



Polisen

Protokollbilaga

Äklr
AM-90374-20

Signerat av

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korruptionsgrp 1 UtrS NOA

Handläggare (Protokollförare)

Camilla Wester

Undersökningsledare

Thomas Forsberg

Polisens diarienummer

5000-K724822-20

Signerat av: MÅLSRÄTT
Enhet 202 B

Datum: 2021-03-11
2021-01-07
AKTBIL: 106

Personer i ärendet

Förtursmål Nej	Beslag	Målsägande vill bli underrättad om tidpunkt för huvudförhandlingen Nej
Ersättningsyrkanden		Tolk krävs
Misstänkt (Efternamn och förnamn) Tojjar, Damon		Personnummer 19861202-4078
Delgiven information om förenklad delgivning vid ett personligt möte genom att skriftlig information överlämnats		
Underrättelse om utredning enligt RB 23:18a Underrättelsesätt, misstänkt Muntligt på Häktet i Trelleborg	Underrättelse utsänd	Yttrande senast 2021-02-10 Underrättelse slutförd 2021-01-29
Försvare Lars Kruse, förordnad 2020-12-09		2021-02-10 2021-01-29
Underrättelsesätt, försvare Muntligt vid slutförhör	Resultat av underrättelse mt	Resultat av underrättelse försv
Misstänkt (Efternamn och förnamn) Gallon, Jonas Valter		Personnummer 19681026-2730
Delgiven information om förenklad delgivning vid ett personligt möte genom att skriftlig information överlämnats		
Underrättelse om utredning enligt RB 23:18a Underrättelsesätt, misstänkt Via sin försvarare.	Underrättelse utsänd	Yttrande senast 2021-02-10 Underrättelse slutförd 2021-01-29
Försvare David Faxe, förordnad 2020-12-01		2021-02-10 2021-01-29
Underrättelsesätt, försvare Muntligt via telefon	Resultat av underrättelse mt	Resultat av underrättelse försv
Misstänkt (Efternamn och förnamn) Linde, Monika Eva Kristina		Personnummer 19600503-2468
Delgiven information om förenklad delgivning vid ett personligt möte genom att skriftlig information överlämnats		
Underrättelse om utredning enligt RB 23:18a Underrättelsesätt, misstänkt Via mail.	Underrättelse utsänd	Yttrande senast 2021-02-10 Underrättelse slutförd 2021-01-29
Försvare Jasmina Jusufovic, förordnad 2020-12-01		2021-02-10 2021-01-29
Underrättelsesätt, försvare Via mail	Resultat av underrättelse mt	Resultat av underrättelse försv
Misstänkt (Efternamn och förnamn) Linde, Bengt Arne Ingmar		Personnummer 19550729-3933
Delgiven information om förenklad delgivning vid ett personligt möte genom att skriftlig information överlämnats		
Underrättelse om utredning enligt RB 23:18a Underrättelsesätt, misstänkt Via mail.	Underrättelse utsänd	Yttrande senast 2021-02-10 Underrättelse slutförd 2021-01-29

Försvare Monique Carden, förordnad 2020-12-01		2021-02-10	2021-01-29
Underrättelsesätt, försvare Via mail.	Resultat av underrättelse mt	Resultat av underrättelse försv	

Notering

Innehållsförteckning

Diariernr	Uppgiftstyp	Sida
Sammanfattning av ärendet		
5000-K724822-20	PM C2 Sammanfattning av ärendet.....	1
	PM C1 Involverade personer i ärendet.....	3
	PM A3 Uppgifter från anmälaren Region Skåne.....	8
	U24. Upphandlingsprocess; datum och info.....	10
	D3. Expertgruppens tjänstgöringstid på RS.....	12
	C3. Bolagsengagemang sammanställning.....	13
	D2. Överblick bolagsengagemang.....	17
PWC:s utredning		
	P1 Utredning från PWC del 1.....	20
	PM P2 Utredning från PWC del 2.....	40
	PM P3 Utredning från PWC del 3.....	43
	PM I4 Beskrivning av IT-material från PWC.....	45
	P24 PWC:s säkring av IT-material samt sökord.....	47
	<i>Bilaga: Frågor om överlämnat IT-material</i>	
	<i>Bilaga: Sökord som PWC använt i IT-materialet</i>	
	Inkommen skrivelse P4 Externa epostadresser till de inblandade.....	52
	P7 Bengt Lindes förklaring skrivelse.....	54
	Å3 - Damons svar till SVT.....	60
	B42a Gallons svar till SVT.....	73
IT-utlåtanden, PM mm		
	PM D1. Digitalt material inkommet till Polisen.....	77
	I5 PM Innehåll USB-minne från UG (BG80614-4).....	79
	<i>Bilaga: Projektdirektiv digit. av fysiska vc 0.5.docx</i>	
	<i>Bilaga: Projektplan.pdf</i>	
	<i>Bilaga: RD - eHälsa_Första åtgärder 2018.pdf</i>	
	<i>Bilaga: Upphandlingsuppdrag - Digitalisering av fys...pdf</i>	
	Sakkunnigutlåtande I11. IT-analysprot. Interna dokument på BG80614-4.....	109
	<i>Bilaga: Bilaga 1 Sammanställning jämföra filer</i>	
	T59. Genomgång av bilder från husrannsakan.....	113
	PM G26. Damons tillstånd vid slutförhör.....	115
	PM J6. J. Gallons koppling till filerna i BG80614-4.....	117
	<i>Bilaga: Övrigt</i>	
IT-bevisning/mail		
	B88. DCPV-mötesanteckningar e-hälsa 180130.....	120
	U20. Upphandlingsuppdrag - Dig. av fysiska VC.....	124
	<i>Bilaga: Projektdirektiv 0.5 (bilaga till upphandlingsupp.)</i>	
	<i>Bilaga: RD - eHälsa_Första åtgärder 2018</i>	
	B81. Expertgruppen meddelas om uppdraget 26 feb 18.....	148

B82. Bifogade upphandlingsdokument 26 feb 18.....	151
B87. PP Uppstartsmöte.....	153
B86. Jävfråga Mats Ekstrand-Bert Nordberg.....	165
Damon Tojjars koppling till Region Skåne	
Q10 - Damon Tojjar, titlar samt uppgivna titlar.....	168
U23 Information upphandling inkl Tend Sign.....	169
<i>Bilaga: Bilaga 1 Uppförandekod svenska</i>	
<i>Bilaga: Bilaga 2 Undertecknande av upphandlingsanmälan</i>	
PM B98 Om Damon och TendSign.....	219
B20 Utklipp Anders Rulands jobbdagbok & visitkort.....	220
<i>Bilaga: Visitkort Anders Ruland, Läkaresspressen</i>	
Inkommen skrivelse B1 Mail till Damon T ang. användarfall.....	223
B80.Mail Damon-Anders: Vitalis; Ola, Gallon, Bengt.....	225
I14. Urval av Whatsapp-chattar från Elias.....	230
<i>Bilaga: Protokoll Chatt Damon-Elias från BG149444-6.</i>	
B54 Chatt Damon-Simon ang Adjuvia.....	258
B60. Mail om dyra fakturor VI.....	260
B66. Mailsvar Damon-Erik ang tilldelningsbeslutet.....	262
B95. PM Damons mobiltelefon BG149444-1.....	265
B90 PM Damons mobiltelefon BG149444-3.....	278
<i>Bilaga: Bilaga 1 Chat med Jonas Gallon och Anders Rüdow</i>	
<i>Bilaga: Bilaga 2 Chat med Jonas Gallon / Johan P</i>	
<i>Bilaga: Bilaga 3 Chat med Pendar Solimani</i>	
<i>Bilaga: Bilaga 4 Chat med Jonas och Anders om Vitalis</i>	
<i>Bilaga: Bilaga 5 Chat med Bengt Klipp 1-16</i>	
Undersökningsprotokoll B89 BG149444-10 Damons dator.....	394
<i>Bilaga: Bilaga 1 Upph20180806.docx</i>	
<i>Bilaga: Bilaga 2 Upph20180806 2.docx</i>	
<i>Bilaga: Bilaga 3 Checklista - stöd för utvärdering.pdf</i>	
<i>Bilaga: Bilaga 4 Förslag till Implementering ska vara klar</i>	
<i>Bilaga: Bilaga 5 Projektdirektiv 0.54.jpg</i>	
<i>Bilaga: Bilaga 6 till D.pptx</i>	
<i>Bilaga: Bilaga 7 Projektplan</i>	
<i>Bilaga: Bilaga 8 Projektdirektiv 0.5</i>	
Bengt Lindes koppling till Vårdinnovation	
B72Mail Bengt-Annie: Bengts pres om LE 9 jan 2018.....	484
<i>Bilaga: Framtidens VC Teknik 171214Minskad</i>	
B76. Ola-Bengt ang upphandling LE 12 jan 2018.....	507
B2 Bengts del i Läkaresspressen.....	509
V14. Avtal Bengt Adjuvia 2018-05-06.....	515
B25 Mail Linde-Bergstrand-Berseus, jäv.....	524
U1 Bengts bisyssla - godkänd ansökan.....	526
B33. Mail Bengt-Damon, Utkast organisation.....	529
L8. Lönespecar Bengt A och Monika J 20180627.....	531

B43 Bengts vision UTKAST201909.....	534
B10 Mail: Linde-Damon, samarbete mars-19.....	536
B58. Bengt mailar sitt Utkast avtal VI.....	538
<i>Bilaga: Mail nr 2</i>	
B5 Bengts Utkast avtal 20190321.....	541
B6 Bengts Utkast avtal 20190918.....	543
B4 Utkast KonsultavtalBengt190918.....	545
B12 Mail Linde-Damon 29/9-19, anställn.....	555
B26 Mail: Bengt-Damon,avtal okt 2019.....	558
B3 Mail: Bengt lunchar m Gallon okt 2019.....	560
<i>Bilaga: Mail Bengt-Damon pizzeria framtid 2019-10-22</i>	
B73. Mail Bengt-Ola-Marie ang Bengts del i VE 2019.....	563
B27 Mail Staffan-Lars-Åke ang Bengt.....	566
B59. Mail Ola-Damon ang breddinf och Bengt.....	570
L1. Bengt Lindes avsked Region Skåne.....	576
B92. PM Bengts iPad BG149118-5.....	578
B94. PM Bengts mobiltelefon BG149118-6.....	585
B99. PM Bengts mobiltelefon BG80614-1.....	592
<i>Bengt och Västra Götaland Regionen (VGR)</i>	
X3. 20171128 Mötesanteckningar VGR - Region Skåne.....	596
B74. Mail Bengt-flera ang besök VGR (bilder).....	603
B45 Mail Bengt-Damon, höja pris.....	606
B46 Mail Bengt - Damon, inte backa på priset.....	609
<i>Bengt och Region Dalarna</i>	
B21 Bengt fakturerar Region Dalarna mail + faktura.....	614
<i>Bilaga: FakturaDalarna20190405</i>	
B79. Mail Ulf/Region Dalarna-Bengt "Tack-paket".....	619
<i>Jonas Gallons koppling till Vårdinnovation</i>	
B50 Mail Gallon skriver är med D juli-17.....	621
B44 Mail Gallon-Damon ska eska pengar sept 2017.....	625
B49 Mail, Gallon-Damon, avstämn, okt-17.....	630
B37 Minnesanteckningar VLG 20180110 från BG6940.....	633
B41 Damon-Gallon inbjudan jan 2018.....	637
B62 Mail Annie-Gallon ang expertgrupp. 21 feb 2018.....	639
J7.Gallon-Vitabäck: Gallons konsulttjänst VI okt19.....	642
<i>Bilaga: Avtal KnowIT-VI, bilaga till mail 2019-10-07</i>	
<i>Bilaga: Mail 2019-10-23 Jonas roll i VI</i>	
<i>Bilaga: Mail 2019-10-31 Gallan avsäger sig uppdrag VI</i>	
P22 Jonas Gallons underkonsultavtal VI sept19.....	652
<i>Bilaga: Underkonsultavtal (bilaga till mail)</i>	
J3. Faktura 162500083 KnowIT-Vårdinnovation.....	658
B57 Mail Gallon - Elias ang nästa steg.....	660

<i>Bilaga: 1. Mailsvar ang pilot och breddinförande</i>	
<i>Bilaga: 2. Mailsvar angående arbetsuppgifter</i>	
<i>Bilaga: 3. Mailsvar ang. Academic Work</i>	
<i>Bilaga: 4. Elias-Damon-Gallon</i>	
B53 Mail Gallon-Elias ang introdukt Vårdinnovation.....	673
B83. Gallon och Olas presentation på Vitalis.....	675
<i>Bilaga: 1.Olas inbjudan till Vitalis tillsammans m. Gallon</i>	
<i>Bilaga: 2. Gallons inbjudan till Vitalis</i>	
P23 Gallons del i VI, Vård & Råd maj 2019.....	684
<i>Bilaga: Bilaga 1 - Gallons kommentarer</i>	
PM H2. Samtal Gallon och Vitabäck.....	695
<i>Bilaga: Bilaga 1 samtalsutskrift</i>	
V22 Mail från Mats.....	699
B91. PM Gallons mobiltelefon BG149367-1.....	700
<i>Bilaga: Bilaga 1 Chat med Damon, Elias och Linus</i>	
<i>Bilaga: Bilaga 2 Faktura från VI till KnowIT</i>	
B96. PM Gallons iPad BG149367-2.....	743
<i>Bilaga: J4 Anteckning upprättad 2019-09-09.</i>	
<i>Bilaga: J4 Anteckning upprättad 2019-10-10.</i>	
Monika Lindes koppling till Vårdinnovation	
M1 Monika Lindes anställningsavtal och lönespec VI.....	750
<i>Bilaga: Anställningsavtal Damons dator</i>	
M6 Begäran från Polisen till VI inkl svar.....	762
M9 Monikas anställningsavtal från VI.....	765
M7 Lönebetalning Vårdinnovation Sverige Monika J.....	767
M3 Lönekörning 2019, Monika.....	769
M4 Lönekörning 2020, Monika.....	771
PM I7. BG133121-2 Monika Lindes epostkonto.....	773
Ola Bergstrands koppling till vårdinnovation	
U26. POC 1704106 - Signerat avtal RS-Doctrin.....	774
<i>Bilaga: 20170704 - Brainstorming - Vitabäck & Arnesson</i>	
<i>Bilaga: 20171005 -Triagering & anamnesvertyg inom Regionen</i>	
B61. Mail Ola angående status e-hälsoprojekt.....	806
B18 Mail:Ola-Damon, bestäm. träff dec 17.....	810
B52 Mail Ola-Damon,jobb VI.....	815
B18 Mail:Ola- Damon,privata mailadresser.....	821
B77. Mail Damon-Ola ang LE presentation sept 2018.....	825
B51. WhatsApp, Damon-Ola.....	829
Å2. Ola berömmar VE i media.....	831
<i>Bilaga: Länk https://www.svt.se/nyheter/lokalt/helsingborg</i>	
B64. Mail Ola-Damon ang dålig utvärdering av VE.....	836
B93. PM Olas mobiltelefon BG149376-1.....	843
O3. Genomgång Olas epostkonto BG150884 p 1-3.....	850
<i>Bilaga: BII.A Mail ang Beställn. upphand.uppdrag Lättakut</i>	

Bilaga: Bil.B Beställn. upphand.uppdrag Lättakut
Bilaga: Bil.C Ang Collabodoc 2017-10-27
Bilaga: Bil.D mail ang projektplan mm 2017-11-03
Bilaga: Bil.E
Bilaga: Bil.F
Bilaga: Bil.G
Bilaga: Bil.H
Bilaga: Bil.I
Bilaga: Bil.J
Bilaga: Bil.K
Bilaga: Bil.L
Bilaga: Bil.M Expertgruppen informeras 2018-02-26
Bilaga: Bil.N Upphandlingsdokument mailas 2018-02-26
Bilaga: Bil.O
Bilaga: Bil.P

Media och Damons offentliga presentationer mm

Å1 Artikel SVT: "Läkare sågar Vårdexpressen".....	878
B70. Bild mailad från Bengt-Damon stadsministern.....	884
K1. Artikel ang Know IT och offentlig sektor.....	886
B84. Vitalis-presentation från internet 7dec19.....	889
B85. EASY-presentation från internet 7dec19.....	924
Q7 - Kvalitétsdag Program 20181115.....	946
B97 Skärmsklipp Damon på internet.....	950
<i>Bilaga: Bilaga 1 - Damon i EU-ansökan (P26 sidomaterial)</i>	

Personalia

Bilaga skäligen misstänkt, Gallon, Jonas Valter.....	957
Personalia, Gallon, Jonas Valter.....	958
Bilaga skäligen misstänkt, Linde, Bengt Arne Ingmar.....	959
Personalia, Linde, Bengt Arne Ingmar.....	960
Bilaga skäligen misstänkt, Linde, Monika Eva Kristina.....	961
Personalia, Linde, Monika Eva Kristina.....	962
Bilaga skäligen misstänkt, Tojjar, Damon.....	963
Personalia, Tojjar, Damon.....	964



PM

Signerad av

C2 Sammanfattning av ärendet

Signerad datum

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korruptionsgrp 1 UtrS NOA

Diariernr

5000-K724822-20

Uppgiftslämnare Wester, Camilla	Datum 2020-11-06	Tid 08:35
Beslag verkställt Nej	Material för analys Nej	

Mottaget	Mottaget datum	Tid
Sätt på vilket uppgift lämnats		
Upprättad av Camilla Wester		

Uppgiften avser

Uppgift

Kort sammanfattning

I samband med en offentlig upphandling vid Region Skåne under 2018 har oegentligheter uppdagats vad gäller grovt givande av muta, grovt tagande av muta samt Trolöshet mot huvudman, grovt brott. Fyra anställda vid Region Skåne, varav tre i upphandlingens expertgrupp, misstänktes för att ha erbjudits och/eller fått anställning eller löfte om aktier i företaget Vårdinnovation Sverige AB som varit en av aktörerna i upphandlingen. I utbyte har Vårdinnovation Sverige AB fått tillgång till interna upphandlingsdokument och vägledning från Region Skånes inre krets vilket föranlett att Vårdinnovation vann upphandlingen. Detta trots att Vårdinnovations anbud var avsevärt högre än övriga aktörers anbud.

Upphandlingen gällde ett digitalt verktyg som skulle effektivisera primärvården. Intentionen hos Vårdinnovation Sverige AB och dess företrädare Damon Tojjar var att införa Vårdinnovations verktyg i Region Skåne, Västra Götaland Regionen och Region Dalarna. Kontakt hade också etablerats med Region Stockholm.

I samband med att dessa oegentligheter uppdagades så avbröt Region Skåne sitt samarbete med Vårdinnovation i januari 2020. Västra Götaland avbröt likaså. Oegentligheterna presenterades i Uppdrag Granskning i mars 2020 men Region Dalarna fortsatte sin upphandling med ett efterföljande tilldelningsbeslut åt Vårdinnovation Sverige AB.

Bakgrund

E-hälsa och digital hälso- och sjukvård har under de senaste åren utvecklats snabbt inom offentlig och privat sjukvård i Sverige. Regionstyrelsen i Region Skåne antog den 21 maj 2016 § 106 en strategi för e-hälsa 2016-2020. För att hålla samman alla initiativ inom området och återsamla till regionstyrelsen togs ett program för e-hälsa & digitalisering fram där beslutade projekt och aktiviteter som stödjer att e-hälsostrategins insatsområden kontinuerligt följs upp och kommuniceras i syfte att kunna erbjuda medborgarna i Skåne en digital sjukvård. Ett av dessa initiativ var digitalisering av fysiska vårdcentraler och ett digitalt processtöd för dynamisk anamnes.

Den 6 september 2018 publicerade Region Skåne tilldelningsbeslut för upphandlingen av ett digitalt anamnessystem. Avsikten med upphandlingen var att hitta ett verktyg som skulle effektivisera och underlätta i primärvården. Upphandlingen överklagades och efter att

överprövningen avslagits av Förvaltningsrätten i Malmö tecknade Region Skåne och leverantören Vårdinnovation Sverige AB ett avtal den 27 maj 2019. Avtalet avsåg ett pilotprojekt med möjlighet till förlängning och breddinförande.

Intern utredning

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC) bistod Region Skåne initialt med en utredning som senare resulterade i en polisanmälan.

Förundersökning

Chefsåklagare Kim Andrews vid Riksenheten mot Korruption inledde förundersökning 2020-06-18 då Region Skånes inkommit med en polisanmälan baserad på PwCs oegentlighetsutredning.

I säkrade mail och dokument har Polisen kunnat styrka att det finns privata relationer mellan anställda i Västra Götaland Regionen, Region Dalarna och Region Skåne. Mailbevisning stödjer att en av de anställda vid Region Skåne, Bengt Linde, redan under upphandlingsprocessen, haft en uttrycklig vilja att efter tilldelningsbeslutet lämna sin tjänst vid Region Skåne och ta anställning alt. arbeta som konsult för Vårdinnovation Sverige AB. Mail och chattkonversationer styrker Damon Tojgars erbjudande om dessa tjänster. I chattarna framgår det även hur Bengt Linde har varit rådgivare åt Damon under upphandlingens gång. Värdet av den erbjudna förmånen från Damon Tojgar till Region Skånes anställda Bengt Lindes innefattade konsultuppdrag för Vårdinnovation Sverige AB om minst 80 000 kr/mån under minst ett års tid samt ett okänt antal aktieandelar i bolaget i utbyte mot att bolaget skulle förvärva ett av Bengt Linde tillhörigt aktiebolag, Närvårdsspecialisten Sverige AB.

Jonas Gallon, tidigare chef för digital förnyelse Region Skåne, var del av expertgruppen men slutade sin tjänst och blev konsult för KnowIT. I utredningen har det framkommit mailkonversationer och anteckningar som stödjer Gallons uppsåt att arbeta för Vårdinnovation som konsult efter avslutad anställning på Region Skåne. Enligt chattar så har Gallon varit rådgivare åt Damon under upphandlingens gång.

En av de misstänkta, Monika Linde, tillika fru till den misstänkte Bengt Linde i expertgruppen, har slutat sin tjänstgöring vid Region Skåne och börjat arbeta för Vårdinnovation Sverige AB en kort tid innan Region Skåne publicerade sitt tilldelningsbeslut där bolaget utsågs till vinnare i upphandlingen.

Misstankarna mot en av de fyra anställda vid Region Skåne har avskrivits då det inte gått att styrka att denne kände till sin roll i expertgruppen vid tidpunkten då denne erbjöds och tackade ja till en tjänst vid Vårdinnovation Sverige AB.

Ett USB-minne har beslagttagits innehållande interna upphandlingsdokument som Damon Tojgar fått tillgång till i närtid kring den 26 februari 2018. Dokumenten har underlättat för Vårdinnovations möjligheter att vinna upphandlingen.

Förhör med ett flertal läkare har i förundersökningen har påvisat att det digitala verktyg som Vårdinnovation Sverige AB vann upphandlingen med kan ifrågasättas.

Ekonomisk skada och omfattning

Den felaktiga upphandlingens totala värde för Region Skåne uppgår till närmare en halv miljard kronor. Hittills har ca 18 miljoner utbetalats av Region Skåne till Vårdinnovation Sverige AB.

//Insp. Wester



Polisen

PM

C1 Involverade personer i ärendet

Signerad av

Signerad datum

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korruptionsgrp 1 UtrS NOA

Diariennr

5000-K724822-20

Uppgiftslämnare

Wester, Camilla

Datum

2020-10-05

Tid

15:19

Beslag verkställt

Nej

Material för analys

Nej

Mottaget

Mottaget datum

Tid

Sätt på vilket uppgift lämnats

Upprättad av

Camilla Wester

Involverade personer

Personnummer/Orgnr

Roll

Linde, Bengt

Berörd person

Tojjar, Damon

Berörd person

Gallon, Jonas

Berörd person

Ruland, Lars Anders Roger

Berörd person

Linde, Monika

Berörd person

Hinn, Elias

Berörd person

Bergstrand, Ola

Berörd person

Uppgiften avser

Uppgift

Uppgifterna i detta PM är en sammanställning av uppgifter från vittnen och PWC och avser några av de personer som förekommer eller omnämns i utredningen. Observera att sammanställningen inte omfattar samtliga personer i utredningen. Alla som omnämns i denna sammanställning har inte bedömts vara föremål för förhör.

Region Skåne

Bengt Linde (fd Ardenvik) – rådgivare/hälso-sjukvårdsstrateg Region Skåne, var del av expertgruppen. Startade eget konsultföretag Närvårdsspecialisten Sverige AB år 2019. Har agerat rådgivare åt Damon under upphandlingsperioden och uppgifter tyder på att han har erbjudits förmåner i form av tjänst och ägarandelar i Vårdinnovation.

Jonas Gallon – tidigare e-hälsosamordnare/chef för digital förnyelse Region Skåne, var del av expertgruppen. Slutade på Region Skåne och gick till KnowIT. Har agerat rådgivare åt Damon under upphandlingsperioden och uppgifter tyder på att han har haft uppsåt att arbeta som konsult för Vårdinnovation efter upphandlingen. Upprättade första versionen av projektdirektivet tillsammans med Annie Katalinic och står som beställare av Upphandlingsuppdraget.

Ola Bergstrand – specialist allmänmedicin och verksamhetsstrateg Region Skåne; var del av expertgruppen och skulle arbeta med förändringsledningen från Region Skånes sida. Ola arbetade även med det stora digitaliseringsprojektet som Region Skåne bedrev, SDV/Millennium. Har erbjudits tjänst i Vårdinnovation och tackat ja den 26 januari 2018 t om den 17 februari 2018. Skrivit under EU-dokument vilket utgjorde underlag för Damons

EU-ansökan.

Monika Linde (fd Jönsson) – tidigare distriktsjuksköterska i Helsingborg, fru till Bengt Linde, därefter anställdes hon av Vårdinnovation för att syssla med implementering och utbildning.

Mats Ekstrand – Digitaliseringsroll. Signerade beslutet som fattades i upphandlingen men har ej varit delaktig i upphandlingsprocessen i övrigt.

Johan Arnesson – Upphandlare på interninköp och var initialt en del av expertgruppen. Slutade på Region Skåne i mars/april 2018 och gick till KnowIT.

Erik Berséus – tog över efter Johan Arnesson. Var med i hela upphandlingen i expertgruppen.

Annie Katalinic - Var del av expertgruppen. Upprättade första versionen av projektdirektivet tillsammans med Jonas Gallon.

Staffan Lovén - Var del av expertgruppen.

Caroline Schön - Var del av expertgruppen.

Tomas Olsson - Var del av expertgruppen.

Tomas Karlsson – projektledare från Region Skåne i upphandlingen, enligt Elias Hinn.

Alf Jönsson – Regionchef i Skåne, vars dotter senare anställdes av Vårdinnovation

Jan Svensson – Arbetar på Region Skånes IT-avdelning och har attesterat och ifrågasatt Vårdinnovations fakturor samt bestridit en faktura.

Niklas Gustafsson - Arbetar på Region Skånes IT-avdelning och har attesterat och har ifrågasatt Vårdinnovations fakturor samt bestridit en faktura

Marie Olsson - primärvårdschef för mellersta Skåne sedan 1 september 2020, dessförinnan tf. divisionschef över region Skåne maj – november 2017.

Sofia Ljung – Förvaltningschef sedan 2019. Divisionschef 2015-2017 för Skånevård Sund. Chef till Ola Bergstrand.

Karin Träff Nordström - Divisionschef för primärvården Lund, Malmö 2013-juli 2017 och var under den perioden Bengt (fd Ardenvik) Lindes chef.

Maria Olsson Andersson – Primärvårdschef över sydvästra Skåne. Hon var chef över Bengt Linde.

Marie Ljung – Kommunikations- och marknadschef. Hon har inte varit med vid upphandlingen, hon kom efter det att upphandlingen var klar. Jobbade nära Damon för att utveckla Vårdexpressen.

Lars-Åke Rudin – Ekonomidirektör på Region Skåne tillika anmälare och ansvarig för internutredningen.

Evelina Kelvgård - biträtt vid den interna utredningen.

Anna Strömblad – kommunikationschefen, biträtt vid den interna utredningen.

Lunds universitet

Patrik Midlöv - Allmänläkare och professor i allmänmedicin och numera prefekt vid Lunds universitet. Involverad i EASY-projektet som Damon Tojjar bedriver där.

Västra Götaland Regionen (VGR)

Marie-Louise Gefvert – IS/IT-direktör för Västra Götaland/Primärvårdsdirektör/
Förvaltningschef för Närhälsan i Västra Götaland. Väninna till Monica Linde. Skrivit under EU-dokument vilket utgjorde underlag för Damons EU-ansökan.

Benny Johansson – hög position på Primärvården i Västra Götaland som Bengt kontaktar angående avtalsskrivningen med Vårdinnovation.

Region Dalarna

Ulf Börjesson - Divisionschef Region Dalarna. Har upphandlat Vårdinnovation Sverige AB 2020 och dessförinnan haft kontakt med Bengt Linde gällande Vårdinnovation enligt mail. Ska ha skickat ett tack-paket till Bengt Linde enligt mail.

Läkarexpressen

Anders Ruland – Arbetade oavlönat i Läkarexpressen för Damon Tojjar och fick positionen "VD" innan verktyget bytte namn till Vårdexpressen. Har fått ett USB-minne med Region Skånes interna upphandlingsdokument från Damon Tojjar via sin fru Åsa. Har sedan mailat info om Region Skånes upphandling den 18 mars 2018 till Damon Tojjar utifrån informationen på USB-minnet.

Åsa Ruland – sjuksköterska på Vårdhuset där även Damon arbetat. Var ansvarig för Damons projekt Läkarexpressen som användes där. Har tagit emot ett USB-minne från Damon och överlämnat till sin man Anders innehållande interna upphandlingsdokument.

Vårdinnovation

Damon Tojjar – Driver företaget Vårdinnovation Sverige AB. I anmälan påstås det att han har erbjudit förmåner till Bengt Linde, Jonas Gallon, Ola Bergstrand och Monica Linde.

Elias Hinn - före detta anställd på Vårdinnovation som arbetade nära Damon.

Ola Ekström – Har arbetat väldigt nära Damon Tojjar i Vårdinnovation men slutade när det började gå dåligt för Vårdinnovation. Han var läkare och skulle implementera systemet ute på vårdcentralerna. Ola började arbeta för Damon innan Elias Hinn.

Linus Svärm - Teknisk chef på Vårdinnovation och medgrundare av projektet Vårdexpressen. Ordförande och ledamot i Vårdinnovation Sverige AB

Petter Strandmark – den andra huvudsaklige teknikern på Vårdinnovation, mer betald av de andra och ev ägare av 20 % aktier i bolaget. Sitter på Stockholmskontoret tillsammans med en **Jonas Holmér**.

Simon Axel Eringsmark Regnéll - Ledamot i Vårdinnovation Sverige AB. Läkare vid Vårdinnovations medicintekniska avdelning i Malmö som varit med från grunden.

Jessica Jönsson - sjuksköterska som arbetade med samma saker som Monika Linde på Vårdinnovation men hade mer ansvar.

Nina Jönsson - dotter till Regionschefen Alf Jönsson på Region Skåne. Hon timanställdes på Vårdinnovation efter upphandlingen.

Anja Beharic - Läkare vid Vårdinnovations medicintekniska avdelning i Malmö.

Rasmus Arvidsson - Läkare vid Vårdinnovations medicintekniska avdelning i Malmö.

Jon Eriksson - Läkare vid Vårdinnovations medicintekniska avdelning i Malmö.

Björn Hansén – medicinteknisk utvecklare på Vårdinnovation som sa upp sig juni 2019.

Bert Nordberg - satt i Vårdinnovations styrelse och var investerare i bolaget samt mentor till Damon.

Sylvie Bové - styrelseledamot i Vårdinnovation men som hoppade av.

Jan Birger Andersson – Vice VD Vårdinnovation Sverige AB.

Anders Rüdow Fors - var med från början och utförde strategiskt arbete i Vårdinnovation. Anders var en av dem som hade insyn i upphandlingen med Region Skåne. Han fick sedan sparken då han hade information i misstänkt syfte att sprida till konkurrenter.

Eva Angelica Karin Westerlund - Ledamot i Vårdinnovation Sverige AB

Jasaman Tojjar- Suppleant i Vårdinnovation Sverige AB och Damons syster. Hon var med och representerade bolaget några gånger. Men hon var inte delaktig i bolagets dagliga verksamhet.

Samuel Flyman - timanställd som medicintekniker på Vårdinnovation.

Nils Karlsson - timanställd som medicintekniker på Vårdinnovation. Satt inte i Vårdinnovations lokaler i Malmö.

Malte Larsson och **Joel Nilsson** - IT-utvecklare och sommarjobbade på Vårdinnovation och rekryterades av Linus Svärm.

Hanna Jernberg - timanställd som medicintekniker på Vårdinnovation.

Ann-Sofie Hansson - pensionär och timanställd på Vårdinnovation.

Mandana Sandani - Damons moster som kom in senare i Vårdinnovation. Hennes jobb var att stötta expansionen i USA och sälja in produkten där. Bor i USA.

Daniel Bleckert - sommaranställd som patientvård på vårdcentralen som blev fastanställd senare. Hans pappa är överläkare på Region Skåne.

Ramin Tehranchi - Suppleant i Vårdinnovation Sverige AB

Claes-Stefan Wallin – Revisor i Vårdinnovation Sverige AB

Pendar Sulmani - Regionschef för Vårdinnovation i Stockholm och chefsjurist men slutade efter några månader.

Kristoffer Flamborn - chefsjurist på Vårdinnovation Sverige AB.

Robert Fadel - var aldrig med i Vårdinnovation formellt men gav gratis reklamprodukter, visitkort etc. Han hade blivit utlovad en större roll i bolaget men blev sen utknuffad av Damon enligt Elias Hinn.

Övriga personer

Caroline Vitabäck – KnowIT



Polisen

PM

A3 Uppgifter från anmälaren Region Skåne

Signerad av

Signerad datum

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korrupsionsgrp 1 UtrS NOA

Diariernr

5000-K724822-20

Uppgiftslämnare

Wester, Camilla

Datum

2020-10-12

Tid

15:07

Beslag verkställt

Nej

Material för analys

Nej

Mottaget

Mottaget datum

Tid

Sätt på vilket uppgift lämnats

Upprättad av

Camilla Wester

Uppgiften avser

Mötesanteckningar vid möte med Region Skåne

Uppgift

Närvarande är Kå Thomas Forsberg, Insp Camilla Wester och Insp Anna-Karin Klang. Från Region Skåne närvarar Lars-Åke Rudin (ekonomichef), Evelina Kelvgård (enhetschef) och Anna Strömblad (kommunikationsredaktör).

Bakgrund

En av anledningarna att Anna och pressenheten blev inblandade beror på Uppdrag gransknings frågor som kom hösten 2019. De har försökt hålla detta inom en inre krets.

30 januari bestämde regiondirektören att stoppa piloten och att en intern granskning skulle påbörjas. Man stod då inför beslutet att införa breddinförandet eller inte. Den 14 februari tecknade Lars-Åke ett beslut med PWC. Det fanns frågetecken så man hade förlängt piloten till sista januari 2020. Där fick Region Skåne kontinuerligt information vad som hittats och en uppmaning om att polisanmälan. 12 juli kom PWC med en rapport som kunde bli publik för Region Skånes ledning. Den officiella utredning som PWC gjort har Region Skåne tagit del av. Det finns information som utelämnats som inte Region Skåne tagit del av.

Vårdinnovation har nu i efterhand stämt Region Skåne och i sin stämningsansökan ifrågasätter de en bestriden konsultfaktura och att Region Skåne inte har förlängt piloten ytterligare. De har endast haft en kort kommunikation gällande detta angående utkast och att de bestrider detta.

Upphandlingskostnad/Ekonomisk skada för Region Skåne

En akut upphandling har gjorts nu efteråt under Coronatiden för att möjliggöra digital vård. Region Skåne fortsätter nu med upphandlingar.

Region Skåne gjorde upphandlingen även åt Västra Götaland men tilldelningsbeslut fattas av respektive region. När detta uppdagades så informerade Region Skåne även VGR vid ett möte där regiondirektör och ekonomidirektör på VGR informerades och fick ta del av PWC:s utredning. VGR hade också kommit igång med pilotprogrammet och Vårdinnovation har hotat med att stämna även VGR.

Region Skåne hade inte varit i kontakt med Region Dalarna ang. Vårdinnovation men de har fått information om att en av medarbetarna varit i Dalarna och presenterat Vårdinnovation.

Dalarnas upphandling påbörjades och avbröts när detta uppdagades. Sen har den upptagits igen och beslut har fattats. SKR har inte varit involverade vid något skede.

Kostnader har tillkommit för Region Skåne vad gäller PWC:s utredning, en akut upphandling och ny upphandlingsprocess som inte hade aktualiserats om det varit problemfritt med Vårdinnovation. Region Skåne ska återkomma med en uppskattning på ungefärlig ekonomisk skada.

IT-bevisning

Det finns individkopplingar mellan regionerna genom historiska mailkonversationer. Bengt är avskild från arbetet någon gång kring i juni 2020. Han var arbetsbefriad dessförinnan sedan den 6 mars, några dagar efter att Uppdrag Granskning visades. Mobiltelefonen hade Bengt fram tills i mars. Datorn hade Bengt lämnat ifrån sig och någon annan använde den däremellan pga Coronatider tills Region Skåne tagit undan den. Monika Lindes epostkonto är på väg att säkras. Monika började september 2018 på Vårdinnovation. Region Skåne återkommer mer kring datum när Monika började eller slutade.

Fakturor Vårdinnovation-Region Skåne

Det kan Region Skåne inkomma med tillsammans med attestuppgifter; dvs vem som attesterat samtliga fakturor.

Involverade i upphandlingen

Jonas Gallon fanns tidigt med i arbetet, Bengt Lindes röst har vägt tungt samt Ola Bergstrand. Ola är fortfarande anställd. Bengt hade ingen formell roll från Region Skånes sida i ett senare skede men där mail visar att han varit aktiv i Vårdinnovation. Mats Ekstrand har attesterat en del av fakturorna och skrivit på avtalet. Mats och Bernt har arbetat tillsammans.

En av ägarna i moderbolaget Moderna innovationer går sedan in som delägare i Vårdinnovation; Bert Nordberg. Han satt även med i styrelsen på Vårdinnovation och avgick sedan hastigt.

Upphandlingen

Expertgruppen har varit väldigt tigt. Enligt LOU ser upphandlingen ut att ha gått till enligt rutinerna med undantag att man innan beslut om upphandling skett har nämnt Läkarexpressen. Normalt ska det inte se ut så. Sen har anbudet varit betydligt högre än andra anbudet vilket varit förvånansvärt.

Tieto var en av de andra aktörerna vid upphandlingen – de som speglat bevismaterialet och biträtt PWC, men de är redan Region Skånes epostleverantörer.

Regelverk

Det finns ett "bisyslereglemente" som måste anmälas och godkännas. Det finns uppgifter från SVT att Jonas Gallon haft sidouppdrag hos Vårdinnovation och Bengt Linde uppger att han ansökt en forskningsroll som han fått klartecken för, men det gäller två olika saker. Region Skåne kommer att inkomma med aktuella reglementen för 2017-2020.

Av de mail som Region Skåne har tagit del av så har de sett att Bengt Linde har stridit mot Region Skånes regelverk. Olämpligt agerande vad gäller Ola, Jonas och Bengt.

EU-dokumentet

Ola Bergstrand har skrivit under ett dokument där han egentligen inte är i en position på Region Skåne där han formellt får stå för en sådan intyg.



U24. Upphandlingsprocess; datum och info

Signerat av

Signerat datum

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korrupsionsgrp 1 UtrS NOA

Diariernr

5000-K724822-20

Originalhandlingens förvaringsplats

Datum

2021-01-25

Tid

12:24

Involverad personal

Camilla Wester

Funktion

Uppgiftslämnare

Berättelse

Evelina Kelvgård har förtydligat datum i upphandlingsprocessen med hjälp av Region Skånes support och lämnat nedan uppgifter via mail till Polisen 2021-01-22. Underlagen finns i sidomaterialet under namnet "Upphandlingens gång och anbudsförhandling".

Se även bifogad inbjudan att lämna anbud samt instruktion om att upphandlingsdokument finns på tendsign.com.

1. 2018-05-23, Annons skickad för publicering
2. 2018-05-25, Annons publicerad i TED – Tenders european daily
3. 2018-06-19, Sista inlämningsdag för ansökan (syns inte i journal)
4. 2018-06-20, Ansökningar öppnas
5. 2018-06-26, Inbjudan att lämna anbud skickas genom massbrev och syns därför inte i journal (Se bifogat)
6. 2018-07-31, Sista anbudsdag (syns inte i journal)
7. 2018-08-01, Anbud öppnas
8. 2018-09-06, Tilldelningsbeslut skickas.

Anbudspresentation, presentation av användarfall samt förhandling:

2018-08-20 Collabodoc AB

2018-08-21 Doctrin AB

2018-08-22 Tieto Sweden AB

2018-08-23 Vårdinnovation Sverige AB

Utskick 2018-06-26 vad avser inbjudan att lämna anbud. Inkommet från Evelina Kelvgård via mail till Polisen 2021-01-22.

Typ av massbrev:	Upphandlingsdokument
Prioritet:	Normal
Ärende:	Upphandlingsdokument för pågående upphandling "1801518: IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesupptagning och vägledning inom primärvården"
Meddelande:	<p>Hej,</p> <p>Vi vill härmed uppmärksamma er på att ni har valts som tänkbar leverantör till vår pågående upphandling "1801518: IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesupptagning och vägledning inom primärvården". Grattis!</p> <p>För att hämta upphandlingsdokumentet måste ni logga in på Visma TendSign och gå in på ert anbud. Ni hittar upphandlingsdokumentet antingen via Anbudets startsida under menyn "Upphandling", menyalternativ "Upphandlingsdokument" eller i Anbudsprocessen på steget "Upphandlingsdokument". Sista anbudsdag för upphandlingen är 2018-07-31. Klicka på nedanstående länk för att komma till systemet:</p> <p>https://tendsign.com</p> <p>Med vänlig hälsning Erik Berséus, Koncerninköp Region Skåne</p>
Sändningsdatum:	2018-06-26

Från: [Kelvgård Evelina](#)
Till: [Camilla Wester \(Camilla Wester\)](#)
Ärende: Info
Datum: den 18 januari 2021 22:11:08

Hej Camilla

Tidigaste startdatum i vårt HR fönster är 2020-01-01 så det är sannolikt att de personer som har detta startdatum varit anställda tidigare. Säg till om ni behöver faktiskt anställningsdatum, även innan 2010.

Mvh

Evelina

Namn	From	Tom
Annie Katalinic	2010-01-01	TV
Bengt Linde	2010-01-01	2020-09-07
Caroline Schön	2010-01-01	TV
Erik Berséus	2018-04-01	TV
Jonas Gallon	2017-02-13	2019-01-07
Mats Ekstrand	2016-05-01	TV
Matz Widerström	2010-01-01	TV
Ola Bergstrand	2010-01-01	TV
Staffan Lovén	2015-11-01	2020-04-30
Tomas Olsson	2010-01-01	TV



C3. Bolagsengagemang sammanställning

Signerat av

Signerat datum

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korruptionsgrp 1 UtrS NOA

Diariernr

5000-K724822-20

Originalhandlingens förvaringsplats

Datum

2020-12-21

Tid

08:07

Involverad personal

Camilla Wester

Funktion

Uppgiftslämnare

Berättelse

Av Anna-Lena Grentzelius.

BOLAGSENGAGEMANG

Damon Tojjar

-Adjuvia AB, org. nr 16559157-4693
Styrelseledamot/ordförande 20180430—pågående

-Adjuviva AB, org. nr 16559156-2961
Styrelseledamot/ordförande 20180419—20200831

-HSB brf Klosterlyckan i Lund, org. nr 16769607-0494
Styrelseledamot 20080421—20200520

-LU Holding AB, org. nr 16556500-1467
Styrelseledamot 20130903—20190328

-Läkarepressen AB, org. nr 16556961-9199
Styrelseledamot/verkställande direktör 20140213—20190102
Styrelsesuppleant 20200217—pågående

-Naiad Medical AB, org. nr 16559171-8415
Styrelsesuppleant 20180917—20190910

-VI Healthcare AB, org. nr 16559278-8904
Styrelseledamot 20201027—pågående

-Vårdinnovation Sverige AB, org. nr 16559158-7125
Styrelseledamot/ordförande 20180511—20180625
Styrelseledamot/verkställande direktör/ordförande 20180625—
20190102
Styrelseledamot/verkställande direktör/ordförande 20190222—
20200805
Styrelseledamot/verkställande direktör 20200805—pågående

Jonas Gallon

Jonas har haft en enskild firma, Maplemountain, med säte på Frejgatan i Stockholm. Företaget registrerades 2002-04-19 och avregistrerades 2013-10-25 och ägnade sig åt konsultverksamhet inom främst marknadsföring, verksamhets- och organisationsutveckling. Konsultverksamhet inom ekonomi.

-ANEW AB, org. nr 16556877-0134
Styrelseledamot/ordförande 20120118—20121019

-Almi Invest Syd AB, org. nr 16556624-2979
Styrelseledamot/ordförande 20090706—20160815

-Forskarpatent i Syd AB, org. nr 16556528-8940
Styrelseledamot/ordförande 20081124—20121105
Styrelseledamot 20121105—20170927

-Innovation Skåne AB, org. nr 16556495-5366
Extern verkställande direktör (ej styrelsemedlem) 20070319—20081013
Styrelseledamot 20081013—20090528
Styrelseledamot/ordförande 20090528—20111128
Styrelseledamot 20111128—20121212

-Innovationspatent Sverige AB, org. nr 16556896-0081
Styrelseledamot/ordförande 20120828—20131107
Styrelseledamot 20131107—20170809

-Innovator Skåne AB 16556747-5164
Extern verkställande direktör (ej styrelsemedlem) 20121024—
pågående

-Jogaco AB, org. nr 16556948-0832
Styrelseledamot 20131107—pågående

LU Holding AB, org. nr 16556500-1467
Styrelseledamot 20130703—20160815
Styrelseledamot 20170717—20200629

-Priorat AB, org. nr 16556826-4633
Styrelsesuppleant 20101119—20180926

Ola Bergstrand

-Bergstrand Consulting AB, org. nr 16559084-3636

Styrelseledamot 20161109—pågående

Bergstrand Consulting AB har sitt säte på Råbygatan 16D och endast Ola och hans fru sitter i styrelsen. Verksamhetsbeskrivning: Bolaget ska tillhandahålla medicinska tjänster, utbildnings- och föreläsningstjänster och därmed förenlig verksamhet. Bolaget ska även bedriva konsultverksamhet inom ledarskap, musik och underhållning.

-Bostadsrättsföreningen Freden, org. nr 16745000-0695

Styrelseledamot 20061016—20110712

Bengt Linde

-LIBAK Handelsbolag, org. nr 16916751-5668

Bolagsman 19940726—pågående

-Närvårdsspecialisterna Sverige AB org. nr 16559194-3328

**Extern verkställande direktör (ej styrelsemedlem) 20190208—
pågående**

Monika Linde

-Bostadsrättsföreningen Minnet 2, org. nr 16726000-2840

Styrelseledamot 20110419—20131008



D2. Överblick bolagsengagemang

Signerat av

Signerat datum

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korruptionsgrp 1 UtrS NOA

Diariernr

5000-K724822-20

Originalhandlingens förvaringsplats

Datum

2021-01-18

Tid

09:16

Involverad personal

Camilla Wester

Funktion

Uppgiftslämnare

Berättelse

Dokument inkommet från Region Skåne på 2021-5000-BG6940.

Observera att uppgifterna i detta dokument ej är uppdaterade, men det visualiserar de initiala sambanden personer och bolag emellan. Pilarna avser en koppling dem emellan.

Styrelse: Damon Tojjar, Jasaman Tojjar (2014-02-13)

Läkarexpressen, 556961-9199, Dockplatsen 1, 211 19 Malmö (Ingår ej i koncern)

Reg 2014-02-13	2015 Brister i Bokslut Summa tillgångar och summa skulder och eget kapital ej identiska	2016 Brister i Bokslut Summa tillgångar stämmer ej vid nedräkning mot balansomslutningen	2017 Villkorat aktieägartillskott om 302 830 Kr. Revisionsberättelse ej tillstyrkt	2018 ÅR Saknas
			Anställda: 2	

Styrelse: Damon Tojjar, Jasaman Tojjar, Jan Birger Andersson (2018-04-19)

Adjuviva AB - 559156-2961 , c/o Tojjar, Trollebergsvägen 13, 222 29 Lund (Ingår ej i koncern)

Reg 2018-04-19	Baker Tilly Revisor 559053-9655 2018-04-19 --- 2019-03-04	2019-03-04 Tillträde Revisor Claes-Stefan Wallin 621209-4319	2019-03-20 Eget utträde för revisor.
----------------	--	--	---

Styrelse: Damon Tojjar, Jan Birger Andersson, Jasaman Tojjar, Linus Johan Svärm, Simon Axel Eringsmark Regnéll, Björn Martin Hansen (2018-04-30)

Adjuvia AB - 559157-4693 , c/o Tojjar, Trollebergsvägen 13, 222 29 Lund (Koncernmoder)

Reg 2018-04-30	2019-02-22 Tillträde Revisor Claes-Stefan Wallin 621209-4319	2019-03-20 Eget utträde för revisor.
----------------	--	---

Styrelse: Damon Tojjar, Jan Birger Andersson, Bert Åke Stefan Nordberg, Jasaman Tojjar, Björn Martin Hansen (2018-05-11) Sylvie Elisabeth Bove (2018-06-25)

Vårdinnovation 559158-7125, Dockplatsen 1, 211 19 Malmö (Ingår i koncern, moderbolag: Adjuvia AB 559157-4693)

Verksamheten
Bolaget ska ha till föremål för sin verksamhet att - självt eller genom hel- och delägda bolag - bedriva personaluthyrning, konsultation, behandling, undervisning och forskning inom hälso- och sjukvård, marknadsföring och försäljning av hälsoartiklar, medicinska samt medicintekniska produkter, databaserad programvara och konsulttjänster gällande IT- och elektronikverksamhet primärt inom medicinsk forskning, hälsa och sjukvård, marknadsföring, försäljning, distribution och service av diagnostiska system och produkter för laboratoriebruk samt utveckla, försälja och finansiera IT-stöd i form av tjänster och produkter. Bolaget skall också äga och förvalta fast egendom, förvalta och handla med värdepapper.

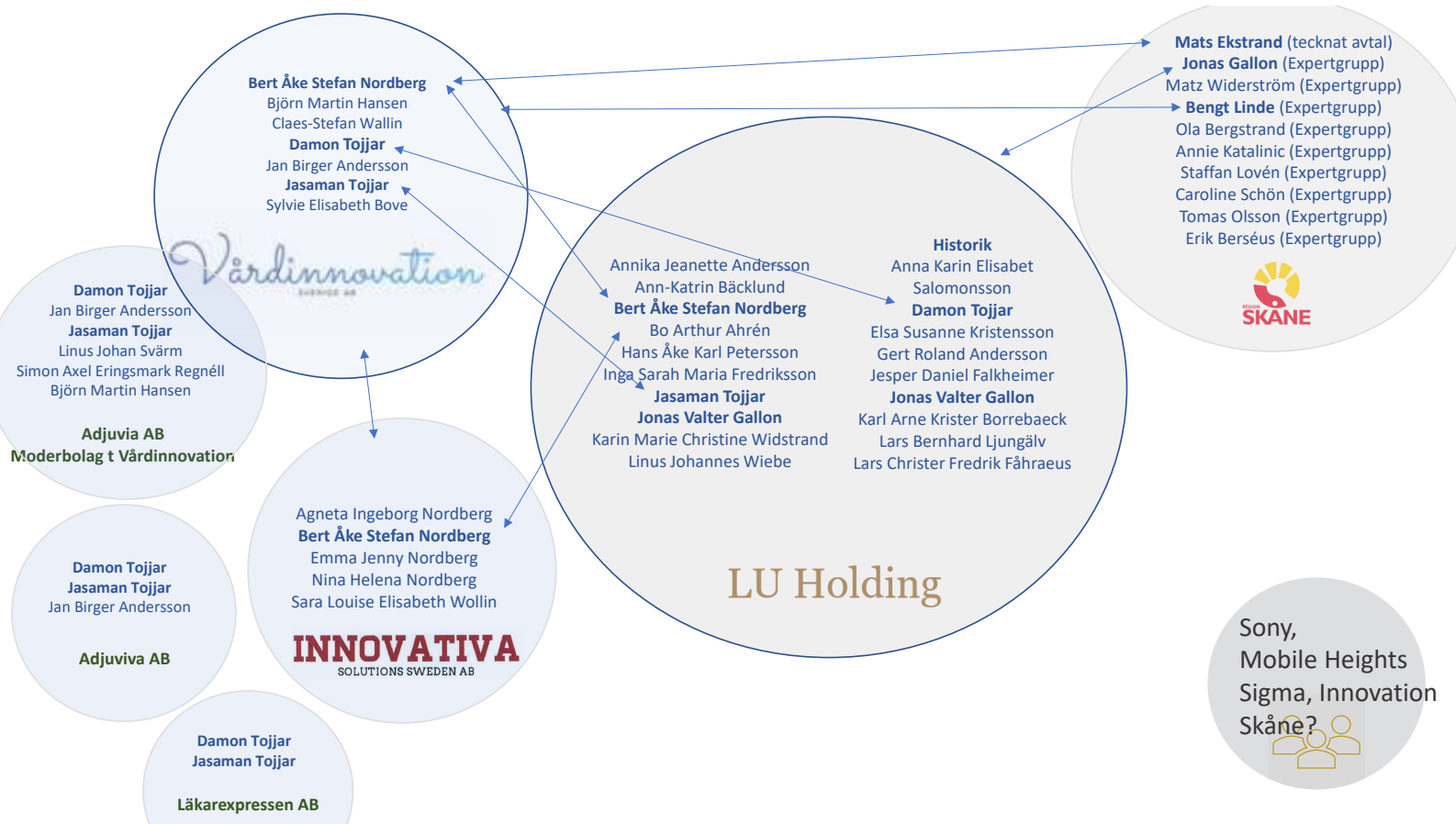
Företagets säte är Lund.

Ägarförhållanden

Bolaget är helägt dotterbolag till Adjuvia AB, Org.nr. 559157-4693

Reg 2018-05-11	2019-02-22 Tillträde Revisor Claes-Stefan Wallin 621209-4319	2019-03-20 Revisor avgår i förtid
	Årsredovisningen är för sent inlämnad, alt för sent hållen bolagsstämma. Årsstämma 2019-09-25	
	Anställda: 5	Anställda: 36 enligt Damon Tojjar
	Lars Anders Roger Ruland Ledamot/Verkställande direktör 2018-05-11 --- 2018-06-25	

Ingen Tojjar finns skriven på Trollebergsvägen.
Bostadsadress är Nordmannaväg 10

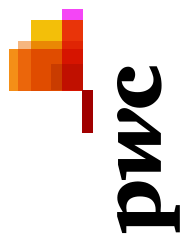


Region Skåne

Utredning av eventuella otillbörliga gynnandemoment och oegentligheter vid upphandling av digitalt anamnessystem

Juni 2020





Region Skåne
Att: Lars-Åke Rudin
Dockplatsen 26
211 19 Malmö

15 juni 2020

Denna rapport har upprättats av PwC på uppdrag av Region Skåne enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av uppdragsavtal, från den 14 februari 2020. PwC ansvarar inte, utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.

Lena Salomon
Partner
Public Sector
M: +46 7
lena.salomon@pwc.com


Med vänlig hälsning

Cecilia Cederberg
Director
Forensic Services
M: +46 70 929 33 20
cecilia.cederberg@pwc.com

Lena Salomon och Cecilia Cederberg

Innehåll

Innehåll	Sida
1. Övergripande sammanfattande slutsatser och rekommendationer	4
2. Vårt uppdrag, bakgrund och genomfört arbete	8
3. Sammanfattande beskrivning av vissa händelser från upphandlingsprocessen och pilotprojekt avseende digitalt anamnessystem	11
4. Observationer och slutsatser	15
Bilagor	18
1. Begränsningar	19



Övergripande sammansfattande slutsatser och rekommendationer

Övergripande sammanfattande slutsatser

Frågeställning

Har det förekommit eventuella oetillbörliga gynnamoment eller oegentligheter vid upphandling av ett digitalt anamnessystem inom Region Skåne?

Slutsats

- Vi har identifierat att intressekonflikter och jävssituationer har förelegat vid upphandlingen av ett digitalt anamnessystem och att det förekommit oetillbörliga gynnamoment. Det rör sig om ett fåtal anställda inom Region Skåne som har agerat i strid med LOU och olämpligt under upphandlingen. Vi har funnit indikationer på att företrädare för leverantören kommunicerat med eller erhållit information från anställda inom Region Skåne vid tillfällen då sådan kommunikation eller informationsdelning inte får förekomma och detta är både olämpligt och står enligt vår bedömning i strid med LOU. I utredningen har vi observerat beteenden som stärker misstankarna om att företrädare för leverantören kan ha utlovat eller givit förmåner till anställda inom Region Skåne i utbyte mot gynnsam hantering under eller efter upphandlingen, vilket strider mot gällande lagstiftning.
- Vår bedömning är att det både finns misstanke om brott men också olämpligt agerande från ett fåtal anställda inom Region Skåne gentemot Region Skåne som arbetsgivare. De anställdas handlande och koppling till en leverantör, både under och efter upphandlingen, gör att det inte går att utesluta att de anställda i fråga har haft egen vinning och incitament att påverka upphandlingen och oetillbörligt gynna en leverantör.
- Med anledning av vår bedömning, att det finns misstanke om brott men också olämpligt agerande från några anställda, var det rätt beslut av Region Skåne att avbryta samarbetet med vald leverantör i samband med att misstankarna om oegentligheter vid upphandlingen uppdragades och att initiera en oberoende utredning för att klargöra vilka omständigheter som förelegat vid upphandlingen.

Rekommendationer (1/2)

Frågeställning

Vilka omedelbara åtgärder rekommenderas Region Skåne genomföra med anledning av våra slutsatser?

Rekommendation

- Med anledning av de misstänkta oegentligheterna samt otillbörliga gynnamoment som identifierats vid vår utredning har vi rekommenderat Region Skåne att inlämna en polisanmälan och underrätta polisen om våra detaljerade observationer. För att inte försvåra en polisutredning har vi i samråd med våra uppdragsgivare inom Region Skåne beslutat att utelägna våra detaljerade observationer i denna rapport och att vi kommer överlämna utredningen till polisen.
- Vi rekommenderar Region Skåne att vidta eventuella arbetsrättsliga åtgärder med anledning av det inträffade.

Rekommendationer (2/2)

Frågeställning

Vilka rekommendationer bör Region Skåne beakta, utifrån våra iakttagelser i denna upphandling, när det gäller förebyggande åtgärder för att undvika att liknande incidenter inträffar i framtiden?

Rekommendation

Vår utredning har konstaterat att det rör sig om ett fåtal anställda inom Region Skåne som i denna upphandling agerat i strid mot gällande lagstiftning, rutiner och riktlinjer. Vi anser att det är viktigt för Region Skåne att säkerställa att det finns goda förutsättningar för alla som deltar i upphandling att följa gällande lagar, regler och riktlinjer. Utifrån genomförd utredning ger vi följande rekommendationer:

Efterlevnad av LOU samt upphandlingsföreskrifter

- Vi ser att det finns ett behov för Region Skåne att arbeta med att säkerställa efterlevnaden av rutiner av gällande upphandlingsföreskrifter i enlighet med LOU. Region Skåne rekommenderas att säkerställa att rutiner och lagkrav är väl kända bland de anställda som är delaktiga i upphandlingar. En del av arbetet med att förbättra efterlevnaden av regelverket inom upphandlingsområdet bör även bestå i att stärka efterlevnaden av Inköpshandboken.
- De anställda inom Region Skåne har en skyldighet att följa Region Skånes rutiner och lagkrav. Detta ansvar inbegriper bl a att full sekretess för samtliga berörda under upphandlingsprocessen.
- Region Skåne rekommenderas att säkerställa att olika beslut och steg i upphandlingsprocessen för varje enskild upphandling dokumenteras på ett tillförlitligt och enhetlig sätt.

Intern kontroll och ekonomiska uppföljningsrutiner

- Vi rekommenderar att Region Skåne säkerställer efterlevnad och följsamhet av avtal när tilläggsbeställningar mellan Region Skåne och dess leverantörer genomförs och dokumenteras.
- Vi rekommenderar vidare att Region Skåne säkerställer att leverantörers fakturerade timmar genomförs i enlighet med tecknat avtal och att ytterligare specificering av angiven konsulttid erhålls om så anses nödvändigt.

Intressekonflikter och potentiella jävssituationer vid upphandling

- Mot bakgrund i de brister som PwC identifierat i utredningen kring upphandlingen rekommenderas Region Skåne att säkerställa att de rutiner som fastställts för att motverka intressekonflikter och jäv vid upphandling följs av anställda och företrädare för Region Skåne.

Organisationskultur

- Vi rekommenderar Region Skåne att aktivt arbeta för att säkerställa att olika åsikter får komma till tals och att kritik alltid tas på allvar i samband med upphandlingsprocesser då detta kan ha en betydande roll i att förebygga att partiskhet och privata intressen får inflytande i processen. Vi vill också framhålla att när expertgrupper utses är det viktigt att dessa sätts samman så att representanterna speglar olika perspektiv och i arbetet är det viktigt att olikvärdiga får komma till tals.

S

Vårt uppdrag,
bakgrund och
genomfört arbete

2. Vårt uppdrag och genomfört arbete (1/2)

Vårt uppdrag

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB ("PwC" eller "vi" i någon böjningsform) har fått i uppdrag att bistå Region Skåne ("Uppdragsgivaren" eller "Regionen") med en utredning avseende oegentligheter kopplade till upphandlingen av ett digitalt anamnessystem.

Bakgrunden till uppdraget

E-hälsa och digital hälso- och sjukvård har under de senaste åren utvecklats snabbt inom offentlig och privat sjukvård i Sverige. Regionstyrelsen i Region Skåne antog den 12 maj 2016 § 106 en strategi för e-hälsa 2016-2020. För att hålla samman alla initiativ inom området och återrapportera till regionstyrelsen togs ett *program för e-hälsa & digitalisering* fram där beslutade projekt och aktiviteter som stöder e-hälsostратегins insatsområden kontinuerligt följs upp och kommuniceras i syfte att kunna erbjuda medborgarna i Skåne en digital sjukvård. Ett av dessa initiativ var digitalisering av fysiska vårdcentraler och ett digitalt processstöd för dynamisk anamnes.

Den 6 september 2018 publicerade Region Skåne tilldelningsbeslutet för upphandlingen av ett digitalt anamnessystem. Avsikten med upphandlingen var att hitta ett verktyg som kunde effektivisera och underlätta i primärvården. Upphandlingen överklagades och efter att överprövningen avslagits av Förvaltningsrätten i Malmö tecknade Region Skåne och leverantören ett avtal den 27 maj 2019. Avtalet avsåg ett pilotprojekt med möjlighet till förlängning och breddinförande.

Den 30 januari 2020, i samband med frågor från media, framkom det att det kunde ha funnits oklarheter kring upphandlingens genomförande. Oklarheterna bestod bl a att det fanns intressekonflikter mellan leverantören och några av de anställda inom Region Skåne som varit del av upphandlingens expertgrupp ("Expertgruppen"), vilket bland annat skulle kunna betyda ett brott mot lagen om offentlig upphandling ("LOU"). Den 31 januari 2020 beslutade Region Skåne att omgående stoppa pågående pilotprojekt med vald leverantör.

Mot bakgrund i ovanstående beslutade Region Skåne att initiera en utredning där PwC fick i uppdrag att genomföra en oberoende utredning av upphandlingen och utreda de misstankar som framkommit i medierapporteringen.

Denna rapport har upprättats av PwC på uppdrag av Region Skåne enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av uppdragsavtal från 14 februari 2020.

Genomfört arbete

PwC:s uppdrag har varit att bistå Region Skåne med en oberoende utredning som har haft i syfte att klargöra fakta kring incidenten, om det förekommit eventuella otillbörliga gynnamemoment mellan Region Skåne i förhållande till en leverantör och oegentligheter i övrigt. Detta som grund för Region Skånes vidare beslut och eventuella åtgärder.

Utredningen har fokuserat på perioden 2017 till 2020, vilket är den period som har bedömts vara relevant för att förstå bakgrunden till upphandlingen av ett digitalt anamnessystem samt den händelseutveckling som följde i kölvattnet av upphandlingen.

PwC:s uppdrag har delats in i en inledande fas, Fas 1, och en fördjupad fas, Fas 2, enligt nedan:

Fas 1: *Initial utredning - Bakgrundssökning, kartläggning och analys av grundläggande fakta*

- Kartläggning av relevant krets inom Region Skåne och externa parter involverade i incidenten från det inledande förarbetet och upprättandet av kravspecifikation samt förfrågningsunderlag till att avtal ingåtts med en leverantör.
- Bakgrundssökning i öppna källor av ett urval av personer i kretsen och externa parter samt en leverantör i syfte att identifiera intressekonflikter, kopplingar och annan information relevant för utredningen av incidenten.

2. Vårt uppdrag och genomfört arbete (2/2)

- Identifiering av informationskällor samt extrahering och analys av dokumentation såsom upphandlingsdata och annan relevant information med koppling till incidenten.
- Insamling och genomgång av relevanta styrdokument.
- Kartläggning av incidentens händelseförlopp inklusive eventuella otillbörliga aktiviteter och händelser inklusive sådana i kontakten med leverantören samt avvikelser från uppställda styrdokument.

Arbetet i Fas 1 har primärt genomförts genom granskning och analys av inhämtad information samt intervjuer med anställda samt tidigare anställda inom Region Skåne i syfte att kartlägga händelseförloppet och ge involverade personer möjlighet att bemöta påståenden som framförts i media.

Fas 2: Fördjupad utredning och analys

Vi har som del av våra fördjupade utredningsaktiviteter genomfört ytterligare arbetsmoment i Fas 2.

- Kartläggning och analys av e-post och annan data för ett urval av anställda i personkretsen inom Region Skåne samt USB-minnen med lagrad information relevant för utredningen.
- Övergripande analys av leverantörens fakturor utställda till Region Skåne för att identifiera eventuella avvikelser från tecknat avtal.

Genomförda intervjuer

Som del av vårt uppdrag har vi genomfört ett antal intervjuer med anställda och f.d. anställda inom Region Skåne med koppling till upphandlingen av ett digitalt anamnesverktyg. De intervjuade har haft olika roller inom Region Skåne men har gemensamt att de på ett eller annat sätt varit involverade i upphandlingsprocessen eller i kontakten med vald leverantör.

De anställda som vi har intervjuat har framförallt varit ansvariga för upphandlingens och pilotprojektets administrativa delar. Vi har således inte intervjuat anställda inom Region Skåne som arbetat kliniskt inom primärvården med leverantörens verktyg. Vi har inte heller intervjuat någon av de andra leverantörerna som deltog i upphandlingen eller någon representant i *beredningen för e-hälsa* då dessa hade i uppgift att hantera e-hälsifrågor i ett övergripande perspektiv för Region Skåne.

De intervjuade har haft möjligheten att efter intervjuutifrällena dela ytterligare information eller dokumentation med PwC.

Vi har under utredningen intervjuat totalt 17 personer inom Region Skåne. Dessutom har uppföljande intervjuer hållits med fem av de intervjuade. Tio av de intervjuade har ingått i Expertgruppen för den aktuella upphandlingen. Enligt Region Skåne har de flesta av Regionens upphandlingar en expertgrupp som består av personer som är insatta i verksamhetens behov och som har till uppgift att ta fram kraven för upphandlingen.

Enligt uppgifter erhållna under våra intervjuer var det vid denna upphandling enheterna inom Region Skåne, primärvården samt IT och digitalisering, som tillfrågade lämplig personal inom respektive enhet om deltagande i Expertgruppen. Till detta tillkom även personal från Region Skånes inköpsavdelning med ansvar över upphandlingens administrativa delar.

Övrigt

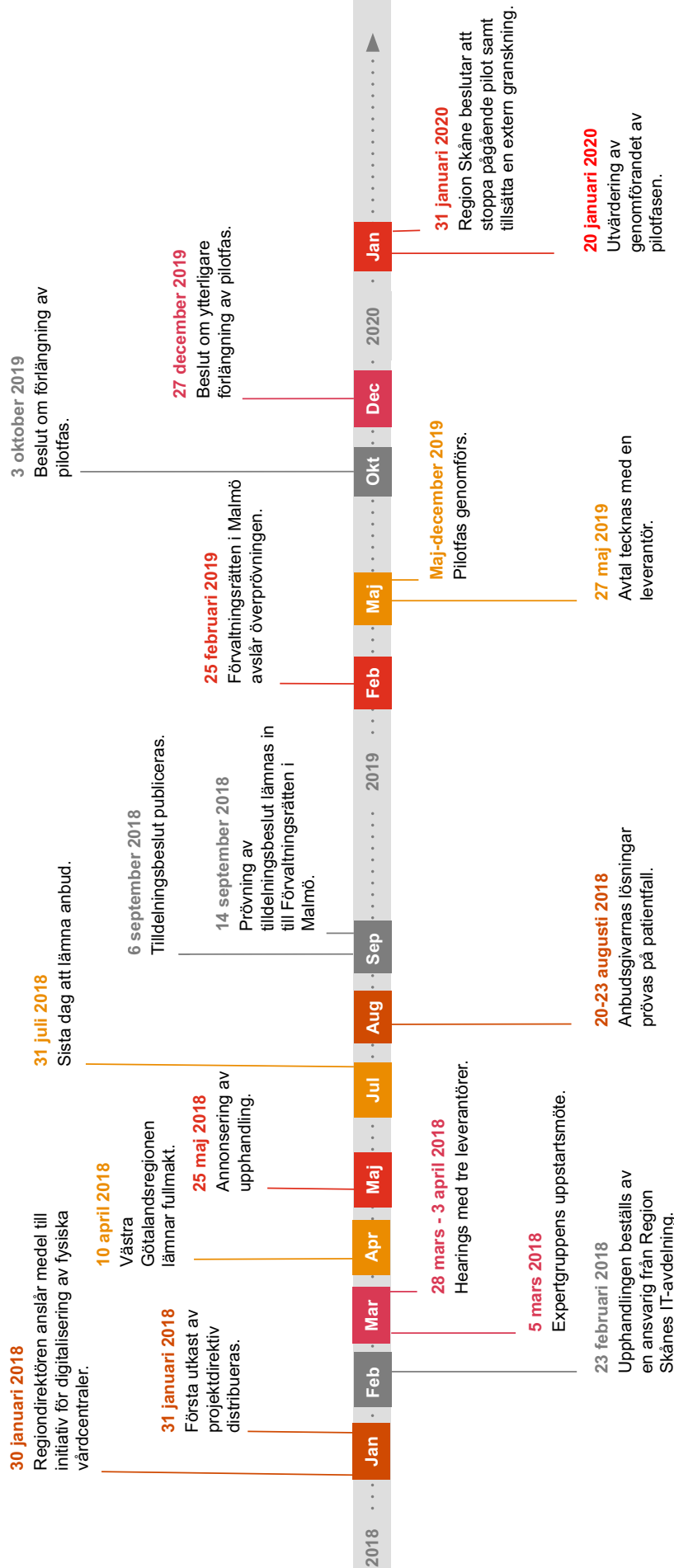
Alla belopp i denna rapport anges exklusive moms om inte annat uttryckligen anges. För våra begränsningar, när det gäller vårt uppdrag för Region Skåne, se bilaga 1.

3

Sammanfattande beskrivning
av vissa händelser från
upphandlingsprocessen och
pilotprojekt avseende digitalt
anamnessystem

3. Tidslinje (1/3)

Beskrivning av vissa händelser från upphandlingsprocessen och pilotprojektet avseende ett digitalt anamnessystem



3. Tidslinje (2/3)

Beskrivning av vissa händelser från upphandlingsprocessen och pilotprojektet avseende ett digitalt anamnessystem

Övergripande händelseutveckling i samband med upphandling

Nedan följer en sammanfattning av upphandlingens tidsplan och delmoment som bakgrund till vår genomförda utredning. Sammanfattningen finns även illustrerad som en tidslinje på föregående sida.

13 oktober 2016: Regionsstyrelsen beslutade 13 oktober 2016 att inrätta en tillfällig beredning, *beredningen för e-hälsa*, med ansvar för e-hälsöfrågor under perioden 1 januari 2017 till 31 oktober 2018 för att ur ett medborgarperspektiv leda arbetet med e-hälsöfrågorna inom Region Skåne.

30 januari 2018: Regiondirektören anslår 4 MSEK ur eHälsobudgeten till ett nytt initiativ inom programmet för e-Hälsa och digitalisering. Initiativet avser digitalisering av fysiska vårdcentraler och av beslutet framgår att Region Skåne ska utvärdera, införskafta och anpassa ett digitalt hjälpmedel för triage- och processstöd i primärvården. I en första fas ska val av leverantör göras, följt av införande och utvärdering i begränsad skala på utvalda enheter. Målet är ett regionövergripande införande i samtliga av Region Skånes fysiska vårdcentraler och kvälls- och helgmottagningar.

31 januari 2018: Ett första utkast av projektdirektivet avseende "Digitalt hjälpmedel för primärvård – upphandling och pilotinförande" produceras av en av beslutsfattarna i Expertgruppen. Projektdirektivet delas därefter med fler anställda i Expertgruppen och sparas i olika uppdaterade versioner. Expertgruppen har sammantaget bestått av tio medarbetare från Region Skåne som valdes in som representanter från primärvården samt IT och digitalisering.

23 februari 2018: Upphandlingen beställs av en anställd från Region Skånes IT-avdelning. Region Skånes IT-direktör anges som undertecknare av framtida tilldelningsbeslut och avtal.

5 mars 2018: Expertgruppen har ett internt uppstartsmöte där bland annat upphandlingens preliminära tidsplan samt riktlinjerna för sekretess och jäv i samband med upphandling presenteras.

28 mars-3 april 2018: Upphandlingen inleds med att Expertgruppen möter några av marknadens aktörer vid s.k. hearings för att, som Region Skåne beskriver det, skapa sig systemöversikt och underlag för upphandlingens kravspecifikation. Expertgruppen besöker och håller hearings med tre av marknadens aktörer.

10 april 2018: Västra Götalandsregionen lämnar fullmakt till Region Skåne som ombud, avseende samupphandling av IT-baserat processstöd för primärvården. Av fullmakten framgår att vardera region tecknar eget tilldelningsbeslut och avtal.

25 maj 2018: Samupphandlingen för "IT-baserat processstöd för dynamisk anamnesupptagning och vägledning inom primärvården" annonseras ut via Region Skånes inköpsavdelning.

31 juli 2018: Sista dagen för inlämning av anbud till upphandlingen. Totalt fyra leverantörer inkommer med anbud.

20-23 augusti 2018: Under varsin dag prövas de fyra anbudsgivarnas lösningar på fyra framtagna fiktiva patientfall inför Expertgruppen. Expertgruppen anser att tre av leverantörerna inte uppnår kraven som ställts på presentationen av patientfallen och utesluts av denna anledning från att lämna ett slutligt anbud.

6 september 2018: Region Skåne offentliggör upphandlingens tilldelningsbeslut i vilket det framgår vilken av leverantörerna som har det vinnande anbudet. Den valda leverantören är den enda av anbudsgivarna som gått vidare från presentationen av patientfallen.

3. Tidslinje (3/3)

Beskrivning av vissa händelser från upphandlingsprocessen och pilotprojektet avseende ett digitalt anamnessystem

14 september 2018: En av de uteslutna leverantörerna överklagar tilldelningsbeslutet till Förvaltningsrätten i Malmö då den uteslutna leverantören inte håller med om Region Skånes bedömning av patientfallen.

25 februari 2019: Förvaltningsrätten i Malmö meddelar i sin dom att prövningen av tilldelningsbeslutet avslås. Som skäl till beslutet anges att förvaltningsrätten anser att Region Skåne agerat i enlighet med upphandlingens förfrågningsunderlag och att Region Skåne vid utvärderingen av den överklagande leverantörens anbud inte kan anses ha agerat i strid med likabehandlingsprincipen i LOU.

27 maj 2019: Region Skåne tecknar avtal med vald leverantör. Avtalet signeras digitalt av Region Skånes IT-direktör och leverantörens VD. Avtalet avser en pilotfas om sex månader, med möjlighet till förlängning om ytterligare sex månader. Därefter har Region Skåne möjlighet att besluta om breddinförande och förlängning av avtalet med giltighet i fem år, med rätt till förlängning i ytterligare 36 månader. Ersättningen för pilotfasen ska utgå till ett enhetlig pris. Om beslut om breddinförande tas ska leverantören erhålla en fast summa för att kunna säkerställa resurser till breddinförandet. Vidare har leverantören rätt till ersättning för konsult- och utbildningstjänster via avrop från Region Skåne samt en månatlig tjänstekostnad efter att effektiv leverans skett på respektive primärvårdsenhet. Den sammanlagda kostnaden för Region Skåne för hela avtalsperioden är således avhängigt Region Skånes eventuella beslut om förlängning, i vilken utsträckning det digitala anamnessystemet implementeras inom Region Skånes primärvårdsenheter och i vilken mån Region Skåne beslutar att avropa konsulttjänster. Enligt tilldelningsbeslutet med bilagor från september 2018 är avtalsvärdet beräknat till 320 mSEK.

Maj-december 2019: I slutet av maj 2019 startas första piloten upp av det digitala anamnessystemet på en av Region Skånes vårdcentraler men avslutas kort därefter. Under perioden juni till december 2019 genomförs pilot av det digitala anamnessystemet på totalt sju utvalda vårdcentraler och en kväll- och helgmottagning inom Region Skåne. Det digitala anamnessystemet pilotinörs även inom Region Skånes digitala tjänst, Primärvården Skåne Online.

3 oktober 2019: Pilotfasen med leverantören förlängs med två månader, perioden 1 november till 31 december 2019, genom att optionen från avtalet utnyttjas. Förlängningsavtalet om två månader signeras av Region Skånes IT-direktör och leverantörens VD.

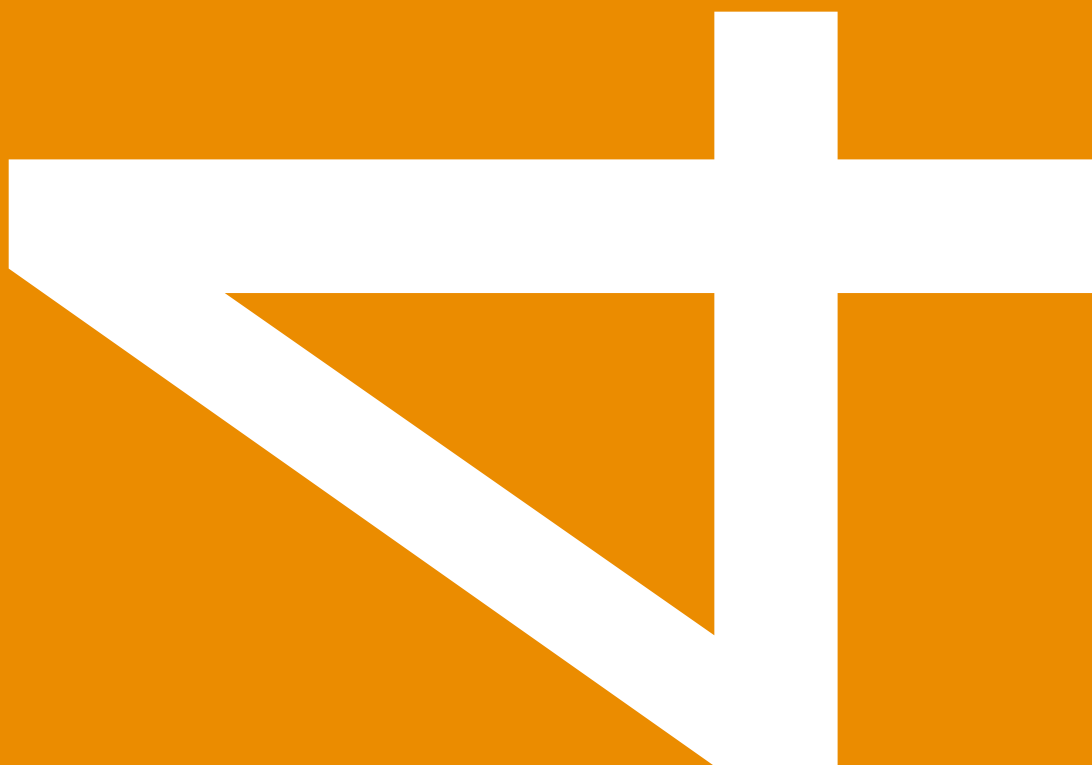
27 december 2019: Pilotfasen förlängs med ytterligare en månad, perioden 1 januari 2020 till 31 januari 2020. Merkostnader som uppstår till följd av förlängningen ska ersättas i enlighet med avtalets kommersiella modell.

20 januari 2020: Genomförandet av pilotfasen utvärderas genom en deskriptiv analys i rapportformat. Utvärderingen görs på uppdrag av Region Skånes primärvårdschef och syftar till att utvärdera införandet av verktyget inom Region Skåne. Det är således inte en medicinskt utvärdering av verktyget. Enligt informationen i utvärderingen bygger den på analys av hårda data, patientenkäter, medarbetarenkäter och djupintervjuer. Rapporten visar att patienter var positiva till verktyget men att attityden bland anställda var blandad.

31 januari 2020: Region Skåne beslutar att avbryta samarbetet med leverantören efter att potentiella oegentligheter gällande upphandlingen uppdagats i media.

Med anledning av vår rekommendation om polisanmälan och för att inte försvara för en eventuell polisutredning har vi i ovanstående tidslinje för upphandlingsprocessen och pilotprojektet samt i beskrivningen av upphandlingens tidsspann och delmoment beslutat att inte inkludera de tillfallen på tidslinjen då vi identifierat att otillbörliga gynnamoment och oegentligheter förekommit.

Observationer och slutsatser



4. Observationer och slutsatser (1/2)

PwC har vid genomförd utredning observerat följande:

Jävssituationer och agerande utifrån privata intressen i strid med LOU

Vi har under utredningen identifierat dokumentation som påvisar att jäv och intressekonflikter förelegat i samband med Region Skånes upphandling för ett fåtal representanter i Expertgruppen. Dessa intressekonflikter gör att de anställda kan anses vara jäviga i relation till den valda leverantören. Vidare har vi inte kunnat utesluta att de anställda privata intressen i leverantören kan ha resulterat i att de haft incitament att påverka upphandlingens genomförande och att beslut tagits till förmån för leverantören och i konflikt med Regions Skånes intresse.

Vi anser att det i upphandlingen funnits brister i dokumentation t ex avseende jävsblanketter vilket försvårar kontroll samt såväl intern som extern granskning. Utredning har påvisat att de anställda vid upphandlingen antingen undviker att informera arbetsgivaren om de omständigheter som föranlett de identifierade intressekonflikterna eller att de uppgifter som inlämnats till arbetsgivaren varit oriktiga. Utifrån intervjuer samt dokumentgranskning har vi kunnat dra slutsatsen att de inte följt de rutiner och riktlinjer som Region Skåne fastställt för att motverka jävssituationer i samband med upphandling. PwC har även observerat att de anställda felaktiga agerande vid upphandlingen har gjorts utan arbetsgivarens, eller övriga representanter i Expertgruppens kännedom.

Utredningen har inte funnit någon bevisning som stödjer att andra beslutsfattare inom Region Skåne skulle kunna vara föremål för intressekonflikter som i sin tur skulle kunna ha en inverkan på upphandlingen.

Vi har även funnit bevis för att en av Region Skånes anställda, även efter upphandlingen, i sin yrkesroll inom Region Skåne agerat utifrån egen vinning och privata intressen i leverantörens verksamhet. Agerandet är av sådan karaktär att det skulle kunna ha förorsakat en finansiell skada för Region Skåne. Kontexten till den anställdas handlande stärker misstankarna om att den anställda haft anledning att utnyttja sin ställning inom Region Skåne till förmån för leverantören och att det därmed förekommit otillbörliga gynnamdemoment. Agerandet har bland annat inneburit att det har stått i motsats till Region Skånes intressen. Vi har under utredningen funnit att den anställdas otillbörliga agerande har stridit mot LOU och förefaller ha skett utan arbetsgivarens kännedom vilket således innebär ett missbruk av arbetsgivarens förtroende.

Fördelaktig informationsdelning före upphandlingen

Vi har under utredningen identifierat dokumentation som bekräftar att leverantören tagit del av Region Skånes interna dokument såsom t ex projektdirektiv samt dokumentation kring planering av upphandlingen redan innan upphandlingen annonserades i slutet av maj 2018. Dokumentationen har sparats ner på ett USB-minne. Filerna på USB-minnet har lagrats på USB-minnet den 26 februari 2018 och sparats ned i en mapp döpt till "Raderas efter upphandling". Utredningen har inte funnit någon bevisning som tyder på att samma information även delats med andra potentiella leverantörer vid denna tidpunkt vilket tyder på att leverantören därmed kan ha blivit otillbörligt gynnat.

4. Observationer och slutsatser (2/2)

Fördelaktig informationsdelning mellan Region Skåne och leverantören

Vi har funnit indikationer på att företrädare för leverantören kommunicerat med eller erhållit information från anställda inom Region Skåne vid tillfällen då sådan kommunikation eller informationsdelning inte får förekomma mellan beställaren och leverantör. Det bör ha varit klart för de inblandade från båda parter att sådan kommunikation eller informationsdelning är både olämplig och strider mot gällande lagstiftning.

Vi har identifierat exempel på händelser efter upphandlingen där företrädare för leverantören har efterfrågat tjänster från ett fåtal anställda inom Region Skåne som därefter har agerat utifrån leverantörens intresse, egen vinning och inte i Region Skånes intresse.

I relation till denna kommunikation och informationsdelning har utredningen observerat beteenden som stärker misstankarna om att företrädare för leverantören kan ha utlovat eller givit förmåner till anställda inom Region Skåne i utbyte mot gynnsam hantering under eller efter upphandlingen vilket strider mot gällande lagstiftning.

Intern kontroll och ekonomisk uppföljning

Vi har även observerat att det funnits otydligheter i beställningsflödet mellan Region Skåne och leverantören under pilotprojektet och att det funnits brister i leverantörens fakturering till Region Skåne. Bristerna avser leverantörens specificering av fakturerade konsulttimmar. Specificeringen av konsulttimmar har varit otydligt, vilket har försvårat för Region Skåne att få god insyn i vilket arbete som leverantören utfört samtidigt som de fakturerade kostnaderna överstigit de förväntningar som satts i och med avtalet.

Organisationskultur

Under flera av våra intervjuer har det förmedlats en bild av att det internt inom Region Skåne, redan innan upphandlingen, funnits en tydlig bild av att det digitala anamnessystem som senare vann upphandlingen var det mest fördelaktiga verktyget trots att kunskapen om verktyget i vissa delar var otillräcklig. Det har framkommit att det funnits ett antal personer inom Region Skåne som varit drivande i marknadsföringen och införandet av det digitala anamnessystemet före, under och efter upphandlingen, vilket resulterat i att bemötandet av leverantören och det digitala anamnessystemet skilt sig från kontakten och kommunikationen kring andra leverantörer.

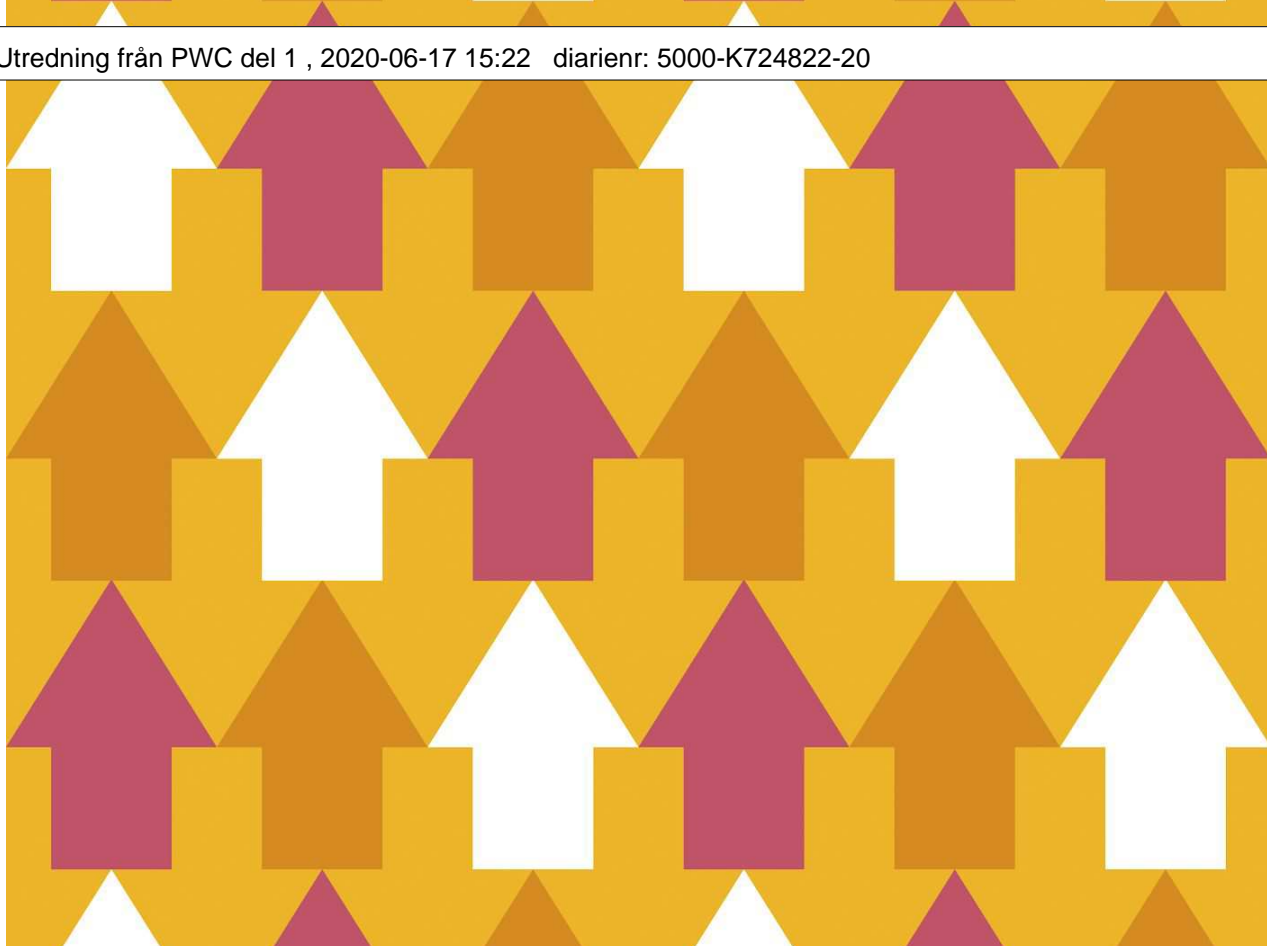
Bilagor

Bilagor

Sida

1. Begränsningar

19



1. Begränsningar för genomfört uppdrag hos Region Skåne

Vi ansvarar endast mot uppdragsgivaren Region Skåne för innehållet i denna rapport och tar således inget ansvar för rapporteringen eller dess innehåll gentemot tredje man.

Vi har inte kontrollerat allt material som tillhandahållits oss för varken korrekthet eller fullständighet. I den mån tillhandahållet material eller lämnade uppgifter visar sig vara ofullständiga eller felaktiga, kan våra bedömningar och slutsatser ha kommit att påverkas däruv.

Region Skånes upphandling av digitalt anamnssystem har genomförts med fullmakt för ytterligare en region nämligen Västra Götalandsregionen. Vi har i denna utredning inte haft i uppdrag att utreda om motsvarande förekomst av oömlibörliga gynnandemoment förekommit i upphandling inom Västra Götalandsregionen.

Om vi utfört ytterligare åtgärder och analyser kan inte uteslutas att ytterligare förhållanden skulle kunna ha noterats. Trots ovan nämnda begränsningar anser vi att det arbete vi genomfört ger oss rimlig grund för våra uttalanden och bedömningar.

pwc.se

Denna rapport har upprättats inom ramen för vårt uppdrag att utreda eventuella oegentligheter i samband med en av Region Skånes upphandlingar. Rapporten är endast upprättad för vår uppdragsgivares räkning, Region Skåne, och får inte lämnas ut eller göras tillgänglig för andra fysiska eller juridiska personer utan Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB:s skriftliga godkännande. I avsikt av skriftligt godkännande, tar Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB inte något som helst ansvar gentemot någon annan än uppdragsgivaren som väljer att förlita sig på eller att agera utifrån innehållet i denna rapport. Inte heller tas något ansvar för att rapporten används för andra syften än för dem som förelegat vid uppdragets utförande.

© 2020 PricewaterhouseCoopers i Sverige AB. All rights reserved. In this document, "PwC" refers to Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB or PricewaterhouseCoopers AB which is a member firm of PricewaterhouseCoopers International Limited, each member firm of which is a separate legal entity.



PM

Signerad av

P2 Utredning från PWC del 2

Signerad datum

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korruptionsgrp 1 UtrS NOA

Diariernr

5000-K724822-20

Uppgiftslämnare Wester, Camilla	Datum 2020-10-05	Tid 15:12
Beslag verkställt Nej	Material för analys Nej	

Mottaget	Mottaget datum	Tid
Sätt på vilket uppgift lämnats		
Upprättad av Camilla Wester		

Uppgiften avser

Följande uppgifter är lämnade muntligen av PWC och antecknade av Insp. Wester

Uppgift

PWCs utredning i korta drag

Det som inte UG känner till och som inte är officiellt.

Följande delar av materialet som PWC har hittat vet inte så många om förutom Lars-Åke Rudin samt två som hjälpt honom; Evelina Källgård och kommunikationschefen Anna Strömblad.

Expertgruppen bestod av följande personer:

Jonas Gallon – har slutat

Bengt Linde

Ola Bergstrand

Mats Ekstrand – digitaliseringsroll, signerade beslutet som fattades, ej varit delaktig i upphandlingsprocessen

Annie Katalinic

Staffan Lovén

Caroline Schön

Tomas Olsson

Johan Arnesson – interninköp, har slutat

Erik Berséus – tog över efter Johan Arnesson. Var med i hela upphandlingen

Alf Jönsson –regionschef vars dotter anställd av Vårdinnovation

Jan Svensson – sitter på IT och har attesterat och har ifrågasatt Vårdinnovations fakturor, bestridit en faktura

Niklas Gustafsson - sitter på IT och har attesterat och har ifrågasatt Vårdinnovations fakturor, bestridit en faktura

Ett dokument har hittats i Bengts hemkatalog där Bengt skrivit en sin plan över Vårdinnovation från 7 juni 2018, under den tysta upphandlingsperioden med leverantörerna. Här skriver han att han planerar för sin sambo i uppstarten av Vårdinnovation. Bengt har erkänt för PWC att han haft ett samtal med Damon om att Damon ska anställa hans fru. Han har förberett en avgångsanmälan för sin fru samma datum, 7 juni 2018. Frun börjar sedan på Vårdinnovation 6 september. Skriver i dokumentet att hans fru kan komma loss 12 augusti och att hon är en nära vän till en högt uppsatt vän i VGR. I dokumentet står det att de smidigt

kan bistå och 10 dagar efter beslutet, den 15 september, kommer kunna säga upp sig trots 3 månader då intresset för implementeringen är stort för Region Skåne. Rubriken "Jag själv" tyder på att Bengt skriver om sig själv. Det finns inte någon epost att detta är kommunicerat med Damon men Bengt har uppgett för PWC att han kommunicerat detta med Damon. Damon har kommunicerat via privat epost.

PWC har sammanställt en lista över mailadresser som ska finnas på 8 GB-stickan. Tre till Bengt Linde, till Damon fem adresser, Monika har två och Jonas Gallon tre stycken, Ola Bergstrand två stycken.

Monika Linde

Anställningsavtal har hittats för Monika utställt den 3 september, alltså före tilldelningsbeslutet. Avtalet är hittat i epostsökningar. Breddinförandet som omnämns där kan kopplas till Region Skåne eftersom det är bolagets första kund och stämmer med datumet.

Bengt Linde

Det finns inget som tyder på att Bengt lyft att det finns en intressekonflikt eller att han lyft det till sin arbetsgivare. Dock finns ett mail till Erik Berseus och Ola Bergström 9 augusti 2018 att hans fru ska börja på Lunds universitet. Han skriver inget om Vårdinnovation eller Damon som har koppling till Lunds universitet. Därmed är han ej sanningsenlig men Bengt hänvisar själv till detta mail.

Mail finns avs. Thomas Olsson som satt med i Expertgruppen 7 september 2018, alltså efter tilldelningsbeslutet. Bengt skriver att han varit öppen med Ola och Erik med tanke på ev jäv men har fått grönt ljus. Ola och Erik har i intervjun med PWC inte vetat om att Monica skulle börja på Vårdinnovation.

Efter tilldelningsbeslutet så överklagades beslutet men då är inte expertgruppen med, utan endast Erik Berseus. Epostmeddelanden finns där Damon förmedlar dokumentationen om avtalsskrivningen vidare till Bengt. Bengt har sagt till PWC att han hjälpt Damon. Det är tydligt att Bengt talar inte utifrån Region Skånes fördelar utan mer åt Damons fördelar enligt tidigare kommentarer såsom höja priset lite. Erik har på fråga inte känt till att någon annan varit inblandad i avtalsskrivningen.

Bengt får information från Damon angående samarbetet med VGR. Bengt har kontakter på VGR och hör sig för hur det går med avtalsskrivningen; Benny Johansson och Marie-Louise Gjevert. De jobbar på höga positioner på Primärvården. Sen vb han informationen om hur det ligger till, till Damon. Bengt skriver "skickar avtalsförslaget till dig via gmail så kan vi ses och diskutera mer. Lycka till på VGR och backa inte för mkt på priset."

Bengt har skickat förslag på överenskommelse om anställning men PWC har inte hittat mail från Damon till Bengt om detta förslag. Inga epostmeddelanden har hittats när Damon erbjudit Bengts fru eller annan om anställning. Damon har skrivit till Ola Bergstrand att han föredrar Whatsapp som kommunikationsväg.

Bengts plan framgår av hans eget dokument i hemkatalogen.

Att Bengt önskar erhålla 2 % av Vårdinnovation, detta skickar Bengt senare mars 2019 samt ett uppdaterat utkast september 2019 där han vill ha 80 konsulttimmar i månaden av Vårdinnovation. Finns i epost eller hemkatalog. Har uppgett detta i intervjun.

Ola Bergstrand

Bör ej ha varit med i expertgruppen. Har kommunicerat med Damon innan han går med i

expertgruppen att Ola ska få en anställning i Vårdinnovations Läkarexpressen, i december 2017. Ola är pådrivande om att få anställning t ex 26 januari 2018. Damon skriver att han gärna vill ta ett uppföljande möte för att träffa sin blivande chef. Ola uppger för PWC att de kommit så långt i diskussionerna om vem som skulle bli chef. Mailslingan slutar i januari 2019.

I slutet av februari sker uppstartsmöten vad gäller upphandlingen och Ola går med i expertgruppen. Inga mail har hittats där han uppmärksammat detta för ledningen.

Jonas Gallon

Satt också med i expertgruppen och har varit engagerad även innan expertgruppen tillsattes, redan hösten 2017 där han tog fram Läkarexpressen som intressant.

Ett dokument som endast ska finnas på Region Skåne (författare Jonas Gallon och Annie). Det finns uppgifter om att stötta Vårdinnovation efter upphandlingen som konsult/anställd från UG. Här finns det frågetecken så inte lika tydliga tecken som hos Ola och Bengt. Jonas Gallon och Damon har suttit i samma styrelse tillsammans så de kände varann innan upphandlingen.

Jonas, Bengt och Ola är de som haft kontakt med Damon.

PWC har inte hittat andra i expertgruppen som har koppling till Damon enligt PWC:s sökord. Efter avtalsskrivningen har Erik Berseus kontakt med Damon i enlighet med rutinerna efter en upphandling. Ola Bergstrand har haft mkt kontakt med Damon i samband med pilotinförandet. Thomas Olsson har också projektlett och har varit i led med projektinförandet. Ola har skrivit under ett EU-ansökningsdokument. Ola har redigerat några ord och sedan skrivit under. Det framgår i mailkonversationen samt information i intervjuer som hållits. Där kan man ifrågasätta delar av innehållet som inte stämmer och om Ola haft mandat att skriva under; utan att diskutera detta med någon annan på regionen.

Tack-paketet från Ulf Börjesson i Region Dalarna är Bengt tillfrågad om och han uppgav att han fick en dalahäst för konsultuppdraget han gjorde åt Region Dalarna för 10 000 som fakturerades. PWC har inte tittat närmare på det än så vad gäller epost.



PM

Signerad av

P3 Utredning från PWC del 3

Signerad datum

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korruptionsgrp 1 UtrS NOA

Diariernr

5000-K724822-20

Uppgiftslämnare Wester, Camilla	Datum 2020-10-19	Tid 14:59
Beslag verkställt Nej	Material för analys Nej	

Mottaget	Mottaget datum	Tid
Sätt på vilket uppgift lämnats		
Upprättad av Camilla Wester		

Uppgiften avser

Mötesanteckningar från möte med PWC 2020-10-19

Uppgift

De vet om tidsplanen, när användarfallen ska tas fram och de får information

USB-minnet från UG

Anders Ruland lämnade USB-minnet till Uppdrag Granskning. Anders fick det från sin fru/sambo som i sin tur fått det från Damon på deras gemensamma arbetsplats Vårdhuset. Damon ska ha meddelat Anders den 28/2-18 att USB-minnet nu finns hos sambon/frun.

Läkarexpressen

Läkarexpressen var det första verktyget. Sen döpte de om produkten till Vårdexpressen. Det är samma produkt och företaget Vårdexpressen startades i samband med upphandlingen.

Anders Ruland

Anders hade en kort historia i Vårdinnovation. Blev uppenbart att Damon fått informationen på USB-minnet från någon väldigt insatt i Region Skåne. Anders är involverad i LU Innovation som har kopplingar till Region Skåne. LU Innovation är detsamma som LU Holdings men Anders verkar inte vara involverad i styrelsen. Anders har inte varit involverad i Region Skånes upphandling eller så.

Elias Hinn

Arbetat på Vårdinnovation och härifrån kommer Whatsapp-chattar mellan Damon-Elias. I konversationen har Damon skrivit till Elias att han skrivit till Bengt och sagt till Bengt inte ska säga upp sig innan breddinförandet är klart. Har ej någon anknytning till Region Skåne.

2 %

2 % står i intervjuanteckningar i Bengt Lindes intervju med PWC. Mail via gmail till Damon med Avtal. (Har ej hittats någon skriftlig uppgift om detta av Polisen, däremot i förhör med Elias Hinn//Insp. Wester)

Whatsapp

PWC fick tillgång till Olas telefon under en intervju men kunde inte säkra den pga en inställning i telefonen. De fotade då av utklipp från Whatsapp med Damon där det ser ut som att Ola raderat sina egna svar till Damon.

Damon har mailat via sitt Google-drive och Whatsapp.

Bengt mailat avtal via gmail. Bengt verkar ha fått mail på sin gmail som han vb till sin region Skåne-mail och sen mailat Damon utan att få svar.

Erbjudit tjänst till Bengt

PWC har inte hittat något konkret från Damon, snarare Bengt som varit drivande, men det har uppenbart varit en diskussion om detta. Dokumentet avtal fanns sparad på hemkatalog under mappen Damon T.

Organisationsskiss

Bengt mailar 13 juni 2019 en skiss på ledningsgruppen i Vårdinnovation till Damons gmail. Det har inte hittats något svar på Damon gällande detta. Utrullningen den 1/1-20 är det datum när breddinförandet skulle starta igång.

Enligt Elias så skriver Damon till Elias att Jonas Gallon redan är inne och jobbar i Vårdinnovation vilket Jonas i intervju med PWC bestrider.

En sammanställning på bolag har kommit till PWC från Region Skåne.

Bert-Åke Nordberg

Koppling till flera bolag men inte hittat mail av intresse rörande honom i materialet utifrån sökord.

Sökord som använts medföljer USB-minne



Polisen

PM

I4 Beskrivning av IT-material från PWC

Signerad av

Signerad datum

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korrupsionsgrp 1 UtrS NOA

Diariernr

5000-K724822-20

Uppgiftslämnare

Wester, Camilla

Datum

2020-10-05

Tid

14:43

Beslag verkställt

Nej

Material för analys

Nej

Mottaget

Mottaget datum

Tid

Sätt på vilket uppgift lämnats

Upprättad av

Camilla Wester

Uppgiften avser

Uppgift

2020-5000-BG80614-1

Bengt Lindes tjänstetelefon som överlämnats till region Skåne av Bengt själv i samband med att han fick gå hem från sin tjänst i våras. Hur och exakt när denna överlämnades skall PWC komplettera med.

2020-5000-BG80614-2 och 2020-5000-BG80614-3

Två externa hårddiskar med hemkataloger och epostkonton från 14 st anställda/fd anställda vad gäller 10 st i den expertgrupp som var utvalda av Region Skåne som delaktiga i aktuell upphandling med Vårdinnovation samt några övriga namn. Dessa konton säkrades direkt från IT-leverantören. Det är PWC:s IT-tekniker som vet skillnaden på de olika hårddiskarna. Det kan bero på att material kommit i olika omgångar från Tieto, IT-leverantören.

2020-5000-BG80614-4 USB Data Traveller Kingston 4 GB.

Här återfinns upphandlingsdokumentation samt projektdirektivet från UG som erhållits via källor. Epostmeddelande som utskrivet dokument (Se B1 Mail till Damon T ang. användarfall i Protokollbilaga B) ska ha lämnats över till PWC i samband med USB-minnet. Det här USB-minnet är det som omnämns i Uppdrag Granskning. Personen som överlämnat USB-minnet till PWC har även lämnat epostmeddelandet som i sig styrker att eposten skickats innan upphandlingen varit avgjord. Uppdrag granskning har ytterligare mail som inte PWC fått ta del av. T ex Whatsapp-konversationer, dessa har PWC ej fått ta del av.

2020-5000-BG80614-5 Svart och silver USB 8GB

Inkommet USB-minne från Bengt Linde efter PWC:s samtal med Bengt i februari. Han uppgav att han lämnat detta USB till Damon, och att det inte innehållit nåt om upphandlingen. Bengt lämnade det via någon annan på Region Skåne till PWC:s reception.

2020-5000-BG80614-6 Kingstone 8GB

PWC:s egen utredning där de mest intressanta epostmeddelandena sparats ner av PWC inkl deras presentation av vad de hittat. Här finns inkommet material från Region Skåne och de personer som PWC haft samtal med. Samtal med de inblandade finns ej med. Ett urval av mail finns på denna sticka men andra mail kan finnas på övriga ställen i IT-bevisning. Mail från Bengt Linde angående sin frus anställning finns med på denna sticka och några ytterligare mail som ger en helhetsbild. Finns även dokument som kommer från Bengts mapp

på skrivbordet. Detta hittades då PWC säkrat hemkatalogen som finns med på de externa hårddiskarna i IT-materialet. Exakt källa på mailen framgår inte eftersom det kan vara ett mail som raderats av Bengt men hittats på någon annans mailkonto.

Samtliga fakturor från Vårdinnovation är inhämtade från Region Skåne och ska ligga på klientmaterial på denna USB-sticka. Attestantlista ska finnas med.

PWC har gjort urvalet med hjälp av sökord och tidpunkter när materialet mottogs som de ska skicka över, se Protokollbilaga B.

Bengt Lindes dator 2020-5000-BG133121-1

IT-forensiker har säkrat Lindes dator och den är i förvaring på Region Skåne. Bengt fick lämna dator och mobil till Region Skåne när Bengt fick lämna sitt jobb och gå hem i våras. Vid mötet blev det en missuppfattning så PWC fick bara med sig mobiltelefonen. PWC vet inte när Bengt fick lämna ifrån sig mobil och dator, om det var direkt eller efter att han fått veta att han skulle gå hem.



P24 PWC:s säkring av IT-material samt sökord

Signerat av

Signerat datum

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korrupsionsgrp 1 UtrS NOA

Diariennr

5000-K724822-20

Originalhandlingens förvaringsplats

Datum

2020-11-19

Tid

10:39

Involverad personal

Camilla Wester

Funktion

Uppgiftslämnare

Berättelse

Se även bilagor. Inkommet från PWC.

Region Skåne - säkring av data

PwC:s arbetsmaterial - kan komma att uppdateras

Bakgrund

PwC har inom ramen för utredningen säkrat data (e-post och hemkataloger och utvalda projektmappar i Sharepoint) för 14 individer (informationsbärare) och tre projekt, i syfte att genomsöka insamlad data för att identifiera eventuell bevisning. Datasäkringen påbörjades fredagen den 28 februari 2020 på TietoEvrys kontor i Malmö och slutfördes tisdagen den 3 mars 2020. Anledningen att datasäkringen inte kunde slutföras den 28 februari var att datasäkringen tog längre tid än förväntat. Datasäkringen utfördes av två TietoEvry anställda, Björn Persson och Daniel Persson.

Informationsbärare

PwC har säkrat e-post och hemkataloger från följande informationsbärare:

Nr.	Namn	AnvändarID	E-postkonto inhämtat av PwC	Hemkatalog inhämtat av PwC
1	Jonas Gallon	171875	3 mars 2020	3 mars 2020
2	Matz Widerström	110144	28 februari 2020	28 februari 2020
3	Bengt Ardenvik/Linde	101147	28 februari 2020	3 mars 2020
4	Ola Bergstrand	125312	28 februari 2020	28 februari 2020
5	Annie Katalinic	150722	28 februari 2020	28 februari 2020
6	Staffan Lovén	193205	28 februari 2020	28 februari 2020
7	Caroline Schön	131310	28 februari 2020	28 februari 2020
8	Tomas Olsson	208371	28 februari 2020	28 februari 2020
9	Erik Berséus	203736	28 februari 2020	3 mars 2020
10	Mats Ekstrand	196617	3 mars 2020	3 mars 2020
11	Alf Jönsson	191023	3 mars 2020	28 februari 2020
12	Jan Svensson	169219	3 mars 2020	28 februari 2020
13	Niklas Gustafsson	210484	3 mars 2020	28 februari 2020
14	Johan Arnesson	187008	3 mars 2020	28 februari 2020

PwC:s arbetsmaterial - kan komma att uppdateras

E-post

Samtliga informationsbärares e-post är säkrat från Office 365. Region Skåne köper själva in Office 365 från Microsoft, varför TietoEvry inte har full insyn i vad som krävs. Dock är rådande retention policy inställd på två år för samtliga E3/E5 licenser, vilket motsvarar ca 90-95% av alla användare inom Region Skåne. Resterande 5-10% avser enligt uppgift externa användare (E1-licenser). Detta innebär att alla objekt (E-post, Onedrive mm) sparas minimum två år efter sista förändringen eller mottagande av ett mail (oavsett om användaren tar bort det eller om användaren själv tagits bort från systemet). Litigation hold är ej aktiverat per default. Office365 som molnlösning har per definition inte "backup" utan lovar bara en SLA och att all data sparas och säkras utifrån avtal.

All information finns tillgänglig för återskapning inom 2 år för de som licensierats med E3 och uppåt genom den retention som satts. För de 5-10% E1-licensierade klienterna är det 30 dagar.

Det betyder också att sådan funktionalitet som är kopplat till backup-snapshots, t.ex. "återställ min brevlåda till som den såg ut i onsdags", inte existerar. Men däremot kan en användare själv eller med hjälp av TietoEvry säga "återställ alla mail som jag tog bort förra onsdagen" eller "återställ det mail jag fick med rubriken 'Viktigt' i oktober förra året".

Hemkataloger

Samtliga informationsbärares hemkataloger är säkrat från respektive användares hemkatalog på H:\ där användaren tilldelats en dedikerad virtuell hårddisk för lagring av eget arbetsmaterial. Åtkomst till mappen har bara användaren själv och delas därför inte med andra kollegor som har samma tillgång till G:\. Hemmakatalog, användarens dokument, skrivbord och browserfavoriter pekats om till H:\. Inga backuper tas på bärbara datorer. Region Skåne är införstådda med detta och har gett direktiv till sina användare att data inte får sparas lokalt, dels av sekretessskäl, dels av tillgänglighetsskäl. För att mitigera att användare inte arbetar lokalt är C:\ dold. Bärbara datorer har dock Windows-funktionen "Offline Files" aktiverat för att kunna nå en del av sina dokument när de är utanför RS-nät och inte uppkopplade med RS-VPN. Användaren ansvarar själv för vilka filer som ska finnas offline-synkade. Dokument, Skrivbord och Favoriter synkas dock alltid; styrt med GPO.

Sharepoint

Projektmaterial sparas normalt sett på Sharepoint, och i samband med vår utredning har följande projektmappar sparats ner:

Sharepoints namn	Sharepoints inhämtade av PwC
Digitalisering av fysiska vårdcenter	28 februari 2020
u325 Anamnesupptagning och vägledning inom primärvården	28 februari 2020
U379 Enhet för distansbesök	28 februari 2020

PwC:s arbetsmaterial - kan komma att uppdateras

Övriga frågor om överlämnat IT-material

Överlämnade hårddiskar:

Item	Type / Brand / File name	Serial number	Size (GB)
Harddrive HDD001	Lenovo Thinkpad USB 3.0	07364	500
Harddrive HDD001	Seagate P/N: 1TEAP6-500	NAA8PWSA	1000

Beskrivning av innehåll på hårddiskar:

Hårddisken med serienummer 07364 innehåller e-post, hemkataloger och sharepoints, se ytterligare information i dokumentet med beskrivningen av PwC:s säkring av data. Hårddisken med serienummer NAA8PWSA innehåller speglingar av tjänstetelefon tillhörande Bengt Linde och videoinspelningar avseende innehållet från tjänstetelefoner tillhörande Erik Berséus och Ola Bergstrand då spegling av PwC ej var möjligt p.g.a. restriktioner kopplat till Apple Automated Device Enrollment (ADE).

Se länk:

<https://docs.microsoft.com/en-us/mem/intune/enrollment/device-enrollment-program-enroll-ios#create-an-apple-enrollment-profile>

Kod till Bengt Lindes tjänstetelefon:

Kod till telefon: 445566

Vi har inte erhållit någon PIN/PUK-kod till SIM-kort.

Datum för överlämning av USB erhållit av Bengt Linde:

USB-minnet, serienummer: "0000000035A7AEAA", lämnades av Bengt Linde (dvs. inte det USB som förekommer i Uppdrag granskning) till Evelina Kelvgård, anställd inom Region Skåne, som i sin tur överlämnade det till PwC den 11 mars 2020.

Nedanstående sökbegrepp har använts vid e-postgenomgång.

Search Terms
(Samsyn AND (V?rdinnovation OR V?rdexpressen OR L?karexpressen))
("Här kommer en länk till dokument med sammanställning från Läkarexpressen")
("to edit" AND (Damon OR Tojjar OR V?rdinnovation))
(tackkit)
((Anställning OR jobb OR tjänst OR konsult) AND (V?rdinnovation OR V?rdexpressen OR L?karexpressen))
(USB AND (Damon OR Tojjar OR V?rdexpressen OR V?rdinnovation OR L?karexpressen))
((Anställning OR jobb) AND Damon)
(("EU bidrag" OR "EU ansökan") AND (V?rdinnovation OR V?rdexpressen OR L?karexpressen Damon OR Tojjar))
((Damon OR Tojjar) AND (göteborg OR VGR))
(Närvårdsspecialisten)
(Projektdirektiv AND (Damon OR V?rdexpressen OR V?rdinnovation OR L?karexpressen))
(Underkonsult AND Jonas)
(Patientfall AND (Damon OR Tojjar OR upphandling))
((WhatsApp OR Whatsup) AND (Damon OR Tojjar OR Vårdinnovation OR Vårdexpressen))
(Läkarexpressen_RS_o.1)
("Radera efter användning" OR (Radera AND användning))
(Läkarexpressen AND vårdhuset)
(Personuppgifter AND (V?rdinnovation OR V?rdexpressen OR L?karexpressen))
((jäv OR intressekonflikt) AND (Damon OR Tojjar OR V?rdinnovation OR V?rdexpressen OR L?karexpressen))
("Bert Åke Stefan Nordberg" OR "Bert Nordberg")
(typvårdcentral AND (Damon OR V?rdinnovation OR V?rdexpressen OR L?karexpressen))
((Dooooooo6 OR 80542519) AND faktura AND Vårdinnovation)
(anställ* AND (Damon OR Tojjar OR V?rdinnovation OR V?rdexpressen OR L?karexpressen))
(Projektdirektiv AND (dela OR skick*) AND kind:email AND item-date:[20180101 TO 20180501])
(upphandling AND dokument AND rediger*)
(användarfall AND (anamnes OR bestämma OR Damon OR Tojjar OR upphandling))
(rör* AND gryta)
(aktie AND option)
(få* AND ersättning AND (Damon OR Tojjar OR V?rdinnovation OR V?rdexpressen OR L?karexpressen))
(kind:email AND (damon.tojjar@med.lu.se OR damon@skane.se OR dt@lakarexpressen.se OR dt@vardinnovation.se OR dttojjar@gmail.com))
(jonper68@hotmail.com OR jonas.gallon@knowit.se OR jonper68@icloud.com)
(monika.kampenqa@gmail.com) AND (Damon OR Tojjar OR V?rdinnovation OR V?rdexpressen OR L?karexpressen)
((olabergstrand@hotmail.com OR olabergstrand@yahoo.se) AND item-date:[20170101 to 20181230])
(bengt.ardenvik@telia.com OR bengtailinde@gmail.com OR bengtardenvik@gmail.com)
(Vårdhuset AND USB)
(USB* AND item-date:[20180201 TO 20180228])
(Alf AND (dotter OR Nina) AND (Damon OR Tojjar OR V?rdinnovation OR V?rdexpressen OR L?karexpressen))



Inkommen skrivelse

Signerat av

P4 Externa epostadresser till de inblandade

Signerat datum

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korrupsionsgrp 1 UtrS NOA

Diariernr

5000-K724822-20

Originalhandlingens förvaringsplats

Datum

2020-10-05

Tid

15:11

Involverad personal

Camilla Wester

Funktion

Uppgiftslämnare

Berättelse

Här är en sammanställning över de externa e-postadresser som PWC identifierat under utredningen och som de inte haft möjlighet att säkra inom ramen för deras uppdrag.

Damon Tojjar	damon.tojjar@med.lu.se
Damon Tojjar	damon@skane.se
Damon Tojjar	dt@lakarepressen.se
Damon Tojjar	dt@vardinnovation.se
Damon Tojjar	dtojjar@gmail.com
Bengt Linde (f d Ardenvik)	bengtardenvik@gmail.com
Bengt Linde (f d Ardenvik)	bengtailinde@gmail.com
Bengt Linde (f d Ardenvik)	bengt.ardenvik@telia.com
Monika Linde fd. Jönsson	monika.kampen9a@gmail.com
Monika Linde fd. Jönsson	monika@vardinnovation.se
Jonas Gallon	jonper68@hotmail.com
Jonas Gallon	jonas.gallon@knowit.se
Jonas Gallon	jonper68@icloud.com
Ola Bergstrand	olabergstrand@hotmail.com
Ola Bergstrand	olabergstrand@yahoo.se



P7 Bengt Lindes förklaring skrivelse

Signerat av

Signerat datum

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korruptionsgrp 1 UtrS NOA

Diariernr

5000-K724822-20

Originalhandlingens förvaringsplats

Datum

2020-11-02

Tid

10:22

Involverad personal

Anna-Karin Klang

Funktion

Uppgiftslämnare

Berättelse

Från PWC 2020-5000-BG80614-6.

Namn: Mail från Bengt Ardenvik "Mail från Bengt Ardenvik.pdf" (senast ändrad 2020-06-28)

Larsson Anneli k

Från: bengt.ardenvik@telia.com
Skickat: den 10 mars 2020 20:15
Till: Larsson Anneli k
Ämne: Tillägg till PWC Internutredning om Vårdexpressen.
Bifogade filer: PWC internutredning BL 20200310.docx

Bengt Linde

Bengt Linde fd Ardenvik

2020-03-10

Anneli.k.Larsson@skane.se

Tacksam för kopia till L-Å Rhudin som sedan avgör om det ska spridas vidare.

Jag har varit på internutredningen med PWC, efter bokning via dig. Där ombads jag att inkomma med kompletteringar eller andra fakta om det finns.

Jag gör därför följande kompletteringar, efter den senaste tidens utveckling.

Förtydliganden.

1. Jag tillhör inte Region Skånes offentliga medarbetare, har ingen chefstjänst, avtal vid tidig avgång, kommunikationsstöd för media. Omfattas av GDPR.
2. Måndagen den 27/1 var jag kallad till samtal med min chef och HR-chef i Primärvården Skåne. Jag redogjorde där för min del i upphandlingen av Vårdexpressen och samtliga omständigheter kring detta som jag även tidigare varit helt öppen med. Jag har blivit intervjuad av reporter från sydnytt två gånger - vilket jag genast har informerat min chef om och även noterat dialogen f k.
3. På torsdagen 30/1 intervjuas Förvaltningschefen och Utvecklingschefen Primärvården Skåne angående Vårdexpressen. Rapport skedde sedan till RD.
4. På basis av dessa andrahandsuppgifter togs sedan beslut.
5. På fredagen 31/1 kom pressrelease med stopp i samarbetet med Vårdinnovation AB. Där angav RD följande till media.

under upphandlingsprocessen. Och att upphandlingen kan ha varit riggad i viss riktning, säger han till HD och Sydsvenskan.

Enligt Alf Jönsson består misstankarna i att en anställd i Region Skåne som arbetar med att utvärdera pilotprojektet är gift med en person inom Vårdinnovation Sverige AB - och har vidarebefordrat hemlig information under upphandlingen.

På så sätt kan bolaget ha gynnats på bekostnad av konkurrenter.

Dessutom tros regiontjänstemannen på eget bevåg ha marknadsfört företagets "robotläkarsystem" till andra vårdaktörer.

Alf Jönsson fick kännedom om de misstänkta oegentligheterna när SVT:s Uppdrag granskning gjorde research inför ett kommande program och intervjuade medarbetare i Region Skåne.

6. Här anger RD EN orsak till stoppet och EN huvudmisstänkt. Tjänstemannen som är gift med en person inom Vårdinnovation och välkänd i Regionen - gör identiteten lätt igenkänd.
7. Dessutom föregriper RD resultatet av en senare beställd internutredning. På detta sätt blir jag ensam - på förhand - utsedd som orsak. På samma sätt min fru som orsak till Vårdinnovations ställning som leverantör.
8. Det finns en jävsituation då RDs egen dotter är involverad och genom att flytta fokus och genast utse EN huvudmisstänkt kan inte RD anses opartiskt beträffande internutredningen.

9. Detta är grunden för ett mediadrev mot mig privat och i tjänsten. Eftersom jag lätt blev identifierad har journalister sedan dess jagat mig och jag har erhållit hatmail. Rådet från arbetsgivaren har varit att inte ge kommentarer, vilket jag inte gjort.
10. Sedan publicerades detta nedan i media 6/3. Även om det sedan har dementerats av SVT 10/3 - att jag skulle varit på Vårdinnovations lönelista.

Här är personkopplingarna mellan bolaget och Region Skåne

UPPDATERAD ISÅG 18 55 FÖR SVT SÅG 21 AG 10 59

Företaget Vårdinnovation vann upphandlingen med Region Skåne. På företagets lönelista finns flera personer med kopplingar till Region Skåne. En av dem är Bengt Linde, strateg och rådgivare i regionen, som nu stängs av.

Dataprogrammet Vårdexpressen skulle lösa vårdenisens köer och öskade kostnader. Genom att vinna upphandlingen med Region Skåne och Västra Götalandsregionen öppnades möjligheten för företaget Vårdinnovation att införa verktyget på en tredjedel av landets offentliga vårdcentraler.

När SVT går igenom de 20-tal namnen på företagets lönelista har flera av dem kopplingar till offentliganställda i Region Skåne.

Vill bli delägare

En nära anhörig till Bengt Linde, rådgivare och strateg inom primärvården i Skåne, är en av de första som anställd i bolaget. Bengt Linde själv vill också bli anställd till och med delägare - det framgår av kommunikation som SVT har tagit del av.

"Jag ska prata med min chef om jobbet framöver, det är därför som jag stressar dig lite med att få klart anställning ...". Skriver han i ett mejl till företagets vd, Damon Tojjar tre veckor efter att upphandlingen är klar.

Tojjar skriver tillbaka:

"Det är inte aktuellt att du säger upp dig innan vi har breddinförandet på plats. Jonas har rört om i grytan lite i förra veckan. En person är ett undantag, två personer är ett mönster."

Nämns som underkonsult i mejl

11. Jag vill förtydliga följande som jag uppgivit vid intervju för internutredningen.

Jag var projektledare för framtagandet av Primärvårdens typvårdcentral. Sedan fick jag i uppdrag av divisionscheferna primärvård 2017 att ta fram förslag till digitalt verktyg. Flera alternativ undersöktes Collabodoc, Doctrin, KRY mfl. Jag fick tips om att Vårdhuset i Malmö hade en intressant lösning och tittade på denna. Min bedömning var att den passade helt med de önskade funktionerna för Typvårdcentralen. Underlagen för typvårdcentralen har delats frikostigt med andra regioner.

Jag blev utsedd att representera SUS div 5 i den senare upphandlingen sommaren 2018. Samtidigt arbetade min dåvarande sambo senare fru på Vårdcentralen Laröd men med meriter som lång tjänstgöring som distriktssjuksköterska, Dsk på 1177, IVO-anställning, MAS-uppdrag - så undersökte hon möjligheterna till alternativa arbeten som 1177, bemanningsbolag och sen fick jag tips om behov av forskningssjuksköterska för EASY projektet via Damon Tojjar. Inför fortsatt upphandling i augusti 2018 tog jag upp detta i arbetsgruppen men eftersom ingen anställning fanns - så bedömdes det inte vara jäv. Min dåvarande sambo blev sedan anställd i företaget under september på sina meriter.

12. Expertgruppen för upphandlingen.
Det finns ett offentligt resultat av bedömningarna. Vi var åtta personer i expertgruppen, bedömningar enligt fastställda formulär och vi hade samsyn. Jag är inte ensam i expertgruppen om att ha beviljad bisyssla och ha kontaktat Damon för eventuell anställning. Jag drev även frågan om pilotverksamhet med möjlighet att avbryta då det var ett relativt oprövat verktyg och ett mindre bolag.
13. Jag har aldrig haft några intäkter från Vårdinnovation, inte heller andelar, aktier - de facto eller utlovat. Jag har sedan våren 2019 ett eget AB för egen bokutgivning och konsultverksamhet med godkänd bisyssla. Inte heller i detta bolag finns några intäkter från Vårdinnovation. Mitt AB har för närvarande ett saldo på 33 tkr dvs under de 50 tkr insatt kapital för bildandet.
Jag har inte B-skatt och har full öppenhet med att visa såväl deklaration och finanser. Både som privatperson och för bolaget. Från pressmeddelande från Vårdinnovation vet jag att de också är öppna med sin aktiebok för kontroll.
14. Min relation med Damon Tojjar. Sedan nationella uppdrag och 20 år inom primärvårdsledningen inom RS så har jag ett stort nätverk för att utbyta idéer och erfarenheter. Detta har ingått i mitt arbete som strateg där omvärldsbevakning och utveckling har varit en uppskattad del. Jag träffade Damon första gången för EASY-projektet 2017. Jag fick i uppdrag att administrera en förfrågan till vårdcentraler inom SUS om att delta i en stor diabetesstudie med verktyget EASY. Han har sedan dess varit en av flera viktiga personer i mitt professionella nätverk för utveckling och innovation. Jag har aldrig blivit bjuden på lunch, aldrig haft ensam måltid med Damon, aldrig varit hemma hos. Jag har aldrig delat någon information som har med upphandlingen att göra med Damon eller Vårdinnovation.
15. "Marknadsföring på eget initiativ". En uppgift har publicerats om ett besök på primärvårdsledningen i VGR inkl visning av dåvarande Läkarexpressen.
Primärvårdsledningarna hade sedan lång tid ett inplanerat möte med ledningen i VGR - som fick ställas in på grund av reserestriktioner. Jag fick då i uppdrag att åka dit själv. För att fylla ut programmet önskades en demonstration av Läkarexpressen som då diskuterades och där divisionscheferna primärvård framställt önskemål om funktionerna. **Jag har nu blivit kontaktad av primärvårdsdirektör Marie-Louise Gefvert VGR som gärna vill bli intervjuad av internutredningen för att förtydliga.**
I övriga delar där jag pratat i olika forum så har jag agerat på uppdrag eller önskemål från andra landsting/regioner. I den mån de önskat upphandlingsunderlagen (offentliga) så har detta skett via koncerninköp. Ett exempel är föredrag på en SFAM-Q konferens i Stockholm nov-19- där jag och Marie Olsson framträdde som representanter för Primärvården Skåne.
16. Kontakt med Damon Tojjar angående anställning/uppdrag.
Under hösten 2019 med SDV-projektet kände jag en uppgivenhet för Millennium i Primärvården. En försämrad och mer komplicerad lösning mot nuvarande som bedöms leda till försämrad tillgänglighet och arbetsmiljö. För att inte belasta SDV med detta så förberedde jag ett medarbetarsamtal med min chef för nertrappning av SDV-engagemanget. Samtidigt hade jag kontakt med flera olika företag om mindre anställning eller konsultuppdrag - allt detta EFTER avslutad anställning i RS. Jag fick aldrig någon bekräftelse eller något löfte från Damon Tojjar kring detta.

Förslag till åtgärder för att få en tydligare bild kring upphandlingen.Intervjuer med läkare som är anställda i Primärvården Skåne och har framträtt för SVT.

Dr Örjan Hansson på enhet som inte varit pilotenhet. Eget AB, beviljad bisyssla?, ev. kopplingar till konkurrerande företag?

Verksamhetschef Leif Uttman VC Ramlösa vars läkare uttalade sig. Inställningen till Vårdexpressen och ledarskapet för vårdcentralen som pilotverksamhet.

Läkare VC Sjöbo. Drivkrafter och kopplingar då de genomfört försök med Doctrin för videosamtal. Flermiljon uppdrag från Lars K utan slutrapport och ersättning till bolag utan upphandling.

Undersökning av eventuella drivkrafter för RS att genomföra en bristfällig pilotverksamhet - som inte går att utvärdera. (Faktorer som kommit till min kännedom från verksamheten. Jag har inte deltagit i projektet sedan upphandlingen, aug-18).

Det största mervärdet av verktyget har ssk i triage, medicinska sekreterare och inte minst patienterna. Trots detta har läkarfokus genomsyrat piloterna. Ingen sjuksköterska eller medicinsk sekreterare finns i projektgruppen- endast läkare.

Pilotvårdcentralerna har helt själva fått avgöra hur de ville använda verktyget – vilket ledde till flera mindre bra lösningar utanför rekommendationerna och en omöjlig utvärdering.

Den största förändringen behövs hos medarbetarna. Trots detta erhöles inget förändringsstöd av beställaren som handledning och förbättringsledning.

Den första pilotvårdcentralen Södertull hade kända problem i verksamheten som var tänkta att lösas med verktyget. Detta fungerade inte.

Försenade leveranser av utrustning och programändringar har belastat pilotverksamheten.

Kväll och helgmottagning Malmö med ca 140 roterande läkare och många timanställda ssk - klarade inte av att utbilda dessa i verktyget.

Sammanfattning av min egen situation med anledning av ovanstående.

Jag har av RD sedan 31/1 blivit utsedd som ensam huvudmisstänkt före internutredningen. Har blivit exponerad med namn offentligt och brett inom media som korrupt tjänsteman och som varande enda skälet till beslut om stopp.

Detta har drabbat mig själv, min fru, mina barn o familj - hårt.

Det sedan 30 år i primärvården upparbetade förtroendekapitalet har raserats. Även en friande internutredning kommer inte att återställa detta då det inte är intressant för media.

Raseringen av förtroendekapitalet medför också att mitt aktiebolag för konsulttjänster - efter anställnings upphörande- inte längre kan räkna med uppdrag.

Svårast är att internt – enligt rekommendation av arbetsgivaren - inte kunna bemöta något. Särskilt internt i Primärvården och SDV.

Jag har nu blivit offentligt avstängd med namn och som huvudmisstänkt. Jag har drabbats av ohälsa och har kontakt med Företagshälsovården. I nuläget har jag svårt att se en återkomst p g a ohälsan.

Bengt Linde



Å3 - Damons svar till SVT

Signerat av

Signerat datum

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korruptionsgrp 1 UtrS NOA

Diariernr

5000-K724822-20

Originalhandlingens förvaringsplats

Datum

2021-01-15

Tid

09:04

Involverad personal

Camilla Wester

Funktion

Uppgiftslämnare

Berättelse

Inkommet från PWC på 2020-5000-BG80614-6.

From: Berséus Erik
Sent: den 25 februari 2020 13:05
To: Kelvgård Evelina
Subject: VB: Från SVT
Attachments: Svar till Linda Fridh SVT 25-Feb-2020.pdf

Erik Berséus
Kategori ledare IT, Strategisk Inköpare
Enhet för IT, MT och Lab, Koncerninköp

Region Skåne

Postadress: Koncerninköp, Region Skåne, 291 89 Kristianstad
Besöksadress: Koncerninköp, Region Skåne, Dockplatsen 26, 211 19, Malmö
Tfn: +46 (0)40-675 37 99
erik.berseus@skane.se
www.skane.se

Från: Damon Tojjar [mailto:dt@vardinnovation.se]

Skickat: den 25 februari 2020 12:31

Till: Linda Fridh <linda.fridh@svt.se>

Kopia: Legal <legal@vardinnovation.se>; Göran Eklund <goran eklund@svt.se>; ulf.johansson@svt.se;
hans.peterson.hammer@svt.se; Linde Bengt <Bengt.Linde@skane.se>; Jonas Gallon <Jonas.Gallon@knowit.se>;
Bergstrand Ola <Ola.Bergstrand@skane.se>

Ämne: Re: Från SVT

Hej Linda Fridh,

Här följer svar på dina frågor och jag redogör även för några faktapunkter som jag hoppas kan vara er behjälpliga. Svart text är din text, röd text är mina svar.

Vi har under lång tid försökt att få svar på frågor till dig. Vi har försökt ringa dig, vi har skrivit sms och e-post. Du har inte besvarat frågorna och inte heller gett oss möjlighet att se bolagens aktieböcker.

Det dröjde inte mer än några enstaka dagar från det att du kontaktade mig på mitt privata, hemliga mobilnummer (ej jobbnummer) tills vi genomförde en ca tre timmar lång intervju, varav nästan två timmars inspelning framför kamera. Vidare har du alltid fått svar inom skälig tid fram till dess att du, på falska grunder, anklagade mig för ett allvarligt brott som beskrivs i en av dina frågeställningar nedan. Jag har personligen erbjudit dig möjlighet att få titta i bolagens aktieböcker. Även detta redogörs för mer ingående nedan.

I reportaget i Uppdrag Granskning inom kort kommer vi att ta upp en rad faktauppgifter som vi vill ge dig möjlighet att kommentera.

Jag har upprepat sagt att jag tycker det är bra med granskande journalistik, så länge den är saklig och rättvis. Jag har dessutom efterfrågat möjlighet att få kommentera faktauppgifterna i tidigare kommunikation när jag, vid ett flertal tillfällen, påtalat felen såväl muntligt som skriftligt. Ni har då ändå publicerat faktafel trots att vi (jag, Vårdinnovation, Region Skåne m.fl.) påpekat rättelse av era faktafel.

Jag kommenterar nedanstående, men vill redan nu förtydliga vad vi upprepat fått rätta er kring samt viktig fakta att ta i beaktande:

Beträffande avtalen med Region Skåne och Västra Götalandsregionen:

- **Vi har varken fått eller kommer att få en miljard.** Ert påstående om detta är felaktigt och saknar helt grund i vårt avtal eller den upphandling som ägt rum.
- Avtalets maximala längd plus initialt orienterade pilotfas sträcker sig i ca 9,5 år och är tydligt uppdelat i intervaller med bestämda milstolpar. Ett maximalt avtalsvärde byggs på maximal

användning av hjälpmedlet, vilket inte ens är teoretiskt möjligt att komma upp i med anledning av hur avtalets villkor och milstolpar är upplagda.

- Ovanstående innebär, som jag och flera andra påtalat för er, att debiteringen av hjälpmedlet **endast** sker utifrån hur pass mycket det används och har ett maximalt kostnadstak för varje vårdcentral som använder det samt ett maximalt regionövergripande pris som det får kosta.
- Det innebär att leverantören, i detta fall Vårdinnovation, tar väsentligen all ekonomisk risk.

Exempel på licenskostnader för Vårdexpressen i Region Skåne:

- Eftersom era anklagelser resulterat i att projektet pausats så är det svårt att visa de verkliga kostnaderna som avtalet skulle kunna innebära, men här är ett exempel som tydligt visar hur den verkliga kostnaden för Vårdexpressen skulle falla ut i Region Skåne för den enhet som använt hjälpmedlet längst och mest under pilottiden:
 - Primärvården Skåne online har under den korta tid de kommit i drift kunnat visa att de med hjälp av Vårdexpressen kunnat avhandla över 50 besök per dag med två sjuksköterskor och en specialist i allmänmedicin som är anställda i Region Skåne. Kostnaden för detta är 1/3 av priset för ersättningen till privata digitala vårdgivare.
 - För att visa mer specifika siffror så debiteras Region Skåne idag 500 kr för varje digital distansvårdkontakt när dess invånare använder Kry, Doktor24, Min Doktor, Doktor.se m.fl. Notan för Region Skåne för detta blev år 2017 35,4 MSEK, år 2018 52,2 MSEK och senaste året, 2019 kommer det hamna på ca 93,2 MSEK. Detta är skattemedel som går till privata bolag med stort riskkapital bakom sig.
 - Licenskostnaden i den upphandling som Region Skåne gjort innebär att exempelvis Primärvården Skåne Online för det antal patienter i Region Skåne som sökte digital vårdkontakt
 - Om invånarna i Region Skåne år 2019 skulle ha sökt via Primärvården Skåne Online så innebär **den upphandlade licenskostnaden för Region Skåne en 1 krona och 13 öre (licenskostnad/patient).**
 - Utöver den **låga** kostnaden för licensen så innebär det en trygghet, ökad kontinuitet och patientsäkerhet för patienten som blir behandlad av legitimerade sjuksköterskor och specialister i allmänmedicin som är anställda i Region Skåne och som har tillgång till patienternas patientjournaler och kontakt med deras ordinarie vårdcentraler dit de kan hänvisa de enkelt med remissverktyg i Vårdexpressen eller på annat vis.
 - De verkliga data vi har från användningen av Primärvården Skåne Online, där vi kan se att över 50 besök per dag kan hanteras av två sjuksköterskor och en specialist i allmänmedicin med stöd och hjälp av Vårdexpressen visar tydligt hur funktionaliteten i hjälpmedlet i sig är. Lönekostnader per patienter är 172,3 kr vilket står i kontrast med de 500 kr per besök till andra digitala distanskontakter som Region Skåne idag tvingas betala.
 - Sammantaget innebär det alltså att med 2019 års statistik och upphandlade licenskostnader för Vårdexpressen en kostnad på 172,3 kr för personal per patient och 1,13 kr licenskostnader/patient. Med stigande efterfråga, som ligger i linje med SKR:s (Sveriges Kommuner och Regioners) projicerade tillväxt av digitala distansbesökare för Region Skåne så skulle licenskostnaden för år 2020 landa på 0,70 SEK per patient, och år 2021 skulle det bli 0,47 SEK.
 - Detta är ett av exemplena, där Primärvården Skåne Onlines kostnader ligger låga och är sjunkande som följd av den upphandling som Region Skåne gjort. Precis samma villkor gäller för de enskilda vårdcentralerna, där de har en tydlig kostnadsbegränsning genom ett maxtak (såväl på den enskilda vårdcentralen och en regionövergripande nivå) och endast betalar för sin användning utifrån antal patienter som faktiskt använder Vårdexpressen.
 - Jag hoppas att det blir uppenbart att Region Skåne och Västra Götalandsregionen har gjort ett sällsynt unikt upplägg genom den upphandling man gjort som både möter dess invånares efterfråga, ansvarsfullt hushåller med skattemedel och leder utvecklingen genom att implementera ett hjälpmedel som har fått mycket gott omdöme i utvärderingarna av dess användare, i motsats till vad ni valt att rapportera.
 - **Slutsats:**
Kostnaden för Region Skåne att tillmötesgå efterfrågan genom att ersätta privata aktörer förväntas år 2021 att närma sig 200 miljoner kronor. Genom vårdformer som ökar tillgängligheten, exempelvis Primärvården Skåne online och Vårdexpressen på fysiska vårdcentraler, kan efterfrågan mötas till ett avsevärt lägre pris, med en förväntad besparing år 2021 på över 100 miljoner kronor (där över 99 % går till löner för Regionens anställda).

****Beräkningarna bygger på upphandlade licenskostnader för Vårdexpressen till Region Skåne, statistik från SKR. Lönenivå för distriktsläkare (78 720 kr/månad i median för riket, januari 2020) hämtat från Saco. Lönenivå för distriktsköterska (specialistsjuksköterska) var enligt Vårdförbundet 36 099 kr/månad för anställda hos regioner år 2018.**

Beträffande själva upphandlingen:

- Region Skåne och Västra Götalandsregionens upphandling möjliggjorde för konkurrerande anbud av ett hjälpmedel av denna sort. I denna upphandling anmälde totalt 5 bolag intresse, och 4 av dessa valde att lämna anbud. Dessa testades bl.a. utifrån tydligt definierade patientscenario som var kända för samtliga deltagare i upphandlingen. Dessa hjälpmedel testades alla på samma sätt för dessa vanligt förekommande patientfall. Genom detta förfarande säkerställde regionerna att den efterfrågade funktionaliteten faktiskt fanns där för deras vanligaste förekommande patientärenden, så att man inte köpte en marknadsförd produkt som bara påstods göra de saker man efterfrågade.
- Det finns skriftlig dokumentation att övriga anbudsgivare haft betydligt tätare kontakt än den enstaka presentationer som jag medverkat vid när man haft intresse att titta på utbudet av hjälpmedel på marknaden.
- Den medicintekniska produkten Vårdexpressen har **aldrig presenterats, demonstrerats eller ens omtalats innan upphandlingen**. Det har vidare **aldrig finansierats, utvecklats eller på något sätt fått fördel i upphandlingen av vare sig Region Skåne eller Västra Götalandsregionen**.

Konsekvenser av era anklaganden:

- Som direkt konsekvens av era anklagelser fattade Region Skåne beslut att tillsätta en oberoende extern granskning för att utreda om uppgifterna om att oegentligheter funnit i samband med upphandlingen. Vi välkomnar denna då vi som själva är personal som jobbar i vården tycker att det är väldigt viktigt att allt är korrekt.
- Tyvärr innebar beslutet även att all aktivitet och samarbete pausats, vilket drabbar våra 43 anställda och vår ägarledda organisation, projektgrupperna i Region Skåne och Västra Götalandsregionen samt deras medarbetare.
- Viktigast av allt så har patienterna blivit lidande då de framtogs ett mycket uppskattat och högt efterfrågat hjälpmedel, som i dessa tider av Corona-virus var en viktig ingång som hade kunnat bidra till att minska farhågor och risk för spridning av den epidemi och stundande pandemi som denna infektion innebär. Jag är i egenskap som läkare beredd att uttala mig om att ert arbete, som ni så stolta tar ära för, har bidragit till ett onödigt lidande för väldigt många personer.
- Jag vill så även vara den första att säga att vi alla kan göra fel, det viktiga är att är öppensinnad nog för att titta på saker och ting och vara beredd att medge om man gjort fel. Om jag däremot har fel, är jag tacksam för om ni redogör för detta med fakta, inte lösryckta anklagelser. **Jag hoppas ni åtminstone tar er en stund att reflektera över detta, när jag nu bemöter era anklagelser och så kallade fakta nedan.**

Vi kommer bland annat att berätta om ett USB-minne som vi påstår att du hade tillgång till, flera månader innan upphandlingen i Region Skåne och Västra Götaland annonserades ut. Du har själv haft USB-stickan i din hand och gett den till en person. På USB-stickan finns en av de första versionerna av Region Skånes projektdirektiv för upphandlingen. Vem gav dig dokumentet i februari 2018?

Det är omöjligt för mig att besvara din anklagelse då jag inte har en aning om vad det är för USB-sticka eller fil du pratar om. Jag har förstått att ni viftat med denna i senare intervjuer med Region Skåne. Eftersom ni påstår att jag haft den i min hand så erbjuder jag mig att ni lämnar in den på forensisk analys, där ni kan få jämföra mitt fingeravtryck för att konstatera att jag aldrig hållit i denna USB-sticka. Jag är personligen villig att betala kostnaden för detta som även skall innefatta en djup analys av vilken dator som används, vilka datum filerna placerats där och genom macron i filerna konstatera vem som varit författare och upphovsperson.

Allt detta kan jag säga och göra då jag med säkerhet, bortom all möjlig rimlig tvivel, kan konstatera att jag INTE har tagit emot något upphandlingsunderlag på USB-sticka eller författat något som du anklagar mig för nedan. Vidare fanns inget upphandlingsunderlag mig veterligen förrän upphandlingen tog plats, vilket innebär att detta inte kan ha skett februari 2018 som ni påstår, utan tidigast i juni 2018 om jag inte minns fel.

Vidare är underlagen offentlig handling, vilket innebär att vem som helst kan begära ut underlagen.

Det enda tillfälle jag någonsin tagit emot filer på min USB-sticka har varit vid ett tillfälle då jag fick ta del av bildfiler på Region Skånes nya typvårdcentral som inom kort står färdig i Södra Sandby utanför Lund. Dessa är tillgängliga för offentlig beskådan och utgör dessutom allmänna handlingar som jag var intresserad av att få ta del av. Anledningen till att jag fick dessa på en USB-sticka var att bilderna var för stora för att skicka på mail. Det finns e-postkorrespondens som styrker detta. **Detta har INGENTING att göra med upphandlingen.**

Vi berättar också att du i januari 2018 skickat ett mejl till Jonas Gallon där du bjuder in honom att redigera i ett dokument (Läkarexpressen-RS -0.1) som ska kallas företagets "bibel" och som bara ytterst få hade tillgång till.

Som jag fått påtala vid upprepade tillfällen för er så är Läkarexpressen och Vårdexpressen två skilda medicintekniska produkter som utvecklas av två skilda juridiska personer med olika ägare. Jag förstår inte relevansen i sammanhanget, vilket jag även har påtalat för er i intervjun.

Läkarexpressen AB är ett bolag som hade ambition om att pilotköra sin lösning Läkarexpressen i Region Skåne, på samma vis som många andra aktörer tidigare fått och gjort (inklusive aktörer som deltagit i upphandlingen). Då information om produkten Läkarexpressen varken fanns på webben eller i tryckt form så delades en beskrivning av systemet endast till relevanta personer. Anledningen till att endast ytterst få skulle få tillgång till informationen var att begränsa risken för plagiat, vilket bolaget erfarit tidigare när de redogjort för sin produkt.

Under upphandlingen fick de tävlande företagen besvara hur deras verktyg skulle hantera fyra olika patientfall. Vi berättar att du inför en källa uppgett att du själv varit med och bestämt vilka patientfall som skulle tas med i upphandlingen.

Jag fick, precis som jag utgår från gäller för övriga anbudsgivare, tillgång till informationen först i själva upphandlingsunderlaget. I detta fall rör det sig om ett underlag som vi fick tillgång till i själva upphandlingen under juni 2018, inte februari 2018 som ni påstår ovan och som jag redan kommenterat. Upphandlingen har redan granskats av en oberoende domare i samband med att en av anbudsgivarna varit besviken över att ha förlorat och överklagat upphandlingen.

En reflektion jag har och som jag hoppas ni också haft när ni jobbat med er källkritik är varför skulle jag inte skraddarsy upphandlingen för att bättre lämpa sig för vårt ändamål om ert påstående skulle stämma? Vidare, varför skulle vi överhuvudtaget ha en upphandling på det vis som varit om den skulle varit "riggad". Det finns tydlig skriftlig kommunikation där de andra anbudsgivarna aktivt under lång tid uppvaktat Region Skåne och Västra Götalandsregionen på samma vis som de uppvaktat andra regioner, där de till och med fått betalda piloter innan upphandlingen vilket ger de en naturlig fördel jämfört med oss. Dessa bolag, Collabodoc AB såväl som Doctrin AB förespråkade att man inte skulle gå in i en upphandling, utan istället försöka skriva avtal utan att behöva jämföras med vårt och andra hjälpmedel. Dessa aktörer har inte bara gjort på detta vis i Region Skåne och Västra Götalandsregionen, utan gör det även i nuläget i en rad andra regioner (såsom Region Jönköpings län, Region Östergötland, Region Värmland, Region Uppsala, Region Blekinge, Region Örebro län m.fl.).

Även andra leverantörer, såsom nätläkarorganisationer, har gjort samma sak i exempelvis Region Sörmland för någon månad sedan och Region Norrbotten senast häromveckan.

Dessa affärer med de andra regionerna görs helt utan transparens och helt utan möjlighet för konkurrens, till skillnad från vad Region Skåne och Västra Götalandsregionen har gjort. Det är så enkelt som för er att bara ringa dessa regioner och titta på hemsidorna på dessa företag som stolt skyltar med vad de gjort. Vidare gör vissa leverantörer inte bara detta, utan har anställda lobbyister och representanter som tar hjälp av att kartlägga alla inflytelserika personer, sveriges allmänläkare genom att styra bland annat mötesforum på facebook, där dessa anställda, konsulter eller rådgivare (de kallar sig olika saker) driver deras agenda och affärer.

Så, om vi skulle "rigga" upphandlingen så skulle det aldrig ens behövt ta plats genom diverse tveksamma tillvägagångssätt där det är möjligt att kringgå eller tillskansa sig en oskäligen fördel gentemot andra leverantörer. Vi känner oss väldigt trygga med vårt hjälpmedel och behöver inte ta till sådana arbetsätt. Tvärtom arbetar vi för att motverka ett sådant beteende, eftersom det är just det beteende som resulterar i att vi som arbetar i vården riskerar att fastna med sämre lösningar och system. Vi tog detta initiativ för att vi tycker att våra kollegor i vården förtjänar att få bra, ändamålsenliga hjälpmedel som kan bidra till en bättre

vård, mindre administration och bättre patientupplevelse. Vi jobbar lyhört med våra användare och gör vårt yttersta varje dag att anpassa våra hjälpmedel efter deras synpunkter och önskemål. Jag tror vi är unika med det upplägg vi har och vårt arbetssätt, vilket är möjligt eftersom vi ägs och drivs av oss själva och inte är tvungna att visa varken lönsamhet eller uppnå vinstmål. Vårt ev. överskott återinvesteras i vår organisation och syftar att komma våra användare och patienter till fördel, vilket står klart och tydligt i våra ägardirektiv.

Och kanske viktigaste av allt, om jag skulle haft ett sådant inflytande, varför skulle vi då sitta i ett så taskigt ekonomiskt upplägg och situation som vi gör i upphandlingsavtalet? Notera att vi, för den initiala perioden har fått 8,5 miljoner för ett arbete som inneburit över 34 000 dokumenterade arbetstimmar i vår organisation.

Vi har vid flera tillfällen frågat dig om underlag för Vårdexpressen. När det gäller den tidigare versionen av verktyget - Läkarexpressen - säger du att 3000 patienter använt verktyget under den tid du arbetade deltid på Vårdhuset. I en film från en mäsas i maj 2018 säger en av dina medarbetare att Läkarexpressen testats på 1200 patienter vid en tidpunkt som sammanfaller med att upphandlingen annonserades ut. Vi har frågat ledningen för Vårdhuset om vilka patientunderlag som finns. De hänvisar frågorna till dig och Vårdinnovation.

Jag svarade på era frågor om Vårdexpressen under den drygt 3 timmar långa intervju ni höll. Ni påstår fortsatt, trots rättelse vid upprepade tillfällen, att Läkarexpressen är en version av Vårdexpressen. Det är två helt skilda medicintekniska produkter, var och en med sin egen registrering hos Läkemedelsverket, som vidare ägs och utvecklas av två skilda juridiska personer med helt olika ägare. Region Skåne har upphandlat Vårdexpressen av Vårdinnovation Sverige AB. Ni får ställa frågan till den som ni påstår ha uppgett en annan siffra. Utan att ha närmare insikt i detta skulle man kunna tro att deras presentation byggde på en analys av data som varit tillgängligt vid ett tidigare tillfälle, och att man inte förnyat analyserna med den senaste datan. Jag förstår än en gång inte vad detta har att göra med vare sig Vårdinnovation eller upphandlingen.

Vi har via källor och dokument fastslagit att du arbetat deltid under ca ett år på Vårdhuset. Vi har efterfrågat den 10-åriga forskningen Vårdinnovation uppger ligger bakom Vårdexpressen (bland annat i en broschyr som ni delat ut på mässor). Vi har inte fått svar om vilken forskning det är.

Jag har arbetat en längre tid än så på Vårdhuset, och får jag extra tid och tillfälle så tjänstgör jag gärna på min gamla vårdcentral med mina kollegor där igen. Jag fick senast tillfälle för detta förra året, men har inte haft möjlighet till det på senare tid, tyvärr inte ens när jag blivit tillfrågad då de fick akut behov vid en tidpunkt då jag var på resande fot.

Jag kan dock inte se vad det har för relevans för mitt arbete på Vårdhuset har för den aktuella situationen?

Att vi väljer att inte svara på dina frågor om vilken forskning det är görs av flera skäl, bl.a. då det finns kommersiella intressen som vill följa vad vi gör i detalj. Vi kan endast kommentera eller redogöra för det underlag som publiceras offentligt.

Vi berättar i reportaget om att Vårdexpressen inte har presenterats som ett AI-verktyg inför Läkemedelsverket.

Vårdexpressen har registrerats som en medicinteknisk produkt klass 1 enligt gällande förordningar och regelverk. Detta är även vad som efterfrågas i upphandlingen, och vidare finns inget så kallat "AI-spår" på Läkemedelsverket vilket ni tycks antyda. Påstår ni eller antyder ni att det på något sätt har gjorts något felaktigt? Vi önskar i så fall få fakta på vad som är fel och hur ni påstår att vi i så fall skulle ha gjort annorlunda? Jag kan inte förstå vad ni vill göra gällande med det ni framför.

Vi berättar i reportaget att Vårdinnovation i ansökan till EU skriver att Vårdexpressen är implementerad i 30 procent av Sveriges offentligdrivna vårdcentraler och att det har bevisats att läkare kan ta emot 50 procent fler patienter och att besparingen är en miljon kronor per läkare och år.

Det är lögn. Vid tidpunkten för ansökan används inte Vårdexpressen på en enda vårdcentral. Piloterna har inte startat.

I ansökan tas också flera personer upp som key advisors. Leif Groop, Patrik Midlöv, Jonas Gallon, Bengt Ardenvik bland andra.

Det underlag ni fått tycks innehålla felaktiga uppgifter då en tidigare medarbetare, vars tjänst redan avslutats, har agerat illojalt mot oss som arbetsgivare och bl.a. har försökt sabotera vårt EU-projekt.

Vi vidtog omgående åtgärder i tid och korrekt information har kommunicerats till EU. Underlaget till EU är förvisso konfidentiellt, men i vår ansökan framgår det tydligt att Vårdexpressen planeras för utrullning som följd av vunna upphandlingar i Region Skåne och Västra Götalandsregionen. Alltså, det ni uppger ovan stämmer ej. Vi är därför intresserade av att förstå vilket underlag ni använder er av och hur ni arbetar med er faktagranskning? Vi kan dessvärre inte utesluta att ni fått ett underlag med ytterligare fabricerad information.

Vidare kan det tilläggas att piloterna visst hade startat en tid innan vi fått vårt anslag eller ens innan vi träffade juryn från EU-kommissionen som led i denna process för en intervju. Denna intervju ägde rum i Bryssel under juli 2019, och senare fattades ett beslut av EU. Vårt projekt började kort efter detta, i december 2019, efter att formaliteter avklarats. Dom i överprövningen av upphandlingen kom långt tidigare i februari 2019, och vi var under våren 2019 igång med vårt arbete med piloten, innan EU-projektets ansökan behandlades och långt innan beslut kom i ärendet. Jag fick till och med specifika frågor om detta i samband med vår intervju i Bryssel och kan försäkra att korrekt information lämnats.

Er tidslinje är således inkorrekt, liksom ert påstående om att detta skulle vara en lögn är felaktigt.

Vidare önskar jag påminna er om att jag informerat er om vårt EU-anslag i samband med vår långa intervju. Varför skulle jag göra detta om vi hade skäl att dölja något, eller varför skulle vi öppet dela med oss av denna information på vår hemsida om det skulle föreligga några oegentligheter?

Är ni medvetna om att vårt arbete och bokföring granskas av en högt ansedd revisor, vår erfarna ekonomikonsult, en jurist vi anställt som projektkoordinator, en ingenjör vi anställt som dedikerad projektledare, EU:s egna utsedda expert som agerar revisor och en ytterligare oberoende revisor granskar allt arbete som sker inom ramen för EU-projektet? Varenda krona bokförs noggrant, liksom varenda arbetad timme.

Den viktigaste frågan i sammanhanget är, vad detta att göra med era påståenden om oegentligheter kopplade till upphandlingen?

Vi har tagit del av kommunikation mellan dig och flera personer i Region Skånes expertgrupp som deltog i upphandlingen. Det är mejl och även meddelanden på Whats up, som du sedan delgivit andra. Jag förstår inte vad det är för fakta som jag ska ta ställning till här? Informationen ni presenterar nedan bemöter jag. Är det någon fakta ni vill att jag bemöter?

Vi berättar i reportaget att du har nära kontakter med Ola Bergstrand, men främst med Jonas Gallon och Bengt Ardenvik. Vi berättar att Gallon arbetar åt Vårdinnovation som konsult, efter att han slutat på Region Skåne. **Det stämmer ej, han kom i fråga om att jobba som konsult hos oss i ett annat projekt som inte alls har med upphandlingen att göra. Detta blev aktuellt först drygt ett år efter upphandlingen,** och förankrades med Region Skåne. Dock beslutade Region Skåne att göra annorlunda, varför Jonas aldrig blev aktuell som konsult och Vårdinnovation fakturerades aldrig för något arbete. **Ingen av dessa diskussioner har tagit plats vare sig inför, under eller i nära anslutning till upphandlingen.** Bengt Ardenvik för en diskussion med dig om att börja en anställning hos dig samt att han ska bli delägare i Vårdinnovation genom att Vårdinnovation ska köpa hans nystartade bolag och betala med aktier. **Bengt Linde tidigare Ardenvik** likaså kom ifråga om en begränsad tjänstgöring som konsult hösten 2019, ett år efter upphandlingen, efter att han fått detta skriftligt godkänt av Region Skåne. Vad Bengt Linde har framfört för önskemål, som inte alls har att göra med Vårdexpressen utan hans vision för typvårdcentraler och vad vi gör med konceptvårdcentraler, får du fråga honom. Vi har varken en bestämd överenskommelse eller skrivit ett avtal. Om ett avtal tecknas kommer vi att presentera detta för Region Skåne om så önskas. **Ingen av dessa diskussioner har tagit plats vare sig inför, under eller i nära anslutning till upphandlingen.**

När Bengt Ardenvik skriver till dig om att få klart med anställningen, svarar du att "Det är inte aktuellt att du säger upp dig innan vi har breddinförande på plats. Jonas har rört om i grytan lite förra veckan. En person är ett undantag, två personer är ett mönster".

Du skriver också många meddelanden till Jonas Gallon vid samma tid. "Det blir svårare för mig nu att förhandla inför breddinförandet då det tyvärr har hamnat fler ögon på saken".

Att Jonas påtalats ha "rört om i grytan" hade som bakgrund att han stöttade vår tidigare medarbetare vid ett möte om ett annat projekt som en annan stor kommersiell aktör haft i uppdrag att leverera till Region Skåne, där projektet pågått under en längre tid med rätt omfattande investeringar utan resultat.

Vårdinnovation ombads titta på projektet och yttra oss kring om vi kunde bistå arbetsgruppen för att få det i mål, men vi drog slutsatsen att detta inte var möjligt. Att jag kan ha uttalat mig om att något skulle ha "rörts om i grytan" beror på att projektets förväntade lansering skjutits upp gång på vartannat under flera år och att kostnader ackumulerats över tid, vilket inte haft något att göra med oss. Men som jag uppgett och som ni inte tycks ha fångat upp så förelåg det risk för att vi skulle bli "guilty by association". Det är inget jag på något sätt har försökt hålla hemligt och finns kommunicerat e-post till medarbetare på Region Skåne. Det vill säga att vårt goda rykte och varumärke skulle lida skada om vi tog oss an projektet utan att göra om det från grunden som vi föreslog. Den begränsade insats vi gjorde för att hjälpa till och yttra oss i frågan resulterade följaktligen i att vårt projekt felaktigt blev föremål för granskning när det istället borde ha varit det andra projektet där vi endast vid två möten efter tillfrågan försökt hjälpa till som borde ha granskats. Varken fel eller några konstigheter uppkom i den interna granskningen som gjordes då av chefer på IT-avdelningen i Region Skåne. Det enda man kan anmärka kring vårt projekt är att det faktiskt levererats i tid och var i full drift, vilket är en bedrift för alla som är insatta i vilka förutsättningar vi hade och vad vi lyckats åstadkomma på mycket kort tid med våra duktiga kollegor på Vårdinnovation och Region Skåne i god samverkan. Det goda samarbetet och förtroende vi vunnit i Region Skåne var vidare skälet till att Region Skåne överhuvudtaget frågade oss om vi kunde titta på det andra projektet som inte kom igång. Vi fick inte betalt för detta utan gjorde en insats för att hjälpa Regionen genom att titta på underlaget och göra en objektiv bedömning. Vi presenterade även hur vi tänkte att de kunde lösa sitt problem med projektet, vilket de valde att inte gå vidare med.

Tyvärr fick jag rätt i sak då ni nu använder detta projekt, som inte har med Vårdinnovation att göra och som vi aldrig vare sig tog över eller tog del av utan har med en helt annan aktör att göra. Ni försöker märkligt nog koppla samman en dialog från 2019-09-29 med en upphandling som ägde rum våren/sommaren 2018. Det är således mer än ett år efter att vi vunnit upphandlingen och långt efter att vi redan ingått avtal med Region Skåne. Vad har detta överhuvudtaget att göra med er falska anklagelse om att upphandlingen skulle varit "riggad" eller för den delen ett avtal som redan tecknat för upphandlingen? Villkor för breddinförande fanns ju redan skrivet i det avtal som hade undertecknats långt tidigare så jag förstår inte vad det skulle ha för betydelse?

Alltså, allt det ni påstår ovan har varken ägt rum före eller under upphandlingen och hade på inget sätt någon påverkan på det avtal vi tecknat med vare sig Region Skåne eller Västra Götalandsregionen.

Vidare **Ola Bergstrand** är projektansvarig och vi har under projektets gång haft möten eller utbildningar på vårdcentraler runtom i Skåne på veckobasis, om inte dagligen, så varför skulle det vara konstigt att vi har kontakt? På vilket sätt menar ni att vi skulle ha haft en nära kontakt före eller under upphandlingen?

Bengt Linde före detta Ardenvik en av de personer som är mest välbekant med Region Skånes vårdcentraler och utmaningar med att rulla ut projekt med den förändringsledning och utbildning som hör till. Är det inte rimligt att vi haft kontakt? Bengt är särskilt drivande i hur framtidens vårdcentraler kan tänkas se ut. Vi har båda varit intresserade av att ta fram en konceptvårdcentral för att optimera hur våra hjälpmedel och andra medicintekniska produkter bäst kan användas på fysiska kliniker.

Bengt har sedan upphandlingen tog plats haft andra arbetsuppgifter i Region Skåne, och har inte ingått i projektgruppen för Vårdexpressen.

Det fördes en hösten 2019 dialog om att anställa Bengt alternativt att hyra in honom på konsultbasis, utifrån Bengts kompetens och kunskap om hälso- och sjukvård inom Region Skåne, men en sådan lösning förutsatte att det först förankrades och godkändes av regionen. Bakgrunden till detta var att vår tidigare operative chef som även var ekonomiansvarig inte klarade av sitt uppdrag och behövde stödsatser. Jag försökte då kvickt ta in olika stödtjänster, där dessa innefattar förfrågan om externa konsulter såsom Bengt, Jonas, Anna, vår nuvarande bolagsjurist med flera bara för att nämna ett fåtal.

Jonas Gallon som redan hade lämnat sin tjänst för att jobba på ett konsultbolag hade till skillnad från Bengt redan lämnat Region Skåne en tid efter upphandlingen. Drygt ett år efter upphandlingen kom han i fråga om en begränsad konsulttjänst för oss för att vara Region Skåne behjälplig i ett projekt som jag vidare redogör för nedan, men främst för att stötta och vara en förebild för vår operative chef som jag nämnde hade svårt att klara av sina arbetsuppgifter och behövde bättre stöttning än vad jag eller vi andra i bolaget hann med och kunde erbjuda. Det bör i sammanhanget påpekas att Jonas är en av de mest

framträdande personerna i Sverige inom E-hälsa, så det är inte konstigt att vi skulle ha ett intresse av att hyra in Jonas som konsult efter det avslutade upphandlingen när han inte längre var anställd på Region Skåne.

Jag har nu redogjort i detalj för de händelser och meddelanden ni påstår er ha som är från slutet av september 2019 (upphandlingen började våren 2018), med bakgrund av era anklagelser så undrar jag nu; vad har ens dessa konversationer för relevans för en upphandling som ägde rum mer än ett år tidigare? **D.v.s. på vilket sätt antyder ni att en upphandling från 2018 skulle ha varit korrupt som följd av att två av personerna som varit inblandade i upphandlingen mer än ett år efter upphandlingen och långt efter att avtal med Region Skåne tecknats skulle ha varit i dialog med oss om att hjälpa oss i egenskap som konsulter? De har ju ingen personlig vinning i någon av dessa diskussioner och varken någon överenskommelse eller avtal blev aktuell ens till dagens datum år 2020, vilket nu närmar sig hela två år efter upphandlingen. Hur resonerar ni eller hur resonerade ni innan?**

Jag undrar även varför ni medvetet klippt meningar ur deras rätta sammanhang för att antyda att det handlar om upphandlingen, när det handlar om ett annat projekt?

Om ni antyder korruption eller vidare att upphandlingen skulle ha varit riggad som du Linda Fridh och Per Lärka tidigare sagt. Skulle det då inte innebära att det redan skulle ha varit uppgjort på förhand och att inblandade personer skulle gjort en egen vinning? Det du skriver om ovan är en kommunikation som ägt rum **mer än ett år efter upphandlingen**, utan vare sig något beslut eller överenskommelse, som varken kan påverka tidigare beslut eller avtalet som redan undertecknats med Region Skåne. Vidare har jag inget emot att redogöra för alla detaljer kring ovanstående. Detta är dock inte något som jag gör gentemot er utan region Skåne och deras oberoende externa utredare om de så önskar.

Varken jag eller vår organisation har något att dölja. Ingen av de personer ni falskt anklagat har vare sig fått vare sig en enda krona eller något annat av av materiellt värde av varken av mig, vår organisation eller någon i vår omgivning. Vad uppger ni finnas för motiv eller personlig vinning för att era anklagelser?

Vidare har vi som leverantör ett väldigt hårt reglerat kommersiellt avtal, vilket gör att vi har väldigt svårt att ens få någon ekonomi i detta avtal, där vi bland annat redogjort för att en ersättning på 8,5 MSEK för över 34 000 arbetade dokumenterade timmar i vår organisation för en del av avtalet som gällde 2019 innebär väsentlig ekonomisk investering och risktagande för vår organisation. Jag har försökt påtala detta för Region Skåne, men har fått både skriftligt och muntligt besked på att det avtal vi tecknat efter upphandlingen inte går att på något sätt ändra på. Vi har inte kunnat göra annat än att acceptera detta då det i strikt juridiskt mening är rätt och då det är viktigt att säkerställa att vi följer lagen om offentlig upphandling särskilt då detta gäller skattemedel. Hade vi istället valt att erbjuda våra hjälpmedel som en privat nätläkartjänst i egen regi hade vi haft betydligt mer gynnsamma ekonomiska förutsättningar, men detta är ej förenligt med vare sig vårt syfte eller värdegrund i Vårdinnovation.

Vi berättar om de nära kontakterna mellan dig och Region Skåne, före, under och efter upphandlingen. Som jag redogjort för ovan har vi **inte haft några oegentliga kontakter med Region Skåne varken före eller upphandlingen**. Av naturliga skäl har vi haft kontakt en hel del kontakt med regionen efter upphandlingen. Som ni är fullt medvetna om var vi totalt fyra anbudsgivare som bjöds in till upphandlingen. **Jag vågar påstå att Vårdinnovation är den leverantör som haft enskilt minst kontakt med Region Skåne bland dessa**. På vilket sätt och med vilket underlag syftar ni på att berätta att det skulle varit annorlunda?

Vi berättar i reportaget att dina företag inte sköter skatter. Läkaresspressen har skönstaxerats och fått indragen F-skatt efter att deklaration inte lämnats in. Vårdinnovation har inte betalat in moms till staten. Detta är felaktigt.

1. Läkaresspressen är inte mitt bolag, men det stämmer att en person som varit ekonomiskt ansvarig inte skickat in underlagen till Skatteverket i tid för detta bolag. Detta har sedan tidigare meddelats till Skatteverket och underlagen finns registrerade. Som följd av de åtgärder, som jag var med om att få på plats när jag hade en roll i organisationen, så är underlaget för 2019 redan färdigställt, vilket är i god tid innan slutligt inlämningsdatum sista juli 2020.

2. Det stämmer inte att Vårdinnovation inte har betalat in moms till staten, det är inbetalt. Vad bygger ni ert felaktiga påstående på för fakta?

Som sagt, den person som varit ansvarig för detta, som haft flera års erfarenhet från ekonomihantering från offentlig verksamhet, klarade inte av sina arbetsuppgifter. När vi uppmärksammade detta agerade vi omgående och lämnade slutligen över uppgifterna till en extern konsult som skött allt tidsenligt. Det finns således inga felaktigheter och företagets ledning vidtog insatser i god tid när det uppdagades att den tidigare medarbetare inte klarade av sina arbetsuppgifter.

Vi har vid flera tillfällen ställt frågor om ditt cv.

Mig veterligen har ni aldrig fått mitt CV. Vänligen skicka det underlag ni refererar till så att jag kan fastställa huruvida det ens är mitt CV som ni ställer frågor om. Om ni vidare påstår er ha mitt CV, så står ett versionsnummer och datum för då det uppdaterats senast i översta högra hörnet på varje sida, v.g. uppge denna. Med detta sagt, jag har varken haft tid eller behov av att uppdatera mitt CV på senare år, så den version ni anser er ha måste vara några år gammal.

Du kallar dig medicinsk direktör i Skåne, en titel som inte finns. Det är felaktigt, min titel var "Medicinsk Direktör för kliniska studier fas II-III samt digital hälsa". När och var uppger ni att jag enbart sagt att jag är medicinsk direktör i Skåne?

Jag fick titeln vid Kliniska Studier Forum Söder när de önskade anställa mig som medicinsk direktör (det var den initiala titel jag erbjöds, den mer detaljerade fick jag senare), men eftersom jag inte hade för avsikt att bli anställd inom Region Skåne, särskilt då jag bedrev utveckling och engagemang i andra avseenden där en anställning i RS skulle innebära komplikationer beträffande immateriella rättigheter. Därför fick jag istället detta uppdrag i egenskap av konsult, men valde att inte debitera för merparten av mina konsulttjänster då jag uppfattade detta som allmännytta då det tog tillvara på min erfarenhet från läkemedelsutveckling från Novo Nordisk, där jag jobbat på huvudkontoret dessförinnan (ej det lokala säljkontor i Sverige ni kontaktat för att bekräfta min tjänst där). Syftet i min roll var att stärka kompetens och främja forskningsmiljön och förutsättningarna för kliniska studier inom ramen för Kliniska Studier Forum Söder som innefattar bl.a. Region Skåne, Region Halland m.fl.

Du säger i en film från Almedalen att du "lett två läkemedel till godkännande i EU och USA". Du har inte på rak fråga svarat vilka läkemedel det är.

För det första är ert citat felaktigt; jag säger på inspelningen "att jag även jobbat inom industrin och kört utveckling av läkemedel, varav två preparat har kommit ut och blivit godkända både i Europa och USA" (ref. 24 min 15 sekunder in i videopresentationen ni refererar till; <https://youtu.be/95lWquos6V4?t=1427>). Vidare är det uppenbart att ni inte har mitt CV. Ni har återkommande varit inne på min LinkedIn-profil där även den information ni efterfrågar faktiskt står klart och tydligt. I mitt CV står mer än så även en mer specifik förteckning över alla de tio internationella randomiserade kontrollerade multi-centerstudier med samtliga unika ID:en som jag antingen designat, varit ansvarig för att driva, eller där jag sammanställt och presenterat resultat vid slutanalys från. Detta innefattar de läkemedel som fått godkännande av amerikanska FDA såväl som europeiska EMA. Därutöver har jag även skrivit utvecklingsprogram gentemot kinesiska FDA samt medverkat i utkast av dokument till bl.a. mexikanska motsvarigheten. Jag har även arbetat mot andra länder, haft andra uppgifter och tagit andra initiativ under min tid i industrin. Som jag uppgav i vår intervju så förstår jag dock inte vad detta har för relevans för en upphandling i Region Skåne eller för den delen Vårdinnovation där jag arbetar? Det är ju varken läkemedel som utvecklas i bolaget eller som upphandlats. Jag förstår heller inte varför ni jagar personer på ett svenskt säljkontor hos min tidigare arbetsgivare, Novo Nordisk, när jag så tydligt kommunicerat att jag jobbat på huvudkontoret vilket är i Danmark. Vidare står på min LinkedIn även en lång rad intygande jag fått om mina kompetenser av tidigare kollegor när jag jobbat med läkemedelsutveckling. Än en gång, detta saknar helt relevans för upphandlingen.

Du omnämns som allmänläkare och specialistläkare i olika sammanhang, men du är inte det.

Jag kan inte ta ansvar för vad någon annan sagt eller för den delen omnämner mig som, men jag kan däremot med säkerhet konstatera att jag aldrig kommunicerat att jag är specialist i allmänmedicin eller på något annat sätt försöka utge mig för någon eller något jag inte är. Jag vill bestämt minnas att ni ställde mig samma fråga i vår intervju, och fick då liksom nu korrekt svar. Jag har jobbat i svensk primärvård sedan jag fick min läkarlegitimation år 2013 (vilket då inte inräknar ett halvår i primärvården inom ramen för min

allmäntjänstgöring), men har inte gjort den sjukhusplacering som jag bl.a. behöver göra inom ramen för att få ett specialistbevis inom allmänmedicin. Jag planerar att göra detta, men inte just nu. Än en gång, oklart vad detta har för relevans för upphandlingen?

Du har hänvisat oss till din kollega Anna Svensson. Du skriver att hon fått till uppdrag att visa oss aktieböckerna. Vi har sökt henne på Vårdinnovations kontor, där personal inte vet vem hon är. Vi har skickat henne mejl utan att få svar. Har du hittat på Anna Svensson?

Vårdinnovation har flera kontor på flera orter runt om i Sverige och i Skåne. Hade ni bokat tid för ett besök med Anna eller är detta ett av tillfällena då ni barrikerade ena kontoret i Malmö? Vi är 43 anställda och har ett stort antal externa konsulter, inklusive folk som arbetar för oss i flera länder runt om i Europa såväl som anställda i USA, som inte nödvändigtvis sitter på våra kontor i Sverige. Anna är en av våra konsulter som fick i uppgift av mig att försöka boka in dig så att du skulle få titta i aktieböckerna som du önskat.

Tycker du att det är konstigt att en av våra medarbetare har svårt att hantera situationen med tanke på den svåra stress och chock ni utsatt honom för genom att barrikerade dörren vara och vara tre personer, en stor videokamera med kraftig lampa som skiner på honom från ingenstans? Jag vet inte om den läkare som ni utsatte för denna fråga har varit i kontakt med Anna eller inte, men även jag skulle ha svårt att hantera en sådan situation om jag skulle hamnat i den. Det är inte konstigt eftersom ingen oss är varken medietränad eller vana vid att vara i det offentliga rummet i egenskap som offentlig person på det viset. Det har ni på inget sätt visat hänsyn till i ert arbete. Vi har haft flera medarbetare som blivit traumatiserade av ert arbetssätt, varav en medarbetare som blivit så stressad av ert förfarande att hon inte vågade komma till kontoret. Denna stackars sjuksköterska blev så rädd av att ni hade barrikerat ena dörren vid två tillfällen då hon arbetade och kände sig så illa till mods att hon bad om att få avsluta sin tjänst hos oss eftersom hon inte mådde bra av detta. Detta är en av många vittnesmål och dokumenterade underlag vi har på hur ni missbrukat er roll som journalister och skapat onödigt lidande för enskilda individer.

Jag har sett att ni har fått svar på e-post från Anna som jag blivit cc:ad på och där hon visst tagit kontakt med dig, så det du säger stämmer inte. Som följd av ert agerande som beskrivs ovan så fattade dock vårt juridiska ombud beslut att såväl jag som våra medarbetare skulle omgående upphöra all kommunikation med dig och din kollega Per Lärka för att trygga våra medarbetare under de hotfulla omständigheter som vi upplevt i er kontakt.

Vidare påstår du att du inte fått titta i aktieboken, den kvällen du sökte upp mig tog jag upp min kalender och erbjöd mig boka in en tid för detta. När jag svarade att jag inte kunde ett visst datum eftersom jag var på tjänsteresa så ifrågasatte du om jag ljög om detta. När jag frågade varför du trodde att jag ljög så svängde du omgående och försökte luska ut mina resplaner i syfte att söka upp mig där jag skulle vara som du själv uppgav. Du lämnade därefter utan att vilja boka tid som jag erbjudit mig göra för att du skulle se de aktieböcker jag står listad i.

Varför säger du att jag har hindrat dig om att få titta i aktieboken och varför valde du i efterhand att ändra historien och anklaga mig felaktigt för något så allvarligt som att jag förföljt dig? Varför har du valt att först skicka ett e-post om att vi "stötte" på varann en kväll, eller för den delen i ett påföljande e-post anklaga mig för att ha förföljt dig, när det var du som sökte upp mig. Detta är en lögn och en anklagelse som är tydligt dokumenterad. Vad är ditt syfte Linda Fridh med att göra detta? Vad var ditt syfte med detta?

Ditt agerande har bidragit till att skapa en rädsla för att bli påhoppad och vidare falskt anklagad. Allt detta började redan när du ljög om var du kom ifrån och ditt motiv när ni filmade mig i nästan 2 timmar framför kamera och var på kliniken i 3 timmar. Varefter du och Per Lärka spred osanningar i mitt namn trots att jag upprepat rättat er och bett er kontrollera era uppgifter i inspelningen innan ni citerade mig felaktigt.

Andra journalister från SVT har fått kontakt med mig och andra journalister har haft regelbunden kontakt med såväl mig och andra medarbetare på Vårdinnovation.

Vi kommer att berätta om allt detta i reportaget. Du får nu möjlighet att kommentera uppgifterna.

Avslutningsvis vill jag säga att upplevt hela denna process jag och andra har utsatts för har varit ytterst obehaglig, redan från första början när du ivrigt jagade mig på min privata telefon och då jag väldigt tillmötesgående på att ställa upp och träffa dig när jag befann mig i en otroligt intensiv och stressig fas. Hur ni, utan att på förhand meddela mig, gjorde en 3 timmar lång intervju, med nästan 2 timmar sittandes framför en kamera med starkt ljus och utsätts för den oväntad ifrågasättande i en serie kritiskt vinklade frågor av dig, Linda Fridh, som presenterat dig komma från lokalnyheterna i Skåne i syfte att göra ett

positivt segment för Sydnytt som du antydde i kontakten innan, och även i rummet få in en annan journalist som jag varken visste vem han var eller hade fått information om innan. Hade jag vetat ert egentliga syfte hade jag aldrig låtit min gravida sjuksköterskekollega närvara med mig under denna långa utfrågning. Vidare tog ni ingen hänsyn till att varken jag eller mina kollegor vare sig medietränade eller inte är offentliga personer. Vi är enkla läkare, sjuksköterskor, programmerare m.fl. som gör något vi brinner för och vill bara göra gott. Många av oss, mig inkluderat, är traumatiserade av det bemötande och arbetssätt ni bedrivit. Jag tycker att granskande journalistik är en av den fria demokratins hörnstenar, men jag hoppas att ingen människa ska behöva genomgå de hemsgheter, de osanningar, förföljelse och bemötande som ni utsatt oss för. Jag hade aldrig i mitt liv kunnat tro att SVT skulle stå för något sånt här om jag inte själv hade upplevt det.

Väl mött,
Damon

Damon Tojjar, Managing Director
[Vårdinnovation Sverige AB](#)
+46707944587 / dt@vardinnovation.se
Dockplatsen 1, 211 19 Malmö

If you have received this message in error, please immediately notify the sender and delete the email message. The information contained in this message and in any attachments is confidential. It must not be read, copied, disclosed, printed, forwarded, or used by any person other than the intended recipient. Unauthorized use, disclosure or copying is strictly prohibited.

On Sun, Feb 23, 2020 at 10:51 AM Linda Fridh <linda.fridh@svt.se> wrote:

Hej Damon,

Vi har under lång tid försökt att få svar på frågor till dig. Vi har försökt ringa dig, vi har skrivit sms och e-post. Du har inte besvarat frågorna och inte heller gett oss möjlighet att se bolagens aktieböcker. I reportaget i Uppdrag Granskning inom kort kommer vi att ta upp en rad faktauppgifter som vi vill ge dig möjlighet att kommentera.

Vi kommer bland annat att berätta om ett USB-minne som vi påstår att du hade tillgång till, flera månader innan upphandlingen i Region Skåne och Västra Götaland annonserades ut. Du har själv haft USB-stickan i din hand och gett den till en person. På USB-stickan finns en av de första versionerna av Region Skånes projektdirektiv för upphandlingen. Vem gav dig dokumentet i februari 2018?

Vi berättar också att du i januari 2018 skickat ett mejl till Jonas Gallon där du bjuder in honom att redigera i ett dokument (Läkarexpressen-RS -0.1) som ska kallas företagens "bibel" och som bara ytterst få hade tillgång till.

Under upphandlingen fick de tävlande företagen besvara hur deras verktyg skulle hantera fyra olika patientfall. Vi berättar att du inför en källa uppgett att du själv varit med och bestämt vilka patientfall som skulle tas med i upphandlingen.

Vi har vid flera tillfällen frågat dig om underlag för Vårdexpressen. När det gäller den tidigare versionen av verktyget - Läkarexpressen - säger du att 3000 patienter använt verktyget under den tid du arbetade deltid på Vårdhuset. I en film från en mäsas i maj 2018 säger en av dina medarbetare att Läkarexpressen testats på 1200 patienter vid en tidpunkt som sammanfaller med att upphandlingen annonserades ut. Vi har frågat ledningen för Vårdhuset om vilka patientunderlag som finns. De hänvisar frågorna till dig och Vårdinnovation.

Vi har via källor och dokument fastslagit att du arbetat deltid under ca ett år på Vårdhuset. Vi har efterfrågat den 10-åriga forskningen Vårdinnovation uppger ligger bakom Vårdexpressen (bland annat i en broshyr som ni delat ut på mässor). Vi har inte fått svar om vilken forskning det är.

Vi berättar i reportaget om att Vårdexpressen inte har presenterats som ett AI-verktyg inför Läkemedelsverket.

Vi berättar i reportaget att Vårdinnovation i ansökan till EU skriver att Vårdexpressen är implementerad i 30 procent av Sveriges offentligdrivna vårdcentraler och att det har bevisats att läkare kan ta emot 50 procent fler patienter och att besparingen är en miljon kronor per läkare och år.

Det är lögn. Vid tidpunkten för ansökan används inte Vårdexpressen på en enda vårdcentral. Piloterna har inte startat.

I ansökan tas också flera personer upp som key advisors. Leif Groop, Patrik Midlöv, Jonas Gallon, Bengt Ardenvik bland andra.

Vi har tagit del av kommunikation mellan dig och flera personer i Region Skånes expertgrupp som deltog i upphandlingen. Det är mejl och även meddelanden på Whats up, som du sedan delgivit andra.

Vi berättar i reportaget att du har nära kontakter med Ola Bergstrand, men främst med Jonas Gallon och Bengt Ardenvik. Vi berättar att Gallon arbetar åt Vårdinnovation som konsult, efter att han slutat på Region Skåne. Bengt Ardenvik för en diskussion med dig om att börja en anställning hos dig samt att han ska bli delägare i Vårdinnovation genom att Vårdinnovation ska köpa hans nystartade bolag och betala med aktier.

När Bengt Ardenvik skriver till dig om att få klart med anställningen, svarar du att "Det är inte aktuellt att du säger upp dig innan vi har breddinförande på plats. Jonas har rört om i grytan lite förra veckan. En person är ett undantag, två personer är ett mönster".

Du skriver också många meddelanden till Jonas Gallon vid samma tid. "Det blir svårare för mig nu att förhandla inför breddinförandet då det tyvärr har hamnat fler ögon på saken".

Vi berättar om de nära kontakterna mellan dig och Region Skåne, före, under och efter upphandlingen.

Vi berättar i reportaget att dina företag inte sköter skatter. Läkarexpressen har skönstaxerats och fått indragen F-skatt efter att deklaration inte lämnats in. Vårdinnovation har inte betalat in moms till staten.

Vi har vid flera tillfällen ställt frågor om ditt cv. Du kallar dig medicinsk direktör i Skåne, en titel som inte finns. Du säger i en film från Almedalen att du "lett två läkemedel till godkännande i EU och USA". Du har inte på rak fråga svarat vilka läkemedel det är. Du omnämns som allmänläkare och specialistläkare i olika sammanhang, men du är inte det.

Du har hänvisat oss till din kollega Anna Svensson. Du skriver att hon fått till uppdrag att visa oss aktieböckerna. Vi har sökt henne på Vårdinnovations kontor, där personal inte vet vem hon är. Vi har skickat henne mejl utan att få svar. Har du hittat på Anna Svensson?

Vi kommer att berätta om allt detta i reportaget. Du får nu möjlighet att kommentera uppgifterna.

Vänlig hälsning,

Linda Fridh
Reporter
SVT Nyheter Skåne/Uppdrag granskning

Hämta [Outlook för iOS](#)



B42a Gallons svar till SVT

Signerat av

Signerat datum

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korruptionsgrp 1 UtrS NOA

Diariernr

5000-K724822-20

Originalhandlingens förvaringsplats

Datum

2020-11-09

Tid

11:58

Involverad personal

Anna-Karin Klang

Funktion

Uppgiftslämnare

Berättelse

Från PWC på 2020-5000-BG80614-6.

Namn: Observationer Jonas Gallon/ Kommunikation Jonas och Damon före upphandling
"VB -SVT Gallon.docx" (senast ändrad 2020-02-26)

Hej Jonas,

Vi har försökt få kontakt med dig angående en intervju och frågor till dig om upphandlingen av Vårdexpressen som ägde rum 2018. Vi har frågat dig när vi möttes på en konferens i Kristianstad i höstas, vi har ringt och vi har skrivit e-post till dig. Du har avböjt medverkan, sagt i mejl att du inte har några kommentarer och hänvisat oss till Region Skånes granskning.

Vi vill ändå ge dig en möjlighet att kommentera de uppgifter vi berättar om i Uppdrag Gransknings reportage inom kort.

I reportaget berättas det att du känt Damon Tojjar en längre tid före upphandlingen och att ni satt tillsammans i styrelsen för LU Holding AB, där Damon var studentrepresentant.

Vi berättar att du i januari 2018 tog med dig Damon Tojjar till ett ledningsgruppsmöte i Primärvården och visade upp verktyget Läkarexpressen. I minnesanteckningarna står det "klart för upphandling. Samarbete med Primärvården i VGR".

Vi har tagit del av ett mejl från Damon Tojjar i samband med presentationen för ledningsgruppen. Där får du tillgång till att redigera och skriva i ett dokument som heter "Läkarexpressen-Region Skåne-0.1".

Som chef för digital förnyelse, får du sedan i uppdrag att förbereda upphandlingen. Du ansvarar för att skriva Projektdirektivet.

Vi har tillgång till ett USB-minne som Damon Tojjar hade i sin hand i februari 2018, flera månader innan upphandlingen utannonseras. USB-minnet innehåller den andra versionen av projektdirektivet. Det framgår att du är en av två personer som skrivit i worddokumentet. Vet du vem som har gett Damon Tojjar tillgång till dokumentet?

I ett skede i upphandlingen får de tävlande företagen i uppgift att visa hur deras verktyg hanterar fyra olika patientfall. Vi har uppgifter om att Damon Tojjar själv fått vara med och välja ut vilka patientfall som skulle prövas. Vad vet du om dessa uppgifter?

När Vårdinnovation vunnit upphandlingen och tilldelningsbeslutet vunnit laga kraft söker Vårdinnovation ett EU-bidrag under våren/sommaren 2019. Du har då slutat på Region Skåne. I ansökan tas du upp som key advisor till bolaget. Det berättar vi i reportaget.

Vi berättar att du under 2019 jobbar som konsult åt Vårdinnovation. Vi har dokument som visar att du är konsult för Vårdinnovation.

Vi har också tillgång till kommunikation mellan dig och Damon Tojjar. Vi berättar att Damon Tojjar under hösten 2019 skickar ett meddelande till dig efter att du pratat med flera personer i Region Skåne om bolagets affärer med Region Skåne. Damon Tojjar anser att du "rört om i grytan" och vill att du ska ligga lågt ett tag och istället jobba inåt i verksamheten, alltså Vårdinnovation. Vi berättar i reportaget att du får ett meddelande där det står: "Det blir svårare för mig nu att förhandla inför breddinförandet då det tyvärr har hamnat fler ögon på saken".

De samlade uppgifterna och den bild de ger, är att du och Damon samarbetat väldigt nära för att hans produkt Vårdexpressen skall vinna upphandlingen.

Vi kommer att berätta om allt detta i reportaget. Du får nu möjlighet att kommentera uppgifterna.

Vänlig hälsning,

Linda Fridh
Reporter
SVT Nyheter Skåne/Uppdrag granskning

Hämta Outlook för iOS
Från: Linda Fridh <linda.fridh@svt.se>
Skickat: Tuesday, February 11, 2020 3:52:54 PM
Till: Jonas Gallon <Jonas.Gallon@knowit.se>
Ämne: Re: Förfrågan från SVT

Hej Jonas,

Tack för ditt svar.

Vi vill ändå ge dig en möjlighet att bemöta de uppgifter som kommit fram under vår granskning och som vi kommer att publicera i vårt program längre fram.

Det är allvarliga anklagelser som vi kommer att berätta om och vi vill gärna be dig tänka över ditt beslut om en intervju där du ges en chans att bemöta våra uppgifter.

Vänlig hälsning,

Linda Fridh
Reporter
SVT Nyheter Skåne/Uppdrag granskning
0705-697004

Hämta Outlook för iOS
Från: Jonas Gallon <Jonas.Gallon@knowit.se>
Skickat: Tuesday, February 11, 2020 3:40:47 PM
Till: Linda Fridh <linda.fridh@svt.se>
Ämne: Re: Förfrågan från SVT

Hej Linda

Jag har meddelat min förra arbetsgivare Region Skåne att jag finns tillgänglig för den oberoende granskning som de initierat.

I övrigt har jag inga kommentarer.

Jonas Gallon

Skickat från min iPhone

11 feb. 2020 kl. 08:55 skrev Linda Fridh <linda.fridh@svt.se>:

Hej Jonas,

Vi träffades kort på ett seminarium i Kristianstad i höstas och jag har försökt nå dig på telefon.

Vi har frågor till dig angående upphandlingen av Vårdexpressen, om vilken roll du hade före och efter upphandlingen och hur själva upphandlingen gick till.

När har du tid och möjlighet att ses för en intervju?

Med tack på förhand.

Vänlig hälsning,

Linda Fridh
Reporter
SVT Nyheter Skåne/Uppdrag granskning
0705-697004

Hämta Outlook för iOS



Polisen

PM

Signerad av

D1. Digitalt material inkommet till Polisen

Signerad datum

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korrupsionsgrp 1 UtrS NOA

Diariennr

5000-K724822-20

Uppgiftslämnare

Wester, Camilla

Datum

2021-01-26

Tid

06:48

Beslag verkställt

Nej

Material för analys

Nej

Mottaget

Mottaget datum

Tid

Sätt på vilket uppgift lämnats

Upprättad av

Camilla Wester

Uppgiften avser

Uppgift

Initialt digitalt material

När denna polisanmälan upprättades så hade PWC genomfört en omfattande utredning utifrån inkommet material från Region Skåne i form av epostkonton, hemkataloger och spegling av ett flertal tjänstemobiltelefoner avseende anställda vid Region Skåne. För information om PWC:s forensiska hantering hänvisas till PM "P24 PWC:s säkring av IT-material samt sökord". Materialet togs i beslag av Polisen (2020-5000-BG80614 p1-6) och omfattade 3 st hårddiskar (p. 2, p.3 och p. 6), 2 st USB-minnen (p. 4 och p.5) samt Bengt Lindes tjänstetelefon (p.1). Punkternas innehåll redovisas närmre i PM "I4 Beskrivning av IT-material från PWC".

Region Skåne har överlämnat allt efterfrågat material (epostkonton, hemkataloger samt efterfrågade handlingar) till PWC och Polisen utan någon som helst avgränsning. Däremot gjorde Region Skåne en sekretessprövning och avgränsning vad gäller utlämnat material till media. Dessa uppgifter bekräftas av Evelina Kelvgård, Region Skåne.

Kompletterat material

Vad som ej ingick i PWC:s material var Bengt Lindes dator, Monika Lindes epostkonto samt Ola Bergstrands mobiltelefon som ej gått att spegla forensiskt av PWC. Monika Lindes epostkonto säkrades senare av Region Skåne och togs i beslag av Polisen. Polisen har även beslagtagit och speglat Bengt Lindes dator samt diverse mobiltelefoner som togs i beslag från Ola Bergstrand vid husrannsakan som genomfördes 2020-12-01 i hans bostad. Likaså Ola Bergstrands epostkonto fram till och med dagarna innan gripandet eftersom han var fortsatta anställd på Region Skåne då.

Under utredningens gång har diverse annat digitalt material inkommit till Polisen antingen via mail eller på USB-minnen som tagits i beslag.

En förteckning över samtliga beslagspunkter i ärendet har upprättats och finns att tillgå i Protokollbilaga A i Externt dokument "Förteckning över beslag".

Utredning av det digitala materialet

Initialt utgick Polisen från det urval av mail och dokument som PWC ansett vara av intresse för utredningen när PWC gått igenom materialet från Region Skåne. Dessa filer hade sparats

ner som PDF:er av PWC på en av de externa hårddiskarna (2020-5000-BG80614-6) som Polisen tagit i beslag. Forensiker på Nationellt IT-brottscentrum har därefter fastställt källan till dessa filer i aktuella epostkonton/hemkataloger. Källan till respektive dokument/mail ska framgå i antingen rubrik eller fritext tillhörande filen. Likaså vad gäller övrigt digitalt material som inkommit till Polisen. I ett fåtal fall har källan till dokumentet ej fastställts mer än som "Inkommet av PWC" och aktuellt beslagsnummer. Detta gäller t ex dokument i sidomaterialet eller Region Skånes egna upprättade dokument som överlämnats till PWC.

Dokumentation i Durtvå

Dokumentens rubricering i Durtvå kan ha korrigerats under utredningens gång för att förtydliga innehållet. De har även fått ett unikt löpnummer (FU-reg) för att kunna skiljas åt. De hänvisningar till bilagor som förevisats vid förhören kan således skilja sig något åt i den slutgiltiga versionen av Protokollbilaga B från hur de omnämndes vid förhörstillfället.

I möjligaste mån har de enskilda externa dokumenten (såsom chattar/mail mm) som förevisats vid förhör under utredningen dokumenterats som bilagor till ett PM avseende den enhet där de anträffats; t ex en misstänkts dator eller mobiltelefon.

//Insp Camilla Wester



Polisen

Polismyndigheten
Utredningsenheten
Camilla Wester

Datum
2020-10-19
Diariernr (åberopas)
K724822-20

USB-minne från Uppdrag Granskning (BG80614-4)

Följande skärmdumpar är tagna av IT-forensiker Robert Orust på Nationellt IT-brottscentrum. Bilderna visar hur filstrukturen ser ut på det USB-minne (BG80614-4) som enligt Uppdrag granskning ska ha överlämnats från Bengt Linde till Damon Tojjar innan Region Skånes upphandling var klar.

BILD 1

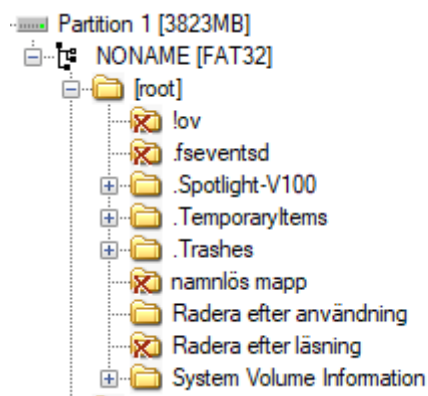


Bild 1 visar en översikt av USB-minnets innehåll. Mappen ”Radera efter läsning” är tom. Enligt Robert Orust beror det troligen på att den är raderad. Det går det inte att se vad den innehöll innan den raderades.

BILD 2

Name	Size	Type	Date Modified
W _Projekt direktiv digitalisering fysiska vårdcentraler 0.5.docx	4	Regular File	2018-03-02 07:12:32
PDF _Projektplan.pdf	4	Regular File	2018-03-02 07:12:34
PDF _RD - eHälsa_Första åtgärder 2018.pdf	4	Regular File	2018-03-02 07:12:34
PDF _Upphandlingsuppdrag - Digitalisering av fysiska vårdcentraler.pdf	4	Regular File	2018-03-02 07:12:34
W Projekt direktiv digitalisering fysiska vårdcentraler 0.5.docx	120	Regular File	2018-02-26 21:45:10
PDF Projektplan.pdf	90	Regular File	2018-02-26 21:45:10
PDF RD - eHälsa_Första åtgärder 2018.pdf	53	Regular File	2018-02-26 21:45:10
PDF Upphandlingsuppdrag - Digitalisering av fysiska vårdcentraler.pdf	59	Regular File	2018-02-26 21:45:10

Bild 2 visar innehållet i mappen ”Radera efter användning”.

Nationella operativa avdelningen

2020-10-19

K724822-20

BILD 3:

Name	Size	Type	Date Modified
156.MOV	2 847	Regular File	2013-03-28 16:22:38
156.MTS	46 752	Regular File	2013-03-27 02:54:14
17250060.AVI	37 709	Regular File	2012-08-20 13:03:54
IKTENS~1.DOC	29	Regular File	2017-12-21 17:42:48
_Anställningsavtal_tillsvidare_SE-EN_170905.docx	4	Regular File	2017-12-21 17:46:50
_Anställningsavtal_VD_SE-EN_170905.docx	4	Regular File	2017-12-21 17:46:52
_Anställningsavtal_viss_tid_SE-EN_170905.docx	4	Regular File	2017-12-21 17:46:52
_Arbetsordning.docx	4	Regular File	2017-12-21 17:46:54
_ARBORD_mindre_bolag_med_flera_sammantr_(2).docx	4	Regular File	2017-12-21 17:46:54
_Commercialisation_Agreement_MALL_170608 (2).docx	4	Regular File	2017-12-21 17:46:56
_IPR_Assignment_agreement_.docx	4	Regular File	2017-12-21 17:46:58
_IPR_Assignment_agreement_MALL_171220.docx	4	Regular File	2017-12-21 17:46:58
_Konsultavtalsram.docx	4	Regular File	2017-12-21 17:47:00
_Mall_Ägardirektiv_171212.doc	4	Regular File	2017-12-21 17:47:00
_P7250060.AVI	4	Regular File	2013-03-29 16:27:22
_Protokoll_extra_bolagsstämma (1).docx	4	Regular File	2017-12-21 17:47:02
_Protokoll_ord.bolagsstämma (2).docx	4	Regular File	2017-12-21 17:47:02
_Share Sale and Purchase Agreement - Medotemic AB - 2017-09-19.docx	4	Regular File	2017-12-21 17:47:04
_Shareholders Agreement - Medotemic AB - 2017-09-19.docx	4	Regular File	2017-12-21 17:47:04
_Shareholders'_Agreement_MALL_170515.docx	4	Regular File	2017-12-21 17:47:06
_Äktenskapsförord_avseende_aktier_171212.doc	4	Regular File	2017-12-21 17:47:06
Anställningsavtal_tillsvidare_SE-EN_170905.docx	46	Regular File	2017-12-21 17:42:02
Anställningsavtal_VD_SE-EN_170905.docx	43	Regular File	2017-12-21 17:42:12
Anställningsavtal_viss_tid_SE-EN_170905.docx	45	Regular File	2017-12-21 17:42:08
Arbetsordning.docx	22	Regular File	2017-12-21 17:42:12
Arbetsordning.docx.FileSlack	3	File Slack	
ARBORD_mindre_bolag_med_flera_sammantr_(2).docx	37	Regular File	2017-12-21 17:42:14
Commercialisation_Agreement_MALL_170608 (2).docx	64	Regular File	2017-12-21 17:42:22
IPR_Assignment_agreement_.docx	30	Regular File	2017-09-20 07:09:20
IPR_Assignment_agreement_MALL_171220.docx	30	Regular File	2017-12-21 17:42:16
Konsultavtalsram.docx	41	Regular File	2017-12-21 17:42:26
Mall_Ägardirektiv_171212.doc	46	Regular File	2017-12-21 17:42:44
Protokoll_extra_bolagsstämma (1).docx	15	Regular File	2017-12-21 17:42:38
Protokoll_ord.bolagsstämma (2).docx	16	Regular File	2017-12-21 17:42:36
Share Sale and Purchase Agreement - Medotemic AB - 2017-09-19.docx	39	Regular File	2017-09-20 07:09:20
Shareholders Agreement - Medotemic AB - 2017-09-19.docx	135	Regular File	2017-09-20 07:09:20
Shareholders'_Agreement_MALL_170515.docx	58	Regular File	2017-12-21 17:42:42

Bild 3 visar de filer som låg i papperskorgen på USB-stickan.

Camilla Wester
Polisinspektör

Bilaga

Projektdirektiv digit. av fysiska vc 0.5.docx

Bilaga till Externt dokument 2020-10-19 08:07, diariernr 5000-K724822-20

Beskrivning

Dokumentet är i wordformat där revisionshistorik och ändringar mm framgår. Vid extrahering till PDF försvinner detta.

Avdelningen för digitalisering & IT



Projektnamn: [Digitalisering av fysiska
vårdcentraler t hjälpmedel för primärvård](#)
Projektägare: Jan Svensson

Digitalisering av fysiska vårdcentraler t hjälpmedel för primärvård – upphandling och pilotinförande

PROJEKTDIREKTIV 0.54

Dokument hämtat från Region Skånes projekthandbok.

Dokument ID:
Mall - Projektdirektiv

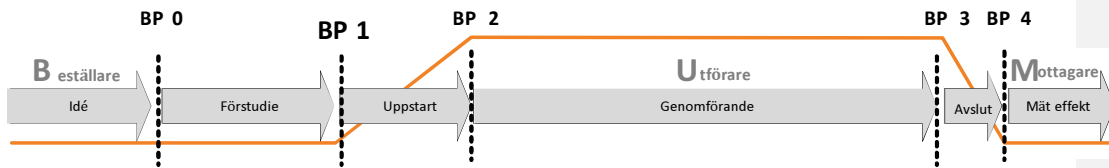
Org. nr: 23 21 00 - 0255
www.skane.se

Sidan 1 av 16

Avdelningen för digitalisering & IT



Projektnamn: Digitalisering av fysiska vårdcentralert hjälpmedel för primärvård
 Projektägare: Jan Svensson



Begrepp	Beskrivning
AI	Artificiell intelligens
Triagering	
HTA	Health Technology Assessment
SDV	Sammanhållen Digital Vårdmiljö
SDP	Service Design Package
SAC	Service Acceptance Criteria
SAD	Software architecture document
Beslutsstöd	Är ett samlingsbegrepp för olika metoder att stödja effektivt beslutsfattande, främst genom datorbearbetning av stora informationsmängder med hjälp av beslutsstödsystem (expertsystem) och algoritmer för informationsutvinning (data mining).

Formaterat: Teckensnitt:(Standard) Times, 12 pt, Teckenfärg: Auto

Formaterat: Teckensnitt:(Standard) Times, 12 pt, Teckenfärg: Auto

Formaterat: Teckensnitt:12 pt

Formaterat: Teckensnitt:12 pt

Formaterat: Teckensnitt:12 pt

Formaterat: Teckensnitt:12 pt

Formaterat: Teckensnitt:12 pt

Formaterat: Teckensnitt:12 pt

Dokument hämtat från Region Skånes projekthandbok.

Revisionshistorik

Datum	Ver.	Namn	Kommentar
2018-02-05 3+	0.4	Annie Katalinic	Ett första utkast
2018-02-12	0.5	Annie Katalinic	Efter iterativ process med medicinsk rådgivare inom Avdelningen för digitalisering och IT.

Dokument hämtat från Region Skånes projekthandbok.		
Ändringar av dokumentform inkl. sidfot är förbehållet Förnyelsekontoret/PMO		
Ägare dokumentform: Projekthandboken, Förnyelsekontoret/PMO	Skapat: 2011-04-13	Version: 4.0
Dokument ID: Mall - Projektdirektiv	Org. nr: 23 21 00 - 0255 www.skane.se	Sidan 3 av 16

Godkännande av projektdirektiv: [Digitalisering av fysiska vårdcentraler.†
hjälpmedel primärvård](#)

Datum:

Underskrift av Projektägare

Namnförtydligande

Dokument hämtat från Region Skånes projekthandbok.		
Ändringar av dokumentform inkl. sidfot är förbehållet Förnyelsekontoret/PMO		
Ägare dokumentform: Projekthandboken, Förnyelsekontoret/PMO	Skapat: 2011-04-13	Version: 4.0
Dokument ID: Mall - Projektdirektiv	Org. nr: 23 21 00 - 0255 www.skane.se	Sidan 4 av 16

Innehållsförteckning

1. GRUNDLÄGGANDE INFORMATION	76
1.1. INLEVERABEL	76
1.2. BAKGRUND	76
1.3. NULÄGESBESKRIVNING	76
1.4. SYFTE	87
1.5. IDÉ	87
1.6. VERKSAMHETSSTRATEGI	87
2. MÅL	97
2.1. EFFEKTMÅL	97
2.2. INTRESSENER/PROJEKTKOMPETENSER	109
2.3. EKONOMISKA NYCKELTAL	121
2.4. KONTOPLAN	121
2.5. PROJEKTETS RESULTATMÅL	121
3. OMFATTNING	131
3.1. BESKRIVNING	131
3.2. LEVERABLER UNDER PROJEKTET	131
4. KRAV PÅ PROJEKTET	141
4.1. FÖRUTSÄTTNINGAR & FRAMGÅNGSFAKTORER	141
4.2. AVGRÄNSNINGAR	141
4.3. PROJEKTMODELL	141
4.4. MILJÖ	141
4.5. KOMMUNIKATION	141
5. EKONOMI & RESURSER	151
5.1. PROJEKTRESURSER	151
5.2. STYRGRUPP	161
6. BEROENDEN	161
7. TIDPLAN	161
8. ÖVERGRIPANDE RISKER	161
9. REFERENSER OCH BILAGOR	161
1. GRUNDLÄGGANDE INFORMATION	6
1.1. INLEVERABEL	6
1.2. BAKGRUND	6
1.3. NULÄGESBESKRIVNING	6
1.4. SYFTE	7
1.5. IDÉ	7
1.6. VERKSAMHETSSTRATEGI	7
2. MÅL	7
2.1. EFFEKTMÅL	7
2.2. INTRESSENER/PROJEKTKOMPETENSER	8
2.3. EKONOMISKA NYCKELTAL	9
2.4. KONTOPLAN	9
2.5. PROJEKTETS RESULTATMÅL	9
3. OMFATTNING	10
3.1. BESKRIVNING	10
3.2. LEVERABLER UNDER PROJEKTET	10
4. KRAV PÅ PROJEKTET	10

Formaterat:
Standardstycketeckensnitt,
Teckensnitt:Fet, Språkkontrollera text,
Versaler

Formaterat:
Standardstycketeckensnitt,
Teckensnitt:Fet, Språkkontrollera text,
Versaler

Formaterat:
Standardstycketeckensnitt,
Språkkontrollera text, Kapitäl

Formaterat:
Standardstycketeckensnitt,
Teckensnitt:Inte Kursiv,
Språkkontrollera text, Kapitäl

Formaterat:
Standardstycketeckensnitt,
Språkkontrollera text, Kapitäl

Formaterat:
Standardstycketeckensnitt,
Teckensnitt:Inte Kursiv,
Språkkontrollera text, Kapitäl

Formaterat:
Standardstycketeckensnitt,
Språkkontrollera text, Kapitäl

Formaterat ... [1]

Formaterat ... [2]

Formaterat ... [3]

Formaterat ... [4]

Formaterat ... [5]

Formaterat ... [6]

Formaterat ... [7]

Formaterat ... [8]

Formaterat ... [9]

Formaterat ... [10]

Formaterat ... [11]

Formaterat ... [12]

Formaterat ... [13]

Formaterat ... [14]

Formaterat ... [15]

Formaterat ... [16]

Formaterat ... [17]

Formaterat ... [18]

Formaterat ... [19]

Formaterat ... [20]

Formaterat ... [21]

Formaterat ... [22]

Formaterat ... [23]

Formaterat ... [24]

Formaterat ... [25]

Formaterat ... [26]

Formaterat ... [27]

Dokument hämtat från Region Skånes projekthandbok.		
Ändringar av dokumentform inkl. sidfot är förbehållet Föryelsekontoret/PMO		
Ägare dokumentform:	Skapat: 2011-04-13	Version: 4.0
Projekthandboken, Föryelsekontoret/PMO		
Dokument ID:	Org. nr: 23 21 00 - 0255	
Mall - Projektdirektiv	www.skane.se	Sidan 5 av 16

4.1. FÖRUTSÄTTNINGAR & FRAMGÅNGSFAKTORER	10
4.2. AVGRÄNSNINGAR	11
4.3. PROJEKTMODELL	11
4.4. MILJÖ	11
4.5. KOMMUNIKATION	11
5. EKONOMI & RESURSER	11
5.1. PROJEKTRESURSER	12
5.2. STYRGRUPP	12
6. BEROENDEN	13
7. TIDPLAN	13
8. ÖVERGRIPANDE RISKER	13
9. REFERENSER OCH BILAGOR	13

Formaterat:
Standardstycketeckensnitt,
Språkkontrollera text, Kapitäl

Formaterat:
Standardstycketeckensnitt,
Teckensnitt: Inte Kursiv,
Språkkontrollera text, Kapitäl

Formaterat:
Standardstycketeckensnitt,
Språkkontrollera text, Kapitäl

Formaterat:
Standardstycketeckensnitt,
Teckensnitt: Inte Kursiv,
Språkkontrollera text, Kapitäl

Formaterat:
Standardstycketeckensnitt,
Språkkontrollera text, Kapitäl

Formaterat:
Standardstycketeckensnitt,
Teckensnitt: Inte Kursiv,
Språkkontrollera text, Kapitäl

Formaterat:
Standardstycketeckensnitt,
Språkkontrollera text, Kapitäl

Formaterat:
Standardstycketeckensnitt,
Teckensnitt: Inte Kursiv,
Språkkontrollera text, Kapitäl

Formaterat:
Standardstycketeckensnitt,
Språkkontrollera text, Kapitäl

Formaterat:
Standardstycketeckensnitt,
Teckensnitt: Inte Kursiv,
Språkkontrollera text, Kapitäl

Formaterat:
Standardstycketeckensnitt,
Teckensnitt: Times New Roman, Fet,
Språkkontrollera text, Versaler

Formaterat:
Standardstycketeckensnitt,
Teckensnitt: Fet, Språkkontrollera text,
Versaler

Formaterat:
Standardstycketeckensnitt,
Språkkontrollera text, Kapitäl

Formaterat ... [28]

Formaterat ... [29]

Formaterat ... [30]

Formaterat ... [31]

Formaterat ... [32]

Formaterat ... [33]

Formaterat ... [34]

Formaterat ... [35]

Formaterat ... [36]

Formaterat ... [37]

Formaterat ... [38]

Dokument hämtat från Region Skånes projekthandbok. Ändringar av dokumentform inkl. sidfot är förbehållet Förnyelsekontoret/PMO		
Ägare dokumentform:	Skapat: 2011-04-13	Version: 4.0
Projekthandboken, Förnyelsekontoret/PMO		
Dokument ID:	Org. nr: 23 21 00 - 0255	
Mall - Projektdirektiv	www.skane.se	Sidan 6 av 16

1. Grundläggande information

1.1. Inleverabel

[Förstudierapport Egenbedömningstjänst – bilaga 1](#)

1.2. Bakgrund

Utveckling och införande av digitala stödsystem inom vården är nödvändigt för att skapa en mer effektiv kommunikation mellan vård och patient samt effektivisera och underlätta det kliniska arbetssättet i vardagen. Region Skånes (RS) mål är att ha ett attraktivt och lättillgängligt utbud av digitala tjänster inom hälsa och vård som ger mervärde för patienter och vårdens medarbetare.

Två bärande principer är att modern vård och verksamhetsutveckling utgår från patienten som en del av teamet, samt att framtidens vård allt mer organiseras i kliniska processer och vårdgivare samarbetar i nätverk. RS önskar därför ~~införa ett digitaliserat fysiska vårdcentraler genom att införa ett besluts- och processtöd inom primärvården. Hjälpmedel för primärvården.~~ En förstudie (se bilaga 1) har kartlagt nuläge, behov och krav samt två lösningsalternativ med slutsatsen att det finns möjliga produkter som kan införas inom RS för att uppnå ett fullgott digitalt stödsystem gällande besluts- och processtöd.

Sjukvårdens kvalitet och lönsamhet står inför stora utmaningar. Personalbrist, läkemedelskostnader och ökade produktionskrav utan motsvarande höjd ersättning från landstingen utgör hinder för en effektiv och ekonomisk bärkraftig verksamhet. Chefer inom privata vårdcentraler ser brist på personal som det största hotet mot verksamhetens hållbarhet, medan 60 % anser att landstingens ersättning inte täcker deras kostnader (REF?). Kostnader för läkemedel drivs av en åldrande och en allt sjukare befolkning (REF?). Nya intelligenta lösningar krävs för att möta dessa utmaningar och upprätthålla RS centrala värderingar om god vårdkvalitet.

RS har identifierat ett växande behov av datoriserade system för att ~~automatisera förenkla~~ stora delar av handläggningen och administrationen av patienter som söker till primärvården. Ett systemstöd bör ~~skall fungera~~ också funka som ett beslutsstöd för vårdpersonalen i handläggningsprocessen beträffande anamnesupptagning och triagering per diagnos. Detta behov kommer att kunna tillfredsställas med ett digitalt besluts- och processtöd hjälpmedel som bör vara utvecklat tillsammans med patient, behandlare och vårdgivare för att kunna möta sjukvårdens utmaningar på allra bästa sätt. RS behöver upphandla och införa ett digitalt system för besluts- och processtöd som kan ge vinster i form av ökad produktivitet, ökad tillgänglighet och ökad medicinska kvalitet samtidigt som patientupplevelsen förbättras och patienten själv involveras. Syftet med ett besluts- och processtöd införande som beskrivet ovan är att skapa vinster genom att underlätta handläggning, minska administration, förenkla uppföljning och möjliggöra insikt i vårdprocesser.

Formaterat: Färgöverstrykning

1.3. Nulägesbeskrivning

Primärvården har ett växande uppdrag med högt söktryck och beslut är även tagit att primärvården ska vara oberoende av hyrläkare 2019 (REF?). Befintliga e-lösningar ger endast ~~små eller inga~~ begränsade vinster i form av ökad produktivitet, ökad tillgänglighet och ökad medicinska kvalitet. RS behöver därför införa som nämnt tidigare ett digitalt besluts- och

Dokument hämtat från Region Skånes projekthandbok.		
Ändringar av dokumentform inkl. sidfot är förbehållet Förnyelsekontoret/PMO		
Ägare dokumentform: Projekthandboken, Förnyelsekontoret/PMO	Skapat: 2011-04-13	Version: 4.0
Dokument ID: Mall - Projektdirektiv	Org. nr: 23 21 00 - 0255 www.skane.se	Sidan 7 av 16

[processtödhjälpmedel](#) inom primärvården som direkt kan ge vinster i form av ökad produktivitet, ökad tillgänglighet och ökad medicinsk kvalitet samtidigt som patientupplevelsen förbättras. Behovet av ett digitalt [besluts- och processtödhjälpmedel](#) hanteras inom ramen för detta projekt där en upphandling bör ske i en första fas och därefter ett brett pilotinförande av upphandlad produkt inom RS verksamheter [inom primärvården](#). [Upphandlingen skall också omfatta ett införandestöd i klinik, dvs. v.s. primärvårdsenheter och kvälls- och helg mottagningar/mottagningar beträffande handhavande, införande av nya rutiner och arbetsprocesser.](#)

1.4. Syfte

Syftet med detta projekt är att införa ett digitalt [besluts- och processtödhjälpmedel](#) för primärvården bestående utav [beslutsstöd](#) för klinisk diagnos samt vidare hantering av patienten via digital effektiv hantering av den vardagliga administrativa hanteringen kring patienten. [Ett första steg är att genomföra upphandling och därefter ett brett pilotinförande inom RS.](#)

1.5. Idé

Det ~~digitala~~ [besluts- och processtödet](#) ~~gitala~~ [hjälpmedlet](#) som eftersträvas ~~att upphandlas~~ bör vara ett IT-stöd för drop-in och snabbmottagning [samt planerade besök i primärvården](#). [BeslutsProcess- och beslutsstödet](#) ~~processtödet~~ [skall täcka en övervägande majoritet -minst 90% av de vanligaste diagnoserna i primärvården enligt gällande aktuell statistik.](#) [Beslutsstödet](#) ~~skall vara baserat på i skåne~~ [Skåne, sverige](#) ~~Sverige~~ [och internationellt aktuella](#) ~~internationellt aktuella~~ [gällande behandlingsriktlinjer, av akuta, enkla primärvårdsfall tex halsont, urinvägsinfektion, akut hosta mm.](#) Patienten skall vara delaktig och kunna ange symptom på exempelvis en mobil enhet [eller via webinterface innan besök eller i samband med besök på mottagningen](#) ~~mottagningen~~. Symtomanamnesen är tänkt att hanteras via en intelligent motor med beslutsstöd och ~~läkarbesöket hos sjukvårdspersonal samt (läkare vid behov).~~ [Den fortsatta behandlingsprocessen](#) -blir därmed [mer inriktad på patienten och kroppsundersökning då mycket av det administrativa](#) ~~administrativa~~ [arbetet förenklats](#) ~~väldigt kort med i princip endast en kort kroppsundersökning~~. Det digitala [besluts- och processtödet](#) ~~hjälpmedlet~~ [bör skall](#) generera en ~~automatisk~~ [automatisk](#) journalanteckning som sparas i befintligt journalsystem inom primärvården.

[Systemet skall stödja beprövade behandlingsmetoder och riktlinjer baserade på medicinsk](#) ~~esiek~~ [evidens samt möta de krav RS](#) ~~vi~~ [som kund ställer på en medicinteknisk produkt.](#) [Systemets](#) ~~kvalité~~ [kvalité](#) och driftssäkerhet skall säkerställas genom etablerade rutiner ~~enr~~ [för uppdatering, underhåll och drift i linje med R](#) ~~Region Skånes drift- och förvaltningskrav~~ [önskemål.](#) [Leverantören skall på plats i klinik bistå i tekniskt- och praktiskt införande av tekniklösningar samt införande av nya arbetsrutiner och information till patienter. Nya arbetsprocesser baserade på ett nytt tekniskt stöd är RS ambitioner att utveckla standardiserade vårdförlopp med stor anpassning till den enskilda patienten. När piloterna är genomförda fattas beslut om breddinförande via sedvanlig beslutsprocess inom RS styr- och förvaltningsmodell.](#)

1.6. Verksamhetsstrategi

Verksamhetens användning av det digitala [besluts- och processtödet](#) ~~hjälpmedlet~~ bygger på frivilligt deltagande under piloten. Det är cheferna i verksamheten som anmäler intresse från

Dokument hämtat från Region Skånes projekthandbok.		
Ändringar av dokumentform inkl. sidfot är förbehållet Förnyelsekontoret/PMO		
Ägare dokumentform: Projekthandboken, Förnyelsekontoret/PMO	Skapat: 2011-04-13	Version: 4.0
Dokument ID: Mall - Projektdirektiv	Org. nr: 23 21 00 - 0255 www.skane.se	Sidan 8 av 16

respektive enhet eller /mottagning och utser vilka medarbetare som ingår i piloten. Levenarantören skall på plats i klinik bsitå i tekniskt och praktiskt införande av tekniklösningar samt införande av nya arbetsrutiner och information till patienter. Nya arbetsprocesser baserade på ett nytt teknisk stöd skall Region Skånes ambitioner att utveckla standardiserae vårdförlopp med stor anpassning till den enskilda patienten. När piloterna är genomförda fattas beslut om breddinförande i sedvanlig beslutsprocess inom RS styr och ansvarsmodell.

2. Mål

2.1. Effektmål

Effektmål	Hur det ska mätas	När det ska mätas	Vem ansvarar för mätningen
Minska dubbelregistrering gällande journalföring (X30%).	Mät- och nyckeltal besök innan och efter. Variabel vid mätning bör vara tidsbesparing samt antal patienter som faktiskt hinns med.	Nulägesmätning i HTA-analys. Mätning efter pilotinförande.	Projektledare
<u>Ökad effektivisering med befintliga personresurser (30-50%). Minskning av administrativ hantering för personal (30%).</u>	Variabel vid mätning bör vara tid samt kvalitet.	Nulägesmätning i HTA-analys. Mätning efter pilotinförande.	Projektledare
Minskning av antalet återbesök pga. felaktig diagnos (X30 %).	Mäta antalet återbesök och kvalitativt analysera diagnossättning <u>och uppföljning.-</u>	Mätning och analys efter pilotinförande.	Projektledare
<u>Patientprioritering (X%).</u>	<u>Variabel vid mätning bör vara tid i form av lediga tider för patienten.</u>	<u>Nulägesmätning i HTA-analys. Mätning efter pilotinförande.</u>	<u>Projektledare</u>
<u>Ökad patientsäkerhet via systematisk korrekt handläggning (X%).</u>	<u>Kvalitativ granskning av hanterade patienter, jämförelse före och efter.</u>	<u>Nulägesmätning i HTA-analys. Mätning efter pilotinförande.</u>	<u>Projektledare</u>
Snabbare hantering av patienter som besöker primärvården (X30 %).	Mäta ledtider för patienter innan och efter.	Nulägesmätning i HTA-analys. Mätning efter pilotinförande.	Projektledare
<u>Ökad tillgänglighet (X %) via drop-in mottagning med snabb och effektiv vårdprocess.</u>	<u>Mäta tillgängligheten för patienter innan och efter.</u>	<u>Nulägesmätning i HTA-analys. Mätning efter pilotinförande.</u>	<u>Projektledare</u>
<u>Ökad patientupplevd vårdkvalitet (X%)</u>	<u>Mäta patientens upplevelse av vården</u>	<u>Nulägesmätning i HTA-analys.</u>	<u>Projektledare</u>

Dokument hämtat från Region Skånes projekthandbok.		
Ändringar av dokumentform inkl. sidfot är förbehållet Förnyelsekontoret/PMO		
Ägare dokumentform: Projekthandboken, Förnyelsekontoret/PMO	Skapat: 2011-04-13	Version: 4.0
Dokument ID: Mall - Projektdirektiv	Org. nr: 23 21 00 - 0255 www.skane.se	Sidan 9 av 16

d.v.s. den patienten upplever genom besluts- och processtödet ett större engagemang från sina vårdgivare, utan att det kräver några ytterligare resurser.	som erbjuds innan och efter.	Mätning efter pilotinförande.	
Ökade fördelar för behandlaren såsom förenklade patientbesök, kontinuitet och standardiserat underlag, mer patient tid och mindre administration (X%).	Mäta och kvalitativt granska dessa parametrar före och efter.	Nulägesmätning i HTA-analys. Mätning efter pilotinförande.	Projektledare
Besluts- och processtödet skall täcka minst 90 % av de vanligaste diagnoserna i primärvården enligt gällande aktuell statistik. Vad mer kan mätas?	Mäta antalet diagnoser som täcks av besluts- och processtödet i jämförelse med statistik.	Mätning och analys efter pilotinförande.	Projektledare
Besluts- och processtödet skall vara baserat på i Skåne, Sverige och internationellt aktuella gällande behandlingsriktlinjer (100 %)	Granska de behandlingar som skett via besluts- och processtödet kvalitativt och säkerställa att dessa följt behandlingsriktlinjerna.	Mätning och analys efter pilotinförande.	Projektledare

- Formaterat:** Teckensnitt:(Standard) Times New Roman, 12 pt
- Formaterat:** Teckensnitt:(Standard) Times New Roman, 12 pt
- Formaterat:** Teckensnitt:(Standard) Times New Roman, 12 pt
- Formaterat:** Teckensnitt:(Standard) Times New Roman
- Formaterat:** Teckensnitt:(Standard) Times New Roman, 12 pt
- Formaterat:** Teckensnitt:(Standard) Times New Roman, 12 pt
- Formaterat:** Teckensnitt:(Standard) Times New Roman, 12 pt
- Formaterat:** Teckensnitt:(Standard) Times New Roman, 12 pt
- Formaterat:** Teckensnitt:(Standard) Times New Roman

2.2. Intressenter/Projektkompetenser

Intressenter	Interna/ Externa	Kritisk Framgångsfaktor	Krav	Bidrag
Samtliga patienter i primärvården	Externa	Tilltalande gränssnitt	Tillgänglig, enkel och säker	
Primärvårdens medarbetare	Interna	Intuitivt system att arbeta med	Minimalt med krav på teknisk kompetens hos personalen och	

Dokument hämtat från Region Skånes projekthandbok.		
Ändringar av dokumentform inkl. sidfot är förbehållet Förnyelsekontoret/PMO		
Ägare dokumentform: Projekthandboken, Förnyelsekontoret/PMO	Skapat: 2011-04-13	Version: 4.0
Dokument ID: Mall - Projektdirektiv	Org. nr: 23 21 00 - 0255 www.skane.se	Sidan 10 av 16

			patienter. Hög medicinsk medicinsk tillförlitlighet	
Avdelningen för digitalisering & IT	Interna	Djup förståelse av mobil teknik och dess utveckling på alla väsentliga områden, God förståelse för verksamhetens behov och hur den kan stödjas för framtida utveckling, mer funktionalitet etc.	Aktivt delta i urval av teknik, hur den sätts upp och följs upp samt felhjälp. Aktiva stödja verksamheten i användning, föreslå förbättringsåtgärder och supportera deltagarna i piloten	Kompetens, nätverk, tidigare dokumentation och beslutsunderlag. Uppföljande och undersökande aktiviteter för ett lyckat projektgenomförande

2.3. Ekonomiska nyckeltal

Detta projekt finansieras vid RD-medel, se [eHälsa Första åtgärder 2018](#) - bilaga 2.

2.4. Kontoplan

Projektkostnader innefattar ej den tid som behöver läggas i respektive förvaltning.

2.5. Projektets resultatmål

Resultatmål	Hur det ska mätas	När det ska mätas	Vem ansvarar för mätningen
Genomförd HTA-analys för i Region Skåne.	Uppdateras i Projektplanen	Efter genomförd aktivitet	Projektledare
Preciserade effektmål efter genomförd HTA-analys.	Uppdateras i Projektplanen	Efter genomförd aktivitet	Projektledare
Kompletterande kravinsamling av funktionella och icke-funktionella krav	Uppdateras i Projektplanen	Efter genomförd aktivitet	Projektledare
Genomförd upphandling av lösning för digitalt besluts- och processtödd primärvård hjälpmedel primärvård	Uppdateras i Projektplanen	Efter genomförd upphandling	Projektledare
Genomfört referensbesök där man har skaffat kunskap och erfarenhet inom området	Uppdateras i Projektplanen	Efter genomförda aktiviteter	Projektledare
Framtagen plan för avveckling av lösning efter pilotinförande vid ett ev. NoGo-beslut efter pilotinförande.	Uppdateras i Projektplanen	Innan beslut om att starta pilotinförande	Projektledare
Genomförda piloter inom minst: — XX offentlig hälsovalscentral - XX privat hälsovalscentral - XX kvälls- och	Uppdateras i Projektplanen	Efter genomförda pilotinförande	Projektledare

Formaterat: Teckensnitt:(Standard)
Times New Roman, 12 pt

Formaterat: Teckensnitt:(Standard)
Times, 10 pt

Dokument hämtat från Region Skånes projekthandbok.		
Ändringar av dokumentform inkl. sidfot är förbehållet Förnyelsekontoret/PMO		
Ägare dokumentform: Projekthandboken, Förnyelsekontoret/PMO	Skapat: 2011-04-13	Version: 4.0
Dokument ID: Mall - Projektdirektiv	Org. nr: 23 21 00 - 0255 www.skane.se	Sidan 12 av 16

helgmottagning			
Framtaget förslag för revidering av ackrediteringsvillkor inom relevanta områden	Uppdateras i Projektplanen	Efter genomförda pilotinföranden	Projektledare
Framtagen plan och beslutsunderlag för breddinförande inom RRegion Skåne	Uppdateras i Projektplanen	Efter genomförda pilotinföranden.	Projektledare
Överlämnande till drift- och förvaltning	Uppdateras i Projektplanen	Efter framtaget beslutsunderlag	Projektledare
Mer?			

3. Omfattning

3.1. Beskrivning

Projektet ska omfatta förberedelser för upphandling, upphandling samt genomförande av pilotinföranden och förslag till breddinförande av digitalt [besluts- och processtödhjälpmedel](#) inom primärvården.

Projektet skall omfatta följande faser:

- Uppstart/Initiering
- Genomförande
 - Förberedelser inför upphandling inkl. HTA-analys
 - Upphandling med proof-of-concept
 - Genomförande av pilotinföranden av digitalt [besluts- och processtödhjälpmedel](#) inom primärvården.
- Avslut och överlämning

3.2. Leverabler under projektet

Dokument	Till BP	Kommentar
SDP1&2	BP2 (i projektplanen)	
SAC	BP4 (i slutrapporten)	
SAD	BP3	
Slutrapport	BP4	

Dokument hämtat från Region Skånes projekthandbok.		
Ändringar av dokumentform inkl. sidfot är förbehållet Förnyelsekontoret/PMO		
Ägare dokumentform: Projekthandboken, Förnyelsekontoret/PMO	Skapat: 2011-04-13	Version: 4.0
Dokument ID: Mall - Projektdirektiv	Org. nr: 23 21 00 - 0255 www.skane.se	Sidan 13 av 16

4. Krav på projektet

4.1. Förutsättningar & framgångsfaktorer

Förutsättningar som krävs för att projektet ska kunna starta är:

- Godkännande av projektdirektiv
- Beslut om att tillsätta ekonomiska medel för projektet (bilaga 2)
- Beslut om att utse projektägare
- Beslut om styrning och ansvarsområde
- Beslut om projektorganisation

Eftersom detta projekt i grunden förändrar arbetsprocesser inom primärvård krävs att delaktighet sker i projektet från berörda verksamheter på ledningsnivå. Ett ordnat införande krävs där verksamheten deltar i förändringsarbetet av arbetsprocesser och påverkan på verksamhetens resurser samt införandet av ny teknik. Detta är framgångsfaktorer för projektet.

4.2. Avgränsningar

Breddinförande av digitalt [besluts- och processtödjande hjälpmedel](#) inom primärvård efter pilotinföranden ingår ej i projektet

4.3. Projektmodell

Dokumentation och arbete i projektet ska följa rekommendationer och riktlinjer för Region Skånes projektmodell enligt beskrivning som finns på [Projekthandbok - Region Skåne](#)

4.4. Miljö

Projektet ska minimera eventuell miljöpåverkan samt söka miljömässigt hållbara lösningar i så stor grad som rimligt är möjligt. Arbetet ska bedrivas enligt gällande policy och riktlinjer för miljö i Region Skåne.

~~Projektet förväntas inte ha någon direkt påvisbar miljöpåverkan, vare sig negativt eller positivt.~~

4.5. Kommunikation

Projektet ska kommunicera resultat i enlighet med styr- och ansvarsmodellens processer. Kommunikation av det kommande projektets resultat genomförs inom ramen för projektet. En kommunikationsplan bör upprättas initialt och kommuniceras ut till berörda personer.

Dokument hämtat från Region Skånes projekthandbok.		
Ändringar av dokumentform inkl. sidfot är förbehållet Förnyelsekontoret/PMO		
Ägare dokumentform:	Skapat: 2011-04-13	Version: 4.0
Projekthandboken, Förnyelsekontoret/PMO		
Dokument ID:	Org. nr: 23 21 00 - 0255	
Mall - Projektdirektiv	www.skane.se	Sidan 14 av 16

5. Ekonomi & resurser

Kostnadsuppskattningen omfattar uppstart av projekt t o m genomfört pilotinförande.

De förväntade kostnaderna är:

1. Kostnader för att upphandla och införa ett digitalt [besluts- och processtödjande hjälpmedel](#) inom primärvård (arbetsprocess hårdvara/mjukvara/installation/integrationer).
2. Kostnader för utbildning av specialister
3. Kostnader för utbildning av klinisk personal
4. Server- och nätinfrastruktur
5. Projektkostnader
6. Övrigt

Projektkostnader	TSEK
Projektresurser	
Utbildning	
Hårdvara	
Serverinfrastruktur	
Riskpott	
SUMMA	

I kostnadsestimeringen ingår ej:

- Ev licenskostnader under pilotinförandet.
- Eventuella installationskostnader eller kostnader för integration, då dessa i nuläget ej är kända
- Ev. kostnader för utbyggnad av WiFi på hälsovalsenheter
- Kostnader för breddinförande efter pilotinförande
- ~~Kostnad~~ [Kostnad](#) för upphandling.

5.1 Projektresurser

- Projektledare 100 % i X månader
- Lösningssarkitekt (30-50 % 5 mån)
- Domänarkitekter
- Verksamhetsrepresentanter
- Digital verksamhetsutvecklare
- Kommunikatör
- Referensgrupp

Dokument hämtat från Region Skånes projekthandbok.		
Ändringar av dokumentform inkl. sidfot är förbehållet Förnyelsekontoret/PMO		
Ägare dokumentform:	Skapat: 2011-04-13	Version: 4.0
Projekthandboken, Förnyelsekontoret/PMO		
Dokument ID:	Org. nr: 23 21 00 - 0255	
Mall - Projektdirektiv	www.skane.se	Sidan 15 av 16

- Systemansvarig/Verksamhetsansvarig (indirekta projektresurser)
- Upphandlingsansvarig

5.2 Styrgrupp

Styrgrupp [bör sammankallas av IT-chef Jan Svensson, eHälsa-verksamhet, ordförande Jonas Gallon.](#)

6. Beroenden

[Projekt POC Collabodoc](#)
[Projekt POC Doctrin](#)
 SDV-projektet

7. Tidplan

<i>Aktiviteter</i>	<i>Period</i>
Beslut om upphandling	Q1 2018
Rekrytering/Uppstart projekt	Q1-Q4 2018
Upphandling av lösning/avtal	Q2-Q3 2018
Pilotinförande	Q3-Q4 2018

8. Övergripande risker

Risikanalys bör göras efter genomförd upphandling och denna bör fördjupas ytterligare under pilotgenomförandet.

9. Referenser och bilagor

[Bilaga 1 - Slutrapport förstudie Egenbedömningstjänst](#)

[Bilaga 2 - eHälsa Första åtgärder 2018](#)

9. Referenser och bilagor

[Bilaga 1 Förstudierapport XX](#)

[Bilaga 2 RD beslut](#)

Formaterat: Teckensnitt:Fet

Formaterat: creo-rubrik1, Tabbstopp:
Inte vid 3,6 cm

Formaterat: Teckensnitt:16 pt, Fet

Formaterat: creo-normal

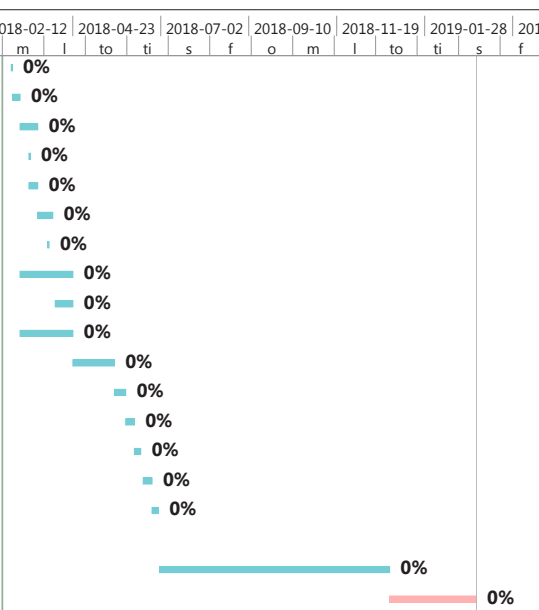
Formaterat: Teckensnitt:12 pt, Inte
Fet

Dokument hämtat från Region Skånes projekthandbok.		
Ändringar av dokumentform inkl. sidfot är förbehållet Förnyelsekontoret/PMO		
Ägare dokumentform: Projekthandboken, Förnyelsekontoret/PMO	Skapat: 2011-04-13	Version: 4.0
Dokument ID: Mall - Projektdirektiv	Org. nr: 23 21 00 - 0255 www.skane.se	Sidan 16 av 16

Sid. 5: [1] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Teckensnitt:Inte Kursiv, Språkkontrollera text, Kapitåler		
Sid. 5: [2] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Språkkontrollera text, Kapitåler		
Sid. 5: [3] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Teckensnitt:Inte Kursiv, Språkkontrollera text, Kapitåler		
Sid. 5: [4] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Språkkontrollera text, Kapitåler		
Sid. 5: [5] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Teckensnitt:Inte Kursiv, Språkkontrollera text, Kapitåler		
Sid. 5: [6] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Språkkontrollera text, Kapitåler		
Sid. 5: [7] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Teckensnitt:Inte Kursiv, Språkkontrollera text, Kapitåler		
Sid. 5: [8] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Teckensnitt:Times New Roman, Fet, Språkkontrollera text, Versaler		
Sid. 5: [9] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Teckensnitt:Fet, Språkkontrollera text, Versaler		
Sid. 5: [10] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Språkkontrollera text, Kapitåler		
Sid. 5: [11] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Teckensnitt:Inte Kursiv, Språkkontrollera text, Kapitåler		
Sid. 5: [12] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Språkkontrollera text, Kapitåler		
Sid. 5: [13] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Teckensnitt:Inte Kursiv, Språkkontrollera text, Kapitåler		
Sid. 5: [14] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Språkkontrollera text, Kapitåler		
Sid. 5: [15] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Teckensnitt:Inte Kursiv, Språkkontrollera text, Kapitåler		
Sid. 5: [16] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Språkkontrollera text, Kapitåler		
Sid. 5: [17] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Teckensnitt:Inte Kursiv, Språkkontrollera text, Kapitåler		
Sid. 5: [18] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Språkkontrollera text, Kapitåler		
Sid. 5: [19] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Teckensnitt:Inte Kursiv, Språkkontrollera text, Kapitåler		
Sid. 5: [20] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Teckensnitt:Times New Roman, Fet, Språkkontrollera text, Versaler		

Sid. 5: [21] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Teckensnitt:Fet, Språkkontrollera text, Versaler		
Sid. 5: [22] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Språkkontrollera text, Kapitåler		
Sid. 5: [23] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Teckensnitt:Inte Kursiv, Språkkontrollera text, Kapitåler		
Sid. 5: [24] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Språkkontrollera text, Kapitåler		
Sid. 5: [25] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Teckensnitt:Inte Kursiv, Språkkontrollera text, Kapitåler		
Sid. 5: [26] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Teckensnitt:Times New Roman, Fet, Språkkontrollera text, Versaler		
Sid. 5: [27] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Teckensnitt:Fet, Språkkontrollera text, Versaler		
Sid. 6: [28] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Teckensnitt:Inte Kursiv, Språkkontrollera text, Kapitåler		
Sid. 6: [29] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Språkkontrollera text, Kapitåler		
Sid. 6: [30] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Teckensnitt:Inte Kursiv, Språkkontrollera text, Kapitåler		
Sid. 6: [31] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Teckensnitt:Times New Roman, Fet, Språkkontrollera text, Versaler		
Sid. 6: [32] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Teckensnitt:Fet, Språkkontrollera text, Versaler		
Sid. 6: [33] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Teckensnitt:Times New Roman, Fet, Språkkontrollera text, Versaler		
Sid. 6: [34] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Teckensnitt:Fet, Språkkontrollera text, Versaler		
Sid. 6: [35] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Teckensnitt:Times New Roman, Fet, Språkkontrollera text, Versaler		
Sid. 6: [36] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Teckensnitt:Fet, Språkkontrollera text, Versaler		
Sid. 6: [37] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Teckensnitt:Times New Roman, Fet, Språkkontrollera text, Versaler		
Sid. 6: [38] Formaterat	Katalinic Annie	2018-02-04 20:08:00
Standardstycketeckensnitt, Teckensnitt:Fet, Språkkontrollera text, Versaler		

Projektplan							04 2018-02-12 2018-04-23 2018-07-02 2018-09-10 2018-11-19 2019-01-28 2019-03-11														
ID	Info	Aktivitet	Varaktighet	Start	Slut		o	m	l	to	ti	s	f	o	m	l	to	ti	s	f	
1		Upptagsmöte	1 dag	må 18-03-05	må 18-03-05																
2		Hearinginbjudan - Utarbetande	5 dagar	ti 18-03-06	sö 18-03-11																
3		Annonsering - Hearinginbjudan	11 dagar	må 18-03-12	sö 18-03-25																
4		Avstämningsmöte	1 dag	må 18-03-19	må 18-03-19																
5		Hearinginstruktioner - Utarbetande	6 dagar	må 18-03-19	sö 18-03-25																
6		Hearingar - Hos Leverantörer	10 dagar	må 18-03-26	fr 18-04-06																
7		Avstämningsmöte	1 dag	ti 18-04-03	ti 18-04-03																
8		Kravställningsarbete - Framtagande	31 dagar	må 18-03-12	sö 18-04-22																
9		Användarfall - Framtagande	11 dagar	må 18-04-09	sö 18-04-22																
10		Upphandlingsunderlag	31 dagar	må 18-03-12	sö 18-04-22																
11		Annonsering	25 dagar	må 18-04-23	fr 18-05-25																
12		Kvalificering	7 dagar	lö 18-05-26	sö 18-06-03																
13		Användarfall	6 dagar	må 18-06-04	sö 18-06-10																
14		Utvärdering	5 dagar	må 18-06-11	fr 18-06-15																
15		Upphandlingsrapport	6 dagar	må 18-06-18	sö 18-06-24																
16		Tilldelningsbeslut	5 dagar	må 18-06-25	fr 18-06-29																
17		Eventuell överprövning?																			
18		Implementering - Pilot	132 dagar	sö 18-07-01	sö 18-12-30																
19		Implementering - Breddinförande	51 dagar	må 18-12-31	lö 19-03-09																



Kritisk		Endast slutdatum		Manuell sammanfattning	
Kritisk delning		Endast varaktighet		Projektsammanfattning	
Kritisk status		Originalplan		Externa aktiviteter	
Aktivitet		Delning av originalplan		Extern milstolpe	
Delad		Originalmilstolpe		Inaktiv aktivitet	
Aktivitetsstatus		Milstolpe		Inaktiv milstolpe	
Manuell aktivitet		Sammanfattningsstatus		Inaktiv sammanfattning	
Endast start		Sammanfattning		Måldatum	

Regiondirektören



Alf Jönsson
Tfn: +46 44 309 31 21
Mail: alf.jonsson@skane.se

BESLUT

Datum 2018-01-30
Dnr 1800025

1 (6)

2018 års första åtgärder inom programmet eHälsa och digitalisering

Programmet för eHälsa och digitalisering pågår och 2018 är årets första åtgärder indelade i fyra områden dels helt nya initiativ inom programmet och dels fortsatt utveckling av pågående programaktiviteter.

Regiondirektören beslutar därför att anslå 17 mkr ur 2018 års eHälsobudget till nedanstående projektarbete, enligt bifogat beslutförslag:

- | | |
|--|-----------------|
| • Nya e-Hälsoinitiativ i programmet för e-Hälsa och digitalisering | 6.4 mkr |
| • Fortsatt implementering stöd och behandling | 2.5 mkr |
| • Fortsatt utveckling av Vård & råd-appen | 4.6 mkr |
| • Utökad kommunikation för digitalisering och e-tjänster | 3.2 mkr |
| Totalt | 16.7 mkr |



Alf Jönsson
Regiondirektör

Avdelningen för digitalisering och IT



Jonas Gallon
Områdeschef
Tfn: +706 61 82 22
Mail: Jonas.gallon@skane.se

Beslutsförslag
Datum 2018-01-30

2 (6)

2018 års första åtgärder inom programmet eHälsa och digitalisering

Programmet för eHälsa och digitalisering pågår och 2018 är årets första åtgärder indelade i fyra områden dels helt nya initiativ inom programmet och dels fortsatt utveckling av pågående programaktiviteter.

Regiondirektören beslutar därför att anslå 17 mkr ur 2018 års eHälsobudget till nedanstående projektarbete:

- | | |
|--|-----------------|
| • Nya e-Hälsoinitiativ i programmet för e-Hälsa och digitalisering | 6.4 mkr |
| • Fortsatt implementering stöd och behandling | 2.5 mkr |
| • Fortsatt utveckling av Vård & råd-appen | 4.6 mkr |
| • Utökad kommunikation för digitalisering och e-tjänster | 3.2 mkr |
| Totalt | 16.7 mkr |

Nya e-Hälsoinitiativ i programmet för e-Hälsa och digitalisering

Digitalisering av fysiska vårdcentraler

Region Skåne har ett behov av att införa digitala hjälpmedel för att digitalisera befintliga, fysiska vårdcentraler som ett komplement till att utveckla helt digitala alternativ.

Region Skåne behöver digitala triage- och processtöd i primärvården i syfte att öka tillgängligheten för patienterna, avlasta personalen och skapa en bättre arbetsmiljö. Rätt digitalt stöd skall ge förutsättning för en effektivare mottagning med säkerställd hög patientsäkerhet.

Region Skåne ska utvärdera (förstudie genomförd), införskaffa och anpassa digitalt hjälpmedel för triage- och processtöd i primärvården.

Helhetslösningar som går att anpassa och återanvända i de digitala kanaler som parallellt utvecklas i Region Skåne ska eftersträvas.

En första fas består i urval av leverantör/samarbetspartner, anpassning till Region Skånes verksamheter, införande och utvärdering i begränsad skala på utvalda enheter.

Målet är ett brett regionövergripande införande i samtliga av Region Skånes fysiska vårdcentraler och kvälls och helgmottagningar.

4 mkr

Digitalt stöd i nya vårdprocesser

Digitalt stöd för behandling av nacksmärta och funktionsnedsättning

Med hjälp av digitala hjälpmedel kan vi nå till fler patienter som pga. arbete eller avstånd inte kan utnyttja den nuvarande traditionella vårdformen. En större variation i utbudet av vårdformer ger oss dessutom möjligheter att utnyttja begränsade sjukvårdsresurser mer effektivt.

Utvecklingen och införandet av nya digitalstöd i vårdprocessen sker redan mot exempelvis patientgrupper drabbade av kol, hjärtsvikt och diabetes och kommer att utvecklas på ett flertal andra områden

Nacksmärta och funktionsnedsättning efter olycka är ett problem i samhället. Ett återkommande problem är att patienterna handläggs av flera olika vårdaktörer och trots befintligt vårdprogram i Region Skåne, så sker fortfarande fördröjningar inom vårdkedjan utan möjlighet till överblick.

Denna patientgrupp skulle sannolikt vara mycket lämplig för en web-baserad intervention. Målet med nya digitalt stöd är minska lidande efter olycka, fånga in riskpatienter tidigare, inte behandla i onödan, bättre uppföljning och avlastning av primärvården och underlätta handhavande på akutmottagningar

Fas 1 Förstudie: 0.3 mkr

Digitaliserad och behovsstyrd hjärtrehabilitering

Sekundärprevention, som administreras i form av hjärtrehabilitering, är en behandlingsform där alla patientens levnadsvanor och riskfaktorer ses över och behandlas.

Det är den behandlingsform som vetenskapligt har visat sig allra bäst minska risken för dödlighet i hjärtinfarkt. I Sverige är deltagande i hjärtrehabilitering exceptionellt högt. Trots detta är behandlingsmålen dåligt uppfyllda.

Forskning kring användning av digitala hjälpmedel för att förbättra hjärtrehabiliteringsvården har ökat dramatiskt de senaste åren. Ett flertal studier är publicerade som visar att hjärtrehabilitering som drivs på distans med hjälp av telemedicin, appar, hemsidor och/eller sensorer kan ge minst lika bra resultat som traditionell vård

Implementering av denna nya vetenskap i vården har dock inte gått lika fort. Syftet med projektet är att undersöka om digitaliserad och behovsstyrd hjärtrehabilitering kan ge lika bra resultat i 1) måluppfyllelse för riskfaktorer och levnadsvanor, 2) patientnöje och 3) vårdkonsumtion som traditionell hjärtrehabilitering, för patienter som drabbats av hjärtinfarkt.

Fas 1: 0.3 mkr

Dataanalysstrategi (Data Analytics och Big data)

Big data gör det möjligt att studera och jämföra större (mycket större!) mängder data än tidigare. Patientdata kan samlas in med hjälp av elektroniska journaler och rapporter, gensekvensering och bärbara sensorer. Medan dessa tekniker förfinas, utvecklas algoritmer och mönsterigenkänning för att ta tillvara på de stora datamängderna.

Region Skåne saknar i dagsläget en sammanhållande och beslutad strategi för dataanalys. För att på bästa vis kunna generera värde ur den information som finns önskar Region Skåne att formulera en strategi inom analysområdet och som innefattar, behovsidentifiering, gapanalys gällande förmågor och kapacitet för att bli en data-driven organisation, stödjande arkitektur, regulatoriska möjligheter och begränsningar samt styrning och ledning i en data-driven organisation.

0,5 mkr

Hantering av känslig information relaterat till AI-plattform

En stor kvalitets- och effektivitetsbesparing förväntas genom användning av Artificiell intelligens plattformar. För att ett avancerat beslutstöd ska bli just detta behövs databasåtkomst till patientinformation som bedöms som mycket känslig. En förstudie tar utgångspunkt i befintlig och förväntat kommande lagstiftning för att identifiera möjliga scenarier för hur en sådan dataöverföring säkerhetsmässigt bäst bör göras.

0,45 mkr

Elektronisk hälsodeklaration för blodgivare.

Under arbetet med Hälsodeklaration inför operation (en digital blankett som fylls i av patienten i 1177 Vårdguidens e-tjänst, PDF scannas sedan in och kan hämtas från journalsystemet Melior) identifierades motsvarande behov hos blodcentralarena. En förstudie startas för att verifiera att samma funktionalitet kan användas för att åstadkomma motsvarande digitalisering för blodgivarna.

0,2 mkr

Inaktivering av direktåtkomst till integritetskänslig information för invånare

Under arbetet med att ansluta till det nationella ramverket för Journalen identifierades behovet av att kunna blockera enskilda som inte ska ha direktåtkomst till integritetskyddade uppgifter (t.ex. vid hot om våld). Samtidigt uppstod behovet för motsvarande applikationer där patienten har direktåtkomst till integritetskänslig information. Förstudien ska identifiera möjliga applikationer och återanvända resultatet av arbetet som gjorts i samband med Journalens rutiner och teknik för blockering.

0.4 mkr

Stödsystem för ASIH inkluderat kommunerna

Förstudien ska kartlägga behovet vid avancerad sjukvård i hemmet ur både region och kommunalt perspektiv. Behovet omfattar både möjlighet att planera in sina besök via kalenderfunktion samt möjlighet till journalföring i realtid från mobil enhet med säker inloggning via tvåfaktorsautentisering. Förstudiens resultat ska användas vid kommande upphandling.

0.25 mkr

Fortsatt utveckling av Vård & råd-appen

Vård & Råd-appen är nu framtagen i version 0,5 med videofunktionalitet för invånare och vårdpersonal. Nästa steg blir att utveckla förbokade videomöten för personal och invånare vid överenskomna tider samt möjlighet att växla mellan video och telefon. Appen utvecklas även till att innehålla 1177 Vårdguidens populäraste e-tjänster som receptförnyelse och tillgång till Journalen. Anpassning till specialistvårdens mottagningar för t.ex. återbesök är ytterligare utveckling av Vård & Råd.

4.6 mkr

Fortsatt implementering av Stöd och behandling

Stöd och behandling har under 2017 utvecklas för internet-KBT. Ett antal programvaror har köpts in och de roller som behövs för att förvalta stöd och behandling-plattform som vårdbehandling inom flera verksamheter har definierats.

Videofunktionaliteten har pilotats och flera verksamheter har visat intresse för att utveckla och använda den. Ett projekt för att slutföra arbetet med att resurs sätta och upphandla utestående behov av kompetens startar under 2018 för att iKBT ska breddinföras och startade piloter inom specialistvården ska kunna permanentas.

2.5 mkr

Utökad kommunikation av digitalisering och e-tjänster

2017 års interna lansering av programmets samtliga eHälsoinitiativ på chefsdagen ger nu möjlighet till internt utformade externa informationskampanjer för 1177 Vårdguidens e-tjänster till Skånes invånare på bussar och tåg samt på sociala media. På chefsdagen 2017 introducerades även eHälsospelet som är ett roligt och enkelt sätt att lära sig 1177 Vårdguidens e-tjänster. Fler moduler för vårdens medarbetare och nya för invånarna lanseras.

eHälsoprogrammets digitala tjänster, regionala såväl som nationella ska paketeras så att digitala gränssnitt mot invånaren (appar, webb, e-tjänster) och kommunikationskanaler (video, telefon) samspelar med vårdens digitala triage- och beslutstöd.

3.2 mkr

Koncernkontoret

Avdelningen för koncerninköp



Beställning av upphandlingsuppdrag

Upphandlingsuppdraget ska utföras i enlighet med Region Skånes Upphandlingspolicy och tillhörande tillämpningsanvisning. Se vidare information på intranätet, <http://intra.skane.se/upphandlingspolicy>

Fyll i beställningen och skicka den elektroniskt genom att klicka på knappen "Skicka formulär" längst ner på sidan två i dokumentet.

För att upphandlingsuppdraget ska kunna påbörjas måste Beställaren lämna fullständiga uppgifter. Koncerninköp kontaktar därefter Beställaren för vidare planering av uppdraget.

Beställare (förvaltning och avdelning/enhet e t c) Jonas Gallon		
Upphandlingsuppdrag Digitalisering av fysiska vårdcentraler		
Kontaktperson Beställare Jonas Gallon	E-post kontaktperson Beställare jonas.gallon@skane.se	
Expertgruppsmedlemmar Jonas Gallon, Annie Katalinic, Bengt Ardenvik, Ola Bergstrand och Caroline Schön Projektledare och teknisk projektledare skall utses & sourcas		
Undertecknare av avtal och tilldelningsbeslut. Ange personnamn Mats Ekstrand		
Önskemål om avtalsstart 1 Maj 2018		
<input checked="" type="checkbox"/> Nytt avtal	<input type="checkbox"/> Förnyad upphandling	Darienummer tidigare upphandling:

Beskrivning av behov samt avgränsningar Se bifogat Projektdirektiv Se RD-beslut

Beräknat avtalsvärde per år i SEK Medel äskade från E-hälsobudgeten för upphandling och implementering. Se bifogat RD-beslut.	Finansiering av genomförandet ska vara säkerställt före upphandling. Ange om finansiering är säkerställd. <input checked="" type="checkbox"/> JA <input type="checkbox"/> NEJ
--	--

Avser detta samhällsviktig eller skyddsvärd produkt/tjänst? (Se aktuell Krishanteringsplan för Region Skåne)	<input type="checkbox"/> JA <input checked="" type="checkbox"/> NEJ
---	---

Koncerninköp – inköp och upphandling i Region Skåne

Postadress: 291 89 Kristianstad
Besöksadress: Dockplatsen 26, 211 74 Malmö
Telefon (växel): 040-675 30 00 Fax: 040-611 02 06
Internet: Skane.se/koncerninkop

Organisationsnummer: 23 21 00-0255

Ansvarsfördelning i enlighet med Tillämpningsanvisningarna

Koncerninköps ansvarar för att;

1. Upprätta affärsmodell och metod.
2. Utse ansvarig inköpare.
3. Upprätta analys och strategi för upphandling.
4. Ta fram tidplan.
5. Upprätta beslutsförslag och i vissa fall föredra ärende i Upphandlingsstrategiutskottet (USU).
6. Samverka beslutsförslag/underlag med fackliga organisationer avseende upphandlingar som hanteras av USU.
7. Upprätta formella och kommersiella delar av förfrågningsunderlag.
8. Säkerställa att kravspecifikation är affärsmässig och i enlighet med LOU.
9. Upprätta utvärderingsmodell och avtalsmall.
10. Hantera kontakter med leverantörer.
11. Hantera annonseringsfas - annons och frågor/svar m m.
12. Kvalificera anbud.
13. Säkerställa att anbudet uppfyller de krav som ställts i kravspecifikationen.
14. Upprätta upphandlingsrapport och i vissa fall fatta tilldelningsbeslut (se avsnitt 7)
15. Färdigställa avtal.
16. Driva strategisk avtalsförvaltning enligt respektive avtals förvaltningsplan (uppföljning av avtalsvillkor, avtalstrohet, kostnader och köpmönster, eventuella tillägg, förhandlingar och prisjusteringar).

Beställaren ansvarar för att;

1. Inkomma med beställning av uppdrag till Koncerninköp avseende behov, volym och önskad tidplan.
2. Utse ansvarig beställarrepresentant.
3. Utse och avsätta resurser till expertgrupp.
4. Tillföra miljökompetens.
5. Säkerställa finansiering av varan eller tjänsten.
6. Samverka beslutsförslag/underlag med fackliga organisationer (ej upphandlingar som hanteras av USU).
7. Upprätta kravspecifikation avseende varan eller tjänsten.
8. Utvärdera inkomna anbud enligt de krav som ställts i kravspecifikationen.
9. Implementera avtal.
10. Driva operativ avtalsförvaltning – löpande uppföljning av leveransen.
11. Avropa från leverantör enligt särskild anvisning.

Beställningen ska undertecknas av förvaltningschef alternativt behörig företrädare när parterna är överens om att uppdraget är slutligt specificerat.

Datum

Datum

Beställare
Namnförtydligande

Koncerninköp, enhetschef
Namnförtydligande

Skicka formulär



Nationella operativa avdelningen
Nationellt it-brottscentrum
Polhemsgatan 30
102 26 STOCKHOLM

Datum
2020-11-26

Diarienummer
K724822-20
5800/46150-20

Protokoll över datamedieundersökning avseende beslag 2020-5000-BG80614-4

Inledande uppgifter

Undersökningen begärd av: Thomas Forsberg, RMK

Anledning till undersökningen: Anmälan om grovt givande av muta. Metadata och matcha dokument mot ursprungskälla

Handläggare: IT-forensiker Robert Orest
Medundersökare:

Tid för undersökningen: Undersökningen påbörjades den 21 oktober 2020 kl.

Övrig information:

Inledning

Uppdraget bestod i att eftersöka möjligen information kring metadata, författare, skapandedatum, modifieringsdatum mm för alla dokument som finns på BG80614-4.

Även matcha dokumenten mot övriga beslagspunkter BG80614-1, 2, 3, 5 och BG133121-1, 2.

Även leta efter en bild och en film som ska vara av privat karaktär i BG80614-4.

Sammanfattning

Kopior på filer från BG80614-4 har påträffats på den externa hårddisken BG80614-3.

Beskrivning av material

2020-5000-BG80614-1 Apple Iphone 6
2020-5000-BG80614-2 Extern hårddisk Seagate 1TB
2020-5000-BG80614-3 Extern hårddisk Thinkpad 500GB
2020-5000-BG80614-4 USB-minne Kingstone 4GB
2020-5000-BG80614-5 USB-minne "Noname" 8GB
2020-5000-BG133121-1 Bärbar dator HP Elitebook 745 G5
2020-5000-BG133121-2 USB-minne Kingstone Datatraveler 100G3 32GB

lakttagelser och undersökningar

För att kunna se på ett enkelt sätt ifall några av filerna som finns med på BG80614-4 även finns med i övriga beslagspunkterna, så haschades alla filer med SHA1. Varje fil

får då en unik hashsumma och i dom fall det finns en exakt kopia någonstans så går det lätt att avgöra att så är fallet. (Se förklaring längre ned i protokollet vad hashing betyder). Även sökningar på filnamn som liknar filnamnen i BG80614-4 har gjorts.

2020-5000-BG80614-1 Apple Iphone 6

Inga filer på telefonen matchades med BG80614-4.

Materialet har utexporteras för vidare analys av utredaren.

2020-5000-BG80614-2 Extern hårddisk Seagate 1TB

Inga filer på USB-hårddisken matchades med BG80614-4.

Innehållet på USB-minnet är sjutton stycken mobiltelefonföremål från IT-forensiska verktyget XRY. Allt material har utexporteras för vidare analys av utredaren.

2020-5000-BG80614-3 Extern hårddisk Thinkpad 500GB

Tolv filer på hårddisken matchades med BG80614-4. Några av filerna är sparade fler gånger med olika filnamn men med identiskt innehåll. Se sammanställning i **bilaga 1**.

Materialet från externa hårddisken utexporteras för vidare analys av utredaren.

Det förefaller troligt att den som levererat filerna till Polisen har gjort så med bibehållande av tidstämplar i beaktande.

2020-5000-BG80614-4 USB-minne Kingstone 4GB

Kopior av samtliga filer återfanns bland övriga beslagpunkter.

Se sammanställning i **bilaga 1**.

I sammanställningen kan man se när filerna skapades, ändrades och blev senast öppnade. Även metadata från filerna presenteras. Metadata är information som finns i själva filen när den skapades, ändrades senast. Men även annan information kan stå med som författare mm.

Man skulle ev kunna få fram mer information om filer som inte ligger i metadata utan ligger på servernivå. Om filer ligger sparade på en företagsserver kan man konfigurera servern på det sättet att man ska kunna se vilka användare som har använt olika filer och när mm. Särskild förfrågan måste göras i förekommande fall.

Ingen film eller bild påträffad av privat karaktär.

Materialet från USB-minnet utexporteras för vidare analys av utredaren.

I det fall det är möjligt har även raderat material utexporterats.

2020-5000-BG80614-5 USB-minne "Noname" 8GB

Inga filer på USB-minnet matchades med BG80614-4.

Materialet utexporteras för vidare analys av utredaren.

2020-5000-BG133121-1 Bärbar dator HP Elitebook 745 G5

Datorn innehåller en hårddisk av märket Western Digital och är på 2TB.

Datorn innehåller fyra stycken användarkonton förutom dom förinstallerade.

101147, 166580, 219973 Admini~1 (Är troligen förkortat namn för Administratör eller administrator).

Inga filer på hårddisken matchades med BG80614-4.

Allt material från hårddisken utexporteras för vidare analys av utredaren.

2020-5000-BG133121-2 USB-minne Kingstone Datatraveler 100G3 32GB

Inga filer på USB-minnet matchades med BG80614-4.

Allt material utexporteras för vidare analys av utredaren.

Förklaringar

HASHNING / HASH-summa

En hash-summa för en fil/dokument kan liknas vid ett digitalt fingeravtryck som beräknas genom en matematisk funktion. Det betyder att två dokument med exakt samma innehåll kommer att generera samma hash-summa. Det finns olika vedertagna standarder för dessa funktioner, som exempelvis *SHA1*, *MD5* och *SHA-256*. En hash-summa-beräkning kan exempelvis användas för att säkerställa att en fils innehåll är intakt och ej har förändrats.

Tidsstämpel

Alla typer av datafiler, meddelanden och loggfiler etc har olika typer av tidsangivelser kopplade till sig, s.k. tidsstämplar. Det kan handla om när en fil skapades, ändrades, skickades, raderades etc.

Det finns ingen generell standard för vad dessa tidsstämplar egentligen betyder från en it-forensisk synvinkel, utan det finns skillnader mellan operativsystem, filsystem, e-post-system etc. Ibland kan tidsstämplar "följa med" när man kopierar en fil till en extern hårddisk, ibland inte. Uppgifterna (metadata) om "Skapat datum" och "Modifierat/Ändrat datum" är inte självförklarande och kan behöva analyseras från fall till fall då det exempelvis inte alls är ovanligt att ett dokument kan ha ett "Modifierat/Ändrat datum" som ligger tidigare än "Skapat datum".

En tidsstämpel är aldrig mer exakt än den tidsreferens från vilken den tas och därför är många nätverks- och internetanslutna enheter idag synkroniserade mot tidsservrar.

En tidsstämpel kan uttryckas på olika sätt och vara anpassad för att visa lokal tid i den tidsszon man befinner sig i, alternativt som det ofta hänvisas till i it-forensiska sammanhang, UTC, vilket är en tidszonsneutral angivelse.

Robert Orest
IT-forensiker

K724822-20 Bilaga 1

BG80614-4 USB-minne Kingstone	Skapad	Modifierad	Senast använd	Metadata					
				Författare	Ändrades senast av	Företag	Manager	Skapades	Ändrades senast
\\Radera efter användning\Projekt\direktiv digitalisering fysiska vårdcentraler 0.5.docx	2018-02-26 21.45.10	2018-02-26 21.45.10	2020-04-06	Mathias	Katalinic Annie	Region Skåne	Förmyelsekon toret PMO	2018-02-12 16.25	2018-02-14 12.14
\\Radera efter användning\Projektplan.pdf	2018-02-26 21.45.10	2018-02-26 21.45.10	2020-04-06	187008				2018-02-26 12.52.18	2018-02-26 12.52.18
\\Radera efter användning\RD - eHälsa_Första åtgärder 2018.pdf	2018-02-26 21.45.10	2018-02-26 21.45.10	2020-04-06	Monika Kraft				2018-02-01 16.04.19	2018-02-01 16.04.19
\\Radera efter användning\Upphandlingsuppdrag - Digitalisering av fysiska vårdcentraler.pdf	2018-02-26 21.45.10	2018-02-26 21.45.10	2020-04-06	Gunilla Nordkvist				2016-03-11 08.40.29	2018-02-23 13.45.36
BG80614-3 (En del filer är sparade fler gånger fast på olika ställen)									
\\203736\203736\Skrivbord\Digi anamnes\Kopia från G\1801518 - IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesupptagning\01 Systematiskt förarbete\Projekt\direktiv digitalisering fysiska vårdcentraler 0.5.docx	2020-06-15 13.57.45	2018-02-23 13.49.16	2020-06-15 13.57.45	Mathias	Katalinic Annie	Region Skåne	Förmyelsekon toret PMO	2018-02-12 16.25	2018-02-14 12.14
Projektplan.pdf\Sharepoint\Digitalisering av fysiska vårdcentraler\Projektplan.pdf	2020-02-28 13.18.00	2018-02-26 17.00.51	2020-03-02 10.14.56	187008				2018-02-26 12.52.18	2018-02-26 12.52.18
\\125312\125312\ehälsa\internet KBTe\Hälsa_Första åtgärder 2018.pdf	2020-02-28 13.02.26	2018-05-09 13.21.22	2020-03-02 10.29.05	Monika Kraft				2018-02-01 16.04.19	2018-02-01 16.04.19
\\171875\171875\Skrivbord\SRECYCLE.BIN\SUR7Q1W3\ehälsa_Första åtgärder 2018.pdf	2020-06-15 14.57.15	2018-02-19 10.56.19	2020-06-15 14.57.15	Monika Kraft				2018-02-01 16.04.19	2018-02-01 16.04.19
\\Sharepoint\Digitalisering av fysiska vårdcentraler\RD - eHälsa_Första åtgärder 2018.pdf	2020-02-28 13.18.00	2018-02-26 17.00.52	2020-03-02 10.14.56	Monika Kraft				2018-02-01 16.04.19	2018-02-01 16.04.19
\\203736\203736\Skrivbord\Digi anamnes\Kopia från G\1801518 - IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesupptagning\01 Systematiskt förarbete\RD - eHälsa_Första åtgärder 2018.pdf	2020-06-15 13.57.46	2018-02-23 13.49.18	2020-06-15 13.57.46	Monika Kraft				2018-02-01 16.04.19	2018-02-01 16.04.19
\\193205\193205\SRECYCLE.BIN\SUR7FPB8\4. Projekt\Digital vårdcentral\1. Projekt\direktiv\Bilaga 4 - RD - eHälsa_Första åtgärder 2018.pdf	2020-02-28 12.50.01	2018-04-20 10.03.01	2020-03-02 11.13.16	Monika Kraft				2018-02-01 16.04.19	2018-02-01 16.04.19
\\150722\150722\Skrivbord\Blandat\Att sortera\Triagering direktiv\Bilaga 4 - RD - eHälsa_Första åtgärder 2018.pdf	2020-02-28 14.45.35	2018-02-01 16.05.04	2020-03-02 10.53.54	Monika Kraft				2018-02-01 16.04.19	2018-02-01 16.04.19
\\208371\208371\U325 Anamnesupptagning och vägledning inom primärvården\Projekt\direktiv\Bilaga 4 - RD - eHälsa_Första åtgärder 2018.pdf	2020-02-28 14.47.17	2018-04-05 10.12.49	2020-03-02 11.20.00	Monika Kraft				2018-02-01 16.04.19	2018-02-01 16.04.19
\\Sharepoint\Digitalisering av fysiska vårdcentraler\Upphandlingsuppdrag - Digitalisering av fysiska vårdcentraler.pdf	2020-02-28 13.18.00	2018-02-26 17.00.52	2020-03-02 10.14.56	Gunilla Nordkvist				2016-03-11 08.40.29	2018-02-23 13.45.36
\\203736\203736\Skrivbord\Digi anamnes\Kopia från G\1801518 - IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesupptagning\01 Systematiskt förarbete\Upphandlingsuppdrag - Digitalisering av fysiska vårdcentraler.pdf	2020-06-15 13.57.47	2018-02-23 13.48.22	2020-06-15 13.57.47	Gunilla Nordkvist				2016-03-11 08.40.29	2017-11-28 12.58.52
\\101147\101147\Damont\Upphandlingsuppdrag - Digitalisering av fysiska vårdcentraler.pdf	2020-06-15 15.53.28	2018-02-27 15.29.20	2020-06-15 15.53.28	Gunilla Nordkvist				2016-03-11 08.40.29	2018-02-23 13.45.36

Filen med fet text går inte öppna efter export. Möjligen korruppt. Kan vara därför metadatan på "ändrades senast" inte överensstämmer med dom övriga filerna med samma namn.



T59. Genomgång av bilder från husrannsakan

Signerat av

Signerat datum

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korrupsionsgrp 1 UtrS NOA

Diariernr

5000-K724822-20

Originalhandlingens förvaringsplats

Datum

2021-01-31

Tid

15:15

Involverad personal

Anna-Karin Klang

Funktion

Uppgiftslämnare

Berättelse

Insp. Klang har gått igenom fotografier i Filip på de genomförda husrannsakingar, se rubriker på adresser i dokumentet.

Husrannsakan

Samtliga bilder som det hänvisas till nedan finns i "Filip". Observera att en platsundersökning (T48) finns i sidomaterialet.

Råbygatan 16D, Lund, Ola Bergstrand

Ola hade på sin dator en mapp som hette "Vårdexpressen" (07.58.38.jpg) och en mapp som hette "Ardenvik" (08.02.31.jpg).

Nordanväg 10, Lund, Damon Tojjar

Inget av intresse

Kungsgatan 9A, Jönköping, Monika Linde

Fotat visitkort med Damon Tojjar

Från ett anteckningsblock fanns en adress ; bengtailinde@gmail.com (inga nummer på bilderna finns att hänvisa till)

Ingrids väg 6, Båstad, Bengt Linde

Inget av intresse

Dockplatsen 1, Malmö, Vårdinnovation

Dokument angående "Sekretessåtagande" gällande Vårdinnovation Sverige AB. (inga nummer på bilderna finns att hänvisa till)

Ankargatan 15, Malmö, Damon Tojjar

En anteckning från en tavla är avfotograferad där det står "Mejla Thomas Forsberg om samtliga omständigheter kring Monikas anställning" (PB301189.JPG)

En anteckning från en tavla "Skriv öppet mejl till Polisen med begäran om utredning då detta felaktigt drabbat vårt bolag" (PB301212.JPG)

Trollebergsvägen 13, Lund, Damon Tojjar

Examensbevis, Läkarexamen, Lunds universitet

Anteckning om "SVT mobbning", "massa lögner", från anteckningstavla

Dokument med ett visitkort "Bengt Ardenvik, Närvårdsspecialisten AB"

Anteckning "klippta intervjuer till oigenkänlighet" (inga nummer på bilderna finns att hänvisa till)

Salongsgatan 66D, Malmö, Vårdinnovation

Innovations Award, till Easy Diabetes (inga nummer på bilderna finns att hänvisa till)

Gotlandsvägen 4, Lund, Jonas Gallon

Från anteckningsblock "Jag är inte polisanmäld"

Dokument angående SVT: Sveriges televisions yttrande, del 1, i ärende 20-02294, Uppdrag granskning, Vården och AI verktyget

Dokument SIGMA Health, anteckning "Vårdinnovation"

Anteckning om "Projektdirektivet" "USB stickan i fysisk form får fortsatt stor uppmärksamhet"

Anteckning "UG tjafs lögner"

Anteckning om "Säger inget om min relation till Vårdinnovation under min anställning" "Konsult för andra" (inga nummer på bilderna finns att hänvisa till)

//insp. Klang



Polisen

115

PM

Signerad av

G26. Damons tillstånd vid slutförhör

Signerad datum

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korrupsionsgrp 1 UtrS NOA

Diariennr

5000-K724822-20

Uppgiftslämnare

Wester, Camilla

Datum

2021-02-01

Tid

06:19

Beslag verkställt

Nej

Material för analys

Nej

Mottaget

Mottaget datum

Tid

Sätt på vilket uppgift lämnats

Upprättad av

Camilla Wester

Uppgiften avser

Min uppfattning av Damons tillstånd i samband med slutförhör på Häktet i Trelleborg den 2/1-2021.

Uppgift

Det sista förhöret med Damon på Häktet i Trelleborg den 29 januari 2021 fick avbrytas efter ca 11 minuter pga att Damon uppgav att han mådde mycket dåligt.

Innan förhöret fick Damon och hans försvarare Lars Kruse prata i enrum, vilket de gjorde i ett par minuter. De var sedan båda tystlåtna när förhöret inleddes.

När jag delgav Damon den första nytillkomna alternativa brottsmisstanken uppgav Damon att han inte förstod misstanken. Jag blev något förvånad eftersom jag nu såg ett beteende jag inte känt igen vid de förra förhören. Jag försökte förklara vad misstanken innefattade närmre.

Därefter läste jag upp vad jag skrivit och försvarare Kruse sa då att ingen uppläsning av förhöret kommer godkännas utan endast det som finns inspelat på ljudfil. Jag vände mig då till Damon eftersom jag ville att han själv skulle få uttala sig om det. Damon uppgav då att han endast fått vissa delar av förhör upplästa vid föregående förhör och att jag gjorde annorlunda idag mot hur jag gjort tidigare när jag varit ensam förhørsledare.

Förhöret fortsatte och när jag läste upp vad jag skrivit åter igen så påpekade försvarare Kruse att Damon redan sagt att han inte kommer godkänna uppläsningen. Jag besvarade påståendet med att Damon inte alls sagt det, utan att det var försvararen som hade sagt det. Damon sa då att han inte kommer godkänna uppläsningen av förhöret.

Jag informerade om att jag ändå kommer läsa upp vad jag skrivit för att Damon ska få en möjlighet att rätta mig om jag missuppfattat något av vad han sagt. När jag sedan fortsatte förhöret så bröt Damon ihop och höll händerna för ansiktet. Han repeterade gång på gång att han inte mår bra av det här.

Försvarare Kruse frågade om Damon ville gå tillbaka till cellen och vi avbröt förhöret. Jag uppfattade Damon som ledsen men att det var försvararen som drev på att förhöret skulle avbrytas.

Damon fick gå tillbaka till sin cell och jag frågade Kruse om han trodde att vi skulle kunna återuppta förhöret senare, vilket Kruse inte trodde. Kruse sa att Damon mått så här länge nu.

Jag gick därför ut till häktesvakterna för att höra med dem om hur Damon mår. Kruse stod

också vid häktesvakterna då, ca 2 meter från mig, när jag frågade dem. Ena vakten uppgav att en i personalen hade ett samtal med Damon nu. Jag frågade om Damon mått dåligt länge, varpå vakten sa nej. Han berättade att Damon har samsittning med en annan intagen numera och igår hade vakten pratat med Damon. Damon hade varit så glad av att få prata med en annan intagen och av att få vara utomhus, trots kylan. De hade haft ett positivt samtal.

Mina uppläsningar finns på ljudfil vid samtliga förhör med Damon om detta vill kontrolleras. Damon och Kruse har tidigare sagt att de inte haft invändningar mot det som lästs upp.

//Insp. Wester



Polisen

117

PM

Signerad av

J6. J. Gallons koppling till filerna i BG80614-4

Signerad datum

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korruptionsgrp 1 UtrS NOA

Diariernr

5000-K724822-20

Uppgiftslämnare

Wester, Camilla

Datum

2021-01-19

Tid

07:01

Beslag verkställt

Nej

Material för analys

Nej

Mottaget

Mottaget datum

Tid

Sätt på vilket uppgift lämnats

Upprättad av

Camilla Wester

Uppgiften avser

Uppgift

Se bifogat dokument.



Polisen

Polismyndigheten
Utredningsenheten
Camilla Wester

Datum
2021-01-19

Diariernr (åberopas)
5000-K724822-20

Jonas Gallons koppling till filerna i BG80614-4

Jonas Gallon är beställare av upphandlingen enligt nedan
Upphandlingsuppdrag som inkom 2018-02-23 till upphandlingsavdelningen på
Region Skåne där Evelina Kelvgård arbetar:

Beställning av upphandlingsuppdrag

Upphandlingsuppdraget ska utföras i enlighet med Region Skånes Upphandlingspolicy och tillhörande
tillämpningsanvisning. Se vidare information på intranätet, <http://intra.skane.se/upphandlingspolicy>

**Fyll i beställningen och skicka den elektroniskt genom att klicka på knappen "Skicka
formulär" längst ner på sidan två i dokumentet.**

För att upphandlingsuppdraget ska kunna påbörjas måste Beställaren lämna fullständiga uppgifter.
Koncerninköp kontaktar därefter Beställaren för vidare planering av uppdraget.

Beställare (förvaltning och avdelning/enhet e t c)	
Jonas Gallon	
Upphandlingsuppdrag	
Digitalisering av fysiska vårdcentraler	
Kontaktperson Beställare	E-post kontaktperson Beställare
Jonas Gallon	jonas.gallon@skane.se
Expertgruppsmedlemmar	
Jonas Gallon, Annie Katalinic, Bengt Ardenvik, Ola Bergstrand och Caroline Schön	
Projektledare och teknisk projektledare skall utses & sourcas	

Till ovan beställning av upphandlingsuppdrag bifogas två bilagor:




Beskrivning av behov samt avgränsningar
Se bifogat Projektdirektiv
Se RD-beslut

Nationella operativa avdelningen









2021-01-19

5000-K724822-20

Datomet då filerna inkom framgår av nedan datum samt vittnesuppgifter från Evelina Kelvgård:

 Projektdirektiv digitalisering fysiska vårdcentraler 0.5.docx	2018-02-23 13:49	Microsoft Word-d...	120 kB
 RD - eHälsa_Första åtgärder 2018.pdf	2018-02-23 13:49	Adobe Acrobat D...	53 kB
 Upphandlingsuppdrag - Digitalisering av fysiska vårdcentraler.pdf	2018-02-23 13:48	Adobe Acrobat D...	59 kB

Enligt vittnesuppgifter från Åsa Ruland och Anders Ruland så fick Anders tillgång till ett USB-minne (BG80614-4) av Damon, via Åsa, någon gång kring månadsskiftet februari-mars 2018 med följande innehåll:

Name	Size	Type	Date Modified
 _Projektdirektiv digitalisering fysiska vårdcentraler 0.5.docx	4	Regular File	2018-03-02 07:12:32
 _Projektplan.pdf	4	Regular File	2018-03-02 07:12:34
 _RD - eHälsa_Första åtgärder 2018.pdf	4	Regular File	2018-03-02 07:12:34
 _Upphandlingsuppdrag - Digitalisering av fysiska vårdcentraler.pdf	4	Regular File	2018-03-02 07:12:34
 Projektdirektiv digitalisering fysiska vårdcentraler 0.5.docx	120	Regular File	2018-02-26 21:45:10
 Projektplan.pdf	90	Regular File	2018-02-26 21:45:10
 RD - eHälsa_Första åtgärder 2018.pdf	53	Regular File	2018-02-26 21:45:10
 Upphandlingsuppdrag - Digitalisering av fysiska vårdcentraler.pdf	59	Regular File	2018-02-26 21:45:10

Namnen på filerna, samt dess storlek, överensstämmer med de dokument som Jonas Gallon framstår ha haft tillgång till under samma tidsperiod.

Camilla Wester
Polisinspektör



B88. DCPV-mötesanteckningar e-hälsa 180130

Signerat av

Signerat datum

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korrupsionsgrp 1 UtrS NOA

Diariernr

5000-K724822-20

Originalhandlingens förvaringsplats

Datum

2021-01-20

Tid

06:52

Involverad personal

Camilla Wester

Funktion

Uppgiftslämnare

Berättelse

Inkommet från Region Skåne på USB-minne 2021-5000-BG6940.

Här diskuteras e:hälsa och att Ola Bergstrand och Caroline Schön sitter i styrgruppen för att driva frågan.

Skånevård Kryh

Division Primärvård

Birgitta Landin
Tf. divisionschef
+ 46 705-62 51 40
birgitta.e.landin@skane.se

MÖTESANTECKNING
Datum 2018-01-30
Version
Dnr



Deltagare: Birgitta Landin (BL), tf. divisionschef
Primärvård Kryh, Sofia Ljung (SL), divisionschef
Primärvård Sund, Maria Ohlson Andersson
(MOA) divisionschef Primärvård SUS, Iréne
Fajersdotter (IF), sekreterare

Förhinder:

*Adjungerade: Ewa-Marie Johannesson, Emma Borgstrand,
Jonas Gallon*

FC = förvaltningschef, DC = divisionschef, VC =
verksamhetschef

DCPV-möte tisdagen 2018-01-30, kl. 08:00 – 10:00

Lokal: Drakamöllan

Föregående protokoll

Godkänns efter översiktlig genomgång.

Fastställande av dagordning

Dagordningen fastställs.

Dialog angående dietistresurser – Ewa-Marie Johannesson, verksamhetschef, Dietistverksamheten – Bilaga

Samtliga dietister är anställda i Kryh, tjänsteköpsavtal finns i Sund och SUS samt att vårdcentralerna har underleverantörsavtal mellan sig. Dietistmottagning finns på 48 vårdcentraler i Skåne med dietist på plats varje vecka, på övriga vårdcentraler finns dietist vid behov. Fördelar med en samlad organisation är bland annat bred kompetens samt att möjlighet till fördelning av diverse uppdrag underlättas, t.ex. deltagande i olika grupperingar.

Nuvarande tjänsteköpsavtal har sagts upp men förlängts i olika omgångar, för närvarande tom den 30 mars. Med anledning av att inget avtal finns from den 1 april har frågor kring ekonomi och arbetsmiljö uppstått, t.ex. att dietist inte upplever sig vara en del av vårdcentralens verksamhet. Önskemål lyfts också om dialog med verksamhetschef och medicinsk rådgivare vid behov av minskad dietistresurs på någon vårdcentral för dialog kring konsekvenser till följd av detta.

Beslut: DC är överens om att förlänga tjänsteköpsavtalet tom den 30 september i avvaktan på vad pågående utredning kommer att visa. Nytt beslut tas i juni.

Diskussion kring Dietist online och vikten av att detta kommer igång. Möte har ägt rum med bland annat Visiba Care och Telia.

Framtagen kompetensförsörjningsplan biläggs mötesanteckningarna.

Förslag på modell för mobila team – Emma Borgstrand, chefsjuksköterska, Sund

Presentation av framtaget förslag på mobilt team Primärvård där sjukhusen står för läkarresurs och primärvården för resten med beaktande av förekomst av incitament för primärvården att skriva in patienter, incitament för kommunerna att medverka till inskrivning samt incitament för sjukhusen att bidra med läkarresurser. Redogörelse för förutsättningar, intäkter (t.ex. hembesök, revidering av SIP, läkemedelsgenomgång, månadsersättning), kostnader (t.ex. personal, lön, bil, förbrukningsmaterial, administrativ kostnad) samt fördelning av överskott. Lokala rutiner håller på att tas fram i Sund för att få mobilt team att fungera.

Om gemensam modell ska användas i Skåne behöver finansieringsmodellen se likadan ut för alla tre primärvårdsdivisionerna, däremot får lokala förutsättningar styra arbetssättet.

Emma Borgstrand skickar ut materialet till DC.

Beslut: MOA önskar presentation av modellen i sin LG. BL och SL lyfter frågan om gemensam modell till respektive FC.

Strategi e-hälsa – Jonas Gallon, områdeschef Digital förnyelse

Redogörelse för projekt som är på gång. En styrgrupp håller på att formeras i syfte att få en tydligare förankring, driva e-hälsofrågorna vidare, belysa verksamhetsfrågor och vara beslutsfattande. Primärvården i Skåne representeras i styrgruppen av Ola Bergstrand och Caroline Schön.

Vårdappen

Integrationsproblem mot befintliga system föreligger. Tanken är att även lyfta in krav på funktionalitet i form av ett försteg till triagering i appen.

Doctrin och Collabodoc

Planerade tester har inte kommit igång pga. att projektledare fortfarande saknas.

Läkarexpressen

Teknisk specifikation håller på att skrivas fram samt att teknisk projektledare eftersöks.

1177 telefonrådgivning

Ambition inom ramen för 1177 att erbjuda digital läkarrådgivning genom videosamtal. Avtal med Doctrin har ingåtts.

Volymen av konton ökar nu på 1177 samt att en kampanj kommer dras igång kring specifika tjänster.

Medrave PrimärvårdsKvalitet

Ett nationellt system för kvalitetsdata i primärvården och som ger stöd för vårdcentralerna att följa upp och förbättra sitt arbete. Vårdcentraler kan se alla uppgifter om sin egen verksamhet och följa upp vården av enskilda patienter. Som referens visas genomsnittsvärden från hela landet.

Frågan verkar ha fastnat någonstans samtidigt som regionen håller på att ta fram en egen Qlikview-applikation.

Beslut: Jonas Gallon tar frågan om Medrave PrimärvårdsKvalitet med sig för diskussion med Jan Svensson på IT.

Övriga frågor

Taxor – Birgitta Landin

Beslut: DC är överens om föreslagna taxor för intygsskrivande.

Koordinator för diabetes och NDR – Sofia Ljung

Nuvarande representant i nätverket har valt att avsluta sitt uppdrag varför ny kandidat eftersöks. Finns någon läkare i Kryh eller SUS som kan tänka sig att ta på sig uppdraget för hela Skåne?

Beslut: BL och MOA tar frågan vidare.

Internat – Birgitta Landin

Internatet den 12-13 februari är inställt. Istället planeras för DCPV-möte den 13 februari kl. 8-12.

KBT – behandlingsplattform – Sofia Ljung

SL har lyft frågan med psykiatrin om att primärvården vill komma igång och använda plattformen i samverkan med psykiatrin som startat i liten skala. Medel kommer att ansökas om för pilotprojekt tillsammans för att bygga upp plattformen.

Beslut: DC är överens om att SL och Ola Berggren representerar primärvården i projektets styrgrupp.

Sveriges Primärvårdsföreningen – Sofia Ljung

SL är primärvårdens representant i föreningen. Fråga om även övriga två DC:s deltagande i nätverket är lyft. Pågående utredning av primärvårdens organisation avvaktas och därefter ställningstagande till om samtliga DC ska delta i nätverket.

Till agendan den 13 februari

- Årshjul
-

Nästa möte

Tisdag den 13 februari kl. 8-12, Näset, Lund

Vid datorn

Iréne Fajersdotter
Chefssekreterare



U20. Upphandlingsuppdrag - Dig. av fysiska VC

Signerat av

Signerat datum

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korruptionsgrp 1 UtrS NOA

Diariernr

5000-K724822-20

Originalhandlingens förvaringsplats

Datum

2021-01-18

Tid

08:35

Involverad personal

Camilla Wester

Funktion

Uppgiftslämnare

Berättelse

Inkom från Region Skåne 2021-01-12 på USB-sticka (2021-5000-BG6940) från Evelina Kelvgård.

Dokumentet är registrerat som inkommet till avdelningen för upphandlingar på Region Skåne 2018-02-23.

Dokumentet har även anträffats på Damon Tojjars dator BG149444-10.

Rubrikerna på dessa dokument är desamma som förekommer på USB-minnet som Damon överlämnat till Anders Ruland via Åsa Ruland månadsskiftet februari-mars (2020-5000-BG80614-4).

Koncernkontoret

Avdelningen för koncerninköp



Beställning av upphandlingsuppdrag

Upphandlingsuppdraget ska utföras i enlighet med Region Skånes Upphandlingspolicy och tillhörande tillämpningsanvisning. Se vidare information på intranätet, <http://intra.skane.se/upphandlingspolicy>

Fyll i beställningen och skicka den elektroniskt genom att klicka på knappen "Skicka formulär" längst ner på sidan två i dokumentet.

För att upphandlingsuppdraget ska kunna påbörjas måste Beställaren lämna fullständiga uppgifter. Koncerninköp kontaktar därefter Beställaren för vidare planering av uppdraget.

Beställare (förvaltning och avdelning/enhet e t c) Jonas Gallon		
Upphandlingsuppdrag Digitalisering av fysiska vårdcentraler		
Kontaktperson Beställare Jonas Gallon	E-post kontaktperson Beställare jonas.gallon@skane.se	
Expertgruppsmedlemmar Jonas Gallon, Annie Katalinic, Bengt Ardenvik, Ola Bergstrand och Caroline Schön Projektledare och teknisk projektledare skall utses & sourcas		
Undertecknare av avtal och tilldelningsbeslut. Ange personnamn Mats Ekstrand		
Önskemål om avtalsstart 1 Maj 2018		
<input checked="" type="checkbox"/> Nytt avtal	<input type="checkbox"/> Förnyad upphandling	Darienummer tidigare upphandling:

Beskrivning av behov samt avgränsningar Se bifogat Projektdirektiv Se RD-beslut

Beräknat avtalsvärde per år i SEK Medel äskade från E-hälsobudgeten för upphandling och implementering. Se bifogat RD-beslut.	Finansiering av genomförandet ska vara säkerställt före upphandling. Ange om finansiering är säkerställd. <input checked="" type="checkbox"/> JA <input type="checkbox"/> NEJ
--	--

Avser detta samhällsviktig eller skyddsvärd produkt/tjänst? (Se aktuell Krishanteringsplan för Region Skåne)	<input type="checkbox"/> JA <input checked="" type="checkbox"/> NEJ
---	---

Koncerninköp – inköp och upphandling i Region Skåne

Postadress: 291 89 Kristianstad
Besöksadress: Dockplatsen 26, 211 74 Malmö
Telefon (växel): 040-675 30 00 Fax: 040-611 02 06
Internet: Skane.se/koncerninkop

Organisationsnummer: 23 21 00-0255

Ansvarsfördelning i enlighet med Tillämpningsanvisningarna

Koncerninköps ansvarar för att;

1. Upprätta affärsmodell och metod.
2. Utse ansvarig inköpare.
3. Upprätta analys och strategi för upphandling.
4. Ta fram tidplan.
5. Upprätta beslutsförslag och i vissa fall föredra ärende i Upphandlingsstrategiutskottet (USU).
6. Samverka beslutsförslag/underlag med fackliga organisationer avseende upphandlingar som hanteras av USU.
7. Upprätta formella och kommersiella delar av förfrågningsunderlag.
8. Säkerställa att kravspecifikation är affärsmässig och i enlighet med LOU.
9. Upprätta utvärderingsmodell och avtalsmall.
10. Hantera kontakter med leverantörer.
11. Hantera annonseringsfas - annons och frågor/svar m m.
12. Kvalificera anbud.
13. Säkerställa att anbudet uppfyller de krav som ställts i kravspecifikationen.
14. Upprätta upphandlingsrapport och i vissa fall fatta tilldelningsbeslut (se avsnitt 7)
15. Färdigställa avtal.
16. Driva strategisk avtalsförvaltning enligt respektive avtals förvaltningsplan (uppföljning av avtalsvillkor, avtalstrohet, kostnader och köpmönster, eventuella tillägg, förhandlingar och prisjusteringar).

Beställaren ansvarar för att;

1. Inkomma med beställning av uppdrag till Koncerninköp avseende behov, volym och önskad tidplan.
2. Utse ansvarig beställarrepresentant.
3. Utse och avsätta resurser till expertgrupp.
4. Tillföra miljökompetens.
5. Säkerställa finansiering av varan eller tjänsten.
6. Samverka beslutsförslag/underlag med fackliga organisationer (ej upphandlingar som hanteras av USU).
7. Upprätta kravspecifikation avseende varan eller tjänsten.
8. Utvärdera inkomna anbud enligt de krav som ställts i kravspecifikationen.
9. Implementera avtal.
10. Driva operativ avtalsförvaltning – löpande uppföljning av leveransen.
11. Avropa från leverantör enligt särskild anvisning.

Beställningen ska undertecknas av förvaltningschef alternativt behörig företrädare när parterna är överens om att uppdraget är slutligt specificerat.

Datum

Datum

Beställare
Namnförtydligande

Koncerninköp, enhetschef
Namnförtydligande

Skicka formulär

Avdelningen för digitalisering & IT



Projektnamn: Digitalisering av fysiska
vårdcentraler
Projektägare: Jan Svensson

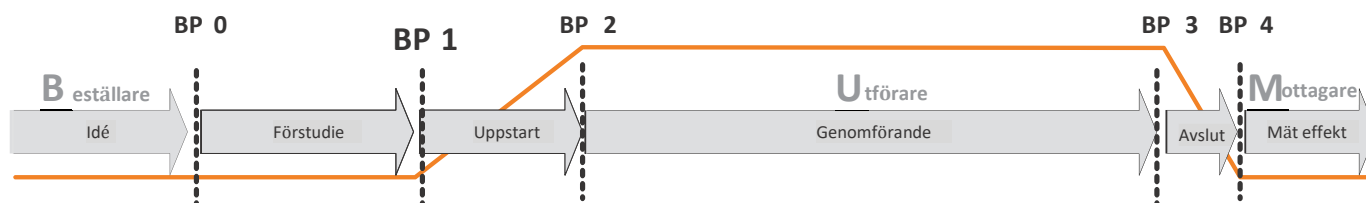
Digitalisering av fysiska vårdcentraler

PROJEKTDIREKTIV 0.5

Avdelningen för digitalisering & IT



Projektnamn: Digitalisering av fysiska vårdcentraler
 Projektägare: Jan Svensson



Begrepp	Beskrivning
AI	Artificiell intelligens
HTA	Health Technology Assessment
SDV	Sammanhållen Digital Vårdmiljö
SDP	Service Design Package
SAC	Service Acceptance Criteria
SAD	Software architecture document
Beslutsstöd	Är ett samlingsbegrepp för olika metoder att stödja effektivt beslutsfattande, främst genom datorbearbetning av stora informationsmängder med hjälp av beslutsstödsystem (expertsystem) och algoritmer för informationsutvinning (data mining).

Revisionshistorik

Datum	Ver.	Namn	Kommentar
2018-02-05	0.4	Annie Katalinic	Ett första utkast
2018-02-12	0.5	Annie Katalinic	Efter iterativ process med medicinsk rådgivare inom Avdelningen för digitalisering och IT.

Dokument hämtat från Region Skånes projekthandbok.

Ändringar av dokumentform inkl. sidfot är förbehållet Förnyelsekontoret/PMO

Ägare dokumentform:

Projekthandboken, Förnyelsekontoret/PMO

Skapat: 2011-04-13

Version: 4.0

Dokument ID:

Mall - Projektdirektiv

Org. nr: 23 21 00 - 0255

www.skane.se

Sidan 3 av 15

Godkännande av projektdirektiv: Digitalisering av fysiska vårdcentraler.

Datum:

Underskrift av Projektägare

Namnförtydligande

Dokument hämtat från Region Skånes projekthandbok. Ändringar av dokumentform inkl. sidfot är förbehållet Förnyelsekontoret/PMO		
Ägare dokumentform: Projekthandboken, Förnyelsekontoret/PMO	Skapat: 2011-04-13	Version: 4.0
Dokument ID: Mall - Projektdirektiv	Org. nr: 23 21 00 - 0255 www.skane.se	Sidan 4 av 15

Innehållsförteckning

1. GRUNDLÄGGANDE INFORMATION	6
1.1. <i>INLEVERABEL</i>	6
1.2. <i>BAKGRUND</i>	6
1.3. <i>NULÄGESBESKRIVNING</i>	6
1.4. <i>SYFTE</i>	7
1.5. <i>IDÉ</i>	7
1.6. <i>VERKSAMHETSSTRATEGI</i>	7
2. MÅL	7
2.1. <i>EFFEKT MÅL</i>	7
2.2. <i>INTRESSEENTER/PROJEKTKOMPETENSER</i>	9
2.3. <i>EKONOMISKA NYCKELTAL</i>	11
2.4. <i>KONTOPLAN</i>	11
2.5. <i>PROJEKTETS RESULTATMÅL</i>	11
3. OMFATTNING	12
3.1. <i>BESKRIVNING</i>	12
3.2. <i>LEVERABLER UNDER PROJEKTET</i>	12
4. KRAV PÅ PROJEKTET	13
4.1. <i>FÖRUTSÄTTNINGAR & FRAMGÅNGSFAKTORER</i>	13
4.2. <i>AVGRÄNSNINGAR</i>	13
4.3. <i>PROJEKTMODELL</i>	13
4.4. <i>MILJÖ</i>	13
4.5. <i>KOMMUNIKATION</i>	13
5. EKONOMI & RESURSER	13
5.1 <i>PROJEKTRESURSER</i>	14
5.2 <i>STYRGRUPP</i>	15
6. BEROENDEN	15
7. TIDPLAN	15
8. ÖVERGRIPANDE RISKER	15
9. REFERENSER OCH BILAGOR	15

Dokument hämtat från Region Skånes projekthandbok.		
Ändringar av dokumentform inkl. sidfot är förbehållet Förnyelsekontoret/PMO		
Ägare dokumentform: Projekthandboken, Förnyelsekontoret/PMO	Skapat: 2011-04-13	Version: 4.0
Dokument ID: Mall - Projektdirektiv	Org. nr: 23 21 00 - 0255 www.skane.se	Sidan 5 av 15

1. Grundläggande information

1.1. Inleverabel

1.2. Bakgrund

Utveckling och införande av digitala stödsystem inom vården är nödvändigt för att skapa en mer effektiv kommunikation mellan vård och patient samt effektivisera och underlätta det kliniska arbetssättet i vardagen. Region Skånes (RS) mål är att ha ett attraktivt och lättillgängligt utbud av digitala tjänster inom hälsa och vård som ger mervärde för patienter och vårdens medarbetare. Två bärande principer är att modern vård och verksamhetsutveckling utgår från patienten som en del av teamet, samt att framtidens vård allt mer organiseras i kliniska processer och vårdgivare samarbetar i nätverk. RS önskar därför digitalisera fysiska vårdcentraler genom att införa ett besluts- och processtöd inom primärvården. En förstudie (se bilaga 1) har kartlagt nuläge, behov och krav samt två lösningsalternativ med slutsatsen att det finns möjliga produkter som kan införas inom RS för att uppnå ett fullgott digitalt stödsystem gällande besluts- och processtöd.

Sjukvårdens kvalitet och lönsamhet står inför stora utmaningar. Personalbrist, läkemedelskostnader och ökade produktionskrav utan motsvarande höjd ersättning från landstingen utgör hinder för en effektiv och ekonomisk bärkraftig verksamhet. Chefer inom privata vårdcentraler ser brist på personal som det största hotet mot verksamhetens hållbarhet, medan 60 % anser att landstingens ersättning inte täcker deras kostnader. Kostnader för läkemedel drivs av en åldrande och en allt sjukare befolkning. Nya intelligenta lösningar krävs för att möta dessa utmaningar och upprätthålla RS centrala värderingar om god vårdkvalitet.

RS har identifierat ett växande behov av datoriserade system för att förenkla stora delar av handläggningen och administrationen av patienter som söker till primärvården. Ett systemstöd bör fungera som ett beslutsstöd för vårdpersonalen i handläggningsprocessen beträffande anamnesupptagning och triagering per diagnos. Detta behov kommer att kunna tillfredsställas med ett digitalt besluts- och processtöd som bör vara utvecklat tillsammans med patient, behandlare och vårdgivare för att kunna möta sjukvårdens utmaningar på allra bästa sätt. RS behöver upphandla och införa ett digitalt system för besluts- och processtöd som kan ge vinster i form av ökad produktivitet, ökad tillgänglighet och ökad medicinska kvalitet samtidigt som patientupplevelsen förbättras och patienten själv involveras. Syftet med ett besluts- och processtöd som beskrivet ovan är att skapa vinster genom att underlätta handläggning, minska administration, förenkla uppföljning och möjliggöra insikt i vårdprocesser.

1.3. Nulägesbeskrivning

Primärvården har ett växande uppdrag med högt söktryck och beslut är även tagit att primärvården ska vara oberoende av hyrläkare 2019. Befintliga e-lösningar ger endast begränsade vinster i form av ökad produktivitet, ökad tillgänglighet och ökad medicinsk kvalitet. RS behöver därför införa som nämnt tidigare ett digitalt besluts- och processtöd inom primärvården som direkt kan ge vinster i form av ökad produktivitet, ökad tillgänglighet och ökad medicinsk kvalitet samtidigt som patientupplevelsen förbättras.

Behovet av ett digitalt besluts- och processtöd hanteras inom ramen för detta projekt där en upphandling bör ske i en första fas och därefter ett brett pilotinförande av upphandlad produkt inom RS verksamheter inom primärvården. Upphandlingen skall omfatta ett införandestöd i

Dokument hämtat från Region Skånes projekthandbok.		
Ändringar av dokumentform inkl. sidfot är förbehållet Förnyelsekontoret/PMO		
Ägare dokumentform: Projekthandboken, Förnyelsekontoret/PMO	Skapat: 2011-04-13	Version: 4.0
Dokument ID: Mall - Projektdirektiv	Org. nr: 23 21 00 - 0255 www.skane.se	Sidan 6 av 15

klirik, d.v.s. primärvårdsenheter och kvälls- och helg mottagningar beträffande handhavande, införande av nya rutiner och arbetsprocesser.

1.4. Syfte

Syftet med detta projekt är att införa ett digitalt besluts- och processtöd för primärvården bestående utav stöd för klinisk diagnos samt vidare hantering av patienten via digital effektiv hantering av den vardagliga administrativa hanteringen kring patienten.

1.5. Idé

Det digitala besluts- och processtödet som eftersträvas bör vara ett IT-stöd för drop-in och snabbmottagning samt planerade besök i primärvården. Besluts- och processtödet skall täcka en övervägande majoritet av de vanligaste diagnoserna i primärvården enligt gällande aktuell statistik. Beslutsstödet skall vara baserat på i Skåne, Sverige och internationellt aktuella gällande behandlingsriktlinjer. Patienten skall vara delaktig och kunna ange symptom på exempelvis en mobil enhet eller via webinterface innan besök eller i samband med besök på mottagningen. Symtomanamnesen är tänkt att hanteras via en intelligent motor med beslutsstöd och besök hos sjukvårdspersonal samt läkare vid behov. Den fortsatta behandlingsprocessen blir därmed mer inriktad på patienten och kroppsundersökning då mycket av det administrativa arbetet förenklats. Det digitala besluts- och processtödet skall generera en automatisk journalanteckning som sparas i befintligt journalsystem inom primärvården.

Systemet skall stödja beprövade behandlingsmetoder och riktlinjer baserade på medicinsk evidens samt möta de krav RS som kund ställer på en medicinteknisk produkt. Systemets kvalitet och driftssäkerhet skall säkerställas genom etablerade rutiner för underhåll och drift i linje med RS drift- och förvaltningskrav. Leverantören skall på plats i klinik bistå i tekniskt- och praktiskt införande av tekniklösningar samt införande av nya arbetsrutiner och information till patienter. Nya arbetsprocesser baserade på ett nytt tekniskt stöd är RS ambitioner att utveckla standardiserade vårdförlopp med stor anpassning till den enskilda patienten. När piloterna är genomförda fattas beslut om breddinförande via sedvanlig beslutsprocess inom RS styr- och förvaltningsmodell.

1.6. Verksamhetsstrategi

Verksamhetens användning av det digitala besluts- och processtödet bygger på frivilligt deltagande under piloten. Det är cheferna i verksamheten som anmäler intresse från respektive enhet eller mottagning och utser vilka medarbetare som ingår i piloten.

2. Mål

2.1. Effektmål

Effektmål	Hur det ska mätas	När det ska mätas	Vem ansvarar för mätningen
Minska dubbelregistrering	Mät- och nyckeltal besök innan och efter. Variabel	Nulägesmätning i HTA-analys.	Projektledare

Dokument hämtat från Region Skånes projekthandbok.			
Ändringar av dokumentform inkl. sidfot är förbehållet Förnyelsekontoret/PMO			
Ägare dokumentform: Projekthandboken, Förnyelsekontoret/PMO	Skapat: 2011-04-13	Version: 4.0	
Dokument ID: Mall - Projektdirektiv	Org. nr: 23 21 00 - 0255 www.skane.se	Sidans 7 av 15	

gällande journalföring (X %).	vid mätning bör vara tidsbesparing samt antal patienter som faktiskt hinns med.	Mätning efter pilotinförande.	
Ökad effektivisering med befintliga personresurser (30-50%).	Variabel vid mätning bör vara tid samt kvalitet.	Nulägesmätning i HTA-analys. Mätning efter pilotinförande.	Projektledare
Minskning av antalet återbesök pga. felaktig diagnos (X %).	Mäta antalet återbesök och kvalitativt analysera diagnossättning och uppföljning.	Mätning och analys efter pilotinförande.	Projektledare
Patientprioritering (X%).	Variabel vid mätning bör vara tid i form av lediga tider för patienten.	Nulägesmätning i HTA-analys. Mätning efter pilotinförande.	Projektledare
Ökad patientsäkerhet via systematisk korrekt handläggning (X%).	Kvalitativ granskning av hanterade patienter, jämförelse före och efter.	Nulägesmätning i HTA-analys. Mätning efter pilotinförande.	Projektledare
Snabbare hantering av patienter som besöker primärvården (X %).	Mäta ledtider för patienter innan och efter.	Nulägesmätning i HTA-analys. Mätning efter pilotinförande.	Projektledare
Ökad tillgänglighet (X %) via drop-in mottagning med snabb och effektiv vårdprocess.	Mäta tillgängligheten för patienter innan och efter.	Nulägesmätning i HTA-analys. Mätning efter pilotinförande.	Projektledare
Ökad patientupplevd vårdkvalitet (X%) d.v.s. den patienten upplever genom besluts- och processtödet ett större engagemang från sina vårdgivare, utan att det kräver några ytterligare resurser.	Mäta patientens upplevelse av vården som erbjuds innan och efter.	Nulägesmätning i HTA-analys. Mätning efter pilotinförande.	Projektledare
Ökade fördelar för behandlaren såsom förenklade patientbesök, kontinuitet och standardiserat underlag, mer patient tid och mindre administration (X%).	Mäta och kvalitativt granska dessa parametrar före och efter.	Nulägesmätning i HTA-analys. Mätning efter pilotinförande.	Projektledare
Besluts- och processtödet skall	Mäta antalet diagnoser som täcks av besluts- och	Mätning och analys efter	Projektledare

täcka minst 90 % av de vanligaste diagnoserna i primärvården enligt gällande aktuell statistik	processstödet i jämförelse med statistik.	pilotinförande.	
Besluts- och processstödet skall vara baserat på i Skåne, Sverige och internationellt aktuella gällande behandlingsriktlinjer (100 %)	Granska de behandlingar som skett via besluts- och processstödet kvalitativt och säkerställa att dessa följt behandlingsriktlinjerna.	Mätning och analys efter pilotinförande.	Projektledare

2.2. Intressenter/Projektkompetenser

Intressenter	Interna/ Externa	Kritisk Framgångsfaktor	Krav	Bidrag
Samtliga patienter i primärvården	Externa	Tilltalande gränssnitt	Tillgänglig, enkel och säker	
Primärvårdens medarbetare	Interna	Intuitivt system att arbeta med	Minimalt med krav på teknisk kompetens hos personalen och patienter. Hög medicinsk tillförlitlighet	
Avdelningen för digitalisering & IT	Interna	Djup förståelse av mobil teknik och dess utveckling på alla väsentliga områden, God förståelse för verksamhetens behov och hur den kan stödjas för framtida utveckling, mer funktionalitet etc.	Aktivt delta i urval av teknik, hur den sätts upp och följs upp samt felhjälp. Aktiva stödja verksamheten i användning, föreslå förbättringsåtgärder och supportera deltagarna i piloten	Kompetens, nätverk, tidigare dokumentation och beslutsunderlag. Uppföljande och undersökande aktiviteter för ett lyckat projektgenomförande

2.3. Ekonomiska nyckeltal

Detta projekt finansieras vid RD-medel, se eHälsa_Första åtgärder 2018 - bilaga 2.

2.4. Kontoplan

Projektkostnader innefattar ej den tid som behöver läggas i respektive förvaltning.

2.5. Projektets resultatmål

Resultatmål	Hur det ska mätas	När det ska mätas	Vem ansvarar för mätningen
Genomförd HTA-analys för i Region Skåne.	Uppdateras i Projektplanen	Efter genomförd aktivitet	Projektledare
Preciserade effektmål efter genomförd HTA-analys.	Uppdateras i Projektplanen	Efter genomförd aktivitet	Projektledare
Kompletterande kravinsamling av funktionella och icke-funktionella krav	Uppdateras i Projektplanen	Efter genomförd aktivitet	Projektledare
Genomförd upphandling av lösning för digitalt besluts- och processtöd primärvård	Uppdateras i Projektplanen	Efter genomförd upphandling	Projektledare
Genomfört referensbesök där man har skaffat kunskap och erfarenhet inom området	Uppdateras i Projektplanen	Efter genomförda aktiviteter	Projektledare
Framtagen plan för avveckling av lösning efter pilotinförande vid ett ev. NoGo-beslut efter pilotinförande.	Uppdateras i Projektplanen	Innan beslut om att starta pilotinförande	Projektledare
Genomförda piloter inom minst: <ul style="list-style-type: none"> - XX offentlig hälsovalscentral - XX kvälls- och helgmottagning 	Uppdateras i Projektplanen	Efter genomförda pilotinförande	Projektledare
Framtaget förslag för revidering av ackrediteringsvillkor	Uppdateras i Projektplanen	Efter genomförda pilotinföranden	Projektledare

Dokument hämtat från Region Skånes projekthandbok. Ändringar av dokumentform inkl. sidfot är förbehållet Förnyelsekontoret/PMO		
Ägare dokumentform: Projekthandboken, Förnyelsekontoret/PMO	Skapat: 2011-04-13	Version: 4.0
Dokument ID: Mall - Projektdirektiv	Org. nr: 23 21 00 - 0255 www.skane.se	Sidan 11 av 15

inom relevanta områden			
Framtagen plan och beslutsunderlag för breddinförande inom RS	Uppdateras i Projektplanen	Efter genomförda pilotinföranden.	Projektledare
Överlämnande till drift- och förvaltning	Uppdateras i Projektplanen	Efter framtaget beslutsunderlag	Projektledare

3. Omfattning

3.1. Beskrivning

Projektet ska omfatta förberedelser för upphandling, upphandling samt genomförande av pilotinföranden och förslag till breddinförande av digitalt besluts- och processtöd inom primärvården.

Projektet skall omfatta följande faser:

- Upstart/Initiering
- Genomförande
 - Förberedelser inför upphandling inkl. HTA-analys
 - Upphandling med proof-of-concept
 - Genomförande av pilotinföranden av digitalt besluts- och processtöd inom primärvården.
- Avslut och överlämning

3.2. Leverabler under projektet

Dokument	Till BP	Kommentar
SDP1&2	BP2 (i projektplanen)	
SAC	BP4 (i slutrapporten)	
SAD	BP3	
Slutrapport	BP4	

4. Krav på projektet

4.1. Förutsättningar & framgångsfaktorer

Förutsättningar som krävs för att projektet ska kunna starta är:

- Godkännande av projektdirektiv
- Beslut om att tillsätta ekonomiska medel för projektet (bilaga 2)
- Beslut om att utse projektägare
- Beslut om styrning och ansvarsområde
- Beslut om projektorganisation

Eftersom detta projekt i grunden förändrar arbetsprocesser inom primärvård krävs att delaktighet sker i projektet från berörda verksamheter på ledningsnivå. Ett ordnat införande krävs där verksamheten deltar i förändringsarbetet av arbetsprocesser och påverkan på verksamhetens resurser samt införandet av ny teknik. Detta är framgångsfaktorer för projektet.

4.2. Avgränsningar

Breddinförande av digitalt besluts- och processtöd inom primärvård efter pilotinföranden ingår ej i projektet

4.3. Projektmodell

Dokumentation och arbete i projektet ska följa rekommendationer och riktlinjer för Region Skånes projektmodell enligt beskrivning som finns på [Projekthandbok - Region Skåne](#)

4.4. Miljö

Projektet ska minimera eventuell miljöpåverkan samt söka miljömässigt hållbara lösningar i så stor grad som rimligen är möjligt. Arbetet ska bedrivas enligt gällande policy och riktlinjer för miljö i Region Skåne.

4.5. Kommunikation

Projektet ska kommunicera resultat i enlighet med styr- och ansvarsmodellens processer. Kommunikation av det kommande projektets resultat genomförs inom ramen för projektet. En kommunikationsplan bör upprättas initialt och kommuniceras ut till berörda personer.

5. Ekonomi & resurser

Kostnadsuppskattningen omfattar uppstart av projekt t o m genomfört pilotinförande.

Dokument hämtat från Region Skånes projekthandbok.		
Ändringar av dokumentform inkl. sidfot är förbehållet Förnyelsekontoret/PMO		
Ägare dokumentform: Projekthandboken, Förnyelsekontoret/PMO	Skapat: 2011-04-13	Version: 4.0
Dokument ID: Mall - Projektdirektiv	Org. nr: 23 21 00 - 0255 www.skane.se	Sidan 13 av 15

De förväntade kostnaderna är:

1. Kostnader för att upphandla och införa ett digitalt besluts- och processtöd inom primärvård (arbetsprocess hårdvara/mjukvara/installation/integrationer).
2. Kostnader för utbildning av specialister
3. Kostnader för utbildning av klinisk personal
4. Server- och nätinfrastruktur
5. Projektkostnader
6. Övrigt

Projektkostnader	TSEK
Projektresurser	
Utbildning	
Hårdvara	
Serverinfrastruktur	
Riskpott	
SUMMA	

I kostnadsestimeringen ingår ej:

- Ev licenskostnader under pilotinförandet.
- Eventuella installationskostnader eller kostnader för integration, då dessa i nuläget ej är kända
- Ev. kostnader för utbyggnad av WiFi på hälsovalsenheter
- Kostnader för breddinförande efter pilotinförande
- Kostnad för upphandling.

5.1 Projektresurser

- Projektledare 100 % i X månader
- Lösningssarkitekt (30-50 % 5 mån)
- Domänarkitekter
- Verksamhetsrepresentanter
- Digital verksamhetsutvecklare
- Kommunikatör
- Referensgrupp
- Systemansvarig/Verksamhetsansvarig (indirekta projektresurser)
- Upphandlingsansvarig

Dokument hämtat från Region Skånes projekthandbok.		
Ändringar av dokumentform inkl. sidfot är förbehållet Förnyelsekontoret/PMO		
Ägare dokumentform: Projekthandboken, Förnyelsekontoret/PMO	Skapat: 2011-04-13	Version: 4.0
Dokument ID: Mall - Projektdirektiv	Org. nr: 23 21 00 - 0255 www.skane.se	Sidan 14 av 15

5.2 Styrgrupp

Styrgrupp bör sammankallas av IT-chef Jan Svensson.

6. Beroenden

Projekt Collabodoc
Projekt Doctrin
SDV-projektet

7. Tidplan

<i>Aktiviteter</i>	<i>Period</i>
Beslut om upphandling	Q1 2018
Rekrytering/Uppstart projekt	Q1 2018
Upphandling av lösning/avtal	Q2 2018
Pilotinförande	Q3 2018

8. Övergripande risker

Risikanalyser bör göras efter genomförd upphandling och denna bör fördjupas ytterligare under pilotgenomförandet.

9. Referenser och bilagor

Bilaga 1 - Slutrapport förstudie Egenbedömningstjänst
Bilaga 2 - eHälsa_ Första åtgärder 2018

Dokument hämtat från Region Skånes projekthandbok. Ändringar av dokumentform inkl. sidfot är förbehållet Förnyelsekontoret/PMO		
Ägare dokumentform: Projekthandboken, Förnyelsekontoret/PMO	Skapat: 2011-04-13	Version: 4.0
Dokument ID: Mall - Projektdirektiv	Org. nr: 23 21 00 - 0255 www.skane.se	Sidan 15 av 15

Regiondirektören



Alf Jönsson
Tfn: +46 44 309 31 21
Mail: alf.jonsson@skane.se

BESLUT

Datum 2018-01-30
Dnr 1800025

1 (6)

2018 års första åtgärder inom programmet eHälsa och digitalisering

Programmet för eHälsa och digitalisering pågår och 2018 är årets första åtgärder indelade i fyra områden dels helt nya initiativ inom programmet och dels fortsatt utveckling av pågående programaktiviteter.

Regiondirektören beslutar därför att anslå 17 mkr ur 2018 års eHälsobudget till nedanstående projektarbete, enligt bifogat beslutförslag:

- | | |
|--|-----------------|
| • Nya e-Hälsoinitiativ i programmet för e-Hälsa och digitalisering | 6.4 mkr |
| • Fortsatt implementering stöd och behandling | 2.5 mkr |
| • Fortsatt utveckling av Vård & råd-appen | 4.6 mkr |
| • Utökad kommunikation för digitalisering och e-tjänster | 3.2 mkr |
| Totalt | 16.7 mkr |



Alf Jönsson
Regiondirektör

Avdelningen för digitalisering och IT



Jonas Gallon
Områdeschef
Tfn: +706 61 82 22
Mail: Jonas.gallon@skane.se

Beslutsförslag
Datum 2018-01-30

2 (6)

2018 års första åtgärder inom programmet eHälsa och digitalisering

Programmet för eHälsa och digitalisering pågår och 2018 är årets första åtgärder indelade i fyra områden dels helt nya initiativ inom programmet och dels fortsatt utveckling av pågående programaktiviteter.

Regiondirektören beslutar därför att anslå 17 mkr ur 2018 års eHälsobudget till nedanstående projektarbete:

- | | |
|--|-----------------|
| • Nya e-Hälsoinitiativ i programmet för e-Hälsa och digitalisering | 6.4 mkr |
| • Fortsatt implementering stöd och behandling | 2.5 mkr |
| • Fortsatt utveckling av Vård & råd-appen | 4.6 mkr |
| • Utökad kommunikation för digitalisering och e-tjänster | 3.2 mkr |
| Totalt | 16.7 mkr |

Nya e-Hälsoinitiativ i programmet för e-Hälsa och digitalisering

Digitalisering av fysiska vårdcentraler

Region Skåne har ett behov av att införa digitala hjälpmedel för att digitalisera befintliga, fysiska vårdcentraler som ett komplement till att utveckla helt digitala alternativ.

Region Skåne behöver digitala triage- och processtöd i primärvården i syfte att öka tillgängligheten för patienterna, avlasta personalen och skapa en bättre arbetsmiljö. Rätt digitalt stöd skall ge förutsättning för en effektivare mottagning med säkerställd hög patientsäkerhet.

Region Skåne ska utvärdera (förstudie genomförd), införskaffa och anpassa digitalt hjälpmedel för triage- och processtöd i primärvården.

Helhetslösningar som går att anpassa och återanvända i de digitala kanaler som parallellt utvecklas i Region Skåne ska eftersträvas.

En första fas består i urval av leverantör/samarbetspartner, anpassning till Region Skånes verksamheter, införande och utvärdering i begränsad skala på utvalda enheter.

Målet är ett brett regionövergripande införande i samtliga av Region Skånes fysiska vårdcentraler och kvälls och helgmottagningar.

4 mkr

Digitalt stöd i nya vårdprocesser

Digitalt stöd för behandling av nacksmärta och funktionsnedsättning

Med hjälp av digitala hjälpmedel kan vi nå till fler patienter som pga. arbete eller avstånd inte kan utnyttja den nuvarande traditionella vårdformen. En större variation i utbudet av vårdformer ger oss dessutom möjligheter att utnyttja begränsade sjukvårdsresurser mer effektivt.

Utvecklingen och införandet av nya digitalstöd i vårdprocessen sker redan mot exempelvis patientgrupper drabbade av kol, hjärtsvikt och diabetes och kommer att utvecklas på ett flertal andra områden

Nacksmärta och funktionsnedsättning efter olycka är ett problem i samhället. Ett återkommande problem är att patienterna handläggs av flera olika vårdaktörer och trots befintligt vårdprogram i Region Skåne, så sker fortfarande fördröjningar inom vårdkedjan utan möjlighet till överblick.

Denna patientgrupp skulle sannolikt vara mycket lämplig för en web-baserad intervention. Målet med nya digitalt stöd är minska lidande efter olycka, fånga in riskpatienter tidigare, inte behandla i onödan, bättre uppföljning och avlastning av primärvården och underlätta handhavande på akutmottagningar

Fas 1 Förstudie: 0.3 mkr

Digitaliserad och behovsstyrd hjärtrehabilitering

Sekundärprevention, som administreras i form av hjärtrehabilitering, är en behandlingsform där alla patientens levnadsvanor och riskfaktorer ses över och behandlas.

Det är den behandlingsform som vetenskapligt har visat sig allra bäst minska risken för dödlighet i hjärtinfarkt. I Sverige är deltagande i hjärtrehabilitering exceptionellt högt. Trots detta är behandlingsmålen dåligt uppfyllda.

Forskning kring användning av digitala hjälpmedel för att förbättra hjärtrehabiliteringsvården har ökat dramatiskt de senaste åren. Ett flertal studier är publicerade som visar att hjärtrehabilitering som drivs på distans med hjälp av telemedicin, appar, hemsidor och/eller sensorer kan ge minst lika bra resultat som traditionell vård

Implementering av denna nya vetenskap i vården har dock inte gått lika fort. Syftet med projektet är att undersöka om digitaliserad och behovsstyrd hjärtrehabilitering kan ge lika bra resultat i 1) måluppfyllelse för riskfaktorer och levnadsvanor, 2) patientnöje och 3) vårdkonsumtion som traditionell hjärtrehabilitering, för patienter som drabbats av hjärtinfarkt.

Fas 1: 0.3 mkr

Dataanalysstrategi (Data Analytics och Big data)

Big data gör det möjligt att studera och jämföra större (mycket större!) mängder data än tidigare. Patientdata kan samlas in med hjälp av elektroniska journaler och rapporter, gensekvensering och bärbara sensorer. Medan dessa tekniker förfinas, utvecklas algoritmer och mönsterigenkänning för att ta tillvara på de stora datamängderna.

Region Skåne saknar i dagsläget en sammanhållande och beslutad strategi för dataanalys. För att på bästa vis kunna generera värde ur den information som finns önskar Region Skåne att formulera en strategi inom analysområdet och som innefattar, behovsidentifiering, gapanalys gällande förmågor och kapacitet för att bli en data-driven organisation, stödjande arkitektur, regulatoriska möjligheter och begränsningar samt styrning och ledning i en data-driven organisation.

0,5 mkr

Hantering av känslig information relaterat till AI-plattform

En stor kvalitets- och effektivitetsbesparing förväntas genom användning av Artificiell intelligens plattformar. För att ett avancerat beslutstöd ska bli just detta behövs databasåtkomst till patientinformation som bedöms som mycket känslig. En förstudie tar utgångspunkt i befintlig och förväntat kommande lagstiftning för att identifiera möjliga scenarier för hur en sådan dataöverföring säkerhetsmässigt bäst bör göras.

0,45 mkr

Elektronisk hälsodeklaration för blodgivare.

Under arbetet med Hälsodeklaration inför operation (en digital blankett som fylls i av patienten i 1177 Vårdguidens e-tjänst, PDF scannas sedan in och kan hämtas från journalsystemet Melior) identifierades motsvarande behov hos blodcentralarena. En förstudie startas för att verifiera att samma funktionalitet kan användas för att åstadkomma motsvarande digitalisering för blodgivarna.

0,2 mkr

Inaktivering av direktåtkomst till integritetskänslig information för invånare

Under arbetet med att ansluta till det nationella ramverket för Journalen identifierades behovet av att kunna blockera enskilda som inte ska ha direktåtkomst till integritetskyddade uppgifter (t.ex. vid hot om våld). Samtidigt uppstod behovet för motsvarande applikationer där patienten har direktåtkomst till integritetskänslig information. Förstudien ska identifiera möjliga applikationer och återanvända resultatet av arbetet som gjorts i samband med Journalens rutiner och teknik för blockering.

0.4 mkr

Stödsystem för ASIH inkluderat kommunerna

Förstudien ska kartlägga behovet vid avancerad sjukvård i hemmet ur både region och kommunalt perspektiv. Behovet omfattar både möjlighet att planera in sina besök via kalenderfunktion samt möjlighet till journalföring i realtid från mobil enhet med säker inloggning via tvåfaktorsautentisering. Förstudiens resultat ska användas vid kommande upphandling.

0.25 mkr

Fortsatt utveckling av Vård & råd-appen

Vård & Råd-appen är nu framtagen i version 0,5 med videofunktionalitet för invånare och vårdpersonal. Nästa steg blir att utveckla förbokade videomöten för personal och invånare vid överenskomna tider samt möjlighet att växla mellan video och telefon. Appen utvecklas även till att innehålla 1177 Vårdguidens populäraste e-tjänster som receptförnyelse och tillgång till Journalen. Anpassning till specialistvårdens mottagningar för t.ex. återbesök är ytterligare utveckling av Vård & Råd.

4.6 mkr

Fortsatt implementering av Stöd och behandling

Stöd och behandling har under 2017 utvecklas för internet-KBT. Ett antal programvaror har köpts in och de roller som behövs för att förvalta stöd och behandling-plattform som vårdbehandling inom flera verksamheter har definierats.

Videofunktionaliteten har pilotats och flera verksamheter har visat intresse för att utveckla och använda den. Ett projekt för att slutföra arbetet med att resurs sätta och upphandla utestående behov av kompetens startar under 2018 för att iKBT ska breddinföras och startade piloter inom specialistvården ska kunna permanentas.

2.5 mkr

Utökad kommunikation av digitalisering och e-tjänster

2017 års interna lansering av programmets samtliga eHälsoinitiativ på chefsdagen ger nu möjlighet till internt utformade externa informationskampanjer för 1177 Vårdguidens e-tjänster till Skånes invånare på bussar och tåg samt på sociala media. På chefsdagen 2017 introducerades även eHälsospelet som är ett roligt och enkelt sätt att lära sig 1177 Vårdguidens e-tjänster. Fler moduler för vårdens medarbetare och nya för invånarna lanseras.

eHälsoprogrammets digitala tjänster, regionala såväl som nationella ska paketeras så att digitala gränssnitt mot invånaren (appar, webb, e-tjänster) och kommunikationskanaler (video, telefon) samspelar med vårdens digitala triage- och beslutstöd.

3.2 mkr



B81. Expertgruppen meddelas om uppdraget 26 feb 18

Signerat av

Signerat datum

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korruptionsgrp 1 UtrS NOA

Diariernr

5000-K724822-20

Originalhandlingens förvaringsplats

Datum

2021-01-22

Tid

08:14

Involverad personal

Anna-Karin Klang

Funktion

Uppgiftslämnare

Berättelse

Mailkonversation mellan 180228 och 180306, Från Olas epostkonto BG-nr 2020-5000-BG 150884 p.1-3, se O3 Genomgång av Olas epostkonto p1-3.

FIND

From: Arnesson Johan
Received: 2018-03-06 11:32:37
To: ["Bergstrand Ola <Ola.Bergstrand@skane.se>"]
Subject: SV: Upphandling: Digitalisering av fysiska vårdcentraler
Importance: Normal
Sensitivity: Normal

Hej Ola,
Jag håller på att sammanfatta noteringar och aktivitetslista från gårdagens möte.
Du får dem under dagen.
Johan

Från: Bergstrand Ola
Skickat: den 5 mars 2018 17:20
Till: Arnesson Johan
Ämne: SV: Upphandling: Digitalisering av fysiska vårdcentraler
HEj!
Gick mötet bra idag? Något jag bör kunna till?
Ola

Från: Arnesson Johan
Skickat: den 27 februari 2018 09:44
Till: Bergstrand Ola Ola.Bergstrand@skane.se>
Ämne: SV: Upphandling: Digitalisering av fysiska vårdcentraler
Hej Ola,
Jag tror det är bäst att du är med. Kan du ge förslag på andra tider, så går vi ett försök!
Johan

Från: Bergstrand Ola
Skickat: den 26 februari 2018 16:55
Till: Arnesson Johan Johan.Arnesson@skane.se>
Ämne: SV: Upphandling: Digitalisering av fysiska vårdcentraler
Hej Johan!
Har tyvärr förhinder vi både första och tredje mötet som jag tyvärr har svårt att krängla mig ur. OK att jag bara dyker upp på mötet 2?
Ola

Från: Arnesson Johan
Skickat: den 26 februari 2018 13:14
Till: Gallon Jonas Jonas.Gallon@skane.se>; Katalinic Annie Annie.Katalinic@skane.se>; Ardenvik Bengt Bengt.Ardenvik@skane.se>; Bergstrand Ola Ola.Bergstrand@skane.se>; Schön Caroline Caroline.Schon@skane.se>
Kopia: Steen Anna Anna.Steen@skane.se>; Elmstedt Ola Ola.Elmstedt@skane.se>
Ämne: Upphandling: Digitalisering av fysiska vårdcentraler
Hej alla,
Ni sitter med i expertgruppen för projektet Digitalisering av fysiska vårdcentraler.
Det är fortfarande så att vi saknar resurser när det gäller projektledning och teknik. Jag vet att IT jobbar febrilt för att få fram dessa resurser. Jag skulle vilja att vi smygstartar lite innan dessa resurser är på plats.
Jag har bifogat underlaget som finns och så länge och har kompletterat med mycket överskådligt utkast på tidsplan för upphandlingen. Under vårt uppstarts möte kommer vi att gå igenom projektplanen och aktivitetslistan för upphandlingen mer i detalj och lägga till ansvar och underaktiviteter.
Jag skulle vilja att vi redan nu boka in avstämningarna, jag har följande förslag på möten inlagda i utkast på projektplan och kommer att skicka inbjudningar enligt nedan:
5/3 13:00-15:00 Uppstarts möte – Plats: Lund (Kioskgatan: Stora Sjöbring)
19/3 13:00-15:00 Avstämningens möte – Plats: Lund (Kioskgatan: Vinden)
3/4 13:00-15:00 Avstämningens möte – Plats: Lund (Kioskgatan: Lilla Sjöbring)
Hoppas allt alla kan i första mötliga från dessa tider.
Om ni har några frågor, återkom gärna till mig!
Med vänliga hälsningar / Kind Regards,
Johan Arnesson
Kategoriledare – IT och Kommunikation

FIND

REGION SKÅNE

Postadress: Region Skåne, Koncerninköper, 205 25 Malmö

Besöksadress: Region Skåne, Koncerninköper, Dockplatsen 26, 211 19 Malmö

tfn (0)40 675 32 14

johan.arnesson@skane.se

Skane.se

Region Skåne ansvarar för hälso- och sjukvården, utvecklingen av näringsliv, kollektivtrafik, kultur och samarbete med andra regioner i och utanför Sverige.



Polisen

151

B82. Bifogade upphandlingsdokument 26 feb 18

Signerat av

Signerat datum

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korruptionsgrp 1 UtrS NOA

Diariernr

5000-K724822-20

Originalhandlingens förvaringsplats

Datum

2021-01-22

Tid

08:22

Involverad personal

Anna-Karin Klang

Funktion

Uppgiftslämnare

Berättelse

Bifogade handlingar, från BG-nr 2020-5000-BG 150884 p.1-3, mail från Johan Arnesson 180226.

From: Amesson Johan
Received: 2018-02-26 12:14:09
To: ["Gallon Jonas <Jonas.Gallon@skane.se>", "Katalinic Annie <Annie.Katalinic@skane.se>", "Ardenvik Bengt <Bengt.Ardenvik@skane.se>", "Bergstrand Ola <Ola.Bergstrand@skane.se>", "Schön Caroline <Caroline.Schon@skane.se>"]
CC: ["Steen Anna <Anna.Steen@skane.se>", "Elmstedt Ola <Ola.Elmstedt@skane.se>"]
Subject: Upphandling: Digitalisering av fysiska vårdcentraler
Importance: Normal
Sensitivity: Normal
Attachments: Projektdirektiv digitalisering fysiska vårddcentraler 0.5.docx, Projektplan.pdf, RD - eHälösa_Första åtätgärder 2018.pdf,

EMAIL ATTACHMENTS

[Projektdirektiv digitalisering fysiska vårdcentraler 0.5.docx](#)

[Projektplan.pdf](#)

[RD - eHälösa_Första åtätgärder 2018.pdf](#)

[Upphandlingsuppdrag - Digitalisering av fysiska vårdcentraler.pdf](#)



B87. PP Uppstartsmöte

Signerat av

Signerat datum

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korruptionsgrp 1 UtrS NOA

Diariernr

5000-K724822-20

Originalhandlingens förvaringsplats

Datum

2021-01-05

Tid

10:33

Involverad personal

Camilla Wester

Funktion

Uppgiftslämnare

Berättelse

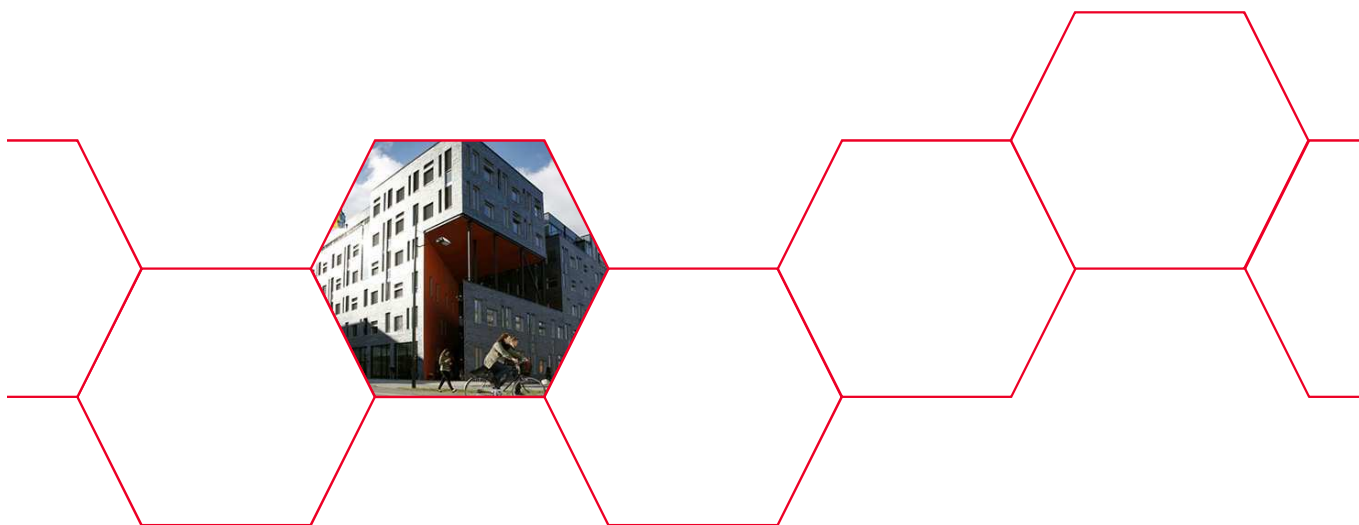
Inmailat av Staffan Lovén 20-11-23. Denna powerpoint ska ha förevisats vid expertgruppens uppstartsmöte 2018-03-05 och berör bland annat jäv.



Process och beslutstöd Digitalisering av fysiska vårdcentraler

Uppstartsmöte 2018-03-05

Johan Arnesson
Kategoriledare IT



Sekretess vid upphandling

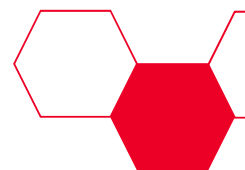


Sekretess och tystnadsplikt råder när du medverkar i upphandlingar.

Ingen som på något sätt medverkar i eller har kännedom om innehållet i en pågående upphandling får avslöja vad som står i skrivna handlingar eller i övrigt berätta om innehållet.

Sekretess och tystnadsplikt gäller bland annat:

- detaljer i underlaget innan det annonserats
- vilka som har lämnat anbud
- hur många som har lämnat anbud



Jäv

Den som anser sig jävig ska själv anmäla detta



Jäv är en situation där en som påverkar beslutet kan tänkas vara partisk. Vi är skyldiga att säkerställa att beslut fattas på objektiv grund samt förhindra att misstanke uppstår att beslutet inte fattats på objektiv grund.

Vem kan anses vara jävig?

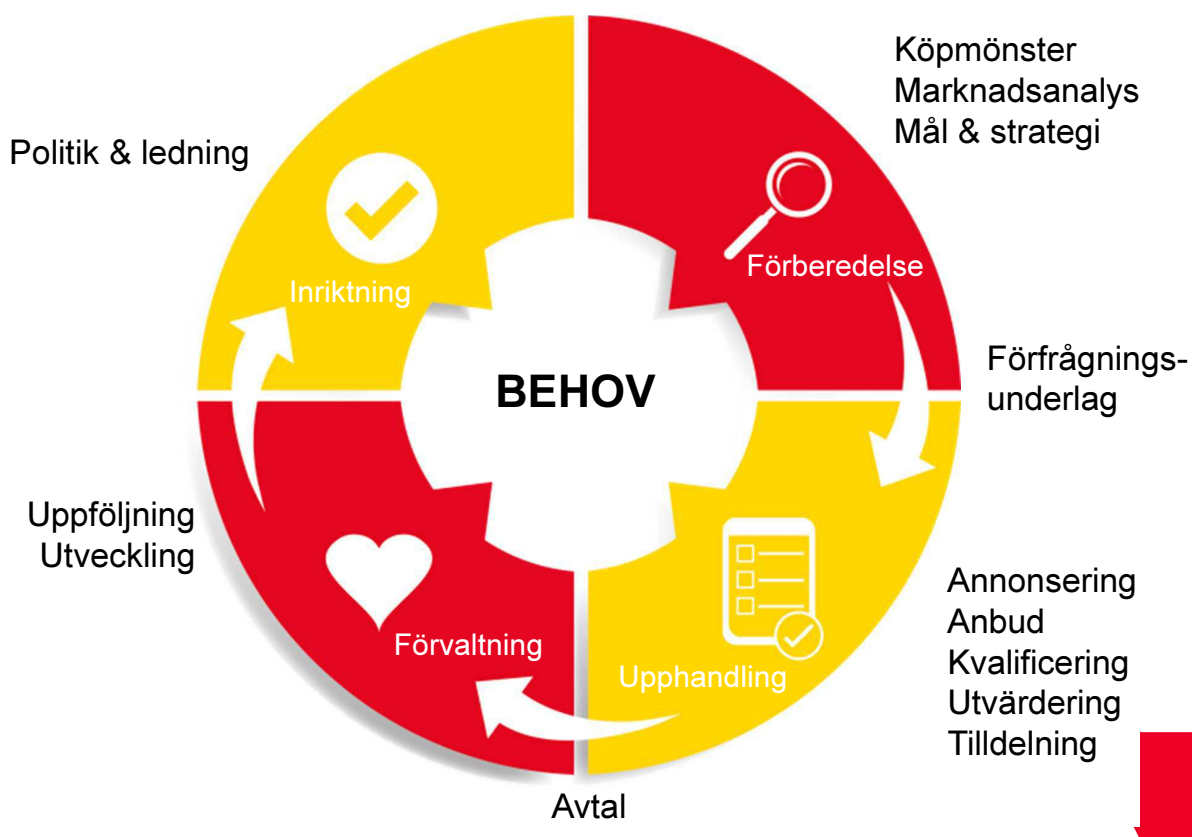
- Ärendet gäller personen i fråga.
- Personen genom bisyssla eller tidigare bisyssla har personligt intresse i frågan.
- Ärendets utgång kan väntas medföra synnerlig nytta eller skada för personen själv.
- Ärendet eller ärendets utgång kan väntas medföra synnerlig nytta eller skada för nära anhörig t ex make/maka, sambo, barn och syskon
- Det i övrigt finns någon särskild omständighet som medför att personen är olämplig att delta.

Praktisk hantering

- Jävig person får inte delta i expertgrupp eller ta del av kritisk information innan den offentliggjorts.
- Om en jävig deltar i beslutsfattande eller beslutsförberedelse kan beslutet upphävas om någon överklagar.
- Undantag finns för brådskande ärenden och där frågan om jäv uppenbart är utan betydelse.



Inköpsprocess



Vår ekonomiska situation 2017



2016

Underskott på 249 miljoner kronor
jmf mot budget

2017

Underskott på 585 miljoner kronor
jmf mot budget (oktober prognos)

Koncerninköp har därför ett särskilt uppdrag
att verka för att sänka regionens kostnader i
varje upphandling





Alf Jönsson, regiondirektör:

- ”*Jag behöver DIN hjälp att sänka regionens kostnader*”

Hör mer här <https://bcove.video/2yVeXIY>



Grundläggande upphandlingsprinciper



- Principen om **likabehandling**
Alla anbudsgivare och leverantörer ska ges lika förutsättningar och behandlas lika.
- Principen om **icke-diskriminering**
Ej diskriminera på grund av nationalitet eller ge lokalt företag företräde.
- Principen om **transparens**
Upphandlingsprocessen ska kännetecknas av förutsebarhet och öppenhet.
- **Proportionalitets**principen
Krav ska ha naturligt samband med och stå i proportion till det som upphandlas.
- Principen om **ömsesidigt erkännande**
Till exempel ntyg och certifikat som utfärdats av behörig myndighet i något medlemsland måste godtas i de övriga medlemsländerna.



Tänk på att...



Vara efterklok i förväg

Kan det jag skriver tolkas på något annat sätt än det jag menar?

Tala om hur saker kommer genomföras –och hålla er till det

Om det har varit tydligt för anbudsgivarna hur processen kommer gå till och den processen inte strider mot de grundläggande principerna vinner vi oftast en ev överprövning.

Får en så får alla

Var konsekvent mot anbudsgivarna.

En upphandling är en tävling och förfrågningsunderlaget ställer upp spelreglerna

*Leverantören **vinner** upphandlingen, det är alltså inte vi som väljer.*

Vi kan inte ändra förfrågningsunderlaget efter annonsering.

Mycket viktigt att få till ett bra förfrågningsunderlag.



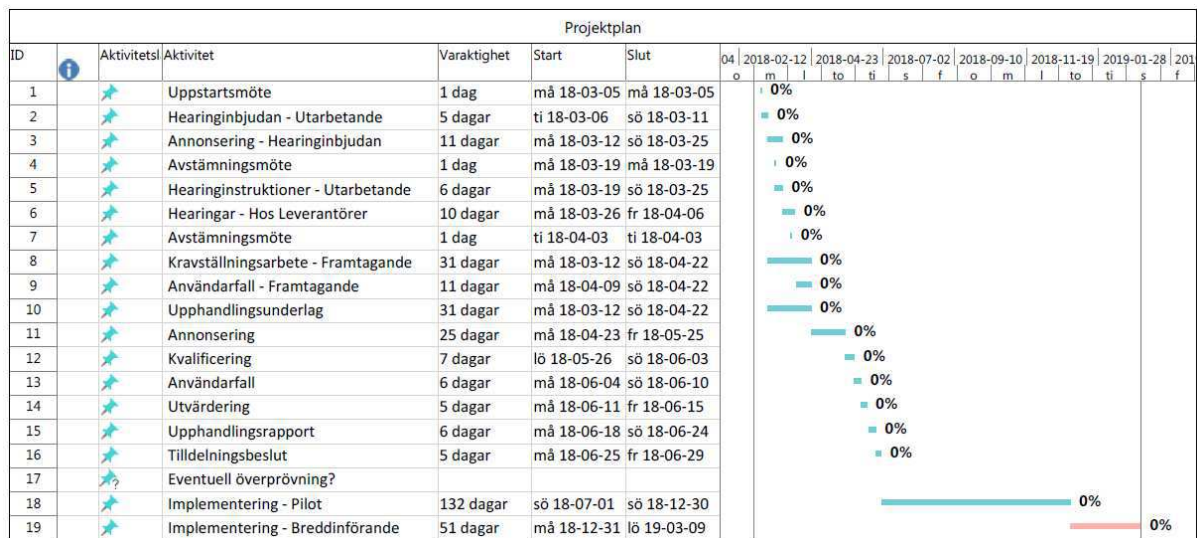


Mål för upphandlingen

- Ökad produktivitet
 - Ökad tillgänglighet
 - Ökad medicinsk kvalitet i den kliniska beslutsprocessen
 - Underlätta handläggningen
 - Minska administrationen
 - Förenkla uppföljning
 - Möjliggöra insikt i vårdprocessen
-
- Integration mot PMO
 - Upphandling i två steg
 - Pilot med utveckling – 6-12 månader (inte POC) *ändra i direktivet*
 - Tre vårdcentraler (en i varje förvaltning)
 - No Go – Exitklausul
 - CE-märkning / Godkännande av systemet
 - Breddinförande
 - Införandestöd från leverantören



Preliminär tidsplan



Diskussionspunkter

- Teknisk projektledare och projektledare
 - Starta hearing och upphandlingsförarbete innan?
- Vilka kontakter har förekommit med leverantörer?
 - Runt bordet
 - Eventuella risker
 - Pågående POC på Medicinsk Service
- Hearing och processgenomgång parallellt!
- Kravställning
 - Teknik
 - Funktion
- Kopplingar mot PMO
- Övriga system som skall integreras?
- Min Vårdapp
- 1177 Vårdguiden på telefon (heldigital vårdcentral)
- Projektorganisation internt?
 - Vilket stöd skall vi kravställa på leverantör?





B86. Jävfråga Mats Ekstrand-Bert Nordberg

Signerat av

Signerat datum

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korruptionsgrp 1 UtrS NOA

Diariernr

5000-K724822-20

Originalhandlingens förvaringsplats

Datum

2021-01-15

Tid

08:53

Involverad personal

Camilla Wester

Funktion

Uppgiftslämnare

Berättelse

Inkommet från PWC via BG80614-6. Senast ändrad 2020-02-28.

Källa 1: BG80614-3. Mejlet har påträffats i epostfilen alf.jonsson@skane.se.pst.

Källa 2: BG80614-3. Mejlet har även påträffats i epostfilen mats.ekstrand@skane.se.pst.

//Susanne Hedberg, NOA/SC3

Larsson Anneli k

Från: Rudin Lars-Åke
Skickat: den 23 januari 2020 09:49
Till: Jönsson Alf; Ekstrand Mats
Kopia: Lindhqvist Thorbjörn; Ljung Sofia
Ämne: Re: Eventuell jävsfråga

Hej igen!

Jag funderade på hur är det med finansieringen av ett eventuellt breddinförande, efter pilotens avslutande. Hur skall detta finansieras och vem skall fatta beslutet om detta. Ibland har motsvarande finansieringsbeslut fattats av politisk nämnd. Mvh//LÅ

Hämta Outlook för iOS

Från: Rudin Lars-Åke
Skickat: Wednesday, January 22, 2020 12:26:01 PM
Till: Jönsson Alf <Alf.Jonsson@skane.se>; Ekstrand Mats <Mats.Ekstrand@skane.se>
Kopia: Lindhqvist Thorbjörn <Thorbjorn.Lindhqvist@skane.se>; Ljung Sofia <Sofia.Ljung@skane.se>
Ämne: SV: Eventuell jävsfråga

Hej!

Beklagar att jag dröjt med mitt svar, men bokslutsarbetet har pockat på lite uppmärksamhet.

Självklart är det inköp som är ansvarig för förhandlingar med presumtiva leverantörer/befintliga leverantörer, inte minst när det gäller affärsmässiga och kommersiella förhandlingar. Det innebär att inköp tar lead och leder förhandlingarna med backup från beställaren och användaren, som i det här fallet med beställaren (IT) och användaren (PV). Denna hantering är praxis hos oss och har tillämpats historiskt, det finns ingen anledning att ändra på det. Förhandlingsresultat som mynnar ut i nytt/kompletterande avtal tecknas av beställaren. I detta fall innebär det att IT tecknar avtal, och IT har också tecknat första pilotavtalet. Allt annat synes märkligt.

Generellt kan man säga att inköp i normalfallet inte tecknar avtal. Det sker endast då det finns flera beställare, exempelvis alla sjukhusförvaltningar. Då tecknar inköp avtal på tydligt uppdrag av beställarna. När det bara finns en beställare, tecknar denna. När det gäller IT-avtal, har man från IT:s sida varit tydlig med att det är just IT som tecknar dessa.

Mvh//LÅ

Från: Jönsson Alf
Skickat: den 16 januari 2020 19:31
Till: Ekstrand Mats <Mats.Ekstrand@skane.se>
Kopia: Lindhqvist Thorbjörn <Thorbjorn.Lindhqvist@skane.se>; Ljung Sofia <Sofia.Ljung@skane.se>; Rudin Lars-Åke <Lars-Ake.Rudin@skane.se>
Ämne: Fwd: Eventuell jävsfråga

Hej Mats

Tack för Din information. Givetvis ska alla ev. kontrakts- och förhandlingsfrågor i sin helhet hanteras av inköpsorganisationen efter de uppdrag primärvården som användare av IT-systemet lämnar. Tillställer Lars-Åke Rudin, Sofia Ljung samt Thorbjörn Lindhqvist detta beslut fk.

Bästa hälsningar

Alf Jönsson

Från: Ekstrand Mats <Mats.Ekstrand@skane.se>

Skickat: torsdag, januari 16, 2020 6:54 em

Till: Jönsson Alf

Ämne: Eventuell jävsfråga

Hej Alf,

Jag vill lyfta en eventuell jävsfråga.

Som du vet är jag och Bert Nordberg gamla kolleger och jag känner till att Bert sedan en tid tillbaka har haft en rådgivande roll till Vårdexpressen.

Fram tills nu har jag varit mycket lite engagerad i frågor som rör Vårdexpressen eftersom det i princip helt och hållet har hanterats av projektet med hjälp från inköp och med primärvården som "huvudsponsor".

Nu har jag fått indikation på att Bert har fått en fördjupad roll/engagemang i företaget.

Därför tänker jag att det nog vore bäst om framtida frågor kring projektet och bolaget i fråga inte passerar mitt bord över huvud taget. Vill inte riskera att komma i en jävssituation.

Hur tycker du att vi skall hantera detta?

/Mats



Polisen

Polismyndigheten
Utredningssektionen
Nationella Anti Korruptionsgruppen
Liselotte Sundqvist

Datum

2021-01-25

Diariennr (åberopas)

5000-K724822-20

Titlar Damon Tojjar

Läkarlegitimation

Tojjar har läkarlegitimation från 2013-11-11, svensk läkarutbildning och genomgången allmäntjänstgöring. Tojjar har ingen specialistkompetens.¹

Doktorand

Tojjar har varit anställd som doktorand samt arvoderats som uppdragstagare vid Lunds universitet.²

Anställning region Skåne

Tojjar har haft visstids anställningar som medicinstuderande, underläkare ej leg, underläkare AT samt underläkare med leg.³

Uppgiven titel / legitimation

Nationella kvalitetsdagen 2018-11-15 i Stockholm, arrangerad av SFAM⁴. En programpunkt är ”Digitalisering i primärvården och artificiell intelligens”,

Tojjar är en av talarna. I programmet⁵ står att Tojjar är:

- ST-läkare i allmänmedicin
- Medicinsk direktör kliniska studier och digital hälsa, Lunds universitet

I EU – ansökan⁶ presenteras Tojjar bl.a. på följande sätt:

- Physician – scientist with 13 years of relevant experience from research, clinics and industry
- MD/PhD studies at Lund University

Skärmdokument från internet – Presentations av Vitalis vid Lunds universitet, Tojjar presenteras som medicinsk utvecklingschef vid Lunds universitet.⁷

¹ Uppgift inhämtad från Socialstyrelsen. Inhämtat underlag finns i sidomaterialet Q6.

² Underlag inkommit från Patrik Midlöv, finns i sidomaterialet Q8.

³ Underlag inkommit från region Skåne, finns i sidomaterialet Q9.

⁴ Svensk förening för allmänmedicin.

⁵ Program inhämtat från SFAMs hemsida, <https://sfam.se/event/nationella-kvalitetsdagen-for-primarvard-2018/>, finns i sidomaterialet Q7.

⁶ Engelsk presentation av Vårdinnovation, finns i sidomaterialet P26.

⁷ Se dokument B97 i protokollet.



U23 Information upphandling inkl Tend Sign

Signerat av

Signerat datum

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korrupsionsgrp 1 UtrS NOA

Diariernr

5000-K724822-20

Originalhandlingens förvaringsplats

Datum

2021-01-26

Tid

08:09

Involverad personal

Camilla Wester

Funktion

Uppgiftslämnare

Berättelse

Inkommet från Evelina Kelvgård via mail till Polisen 2021-01-26 och 2021-01-27.

Bifogad fil är Vårdinnovations ifyllda "Upphandlingsinstruktioner samt inbjudan att delta i upphandlingsprocessen" som publicerades i Tendsign 2018-05-23 tillsammans med bilagan "Uppförandekod svenska" som är ett standarddokument som publicerades samma datum. Vårdinnovation har lämnat in den ifyllda bifogade ansökan 2018-06-19 i TendSign. Här framgår bland annat vad som gäller kring korruption och otillbörlig påverkan och Vårdinnovation svar framgår kring detta.

Bilaga 2 är en försäkran om att uppgifterna stämmer undertecknad av Damon Tojjar och Jan B. Andersson.

Fler dokument har publicerats och inkommit från Region Skåne och återfinns i sidomaterialet under "Publicerade dokument i Tend Sign".

Se punkten "1.2.8 Upplysningar och frågor" på sid 13-14 i bifogad fil där det framgår att frågor under annonseringstiden ska ställas via Tend Sign där Region Skåne också svarar. Frågor ska ställas senast 2018-06-12.

På sid 41 ställs frågan "Har anbudsgivaren kännedom om någon intressekonflikt, enligt vad som anges i nationell lagstiftning, meddelandet eller upphandlingsdokumenten, till följd av sitt deltagande i upphandlingsförfarandet?"

Samt "Har Anbudsgivaren eller ett företag med anknytning till denne bistått den upphandlande myndigheten med rådgivning eller på annat sätt varit inblandad i förberedelserna av upphandlingsförfarandet?"













På sid 42 ställs frågan "Har Anbudsgivaren befunnit sig i någon av följande situationer:
d) otillbörliga försök görs att påverka den upphandlande myndighetens beslutsprocess för att tillägna sig konfidentiell information som kan ge Anbudsgivaren otillbörliga fördelar i upphandlingsförfarandet eller så att av oaktsamhet vilseledande uppgifter lämnas som kan ha en väsentlig inverkan på beslut om uteslutning, urval eller tilldelning?"

På sid 43 ska Anbudsgivaren försäkra ovanstående genom att svara "Ja".

Ansökan

2018-06-19

Upphandlande organisationRegion Skåne, Koncerninköp
Erik Berséus**Upphandling**IT-baserat processtöd för dynamisk
anamnesupptagning och vägledning inom
primärvården
1801518
Sista ansökansdag: 2018-06-19 23:59**Symbolförklaring**

- | | |
|---|--|
|  Texten ingår i annonsen |  Texten ingår i kvalificeringen |
|  Texten kommer att ingå i avtalet |  Texten kommer att publiceras i avtalskatalogen |
|  Texten/frågan innehåller krav som måste uppfyllas |  Texten/frågan innehåller ESPD-krav |
|  Frågan är viktad och ingår i utvärderingen |  Frågan är viktad och ingår i utvärderingen |
|  Frågan ställs endast upplysningsvis |  Frågan besvaras av upphandlaren |
|  Frågan är markerad för särskild uppföljning |  Svaret uppfyller inte kravet i frågan |

Ansökanslämnare

Leverantör	Ansökan	Organisationsnr	Kval.
Vårdinnovation Sverige AB	Anbud Läkarexpressen	5591587125	Ja

Innehåll

1. Upphandlingsinstruktioner samt inbjudan att delta i upphandlingsprocessen	7
1.1 Allmän orientering	7
1.1.1 Upphandlande myndigheter: Region Skåne och Västra Götalandsregionen	7
1.1.2 Upphandlingsobjekt och omfattning	7
1.1.3 Region Skånes uppdrag	8
1.1.4 Region Skånes kvalitetsarbete	8
1.1.5 Region Skånes miljöarbete	9
1.1.6 Region Skånes funktionshinderspolitiska arbete	9
1.1.7 Region Skånes satsning "Ungdomar i arbete"	9
1.2 Upphandlingens genomförande	10
1.2.1 Upphandlingsförfarande	10
1.2.2 Offentlighet och sekretess	10
1.2.3 Upphandlingsprocess genom förhandlat förfarande	10
1.2.4 Anbudsgivarens leveransförmåga	11
1.2.5 Anbudsinlämning samt förhandling	13
1.2.6 Ersättningsmodell - Tjänstekostnad	13
1.2.7 Leverantörskvalificering, anbudsprövning och utvärdering	15
1.2.8 Upplysningar och frågor	16

1.2.9 Anmälningstidens utgång	16
1.2.10 Preliminär tidsplan för upphandlingen	16
1.2.11 Avbrytande av upphandling	17
1.2.12 Tilldelningsbeslut och tecknande av avtal	17
1.3 Utformning av anmälan om medverkan i upphandling samt anbudsutformning	17
1.3.1 Filformat	17
1.3.2 Form och innehåll	17
1.3.3 Ersättning för medverkande i upphandling	19
1.4 Krav på Anbudsgivaren	19
1.4.1 Obligatoriska uteslutningsgrunder	19
1.4.2 Övriga uteslutningsgrunder	19
1.4.3 Anbudsgivarens juridiska ställning	20
1.4.4 Anbudsgivarens ekonomiska ställning	21
1.4.5 Information gällande utländska Anbudsgivare	22
1.4.6 Åberopande av annans kapacitet	22
1.4.7 Anbudsgivarens kvalitetsarbete	22
1.4.8 Anbudsgivarens miljöarbete	23
1.4.9 Etiska och sociala krav	23
1.5 Acceptans av uppställda krav	23
1.6 Anbudsgivarens egenförsäkran (ESPD)	24
2. Anbudsgivarens egenförsäkran (ESPD)	25
Del I: Information om upphandlingsförfarandet och den upphandlande myndigheten eller enheten	25
Upphandlande myndighet	25

Upphandlingsförfarande	25
Del II: Information om Anbudsgivaren	25
Del III: Skäl för uteslutning	25
A: Skäl som rör fällande dom i brottmål	26
Deltagande i en kriminell organisation	26
Korruption	26
Bedrägeri	27
Terrorbrott eller brott med anknytning till terroristverksamhet	27
Barnarbete och andra former av människohandel	28
Penningtvätt eller finansiering av terrorism	29
B: Skäl som rör åsidosättande av skyldigheter att betala skatter eller sociala avgifter	29
Betalning av skatter	29
Betalning av sociala avgifter	30
C: Skäl som rör insolvens, intressekonflikter eller allvarliga fel i yrkesutövningen	30
Åsidosättande av skyldigheter enligt miljölagstiftning	30
Åsidosättande av skyldigheter enligt sociallagstiftning	31
Åsidosättande av skyldigheter inom arbetsrätt	31
Konkurs	31
Insolvens	32
Ackordsuppgörelse med borgenärer	32
Situation som enligt nationell lagstiftning motsvarar konkurs	33

Tvångsförvaltning	33
Avbruten näringsverksamhet	34
Avtal med andra Anbudsgivare med syfte att snedvrída konkurrensen	34
Allvarliga fel i yrkesutövningen	34
Intressekonflikt på grund av deltagande i upphandlingsförfarandet	35
Direkt eller indirekt deltagande i förberedelserna av detta upphandlingsförfarande	35
Förtida uppsägning, skadestånd eller andra jämförbara sanktioner	35
Oriktiga uppgifter, undanhållande av information, avsaknad av nödvändiga dokument och tillägnande av konfidentiell information i detta förfarande	36
Del IV: Kvalificeringskrav (Krav på Anbudsgivaren)	36
a: Allmän information för alla kvalificeringskrav	36
Anbudsgivaren uppfyller alla kvalificeringskrav specificerade i Administrativa föreskrifter	36
Avsluta	37
Del VI: Försäkran	37
Försäkran	37
3. Anbudsgivares kontaktuppgifter	38
3.1 Kontaktuppgifter	38
3.1.1 Kontaktuppgifter - Anbudsgivare	38
3.1.2 Kontaktuppgifter - Kontaktperson under anbudstiden	39

IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesupptagning och vägledning inom primärvården 1801518

3.1.3 Kontaktuppgifter - Kontaktperson för hela regionen under avtalstiden (Key Account Manager)	40
3.1.4 Kontaktuppgifter - Avtalstecknare (behörig firmatecknare)	41

1. Upphandlingsinstruktioner samt inbjudan att delta i upphandlingsprocessen

1.1 Allmän orientering

1.1.1 Upphandlande myndigheter: Region Skåne och Västra Götalandsregionen

Upphandlingen genomförs av Region Skåne, org nr 232100-0255, genom Koncerninköp.

Upphandlingen är en samupphandling och genomförs av Koncerninköp, Region Skåne även för Västra Götalandsregionens ("VGR") räkning, org nr 232100-0131.

I underlagen där Region Skåne nämns ska det inkludera och likställas med motsvarande begrepp inom Västra Götalandsregionen, dessa båda begrepp ska också likställas med begreppet Upphandlande Myndighet ("UM").

Ett enskild tilldelningsbeslut kommer att ställas ut för respektive region och ett enskilt avtal med vinnande anbudsgivare kommer att skrivas med respektive region.

1.1.2 Upphandlingsobjekt och omfattning



Upphandlingen kommer att genomföras som ett förhandlat förfarande. Detta dokument är en inbjudan till potentiella leverantörer att anmäla sitt intresse att medverka i upphandlingen.

Region Skåne och Västra Götalandsregionen bedriver primärvårdsverksamhet både i egen regi och finansierar primärvård i privat regi. I Region Skåne finns i dagsläget 87 i egen regi och totalt 153 primärvårdsenheter. Inom Västra Götalandsregionen finns i dagsläget 104 i egen regi och totalt 200 primärvårdsenheter. Efterfrågad lösning är primärt avsedd att implementeras inom primärvården som genomförs i egen regi inom respektive UM. Resulterande avtal är dock inte exklusivt för primärvården inom UM, utan ska kunna nyttjas av samtliga sjukvårdsförvaltningar inom UM.

Upphandlingen avser inköp av ett IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesinhämtning för besök inom vården. Syftet med IT-stödet är att stödja och vägleda sjukvårdspersonal i det fysiska patientflödet på vårdenheten och för att effektivisera patientens besök. Syftet är också att öka patientens eget deltagande i sin sjukvårdsprocess och höja den kliniska kvalitén på primärvårdsbesöken inom UM.

Upphandlingen avser inköp av en löpande, skalbar och flexibel lösning för primärvården. IT-stödet ska levereras som SaaS-tjänst (Software as a Service) i form av en helhetslösning. Upphandlingen omfattar samtliga delar av IT-stödet bland annat SaaS-leverans inklusive drift och underhåll, konfiguration samt införandestöd, utbildning och dokumentation, utvecklingar och förbättringar som faller under standardmässig utveckling inom ramen för IT-stödets normala livscykel samt support av den för primärvården konfigurerade lösningen. Upphandlingen ska också omfatta option för integration mot journalsystem.

Option integration journalsystem i Region Skåne

Option för integration av IT-stödet mot den befintliga lösningen för journalföring inom primärvården

Region Skåne, PMO (leverantör CGM) ska ingå i upphandlingen. Det ska också ingå en option för integration mot den kommande Millennium-lösning inom ramen för avtalet Sammanhållen Digital Vårdmijö med Cerner.

Option integration journalsystem i Västra Götalandsregionen

Option för integration av IT-stödet mot den befintliga lösningen för journalföring inom primärvården, Västra Götalandsregionen TakeCare (leverantör CGM) ska ingå i upphandlingen.

Införande

UM avser att genomföra införandet av avtalet i två steg. Steg 1 kommer att innebära en pilot. Denna fas kommer att genomföras på upp till 10 primärvårdsenheter inom respektive UM under en tidperiod om 3-6 månader. Steg 1 kommer att genomföras utan integration mot journalsystem. Efter det att pilotfasen är genomförd förbehåller UM sig rätten att ta ett beslut på att inte förlänga avtalet eller genomföra ett breddinförande av lösningen.

Rätten att inte förlänga avtalet efter piloten bygger på att efterfrågade lösningar är nya för UM och kommer att innebära stora förändringar i processer och arbetssätt för UM. Skulle det visa sig i pilotfas att typen av upphandlad lösning av processmässiga, kliniska, organisatoriska eller andra orsaker inte är det optimala för UM är det av största vikt att UM har möjligheten att inte förlänga avtalet för ett breddinförande.

Avtalet kommer initialt, under pilotfasen, att löpa under sex (månader). Efter beslut om förlängning är avtalet giltigt i ett år med rätt för UM att förlänga avtalet upp till åtta år, för en maximal avtalstid om åtta och ett halvt (8,5) år. Beräknad avtalsstart är så snart upphandling är genomförd.

Varje enskild UM är fri att ta beslut om förlängning efter den initiala avtalstiden. En upphandlade myndighets beslut påverkar inte den andra upphandlade myndighetens beslut.

Väljer UM att nyttja option på integration mot ett journalsystem, efter beslut om breddinförande, kommer detta arbetet att drivas i projektform som kommer att genomföras på upp till 10 primärvårdsenheter inom UM under en tidsperiod om 3-6 månader.

Väljer UM att förlänga avtalet efter piloten ska vinnande anbudsgivare stå för ett helhetsåtagande när det gäller behovet av upphandlad lösning för de vårdenheter som har behov och ekonomiska förutsättning att införa det.

Avtal kommer att tecknas med en (1) Leverantör.

1.1.3 Region Skånes uppdrag

Region Skåne ansvarar för hälso- och sjukvård samt regional utveckling. Inom området för hälso- och sjukvård ingår sjukhus, primärvård, tandvård, habilitering och hjälpmedel samt psykiatri. Inom regional utveckling ingår kollektivtrafik, kultur, näringsliv och miljö. Mer information om Region Skånes verksamheter finns på vår [webbplats](#).

1.1.4 Region Skånes kvalitetsarbete

Region Skånes verksamhetsfilosofi är att systematiskt och ständigt förbättra verksamheten utifrån medborgarnas/patienternas behov. Region Skånes strategi för förbättringsarbete 2016-2020 utgår från Region Skånes värdegrund:

- Välkomnande: Vi möter andra som vi själva vill bli bemötta. Vi är öppna i sinnet och inbjuder till samarbete och nya idéer.
- Drivande: Vi visar nyfikenhet och tar initiativ. Vi vill, vågar och agerar. Vi tar ansvar och vill göra skillnad.
- Omtanke och respekt: Vi bryr oss om. Vi visar hänsyn till våra medmänniskor och den omgivning vi lever i.

1.1.5 Region Skånes miljöarbete

Region Skåne bedriver ett offensivt miljöarbete med utgångspunkt i miljöpolicy och miljöprogram för Region Skåne 2017-2020. I miljöprogrammet finns fyra övergripande miljömål:

1. Fossilbränslefri, klimatneutral och klimatanpassad verksamhet Verksamheten ska senast år 2020 vara fossilbränslefri i energianvändning och transporter, inklusive kollektivtrafiken. Samtliga fordon som ägs, hyrs eller används i Region Skånes verksamheter ska senast år 2020 drivas av fossilbränslefria drivmedel. Den klimatpåverkan som Region Skåne direkt och indirekt orsakar genom materialanvändningen ska förebyggas genom bra produktval.

2. Hälsosam miljö Kemiska produkter som har miljö- eller hälsofarliga egenskaper ska undvikas vid upphandling. Region Skåne vill prioritera närproducerade och ekologiska livsmedel och har som mål att andelen närproducerade och/eller ekologiska livsmedel ska uppgå till minst 50 procent av den totala livsmedelsbudgeten år 2016, minst 60 procent 2018 och minst 70 procent år 2020.

3. Hållbar resursanvändning Region Skånes ambition är att upphandla produkter och material som är resurssnåla och tillverkade av förnybara råvaror. Avfallsmängden ska minska och andelen material som återvinns ska öka.

4. Stark miljöprofil Samtliga förvaltningar inom Region Skåne är sedan år 2013 miljöcertifierade enligt ISO 14001. Miljö- och hälsokrav ska ingå vid upphandling av varor och tjänster. Miljökrav ska även ställas i samband med bidragsgivning och finansiering.

För mer information om Region Skånes miljöarbete, se vidare på <http://www.skane.se/framtid-och-utveckling/Miljo-och-natur/>.

1.1.6 Region Skånes funktionshinderspolitiska arbete

Region Skåne arbetar aktivt med att de internationella och nationella funktionshinderspolitiska målen ska beaktas och uppnås i verksamheterna och i samhället. Alla verksamheter inom Region Skåne, likväl som verksamheter som regionen finansierar genom bidrag eller köper tjänster och varor av, ska sträva efter att leva upp till programmets målsättningar och intentioner. Arbetet bedrivs i enlighet med Region Skånes funktionshinderspolitiska program "Allas delaktighet i samhället".

För mer information om Region Skånes funktionshinderspolitiska arbete, se vidare på http://www.skane.se/globalassets/styrandedokument/funktionshinderspolitiskt_program_allas_delaktighet_i_samhallet.pdf

1.1.7 Region Skånes satsning "Ungdomar i arbete"

Region Skånes ungdomssatsning

Ungdomssatsningen startade våren 2014 och sedan dess har drygt 1 500 ungdomar haft en kortare anställning inom någon av Region Skånes verksamheter. Så kallade ungdomsanställningar finns i alla

förvaltningar, på sjukhus, vårdcentraler och i administrativa funktioner i hela Skåne. Satsningen har riktat sig till de ungdomar som står längst ifrån arbetsmarknaden och drygt hälften har mer än ett års arbetslöshet bakom sig.

Förstärkning av Region Skånes satsning

Region Skåne vill nu förstärka denna satsning genom att informera om möjligheten som finns inom detta område för dig som Leverantör. Region Skåne förbehåller sig rätten att ta upp diskussioner med blivande Leverantör om möjligheterna att ta emot en eller flera praktikanter. För mer information se <http://www.arbetsformedlingen.se/For-arbetsgivare/Anstallningsstod/Arbetspraktik.html>

Leverantörens möjlighet att delta

Leverantören tar kontakt med Region Skåne via avtalsredaktionen@skane.se och anmäler sitt intresse för att ta emot praktikant och kommer sedan att bli kontaktad av Arbetsförmedlingen. Ni diskuterar sedan tillsammans vilka kompetensbehov som finns samt om behovet kan matchas mot den profil de personer har som är inskrivna hos Arbetsförmedlingen.

Här kommer info som publicerats på www.skane.se

<http://www.skane.se/organisation-politik/Nyheter/Framtid-och-utveckling/2014/ungdomssatsning-ger-400-ungdomar-praktik-i-region-skane/>

<http://www.skane.se/organisation-politik/Nyheter/Om-politik-paverkan/2016/ungdomssatsningen-ger-anam-vardefulla-erfarenheter>

1.2 Upphandlingens genomförande

1.2.1 Upphandlingsförfarande

Denna upphandling följer Lag (2016:1145) om offentlig upphandling (LOU).

Information kring upphandlingsförfarande finns på www.upphandlingsmyndigheten.se.

Upphandlingen genomförs som ett Förhandlat förfarande

1.2.2 Offentlighet och sekretess

Upphandlingen följer reglerna i Offentlighets- och sekretesslag (2009:400). Absolut sekretess gäller tills att tilldelningsbeslut har fattats i upphandlingen eller upphandlingen på annat sätt avslutats. Som huvudregel är alla handlingar, inklusive inkomna anbud samt slutligt avtal, offentliga efter att tilldelningsbeslut offentliggjorts.

1.2.3 Upphandlingsprocess genom förhandlat förfarande

Denna anmälan om att medverka i upphandling är upphandlingens första steg. Efter inlämnad anmälan om att medverka i upphandling samt kvalificering av anbudsgivare kommer en anmodan om att lämna anbud skickas till kvalificerade anbudsgivare.

SaaS-lösningar är standardiserade lösningar som utformas utefter leverantörers allmänna villkor, vilket gör att kravmassan och avtalsförslaget begränsas i omfattning i samband med anbudsinlämning, för att efter inlämnat anbud förhandlas. Eftersom en SaaS-leverans sker på en leverantörs allmänna villkor

samt driftas och förvaltas på en hos leverantören kundgemensam driftsbas skapas stora skalfördelar för användarna av dessa systemlösningar, detta leder till en lägre totalkostnad för Region Skåne.

Region Skåne efterfrågar en standardlösning baserat på kostnadsfördelar, dock ska anbudsgivares lösning leva upp till samtliga ska-krav för att anbudsinslämning ska kunna ske.

Region Skåne kommer att tillämpa ett förhandlat förfarande för denna upphandling på grund av det faktum att SaaS-lösningar är lättillgängliga men kräver juridiska och tekniska anpassningar baserade på varje anbudsgivares standardvillkor för att åstadkomma den bästa lösningen för UM.

Nedan finns en schematisk översikt av stegen i denna upphandling:

1. Anbudsanmälan (detta dokument)
2. Kvalificering av anmälda anbudsgivare
3. Anmodan att lämna anbud skickas till kvalificerade leverantörer, innehållande obligatoriska krav, utvärderingskrav, användarfall samt avtalsmall.
4. Utvärdering för att säkerställa att leverantörens tjänst uppfyller de i anbudsinsbjudan uppställda ska-kraven
5. Leverantören kallas till anbudspresentation, presentation av användarfall samt förhandling
6. Efter genomförd förhandlingen ombedjes anbudsgivare att bekräfta sitt slutgiltiga anbud
7. Slutlig utvärdering efter genomförd förhandling
8. Tilldelningsbeslut ställs ut

Samtliga steg i denna upphandling kommer att ske genom upphandlingsverktyget TendSign.

Region Skåne avser att i steg tre, efter leverantörskvalificering, ombedja kvalificerade leverantörer att lämna in ett anbud baserat på ett antal grundläggande funktionsbaserade, förvaltningsmässiga, säkerhetsmässiga och tekniska ska-krav, utvärderingskriterier, användarfall samt en avtalsmall.

De ej kravställda delarna av tjänsteleveransen samt där tillhörande avtalspunkter avses förhandlas i upphandlingens förhandlingsfas.

Det ska observeras att endast de anbudsgivare vars tjänst uppfyller samtliga ställda ska-krav i steg fyra kommer att bli föremål för vidare förhandling i steg fem.

Det ska vidare observeras att Region Skåne inte kommer att förhandla kring obligatoriska krav, accepterade utvärderingskriterier eller de grundläggande publicerade avtalsmallarna, om inget annat tydligt anges i underlaget.

Som en del av utvärderingsförfarandet av tjänsten kommer Region Skåne i anbudsanmodan även specificera ett antal användarfall. Dessa användarfall kommer i samband med punkt fem ovan presenteras av anbudsgivaren på plats hos Region Skåne. I anbudsanmodan kommer samtliga användarfall att tydligt specificeras, så även utvärderingskriterier för dessa. En panel av användare (kliniskt och tekniskt) kommer att utvärdera användarfallen utifrån de uppställda utvärderingskriterierna.

1.2.4 Anbudsgivarens leveransförmåga



För att kvalificera sig som anbudsgivare måste leverantören acceptera och svara ja på nedan kvalificeringskrav kring dennes tjänster, produkter samt dennes generella leveransförmåga.

IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesupptagning och vägledning inom primärvården

1801518

a. Anbudsgivare ska kunna leverera ett IT-stöd för dynamisk anamnesupptagning vid besök inom primärvården.

Upphandlingsinstruktio...



IT-stödet ska vara en webbaserad SaaS-lösning, driftad och hostad av anbudsgivaren.

Ja/Nej. Ja krävs

Svar

Ja

b. IT-stödet ska vara CE-märkt enligt MDD-direktivet för klass 1. (93/42/EEG)

Upphandlingsinstruktio...



Ja/Nej. Ja krävs

Svar

Ja

c. IT-stödet ska konfigureras av leverantör så att IT-stödet följer UMs grafiska varumärkesutformning och UMs grafiska profil.

Upphandlingsinstruktio...



Ja/Nej. Ja krävs

Svar

Ja

d. IT-stödet ska vila på vedertagna globala, nationella eller regionala kliniska riktlinjer och evidens. IT-stödet ska kunna konfigureras så att beslutade riktlinjer och styrdokument just för UM används.

Upphandlingsinstruktio...



Ja/Nej. Ja krävs

Svar

Ja

e. IT-stödet ska kunna hantera dynamisk anamnesinhämtning på svenska och engelska.

Upphandlingsinstruktio...



Ja/Nej. Ja krävs

Svar

IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesupptagning och vägledning inom primärvården

1801518

Ja

1.2.5 Anbudsinlämning samt förhandling

Kvalificerade anbudsgivare kommer efter anmodan att få lämna in anbud. I anmodan om att lämna anbud inkluderas obligatoriska krav (ska-krav) och utvärderingskrav (bör-krav) på lösningen.

I samband med anbudsanmodan kommer en avtalsmall att bifogas. Leverantören måste acceptera detta avtalsförslag i sin helhet för att kunna lämna in ett anbud.


För att undvika missförstånd ska Anbudsgivaren, för att kvalificera sig för medverkan i upphandlingen, i förväg acceptera att de ska-krav, utvärderingskrav samt grundläggande avtalspunkter som publiceras i samband med anbudsanmodan har prioritet framför anbudsgivaren allmänna villkor för tjänsten. Om offererad tjänst inte lever upp till dessa krav kan anbudsgivare i sådant fall inte lämna anbud i steg 3.

Följande generella punkter är exempel på vad som kommer att förhandlas i samband med förhandlingsfasen:

- Funktioner (utöver grundläggande krav i kravspecifikationen)
- Prisnivå för tjänsteleveransen samt omfattning (utöver grundläggande krav i kravspecifikationen)
- SaaS-leveransens innehåll inklusive drift, support och underhåll (utöver grundläggande krav i kravspecifikationen)
- Implementering- och konfiguration (utöver grundläggande krav i kravspecifikationen)
- Införandestöd (utöver grundläggande krav i kravspecifikationen)
- Konsult och utbildningsavtal (utvecklingstjänster, utbildningstjänster etc) (utöver grundläggande krav i kravspecifikationen)

Anbudsgivaren accepterar att de uppställda obligatoriska kraven, accepterade utvärderingskriterierna samt de grundläggande avtalsförslaget som presenteras i anbudsanmodan (steg 3) har prioritet över anbudsgivarens allmänna villkor.

Ja/Nej. Ja krävs

Upphandlingsinstruktio... 

Svar

Ja

1.2.6 Ersättningsmodell - Tjänstekostnad

Upphandlande myndighet är fri att ställa krav på den ersättningsmodell som skall gälla för avtalet. För att spara både upphandlade myndighets och anbudsgivares tid ska anbudsgivare redan i kvalificeringsfasen godkänna nedan grundläggande ersättningsmodell.

I offererad tjänste-/användarkostnad skall följande ingå:

- Drift
- Underhåll och förvaltning
- Utvecklingar och förbättringar som faller under standardmässig utveckling inom ramen för IT-stödets normala livscykel
- Tekniska tillgänglighet och funktionella support (SLA)
- Konfiguration, dokumentation, införande och implementationsstöd
- Utbildning
- Option på integration till journalsystem PMO och SDV för Region Skåne
- Option på integration till journalsystem TakeCare för Västra Götalandsregionen.

I upphandlingssteg 3 kommer Region Skåne att begära in prisuppgifter baserat på nedan modell:

Pilotinförande

Initialt kommer upphandlat IT-stöd att implementeras på upp till tio primärvårdsenheter inom UM. Under pilotinförande kommer konfiguration att säkerställas. Region Skåne kommer att begära in pris för pilotfas 1 i form ut av ett enhetligt pris. Ersättning för pilotfasen 1 betalas ut i steg och slutbetalning sker när effektiv leverans har skett genom ett leveransgodkännande av Region Skåne.

Breddinförande

För den del av avtalet som rör breddinförande när IT-stödet är satt i drift kommer Region Skåne att efterfråga ett enhetligt tjänstepris baserat på faktiskt användande av tjänsten i form av ersättning per genomfört besök som har hanteras genom lösningen.

Minsta tjänstekostnad per vårdsenhet

Anbudsgivare ska i inlämnat anbud förutom ovan pris per besök ange en minimal ersättning per primärvårdsenhet. Om antalet besök som hanteras igenom lösningen inte når denna nivå ska ersättningen ändå utgöra denna minsta ersättning.

Maximal tjänstekostnad per vårdsenhet

Anbudsgivare ska i inlämnat anbud förutom ovan pris per besök ange en maximal ersättning per primärvårdsenhet. Om antalet besök som hanteras igenom lösningen når denna nivå ska ersättningen inte ökas ytterligare.

Regional maximal tjänstekostnad

Anbudsgivare ska i inlämnat anbud förutom ovan pris per besök ange en maximal ersättning som ska utgå för regionens totala behov baserat per månad. Om regionens totala kostnad för IT-stödet når denna nivå ska ersättningen inte ökas ytterligare.

Fakturering och betalning

Fakturering avseende ersättning för breddinfört IT-stöd ska ske baserat på faktiskt antal besök hanterat genom lösningen i aktuell månad. Om minimal ersättning inte nås eller maximal ersättning överskrids skall dessa nivåer faktureras för aktuell månad. Detta ställer krav på att anbudsgivaren kan tillhandahålla statistiskt på ovan parametrar och att Region Skåne kan kontrollera ovan statistik.

IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesupptagning och vägledning inom primärvården

1801518

SaaS-lösningar baseras på leveransspecifika villkor vilket gör att en komplett ersättningsmodell inte presenteras i samband med inbjudan. Exakta nivåer i modellen förhandlas fram i upphandlingens förhandlingsfas. Dock ställer Region Skåne ovan grundläggande krav på ersättningsmodellen som måste följas.

Anbudsgivaren accepterar att ovan angivna ersättningsmodell kan hanteras av anbudsgivaren och dennes IT-stöd.

Ja/Nej. Ja krävs

Upphandlingsinstruktio...



Svar

Ja

1.2.7 Leverantörskvalificering, anbudsprovning och utvärdering

Kvalificering av leverantör samt provning och utvärdering av anbuderna kommer att ske enligt följande:

1. Kontroll mot uppställda kvalificeringskrav på leverantören kommer att ske efter besvarad inbjudan.
2. Efter inlämnat anbud kommer provning ske mot uppställda obligatoriska krav på tjänsten.
3. Efter provning mot uppställda obligatoriska krav kommer utvärdering mot uppställda utvärderingskriterier på tjänsten att ske.
4. Som en del av utvärderingen av ställda utvärderingskrav kommer anbudsgivare att få presentera användarfallen i anslutning till anbudspresentationen/förhandlingen.
5. Utvärdering av den ekonomisk mest fördelaktiga lösningen kommer att ske efter avslutad förhandling.

Anbud som inte uppfyller samtliga ställda obligatoriska krav på lösning kommer inte att beaktas.

Utvärdering av anbuderna och dess respektive delkostnad kommer att ske enligt nedan:

Del	Beräkningsfaktor
Kostnad för pilotfas 1 (enhetligt pris)	nominellt belopp
Tjänstekostnad (viktat medeltal av offererat pris, se nedan för viktning)	antal månader (96)
Justering av anbudssumma enligt utvärderingskriterier på IT-stödet	nominellt belopp enligt underlag
Justering av anbudssumma enligt resultaten från användarfallen	nominellt belopp enligt underlag
Mest kostnadseffektiva lösningen för Region Skåne	Jämförelsetal

Viktning av tjänstekostnad per månad sker enligt nedan:

Benämning	Antalet enheter	Viktning
-----------	-----------------	----------

IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesupptagning och vägledning inom primärvården 1801518

Lägsta tjänstekostnad per primärvårdsenhet (baserat på antalet besök och enhetspris per besök)	30 vårdenheter	20%
Tjänstekostnad för medelutnyttjande (antalet besök mitt emellan lägsta och högsta kostnad per primärvårdsenhet)	40 vårdenheter	20%
Högsta tjänstekostnad per primärvårdsenhet (baserat på antalet besök och enhetspris per besök)	30 vårdenheter	20%
Regional maximal tjänstekostnad (nominellt belopp)		40%
Jämförelsetal - Tjänstekostnad		100%

Ovan angivna antal primärvårdsenheter är uppskattningar i utvärderingssyfte och utgör ej volymuppskattningar eller garantier.

1.2.8 Upplysningar och frågor

I upphandlingssystemet TendSign registrerar Anbudsgivaren en person som användare av systemet. Personen blir Anbudsgivarens kontaktperson för upphandlingen. All kommunikation från Region Skåne till Anbudsgivaren under upphandlingen, inklusive tilldelningsbeslut, sker till denne kontaktperson.

Frågor under annonseringstiden ska ställas via frågor- och svarsfunktionen i TendSign. Region Skåne besvarar frågor via samma funktion och endast svar lämnade via TendSign är bindande.

Eventuella oklarheter eller otydligheter i detta förfrågningsunderlaget meddelas Region Skåne snarast möjligt via TendSigns frågor- och svarsfunktion. Det åligger Anbudsgivaren att kontrollera om nya uppgifter gällande upphandlingen har tillkommit innan anbudstiden går ut.

Vänligen skicka in varje enskild fråga separat.

Frågor ska ställas senast
2018-06-12

1.2.9 Anmälningstidens utgång

Anmälan om att medverka i denna upphandling som kommit in för sent får inte prövas av Region Skåne.

Sista anmälningdagen är
2018-06-19 23:59

1.2.10 Preliminär tidsplan för upphandlingen

Anmälan från anbudsgivare ska vara inlämnad: 2018-06-19 23:59

Kvalificering av anbudsgivare: 2018-06-18 - 2018-06-20

Anbudsansökan skickas ut: 2018-06-21

Anbud ska lämnas in: 2018-07-10

Genomförande av användarfall, förhandling och anbudspresentation: 2018-08-20 - 2018-08-24

IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesupptagning och vägledning inom primärvården

1801518

Beräknad dag för tilldelningsbeslut: 2018-09-05

Anbudsgivaren ska beakta tidsplanen och vara tillgänglig för eventuella förtydliganden under denna tid.

OBSERVERA att denna tidplan är preliminär!

1.2.11 Avbrytande av upphandling

UM förbehåller sig rätten att avbryta hela eller delar av denna upphandling, om politiska beslut fattas eller organisatoriska förändringar sker, som påverkar eller förändrar förutsättningarna för upphandlingens fullföljande.

Överskrider lämnat anbudspris förutsättningarna för beräknad budget eller kostnaden för uppdragets utförande i egen regi med motsvarande kvalitetsnivå, förbehåller sig UMs rätten att avbryta upphandlingen.

1.2.12 Tilldelningsbeslut och tecknande av avtal

Varje UM kommer att skriva ett enskilt tilldelningsbeslut och enskilt avtal med vinnande anbudsgivare.

Tilldelningsbeslut innebär inte att Avtal är ingånget. Avtal är ingånget först när det är undertecknat av båda parter för respektive UM.

1.3 Utformning av anmälan om medverkan i upphandling samt anbudsutformning

1.3.1 Filformat

De bilagor i förfrågningsunderlaget som ska besvaras, besvaras i elektronisk form och bifogas anbudet som pdf-fil.

Eventuella bifogade bilagor rekommenderas att lämnas in olåsta, alternativt ska lösenord lämnas in på begäran inom tre (3) dagar.

1.3.2 Form och innehåll



Samtliga delar av denna upphandling kommer hanteras elektroniskt via www.tendesign.com.

Denna anmälan samt påföljande anbud ska vara undertecknat av behörig företrädare för Anbudsgivaren i bilaga Undertecknande av anmälan om merverkan i upphandling. Om behörigheten inte framgår av uppgifter registrerade hos Bolagsverket bör fullmakt bifogas som styrker denna. Behörighet ska kunna styrkas på begäran. Uppgifter om kontaktpersoner lämnas i bilaga Kontaktuppgifter, vilken lämnas in olåst.

För utländska anbudsgivare ska underlag bifogas som tydligt visas att undertecknaren av denna anmälan är behörig firmatecknare.

Samtliga krav i förfrågningsunderlaget besvaras och redogörs för direkt i det elektroniska förfrågningsunderlaget.

IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesupptagning och vägledning inom primärvården

1801518

Anmälan om att medverka i upphandling samt anbud ska vara skrivet på svenska eller engelska. Enstaka ord, fraser samt vedertagna begrepp/fackuttryck och/eller tekniska beskrivningar accepteras på annat språk. Bifogade bilagor får utöver svenska även inlämnas engelska. I det fall bilaga inlämnas på annat än efterfrågat språk och behov av översättning uppstår har Region Skåne rätt att kräva att Anbudsgivaren på egen bekostnad inom tio (10) dagar översätter bilaga till svenska.

Det är av största vikt att Anbudsgivaren noga läser igenom samtliga delar som ingår i förfrågningsunderlaget inklusive bilagor för att inga ställda krav ska förbises.

Tekniska frågor om systemet ställs till Visma TendSign support per e-post: tendsignsupport@visma.com. Manual, instruktionsfilm och vanliga frågor och svar finns på www.tendsign.com/support. TendSign support har öppet vardagar 07.00-17.00.

a. Anbudsgivaren intygar att den person som har registrerat denna anmälan om medverkan i upphandling har formell behörighet och handlar inom sin befogenhet.

Upphandlingsinstruktio...



Ja/Nej. Ja krävs

Svar

Ja

b. Anbudsgivaren har tagit del av informationen att krav kan finnas i förfrågningsunderlagets samtliga delar.

Upphandlingsinstruktio...



Ja/Nej. Ja krävs

Svar

Ja

c. Bifoga ifyllt och underskrivet dokument "Bilaga 1 - Undertecknande av anmälan om medverkan i upphandling" här.

Upphandlingsinstruktio...



Bifogad fil

1 bifogad fil

Undertecknande av upphandlingsanmälan.pdf

IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesupptagning och vägledning inom primärvården

1801518

d. Är bilaga "Undertecknande av anmälan om medverkan i upphandling" undertecknad av behörig företrädare för Anbudsgivaren?

Ja/Nej. **Ja krävs**

Upphandlingsinstruktio...



Svar

Ja

1.3.3 Ersättning för medverkande i upphandling

Kostnader och/eller förluster, som kan uppkomma för Anbudsgivaren med anledning av och i samband med upprättande och inlämnande av anbud eller andra aktiviteter i anslutning härill ersätts inte.

1.4 Krav på Anbudsgivaren

1.4.1 Obligatoriska uteslutningsgrunder

En Anbudsgivare ska enligt Lag (2016:1145) om offentlig upphandling uteslutas från att delta i upphandlingen om omständighet som beskrivs i 13 kap. 1-2 §§ LOU föreligger hos Anbudsgivaren eller verksam person hos Anbudsgivaren.

I dokumentet ESPD försäkrar Anbudsgivaren att inte något av förhållande i ovanstående paragrafer föreligger. ESPD återfinns under bifogade dokument i denna upphandling.

a. Föreligger obligatorisk uteslutningsgrund?

Ja/Nej. **Nej krävs**

Upphandlingsinstruktio...



Svar

Nej

b. Har Anbudsgivaren i dokumentet Anbudsgivarens egenförsäkran (ESPD) försäkrat att samtliga uteslutningsgrunder inte föreligger hos Anbudsgivaren eller verksam person hos Anbudsgivaren?

Ja/Nej. **Nej krävs**

Upphandlingsinstruktio...



Svar

Nej

1.4.2 Övriga uteslutningsgrunder

En Anbudsgivare kan enligt Lag (2016:1145) om offentlig upphandling uteslutas från att delta i

IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesupptagning och vägledning inom primärvården

1801518

upphandlingen om omständighet som beskrivs i 13 kap. 3 §§ LOU föreligger hos Anbudsgivaren eller verksam person hos Anbudsgivaren.

I dokumentet ESPD försäkras Anbudsgivaren att inte något av förhållande i ovanstående paragrafer föreligger.

a. Har Anbudsgivaren i dokumentet Anbudsgivarens egenförsäkras (ESPD) försäkrat att samtliga uteslutningsgrunder inte föreligger hos Anbudsgivaren eller verksam person hos Anbudsgivaren?

Ja/Nej. Nej krävs

Upphandlingsinstruktio...



Svar

Nej

b. Ska anbudsgivaren förkastas på grund av övrig uteslutningsgrund?

Ja/Nej. Nej krävs

Upphandlingsinstruktio...



Svar

Nej

1.4.3 Anbudsgivarens juridiska ställning



Anbudsgivaren ska vara registrerad hos Bolagsverket, i näringslivsregistret samt vara godkänd för F-skatt. Undantag från kravet på registrering i näringslivsregistret medges för enskild näringsidkare. Anbudsgivaren ska ha fullgjort lagstadgade skyldigheter avseende betalningar för sociala avgifter och skatter. Region Skåne kommer att kontrollera uppgifterna.

Utländska Anbudsgivare som inte kan uppfylla kraven i första stycket kan bifoga intyg från behörig myndighet i det land där Anbudsgivaren har sitt säte. Intygen ska stärka att Anbudsgivaren där har betalt föreskrivna skatter och avgifter och att Anbudsgivaren är registrerad i den officiella förteckningen över näringsidkare i det land där Leverantören är verksam. Dokumentationen får i sådana fall inte vara äldre än fyra (4) månader vid anbudstidens utgång. I de fall utländsk Anbudsgivare ej inlämnat intyg ska denne på anmodan från Region Skåne inom 5 dagar inlämna/tillhandahålla efterfrågade intyg.

Uppfyller Anbudsgivaren ställda krav gällande juridisk ställning?

Ja/Nej. Ja krävs

Upphandlingsinstruktio...



Svar

Ja

1.4.4 Anbudsgivarens ekonomiska ställning

Anbudsgivaren och eventuella underleverantörer ska ha en god och stabil ekonomisk ställning som svarar mot uppdragets omfattning och innehåll.

Region Skåne kontrollerar Anbudsgivarens ekonomiska ställning hos Creditsafe. Region Skåne förbehåller sig rätten att begära in kompletterande information för att kunna bedöma Anbudsgivarens ekonomiska ställning. Region Skåne ska ha möjlighet att kontrollera Anbudsgivarens uppgifter. Kontrollen kan innebära att den aktuella Anbudsgivarens revisorer och/eller bank kontaktas och att en kassaflödesanalys genomförs.

Kraven på ekonomisk ställning uppfylls genom att Anbudsgivaren har en kreditvärdighet på minst 40 enligt en kreditupplysning hos Creditsafe eller motsvarande rating hos likvärdigt kreditupplysningsinstitut, en soliditet på minst 15% och kassalikviditet om minst 1,0 (100%). Region Skåne kommer att ta särskild hänsyn till nyckeltalen soliditet och kassalikviditet. I de fall då Anbudsgivarens kreditvärdighet understiger 40 (hos Creditsafe), soliditet understiger 15 procent och/eller kassalikviditet understiger 1,0 (100%) kommer en bedömning av företagets samlade kreditvärdighet att göras.

Anbud kan lämnas av företag eller andra juridiska personer under bildande. Av anbudet ska framgå nuläge, förutsättningar och tidplan för att företaget ska kunna etableras. En ekonomisk plan för företagets verksamhet ska bifogas anbudet. Planen ska vara intygad av företagets revisor och/eller bank. I övrigt ställs samma krav som för övriga Anbudsgivare.

Har Anbudsgivaren sämre kreditvärdighet än den ovan nämnda finns möjlighet för Anbudsgivaren att på annat sätt styrka sin ekonomiska ställning, vilket kan ske genom exempelvis garanti från moderbolag, utdrag från bank och/eller utlåtande från revisor. Region Skåne gör då en bedömning av Anbudsgivarens kreditvärdighet utifrån uppställda krav och inlämnade uppgifter.

I de fall då en Anbudsgivares ekonomiska ställning garanteras av moderbolag/annat företag, bifogas intyg om detta med anbudet. Intyget ska vara undertecknat av behörig företrädare för moderbolaget. Ställda krav på ekonomisk ställning ska i detta fall på motsvarande sätt redovisas och uppfyllas av moderbolaget.

I intyget ska vidare anges att moderbolaget/det andra företaget "såsom för egen skuld" garanterar uppfyllandet av samtliga de åtaganden som följer av det upphandlade Avtalet.

Anbudsgivaren ska på begäran lämna information om vilka bankgarantier eller motsvarande som kan ställas som säkerhet.

Uppfyller Anbudsgivaren ställda krav gällande ekonomisk ställning?

Ja/Nej. Ja krävs

Upphandlingsinstruktio...



Svar

Ja

1.4.5 Information gällande utländska Anbudsgivare

Ordlista

Soliditet -= Equity In Percentage (%)
 Kassalikviditet = Current Ratio/cash liquidity Ratio
 Likviditet = Liquidity Ratio/Acid Test
 Balanslikviditet=Current Debt Ratio

1.4.6 Åberopande av annans kapacitet

För företag under bildande gäller att kapacitet och förmåga finns hos person i ledande ställning inom företaget eller genom annan resurs. Anbudsgivaren kan åberopa annat företags ekonomiska, tekniska och yrkesmässiga kapacitet. Som bevis ska till anbudet bifogas en kopia på avtal/överenskommelse eller liknande som visar att Anbudsgivaren förfogar över personen/resursen.

För mindre företag som önskar lämna gemensamt anbud finns möjlighet att åberopa annat företags ekonomiska, tekniska och yrkesmässiga kapacitet och på så sätt lämna ett gemensamt anbud. Se LOU 11 kap. 12 §. Som bevis ska till anbudet bifogas en kopia på avtal/överenskommelse eller liknande som visat att Anbudsgivaren förfogar över personen/resursen.

I det fall kapacitet från annan juridisk person/enskild firma åberopas i anbudet ska bilaga Uppgifter gällande underleverantör fyllas i för varje juridisk person respektive enskild firma och bifogas anbudet.

Åberopas annans aktörs kapacitet?

Ja/Nej

Upphandlingsinstruktio...



Svar

Nej

1.4.7 Anbudsgivarens kvalitetsarbete



Anbudsgivaren ska arbeta aktivt med att säkra att leverans av varor och/eller tjänster enligt avtal till Region Skåne håller hög kvalitet. Då störningar i leverans uppstår eller negativa synpunkter framförs ska detta åtgärdas med den skyndsamhet som omständigheterna kräver. Det ska märkas i leveranser och kontakter med Leverantören att Region Skåne är en högt prioriterad kund. Det är av stor vikt för Region Skåne att Beställarna känner sig professionellt behandlade av samtliga personer som företräder Leverantören.

Anbudsgivaren ska på **anmodan** skyndsamt inkomma med beskrivning hur denne inom avtalet kommer att arbeta med aktiv kvalitetssäkring av leverans till Region Skåne, hur eventuella klagomål från Beställaren kommer att hanteras samt hur eventuella synpunkter från Beställaren gällande bemötande från Leverantören eller underleverantör/underkonsult kommer att hanteras. En trovärdig och detaljerad beskrivning som uppfyller ställda krav ska lämnas.

IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesupptagning och vägledning inom primärvården

1801518

Har Anbudsgivaren i dokumentet Anbudsgivarens egenförsäkran (ESPD) försäkrat att Anbudsgivaren uppfyller ställda krav på kvalitetsarbete samt skyndsamt kan inkomma med bevis på anmodan?

Ja/Nej. Ja krävs

Upphandlingsinstruktio...

**Svar**

Ja

1.4.8 Anbudsgivarens miljöarbete

Region Skånes Leverantörer ska verka för att målen i Region Skånes miljöprogram nås, till exempel ska minst 75 procent av alla transporter ske med förnybara bränslen år 2016. Anbudsgivaren ska även verka för att Region Skånes avfallsmängd ska minskas.

Har Anbudsgivaren i dokumentet Anbudsgivarens egenförsäkran (ESPD) försäkrat att Anbudsgivaren uppfyller ställda krav på miljöarbete samt skyndsamt kan inkomma med bevis på anmodan?

Ja/Nej. Ja krävs

Upphandlingsinstruktio...

**Svar**

Ja

1.4.9 Etiska och sociala krav

Sveriges Regioner och Landsting vill säkerställa att de varor och tjänster som köps in är producerade under hållbara och ansvarsfulla förhållanden. Sedan 2010 samarbetar alla Landsting och Regioner i Sverige med detta och en gemensam uppförandekod har tagits fram.

Antagen Leverantör åtar sig i och med avtalstecknandet att följa villkoren avseende etiskt och socialt ansvar i Avtalet samt i Bilaga 3 Uppförandekod för Leverantörer.

Anbudsgivaren accepterar "Bilaga 2 - Uppförandekod för Leverantörer" som en del av framtida avtal.

Ja/Nej. Ja krävs

Upphandlingsinstruktio...

**Svar**

Ja

1.5 Acceptans av uppställda krav

IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesupptagning och vägledning inom primärvården

1801518

Anbudsgivaren ska acceptera denna inbjudan att delta i upphandlingen i sin helhet för att kunna medverka i upphandlingen, inklusive samtliga ställda krav i alla dokument inklusive bilagor.

Anbudsgivaren intygar att denne uppfyller och accepterar samtliga krav som ställs i detta underlag.

Ja/Nej. **Ja krävs**

Upphandlingsinstruktio...



Svar

Ja

*Leverantör: Vad gäller kravet på ekonomisk ställning i punkt 1.4.4 uppfylls detta krav genom garanti från anbudsgivarens moderbolag. Vänligen se bifogade bilagor.
Observera att sekretess begärs på moderbolagsgaranti samt kreditupplysningen för moderbolaget.*

1.6 Anbudsgivarens egenförsäkran (ESPD)



Region Skåne använder ESPD som preliminär egenförsäkran. Egenförsäkran innebär att anbudsgivare intygar

- att de inte ska uteslutas ur upphandlingen,
- att de uppfyller kvalificeringskraven, samt
- att de utan dröjsmål kan ge in efterfrågade bevis för detta.

Dokumentation som styrker kraven specificerade i dokumentet Anbudsgivarens egenförsäkran (ESPD), behöver därför inte bifogas redan i anbudet.

Anbudsgivaren ska fylla i dokumentet Anbudsgivarens egenförsäkran (ESPD) direkt i TendSign.

Anbudsgivaren bekräftar att de fyllt i dokumentet Anbudsgivarens egenförsäkran (ESPD) i TendSign.

Ja/Nej. **Ja krävs**

Upphandlingsinstruktio...



Svar

Ja

IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesupptagning och vägledning inom primärvården

1801518

2. Anbudsgivarens egenförsäkran (ESPD)

Del I: Information om upphandlingsförfarandet och den upphandlande myndigheten eller enheten

Upphandlande myndighet

Upphandlande myndighet är Region Skåne, org nr 232100-0255, genom Koncerninköp.

Upphandlingen sker även på uppdrag av Västra Götalandsregionen, org nr 232100-0131.

Upphandlingsförfarande

Upphandlingen avser upphandling av IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesupptagning och vägledning inom primärvården , dnr 1801518.

Upphandlingen genomförs som ett Förhandlat förfarande.

Del II: Information om Anbudsgivaren



a. Anbudsgivaren bekräftar att informationen om Anbudsgivaren som inlämnats i Bilaga Kontaktuppgifter är korrekt.

Ja/Nej. Ja krävs

European Single Procu...



Svar

Ja

b. Är Anbudsgivaren ett mikroföretag, ett litet eller ett medelstort företag, det vill säga sysselsätter färre än 250 personer och har en årlig omsättning som understiger 50 miljoner euro och/eller en årlig balansomslutning som understiger 43 miljoner euro?

Ja/Nej

European Single Procu...



Svar

Ja

Del III: Skäl för uteslutning

Anbudsgivaren ska besvara nedanstående frågor. Om en eller flera situationer i frågorna är uppfyllda och Anbudsgivaren besvarar frågan med Ja, innebär detta inte per automatik att Anbudsgivaren utesluts från

IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesupptagning och vägledning inom primärvården

1801518

upphandlingen. Vid Ja-svar, kommer följdfrågor upp automatiskt som Anbudsgivaren ska besvara. För att Anbudsgivaren inte ska uteslutas trots att uteslutningsgrundande omständighet föreligger, krävs att Anbudsgivaren vidtagit åtgärder för att visa sin tillförlitlighet (självсанering), se mer i 13 kap. 5 § LOU (2016:1145).

A: Skäl som rör fällande dom i brottmål

I artikel 57.1 i direktiv 2014/24/EU anges följande skäl för uteslutning:

Deltagande i en kriminell organisation



Har Anbudsgivaren själv eller en person som är medlem i dess förvaltnings-, lednings- eller tillsynsorgan eller som har befogenhet att företräda, fatta beslut i eller kontrollera dessa, fällts för deltagande i någon kriminell organisation genom en lagakraftvunnen dom som meddelades för högst fem år sedan eller i vilken en tidsfrist fastställts som fortfarande gäller? Enligt definitionen i artikel 2 i rådets rambeslut 2008/841/RIF av den 24 oktober 2008 om kampen mot organiserad brottslighet (EUT L 300, 11.11.2008, s. 42).

a. Ditt svar?

Ja/Nej. Nej krävs

European Single Procu...



Svar

Nej

b. Finns denna information tillgänglig kostnadsfritt för myndigheterna i en EU-medlemsstats databas?

Ja/Nej. Nej önskas

European Single Procu...



0 p.

Svar

Nej

Poäng

0,00

Korruption



Har Anbudsgivaren själv eller en person som är medlem i dess förvaltnings-, lednings- eller tillsynsorgan eller som har befogenhet att företräda, fatta beslut i eller kontrollera dessa, fällts för korruption genom en lagakraftvunnen dom som meddelades för högst fem år sedan eller i vilken en tidsfrist fastställts som fortfarande gäller? Enligt definitionen i artikel 3 i konventionen om kamp mot korruption som tjänstemän i Europeiska gemenskaperna eller Europeiska unionens medlemsstater är delaktiga i (EUT C 195, 25.6.1997, s. 1) respektive artikel 2.1 i rådets rambeslut 2003/568/RIF av den 22 juli 2003 om kampen mot korruption inom den privata sektorn (EUT L 192, 31.7.2003, s. 54). Detta skäl för uteslutning omfattar även korruption enligt definition i den nationella lagstiftningen för den upphandlande myndigheten eller Anbudsgivaren.

IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesupptagning och vägledning inom primärvården

1801518

a. Ditt svar?

Ja/Nej. Nej krävs

European Single Procu...

**Svar**

Nej

b. Finns denna information tillgänglig kostnadsfritt för myndigheterna i en EU-medlemsstats databas?

Ja/Nej. Nej önskas

European Single Procu...



0 p.

Svar

Nej

Poäng

0,00

Bedrägeri

Har Anbudsgivaren själv eller en person som är medlem i dess förvaltnings-, lednings- eller tillsynsorgan eller som har befogenhet att företräda, fatta beslut i eller kontrollera dessa, fällts för bedrägeri genom en lagakraftvunnen dom som meddelades för högst fem år sedan eller i vilken en tidsfrist fastställts som fortfarande gäller? Enligt innebörden i artikel 1 i konventionen om skydd av Europeiska gemenskapernas finansiella intressen (EGT C 316, 27.11.1995, s. 48).

a. Ditt svar?

Ja/Nej. Nej krävs

European Single Procu...

**Svar**

Nej

b. Finns denna information tillgänglig kostnadsfritt för myndigheterna i en EU-medlemsstats databas?

Ja/Nej. Nej önskas

European Single Procu...



0 p.

Svar

Nej

Poäng

0,00

Terrorbrott eller brott med anknytning till terroristverksamhet

Har Anbudsgivaren själv eller en person som är medlem i dess förvaltnings-, lednings- eller tillsynsorgan eller som har befogenhet att företräda, fatta beslut i eller kontrollera dessa, fällts för terrorbrott eller brott

med anknytning till terroristverksamhet genom en lagakraftvunnen dom som meddelades för högst fem år sedan eller i vilken en tidsfrist fastställts som fortfarande gäller? Enligt definitionen i artiklarna 1 och 3 i rådets rambeslut av den 13 juni 2002 om bekämpande av terrorism (EGT L 164, 22.6.2002, s. 3). Denna grund för uteslutning omfattar även anstiftan av eller medhjälp till eller försök att begå brott i den mening som avses i artikel 4 i det rambeslutet.

a. Ditt svar?

Ja/Nej. Nej krävs

European Single Procu...

ESPD

**Svar**

Nej

b. Finns denna information tillgänglig kostnadsfritt för myndigheterna i en EU-medlemsstats databas?

Ja/Nej. Nej önskas

European Single Procu...

ESPD



0 p.

Svar

Nej

Poäng

0,00

Barnarbete och andra former av människohandel

ESPD



Har Anbudsgivaren själv eller en person som är medlem i dess förvaltnings-, lednings- eller tillsynsorgan eller som har befogenhet att företräda, fatta beslut i eller kontrollera dessa, fällts för barnarbete eller andra former av människohandel genom en lagakraftvunnen dom som meddelades för högst fem år sedan eller i vilken en tidsfrist fastställts som fortfarande gäller? Enligt definitionen i artikel 2 i Europaparlamentets och rådets direktiv 2011/36/EU av den 5 april 2011 om förebyggande och bekämpande av människohandel, om skydd av dess offer och om ersättande av rådets rambeslut 2002/629/RIF (EUT L 101, 15.4.2011, s. 1).

a. Ditt svar?

Ja/Nej. Nej krävs

European Single Procu...

ESPD

**Svar**

Nej

b. Finns denna information tillgänglig kostnadsfritt för myndigheterna i en EU-medlemsstats databas?

Ja/Nej. Nej önskas

European Single Procu...

ESPD



0 p.

IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesupptagning och vägledning inom primärvården

1801518

Svar

Nej

Poäng

0,00

Penningtvätt eller finansiering av terrorism

Har Anbudsgivaren själv eller en person som är medlem i dess förvaltnings-, lednings- eller tillsynsorgan eller som har befogenhet att företräda, fatta beslut i eller kontrollera dessa, fällts för penningtvätt eller finansiering av terrorism genom en lagakraftvunnen dom som meddelades för högst fem år sedan eller i vilken en tidsfrist fastställts som fortfarande gäller? Enligt definitionen i artikel 1 i Europaparlamentets och rådets direktiv 2005/60/EG av den 26 oktober 2005 om åtgärder för att förhindra att det finansiella systemet används för penningtvätt och finansiering av terrorism (EUT L 309, 25.11.2005, s. 15).

a. Ditt svar?

Ja/Nej. Nej krävs

European Single Procu...

**Svar**

Nej

b. Finns denna information tillgänglig kostnadsfritt för myndigheterna i en EU-medlemsstats databas?

Ja/Nej. Nej önskas

European Single Procu...

**Svar**

Nej

Poäng

0,00

B: Skäl som rör åsidosättande av skyldigheter att betala skatter eller sociala avgifter

I artikel 57.2 i direktiv 2014/24/EU anges följande skäl för uteslutning:

Betalning av skatter

Har Anbudsgivaren åsidosatt sina skyldigheter i fråga om betalning av skatter, i det land där denne är etablerad eller i den upphandlande myndighetens medlemsstat om det är ett annat land än etableringslandet?

a. Ditt svar?

Ja/Nej. Nej krävs

European Single Procu...

**Svar**

Nej

IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesupptagning och vägledning inom primärvården

1801518

b. Finns denna information tillgänglig kostnadsfritt för myndigheterna i en EU-medlemsstats databas?

Ja/Nej. Nej önskas

European Single Procu...

ESPD



0 p.

Svar

Poäng

Nej

0,00

Betalning av sociala avgifter

ESPD

Har Anbudsgivaren åsidosatt sina skyldigheter i fråga om betalning av sociala avgifter, i det land där denne är etablerad eller i den upphandlande myndighetens medlemsstat om det är ett annat land än etableringslandet?

a. Ditt svar?

Ja/Nej. Nej krävs

European Single Procu...

ESPD



Svar

Nej

b. Finns denna information tillgänglig kostnadsfritt för myndigheterna i en EU-medlemsstats databas?

Ja/Nej. Nej önskas

European Single Procu...

ESPD



0 p.

Svar

Poäng

Nej

0,00

C: Skäl som rör insolvens, intressekonflikter eller allvarliga fel i yrkesutövningen

I artikel 57.4 i direktiv 2014/24/EU anges följande skäl för uteslutning:

Åsidosättande av skyldigheter enligt miljölagstiftning

ESPD

Har Anbudsgivaren, såvitt denne känner till, åsidosatt sina skyldigheter enligt miljölagstiftningen? Enligt vad som avses vad gäller syftet med denna upphandling i nationell lagstiftning, i meddelandet, i upphandlingsdokumenten eller i artikel 18.2 i direktiv 2014/24/EU.

IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesupptagning och vägledning inom primärvården

1801518

Ditt svar?

Ja/Nej. Nej önskas

European Single Procu...



0 p.

Svar**Poäng**

Nej

0,00

Åsidosättande av skyldigheter enligt sociallagstiftning

Har Anbudsgivaren, såvitt denne känner till, åsidosatt sina skyldigheter enligt sociallagstiftningen? Enligt vad som avses vad gäller syftet med denna upphandling i nationell lagstiftning, i meddelandet, i upphandlingsdokumenten eller i artikel 18.2 i direktiv 2014/24/EU.

Ditt svar?

Ja/Nej. Nej önskas

European Single Procu...



0 p.

Svar**Poäng**

Nej

0,00

Åsidosättande av skyldigheter inom arbetsrätt

Har Anbudsgivaren, såvitt denne känner till, åsidosatt sina skyldigheter enligt arbetsrätten? Enligt vad som avses vad gäller syftet med denna upphandling i nationell lagstiftning, i meddelandet, i upphandlingsdokumenten eller i artikel 18.2 i direktiv 2014/24/EU.

Ditt svar?

Ja/Nej. Nej önskas

European Single Procu...



0 p.

Svar**Poäng**

Nej

0,00

Konkurs

Har Anbudsgivaren gått i konkurs?

a. Ditt svar?

Ja/Nej. Nej önskas

European Single Procu...



0 p.

Svar**Poäng**

Nej

0,00

IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesupptagning och vägledning inom primärvården

1801518

b. Finns denna information tillgänglig kostnadsfritt för myndigheterna i en EU-medlemsstats databas?

European Single Procu...

ESPD



0 p.

Ja/Nej. Nej önskas

Svar**Poäng**

Nej

0,00

Insolvens

ESPD

Är Anbudsgivaren föremål för insolvens- eller likvidationsförfarande?

a. Ditt svar?

European Single Procu...

ESPD



0 p.

Ja/Nej. Nej önskas

Svar**Poäng**

Nej

0,00

b. Finns denna information tillgänglig kostnadsfritt för myndigheterna i en EU-medlemsstats databas?

European Single Procu...

ESPD



0 p.

Ja/Nej. Nej önskas

Svar**Poäng**

Nej

0,00

Ackordsuppgörelse med borgenärer

ESPD

Har Anbudsgivaren ingått ackordsuppgörelse med borgenärer?

a. Ditt svar?

European Single Procu...

ESPD



0 p.

Ja/Nej. Nej önskas

Svar**Poäng**



Nej

0,00

IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesupptagning och vägledning inom primärvården

1801518

b. Finns denna information tillgänglig kostnadsfritt för myndigheterna i en EU-medlemsstats databas?

European Single Procu...   0 p.



Ja/Nej. Nej önskas

Svar	Poäng
Nej	0,00

Situation som enligt nationell lagstiftning motsvarar konkurs

Be finner sig Anbudsgivaren i en situation motsvarande konkurs till följd av ett liknande förfarande enligt nationella lagar och förordningar?



a. Ditt svar?

European Single Procu...   0 p.

Ja/Nej. Nej önskas

Svar	Poäng
Nej	0,00

b. Finns denna information tillgänglig kostnadsfritt för myndigheterna i en EU-medlemsstats databas?

European Single Procu...   0 p.



Ja/Nej. Nej önskas

Svar	Poäng
Nej	0,00

Tvångsförvaltning

Är Anbudsgivarens tillgångar föremål för tvångsförvaltning?

a. Ditt svar?

European Single Procu...   0 p.

Ja/Nej. Nej önskas

Svar	Poäng
Nej	0,00

IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesupptagning och vägledning inom primärvården

1801518

b. Finns denna information tillgänglig kostnadsfritt för myndigheterna i en EU-medlemsstats databas?

Ja/Nej. Nej önskas

European Single Procu...

ESPD



0 p.

Svar

Poäng

Nej

0,00

Avbruten näringsverksamhet

ESPD

Har Anbudsgivaren avbrutit sin näringsverksamhet?

a. Ditt svar?

Ja/Nej. Nej önskas

European Single Procu...

ESPD



0 p.

Svar

Poäng

Nej

0,00

b. Finns denna information tillgänglig kostnadsfritt för myndigheterna i en EU-medlemsstats databas?

Ja/Nej. Nej önskas

European Single Procu...

ESPD



0 p.

Svar

Poäng

Nej

0,00

Avtal med andra Anbudsgivare med syfte att snedvrída konkurrensen

ESPD

Har Anbudsgivaren ingått överenskommelser med andra Anbudsgivare som syftar till att snedvrída konkurrensen?

Ditt svar?

Ja/Nej. Nej önskas

European Single Procu...

ESPD



0 p.

Svar

Poäng

Nej

0,00

Allvarliga fel i yrkesutövningen

ESPD

Har Anbudsgivaren gjort sig skyldig till allvarliga fel i yrkesutövningen? Se, där så är tillämpligt,

IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesupptagning och vägledning inom primärvården

1801518

definitioner i nationell lagstiftning, meddelandet eller upphandlingsdokumenten.

Ditt svar?

Ja/Nej. Nej önskas

European Single Procu...



0 p.

Svar**Poäng**

Nej

0,00

Intressekonflikt på grund av deltagande i upphandlingsförfarandet

Har Anbudsgivaren kännedom om någon intressekonflikt, enligt vad som anges i nationell lagstiftning, meddelandet eller upphandlingsdokumenten, till följd av sitt deltagande i upphandlingsförfarandet?

Ditt svar?

Ja/Nej. Nej önskas

European Single Procu...



0 p.

Svar**Poäng**

Nej

0,00

Direkt eller indirekt deltagande i förberedelserna av detta upphandlingsförfarande

Har Anbudsgivaren eller ett företag med anknytning till denne bistått den upphandlande myndigheten med rådgivning eller på annat sätt varit inblandad i förberedelserna av upphandlingsförfarandet?

Ditt svar?

Ja/Nej. Nej önskas

European Single Procu...



0 p.

Svar**Poäng**

Nej

0,00

Förtida uppsägning, skadestånd eller andra jämförbara sanktioner

Har Anbudsgivaren varit med om att ett tidigare offentligt kontrakt, ett tidigare kontrakt med en upphandlande myndighet eller ett tidigare koncessionskontrakt sagts upp i förtid, eller att skadestånd eller jämförbara sanktioner, däribland vite, krävts i samband med detta tidigare avtal?

Ditt svar?

Ja/Nej. Nej önskas

European Single Procu...



0 p.

Svar**Poäng**

IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesupptagning och vägledning inom primärvården

1801518

Nej

0,00

Oriktiga uppgifter, undanhållande av information, avsaknad av nödvändiga dokument och tillägnande av konfidentiell information i detta förfarande

ESPD

Har Anbudsgivaren befunnit sig i någon av följande situationer:

- a) Denne har i allvarlig omfattning lämnat oriktiga uppgifter för kontroll av skäl för uteslutning eller kvalificeringskrav,
- b) har undanhållit sådan information,
- c) kan inte utan dröjsmål lämna de styrkande handlingar som den upphandlande myndigheten kräver, och
- d) otillbörliga försök görs att påverka den upphandlande myndighetens beslutsprocess för att tillägna sig konfidentiell information som kan ge Anbudsgivaren otillbörliga fördelar i upphandlingsförfarandet eller så att av oaktsamhet vilseledande uppgifter lämnas som kan ha en väsentlig inverkan på beslut om uteslutning, urval eller tilldelning?

Ditt svar?

Ja/Nej. Nej önskas

European Single Procu...

ESPD



0 p.

Svar

Poäng

Nej

0,00

Del IV: Kvalificeringskrav (Krav på Anbudsgivaren)

α: Allmän information för alla kvalificeringskrav

Beträffande kvalificeringskraven i upphandlingsdokumenten (juridisk ställning, ekonomisk ställning samt teknisk förmåga och kapacitet) intygar Anbudsgivaren följande:

Anbudsgivaren uppfyller alla kvalificeringskrav specificerade i Administrativa föreskrifter

ESPD



Alla nödvändiga kvalificeringskrav (krav under rubriken Krav på Anbudsgivaren) som anges i meddelandet eller i upphandlingsdokumenten som meddelandet hänvisar till är uppfyllda.

Ditt svar?

Ja/Nej. Ja krävs

European Single Procu...

ESPD



Svar

Ja

Avsluta

Del VI: Försäkran

Försäkran



Undertecknad intygar att den information som lämnats i delarna II-V ovan är riktig och korrekt och att den lämnas med full kännedom om följderna av att i allvarlig omfattning ha lämnat oriktiga uppgifter.

Undertecknad intygar att denne på begäran och utan dröjsmål kan lämna de intyg och andra styrkande handlingar som det hänvisas till, utom i följande fall:

a) Om den upphandlande myndigheten har möjlighet att avgiftsfritt inhämta styrkande handlingar direkt via en nationell databas i någon medlemsstat (under förutsättning att Anbudsgivaren har lämnat de uppgifter (webbadress, utfärdande myndighet eller organ, exakt hänvisning till dokumentationen) som behövs för att den upphandlande myndigheten ska kunna göra detta. I förekommande fall ska detta åtföljas av ett samtycke till sådan åtkomst), eller

b) Om den upphandlande myndigheten senast den 18 oktober 2018 (beroende på införlivandet i nationell lagstiftning av artikel 59.5 andra stycket i direktiv 2014/24/EU) redan inhämtat den relevanta dokumentationen.

Undertecknad samtycker till att Region Skåne får tillgång till handlingar som styrker den information som har lämnats i detta europeiska enhetliga upphandlingsdokument.

Anbudsgivaren försäkrar ovanstående genom att svara "Ja" på nedanstående fråga.

Ja/Nej. Ja krävs

European Single Procu...



Svar

Ja

IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesupptagning och vägledning inom primärvården

1801518

3. Anbudsgivares kontaktuppgifter

3.1 Kontaktuppgifter

Fyll i samtliga uppgifter i denna bilaga. Om uppgift saknas, vänligen skriv uppgift saknas i fritextrutan.

Dessa kontaktuppgifter kommer att gälla under upphandlingsförfarandet samt under avtalsperioden.

3.1.1 Kontaktuppgifter - Anbudsgivare

a. Fullständigt juridiskt namn

Fritext

Upphandlingsinstruktio...



Vårdinnovation Sverige AB

b. Organisationsnummer

Fritext

Upphandlingsinstruktio...



559158-7125

c. Besöksadress

Fritext

Upphandlingsinstruktio...



Dockplatsen 1

d. Postnummer och Ort

Fritext

Upphandlingsinstruktio...



21119 Malmö

e. E-post (organisatorisk huvudmailadress)

Fritext

Upphandlingsinstruktio...




info@vardinnovation.se

IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesupptagning och vägledning inom primärvården

1801518

f. Telefon (växel)


Fritext

Upphandlingsinstruktio... 

-

g. Fax (huvudfaxnummer)


Fritext

Upphandlingsinstruktio... 

-

h. Postgiro


Fritext

Upphandlingsinstruktio... 

-

i. Bankgiro


Fritext

Upphandlingsinstruktio... 

547-3913

3.1.2 Kontaktuppgifter - Kontaktperson under anbudstiden**a. Namn på kontaktperson under anbudstiden**


Fritext

Upphandlingsinstruktio... 

Damon Tojjar

b. Befattning

Fritext

Upphandlingsinstruktio... 


Styrelseordförande

IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesupptagning och vägledning inom primärvården

1801518

c. Telefonnummer


Fritext

Upphandlingsinstruktio... 

070 - 966 25 13

d. E-postadress


Fritext

Upphandlingsinstruktio... 

dt@vardinnovation.se

e. Mobiltelefonnummer


Fritext

Upphandlingsinstruktio... 

070 - 966 25 13

3.1.3 Kontaktuppgifter - Kontaktperson för hela regionen under avtalstiden (Key Account Manager) **a. Namn på kontaktperson under avtalstiden**


Fritext

Upphandlingsinstruktio... 

Robert Fadel

b. Befattning


Fritext

Upphandlingsinstruktio... 

KAM

c. Telefonnummer

Fritext

Upphandlingsinstruktio... 


070 - 384 11 22

IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesupptagning och vägledning inom primärvården

1801518

d. E-postadress


Fritext

Upphandlingsinstruktio... 

rf@vardinnovation.se

e. Mobiltelefonnummer


Fritext

Upphandlingsinstruktio... 

070 - 384 11 22

3.1.4 Kontaktuppgifter - Avtalstecknare (behörig firmatecknare)**a. Namn på avtalstecknare**


Fritext

Upphandlingsinstruktio... 

Damon Tojjar i förening med Jan Andersson

b. Befattning


Fritext

Upphandlingsinstruktio... 

Styrelseordförande samt styrelseledamot

c. Telefonnummer


Fritext

Upphandlingsinstruktio... 

070 - 966 25 13 samt 070 - 529 47 41

d. E-postadress

Fritext

Upphandlingsinstruktio... 

dt@vardinnovation.se samt jba@vardinnovation.se

IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesupptagning och vägledning inom primärvården

1801518

e. Mobiltelefonnummer

Fritext

Upphandlingsinstruktio...



070 - 966 25 13 samt 070 - 529 47 41

Godkänd av	Senaste förändring	Gäller from:	Sid.
Regionfullmäktige	2013-02-04	2013-12-01	1(5)

Sveriges regioner och landstings uppförandekod för leverantörer

Sveriges regioner och landsting ansvarar för att alla invånare har tillgång till en god och väl fungerande hälso- och sjukvård, tandvård och kollektivtrafik. Det är viktigt för oss att bedriva vår verksamhet så att den främjar en hållbar utveckling. I enlighet med det vill vi verka för att de varor och tjänster som köps in är producerade under hållbara och ansvarsfulla förhållanden.

Vi förväntar oss att leverantören respekterar uppförandekoden och att de gör sitt yttersta för att uppnå kraven inom den egna organisationen och i leverantörskedjan. Detta bör ske genom dialog, transparens och ett öppet samarbete mellan Sveriges regioner och landsting och leverantören, vilket gynnar båda parter.

Varor och tjänster som levereras till Sveriges regioner och landsting ska vara framställda under förhållanden som är förenliga med:

- FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna (1948)
- ILO:s åtta kärnkonventioner nr 29, 87, 98, 100, 105, 111, 138 och 182
- FN:s barnkonvention, artikel 32
- det arbetarskydd och den arbetsmiljölagstiftning som gäller i tillverkningslandet
- den arbetsrätt, inklusive lagstiftning om minimilön, och det socialförsäkringsskydd som gäller i tillverkningslandet.
- den miljöskyddslagstiftning som gäller i tillverkningslandet
- FN:s deklaration mot korruption

FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna (1948)

Leverantören ska stödja och respektera mänskliga rättigheter

Leverantörer har ett ansvar för att respektera och främja de mänskliga rättigheterna både inom den egna verksamheten och i leverantörskedjan.

Leverantören ska försäkra sig om att den inte medverkar, direkt eller indirekt, till kränkningar av mänskliga rättigheter. Detta inkluderar även då leverantören underlåter att ställa frågor om kränkningar av de mänskliga rättigheterna eller drar nytta av kränkningar som begås av någon annan.

Leverantören ska ha rutiner för att utvärdera risken för att de genom sin verksamhet medverkar till kränkningar av de mänskliga rättigheterna.

Internationella Arbetsorganisationens (ILO) åtta kärnkonventioner om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och FN:s barnkonvention

Ingen förekomst av barnarbete (ILO 138 och 182, FN:s barnkonvention artikel 32)

Med barnarbete avses all ekonomisk aktivitet som utförs av en person i skolpliktig ålder eller yngre. Ingen arbetstagare får vara under 15 år (eller 14 år om den nationella lagstiftningen tillåter detta), eller yngre än minimiåldern för arbete, om denna ålder överstiger 15 år.

Ungdomar mellan 15 och 18 år får arbeta med icke-farliga arbetsmoment, under förutsättning att de uppnått legal ålder för att arbeta samt har fullgjort nationell skolplikt.

Om barnarbete upptäcks ska leverantören agera utifrån barnets bästa samt hitta lämpliga lösningar i samråd med barnet och barnets familj.

Ingen förekomst av tvångsarbete (ILO 29 och 105)

Med tvångsarbete avses arbete eller tjänster som utförs genom hot om straff eller liknande och som inte utförs på frivillig basis. Tvångsarbete, inklusive slavarbete, kontraktsarbete eller ofrivilligt fängelsearbete ska inte förekomma. Allt arbete ska vara frivilligt, och arbetstagaren ska ha rätt att sluta sitt arbete efter en rimlig uppsägningstid.

Ingen förekomst av diskriminering och trakasserier (ILO 100 och 111)

Med diskriminering avses åtskillnad av arbetstagare som inte grundar sig på meriter eller kvaliteter, utan innebär särbehandling på osakliga grunder. Leverantören ska verka för mångfald och lika möjligheter i verksamheten. Diskriminering på grundval av etnisk tillhörighet, kön, civilstånd, graviditet, religion, socialt eller etniskt ursprung, nationalitet, funktionsnedsättning, politiska åsikter, fackligt engagemang eller sexuell orientering får inte förekomma.

Med trakasserier avses när arbetstagare utsätts för hård eller omänsklig behandling, däribland sexuella trakasserier eller någon form av psykisk eller fysisk bestraffning. Det får inte förekomma trakasserier i verksamheten.

Föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar (ILO 87 och 98)

Med föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar avses formaliserade och/eller icke formaliserade samarbeten för att främja och försvara egna intressen i arbetslivet och i förhållandet mellan arbetsgivare och arbetstagare. Leverantören förväntas erkänna och respektera arbetstagares (och arbetsgivarens) rätt att organisera sig, ansluta sig till organisationer de själv önskar delta i, samt rätten att förhandla kollektivt. I länder där föreningsfriheten är begränsad eller under utveckling, ska leverantören medverka till att anställda får möta företagsledningen för att diskutera löne- och arbetsvillkor utan negativa konsekvenser.

Lagstiftning

Leverantören måste minst uppfylla lokala lagar och föreskrifter i de länder där de bedriver sin verksamhet.

Löner och arbetstider

Lön ska betalas direkt till arbetstagaren på överenskommen tid och till fullo. Leverantören ska verka för att levnadslöner betalas till de anställda, och får i inget fall betala mindre än den nationellt/lokalt lagstadgade minimilönen. Övertidsersättning ska betalas ut och tydligt specificeras i lönebeskedet.

Arbetstagarna ska ha minst en vilodag i veckan. Veckoarbetstiden får inte överstiga de lagliga gränserna eller 60 timmar i veckan, inklusive övertid.

Ledighet, inklusive semester, helgdagar, sjukledighet och föräldraledighet ska ersättas i enlighet med nationell lagstiftning.

Arbetsmiljön ska vara säker och hygienisk (ILO 155 och 170)

Med säker och hygienisk arbetsmiljö avses att arbetstagaren skall, då den befinner sig på en plats som arbetsgivaren har direkt eller indirekt kontroll över, garanteras att vara fri från eller skyddas mot förhållanden som kan utgöra en fara för arbetstagarens fysiska och/eller psykiska hälsa. Arbetstagaren som arbetar i leverantörens verksamhet ska erbjudas en säker och hälsosam arbetsmiljö där förebyggande åtgärder, som minimerar skador och hälsorisker ska vidtas.

Anställda ska få utbildning om de eventuella hälsorisker som arbetet kan medföra, inklusive brandsäkerhet, farliga arbetsmoment och första hjälpen. Arbetsgivaren ska, så långt det är möjligt, tillhandahålla relevant skyddsutrustning och se till att information om hälsa och säkerhet finns lättillgänglig på arbetsplatsen.

Nödutgångar ska vara tydligt markerade och upplysta och får inte vara blockerade. Utrymningsövningar och testning av brandlarm ska genomföras regelbundet.

Miljö

Leverantörer ska bedriva sin verksamhet med hänsyn till miljön och följa lokal och nationell miljölagstiftning. Genom att ha rutiner för att identifiera, mäta och följa upp sin miljöpåverkan ska leverantören arbeta med att ständigt förbättra sin miljöprestanda och minimera resursförbrukning och utsläpp. Leverantören ska sträva mot ett livscykelperspektiv avseende miljöpåverkan från produkter och tjänster, och ska ställa miljökrav på underleverantörer.

FN:s deklaration mot korruption

Leverantören ska inte direkt eller indirekt erbjuda eller ge otillbörlig betalning eller annan ersättning till någon person eller organisation i syfte att erhålla, behålla eller styra affärer eller få annan otillbörlig fördel inom ramen för sin verksamhet.

Leverantören ska inte direkt eller indirekt begära eller acceptera någon form av otillbörlig betalning eller annan ersättning från tredje part som kan påverka objektiviteten vid affärsbeslut.

Efterlevnad

Öppenhet i leverantörskedjan krävs för att kunna garantera att uppförandekoden efterlevs. För att kunna följa upp detta kommer Sveriges regioner och landsting att göra särskild avtalsuppföljning vad gäller sociala och miljömässiga krav, begära in dokumentation, utföra revisioner på plats, granska och godkänna åtgärdsplaner och kontrollera implementeringen av dessa. Leverantörer uppmanas att vidta lämpliga åtgärder för att innehållet i denna uppförandekod implementeras i den egna verksamheten liksom i leverantörskedjan.

Uppdatering

Denna uppförandekod kommer att uppdateras om och när det är relevant. För mer information om Sveriges landstings och regioners åtaganden se vår hemsida www.hallbarupphandling.se.

Rapportera Överträdelser

Brott mot uppförandekoden kan rapporteras på något av följande sätt.

Mail: Avtalsredaktionen@skane.se

Post: Ansvarig för uppförandekoden

Koncernkontoret

Koncerninköp

291 89 Kristianstad

Kontakt

Mail: Avtalsredaktionen@skane.se

Bilaga till Uppförandekod för Leverantörer, avtalsvillkor tillhörande Uppförandekoden

1 § I enlighet med beställarens uppförandekod för leverantörer ska varor och/eller tjänster som levereras enligt detta avtal vara framställda och/eller tillhandahållna under förhållanden som är förenliga med

- FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna (1948)
- ILO:s åtta kärnkonventioner om tvångsarbete, barnarbete, diskriminering och föreningsfrihet samt organisationsrätt (nr 29, 87, 98, 100, 105, 111, 138 och 182),
- FN:s barnkonvention, artikel 32,
- det arbetarskydd och den arbetsmiljölagstiftning som gäller i tillverkningslandet, och
- den arbetsrätt, inklusive regler om lönevillkor, och det socialförsäkringsskydd som gäller i tillverkningslandet
- den miljöskyddslagstiftning som gäller i tillverkningslandet, och
- FN:s deklaration mot korruption.

Leverantören ska ha rutiner för att säkerställa att produktionen av de varor och/eller tjänster som levereras under avtalstiden sker under sådana förhållanden som är förenliga med de grundläggande arbetsvillkor i leverantörskedjan som anges ovan. I de fall att det är skillnad mellan nationella och internationella bestämmelser, är det högsta standard som gäller.

Rutinerna ska minst innehålla:

- Ansvarsfördelning hos leverantören gällande socialt ansvarstagande i leverantörskedjan.
- En beskrivning på hur underleverantörer bedöms utifrån socialt perspektiv i produktionen.
- Vilka sociala krav som ställs på underleverantörerna. Dessa måste minst motsvara de krav som beställaren ställer på leverantören i detta avtal.
- En beskrivning av hur kontroll görs och dialog förs med underleverantörerna. De frågor som kontrolleras och diskuteras måste vara relevanta för de krav som ställs.
- Tidplan för kontroll och dialog med underleverantör.
- Hur avvikelser hanteras.

2 § Leverantören är skyldig att på begäran från beställaren redovisa att kraven i 1 § uppfylls. Redovisningen ska ske på det sätt och inom den tid som beställaren begär om detta inte är oskäligt. Leverantören är vidare skyldig att möjliggöra för beställaren att själv eller genom ombud utföra inspektioner på plats hos leverantören och/eller hos någon av leverantörens underleverantörer för att säkerställa att kraven i 1 § uppfylls. Leverantören ska medverka till att dessa inspektioner genomförs på ett effektivt sätt.

3 § Skulle beställaren, till exempel genom vad som framkommit vid kontroll utförd av beställaren eller på uppdrag av beställaren eller på annat sätt, ha befogad anledning att misstänka att kraven i 1 § inte uppfylls är leverantören skyldig att genom egen utredning visa att han uppfyller dessa krav. I annat fall gäller vad som sägs i 4 §. En utredning enligt denna bestämmelse är inte en förutsättning för tillämpning av 4 §.

4 § Bristande uppfyllelse av skyldigheterna i 1 - 3 §§ innebär ett avtalsbrott. Beställaren får med anledning av avtalsbrottet omedelbart häva avtalet i sin helhet eller delvis. Om beställaren bedömer det rimligare får rättelse begäras inom den tid beställaren bestämmer förutsatt att tidsfristen inte är oskäligt kort. Sker inte rättelse eller är rättelsen bristfällig har beställaren rätt till prisavdrag som står i proportion till beställarens intresse av att kraven följs, uppsägning eller hävning.

5 § Beställaren har rätt att säga upp detta avtal i sin helhet eller delvis till omedelbart upphörande utan att utge ersättning till Leverantören om Leverantören, eller någon av Leverantörens underleverantörer som tillhandahåller en för detta avtal väsentlig funktion (såvida inte sådan underleverantörs förpliktelser övertas av Leverantören eller annan underleverantör som är skäligen godtagbar för beställaren), omfattas av några av de omständigheter som anges i 10 kap. 1-2 §§ lag (2007:1091) om offentlig upphandling eller motsvarande krav i vid var tid gällande upphandlingslagstiftning.

Bilaga

Bilaga 2 Undertecknande av upphandlingsanmälan

Bilaga till Externt dokument 2021-01-26 08:09, diariernr 5000-K724822-20

Beskrivning

Koncernkontoret

Avdelningen för Koncerninköp
Enhet för IT, MT och Lab

Johan Arnesson
Kategoriledare IT / Category Manager IT
Telefon 040-675 32 14
E-post: johan.arnesson@skane.se

**BILAGA 2
UNDERTECKNANDE**

Datum/Date 2018-05-16
Dnr/Procurement no 1801518



1 (1)

Bilaga 2 - Undertecknande av anmälan om att medverka i upphandling

Härmed bekräftas att samtliga delar i denna anmälan om att medverka i upphandling är sanningsenliga och bindande i enlighet med i förfrågningsunderlaget (inklusive frågor och svar) fastställda krav.

Anmälan om att medverka i upphandlingen ska vara undertecknat av behörig företrädare för Anbudsgivaren. Om behörigheten ej framgår av uppgifter registrerade hos Bolagsverkets bör fullmakt bifogas som styrker denna. Behörighet ska kunna styrkas på begäran.

Anbudsgivare: *Vårdinnovation AB*

Org nr: *559158-7125*

Lund 16/6-2018

Ort/datum

Stockholm 16/6-2018

Styrelseordförande

Befattning

Vice VD & styrelseled. ord.

Namnteckning

Damon Tojjar

Namnförtydligande

JAN B ANDERSON

JAN B ANDERSON



PM

B98 Om Damon och TendSign

Signerad av

Signerad datum

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korruptionsgrp 1 UtrS NOA

Diariernr

5000-K724822-20

Uppgiftslämnare

Wiggh, Johan

Datum

2021-01-28

Tid

17:19

Beslag verkställt

Nej

Material för analys

Nej

Mottaget

Mottaget datum

Tid

Sätt på vilket uppgift lämnats

Upprättad av

Johan Wiggh

Uppgiften avser

Uppgift

I samband med upphandlingen så skaffar Damon en inloggning till TendSign. Det gör han efter att ha chattat med Pendar Solimani. Se bilaga 3 till B90 PM Damons mobiltelefon BG149444-3.

I samma beslag finns också chattar med Linus Svärm, Simon Regnell och Jan Andersson där Damon delar med sig av inloggningsuppgifterna.

I BG149444-1 kan man under fliken Användarkonton se att det är 2 mailadresser som använts vid inloggning i TendSign.

dt@lakarexpressen.se används 2018-05-25 och upphandling@vardinnovation.se används 2018-05-26.

Det här stämmer med innehållet i den chat Damon har med Pendar, där de dels beslutar att använda upphandling@vardinnovation.se och där Damon får problem med att skapa nytt konto på den mailadress han tidigare har använt.



B20 Utklipp Anders Rulands jobbdagbok & visitkort

Signerat av

Signerat datum

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korrupsionsgrp 1 UtrS NOA

Diariernr

5000-K724822-20

Originalhandlingens förvaringsplats

Datum

2020-11-02

Tid

07:15

Involverad personal

Camilla Wester

Funktion

Uppgiftslämnare

Berättelse

Inkommet från Anders Ruland via mail till Polisen.

Utklippet kommer från Anders Rulands jobbdagbok gällande USB-minnet och hur de interna dokumenten från Region Skåne hamnade där. Se även förhör nr 1 och 2 med Anders Ruland.

Bilagan avser ett foto på Anders Rulands visitkort som Managing Director på Vårdexpressen, inkommet till Insp. Wester 2021-02-01.

onsdag 2018-02-28

- Mailat Organisationsschema draften jag pratat om med Damon innan, efter SMS förfrågan från Damon
- Telefonsamtal med Damon ang diverse
 - RS vill fortfarande ha leverans innan sommaren, men de vill inte skriva än (?), Damon ville inte berätta över telefonen och jag ska skicka med Åsa ett USB minne imorgon så kan Damon lägga över INTERNA dokument (som jag ska ta bort sedan)
 - Damon vill ha MÅNGA aktier så att man slipper göra splittar vilket blir rörigt. Jag ska kolla det med Fredrik och återkomma
 - Damon vill ha en låg licenskostnad och sedan ta bra betalt för HW leasing och support och underhåll då et är licenskostnaden som är den del som blir diskussion i upphandlingsprocessen
 - Action: AR ska undatera licensavtalet och ta höjd för detta



Läkaresspressen
Framtidens sjukvård, idag

ANDERS RULAND
Managing Director

m: +46 70 509 2414

e: ar@lakarepressen.se

w: lakarepressen.com



Inkommen skrivelse

B1 Mail till Damon T ang. användarfall

Signerat av

Signerat datum

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korrupsionsgrp 1 UtrS NOA

Diariernr

5000-K724822-20

Originalhandlingens förvaringsplats

Beslaget City Kronoberg

Datum

2020-10-07

Tid

06:56

Involverad personal

Camilla Wester

Funktion

Uppgiftslämnare

Berättelse

Detta mail har inkommit i pappersform från PWC till Polisen och har skrivits in som beslag 2020-5000-BG80614-4 (tillsammans med den USB-sticka som förekommer i Uppdrag granskning).

Ämne: Re: Uppdateringar! OBS!

Datum: söndag 18 mars 2018 kl. 16:38:47 centraleuropeisk normaltid

Från: Anders

Till: Damon Tojjar

I deras projektplan står det, framtagande av användarfall 9/4-25/4

Mvh
Anders

Från: Damon Tojjar <dt@lakarexpressen.se>

Datum: söndag 18 mars 2018 16:13

Till: Anders Ruland <ar@lakarexpressen.se>

Ämne: Re: Uppdateringar! OBS!

Hej Anders,

Super tack. Fråga i fetstil nedan.

Mvh
Damon

On 18 Mar 2018, 11:25 +0100, Anders Ruland <ar@lakarexpressen.se>, wrote:

Hej Damon,

Jag har lagt till en folder i DT-AR foldern som heter Organisation och i en har jag lagt en fil som heter Organisation_20180318.pptx och den innehåller information på hur vi tar in folk när i organisationen och jag har försökt matcha det mot upphandlingsplanen. Den innebär att vi är 13 personer i september (du är inte medräknad i siffrorna). I detta har jag inga medicinpersoner (läkare, sköterskor eller annat) då jag inte vet när dessa behöver komma in och hur många och kostnader.

För att matcha denna nya organisationsplan har jag uppdaterat Likviditetsbudgeten till PA3 (ändringarna från PA2 finns under fliken revhistoria). Denna ligger i mappen Budget.

Titta och kommentera om jag tänker rätt och om jag missat något.

I Upphandlingen så har de:

- 23/4-25/5 Annonsering: Här måste vi ha lite folk som kan jobba med detta och göra bra underlag för ansökan
- 26/5-3/6 Kvalificering: Här kan det väl vara svara på frågor och göra akutjusteringar
- 4/6-10/6: Användarfall: Ska man här visa att man kan hantera de användarfall de tog fram i april i LE så måste det finnas resurser att hantera detta **DT: Vad menas med användarfall de tog fram i april?**
- Implementering Pilot 1/7 – 31/12 Här måste ett större team finans för att säkra att vi kan leverera bra kvalitet och supporta och justera så snabbt de har synpunkter

Mvh
Anders



B80.Mail Damon-Anders: Vitalis;
Ola, Gallon, Bengt

Signerat av

Signerat datum

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korruptionsgrp 1 UtrS NOA

Diariennr

5000-K724822-20

Originalhandlingens förvaringsplats

Datum

2021-01-20

Tid

14:39

Involverad personal

Camilla Wester

Funktion

Uppgiftslämnare

Berättelse

Inkommet från Elias Hinn på USB-minne BG142719.
Här omnämns Ola Bergstrand, Jonas Gallon och Bengt Ardenvik och vad "de ska göra hos oss" på Vitalis.

FIND

From: Damon Tojjar <dt@vardinnovation.se>
Sent: 2019-05-20 05:47:58
To: Anders Rüdow Fors <af@vardinnovation.se>
CC: Elias H <eh@vardinnovation.se>, Jasmin Tojjar <jt@vardinnovation.se>
Subject: Re: Oavklarade uppgifter

Hej Anders,

Tack för ditt meddelande och långa svar. Tyvärr kommer detta för sent för att jag ska ha tid att hjälpa dig i nuläget, vilket vi kommunicerat till dig och du bör veta sedan tidigare med din planering (två dagar innan konferensen?!). Dagliga synken och uppföljningar sattes in som åtgärd att hjälpa dig då dina uppgifter inte kunnat färdigställas trots goda tidsmarginaler. Detta är likaså skälen till de inbjudningar du uteblivit för att vi tidsenligt ska vara klara.

Se kommentarer med röd text nedan. Elias, har du möjlighet att avsätta tid och be Anders gå igenom de underlag han hävdar vara klara? Det är viktigt att det inte utgår dokument som är ofärdiga och har stavfel.

Jag är helt uppbokad fram till kl 17.00. Är du klar fram till dess? Då kan vi ta ett gemensamt möte på meet och gå igenom för sign-off.

Mvh
Damon

Damon Tojjar, Managing Director
[Vårdinnovation Sverige AB](#)
+46707944587 / dt@vardinnovation.se
Dockplatsen 1, 211 19 Malmö



If you have received this message in error, please immediately notify the sender and delete the email message. The information contained in this message and in any attachments is confidential. It must not be read, copied, disclosed, printed, forwarded, or used by any person other than the intended recipient. Unauthorized use, disclosure or copying is strictly prohibited.

On Mon, May 20, 2019 at 6:26 AM Anders Rüdow Fors af@vardinnovation.se wrote:

Hej Damon,

Överlag bra översikt över vad som behövs göras. Vill understryka och upprepa, som du givetvis vet, så är det du som styrt resursallokering (genom dagliga synk och uppföljningar) och vilka uppgifter som skall prioriteras även innan detta mail. Uppskattar dock tydligheten i detta mail även om det är svårt rent tidsmässigt att hinna med allt på utsatt tid. Hade själv föredragit om dessa saker varit prioriterad under synkar vid ett tidigare skede, förstår samtidigt att du har behövt prioritera annorlunda för både dig och mig, så nu ser vi framåt. Jag ska göra vad jag kan för att hinna sätta samman så mycket av materialet som möjligt. Det som tenderar att ta en del tid är input och förslag på ändringar och efterföljande uppdateringar, en del av sakerna nedanstående saknar en klar bild över exakt hur du vill ha saker och ting.

1

- a. Jag uppdaterar det RS pressmeddelandet som delades med dig i februari. Den efterfrågade input och kommentarer har inte inkommit. Uppdaterar dock detta baserat på det som eventuellt har ändrats sedan dess pingar dig i det delade dokumentet.

FIND

sedan inte varit prioriterat när vi har haft dagliga synk möten utan andra saker har prioriterats istället. Kan återgå till det embryo vi har tittat på på våra översikts och fördjupningsmöten och uppdatera detta.

1. Den planering som jag har delat med dig har jag efterfrågat kommentarer och input på, din kommentar hittills har varit att det är mycket bra och att du återkommer med input. Skulle behöva mer detaljerad info om vad du anser om planeringen och kommentarer kring program, inbjudna, externa och interna resurser etc.. Kan fortsätter utifrån det jag känner till, dock är informationen begränsad till i stora drag det jag kände till när jag skickade underlaget i onsdags. Detta har varit på schemat för de två senaste fördjupningsmötena för möjlighet till input (båda dessvärre inställda).
2. Är det några tillägg till de namnen jag har delat för inbjudningslistan och är de signed-off från ditt håll?
 - a. Är de interna namnen som är föreslagna tillgängliga. Du efterfrågade namnen på föreslagna interna deltagare först för att då bekräfta vilka som är tillgängliga, är det möjligt att få det nu?
 - b. En registreringssite kan jag sätta ihop med Google forms för delning till inbjudna.
 - c. Ingen kommunikation är förberedd för EASY diabetes i dagsläget för en eventuell vinst i e-health award. Det kan sättas samman ett pressmeddelande för detta syfte, då bör det ske från EASY diabetes kommunikationskanaler. Vitalis kommer med största säkerhet att kommunicera detta och i så fall vore det bra om den med access till sociala medier konton kommunicerar i dessa under dagarna
 - d. Det ligger ett förslag på hur rummet ska "dekoreras" i underlaget delat i onsdags - input på detta? Är det som du vill ha det? Lunch är beställt, räkmackor som vi diskuterat. Intern middag är inlagt i schemat, ingen bokning (hur många blir vi?)
3. RS materialet lades i prioriteringsordningen efter Vitalis trycksakerna som var klara i fredags kväll samt Vitalis planeringen som delades i onsdags. Därav är statusen på dem enligt det delade status dokumentet (i princip status quo från i torsdags). Jag fortsätter nu att arbeta på dessa och för att färdigställa dem helt behövs också de saker som efterfrågas i statusdokumentet. Bland annat gäller detta input från vår regulatoriska expert vad gäller om namnet VE måste stå med utöver texten i nederkant beträffande CE-märkning. Det är också oklart för mig angående om texten på A3 affischen inte längre är godkänd från ditt håll utan ska uppdateras. Fortsätter dock med dessa och gör de så klara som de går utan denna input. Uppdaterar sedan dessa utifrån texterna som inkommer .
4. Visste inte att du var uppbokad måndag/tisdag men nu vet jag, tack för att du delade med dig.
5. Tack för delningen av en e-postadress anser också att inbjudningarna är prioriterade att få ut.
6. Utöver detta behöver jag prioritera att hjälpa Ola bergstand med sin presentation imorgon, ny layout

Då inte alla dessa saker kan bli färdigställda imorgon föreslår jag följande prioriteringsordning för att se till att de viktigaste sakerna blir klara först (de sista punkterna är lägst prioriterade och kommer inte hinna bli klart innan utsatt tid), vänligen bekräfta detta:

1. Sätta upp registreringssite för Vitalis - **Denna är lägre prioriterad, och finns redan klar från förra året, ska bara uppdateras.**
2. Inbjudningstext - skickas för sign off - **När skickar du denna?**
3. Skicka ut Inbjudningar till Vitalis (vänligen bekräfta att de är sign-off) - **Var är detta underlag?!**
4. Bjuda in externa workshopledare (vänligen bekräfta sign-off på dessa) - **Motivera och säg vad det är för workshops, tydlig planering och vem som behöver göra vad.**
5. Skriva ner vad vi behöver tänka på och ta med oss till Vitalis (uppdateras i vitalis planerings dokumentet) - **Du fick underlaget från förra året och var där själv. Det är lägsta nivå på vad som behöver göras, sedan tänka på vad vi saknar som behöver komma till.**
6. Meddela interna resurser att de ska delta och vad som förväntas (sign-off på interna deltagare) - **Du behöver först presentera en tydlig planering och lista över tänkt planering, hur det fungerar med**

FIND

just nu.

7. Lägga in mer detaljer i Vitalis planeringen angående vad som ska presenteras (utgår än så länge från att alla namn som är föreslagna kommer att delta). På content sidan för presentationer och workshop finns det ett förslag men det finns säkert en hel del input på detta. Jag går på det jag känner till och lägger in mer detaljer. På content och presentatörens sidan tror jag det blir svårt att göra det helt perfekt utan input och förslag från annat håll i organisationen. - Som jag sagt när jag delat med allt underlag från förra mötet, du har påbörjat detta arbete och det har du fått en kommentar från mig om att det är mycket bra. Det är dock i sin linda. Du behöver ha en tydlig plan om vad som bör och ska kommuniceras, vad som är tanken med detta och varför olika gäster ska bjudas in. Tanken är då inte att du ska gå runt i organisationen och fråga vad folk tycker de ska presentera. Jag saknar en tydlig planering på syfte och hur du tänker när du lägger upp planering och inbjudningar. Jag har från min sida varit tydlig, detta är riktat mot befintliga kunder (customer success) som ska få ta del av information och kundvård samt riktas mot nya kunder i första hand. Ev. bra tänkbara partners bjuds även in i mån om tid.
8. RS-tryckmaterial fortsatt arbete utifrån de kvarstående uppdateringarna i statusdokumentet. Mitt förslag är att vi omgående delar de saker som jag förstår du är nöjd med 1-2-3 roll-up, patientnöjdhet A3 affisch samt visitkort. På så sätt får RS någonting att titta på och kan diskutera intern och komma vidare i sitt arbete, Marie Ljung vill verkligen ha detta material på morgonen, vänligen bekräfta att dessa är sign-off och kan delas) - Du skulle förbereda underlaget i fredags, jag ser inte att så skett. Jag kan inte köra en sign-off såvida du inte presenterar underlaget, vilket jag hade förväntat mig att du skulle färdigställt när du meddelat det i mötet. Du kan dela med de filer du nämner, men det är ytterst oprofessionellt att inte färdigställa uppgifterna i tid till kunden. Vad är din status och planering för detta?
9. Ola Bergstands Vitalis presentation - Ola menar att han skickat dig detta för över en vecka sedan, vad är ditt syfte och mening med att ha den på listan nu?
10. Uppdatera pressmeddelande (uppfattat det som du pratar om det pressmeddelandet som går ut från RS själva, jag har dock gjort pressmeddelande för både VSAB och RS i augusti 2018 och i februari 2019, vänligen bekräfta vilket du avser) - Senast jag tittade i dessa dokument var för fortfarande ofullständigt med många kommentarer och ofärdigt. Enskilda pressmeddelanden (RS, VSAB) samt ev. gemensamt. Det handlar således inte om att "uppdatera pressmeddelande" utan färdigställa.
11. Kommunikation för EASY diabetes angående e-health award - Här tror jag förväntningarna ska vara att du presenterar vilka kanaler som är relevanta att tänka på och hur du tycker budskapet ska vara.
12. Uppdatering av kommunikationsplan - Än en gång felaktigt att använda ordet uppdatering, då det inte färdigställts. Ser gärna att det blir färdigt.

Vänliga hälsningar,
Anders

On Sun, May 19, 2019 at 7:10 PM Damon Tojjar dt@vardinnovation.se> wrote:

Hej Anders,

Det vi behöver, och jag upprepar vad tidigare kommunicerats, är följande av dig:

1. Ett slutligt utkast till pressmeddelande för RS-upphandlingen (detta hade jag helst sett att du lagt i kontext av en kommunikationsplan som jag efterfrågat sedan du påbörjat din anställning och vi fått tilldelningsbeslut i September 2018)
2. En tydlig och färdig planering/resursfördelning inför Vitalis för vår interna och externa representation vid vår konf.. Detta innefattar en detaljplanering av vilka interna resurser som behövs, vad de ska göra, förslag på deras content och budskap/tema (Om det är presentation, vad ska då presenteras? Om det är workshop, vad ska då ske?), samt vad externa personer såsom Ola Bergsstrand ska göra hos oss, Jonas Gallon, Anders Ekholm och Bengt Ardenvik. Finns det andra som ska bjudas med upp hos oss?

FIND

tidigare an nu, enstaka dagar intor konferensen). Denna punkt innefattar detaljplanerad agenda med inbjudningstider/bokningsschema enl. tidslot/underlag från inbjudan till samtliga.

- Har du uppdaterat en incheckningssida för registrering?
- Vad utgår för kommunikation om vi vinner E-health award?
- Hur ska exakt rummet vara dekorerat och vad är planeringen vad gäller lunch, middag för arrangemanget?
- Vad behöver vi ta med oss och vad ska vi tänka på inför arrangemanget?
- Är det något övrigt vi ska tänka på, förbereda eller inhandla?

Sedan saknar jag övriga punkter sedan tidigare:

1. Genomgång av material som ska skickas till RS (uppdaterat utan felstavningar och ett mer färdigt utkast såsom vi diskuterat) för att möta den efterfråga som Marie Ljung har

Som du vet kommer jag vara upptagen hela morgondagen med möten med Region Skåne samt uppstartsutbildning på kliniken, tisdag är jag i VGR för presentation på nya kliniker. Så du kommer behöva redogöra underlaget senast imorgon i skriftlig form med tillgång till allt underlag för Elias och som jag sedan i mån om tid kan ta del av för att godkänna.

Utskick till deltagare behöver ha utgått senast imorgon lunchtid, jag behöver köra sign-off på inbjudningstext och program då jag inte sett det, och för ändamålet kan du cc:a vitalis@vardinnovation.se och det kan även vara den folk använder för att anmäla sig eller komma i kontakt med oss under vitalis. Resterande underlag behöver jag **senast** ha klart kl 17:30 imorgon 20-Maj.

Mvh
Damon

Damon Tojjar, Managing Director
Vardinnovation Sverige AB
+46707944587 / dt@vardinnovation.se
Dockplatsen 1, 211 19 Malmö



If you have received this message in error, please immediately notify the sender and delete the email message. The information contained in this message and in any attachments is confidential. It must not be read, copied, disclosed, printed, forwarded, or used by any person other than the intended recipient. Unauthorized use, disclosure or copying is strictly prohibited.

--

Med vänlig hälsning,

Anders

Anders Rüdow Fors, Key Account Manager

+46736801443 / af@vardinnovation.se



I14. Urval av Whatsapp-chattar från Elias

Signerat av

Signerat datum

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korruptionsgrp 1 UtrS NOA

Diarienumr

5000-K724822-20

Originalhandlingens förvaringsplats

Datum

2020-11-24

Tid

09:06

Involverad personal

Camilla Wester

Funktion

Uppgiftslämnare

Berättelse

Dessa skärmsklipp inkom till Polisen av Elias Hinn i samband med förhör den 16 nov 2020 på ett USB-minne som togs i beslag och extraherades av IT-forensiker i Malmö. Skärmsklippen bestod av enskilda jpg-filer som sammanställts i en PDF av Insp Wester, se detta externa dokument.

Ett urval har gjorts av de chattar som anses relevanta för förundersökningen. Samtliga skärmsklipp presenteras i "Sammanställning inkomna Whatsapp-chattar" i sidomaterialet. De är namngivna såsom de var namngivna på USB-minnet.

Ett urval av dessa skärmsklipp har sedan verifierats som äkta av Insp Wester genom att Insp Wester videofilmade Elias mobiltelefon medan han visar meddelandena i sin telefon. De delar som videofilmats presenteras i detta dokument som skärmsklipp från aktuell videofilm vilket framgår.

Chattkonversationen Damon-Elias har senare eftersökts och hittats i Damons mobiltelefon BG149444-6. Se bilaga med separat protokoll från Christer Kraftling på Nationellt IT-brottscentrum.

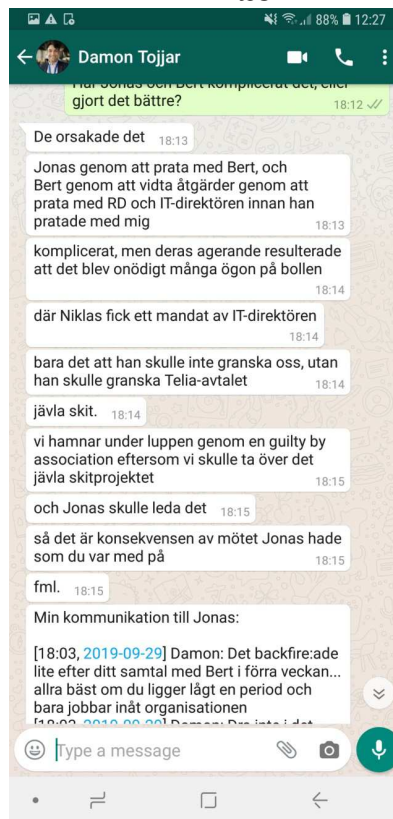
//Insp Wester

Jonas Gallons aktivitet i Vårdinnovation

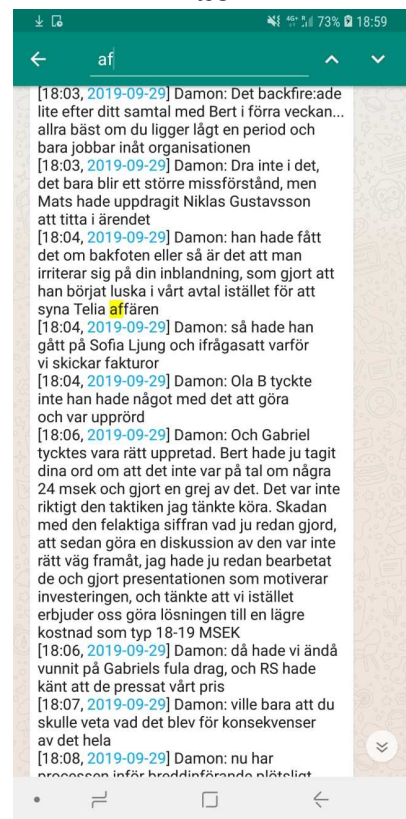
DT ang JG och B.jpg



DT meddelande till JG 1.jpg

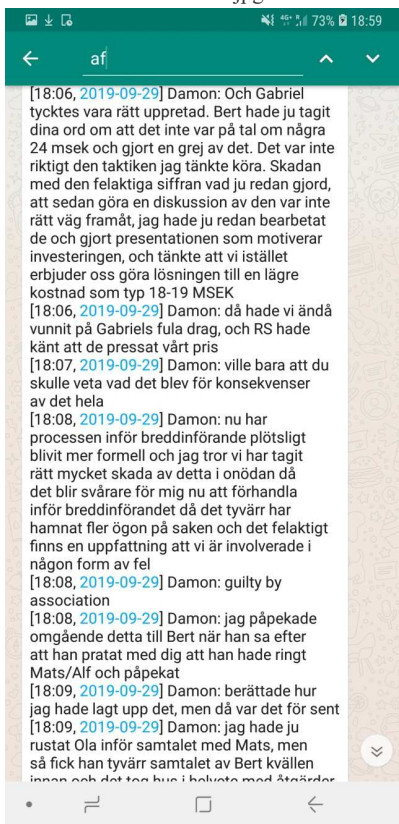


DT meddelande till JG.jpg

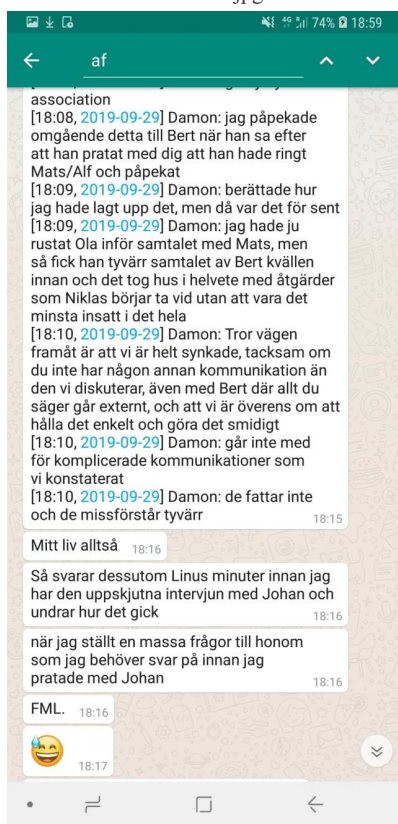


Jonas Gallons aktivitet i Vårdinnovation

DT meddelande till JG 2.jpg



DT meddelande till JG 3.jpg

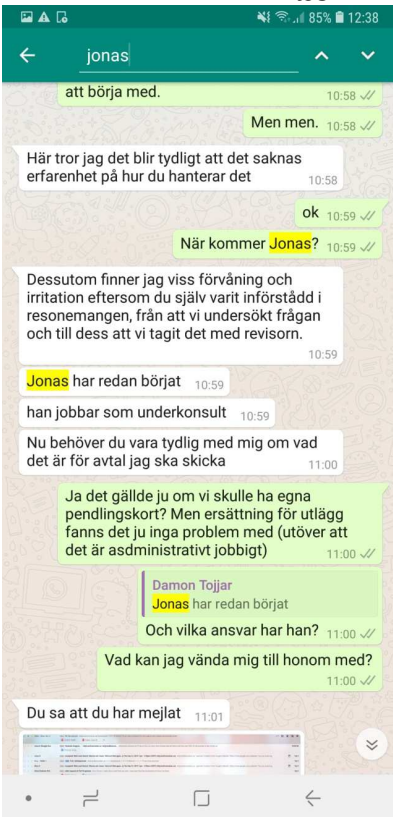


Screenshot_20200206-122822_WhatsApp.jpg

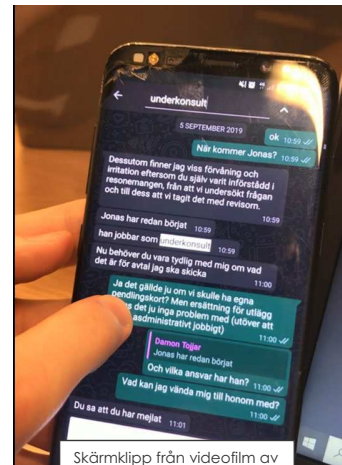
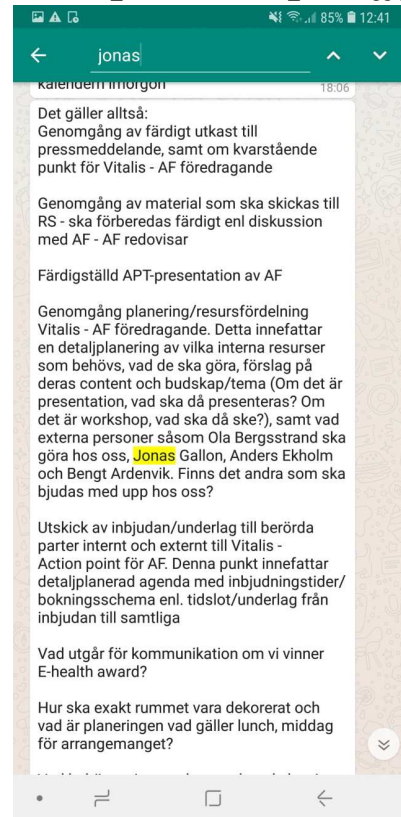


Jonas Gallons aktivitet i Vårdinnovation

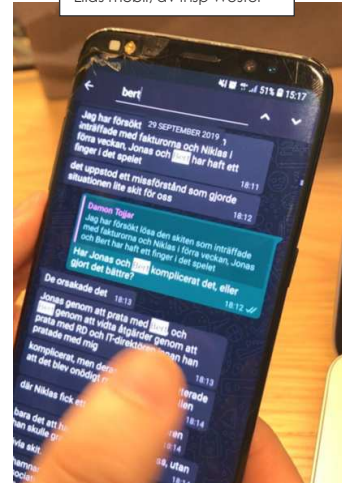
Jonas arbetar som underkonsult.jpg



Screenshot_20200206-124101_WhatsApp.jpg



Skärmklipp från videofilm av Elias mobil, av Insp Wester



Bengt Lindes aktivitet i Vårdinnovation

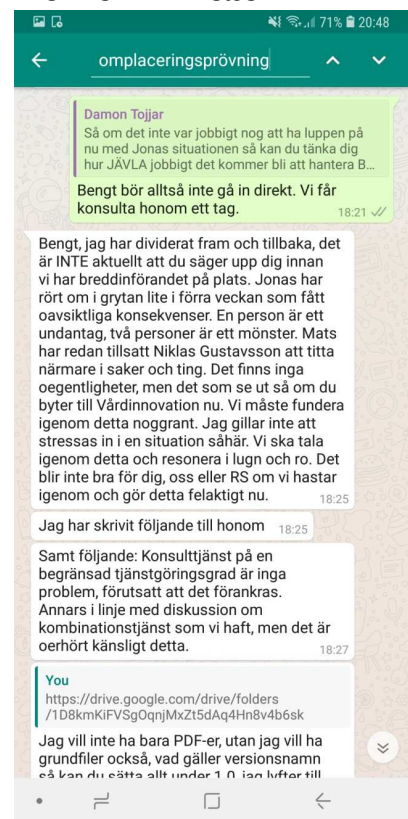
Ang Bengt anställning (2).jpg



Screenshot_20200206-122846_WhatsApp.jpg

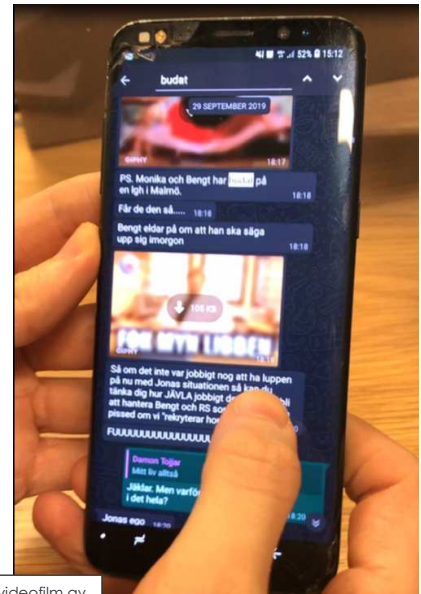
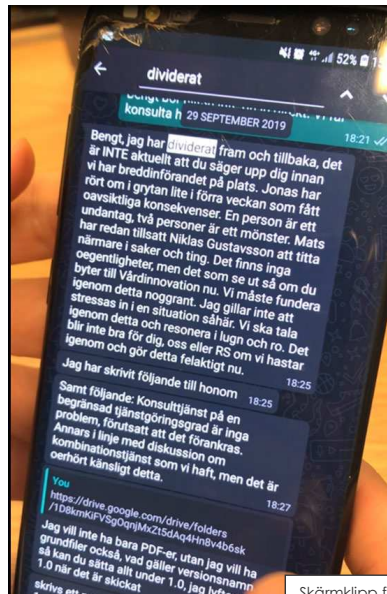


Ang Bengt anställning.jpg



Bengt Lindes aktivitet i Vårdinnovation

Screenshot_20200206-125230_WhatsApp.jpg



Skärmdokument från videofilm av Elias mobil, av Insp Wester

Damon Tojjars inlägg i sociala medier

DT FB-inlägg.jpg

Tack till alla er som kontaktat mig och visat ert stöd. Under 2019 har vi haft drönare som filmat vårt kontor, hackningsförsök på medarbetares datorer, blivit utsatt för buggning i våra mötesrum, drabbats av industrispionage för att avsluta året med att desinformation planterats, försök till att manipulera utfall av pilotkliniker som använt vårt hjälpmedel, journalister som talat osanning om var de kom ifrån och syfte, medarbetare som blivit påhoppade och numera falskt anklagade (inklusive jag själv), vi har återkommande fått bestrida faktafel som till trots publicerats. Vi har förstått att det förekommit starka kommersiella krafter som varit drivande i detta, vilket man kan förvänta sig, men det jobbigaste av allt var insikten att offentligt finansierade journalistik kunnat ägna sig åt detta. Jag är stolt över alla mina kollegors insats som gjort vårt intelligenta hjälpmedel möjligt. Vi vägrar låta en befarad beställd, vinklad, granskning förstöra våra kollegors namn och rykten, därför var det oundvikligt att fatta det drastiska beslut med den motivering vi framlagt på vår hemsida; vardinnovation.se. Stort tack till alla er vänner, familj, bekanta, nuvarande och tidigare kollegor, patienter och samarbetspartners som stöttat mig och vår organisation under den svåra tid som varit. Tack vare er kan vi behålla motivationen och fortsätta vårt långsiktiga arbete med våra intelligenta hjälpmedel som utvecklas av oss i vården, för vården. 📺Denna bild från Region Skånes oberoende utvärdering av vårt hjälpmedel har vi uppsatt på kontoret. Vi vilar inte förrän vi får full pott av våra patienter och kollegor i vården! Tack än en gång, Damon och alla kollegor på

DT LinkedIn.jpg

Vårdinnovation
231 followers
10m · 🌐

Med anledning av en riktad desinformationkampanj med felaktiga uppgifter och allvarliga anklagelser på lösa grunder sedan oktober 2019 mot [Region Skåne](#), vårt intelligenta hjälpmedel [Vårdexpressen](#) och medarbetare och tillika kollegor i vården så fattades ett mycket viktigt beslut om att tillsätta en oberoende extern granskning som kommunicerades i vårt pressmeddelande igår. Vi som arbetar på [Vårdinnovation](#), vår ledning, styrelse och ägare står alla bakom våra medarbetare och ser fram emot att utfallet av denna granskning ska sätta ett avslut på en situation med bl.a. desinformation som påverkat våra medarbetare negativt. Vi önskar tacka alla er som stöttat våra kollegor på [Vårdinnovation](#) och alla kollegor i [Region Skåne](#) inom ramen för vårt goda samarbete som vi haft sedan vi vunnit upphandlingen 2018. Mer om detta kan ni se på vår hemsida vardinnovation.se. Ett särskilt tack till alla er fantastiska patienter som varit alltifrån 0-107 år gamla och som använt [Vårdexpressen](#) under piloten i [Region Skåne](#). Vi är så stolta över att ha fått leverera detta unika hjälpmedel till er och tack för ert fina omdöme som vi fått ta del av i den oberoende rapport som tagits fram i piloten. [#IntelligentaHjälpmedelAvVårdenFörVården](#) [#tillsammans](#) [#medarbetare](#) [#svmed](#)

[See translation](#)

Vårdinnovation Sverige AB - Pressmeddelande
vardinnovation.se

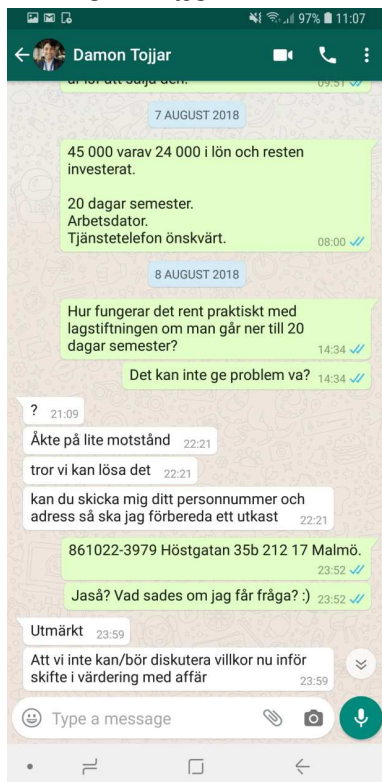
Region Skåne har idag beslutat att inleda en oberoende granskning i syfte att utreda huruvida det förekommit...

4 🗨️ 1 comment

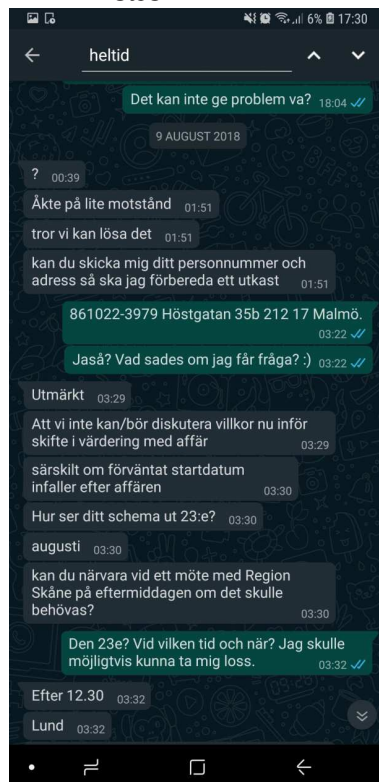
Leave your thoughts here... @ POST

Elias Hinns aktivitet i Vårdinnovation

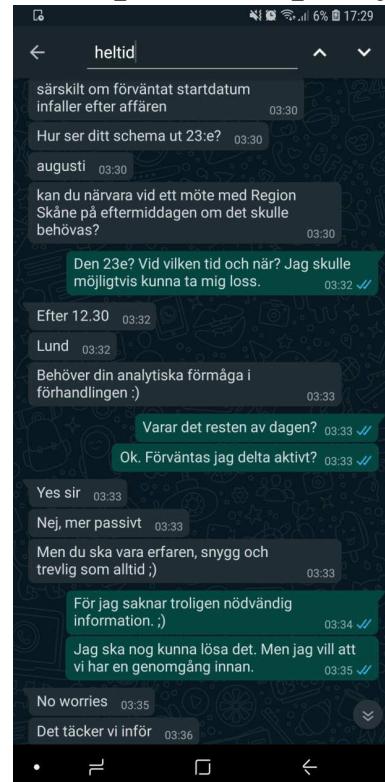
Ersättningsmodell.jpg



Ombuds vara med på ett möte med Region. Skåne 23 aug.jpg

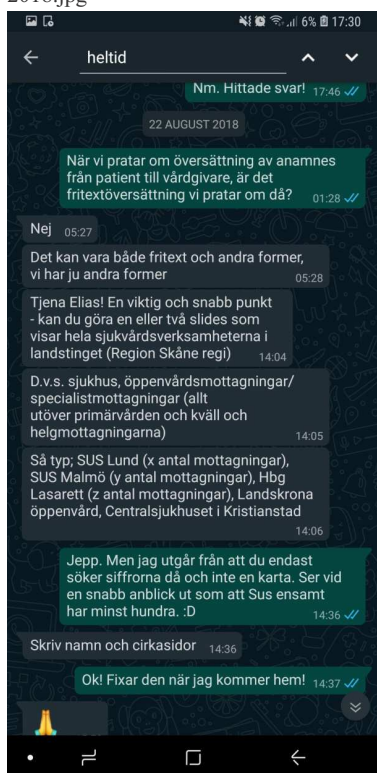


Screenshot_20200505-172943_WhatsApp.jpg

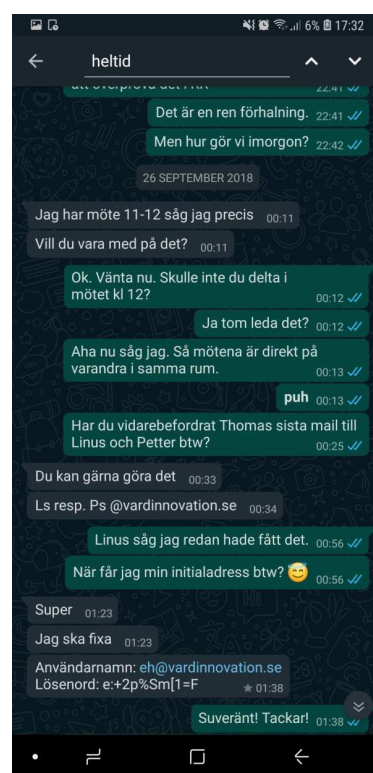
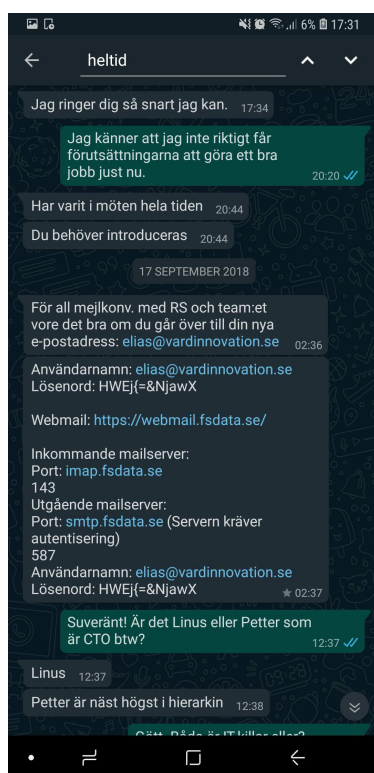


Elias Hinns aktivitet i Vårdinnovation

Löser uppgift för bolaget 22 augusti 2018.jpg

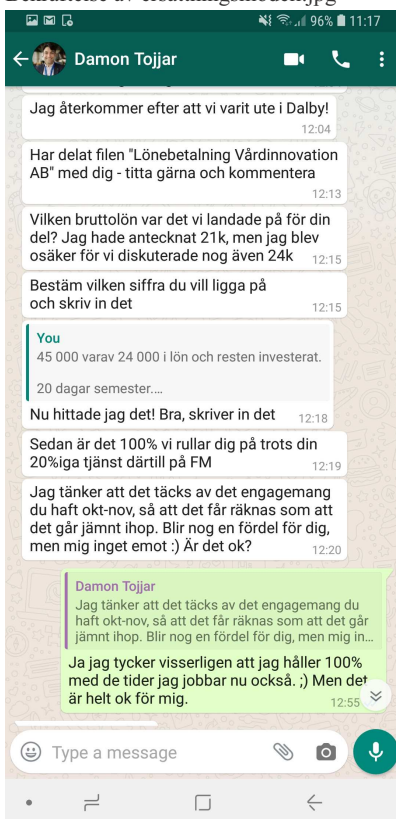


Tilldelas login och epost 17 september 2018.jpg Ny epost och login 26 september 2018.jpg

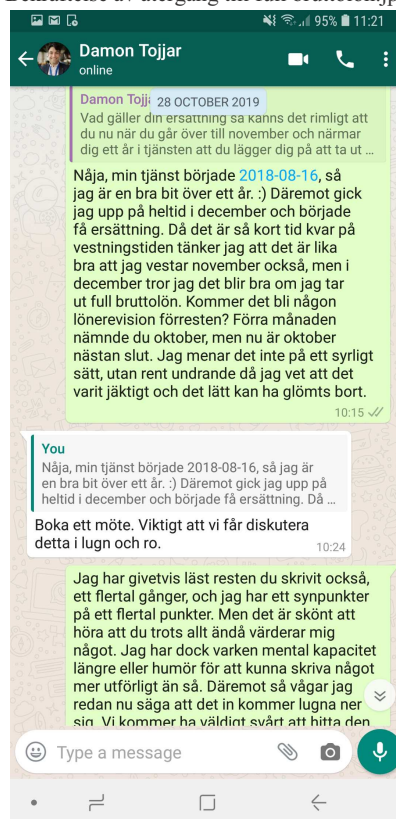


Elias Hinns aktivitet i Vårdinnovation

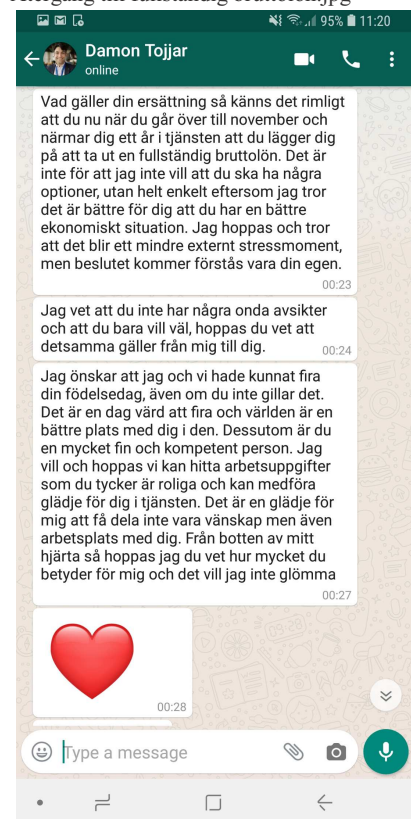
Bekräftelse av ersättningsmodell.jpg



Bekräftelse av återgång till full bruttolön.jpg



Återgång till fullständig bruttolön.jpg



Elias Hinns aktivitet i Vårdinnovation

Mail skickat i confidential mode.JPG

Damon Tojjar <dt@vardinnovation.se>
till Linus, HR, mig

17 jan. 2020 08:52 ☆ ↶ ⋮

Hej Elias,

Vi bekräftar din nya uppsägning.

Inför avslut:

For att avstämningen för din sista lön ska bli korrekt så önskar jag be dig bekräfta hur många semesterdagar du tagit ut? Vidare har jag för kännedom ägnat julen åt att sortera samtliga kvitton, fakturor m.m. som fanns i separata högar kring ditt arbetsbord. Därbland har jag hittat ett antal äldre kvitton där du gjort egna utlägg. Då dessa inte fanns med i bokföringspärmen och jag inte kunde se notat på flera av dessa så undrar jag om du har bokfört dessa utlägg ännu eller om jag ska be redovisningskonsulten som du hade överrapporterat till i oktober att bokföra och betala ut dessa med din sista lön? Jag kan förstås be vår redovisningskonsult kontrollera dessa, men det vore förstås enklast om du själv kunde berätta så att vi är säkra på att det blir korrekt.

Beträffande det önskemål du har på uppgifter vi ska framföra till Försäkringskassan:

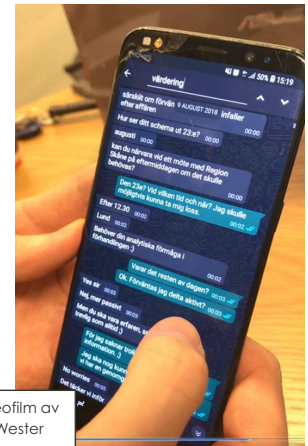
Det är viktigt att de uppgifter vi lämnar till Försäkringskassan är sanningsenliga, och där fanns en tydlig lydelse kring hur informationen skulle lämnas. Jag vet inte om det är möjligt, men vi kan eventuellt teckna ett anställningsavtal där vi ser om vi kan justera lönen efter ditt önskemål om du så önskar. Jag får först kontrollera om det går bra att vi gör detta i efterhand då det är viktigt att det blir korrekt, fränsett detta så vill jag gärna hjälpa dig.

Beträffande dina framförda önskemål:

Som jag skrev till dig i vår separata korrespondens: Jag har talat med Linus vars uppfattning inte stämmer överens med det du uppger. Min uppfattning skiljer sig vidare från den du beskriver, men jag vill hitta bästa möjliga väg framåt för bägge parter. Linus är enig med mig om detta. Konstruktionen du gör med både ha uppsida av optioner, säkerhet vid avslut med extra lön är inte vad vi kommit överens om och är vidare ingen överenskommelse som någon annan medarbetare har eller har haft. Det olyckliga i sammanhanget var att jag uttryckligen gav dig i uppgift att söka kontakt med en jurist som kan vara behjälplig med formuleringen av avtal för detta ändamål, särskilt med bakgrund av din juridiska kännedom. Så har tyvärr inte skett. Då vi är oense om vad det är för överenskommelse och vidare inte stiftat samsyn kring villkor, så får vi göra det bästa i nuläget att försöka vara dina önskemål tillmötes samtidigt som det är skäligt för bolaget.

Mitt tydliga budskap till dig är således: Jag vill hjälpa dig även om det egentligen enligt vår överenskommelse med KPO inte blir aktuellt med optioner, men som sagt, jag vill inte se dig gå utan möjlighet till någon form av vidare ersättning. Jag är noggrann med att dokumentera överenskommelser, och vill tydligt minnas att jag bekräftat överenskommelser i skrift till dig via meddelanden. Vanligen presentera dessa med innehåll, datum och tid så ska vi hitta en lösning som passar för bägge parter.

Alternativt om du saknar underlag för de önskemål du framställer: Då ditt engagemang och intresse inte vilar i bolaget, så vore det enklast för samtliga parter om du framförde ett skäligt ekonomiskt önskemål. I sådant fall föreslår jag att du inkommer med ett önskemål du anser vara skäligt och uppfylla de förväntningar du har. Vi ska göra vårt bästa inom ramen för våra möjligheter och vad som är skäligt att infria dina önskemål.

Bästa hälsningar
DamonDamon Tojjar, Managing Director
Vårdinnovation Sverige AB
+46707944587 / dt@vardinnovation.se
Deckplatsen 1, 211 19 Malmö

Skärmbild från videofilm av Elias mobil, av Insp Wester

1

0



Nationella operativa avdelningen
Nationellt it-brottscentrum
Polhemsgatan 30
102 26 STOCKHOLM

Datum
2021-02-01

Diarienummer
K724822-20
5800/46150-20

Protokoll för Whatsapp-trafik i ärendet 5000-K724822-20

Inledande uppgifter

Undersökningen begärd av: Kammaråklagare Thomas Forsberg

Handläggare: Christer Kraftling

Beskrivning av uppgiften

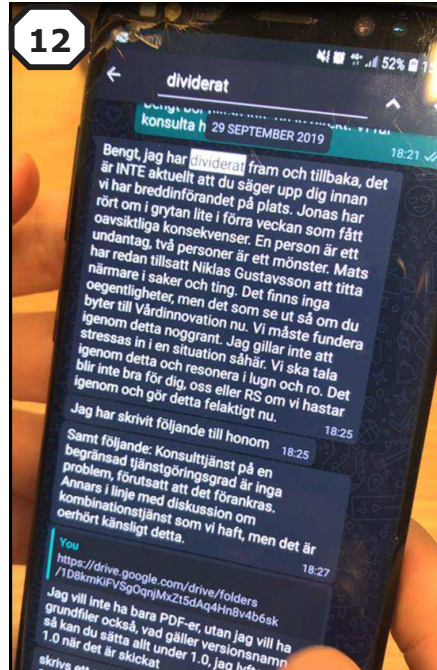
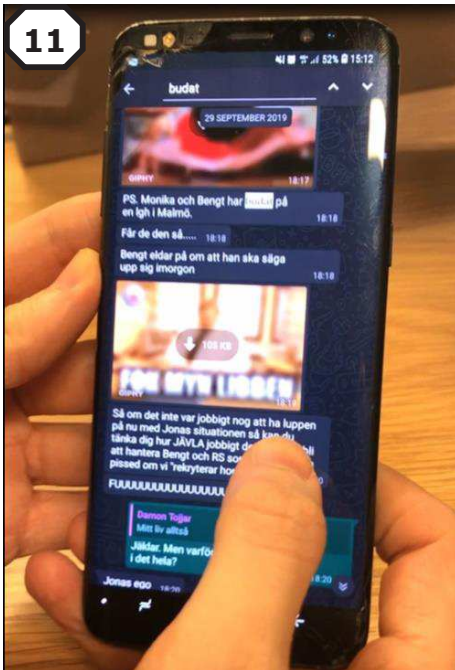
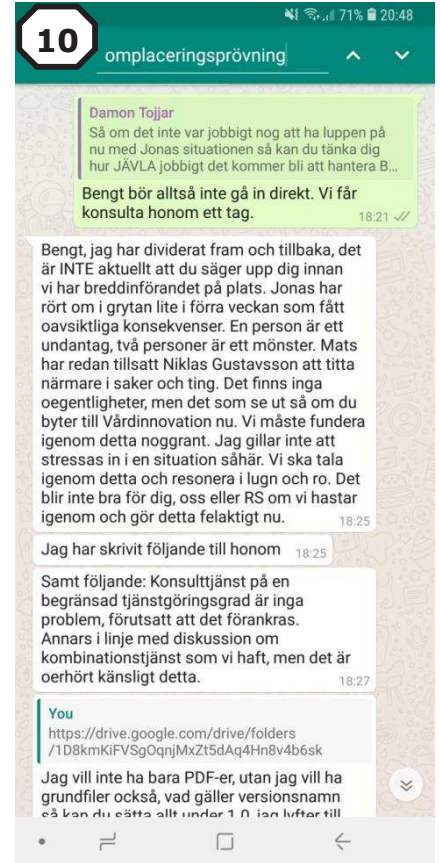
I teorin skulle man kunna dokumentera alla chat-konversationer men i verkligheten är det i de flesta fall orimligt p.g.a. antalet. I detta fall finns det c:a 250.000 inlägg, vilket gör att man således får fokusera på en delmängd.

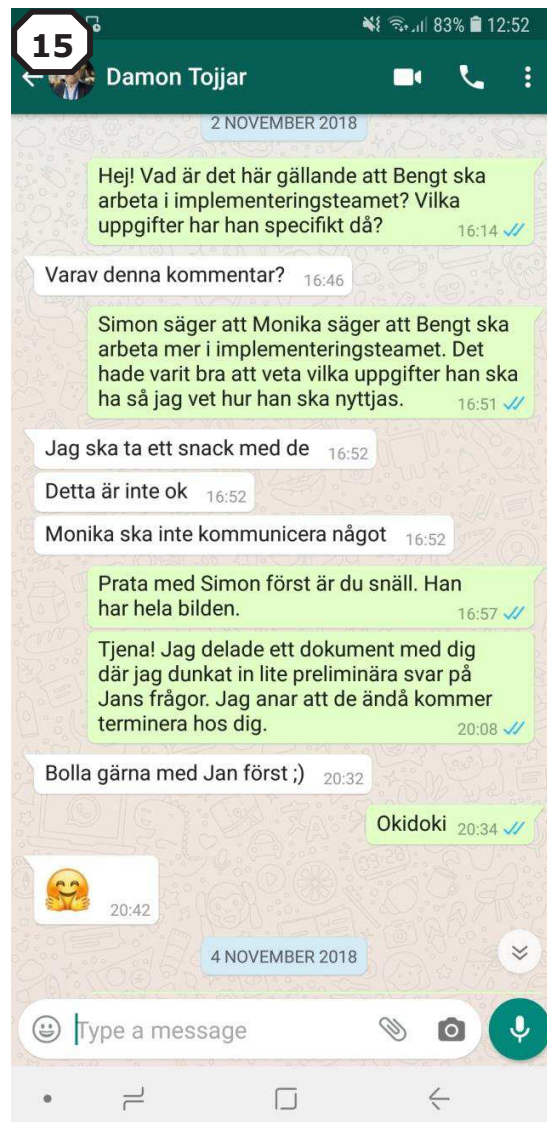
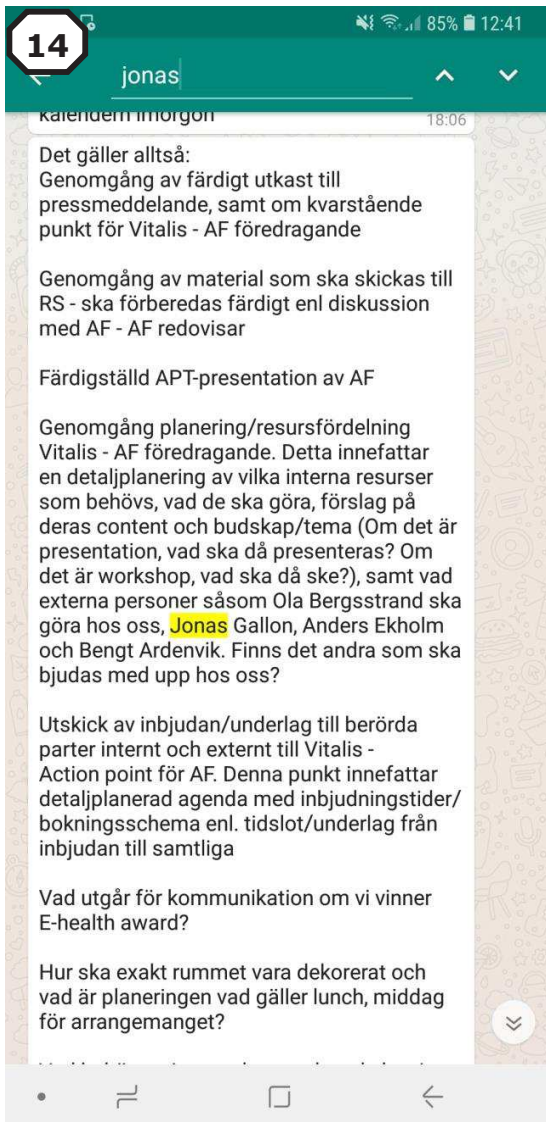
Det har tidigare inkommit uppgifter om ett antal skärmdumpar av Whatsapp-konversationer från en enhet tillhörande Elias Hinn. Uppgiften är att se om något av beslagen i ärendet har medverkat i dessa konversationer.

Resultat

I en av telefonerna, 2020-5000-BG149444-6 (Huawei VOG-L29) som tillhör Jonas Gallon har samtliga av, de i dokumentet specificerade, chattarna hittats, se nedan.

En jämförelse har gjorts mellan skärmdumpen och den verkliga avläsningen för att försäkra sig om att det är samma konversationer. Notera att tidstämpeln skiljer sig p.g.a. olika inställningar av tidsangivelsen.





Deltagare



46707673910@s.whatsapp.net
Elias Hinn
46709662513@s.whatsapp.net
Damon (owner)

Konversationer - Whatsapp (48)

From: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
Avtalen ligger uppe nu
2019-09-29 15:56:58(UTC+0)

From: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
<https://drive.google.com/drive/folders/1D8kmKlFVSgOqjMxZt5dAq4Hn8v4b6sk>
2019-09-29 15:57:16(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)
To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
Suveränt Tack!
2019-09-29 16:02:24(UTC+0)

From: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
Avtalen är separerade med bilagor MEN i en och samma fil. Detta för att du inte ska behöva greja med fyra filer varje gång något ska skickas.
2019-09-29 16:03:51(UTC+0)

From: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
Föredrar du det i flera filer kan jag fixa det. Men jag tänkte det blev enklare såhär
2019-09-29 16:04:33(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)
To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
Jag tittar och återkommer
2019-09-29 16:11:37(UTC+0)



From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)
To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
Jag har försökt lösa den skiten som inträffade med fakturorna och Niklas i förra veckan, Jonas och Bert har haft ett finger i det spelet
2019-09-29 16:12:01(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)
To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn

det uppstod ett missförstånd som gjorde situationen lite skit för oss
2019-09-29 16:12:18(UTC+0)

From: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
Har Jonas och Bert komplicerat det, eller gjort det bättre?
2019-09-29 16:12:58(UTC+0)

2

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)
To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
De orsakade det
2019-09-29 16:13:09(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)
To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
Jonas genom att prata med Bert, och Bert genom att vidta åtgärder genom att prata med RD och IT-direktören innan han pratade med mig
2019-09-29 16:13:41(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)
To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
komplicerat, men deras agerande resulterade att det blev onödigt många ögon på bollen
2019-09-29 16:14:08(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)
To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
där Niklas fick ett mandat av IT-direktören
2019-09-29 16:14:17(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)
To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
bara det att han skulle inte granska oss, utan han skulle granska Telia-avtalet
2019-09-29 16:14:35(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)
To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
jävla skit.
2019-09-29 16:14:39(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)
To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
vi hamnar under luppen genom en guilty by association eftersom vi skulle ta över det jävla skitprojektet
2019-09-29 16:15:03(UTC+0)

3

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)
To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
och Jonas skulle leda det
2019-09-29 16:15:08(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)
 To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
 så det är konsekvensen av mötet Jonas hade som du var med på
 2019-09-29 16:15:21(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)
 To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
 fml.
 2019-09-29 16:15:27(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)
 To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
 Min kommunikation till Jonas: [18:03, 2019-09-29] Damon: Det backfire:ade lite efter ditt samtal med Bert i förra veckan... allra bäst om du ligger lågt en period och bara jobbar inåt organisationen [18:03, 2019-09-29] Damon: Dra inte i det, det bara blir ett större missförstånd, men Mats hade uppdragit Niklas Gustavsson att titta i ärendet [18:04, 2019-09-29] Damon: han hade fått det om bakfoten eller så är det att man irriterar sig på din inblandning, som gjort att han börjat luska i vårt avtal istället för att syna Telia affären [18:04, 2019-09-29] Damon: så hade han gått på Sofia Ljung och ifrågasatt varför vi skickar fakturor [18:04, 2019-09-29] Damon: Ola B tyckte inte han hade något med det att göra och var upprörd [18:06, 2019-09-29] Damon: Och Gabriel tycktes vara rätt uppretad. Bert hade ju tagit dina ord om att det inte var på tal om några 24 msek och gjort en grej av det. Det var inte riktigt den taktiken jag tänkte köra. Skadan med den felaktiga siffran vad ju redan gjord, att sedan göra en diskussion av den var inte rätt väg framåt, jag hade ju redan bearbetat de och gjort presentationen som motiverar investeringen, och tänkte att vi istället erbjuder oss göra lösningen till en lägre kostnad som typ 18-19 MSEK [18:06, 2019-09-29] Damon: då hade vi ändå vunnit på Gabriels fula drag, och RS hade känt att de pressat vårt pris [18:07, 2019-09-29] Damon: ville bara att du skulle veta vad det blev för konsekvenser av det hela [18:08, 2019-09-29] Damon: nu har processen inför breddinförande plötsligt blivit mer formell och jag tror vi har tagit rätt mycket skada av detta i onödan då det blir svårare för mig nu att förhandla inför breddinförandet då det tyvärr har hamnat fler ögon på saken och det felaktigt finns en uppfattning att vi är involverade i någon form av fel [18:08, 2019-09-29] Damon: guilty by association [18:08, 2019-09-29] Damon: jag påpekade omgående detta till Bert när han sa efter att han pratat med dig att han hade ringt Mats/Alf och påpekat [18:09, 2019-09-29] Damon: berättade hur jag hade lagt upp det, men då var det för sent [18:09, 2019-09-29] Damon: jag hade ju rustat Ola inför samtalet med Mats, men så fick han tyvärr samtalet av Bert kvällen innan och det tog hus i helvete med åtgärder som Niklas börjar ta vid utan att vara det minsta insatt i det hela [18:10, 2019-09-29] Damon: Tror vägen framåt är att vi är helt synkade, tacksam om du inte har någon annan kommunikation än den vi diskuterar, även med Bert där allt du säger går externt, och att vi är överens om att hålla det enkelt och göra det smidigt [18:10, 2019-09-29] Damon: går inte med för komplicerade kommunikationer som vi konstaterat [18:10, 2019-09-29] Damon: de fattar inte och de missförstår tyvärr
 2019-09-29 16:15:57(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)
 To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
 Mitt liv alltså
 2019-09-29 16:16:16(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)
 To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
 Så svarar dessutom Linus minuter innan jag har den uppskjutna intervjun med Johan och undrar hur det gick
 2019-09-29 16:16:39(UTC+0)

4

5

6

7

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)

To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn

när jag ställt en massa frågor till honom som jag behöver svar på innan jag pratade med Johan

2019-09-29 16:16:53(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)

To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn

FML.

2019-09-29 16:16:58(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)

To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn

2019-09-29 16:17:08(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)

To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn



[VID-20190929-WA0011.mp4](#)

2019-09-29 16:17:39(UTC+0)

7

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)

To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn

PS. Monika och Bengt har budat på en lgh i Malmö.

2019-09-29 16:18:32(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)

To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn

Får de den så.....

2019-09-29 16:18:37(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)

To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn

Bengt eldar på om att han ska säga upp sig imorgon

2019-09-29 16:18:49(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)

To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn



[VID-20190929-WA0012.mp4](#)

2019-09-29 16:19:19(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)

To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn

Så om det inte var jobbigt nog att ha luppen på nu med Jonas situationen så kan du tänka dig hur JÄVLA jobbigt det kommer bli att hantera Bengt och RS som kommer vara pissed om vi "rekryterar honom"

2019-09-29 16:20:15(UTC+0)



From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)

To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn

FUUUUUUUUUUUUUUUUUUUGH

2019-09-29 16:20:22(UTC+0)

From: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn

Jäklar. Men varför aktiverades Bert i det hela?

2019-09-29 16:20:25(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)

To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn

Jonas ego

2019-09-29 16:20:35(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)

To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn

han såg det som ett misslyckande

2019-09-29 16:20:45(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)

To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn

så han pratade med Bert i samband med styrelsemöte i annat ärende

2019-09-29 16:20:56(UTC+0)

From: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn

Haha då har vi hela paret Lindhe på lönelistan!

2019-09-29 16:21:02(UTC+0)



From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)

To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn

WTF säger jag bara

2019-09-29 16:21:12(UTC+0)

From: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn

Bengt bör alltså inte gå in direkt. Vi får konsultera honom ett tag.

2019-09-29 16:21:51(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)

To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn

Bengt, jag har dividerat fram och tillbaka, det är INTE aktuellt att du säger upp dig innan vi har breddinförandet på plats. Jonas har rört om i grytan lite i förra veckan som fått oavsiktliga konsekvenser. En person är ett undantag, två personer är ett mönster. Mats har redan tillsatt Niklas Gustavsson att titta närmare i saker och ting. Det finns inga oegentligheter, men det som se ut så om du byter till Vårdinnovation nu. Vi måste fundera igenom detta noggrant. Jag



gillar inte att stressas in i en situation såhär. Vi ska tala igenom detta och resonera i lugn och ro. Det blir inte bra för dig, oss eller RS om vi hastar igenom och gör detta felaktigt nu.
2019-09-29 16:25:13(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)
To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
Jag har skrivit följande till honom
2019-09-29 16:25:20(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)
To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
Samt följande: Konsulttjänst på en begränsad tjänstgöringsgrad är inga problem, förutsatt att det förankras. Annars i linje med diskussion om kombinationstjänst som vi haft, men det är oerhört känsligt detta.
2019-09-29 16:27:03(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)
To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
Jag vill inte ha bara PDF-er, utan jag vill ha grundfiler också, vad gäller versionsnamn så kan du sätta allt under 1.0, jag lyfter till 1.0 när det är skickat
2019-09-29 16:28:59(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)
To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
skrivs ett nytt kontrakt på nytt så blir det 1.x fram till dess att det går externt och är signerat, då är det 2.0
2019-09-29 16:29:23(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)
To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
Kan du vänligen uppdatera dessa?
2019-09-29 16:33:08(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)
To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn



IMG-20190929-WA0013.jpg
2019-09-29 16:35:50(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)
To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn



IMG-20190929-WA0014.jpg
2019-09-29 16:36:00(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)

To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn

Varför viss-tidsanställning och sedan provanställning?

2019-09-29 16:36:11(UTC+0)

Deltagare



46707673910@s.whatsapp.net

Elias Hinn



46709662513@s.whatsapp.net

Damon (owner)

Konversationer - WhatsApp (14)

From: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
Och jag förvånades över beslutet till att börja med.
2019-09-05 08:58:23(UTC+0)

From: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
Men men.
2019-09-05 08:58:30(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)
To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
Här tror jag det blir tydligt att det saknas erfarenhet på hur du hanterar det
2019-09-05 08:58:35(UTC+0)

From: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
ok
2019-09-05 08:59:04(UTC+0)

From: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
När kommer Jonas?
2019-09-05 08:59:10(UTC+0)



From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)
To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
Dessutom finner jag viss förvåning och irritation eftersom du själv varit införstådd i resonemangen, från att vi undersökt frågan och till dess att vi tagit det med revisorn.
2019-09-05 08:59:10(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)
To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
Jonas har redan börjat
2019-09-05 08:59:21(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)
To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn

han jobbar som underkonsult
2019-09-05 08:59:27(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)
To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
Nu behöver du vara tydlig med mig om vad det är för avtal jag ska skicka
2019-09-05 09:00:27(UTC+0)

From: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
Ja det gällde ju om vi skulle ha egna pendlingskort? Men ersättning för utlägg fanns det ju inga problem med (utöver att det är administrativt jobbigt)
2019-09-05 09:00:29(UTC+0)

From: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
Och vilka ansvar har han?
2019-09-05 09:00:40(UTC+0)

From: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
Vad kan jag vända mig till honom med?
2019-09-05 09:00:50(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)
To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
Du sa att du har mejlat
2019-09-05 09:01:14(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)
To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn



[IMG-20190905-WA0001.jpg](#)
2019-09-05 09:01:16(UTC+0)

Deltagare



46707673910@s.whatsapp.net

Elias Hinn



46709662513@s.whatsapp.net

Damon (owner)

Konversationer - Whatsapp (2)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)

To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn

Tänker generellt att han ska leverera samtliga punkter som vi bokat i kalendern imorgon
2019-05-19 16:06:17(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)

To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn

Det gäller alltså: Genomgång av färdigt utkast till pressmeddelande, samt om kvarstående punkt för Vitalis - AF föredragande Genomgång av material som ska skickas till RS - ska förberedas färdigt enl diskussion med AF - AF redovisar Färdigställd APT-presentation av AF Genomgång planering/resursfördelning Vitalis - AF föredragande. Detta innefattar en detaljplanering av vilka interna resurser som behövs, vad de ska göra, förslag på deras content och budskap/tema (Om det är presentation, vad ska då presenteras? Om det är workshop, vad ska då ske?), samt vad externa personer såsom Ola Bergsstrand ska göra hos oss, Jonas Gallon, Anders Ekholm och Bengt Ardenvik. Finns det andra som ska bjudas med upp hos oss? Utskick av inbjudan/underlag till berörda parter internt och externt till Vitalis - Action point för AF. Denna punkt innefattar detaljplanerad agenda med inbjudningstider/bokningsschema enl. tidslot/underlag från inbjudan till samtliga Vad utgår för kommunikation om vi vinner E-health award? Hur ska exakt rummet vara dekorerat och vad är planeringen vad gäller lunch, middag för arrangemanget? Vad behöver vi ta med oss och vad ska vi tänka på inför arrangemanget?
2019-05-19 16:11:31(UTC+0)

14

Deltagare



46707673910@s.whatsapp.net

Elias Hinn



46709662513@s.whatsapp.net

Damon (owner)

Konversationer - Whatsapp (11)

From: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn

Hej! Vad är det här gällande att Bengt ska arbeta i implementeringsteamet? Vilka uppgifter har han specifikt då?

2018-11-02 15:14:54(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)

To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn

Varav denna kommentar?

2018-11-02 15:46:58(UTC+0)

From: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn

Simon säger att Monika säger att Bengt ska arbeta mer i implementeringsteamet. Det hade varit bra att veta vilka uppgifter han ska ha så jag vet hur han ska nyttjas.

2018-11-02 15:51:34(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)

To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn

Jag ska ta ett snack med de

2018-11-02 15:51:59(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)

To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn

Detta är inte ok

2018-11-02 15:52:04(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)

To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn

Monika ska inte kommunicera något

2018-11-02 15:52:35(UTC+0)

15

From: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn

Prata med Simon först är du snäll. Han har hela bilden.

2018-11-02 15:57:24(UTC+0)

From: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn

Tjena! Jag delade ett dokument med dig där jag dunkat in lite preliminära svar på Jans frågor.
Jag anar att de ändå kommer terminera hos dig.
2018-11-02 19:08:15(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)

To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn
Bolla gärna med Jan först ;)
2018-11-02 19:32:08(UTC+0)

From: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn

Okidoki
2018-11-02 19:34:04(UTC+0)

From: 46709662513@s.whatsapp.net Damon (owner)

To: 46707673910@s.whatsapp.net Elias Hinn

2018-11-02 19:42:57(UTC+0)



B54 Chatt Damon-Simon ang Adjuvia

Signerat av

Signerat datum

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korruptionsgrp 1 UtrS NOA

Diariernr

5000-K724822-20

Originalhandlingens förvaringsplats

Datum

2020-12-16

Tid

10:12

Involverad personal



Camilla Wester

Funktion


Uppgiftslämnare

Berättelse


Från Damons mobil BG149444-3.

 **Simon Regnéll** 



Tycker fortfarande att risken med Adjuvia/Adjuvita är förvirringen det kommer skapa. Jag har redan glömt vilket som är moderbolaget

 2018-03-03 14:50:34(UTC+0)



[Källor \(2\)](#)

Damon 


Delvis ett syfte att skapa otydlighet där, minskad spårbarhet :)

  2018-03-03 14:51:04(UTC+0)

[Källor \(3\)](#)

 **Simon Regnéll** 

Tja, om det inte drar till sig mer uppmärksamhet för att man reagerar på hur märkligt det verkar

 2018-03-03 14:52:09(UTC+0)



B60. Mail om dyra fakturor VI

Signerat av

Signerat datum

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korrupsionsgrp 1 UtrS NOA

Diariernr

5000-K724822-20

Originalhandlingens förvaringsplats

Datum

2020-11-30

Tid

12:37

Involverad personal

Camilla Wester

Funktion

Uppgiftslämnare

Berättelse

Inkommet från PWC på 2020-5000-BG80614-6.

Namn: mail om dyra fakturor.pdf

Källa: BG80614-3. Mejlet är påträffat i mappen Skickat i epostfilen tomas.x.olsson@skane.se.pst.

//Susanne Hedberg, NOA/SC3

Subject: SV: [U325 Anammes] Fakturor, fram till sept 2019
 From: Olsson Tomas X <Tomas.X.Olsson@skane.se>
 Date: 2019-10-16, 14:54
 To: Elias H <eh@vardinnovation.se>
 CC: Damon Tojjar <dt@vardinnovation.se>

Hej

Fakturorna för juni och juli ligger på tillsammans cirka 750k kr. 267k+485k minus on-prem kostnader blir det ca 437k kr. Så redan nu är ni uppe i den estimering på 400-500k som skulle gå på konsultavtalet från juni-dec 2019. Estimeringen för juni var 8h/v, dvs cirka 32-40h, det blev 384h. Vad händer?

Det är inte mycket kvar till vi når övre gränsen på den estimering som gjordes i juni av årsbudgeten för arbetet via konsultavtalet. Ser gärna att kommande arbete som görs inkluderas i pilotkostnaden på 8,5M kr.

-- Tomas --

Från: Elias H [mailto:eh@vardinnovation.se]
 Skickat: den 14 oktober 2019 15:22
 Till: Olsson Tomas X <Tomas.X.Olsson@skane.se>
 Kopior: Damon Tojjar <dt@vardinnovation.se>
 Ämne: Re: [U325 Anammes] Fakturor, fram till sept 2019

Hej Tomas!

Som svar på dina frågor se nedan:

Förtydligande, Utvecklingsarbete under juni:

- Funktionalitet för att mildra effekterna av tappade databasanslutningar (som inträffade till följd av felaktigt konfigurerad servermiljön)

Förtydligande, Utvecklingsarbete under juli:

- Funktionalitet för att bättre varna för och hantera problem i servermiljön.
- Förbättrad funktionalitet för att utföra uppdateringar i servermiljön.
- Generalisering av funktionalitet för inloggning och identifiering (för att t.ex. logga in med bankid på dator samt verifiera identitet med mobil bankid).

mvh,

Elias Hinn
 Vårdinnovation Sverige AB
 +46707673910 / eh@vardinnovation.se
 Dockplatsen 1, 211 19 Malmö

If you have received this message in error, please immediately notify the sender and delete the email message. The information contained in this message and in any attachments is confidential. It must not be read, copied, disclosed, printed, forwarded, or used by any person other than the intended recipient. Unauthorized use, disclosure or copying is strictly prohibited.

On Thu, Oct 10, 2019 at 3:47 PM Olsson Tomas X <Tomas.X.Olsson@skane.se> wrote:

Hej

Jag har fått in följande fakturor för U325 från VI.

Ansvr	Konto	Metp	Objekt/Projekt	Aktivitet	Huvudtext	Bokföringstext	Belopp	Verifikationsdatum	Definitiv datum	Verrnr	Externnr		
Totalt							-6 430 788	Totalt					
68200	75401	1900	U325 Digitalisering fysiska vårdc.		Vårdinnovatio Slutk 80539422		-267 751	2019-09-25	2019-09-27	70017785	80539422	Förtydligande_vad är det för övriga kostnader utöver on-prem?	
68200	75510	1900	U325 Digitalisering fysiska vårdc.		Vårdinnovatio Slutk 80537499		-1 700 000	2019-06-05	2019-06-18	70011803	80537499	20% av pilotkostnad - OK	
68200	75510	1900	U325 Digitalisering fysiska vårdc.		Vårdinnovatio Slutk 80537500		-1 700 000	2019-06-05	2019-06-18	70011804	80537500	20% av pilotkostnad - OK	
68200	75510	1900	U325 Digitalisering fysiska vårdc.		Vårdinnovatio Slutk 80538348		-1 388 000	2019-07-22	2019-08-05	70014473	80538348	Motivering för att SS ska ta hela kostnaden (på 620 550kr) för hybridlösning önskas	
68200	75510	1900	U325 Digitalisering fysiska vårdc.		Vårdinnovatio Slutk 80538831		-485 100	2019-09-02	2019-09-12	70016225	80538831	Förtydligande_vad är det för övriga kostnader utöver on-prem?	

Vänligen se kommentarer och återkom.

Ha det fint,

-- Tomas --

Tomas Olsson
 Projektledare, Digitalisering & IT, Region Skåne
 Mobil: 0731-518036
 E-mail: Tomas.X.Olsson@skane.se
 Besöksadress: Medicon Village, Tunavägen 22, By 203, LUND

Powered by KVADRAT



B66. Mailsvar Damon-Erik ang tilldelningsbeslutet

Signerat av

Signerat datum

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korrupsionsgrp 1 UtrS NOA

Diariernr

5000-K724822-20

Originalhandlingens förvaringsplats

Datum

2021-01-05

Tid

13:59

Involverad personal

Camilla Wester

Funktion

Uppgiftslämnare

Berättelse

Inkommet från Region Skåne.

Källa 1: BG80614-3. Mejlet är påträffat i epostfilen erik.berseus@skane.se.pst.

Källa 2: BG80614-6. Samma mejl är även påträffat i detta beslag.

//Susanne Hedberg, NOA/SC3

Från: [Damon Tojjar](#)
Till: [Berséus Erik](#)
Ärende: Re: Tilldelningsbeslut
Datum: den 6 september 2018 16:30:54
Bilagor: [94B96AAAC6514771AA0E7B80AF4F9F51.png](#)

Hej Erik,

Å alla kollegors vägnar önskar jag tacka ödmjukast för ert förtroende. Vi ser det som ett privilegium att få denna möjlighet att få hjälpa till. Ett privilegium vi inte tar för givet. Jag önskar även tacka dig och samtliga kollegor som varit delaktiga från er sida för den föredömliga process som tagit oss hit. Vi ser med stor spänning fram emot att göra denna resa tillsammans med er.

Bästa hälsningar
Damon

Damon Tojjar, Managing Director
+46707944587 / dt@vardinnovation.se
Jan Waldenströms gata 35, 205 02 Malmö



On 6 Sep 2018, 14:55 +0200, Berséus Erik <Erik.Berseus@skane.se>, wrote:

Hej

Tilldelningsbeslut har tagits i följande upphandling:

Referensnummer: 1801518

Upphandling: IT-baserat processtöd för dynamisk anamnesupptagning och vägledning inom primärvården

Du kan också välja att logga in i Visma TendSign med hjälp av länken nedan och läsa informationen om beslutet i systemet.

<https://tendsign.com/decision.aspx?B=OdxTN7CSHalA>

Grattis!

Vänliga hälsningar,
Erik

Erik Berséus

Kategoriledare IT, Strategisk Inköpare
Enhet för IT, MT och Lab, Koncerninköp

Region Skåne

Postadress: Koncerninköp, Region Skåne, 291 89 Kristianstad

Besöksadress: Koncerninköp, Region Skåne, Dockplatsen 26, 211 19, Malmö

Tfn: +46 (0)40-675 37 99

erik.berseus@skane.se

www.skane.se



Polisen

Polismyndigheten
Nationella operativa avdelningen
Johan Wiggh

PM

Datum
2021-01-28

Diariernr (åberopas)
5000-K724822-20

Innehåll

Innehåll	1
Anledning till undersökningen	2
Enhet i beslag.....	2
Hur genomgången gått till	2
Brukare av enheten	3
Kontakter i telefonboken	3
Jonas Gallon	3
Ola Bergstrand	4
Bengt Linde / Bengt Ardenvik.....	4
Marie-Louise Gefvert	4
Ulf Börjesson	4
Jan Svenonius	4
Benny Johansson	5
Anders Ruland	5
Elias Hinn	5
Bert Nordberg	5
Linus Svärm.....	6
Jan B Andersson	6
Marie Olsson.....	6
Samtalsloggar	6
Chattar	7
Mail.....	7
Mailkonversation mellan Damon och Jonas Gallon 2018-02-02	7
Mail från Bengt till Damon 2018-01-23	9
Mail från Bengt till Damon 2018-06-26	10
Mail från Damon till Bengt 2018-06-29	11
Bilder, ljud & Filmer	11
Övrig information i enheten	12

Anledning till undersökningen

Utredarens uppgift har varit att undersöka:

1. Vilken typ av enhet inklusive eventuellt IMEI-nr har tagits i beslag, från vem och på vilket sätt?
2. Hur har genomgången gått till?
3. Vilka SIM-kort har suttit i enheten?
4. Vem/vilka har varit brukare av enheten?
5. Vilka relevanta kontakter finns inlagda i enheten?
6. Vilka relevanta samtalsloggar finns i enheten?
7. Vilka relevanta meddelanden finns i enheten?
8. Vilka relevanta chattar/samtal/kontakter finns i enhetens applikationer?
9. Vilka relevanta mail finns i enheten?
10. Vilka relevanta bilder, ljud och filmer finns i enheten?
11. Vilka relevanta dokument finns i enheten.

Övriga frågor hänvisas till sakkunnig IT-forensiker och redovisas i separata analysprotokoll.

Enhet i beslag

BG149444-1, iPad Pro. Inget SIM-kort har suttit i enheten.

Denna enhet beslagtogs från Damon 2020-11-30 i samband med gripandet/husrannsakan på Trollebergsvägen 13 i Lund. Enheten har speglats/extraherats till UFED Reader version 7.41.0.8 av behörig IT-forensiker på Nationellt IT-brottscentrum

Hur genomgången gått till

Genomgången är gjord av Johan Wiggh under december 2020 och januari 2021. Utredaren har gått igenom enheten med hjälp av läsprogrammet UFED Reader som enheten har extraherats till av behörig IT-forensiker. Utredaren har ytligt och med hjälp av specifika sökord gått igenom hela enheten och grundligt gått igenom valda delar utifrån sökresultat. I detta PM presenteras det urval som utredaren anser är relevant för ärendet utifrån objektivitetsprincipen.

UFED Reader är ett läsprogram för utredaren. Där kan man bl.a.se bilder, platser, anteckningar samt telefonkommunikation via samtal, sms, applikationer och mail som extraherats till verktyget från aktuell enhet av behörig IT-forensiker. Dessa bilder, chattar och information om användarkonto m.m. ligger under olika rubriker/flikar som man öppnar och läser. Ibland finns

det en tidslinje att söka i. Relevant information för ärendet förs därefter in i detta protokoll.

Det är viktigt att skilja på sms och chat. Sms är textmeddelanden och chat är skriftlig kommunikation inom olika applikationer såsom t ex Viber/Whatsapp m.fl. Man måste därför skilja på det namn som är inlagt som kontakt till ett visst telefonnummer och det namn som är angivet i en applikation. För ytterligare beskrivning av UFED Reader eller övriga frågor hänvisas till sakkunnig IT-forensiker.

Brukare av enheten

Ägarens namn är angivet till Damons iPad Pro.

- Under rubriken användarkonton finns 482 träffar varav 225 innehåller namnet *tojjar* och 25 innehåller namnet *damon*. Det finns 240 träffar med bokstavskombinationen *dt*, exempelvis dt@lakarexpressen.se, dt@vardinnovation.se och dtojjar@gmail.com.
- Det finns användarkonton för både Bengt Ardenvik och Patrik Midlöv m.fl.
- 6 av kontona har namnet Damon Tojjar angivet. Exempelvis för mailkontot dtojjar@gmail.com vilket är kopplat dels till Apple ID och till Googles olika applikationer. Här finns även ett foto kopplat till kontot.



- I flera chattar och mail benämns ägaren som Damon.

Trots att det finns användarkonton för andra personer än Damon Tojjar är det sannolikt Damon som är brukare av enheten.

Kontakter i telefonboken

Det finns sammanlagt 3 735 poster i kontaktboken. En person kan förekomma flera gånger men med olika källor. T.ex. Jonas Gallon förekommer 2 gånger, registrerad med olika mailadresser. De kontakter som redovisas nedan har bedömts kunna vara av intresse för utredningen.

Jonas Gallon

Namn	Inlägg	Källa	Konto
jonas Gallon	E-post-Gmail: jonper68@hotmail.com	Gmail	dt@vardinnovation.se
Jonas Gallon	E-post-Gmail: Jonas.Gallon@knowit.se	Gmail	dt@vardinnovation.se

Det finns också 2 kontakter med namnet *jonper*. I den beslagtagna telefonen i BG149444-3 är det användarnamnet kopplat till Jonas Gallon.

Nationella operativa avdelningen

2021-01-28

5000-K724822-20

Namn	Inlägg	Käl	Konto
jonper68@hotmail.com	E-post-Gmail: jonper68@hotmail.com	Gmail	dtojjar@gmail.com
jonper68nrk@gmail.com	E-post-Gmail: jonper68nrk@gmail.com	Gmail	dt@vardinnovation.se

Ola Bergstrand

Namn	Inlägg	Käl	Konto
Bergstrand Ola	E-post-Gmail: Ola.Bergstrand@skane.se	Gmail	dt@vardinnovation.se
Ola Bergstrand	Användar ID-Användar ID: F1500268-32DC-408C-BB15-0153270293C0 Telefon-Mobil: +46 73 369 17 20		
Ola Bergstrand	Användar ID-Användar ID: F9C299C8-783F-4D7A-A8B5-EDCD56B18CCF Telefon-Mobil: +46 73 369 17 20		
olabergstrand@yahoo.se	E-post-Gmail: olabergstrand@yahoo.se	Gmail	dtojjar@gmail.com

Bengt Linde / Bengt Ardenvik

Namn	Inlägg	Käl	Konto
Bengt Ardenvik	E-post-Gmail: bengtardenvik@gmail.com	Gmail	dt@vardinnovation.se
Bengt Ardenvik	E-post-Gmail: bengt.ardenvik@telia.com	Gmail	dt@vardinnovation.se
Bengt Ardenvik	E-post-Gmail: bengt.ardenvik@telia.com	Gmail	dtojjar@gmail.com
Bengt Ardenvik	E-post-Gmail: bengtardenvik@gmail.com	Gmail	dtojjar@gmail.com

Namn	Inlägg	Käl	Konto
bengtailingde@gmail.com	E-post-Gmail: bengtailingde@gmail.com	Gmail	dt@vardinnovation.se
Linde Bengt	E-post-Gmail: Bengt.Linde@skane.se	Gmail	dtojjar@gmail.com

Marie-Louise Gefvert

Namn	Inlägg	Käl	Konto
Marie-Louise Gefvert	E-post-Gmail: marie-louise.gefvert@vgregion.se	Gmail	dt@vardinnovation.se

Ulf Börjesson

Namn	Inlägg
Ulf Börjesson	Telefon-Mobil: +46706211315
Ulf Börjesson	Telefon-Mobil: +46729449167

Jan Svenonius

Namn	Inlägg	Käl	Konto
jan.svenonius@ltdalarna.se	E-post-Gmail: jan.svenonius@ltdalarna.se	Gmail	dt@vardinnovation.se

Nationella operativa avdelningen

2021-01-28

5000-K724822-20

Benny Johansson

Namn	Inlägg
Benny Johansson	Telefon-Mobil: +46705466766
Benny Johansson	Telefon-Mobil: +46705466766

Anders Ruland

Namn	Inlägg
Anders Ruland	Telefon-Mobil: +46 70 509 24 14
Anders Ruland	Telefon-Mobil: +46 70 509 24 14
Anders Ruland	Telefon-Mobil: +46 70 509 24 14
Anders Ruland	Telefon-Allmänt: +46 70 509 24 14

Elias Hinn

Namn	Inlägg	Käl	Konto
Elias	Telefon-Mobil: 0707673910 Telefon-Cell: 0707673910		
Elias	Telefon-Mobil: 0707673910 Telefon-Cell: 0707673910		
Elias H	E-post-Gmail: eh@vardinnovation.se	Gmail	dtojjar@gmail.com
Elias Hinn	Telefon-Mobil: +46 70 767 39 10		
Elias Hinn	Telefon-Mobil: +46707673910		
Elias Hinn	Telefon-Mobil: +46707673910		
Elias Hinn	Telefon-Mobil: +46 70 767 39 10		
Elias Hinn	Telefon-Mobil: +46707673910		
Elias Hinn	Telefon-Allmänt: +46707673910		

Bert Nordberg

Namn	Inlägg	Käl	Konto
Bert N	Telefon-Mobil: +46 76 144 33 93		
Bert N	Telefon-Mobil: +46 76 144 33 93		
Bert Nordberg	E-post-Gmail: bert.nordberg@gmail.com	Gmail	dt@vardinnovation.se
Bert Nordberg	E-post-Gmail: bert.nordberg@innovativa.nu	Gmail	dt@vardinnovation.se
Bert Nordberg	E-post-Anpassad: bert.nordberg@innovativa.nu		
Bert Nordberg	E-post-Allmänt: bert.nordberg@innovativa.nu		
Bert Nordberg Privat	E-post-Gmail: bert.nordberg@gmail.com	Gmail	dtojjar@gmail.com

Nationella operativa avdelningen

2021-01-28

5000-K724822-20

Linus Svärm

Namn	Inlägg	Källa	Konto
Linus S	E-post-Gmail: ls@vardinnovation.se	Gmail	dt@vardinnovation.se
Linus S	E-post-Gmail: ls@vi-health.com	Gmail	dt@vardinnovation.se
Linus S	E-post-Gmail: ls@healthinnovation.ai	Gmail	dt@vardinnovation.se
Linus S	E-post-Gmail: ls@adjuvia.com	Gmail	dt@vardinnovation.se
Linus S	E-post-Gmail: ls@pvonline.se	Gmail	dt@vardinnovation.se
Linus S	E-post-Gmail: ls@diabetesakademin.com	Gmail	dt@vardinnovation.se
Linus S	E-post-Gmail: ls@easydiabetes.ai	Gmail	dt@vardinnovation.se
Linus Svärm	E-post-: linussv@gmail.com	Recents	
Linus Svärm	Telefon-Mobil: +46 73 369 22 32 E-post-Allmänt: linussv@gmail.com		
Linus Svärm	Telefon-Mobil: +46 73 369 22 32		
Linus Svärm	Telefon-Allmänt: +46 73 369 22 32		

Jan B Andersson

Namn	Inlägg	Källa	Konto
Jan B Andersson	E-post-Gmail: jeliuab@gmail.com	Gmail	dt@vardinnovation.se
Jan B Andersson	E-post-Gmail: jba@vardinnovation.se	Gmail	dt@vardinnovation.se
Jan B Andersson	E-post-Gmail: jeliuab@gmail.com	Gmail	dtojjar@gmail.com
Jan B Andersson	Telefon-Mobil: +46705294741		
Jan B Andersson	Telefon-Mobil: +46705294741		

Marie Olsson

Namn	Inlägg	Käl	Konto
Olsson Marie J	E-post-Gmail: Marie.J.Olsson@skane.se	Gmail	dtojjar@gmail.com

Samtalsloggar

Samtalsloggen innehåller 176 poster. Samtalen kan ha gjorts via olika appar som telefon, WhatsApp, Messenger osv. Varje samtal redovisas med de olika parterna, riktning, längd m.m.

De flesta samtalen i loggen, 54 stycken, är till eller från Marcella Birtele, Damons flickvän. Inget av intresse för utredningen.

Nationella operativa avdelningen

2021-01-28

5000-K724822-20

Chattar

I enheten finns totalt 4 chattar. Inget av intresse för utredningen.

Mail

I enheten finns 33 600 mail från 2006 till och med 2020. Under 2018 finns det 7 275 mail.

Mailkonversation mellan Damon och Jonas Gallon 2018-02-02

Först får Damon ett mail från drive-shares-noreply@google.com där också mailadressen jonper68@hotmail.com står. Det här är ett automatiskt mail skickat från Google Drive som innebär att Jonas Gallon, innehavaren av jonper68-adressen har begärt åtkomst till ett dokument. Dokumentets namn står i ämnesraden, ”Läkarexpressen_RS_0.1”. Det innebär också att Jonas och Damon har en gemensam lagringsyta på Google Drive.

>> E-post

[Gå till](#)

Konto: dtojjar@gmail.com
Stycke:
Mapp:
Ämne: Läkarexpressen_RS_0.1 - Request for access
Tidstämpel: 2018-02-02 08:40:19(UTC+1)
Prioritet: Hög
Källa: Mails
Status: Läst
Extrahering: Legacy
Källfil: fs-full.zip/private/var/mobile/Library/Mail/Envelope Index : 0x2B8EB65
(Tabell: messages, mailboxes, Storlek: 56795136 bytes)
fs-full.zip/private/var/mobile/Library/Mail/Protected Index : 0x1800AA4
(Tabell: subjects, addresses, Storlek: 35880960 bytes)

Från

Från: drive-shares-noreply@google.com jonper68@hotmail.com (via Google Docs)

Till

Till: dtojjar@gmail.com dtojjar@gmail.com

Nationella operativa avdelningen

2021-01-28

5000-K724822-20

Några minuter senare skickar Damon ett mail till Jonas.

>> E-post Gå till ▾

Konto: dtojjar@gmail.com
Stycke:
Mapp: [Gmail]/Sent
Ämne: Re: Läkaexpressen_RS_0.1 - Request for access
Tidstämpel: 2018-02-02 08:46:00(UTC+1)
Prioritet: Hög
Källa: Mails
Status: Avsant
Extrahering: Legacy
Källfil: fs-full.zip/private/var/mobile/Library/Mail/Envelope Index : 0x2B8EA63
(Tabell: messages, mailboxes, Storlek: 56795136 bytes)
fs-full.zip/private/var/mobile/Library/Mail/Protected Index : 0x217EB10
(Tabell: addresses, Storlek: 35880960 bytes)

Från

Från: dtojjar@gmail.com Damon

Till

Till: jonper68@hotmail.com jonper68@hotmail.com

Ungefär en timme senare svarar Jonas tillbaka till Damon.

>> E-post Gå till ▾

Konto: dtojjar@gmail.com
Stycke:
Mapp:
Ämne: SV: Läkaexpressen_RS_0.1 - Request for access
Tidstämpel: 2018-02-02 09:43:36(UTC+1)
Prioritet: Hög
Källa: Mails
Status: Oläst
Extrahering: Legacy
Källfil: fs-full.zip/private/var/mobile/Library/Mail/Envelope Index : 0x2B8EAE5
(Tabell: messages, mailboxes, Storlek: 56795136 bytes)
fs-full.zip/private/var/mobile/Library/Mail/Protected Index : 0x2211357
(Tabell: addresses, Storlek: 35880960 bytes)

Från

Från: jonper68@hotmail.com jonas Gallon

Till

Till: dtojjar@gmail.com Damon

Mail från Bengt till Damon 2018-01-23

Av ämnesraden ser det ut att röra samma eller ett liknande dokument som det Jonas mailade om i ovan avsnitt.

>> E-post Gå till ▾

Konto: dtojjar@gmail.com

Stycke: Hej Damon Fin. Bara lite mindre synpunkter. Det står kontakta oss men ingen adress. Sen tror jag som du att den går att korta ner. Vore bra med något om erfarenheter efter 8 månader på Vårdhuset. Patienter o personal. Viktigt är att den finns på App och tillgänglig på Webben. "Din egen nätdoktor men med koppling till din valda vårdcentral om det behövs". En bättre lösning än fritt flygande nätläkare... Kanske något om kommande; 4 språk, direktdiktering, patient- och personalsäkert, en plattform s

Mapp:

Ämne: Re: Läkarexpressen_RS_10-jan-2017.pdf

Tidstämpel: 2018-01-23 16:53:48(UTC+1)

Prioritet: Hög

Källa: Mails

Status: Läst

Extrahering: Legacy

Källfil: fs-full.zip/private/var/mobile/Library/Mail/Envelope Index : 0x2B896E2 (Tabell: messages, mailboxes, Storlek: 56795136 bytes)
fs-full.zip/private/var/mobile/Library/Mail/Protected Index : 0x21B5935 (Tabell: addresses, summaries, Storlek: 35880960 bytes)

Från

Från: bengtardenvik@gmail.com Bengt Ardenvik

Till

Till: dtojjar@gmail.com Damon Tojjar

Mail från Bengt till Damon 2018-06-26

Även här rör det sig om ett delat dokument i Google Drive. Det går inte att utläsa vem som delat dokumentet.

>> E-post

Gå till ▾

Konto: dtojjar@gmail.com

Stycke: Ser helt möjligt ut - under förutsättning av fortsatt vidareutveckling av produkten inom perioden. Skickar också med ett utkast till Metodbok som jag skriver på. Där finns en del sanningar som kan komma till nytta. Hälsar Bengt Den 23 juni 2018 19:25 skrev Damon Tojjar (via Google Dokument) <dtojjar@gmail.com>:

Mapp: INBOX

Ämne: Re: Värdering av VI/LE_BA – Inbjudan att redigera

Tidstämpel: 2018-06-26 09:43:37(UTC+2)

Prioritet: Hög

Källa: Mails

Status: Oläst

Extrahering: Legacy

Källfil: fs-full.zip/private/var/mobile/Library/Mail/Envelope Index : 0x2C27082 (Tabell: messages, mailboxes, Storlek: 56795136 bytes)
fs-full.zip/private/var/mobile/Library/Mail/Protected Index : 0x21B5935 (Tabell: addresses, summaries, Storlek: 35880960 bytes)

Från

Från: bengtardenvik@gmail.com Bengt Ardenvik

Till

Till: dtojjar@gmail.com Damon Tojjar

Mail från Damon till Bengt 2018-06-29

Det går inte att läsa innehållet men det ser ut att röra en anställning av något slag.

>> E-post

Gå till ▾

Konto: dtojjar@gmail.com
Stycke: Från: Bengt Ardenvik <bengt.ardenvik@telia.com>
Skickat: den 28 juni 2018 16:32
Till: Damon Tojjar
Ämne: Anställning Implementering.
Mapp: INBOX, [Gmail]/Sent
Ämne: VB: Anställning Implementering.
Tidstämpel: 2018-06-29 06:49:44(UTC+2)
Prioritet:
Källa: Mails
Status: Avsant
Extrahering: Legacy
Källfil: fs-full.zip/private/var/mobile/Library/Mail/Envelope Index : 0x2C283D3
(Tabell: messages, mailboxes, Storlek: 56795136 bytes)
fs-full.zip/private/var/mobile/Library/Mail/Protected Index : 0x217EBB2
(Tabell: addresses, summaries, Storlek: 35880960 bytes)

Från

Från: damon.tojjar@med.lu.se Damon Tojjar

Till

Till: dtojjar@gmail.com dtojjar@gmail.com

Bilder, ljud & filmer

Det finns skärmdumpar på dokument, konversationer, nyhetsartiklar m.m. och enstaka cachade bilder från nätet. Inget av direkt intresse för utredningen.

Övrig information i enheten

I enheten finns nästan inga dokument sparade. Damon verkar använda Google drive för dokumenthantering. 3 647 filnamn går att se på enheten och samtliga finns på Google drive.

Se skärmsklippet nedan för exempel på hur det ser ut.

Sökväg	↑ Skapad
Google Drive Files Damon Tojjar/My Drive/Bolagsordning_Adjuvita_AB.docx	2018-02-21 08:57:21(...)
Google Drive Files Damon Tojjar/Shared With Me/Bolagsordning_VårdInnovation_AB.docx	2018-03-26 16:51:47(...)
Google Drive Files Damon Tojjar/Shared With Me/Bolagsordning_Adjuvia_AB_B.docx	2018-03-26 16:51:54(...)
Google Drive Files Damon Tojjar/My Drive/Vårdinnovation_ägarförhållanden och ägarstruktur_antal...	2018-05-13 17:40:54(...)
Google Drive Files Damon Tojjar/My Drive/Vårdinnovation_ägarförhållanden och ägarstruktur.pdf	2018-06-01 13:01:17(...)
Google Docs Files Damon Tojjar/My Drive/Aavtal_Adjuvia_tillsvidare_BengtArdenvik_SE-EN_0.1 .docx	2018-07-09 19:48:37(...)
Google Drive Files Damon Tojjar/My Drive/Aavtal_Adjuvia_tillsvidare_BengtArdenvik_SE-EN_0.1 .pdf	2018-07-09 19:49:07(...)
Google Drive Files Damon Tojjar/My Drive/Anbud Vårdinnovation Sverige AB.docx	2018-07-22 19:14:47(...)
Google Drive Files Damon Tojjar/My Drive/Bilaga 1 -Undertecknande av anbud.pdf	2018-07-24 21:48:01(...)
Google Drive Files Damon Tojjar/My Drive/Utvärdering och viktning av anbud.xlsx	2018-07-24 21:48:02(...)
Google Drive Files Damon Tojjar/My Drive/Anbud Vårdinnovation Sverige AB_1.0.pdf	2018-07-31 22:31:54(...)
Google Drive Files Damon Tojjar/My Drive/4-Dec-2018 VE_Dalarna 0.1.pptx	2018-12-04 18:35:18(...)
Google Drive Files Damon Tojjar/My Drive/5-Dec-2018 - EASY_Dalarna 1.0_Delning.pptx	2018-12-05 16:26:40(...)
Google Drive Files Damon Tojjar/My Drive/6-Dec-2018 VE_VGR 0.1.pptx	2018-12-06 10:24:31(...)
Google Drive Files Damon Tojjar/My Drive/6-Dec-2018 - EASY_Dalarna 0.1.pptx	2018-12-06 10:35:10(...)
Google Drive Files Damon Tojjar/My Drive/6-Dec-2018 - EASY_VGR 0.1.pptx	2018-12-06 15:06:36(...)
Google Drive Files Damon Tojjar/My Drive/Aktiebok_Adjuvia.pdf	2019-07-06 12:24:33(...)

Det finns anteckningar under 2014, 2015, 2018 och 2019 men inte från åren 2016 och 2017. Det finns samtalslogg under 2015, 2018 och 2019 samt sporadiskt under 2017. Det finns inga samtal under 2016.

Under fliken Användarkonton kan man se att 2 mailadresser har använts för inloggning mot TendSign.

Nationella operativa avdelningen

2021-01-28

5000-K724822-20

» Användarkonto Gå till ▾



Namn:
Användarnamn: dt@lakarexpressen.se
Lösenord: 1B36CEBB-8088-4887-AD67-C34076A5CD43
Skapande tid: 2018-05-25 11:17:41(UTC+2)
Typ av tjänst: https://tendsign.com/
Serveradress:
Källa: Chrome
Extrahering: Legacy
Källfil: fs-full.zip/private/var/mobile/Containers/Data/Application/CDDAE082-338B-46F1-8DEE-281DD0A5DBF6/Library/Application Support/Google/Chrome/Default/Login Data : 0x30416 (Tabell: logins, Storlek: 458752 bytes)

» Användarkonto Gå t



Namn:
Användarnamn: upphandling@vardinnovation.se
Lösenord: A9A6FD48-0339-4124-A1F6-09106495D699
Skapande tid: 2018-05-26 14:45:38(UTC+2)
Typ av tjänst: https://tendsign.com/
Serveradress:
Källa: Chrome
Extrahering: Legacy
Källfil: fs-full.zip/private/var/mobile/Containers/Data/Application/CDDAE082-338B-46F1-8DEE-281DD0A5DBF6/Library/Application Support/Google/Chrome/Default/Login Data : 0x2698B (Tabell: logins, Storlek: 458752 bytes)

Detta PM är upprättat av:

Johan Wiggh

2021-01-28



B90 PM Damons mobiltelefon
BG149444-3

Signerat av

Signerat datum

Enhet

Nationella Operativa Avdelningen, Nat. anti-korruptionsgrp 1 UtrS NOA

Diariernr

5000-K724822-20

Originalhandlingens förvaringsplats

Datum

2021-01-25

Tid

15:00

Involverad personal

Camilla Wester

Funktion

Uppgiftslämnare

Berättelse

Observera att delar ur chatten mellan Gallon och Damon har förevisats i Excell-format vid förhör. Excellfilen återfinns i sidomaterialet.

Chatten mellan Bengt och Damon enligt Klipp 1-16 i Excell-format som förevisats vid förhör presenteras som bilaga till detta PM.

Pga chattarnas omfattning presenteras dessa två i sin helhet i Protokollbilaga F.



Polisen

Polismyndigheten
Nationella operativa avdelningen
Johan Wiggh

Datum

2021-01-27

Diariernr (åberopas)

5000-K724822-20

Genomgång av Damon Tojjars mobil, BG149444-3

Innehåll

Genomgång av Damon Tojjars mobil, BG149444-3.....	1
Innehåll	1
Anledning till undersökningen	2
Mobiltelefon i beslag	2
Hur genomgången gått till	2
SIM-kort i telefonen	3
Brukare av telefonen.....	3
Kontakter i telefonboken	4
Jonas Gallon	4
Ola Bergstrand	5
Bengt Linde / Bengt Ardenvik.....	5
Marie-Louise Gefvert	5
Alf Jönsson	5
Ulf Börjesson	5
Jan Svenonius	6
Benny Johansson	6
Anders Ruland	6
Elias Hinn	6
Bert Nordberg	7
Samtalsloggar	7
SMS-meddelanden.....	7
Chattar	7
Mail.....	7
Bilder, ljud & filmer	7
Övrig information i telefonen	8

Anledning till undersökningen

Utredarens uppgift har varit att undersöka:

1. Vilken typ av telefon inkl. IMEI-nr har tagits i beslag, från vem och på vilket sätt?
2. Hur har genomgången gått till?
3. Vilka SIM-kort har suttit i mobiltelefonen?
4. Vem/vilka har varit brukare av telefonen?
5. Vilka relevanta kontakter finns inlagda i telefonen?
6. Vilka relevanta samtalsloggar finns i telefonen?
7. Vilka relevanta meddelanden finns i telefonen?
8. Vilka relevanta chattar/samtal/kontakter finns i telefonens applikationer?
9. Vilka relevanta mail finns i telefonen?
10. Vilka relevanta bilder, ljud och filmer finns i telefonen?
11. Vilka relevanta dokument finns i mobilen.

Övriga frågor hänvisas till sakkunnig IT-forensiker och redovisas i separata analysprotokoll.

Mobiltelefon i beslag

BG149444-3, Huawei P20 med dubbla SIM-kort. IMEI 1, 867128035320192 och IMEI 2, 867128035305185.

Denna mobil beslagtogs från Damon 2020-11-30 i samband med gripandet/husrannsakan på Trollebergsvägen 13 i Lund. Mobiltelefonen har speglats/extraherats till UFED Reader version 7.41.0.8 av behörig IT-forensiker på Nationellt IT-brottscentrum

Hur genomgången gått till

Genomgången är gjord av Johan Wiggh under december 2020 och januari 2021. Utredaren har gått igenom mobiltelefonen med hjälp av läsprogrammet UFED Reader som mobiltelefonerna har extraherats till av behörig IT-forensiker. Utredaren har ytligt och med hjälp av specifika sökord gått igenom hela telefonen och grundligt gått igenom valda delar utifrån sökresultat. I detta PM presenteras det urval som utredaren anser är relevant för ärendet utifrån objektivitetsprincipen.

UFED Reader är ett läsprogram för utredaren. Där kan man bl.a.se bilder, platser, anteckningar samt telefonkommunikation via samtal, sms, applikationer och mail som extraherats till verktyget från aktuell mobiltelefon av behörig IT-forensiker. Dessa bilder, chattar och information om användarkonto m.m. ligger under olika rubriker/flikar som man öppnar och läser. Ibland finns det en tidslinje att söka i. Relevant information för ärendet förs därefter in i detta protokoll.

Det är viktigt att skilja på sms och chat. Sms är textmeddelanden och chat är skriftlig kommunikation inom olika applikationer såsom t ex Viber/Whatsapp m.fl. Man måste därför skilja på det namn som är inlagt som kontakt till ett visst telefonnummer och det namn som är angivet i en applikation. För ytterligare beskrivning av UFED Reader eller övriga frågor hänvisas till sakkunnig IT-forensiker.

SIM-kort i telefonen

Följande simkort har suttit i telefonen:

ICCID	Nummer	Registered
89462048009013493656		
8946071409430025299F		
8945020187043707586F		
89462048009000002627		
89460898417000611237		

Brukare av telefonen

Det finns ingen ägarinformation inlagd i telefonen.

- Telefonen har ”hotspot password” som är *damontojjar*.
- Under rubriken användarkonton finns 310 träffar varav 153 innehåller namnet *tojjar* och 18 innehåller namnet *damon*. Det mest frekventa användarnamnet är *dtojjar@gmail.com* med 111 träffar. *Damon Tojjar* är angiven användare av bl.a. LinkedIn, Gmail, Twitter, Facebook Messenger,
- *Damon Tojjar* är även angivet namn för mailkontot *dt@vardinnovation.se*. Det mailkontot är i sin tur kopplat till Google Calendar, Google Docs, Google Drive m.fl. applikationer.
- *Damon Tojjar* är även angivet namn för mailkontot *dtojjar@gmail.com* som även det är kopplat till Googles olika applikationer.
- I flera chattar och mail benämns ägaren som *Damon*.
- Det finns flera bilder i telefonen som föreställer *Damon* och som sannolikt är tagna av *Damon* själv.

Det finns ingenting som tyder på att någon annan än *Damon* använder enheten.



Kontakter i telefonboken

Det finns sammanlagt 4 210 poster i kontaktboken. En person kan förekomma flera gånger men med olika källor. T.ex. Jonas Gallon förekommer 4 gånger. Dels registrerad direkt i telefonen, dels från Twitter, Instagram och Facebook Messenger. De kontakter som redovisas nedan har bedömts kunna vara av intresse för utredningen.

Jonas Gallon

Namn	Inlägg	Källa	Konto
Jonas G	Phone-Mobile: +46707109157 Phone-: Meddelande +46 70 710 91 57 Email-Home: jonas.gallon@skane.se		
jonas Gallon	User ID-Twitter: GallonJonas	Twitter	lakarexpressen
Jonas Gallon	User ID-User Id: 7989944333 User ID-Username: gallonjonas	Instagram	
Jonas Gallon	User ID-Facebook Id: 1557380720 User ID-Username: jonas.gallon.71	Facebook Messenger	825899128

Det finns också en kontakt, Johan P, med telefonnummer 46706618222. I samtalsloggen nedan är det telefonnumret även noterat med namnet Jonas G. I passregistret har Jonas Gallon angett samma telefonnummer i samband med en passansökan 2016-08-31.

Namn	Inlägg
Johan P	Phone-Mobile: 070 661 82 22
Johan P	User ID-: +46706618222

Nationella operativa avdelningen

2021-01-27

5000-K724822-20

Ola Bergstrand

Namn	Inlägg	Källa
Ola Bergstrand	Phone-Mobile: +46 73 369 17 20 Phone-: Meddelande +46 73 369 17 20 Phone-Mobile: +46733691720	
Ola Bergstrand	Phone-General: +46733691720 User ID-WhatsApp: 46733691720@s.whatsapp.net	WhatsApp
Ola Bergstrand	User ID-: +46733691720	

Bengt Linde / Bengt Ardenvik

Namn	Inlägg	Källa	Konto
Bengt A	Phone-: Meddelande +46 76 887 09 60 Phone-Mobile: +46768870960		
Bengt A	Phone-Mobile: 040332129 Phone-Mobile: +46 70 557 73 60 Phone-: Meddelande +46 70 557 73 60 Phone-Mobile: +46705577360		
Bengt A	Phone-General: +46705577360 User ID-WhatsApp: 46705577360@s.whatsapp.net	WhatsApp	
Bengt A	Phone-General: +46768870960 User ID-WhatsApp: 46768870960@s.whatsapp.net	WhatsApp	
Bengt A	Phone-General: 040332129	WhatsApp	
Bengt A	User ID-: +46768870960		
Bengt Ardenvik		Google Drive	
Bengt Linde Fd Ardenvik	User ID-Facebook Id: 100022934616684 User ID-Username: bengt.ardenvik.7	Facebook Messenger	825899128

Marie-Louise Gefvert

Namn	Inlägg	Källa	Konto
Marie-Louise Gefvert	User ID-Facebook Id: 100001504723633 User ID-Username: marielouise.gefvert	Facebook Messenger	825899128

Alf Jönsson

Namn	Inlägg
Alf Jönsson	Phone-Hem: +46 70 698 45 55

Ulf Börjesson

Namn	Inlägg	Organisationer	Källa
Ulf Börjesson	Phone-Mobile: +46706211315	Dalarna	
Ulf Börjesson	Phone-Mobile: +46729449167		
Ulf Börjesson	Phone-General: +46706211315		WhatsApp
Ulf Börjesson	User ID-: +46706211315		

Nationella operativa avdelningen

2021-01-27

5000-K724822-20

Jan Svenonius

Namn	Inlägg
Jan Svenonius	Phone-Mobile: +46 70 295 07

Benny Johansson

Namn	Inlägg	Organisationer	Källa
Benny Johansson	Phone-Mobile: +46705466766 Phone-: Meddelande +46 70 546 67	VGR	
Benny Johansson	Phone-General: +46705466766 User ID-WhatsApp: 46705466766@s.whatsapp.net		WhatsApp
Benny Johansson	User ID-: +46705466766		

Anders Ruland

Namn	Inlägg	Källa
Anders Ruland	Phone-: Meddelande +46 70 509 24 14 Phone-Mobile: +46705092414 Phone-Other: +46 70 509 24 14	
Anders Ruland	Phone-General: +46705092414 User ID-WhatsApp: 46705092414@s.whatsapp.net	WhatsApp
Anders Ruland		Google Drive
Anders Ruland	User ID-: +46705092414	

Elias Hinn

Namn	Inlägg	Källa
Elias H	Email-: eh@vardinnovation.se	
Elias H		Google Drive
Elias Hinn	Phone-: Meddelande +46 70 767 39 10 Phone-Mobil: +46707673910 Phone-Mobile: +46 70 767 39 10	
Elias Hinn	Phone-General: +46707673910 User ID-WhatsApp: 46707673910@s.whatsapp.net	WhatsApp
Elias Hinn	User ID-: +46707673910	

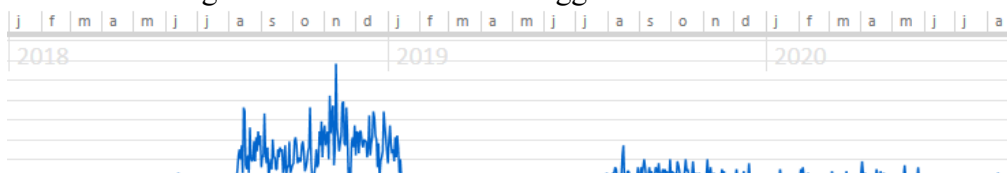
Bert Nordberg

Namn	Inlägg	Källa	Konto
Bert N	Phone-: Meddelande +46 76 144 33 93 Phone-Mobile: +46761443393 Phone-Mobile: +46 76 144 33 93		
Bert N	Phone-General: +46761443393 User ID-WhatsApp: 46761443393@s.whatsapp.net	WhatsApp	
Bert N	User ID-: +46761443393		
Bert Nordberg	Email-Anpassad: bert.nordberg@innovativa.nu		
Bert Nordberg	User ID-Twitter: bert_nordberg	Twitter	lakarexpressen
Bert Nordberg	User ID-User Id: 227852043 User ID-Username: bertnordberg	Instagram	

Samtalsloggar

Samtalsloggen innehåller 3 016 poster. Samtalen kan ha gjorts via olika appar som telefon, WhatsApp, Messenger osv. Varje samtal redovisas med de olika parterna, riktning, längd m.m.

Det är en kraftigt ökad aktivitet i samtalsloggen under andra halvan av 2018.



SMS-meddelanden

I telefonen finns 2 meddelanden skickade via mobiltelefonnätet, så kallade SMS. Det ena är en inbjudan till en förevisning av EASY Diabetes i Almedalen 2018. Det andra är raderat och går inte att se någon mer information om.

Chattar

I telefonen finns totalt 1 113 chattar varav 305 är raderade. Damon har flera olika gruppchattar i WhatsApp för olika ändamål. Chattarna är döpta till exempelvis "IT-Säkerhet", "VE Implementering", "Medical Affairs" och "Dockgänget".

Utöver dessa finns många individuella chattar varav de som anses viktiga för utredningen redovisas i bilagor.

Mail

I telefonen finns 1 706 mail varav 88 är från tiden innan oktober 2020. Det finns inga mail av intresse för utredningen.

Bilder, ljud & Filmer

Det finns skärmdumpar på dokument, konversationer, nyhetsartiklar m.m. och enstaka cachade bilder från nätet. Inget av direkt intresse för utredningen.

Nationella operativa avdelningen

2021-01-27

5000-K724822-20

Övrig information i telefonen

I telefonen finns nästan inga dokument sparade. Damon verkar använda Google drive för dokumenthantering. Det skrivs om Google drive i flera chat-
tar och det diskuteras både innehåll, lösenord, behörigheter m.m. Tusentals
filnamn går också att se på telefonen och samtliga finns på Google drive tillhö-
rande dtojjar@gmail.com eller dt@vardinnovation.se

I telefonen finns det 141 172 chatmeddelanden varav 9 076 innehåller en bi-
laga.

Detta PM är upprättat av:

Johan Wiggh

2021-01-27