Protokollbilaga

Åklnr
EB-6754-21

Signerat av

Signerat datum
2023-01-25

STOCKHOLMS TINGSRÄTT
Aktbilaga 6
DATUM: 2023-05-15
AKTBIL: 218

Myndighet
Ekobrottsmyndigheten

Enhet
Stockholm FMK

Handläggare (Protokollförare)
Emma Axsäter

Bitr. handläggare
Camilla Larsten

Undersökningsledare
Pontus Hamilton

Polisens diarienummer
9000-K3435-21

Personer i ärendet

Förtursmål	Beslag	Målsägande vill bli underrättad om tidpunkt för huvudförhandlingen
Nej		Nej
Ersättningsyrkanden		**Tolk krävs**

Notering

PROTOKOLLBILAGA BESLAG OCH INHÄMTADE UPPGIFTER FRÅN ICA-GRUPPEN OCH ICA-HANDLARNAS FÖRBUND

Innehållsförteckning

Diarienr	Uppgiftstyp	Sida
	Beslag från ICA-gruppen AB BG655-1	
	Styrelseprotokoll	
9000-K3435-21	Styrelseprotokoll nr 10 211024	7
	Styrelseprotokoll nr 11 211026	10
	Styrelseprotokoll nr 13 211029	13
	Bilaga 5 - Projekt Argus - Svarsbrev - 2021-10-29	17
	Styrelseprotokoll nr 14 211102	18
	Styrelseprotokoll nr 15 211105	22
	Styrelseprotokoll nr 16 211108	26
	Bilaga 6 - Pangea - Brev (2021-11-06)	30
	Styrelseprotokoll nr 17	31
	Bilaga 3	34
	Bilaga 4	35
	Bilaga 5	37
	Protokoll Budkommittén	
	Protokoll nr 1 Budkommittémöte 211024	41
	Protokoll nr 2 Budkommittémöte 211027	43
	Bilaga 1 - Projekt Argus - Svarsbrev 211027	46
	Protokoll nr 3 Budkommittémöte 211104	47
	Bilaga 1 - Pangea - Brev (2021-11-04)	49
	Protokoll nr 4 Budkommittemöte 211105	50
	Protokoll nr 5 Budkommittémöte 211106	52
	Bilaga 1 - Pangea - Brev (2021-11-06)	54
	Protokoll nr 6 Budkommittémöte 211107	55
	Övrigt	
	Budbrev till ICA-gruppen daterat 211022	57
	Utkast tidplan 211022	63
	Bilaga Projekt Argus - Tidplan	69
	Beslag från ICA-handlarnas förbund BG658-1	

Protokoll Förbundsstyrelsemöten

Protokoll nr 6 den 1 juni 2021 75
Bilaga 15 Ägarplan 81
Protokoll nr 7 den 9 juli 2021 110
Protokoll nr 8 den 6-7 september 2021 112
Bilaga 9 116
Protokoll nr 9 den 8 sept 2021 241
Protokoll nr 10 den 12 okt 2021 244
Bilaga 15 Läckageplan okt 2021 249
Bilaga 15a Amanda Term Sheet 253
Bilaga 15b Finansiering Term Sheet 267
Bilaga 15c - Utkast budbrev (2021-10-10) 297
Protokoll nr 11 den 9 nov 2021 303
Protokoll nr 12 den 9 nov 2021 308
Bilaga 1 312
Bilaga 2 322
Bilaga 3 339

Styrelsens teamsmapp Växthuset

Mappstruktur Teams Växthuset Styrelsen 425
Chat i teams 210906-211031 426
Chat i teams 211106-211110 427

Mapp Styrelsemöte 6-7 sep 202120221-09-06--07

Filstruktur mapp Styrelsemöte 202-09-06--07 428
210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL 429
Protokoll FS 8_6-7 september 2021_FINAL 554

Mapp Styrgruppsmöte 2021-09-30

Filstruktur mapp Styrgruppsmöte 2021-09-30 558
Styrgruppsmöte 210930 559

Mapp Styrelsemöte 2021-10-12

Filstruktur mapp Styrelsemöte 2021-10-12 605
211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx 606
Bilaga 1 - Amanda Term Sheet (GD comments 7 Octobe 674
Bilaga 2 - Finansiering Term Sheet (Agreed Form) 688
Bilaga 3 - Utkast budbrev (2021-10-10) 718
Läckageplan okt 2021.doc 724

211031-VH-Fas3-Uppdatering Styrelsen..... 728

Mapp Förkväll 2021-11-08 - Kommunikation

Filstruktur undermapp Förkväll 211108..... 729
Interninformation (1)..... 730
Password och nya kodnamn..... 737
Presentation externt.pptx..... 738
Presentation intern (1).pptx..... 761
Pressmeddelande Andorra.docx..... 785
Pressmeddelande Finland.docx..... 793
Stödmaterial till styrgrupp.pdf..... 794
Tids- och aktivitetsplan lansering (1).docx..... 802

Mapp Styrelsemöte 2021-11-09

Filstruktur mapp Styrelsemöte 2021-11-09..... 805
Bilaga 2 - Investeringsavtal.docx..... 807
DOK-#5004716-v1-Bilaga 3 - Erbjudandehandling..... 824
DOK-#5004746-v1-Bilaga 1 - Pressmeddelande..... 910
Finland - Styrelseprotokoll (godkännande m.m.)..... 920

Mapp FINALA dokument till stöd inför lansering

Filstruktur mapp FINALA dokument till stöd inför..... 924

Sammanfattningar från förbundsstyrelsemöten till distriktstyrelsen

Sammanfattning FS-möte 6-7 sept 2021..... 925
Sammanfattning FS-möte 12 okt 2021..... 929
Sammanfattning FS-möte 9 nov 2021..... 933

Beslag från ICA-gruppen AB BG 689-1

Rapport BG689-1 mail och chat från ICA..... 935
Chat 211026 mellan bla Eva Burén och Bo Sandström.....1039
Bilaga mail 211005 fr B Sandström DOK-#4762622.....1041
Bilaga mail 211005 fr B Sandström DOK-#4797936.....1083
Bilaga mail 211006 fr B Sandström Budprisanalys.....1090
Bilaga mail 211011 fr B Sandström Erbjudandehandl.....1114
Bilaga mail 211012 fr B Sandström DOK-#4899571.....1156
Bilaga mail 211012 fr B Sandström DOK-#4900432.....1170
Bilaga mail 211014 fr B SandströmVäxthuset utkast.....1184
Bilaga mail 211014 fr B Sandström REDLINEväxthuset.....1190
Bilaga mail 211020 B Sandström Växthuset utkast V1.....1198

Bilaga mail 211020 B Sandström Växthuset utkast TC....1204
Bilaga mail 211021 fr M Moberg Växthuset brev....1210
Bilaga mail 211028 fr G Blomberg Svarsbrev 211027....1216
Bilaga mail 211028 från Maria Montgomery Vero....1217
Bilaga mail 211029 fr A Andersson Cirio Svarsbrev....1219
Bilaga mail 211030 fr M Löfvenhaft Brev 211030....1220
Bilaga mail 211031 fr A Andersson Cirio Svarsbrev....1221
Bilaga mail 211031 fr O Andersson GDA Status.docx....1222
Bilaga mail 211031 fr O Andersson GDA DOK-#4971858....1224
Bilaga mail 211031 fr O Andersson GDA DOK-#4971683....1230
Bilaga mail 211101 fr Maria Montgomery Vero....1236
Bilaga mail 211103 fr Maria Mongomery Vero....1238
Bilaga mail 211104 fr M Löfvenhaft GDA Brev 211104....1239
Bilaga mail 211104 fr M Löfvenhaft Brev 211104....1240
Bilaga mail 211105 fr A Andersson Cirio Svarsbrev....1241
Bilaga mail 211106 fr M Löfvenhaft Brev 211106....1242
Bilaga mail 211108 fr M Löfvenhaft Svarsbrev211108....1243

Övriga inlämnade uppgifter

Ledningsgruppsmöten

Protokoll ledningsgruppsmöte 210920....1244
Protokoll ledningsgruppsmöte 211020....1246

Marknadsgrupp Maxi Sydost

Mail från affärspartner Maxi Sydost....1249
Agenda måndagsmöten Sydost 2021....1250
Agenda Sydost strategidagar 210928--29....1251
Maxi Sydost Prios 2022....1253
Körschema MAXI Sydost 5 okt 2021....1266
Anmälning Strategidagar och Stormöte Sydost 2021....1272
Agenda Sydostmöte 211006....1274
Protokoll Sydostmöte 211006....1275
Protokoll Sydostmöte 211102....1280

Övrigt

Sekretessförbindelse Erik Olsson 210906....1284
Nyhetsbrev 210913 ang uppdatering kring VD-bytet....1285
Kallelse styrelsemöte 6-7 sept 2021....1287
Agenda styrelsemöte 6-7 sept 2021....1288
Uppgift tillgängligt material inför möte 6-7 sept....1291

Förtydliganden om tidpunkter fr A-K Liljeholm.....1292

Protokoll nr 10 fört vid styrelsesammanträde i ICA Gruppen Aktiebolag, org.nr 556048-2837, (”**Bolaget**”), den 24 oktober 2021, kl. 19.00

Närvarande (via Teams):

Claes-Göran Sylvén, Ordförande (endast vid punkt 1-5)

Cecilia Daun Wennborg

Lennart Evrell

Andrea Gisle Joosen

Magnus Moberg (endast vid punkt 1-5)

Fredrik Persson

Bo Sandström (endast vid punkt 1-5)

Anette Wiotti (endast vid punkt 1-5)

Charlotte Svensson

Jonathon Clarke, arbetstagarrepresentant

Magnus Rehn, arbetstagarrepresentant

Marcus Strandberg, suppleant, arbetstagarrepresentant

Per Strömberg, VD, Adjungerad, (endast vid punkt 1-7)

Sven Lindskog, CFO, Adjungerad, (endast vid punkt 1-7)

Per Behm, chefsjurist, Adjungerad, (endast vid punkt 1-7)

Göran Blomberg, tf VD för Ica-handlarnas Förbund, Adjungerad, (endast vid punkt 1-4)

Annika Andersson, Cirio Advokatbyrå AB, Adjungerad, (endast vid punkt 1-7)

Johan Hessius, Cirio Advokatbyrå AB, Adjungerad, (endast vid punkt 1-7)

Frånvarande: Daniela Fagernäs, suppleant, arbetstagarrepresentant

§ 1 Sammanträdets öppnande

Ordföranden Claes-Göran Sylvén öppnade mötet.

§ 2 Godkännande av dagordning

Dagordningen godkändes.

§ 3 Val av protokollförare och justeringspersoner

Beslutades att utse Cecilia Daun Wennborg till protokollförare och Charlotte Svensson utsågs att justera protokollet jämte ordföranden för mötet.

§ 4 Redogörelse för budet

Styrelsens ordförande informerade om att Bolagets moderbolag, ICA-handlarnas Förbund, tillsammans med AMF Pensionsförsäkring, via ett gemensamt ägt bolag (tillsammans "**Budgivaren**"), har överlämnat ett indikativt budbrev rörande ett potentiellt kontantbud avseende samtliga aktier i Bolaget (som inte redan innehas av moderbolaget).

Göran Blomberg, tf VD för ICA-handlarnas Förbund, redogjorde kortfattat för det potentiella budet. Göran Blomberg lämnande styrelsemötet.

§ 5 Bedömning av intressekonflikter

Följande styrelseledamöter anmälde att de på grund av intressegemenskap med Budgivaren, eller på grund av i tiden närliggande intressegemenskap med Budgivaren, har intressekonflikt och därmed inte kan delta i beslut eller handläggningen av det potentiella budet; Magnus Moberg, Bo Sandström, Anette Wiotti samt Claes-Göran Sylvén. Berörda styrelseledamöter lämnade styrelsemötet.

Beslutades att utse Cecilia Daun Wennborg till ordförande för sammanträdet.

§ 6 Process framåt och viktigt att tänka på

Per Behm, Johan Hessius, Cirio Advokatbyrå, och Annika Andersson, Cirio Advokatbyrå, föredrog målbolagsstyrelsens roll och ansvar i budprocessen.

Det noterades att Budgivaren begärt att få utföra en begränsad due diligence med syfte att identifiera väsentliga avtal, tillstånd eller licenser som kan sägas upp till följd av budet eller avnotering samt om några väsentliga händelser inträffat i Bolaget sedan den senaste offentliggjorda kvartalsrapporten.

Om budgivaren framställt önskemål om att genomföra en due diligence i målbolaget, ska målbolagets styrelse enligt Takeover-reglerna ta ställning till om bolaget kan och ska medverka till en sådan undersökning och i sådant fall på vilka villkor och i vilken utsträckning det kan ske. Styrelsen får medge att målbolaget medverkar i en due diligence-undersökning endast om styrelsen bedömer det potentiella budet vara av intresse för aktieägarna att ta ställning till. Styrelsen ska begränsa undersökningen till vad som är nödvändigt för att budet ska kunna lämnas och genomföras samt att undersökningen sker på så kort tid som möjligt för att inte i onödan störa verksamheten i målbolaget. Styrelsen bör vidare tillse att ett sekretessavtal upprättas med budgivaren. Om målbolaget lämnar insiderinformation till budgivaren ska målbolaget se till att informationen så snart som möjligt offentliggörs.

§ 7 Insiderinformation, aktieköp i ICA Gruppen

Per Behm informerade att beslut om uppskjutet offentliggörande av det potentiella budet fattades den 22 oktober 2021 och att insiderförteckning upprättats och förs av

Bolaget och att samtliga styrelseledamöter infördes i loggboken för Projekt Argus i samband med att styrelsematerialet skickades ut.

§ 8 Utseende av budkommitté

Beslutades att utse en kommitté i styrelsen bestående av Cecilia Daun Wennborg, Lennart Evrell, Andrea Gisle Joosen, Fredrik Persson och Charlotte Svensson (”**Budkommittén**”) att bereda de beslut målbolagsstyrelsen har att fatta rörande det potentiella budet. Beslutades vidare att utse Cecilia Daun Wennborg till ordförande för Budkommittén.

§ 9 Mötets avslutande

Cecilia Daun Wennborg förklarade sammanträdet avslutat.

_____

Vid protokollet

DocuSigned by:
Cecilia Daun Wennborg
47E0AB5B33C4453...

Cecilia Daun Wennborg (Ordförande för Budkommittén)

Justeras

DocuSigned by:
Charlotte Svensson
E6027161A2144D2...

Charlotte Svensson

Protokoll nr 11 fört vid styrelsesammanträde i ICA Gruppen Aktiebolag, org.nr 556048-2837, (”**Bolaget**”), den 26 oktober 2021, kl. 19.00

Närvarande (via Teams):

Cecilia Daun Wennborg (Ordförande för Budkommittén)

Lennart Evrell

Fredrik Persson

Andrea Gisle Joosen

Charlotte Svensson

Jonathon Clarke, arbetstagarrepresentant

Magnus Rehn, arbetstagarrepresentant

Daniela Fagernäs, suppleant, arbetstagarrepresentant

Annika Andersson, Cirio Advokatbyrå AB, Adjungerad

Tim Johansson, Cirio Advokatbyrå AB, Adjungerad

Frånvarande på grund av jäv: Claes-Göran Sylvén, Magnus Moberg, Bo Sandström, Anette Wiotti och Marcus Strandberg.

§ 1 Sammanträdets öppnande

Cecilia Daun Wennborg, Ordförande för Budkommittén, öppnade mötet och utsågs till ordförande för mötet.

§ 2 Godkännande av dagordning

Dagordningen godkändes.

§ 3 Val av protokollförare och justeringspersoner

Beslutades att utse Annika Andersson, Cirio Advokatbyrå, till protokollförare och Fredrik Persson att justera protokollet jämte ordföranden.

§ 4 Val av finansiell rådgivare med anledning av indikativt bud

Vid det förra styrelsemötet beslutade Budkommittén att uppdra åt Cecilia Daun Wennborg att kontakta och förhandla uppdragsavtal med en eller flera finansiella rådgivare med anledning av det indikativa budet som tillställts Bolaget.

Efter att nu ha mottagit offerter från Carnegie Investment Bank AB samt ABG Sundal Collier AB presenterade Cecilia Daun Wennborg och Lennart Evrell, som deltagit i

slutförhandlingarna med de berörda investmentbankerna, dessa offerter, båda bestående av två alternativ:

A) Fast arvode eller

B) Ett arvode som endast utgår om ett bud genomförs, innefattande ett basarvode samt en success fee beroende på det slutliga budprisets storlek.

Offerter samt en sammanställning över de arvodesnivåer som kan komma att utgå beroende på vilken alternativ arvodesmodell som väljs biläggs till detta protokoll, **Bilaga 1–4**.

Det kan noteras att offerterna är relativt likvärdiga.

Det noterades att för det fall en arvodesmodell väljs som innebär att arvodet är beroende av vederlagets storlek, i vilken utsträckning erbjudandet accepteras eller huruvida erbjudandet fullföljs eller inte, kan inte samma finansiella rådgivare utarbeta värderingsutlåtandet, eller s.k. fairness opinion.

Noterades emellertid att i arvodesmodellen B) innefattas i båda offerterna kostnaden för en oberoende finansiell rådgivare för utfärdandet av fairness opinion.

Diskussioner fördes rörande arvodesmodellerna som presenterats.

Beslutades att välja arvodesmodell B, dvs. ett arvode som endast utgår om ett bud genomförs, innefattande ett basarvode samt en success fee beroende på det slutliga budprisets storlek då denna modell bedöms på bästa sätt tillvarata aktieägarnas intresse.

Beslutades att välja Carnegie Investment Bank AB som finansiell rådgivare.

Beslutades att bemyndiga Cecilia Daun Wennborg samt Lennart Evrell att (i) slutförhandla avtalet med Carnegie Investment Bank AB och ingå avtalet, samt (ii) förhandla och ingå uppdragsavtal med den finansiella rådgivare (revisionsbolag eller investmentbank) angående värderingsutlåtande eller s.k. fairness opinion som kommer att föreslås av Carnegie Investment Bank AB.

§ 5 Mötets avslutande

Cecilia Daun Wennborg förklarade sammanträdet avslutat.

_____

Vid protokollet

DocuSigned by:
53B6A7C99163415...

Annika Andersson

Justeras

DocuSigned by:
47E0AB5B33C4453...

Cecilia Daun Wennborg

(Ordförande för Budkommittén)

DocuSigned by:
40B1E27E9BC742A...

Fredrik Persson

Protokoll nr 13 fört vid styrelsesammanträde i ICA Gruppen Aktiebolag, org.nr 556048-2837, (”**Bolaget**”), den 29 oktober 2021, kl. 16.00

Närvarande (via Teams):

Cecilia Daun Wennborg (Ordförande för Budkommittén)

Lennart Evrell

Fredrik Persson

Andrea Gisle Joosen

Charlotte Svensson

Jonathon Clarke, arbetstagarrepresentant

Magnus Rehn, arbetstagarrepresentant

Daniela Fagernäs, suppleant, arbetstagarrepresentant

Marcus Strandberg, suppleant, arbetstagarrepresentant

Erik Laestadius, Carnegie Investment Bank AB, Adjungerad

Ulf Vucetic, Carnegie Investment Bank AB, Adjungerad

Jakob Zetterquist, Carnegie Investment Bank AB, Adjungerad

Alexander Wirseen, Carnegie Investment Bank AB, Adjungerad

Annika Andersson, Cirio Advokatbyrå AB, Adjungerad

Johan Hessius, Cirio Advokatbyrå AB, Adjungerad

Frånvarande på grund av jäv: Claes-Göran Sylvén, Magnus Moberg, Bo Sandström och Anette Wiotti.

§ 1 Sammanträdets öppnande

Cecilia Daun Wennborg, Ordförande för Budkommittén, öppnade mötet och utsågs till ordförande för mötet.

§ 2 Godkännande av dagordning

Dagordningen godkändes.

§ 3 Val av protokollförare och justeringspersoner

Beslutades att utse Annika Andersson, Cirio Advokatbyrå, till protokollförare och Lennart Evrell att justera protokollet jämte ordföranden.

§ 4 Godkännande och justering av protokoll från styrelsemöte den 24 och 26 oktober 2021 samt protokoll från Budkommittémöten den 24 och 27 oktober 2021 för information

Utkast till styrelseprotokoll från styrelsemöten den 24 oktober 2021 och 26 oktober 2021 granskades och godkändes av styrelsen, Bilaga 1-2.

Protokoll från Budkommittémöten den 24 och 26 oktober 2021 lades även fram för information, Bilaga 3-4.

§ 5 Presentation av den finansiella rådgivaren och beslut om kommunikation till budgivaren samt information om finansiell rådgivare för upprättande av fairness opinion

Erik Laestadius, Carnegie, presenterade Carnegies värderings-, due diligence- och förhandlingstidplan samt Carnegies initiala syn på det aktuella budet.

Beslutades att återkoppla till budgivaren enligt Bilaga 5.

Det noterades att Carnegie, i enlighet med dess uppdragsavtal, tagit fram en rekommendation till oberoende finansiell rådgivare för upprättande av fairness opinion, nämligen Deloitte AB.

Det noterades vidare att Cecilia Daun Wennborg och Lennart Evrell, i enlighet med beslut från förra styrelsemötet, erhållit bemyndigande att förhandla och ingå uppdragsavtal med den oberoende finansiella rådgivare för upprättande av fairness opinion. Uppdragsavtal med Deloitte AB kommer att ingås senare idag.

§ 6 Beslut om due diligence

Det noterades att budgivaren begärt att få utföra en begränsad due diligence och att budgivaren översänt en begränsad due diligence frågelista som efterfrågar (i) en lista på för Koncernen väsentliga avtal, tillstånd och licenser som något bolag i Koncernen är part i och som kan sägas upp till följd av genomförandet av den planerade transaktionen, exempelvis på grund av att budgivaren blir ägare till en majoritet av aktierna i Bolaget eller på grund av att Bolaget avnoteras från Nasdaq Stockholm, (ii) den senaste tillgängliga aktieboken avseende Bolaget, samt den senaste tillgängliga förvaltarförteckningen avseende Bolaget, (iii) en intermediärförteckning per den 2 november 2021 (eller det tidigast möjliga datumet), 5 november 2021 samt 15 november 2021 och (iv) en bekräftelse på att (i) det inte inträffat några för Koncernen väsentliga icke offentliggjorda händelser och (ii) Bolaget vid denna tidpunkt inte har skjutit upp offentliggörandet av någon insiderinformation (dvs. inte har någon öppen insiderförteckning).

Beslutades att, i enlighet med Carnegies rekommendation, tillåta budgivaren att genomföra en begränsad due diligence i enlighet med ovan frågelista under förutsättning att budgivaren och dess aktieägare ingår ett sekretessavtal med Bolaget.

Beslutades att bemyndiga Cecilia Daun Wennborg och Lennart Evrell att förhandla och ingå sekretessavtal med budgivare och dess aktieägare.

Beslutades att bemyndiga Carnegie och Cirio Advokatbyrå att kontakta budgivaren för att utreda, med beaktande av den kunskap budgivaren redan innehar, huruvida budgivaren kan konkretisera vilka avtal som de bedömer väsentliga i syfte att undersökningen kan genomföras så tidseffektivt som möjligt.

§ 7 Läckageplan

Det noterades att Cirio Advokatbyrå har upprättat en läckageplan tillsammans med Bolaget som Carnegie har granskat. Läckageplanen kommer att distribueras direkt efter mötet. Det understryks vikten av att denna läckageplan följs av såväl styrelse som Bolaget. Det noteras vidare att Cirio och Carnegie ska kontaktas omedelbart om rykten eller risk för läcka konstaterats.

§ 8 Nästkommande möten

Noterades att styrelsemöte tillsammans med Carnegie och Cirio Advokatbyrå ska hållas kl. 19 på tisdag den 2 november 2021, på fredag kl. 17 den 5 november 2021 och på tisdag kl. 19 den 9 november 2021 samt att styrelsemöten därutöver kommer att sammankallas vid behov.

§ 9 Mötets avslutande

Cecilia Daun Wennborg förklarade sammanträdet avslutat.

_____

Vid protokollet

DocuSigned by:
53B6A7C99163415...

Annika Andersson

Justeras

DocuSigned by:
Cecilia Daun Wennborg
47E0AB5B33C4453...

Cecilia Daun Wennborg

(Ordförande för Budkommittén)

DocuSigned by:
Lennart Evrell
4AED30416F74413...

Lennart Evrell

Murgröna Holding AB (publ) (u.ä.f. Kommstart 155 AB (publ))
Att: Göran Blomberg

Per email

Stockholm den 29 oktober 2021

Bästa Göran,

Den oberoende styrelsen anser efter att ha övervägt olika aspekter av ert bud att priset är för lågt, vilket baseras på de första analyserna från våra rådgivare, men även styrelsens syn på verksamheten och dess framtida potential.

Sedan vi mottog ert budbrev kan vi också konstatera ett positivt mottagande på aktiemarknaden av Q3-rapporten. Premien i det indikativa budet i förhållande till aktiekursen är idag ännu lägre och skillnaden mot historiska budpremier ännu större, såväl på kortare som på längre sikt.

Styrelsen är emellertid i grunden positivt inställda och har därtill stort förtroende för er som budgivare. Styrelsen har först övervägt att be om ett reviderat bud, men sedan kommit till slutsatsen att det skulle ta onödig tid i anspråk, vilket inte vore bra givet känsligheten i en process som denna. Styrelsen har därför beslutat att bevilja en begränsad DD, men baserat på den tydliga förutsättningen att ni förstår att det pris som möjliggör en transaktion med styrelsens positiva rekommendation behöver vara väsentligt högre än vad ni nu har indikerat. Det slutliga priset måste förstås också beakta bolagets fortsatta och löpande utveckling, liksom den information som finns att tillgå om detta vid tidpunkten för budet.

Förutsatt att ni är beredda att investera tid och resurser i processen på dessa premisser, kommer vi att tillgängliggöra information i VDR baserat på den frågelista ni distribuerat och snarast möjligt meddela hur vi ser på den praktiska processen i närtid.

Med vänlig hälsning,

Cecilia Daun Wennborg, Ordförande för budkommittén

Protokoll nr 14 fört vid styrelsesammanträde i ICA Gruppen Aktiebolag, org.nr 556048-2837, (”**Bolaget**”), den 2 november 2021, kl. 19.00

Närvarande (via Teams):

Cecilia Daun Wennborg (Ordförande för Budkommittén)

Lennart Evrell

Fredrik Persson

Andrea Gisle Joosen

Charlotte Svensson

Jonathon Clarke, arbetstagarrepresentant

Magnus Rehn, arbetstagarrepresentant

Daniela Fagernäs, suppleant, arbetstagarrepresentant

Marcus Strandberg, suppleant, arbetstagarrepresentant

Ulf Vucetic, Carnegie Investment Bank AB, Adjungerad

Jakob Zetterquist, Carnegie Investment Bank AB, Adjungerad

Alexander Wirseen, Carnegie Investment Bank AB, Adjungerad

Annika Andersson, Cirio Advokatbyrå AB, Adjungerad

Johan Hessius, Cirio Advokatbyrå AB, Adjungerad

Frånvarande på grund av jäv: Claes-Göran Sylvén, Magnus Moberg, Bo Sandström och Anette Wiotti.

§ 1 Sammanträdets öppnande

Cecilia Daun Wennborg, Ordförande för Budkommittén, öppnade mötet och utsågs till ordförande för mötet.

§ 2 Godkännande av dagordning

Dagordningen godkändes.

§ 3 Val av protokollförare och justeringspersoner

Beslutades att utse Annika Andersson, Cirio Advokatbyrå, till protokollförare och Andrea Gisle Joosen att justera protokollet jämte ordföranden.

§ 4 Information från den finansiella rådgivaren rörande pågående arbetsströmmar

Ulf Vucetic och Jakob Zetterquist, Carnegie Investment Bank AB, informerade styrelsen om pågående arbetsströmmar avseende värderingen av Bolaget samt strategiska överväganden.

§ 5 Information rörande status för öppnande av datarummet, samordning av kommunikationsunderlag m.m.

Annika Andersson och John Hessius, Cirio Advokatbyrå, informerade styrelsen om att sekretessavtalet mellan budgivaren, dess ägare och Bolaget är i överenskommen form och kommer att skickas till parterna för digital signering idag. Datarummet kommer att öppnas så snart samtliga parter har signerat sekretessavtalet. Datarummet kommer vid dess öppnanden att vara populerat med senaste aktieboken samt förvaltarförteckningen och kompletteras löpande.

Vidare informerade Annika Andersson och Johan Hessius att diskussioner är pågående med budgivaren gällande materialitetströskeln för den av budgivaren begärda listan över väsentliga avtal som skulle kunna sägas upp till följd av genomförandet av den planerade transaktionen eller till följd av en avnotering. Budgivaren har föreslagit en materialitetströskel om 10 miljoner kronor för vad som kan anses utgöra väsentligt avtal, och vill att även den strategiska betydelsen av avtalet vägs in. Detta utgör en väldigt låg materialitetströskel sett till den aktuella transaktionen. En materialitets-tröskel bör ställas i relation till transaktionens värde och dess påverkan på balans- och resultaträkningen. I relation till bolagets totala omsättning motsvarar 10 MSEK under en tiondels promille och det kan knappast anses väsentligt. Det skulle innebära att bolaget behöver gå igenom en betydande mängd avtal med risk för fördröjning av dd-processen. I diskussion med Bolaget har en materialitetströskel om 100 MEK sett till kostnaden eller investeringen som följer av avtalet konstaterats utgöra en rimlig nivå för denna transaktion. Detta har också förts fram till budgivaren med uppmaning att överväga materialitetströskeln så att processen kan fortskrida på ett konstruktivt sätt.

Bolaget (Per B med team) har i mellantiden tagit fram en relativt begränsad preliminär bruttolista på system och avtal som de utgår från i kartläggningen över avtal m.m. som kan anses väsentliga för verksamheten och tittar också på motsvarande förteckning som upprättades i samma syfte år 2013 för en annan transaktion. Som det ser ut nu verkar förteckningen vara relativt hanterbar för Bolaget att ta fram, givet att materialitetströskeln utgör 100 MSEK sett till kostnaden eller investeringen som följer av avtalet.

Beslutades att materialitetströskeln bör utgöra 100 MSEK sett till kostnaden eller investeringen som följer av avtalet samt uppdrogs åt Annika Andersson, Cirio Advokatbyrå, att kommunicera styrelsens hållningspunkt i denna fråga med budgivaren.

Vidare informerade Annika Andersson och Johan Hessius att det kommer att hållas ett bring down call med ledningen (den inre kretsen) imorgon kl. 18.00 för att kunna avge av budgivaren begärd bekräftelse att det inte inträffat några för koncernen väsentliga icke offentliggjorda händelser och att Bolaget inte har någon öppen insiderförteckning (utöver Projekt Argus). Bring down call med ledningen (den inre kretsen) kommer även att hållas den 9 november 2021 för att kunna avge motsvarande av budgivaren begärd bekräftelse i nära anslutning till att budet offentliggörs.

Slutligen informerades om att ledningen bl.a. meddelat Cecilia Daun Wennborg att ledningen behöver få möjlighet att synkronisera parternas budskap inför när affären ska kommuniceras och att kommunikationsavdelningen behöver konsortiets

kommunikationsunderlag och tidsplan/planering och samtidigt få klartecken att inleda en dialog inom detta område.

Utifrån strategiska överväganden konstaterades att det är för tidigt att denna dialog inleds. Den bör inledas först på måndag när det står klart vad styrelsen uttalande kommer att bli och det bedöms vara tillfyllest med tid för parterna att förbereda sig för intern och extern kommunikation. Däremot kan Bolaget förbereda sig internt under tiden utifrån bl.a. informationen i erbjudandehandlingen.

Uppdrogs åt Annika Andersson, Cirio Advokatbyrå, att meddela Bolaget detta.

§ 6 Information om nästkommande möten

Noterades följande inplanerade tider för styrelsemöten:

- Fredag kl. 17.00 den 5 november 2021 då Carnegie kommer att presentera sitt värderingsmaterial.
- Måndag kl. 18.30 den 8 november då Deloitte AB kommer att presentera sin analys och slutsats.
- Tisdag kl. 19.00 den 9 november 2021 för beslut om godkännande av beskrivningen av målbolaget i erbjudandehandlingen samt beslut om avgivandet av styrelsens uttalande rörande budet (villkorat av att budet läggs).

Därutöver kan styrelsemöten komma att sammankallas vid behov.

§ 7 Mötets avslutande

Cecilia Daun Wennborg förklarade sammanträdet avslutat.

_____

Vid protokollet

DocuSigned by:
53B6A7C99163415...

Annika Andersson

Justeras

DocuSigned by:
Cecilia Daun Wennborg
47E0AB5B33C4453...

Cecilia Daun Wennborg

(Ordförande för Budkommittén)

DocuSigned by:
E5698EEC961740C...

Andrea Gisle Joosen

Protokoll nr 15 fört vid styrelsesammanträde i ICA Gruppen Aktiebolag, org.nr 556048-2837, (”**Bolaget**”), den 5 november 2021, kl. 17.00

Närvarande (via Teams):

Cecilia Daun Wennborg (Ordförande för Budkommittén)

Lennart Evrell

Fredrik Persson

Andrea Gisle Joosen

Charlotte Svensson

Jonathon Clarke, arbetstagarrepresentant

Magnus Rehn, arbetstagarrepresentant

Daniela Fagernäs, suppleant, arbetstagarrepresentant

Marcus Strandberg, suppleant, arbetstagarrepresentant

Erik Laestadius, Carnegie Investment Bank AB, Adjungerad

Ulf Vucetic, Carnegie Investment Bank AB, Adjungerad

Jakob Zetterquist, Carnegie Investment Bank AB, Adjungerad

Alexander Wirseen, Carnegie Investment Bank AB, Adjungerad

Annika Andersson, Cirio Advokatbyrå AB, Adjungerad

Johan Hessius, Cirio Advokatbyrå AB, Adjungerad

Frånvarande på grund av jäv: Claes-Göran Sylvén, Magnus Moberg, Bo Sandström och Anette Wiotti.

§ 1 Sammanträdets öppnande

Cecilia Daun Wennborg, Ordförande för Budkommittén, öppnade mötet och utsågs till ordförande för mötet.

§ 2 Godkännande av dagordning

Dagordningen godkändes.

§ 3 Val av protokollförare och justeringspersoner

Beslutades att utse Annika Andersson, Cirio Advokatbyrå, till protokollförare och Andrea Gisle Joosen att justera protokollet jämte ordföranden.

§ 4 Godkännande och justering av protokoll från styrelsemöte den 29 oktober 2021

Utkast till styrelseprotokoll från styrelsemöte den 29 oktober granskades och godkändes av styrelsen, Bilaga 1.

§ 5 Information rörande pågående dialog

Cecilia Daun Wennborg informerade om den dialog som förevarit med budgivaren de senaste dagarna.

§ 6 Presentation av den finansiella rådgivarens preliminära värderingsanalys

Erik Laestadius och Jakob Zetterquist, Carnegie Investment Bank AB, presenterade Carnegies preliminära värderingsanalys.

§ 7 Information rörande status för öppnande av datarummet m.m.

Annika Andersson och John Hessius, Cirio Advokatbyrå, informerade styrelsen om att sekretessavtalet mellan budgivaren, dess ägare och Bolaget är undertecknat och att datarummet öppnades i onsdags den 3 november 2021.

Vidare informerade Annika Andersson och Johan Hessius att diskussionerna med budgivaren gällande materialitetströskeln är avslutade och att en överenskommelse om en materialitetströskel på 100 MEK beträffande väsentliga avtal träffats med budgivaren.

Bolaget (Per B med team) har tagit fram en relativt begränsad preliminär lista på system och avtal som kan anses väsentliga för verksamheten och som kan sägas upp till följd av genomförandet av den planerade transaktionen eller på grund av att bolaget avnoteras från Nasdaq Stockholm och listan kommer att läggas upp i datarummet senast under kvällen tillsammans med en lista över väsentliga finansieringsavtal (oavsett om de har en change-of-control bestämmelse enligt ovan eller ej). Begärda intermediärsförteckningar är beställda av Bolaget och kommer att läggas upp i datarummet så snart de levereras av Euroclear.

Vidare informerade Annika Andersson och Johan Hessius att ett bring down call har hållits med ledningen (den inre kretsen) onsdagen den 3 november 2021 i syfte att kunna bekräfta på budgivarens begäran att det inte inträffat några för koncernen väsentliga icke offentliggjorda händelser och att Bolaget inte har någon öppen insiderförteckning (utöver Projekt Argus). Vid mötet noterades att bolaget kommer ha en engångskostnad under Q4 2021 om cirka 70 MSEK avseende nedläggning av ett e-handelslager i Jordbro. Ledningen bedömer att detta inte utgör en för koncernen väsentlig icke offentliggjord händelse och inte heller kurspåverkande för koncernen. Det noterades vidare att hela styrelsen informerades om frågan vid styrelsemötet den 27 oktober 2021 i samband med godkännandet av Q3-rapporten för 2021. I informationssyfte har en s.k. ”Company note” upprättats och laddas upp i datarummet för Projekt Argus med information om denna engångskostnad.

Det noterades vidare att bring down call med ledningen (den inre kretsen) även kommer att hållas den 9 november 2021 för att kunna avge motsvarande av budgivaren begärd bekräftelse i nära anslutning till att budet offentliggörs.

Därefter kommer Bolaget har mött de krav som ställts av budgivaren såvitt gäller dess begäran om due diligence.

§ 8 Information om nästkommande möten

Noterades följande inplanerade tider för styrelsemöten:

- Måndag kl. 18.30 den 8 november 2021 då Carnegie och Deloitte AB kommer att presentera sin analys och slutsats.
- Tisdag kl. 19.00 den 9 november 2021 för beslut om godkännande av beskrivningen av målbolaget i erbjudandehandlingen samt beslut om avgivandet av styrelsens uttalande rörande budet (villkorat av att budet läggs).

Därutöver kan styrelsemöten komma att sammankallas vid behov.

§ 9 Mötets avslutande

Cecilia Daun Wennborg förklarade sammanträdet avslutat.

_____

Vid protokollet

DocuSigned by:
53B6A7C99163415...

Annika Andersson

Justeras

DocuSigned by:
Cecilia Daun Wennborg
47E0AB5B33C4453...

Cecilia Daun Wennborg

(Ordförande för Budkommittén)

DocuSigned by:
E5698EEC961740C...

Andrea Gisle Joosen

Protokoll nr 16 fört vid styrelsesammanträde i ICA Gruppen Aktiebolag, org.nr 556048-2837, (”**Bolaget**” eller ”**ICA Gruppen**”), den 8 november 2021, kl. 18.30

Närvarande (via Teams):

Cecilia Daun Wennborg (Ordförande för Budkommittén)

Lennart Evrell

Fredrik Persson

Andrea Gisle Joosen

Charlotte Svensson

Jonathon Clarke, arbetstagarrepresentant

Magnus Rehn, arbetstagarrepresentant

Daniela Fagernäs, suppleant, arbetstagarrepresentant

Marcus Strandberg, suppleant, arbetstagarrepresentant

Erik Laestadius, Carnegie Investment Bank AB, Adjungerad

Ulf Vucetic, Carnegie Investment Bank AB, Adjungerad (endast punkt 8-12)

Jakob Zetterquist, Carnegie Investment Bank AB, Adjungerad

Alexander Wirseen, Carnegie Investment Bank AB, Adjungerad

Mats Lindqvist, Deloitte AB, Adjungerad (endast punkt 1-5)

Feliks Hedström, Deloitte AB, Adjungerad (endast punkt 1-5)

Erik Almgren, Deloitte AB, Adjungerad (endast punkt 1-5)

Annika Andersson, Cirio Advokatbyrå AB, Adjungerad

Johan Hessius, Cirio Advokatbyrå AB, Adjungerad

Frånvarande på grund av jäv: Claes-Göran Sylvén, Magnus Moberg, Bo Sandström och Anette Wiotti.

§ 1 Sammanträdets öppnande

Cecilia Daun Wennborg, Ordförande för Budkommittén, öppnade mötet och utsågs till ordförande för mötet.

§ 2 Godkännande av dagordning

Dagordningen godkändes.

§ 3 Val av protokollförare och justeringspersoner

Beslutades att utse Annika Andersson, Cirio Advokatbyrå, till protokollförare och Lennart Evrell att justera protokollet jämte ordföranden.

§ 4 Godkännande och justering av protokoll från styrelsemöte den 2 och 5 november 2021 samt protokoll från Budkommittémöte den 4, 5 och 6 november 2021 för information

Utkast till styrelseprotokoll från styrelsemöte den 2 och 5 november granskades och godkändes av styrelsen, Bilaga 1-2.

Protokoll från Budkommittémöte den 4, 5 och 6 november 2021 lades även fram för information, Bilaga 3-5.

§ 5 Presentation av Deloittes värderingsutlåtande

Mats Lindqvist, Deloitte AB, presenterade Deloittes värderingsutlåtande. Det noterades att Deloitte AB anser att budet är skäligt ur ett finansiellt perspektiv för aktieägarna i Bolaget baserat på de antaganden och överväganden som presenterats.

Det noterades att Deloittes finala värderingsutlåtande kommer att biläggas styrelsens rekommendation.

§ 6 Information rörande pågående dialog

Cecilia Daun Wennborg informerade om den dialog som förevarit med budgivaren de senaste dagarna.

§ 7 Presentation av den finansiella rådgivarens slutliga värderingsanalys

Erik Laestadius, Carnegie Investment Bank AB, bekräftade att den värderingsanalys Carnegie presenterade för styrelsen i fredags står fast.

§ 8 Behandling av budet

Det noterades att ICA-handlarnas Förbund, 802001-5577, och AMF Pensionsförsäkring AB, 502033-2259, genom Murgröna Holding AB (publ), 559338-5098, lämnat ett reviderat indikativt bud om 530 kronor per aktie enligt Bilaga 6.

Det noterades att Deloitte AB anser att det reviderade indikativa budet är att betrakta som skäligt ur ett finansiellt perspektiv för aktieägarna i Bolaget baserat på de antaganden och överväganden som presenterats ovan.

Det noterades att Cirio Advokatbyrå delar budgivarens analys att transaktionen inte är anmälningspliktig till konkurrensmyndigheter och att inte heller några andra myndighetsgodkännanden krävs för transaktionens genomförande, förutom godkännande från Finansinspektionen avseende budbolagets indirekta förvärv, och AMF:s indirekta förvärv av ICA-gruppens dotterbolag ICA Banken AB och ICA Försäkring AB, en så kallad ägarprövning.

Det noterades vidare att budgivarens legala rådgivare bekräftat till Ciro Advokatbyrå att budgivaren kommer att finansiera budet genom en kombination av egna medel som tillskjuts från förbundet och AMF, och skuldfinansiering i form av en bryggfinansiering som kommer att tillhandahållas av Skandinaviska Enskilda Banken AB och Svenska Handelsbanken AB (publ) som Joint and Exklusive Mandated Lead Arrangers and Bookrunners på sedvanliga villkor för offentliga uppköpserbjudanden på den svenska marknaden.

Det konstaterades att Budbolaget, inom ramen för due diligence, hittills inte erhållit någon insiderinformation och att detta kommer att verifieras på nytt vid ett bring down call med ledningen (inre kretsen) imorgon kl. 17.00.

Diskuterades styrelsens syn på det reviderade indikativa budet.

Det noterades att enligt Carnegie bedömning är risken låg för att budgivaren lägger ner affären om de inte får en positiv rekommendation på det reviderade indikativa budet. Detta är ett stort, strategiskt projekt, med många parter och arbete som pågått i månader. Den tidplan som erhållits från budgivaren har utrymme för några dagars förskjutning utan att det påverkar möjligheten att hålla tidplanen i huvudsak. Parterna står väldigt nära varandra, endast en procent ifrån varandra. Carnegie bedömer således att det finns en möjlighet att säga nej till det reviderade indikativa budet och avvakta deras reaktion med låg risk för att affären läggs ner.

Beslutades enhälligt att inte lämna en rekommendation i samband med ett bud om 530 kronor per aktie läggs. Styrelsen ser positivt på att budet läggs och om så sker, kommer styrelsen att lämna sin rekommendation senast två veckor innan acceptfristens slut baserat på den bedömning styrelsen gör då.

Beslutades att bemyndiga Cecilia Daun Wennborg att återkoppla dels muntligen, dels skriftligen till budgivaren med styrelsens besked.

§ 9 Godkännande av erbjudandehandlingen

Beslutades att godkänna beskrivningen av Bolaget i den svenska versionen av erbjudandehandlingen på s. 20–40, Bilaga 7-8.

Beslutades att bemyndiga Cecilia Daun Wennborg att genomföra smärre justeringar i erbjudandehandlingen såvitt avser beskrivningen av Bolaget.

§ 10 Kommunikation

Det noterades att beslut rörande kommunikationsfrågor får fattas utifrån responsen från budgivaren på återkopplingen från styrelsen.

§ 11 Information om nästkommande möten

Noterades följande inplanerade tider för styrelsemöten:

Det noterades att nästa inbokade styrelsemöte är imorgon tisdag kl. 19.00.

§ 12 Mötets avslutande

Cecilia Daun Wennborg förklarade sammanträdet avslutat.

_____

Vid protokollet

DocuSigned by:
53B6A7C99163415...

Annika Andersson

Justeras

DocuSigned by:
Cecilia Daun Wennborg
47E9AB5B33C4453...

Cecilia Daun Wennborg

(Ordförande för Budkommittén)

DocuSigned by:
Lennart Evrell
4AED30416E74413...

Lennart Evrell

Strikt konfidentiellt

Styrelsens för ICA Gruppen Aktiebolag (publ) kommitté för budrelaterade frågor

ICA Gruppen Aktiebolag
Box 4075
169 04 Solna

Att: Cecilia Daun Wennborg
(*endast per e-mail*)

Stockholm den 6 november 2021

Bästa Cecilia,

Projekt Pangea/Argus

Jag återkommer till dig med anledning av vårt möte igår. Jag bekräftar härmed i skrift det nya budet om 530 kronor per aktie. Som jag nämnde för dig kommer vi inte att höja budet ytterligare och, om ett bud läggs, kommer det till marknaden kommuniceras vara ”firm and final”.

I vårt arbete mot att kunna lägga ett bud i marknaden utgår vi från en positiv rekommendation från styrelsen senast på måndag kl. 17. Vi finns fortsatt tillgängliga för diskussioner och möten i den mån det underlättar för er.

Med vänliga hälsningar,

Göran Blomberg
för Murgröna Holding AB (publ)

Protokoll nr 17 fört vid styrelsesammanträde i ICA Gruppen Aktiebolag, org.nr 556048-2837, (”**Bolaget**” eller ”**ICA Gruppen**”), den 9 november 2021, kl. 19.00

Närvarande (via Teams):

Cecilia Daun Wennborg (Ordförande för Budkommittén)

Lennart Evrell

Fredrik Persson

Andrea Gisle Joosen

Charlotte Svensson

Jonathon Clarke, arbetstagarrepresentant

Magnus Rehn, arbetstagarrepresentant

Daniela Fagernäs, suppleant, arbetstagarrepresentant

Marcus Strandberg, suppleant, arbetstagarrepresentant

Erik Laestadius, Carnegie Investment Bank AB, Adjungerad

Jakob Zetterquist, Carnegie Investment Bank AB, Adjungerad

Alexander Wirseen, Carnegie Investment Bank AB, Adjungerad

Annika Andersson, Cirio Advokatbyrå AB, Adjungerad

Johan Hessius, Cirio Advokatbyrå AB, Adjungerad

Frånvarande på grund av jäv: Claes-Göran Sylvén, Magnus Moberg, Bo Sandström och Anette Wiotti.

§ 1 Sammanträdets öppnande

Cecilia Daun Wennborg, Ordförande för Budkommittén, öppnade mötet och utsågs till ordförande för mötet.

§ 2 Godkännande av dagordning

Dagordningen godkändes.

§ 3 Val av protokollförare och justeringspersoner

Beslutades att utse Annika Andersson, Cirio Advokatbyrå, till protokollförare och Fredrik Persson att justera protokollet jämte ordföranden.

§ 4 Godkännande och justering av protokoll från styrelsemöte den 8 november 2021 samt protokoll från Budkommittémöte den 7 november 2021 för information

Utkast till styrelseprotokoll från styrelsemöte den 8 november 2021 granskades och godkändes av styrelsen, Bilaga 1.

Protokoll från Budkommittémöte den 7 november 2021 lades även fram för information, Bilaga 2.

§ 5 Information rörande pågående dialog

Cecilia Daun Wennborg informerade om den dialog som förevarit med budgivaren sedan igår.

§ 6 Behandling av budet

Det noterades att ICA-handlarnas Förbund, 802001-5577, och AMF Pensionsförsäkring AB, 502033-2259, genom Murgröna Holding AB (publ), 559338-5098, lämnat ett reviderat indikativt bud om 534 kronor per aktie enligt Bilaga 3.

Det noterades att det reviderade indikativa budet är att betrakta som skäligt ur ett finansiellt perspektiv för aktieägarna i Bolaget baserat på de antaganden och överväganden som anges i Deloitte AB:s värderingsutlåtande, Bilaga 4.

Det konstaterades att budgivaren inte erhållit någon insiderinformation rörande Bolaget.

Diskuterades styrelsens syn på det reviderade indikativa budet.

Beslutades, på de grunder som diskuterats ovan samt baserat på värderingsutlåtandet från Deloitte AB, att, villkorat av att budet offentliggörs, rekommendera Bolagets aktieägare att acceptera budet enligt Bilaga 5.

Det noterades att beslutet var enhälligt.

Beslutades att bemyndiga Cecilia Daun Wennborg att genomföra smärre justeringar av pressmeddelandet med styrelsens rekommendation till aktieägarna.

§ 7 Kommunikation

Beslutades att utse Cecilia Daun Wennborg att, utgöra talesperson för den oberoende styrelsen i kommunikationen med aktiemarknaden.

Beslutades vidare att bemyndiga Cecilia Daun Wennborg att, tillsammans med Bolagets ledning och budgivaren, samordna informationsgivningen om budet till Bolagets medarbetare.

§ 8 Information om nästkommande möten

Det noterades att nästkommande styrelsemöte för den oberoende styrelsen blir i december 2021, förutsatt att budet fullföljs med över 90 procent acceptansgrad, för beslut om, på budgivarens begäran, att ansöka om avnotering av Bolagets aktier och åtgärder rörande tvångsinlösen samt, på budgivarens begäran, för beslut om att kalla till extra bolagsstämma för ändring av styrelse m.m.

Därutöver kan styrelsemöten komma att sammankallas vid behov.

§ 9 Mötets avslutande

Cecilia Daun Wennborg förklarade sammanträdet avslutat.

Vid protokollet

DocuSigned by:
53B6A7C09163415...

Annika Andersson

Justeras

DocuSigned by:
Cecilia Daun Wennborg
47E0AB5B33C4453...

Cecilia Daun Wennborg

(Ordförande för Budkommittén)

Fredrik Persson

Strikt konfidentiellt

Styrelsen för ICA Gruppen Aktiebolag (publ) kommitté för budrelaterade frågor

ICA Gruppen Aktiebolag
Box 4075
169 04 Solna

Att. Cecilia Daun Wennborg
(*endast per e-mail*)

Stockholm den 9 november 2021

Bästa Cecilia,

Projekt Pangea/Argus

Jag hänvisar till vårt ursprungliga budbrev av den 22 oktober 2021 och den senaste konversationen i ärendet. Jag vill på detta vis meddela att vi härmed lämnar ett slutligt bud på 534 kr per aktie. Det är ”firm and final”, dvs. vi kommer inte att höja budet, vilket också kommer att kommuniceras till marknaden i samband med att ett bud offentliggörs. Vår intention är att offentliggöra budet imorgon bitti innan börsen öppnar, villkorat av att vi ikväll erhåller er rekommendation, vilken vi emotser inom kort.

Så snart vi erhållit er rekommendation kommer vi att kontakta era rådgivare för att samordna logistiken kring våra respektive offentliggöranden imorgon bitti.

Med vänliga hälsningar

Göran Blomberg
För Murgröna Holding AB (publ)

--

DocuSign Envelope ID: B21532B3-9E60-4804-86D3-3F6D3CF05105

Deloitte AB
113 79 Stockholm
Tfn: 075-246 20 00
Fax: 075-246 24 01
www.deloitte.se

Styrelsen (de oberoende ledamöterna)
ICA Gruppen AB
Box 4075
169 04 Stockholm

Utlåtande

ICA-handlarnas Förbund samt AMF Pensionsförsäkring AB (”AMF”), har den 10 november 2021, genom Murgröna Holding AB (publ) (”Budbolaget”), lämnat ett offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i ICA Gruppen AB (publ) (”ICA Gruppen”) att överlåta samtliga sina aktier i ICA Gruppen till Budbolaget.

Erbjudandet innebär sammanfattningsvis att för varje aktie i ICA Gruppen erbjuds 534 kronor i kontant betalning (”Erbjudandet”).

Erbjudandets fullföljande är villkorat bland annat av att det accepteras i sådan utsträckning att Budbolaget blir ägare till mer än 90 procent av aktierna i ICA Gruppen (på fullt utspädd basis) samt att erforderliga tillstånd, godkännanden, beslut och andra åtgärder från myndigheter eller liknande (däribland Finansinspektionen) erhålls, i varje fall på villkor som är acceptabla för Budbolaget respektive AMF. Budbolaget har förbehållit sig rätten att helt eller delvis frånfalla ett eller flera av dessa och övriga fullföljandevillkor för Erbjudandet.

Då Budbolaget ägs av ICA-handlarnas Förbund, som är moderföretag till ICA Gruppen, ska avsnitt III i Takeover-reglerna tillämpas på Erbjudandet, vilket bland annat innebär att ICA Gruppens styrelse ska inhämta ett värderingsutlåtande, så kallad Fairness Opinion, från en oberoende expert.

ICA Gruppens styrelseledamöter Claes-Göran Sylvén, Magnus Moberg, Anette Wiotti och Bo Sandström är inte oberoende i förhållande till ICA-handlarnas Förbund. Dessa fyra styrelseledamöter är därmed jäviga och kan inte delta i styrelsens handläggning av Erbjudandet. Övriga styrelseledamöter i ICA Gruppen, det vill säga Cecilia Daun Wennborg, Lennart Evrell, Andrea Gisle Joosen, Fredrik Persson, Charlotte Svensson, Jonathon Clarke och Magnus Rehn, är oberoende och har deltagit eller kommer att delta i ICA Gruppens handläggning av frågor relaterade till, och utvärdering av, Erbjudandet.

Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående uppdragit åt Deloitte AB (”Deloitte” eller ”vi”) att i egenskap av oberoende expert avge ett utlåtande, en så kallad Fairness Opinion, avseende skäligheten i Erbjudandet från finansiell utgångspunkt för aktieägarna i ICA Gruppen.

DocuSign Envelope ID: B21532B3-9E60-4804-86D3-3F6D3CF05105

Vi har för denna analys:

a) tagit del av Erbjudandet;
b) tagit del av historisk offentlig och intern finansiell information, avseende ICA Gruppen;
c) tagit del av och bedömt affärsplan, prognoser och annan intern framtidsinriktad information rörande ICA Gruppen;
d) haft diskussioner med företrädare för ICA Gruppens företagsledning och den oberoende styrelsen; samt
e) genomfört andra analyser och undersökningar som vi bedömt vara lämpliga.

Erhållna uppgifter har förutsatts vara korrekta och fullständiga och någon oberoende kontroll eller verifiering har inte genomförts. Deloitte tar inte något ansvar för eventuella felaktigheter eller brister i den information som vi erhållit. Om det till oss tillhandahållna informationsmaterialet visar sig vara felaktigt eller ofullständigt kan detta innebära att vår slutsats är felaktig.

Vår bedömning är baserad på makroekonomiska, finansiella, marknadsrelaterade och andra förutsättningar som råder, samt den information i övrigt som gjorts tillgänglig för oss per dagens datum. Vi tar inget ansvar för händelser efter denna tidpunkt som skulle kunna påverka detta utlåtande och de antaganden som ligger till grund för det.

Vårt arvode för detta uppdrag är fast och inte beroende av vederlagets storlek, i vilken utsträckning Erbjudandet accepteras eller huruvida Erbjudandet fullföljs eller ej.

Svensk lag skall tillämpas på detta utlåtande.

Baserat på ovanstående analyser, antaganden och förbehåll, och övriga omständigheter som vi bedömer relevanta, anser vi per idag att Erbjudandet är skäligt från finansiell synvinkel för aktieägarna i ICA Gruppen.

Stockholm den 10 november 2021

Deloitte AB

Mats Lindqvist
Partner, Valuation & Modelling

Pressmeddelande

[10 november 2021]

Uttalande från ICA Gruppens styrelse med anledning av ICA-handlarnas Förbunds och AMF:s gemensamma offentliga uppköpserbjudande

Styrelsen för ICA Gruppen[1] har enhälligt beslutat att rekommendera aktieägarna att acceptera ICA-handlarnas Förbunds och AMF:s, genom Murgröna Holding, offentliga uppköpserbjudande.

Detta uttalande görs av styrelsen för ICA Gruppen AB (publ) (”**ICA Gruppen**”) i enlighet med punkt II.19 i Nasdaq Stockholms takeover-regler (”**Takeover-reglerna**”).

Erbjudandet

ICA-handlarnas Förbund samt AMF Pensionsförsäkring AB (”**AMF**”), har i dag, den [10 november 2021], genom Murgröna Holding AB (publ) (”**Budbolaget**”), lämnat ett offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i ICA Gruppen att överlåta samtliga sina aktier i ICA Gruppen till Budbolaget mot ett kontant vederlag om 534 kronor per aktie i ICA Gruppen (”**Erbjudandet**”). Budbolaget har uttalat att vederlaget i Erbjudandet inte kommer att höjas.

Det erbjudna vederlaget i Erbjudandet motsvarar en premie om:

- [●] procent jämfört med stängningskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm den [22] oktober 2021 (vilket var den sista handelsdagen före marknadsspekulationer om ett potentiellt offentligt uppköpserbjudande avseende ICA Gruppen).[2]
- [●] procent jämfört med den volymviktade genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste [10/30] handelsdagarna fram till och med den [22] oktober 2021 (vilket var den sista handelsdagen före marknadsspekulationer om ett potentiellt offentligt uppköpserbjudande avseende ICA Gruppen).[3]
- [●] procent jämfört med den volymviktade genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste [30/90] handelsdagarna fram till och med den [22] oktober 2021 (vilket var den sista handelsdagen före marknadsspekulationer om ett potentiellt offentligt uppköpserbjudande avseende ICA Gruppen).[4]

Det totala värdet av Erbjudandet, baserat på samtliga 92 503 465 aktier i ICA Gruppen som inte direkt eller indirekt innehas av Budbolaget eller dess närstående parter och baserat på erbjudandepriset om 534 kronor per aktie, uppgår till cirka 49,4 miljarder kronor. Erbjudandet innebär att aktierna i ICA Gruppen värderas till totalt cirka 170,4 miljarder kronor (baserat på samtliga 201 146 795 aktier i ICA Gruppen, det vill säga inklusive de aktier som ICA-handlarnas Förbund redan äger, och baserat på erbjudandepriset om 534 kronor per aktie).

Acceptfristen för Erbjudandet förväntas inledas den 11 november 2021 och avslutas den 14 december 2021, med förbehåll för eventuella förlängningar.

---

[1] Till följd av att Budbolaget ägs av ICA-handlarnas Förbund, som är moderföretag till ICA Gruppen, har i enlighet med Takeover-reglerna, styrelseledamöterna Claes-Göran Sylvén, Bo Sandström, Magnus Moberg och Anette Wiotti inte deltagit, och kommer inte att delta, i ICA Gruppens handläggning av frågor relaterade till, och utvärdering av, Erbjudandet.

[2] [●] procent jämfört med stängningskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm den [9] november 2021 (vilket var den sista handelsdagen före offentliggörandet av Erbjudandet).

[3] [●] procent jämfört med den volymviktade genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste [10/30] handelsdagarna fram till och med den [9] november 2021.

[4] [●] procent jämfört med den volymviktade genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste [30/90] handelsdagarna fram till och med den [9] november 2021.

Erbjudandet är villkorat bland annat av att det accepteras i sådan utsträckning att Budbolaget blir ägare till mer än 90 procent av aktierna i ICA Gruppen (på fullt utspädd basis) samt att erforderliga tillstånd, godkännanden, beslut och andra åtgärder från myndigheter eller liknande (däribland Finansinspektionen) erhålls, i varje enskilt fall på villkor som är acceptabla för Budbolaget respektive AMF. Budbolaget har förbehållit sig rätten att helt eller delvis frånfalla ett eller flera av dessa och övriga fullföljandevillkor för Erbjudandet.

[[●], [●] och [●], som direkt eller indirekt kontrollerar totalt [●] aktier i ICA Gruppen (motsvarande [●] procent av det totala antalet aktier och röster i ICA Gruppen) har på vissa villkor åtagit sig att acceptera Erbjudandet. Dessa åtaganden tillsammans med de 108 643 330 aktier i ICA Gruppen (motsvarande cirka 54 procent av det totala antalet aktier och röster i ICA Gruppen) som ägs av ICA-handlarnas Förbund, men som i samband med och villkorat av Erbjudandets fullföljande kommer att tillskjutas Budbolaget, innebär att Budbolaget kommer att kontrollera minst [●] procent av det totala antalet aktier och röster i ICA Gruppen förutsatt att Erbjudandet genomförs.]

För ytterligare information om Erbjudandet hänvisas till Budbolagets budpressmeddelande av den [10 november 2021] samt till den erbjudandehandling som Budbolaget offentliggjort samma datum. Dessa dokument finns tillgängliga på Budbolagets webbplats ([●]) samt via en länk från ICA Gruppens webbplats.

Styrelsens åtgärder för att utvärdera Erbjudandet

Budbolaget ägs av ICA-handlarnas Förbund, som är moderföretag till ICA Gruppen. ICA Gruppens styrelseledamöter Claes-Göran Sylvén, Bo Sandström, Magnus Moberg och Anette Wiotti är inte oberoende i förhållande till ICA-handlarnas Förbund och har inte deltagit, och kommer inte att delta, i ICA Gruppens handläggning av frågor relaterade till, och utvärdering av, Erbjudandet. Övriga styrelseledamöter i ICA Gruppen, det vill säga Cecilia Daun Wennborg, Lennart Evrell, Andrea Gisle Joosen, Fredrik Persson, Charlotte Svensson, Jonathon Clarke och Magnus Rehn, är oberoende och har deltagit eller kommer att delta i ICA Gruppens handläggning av frågor relaterade till, och utvärdering av, Erbjudandet.

Styrelsen för ICA Gruppen har, efter skriftlig begäran, tillåtit Budbolaget att genomföra en begränsad bekräftande företagsutvärdering (så kallad due diligence) i samband med förberedelserna för Erbjudandet. Budbolaget har inom ramen för denna företagsutvärdering inte erhållit någon insiderinformation.

ICA Gruppen har anlitat Carnegie Investment Bank AB (publ) som finansiell rådgivare och Cirio Advokatbyrå AB som legal rådgivare i samband med Erbjudandet.

Då Budbolaget ägs av ICA-handlarnas Förbund, som är moderföretag till ICA Gruppen, ska avsnitt III i Takeover-reglerna tillämpas på Erbjudandet. ICA Gruppens styrelse har därför inhämtat ett värderingsutlåtande (så kallad fairness opinion) avseende aktierna i ICA Gruppen från oberoende expertis, nämligen Deloitte AB (”**Deloitte**”), enligt vilket Erbjudandet är skäligt för ICA Gruppens aktieägare ur finansiell synvinkel (baserat på de antaganden och överväganden som anges i utlåtandet) (”**Värderingsutlåtandet**”). Värderingsutlåtandet är bilagt detta uttalande. För Värderingsutlåtandet erhåller Deloitte ett fast arvode oberoende av budvederlagets storlek och anslutningsgraden i Erbjudandet, liksom om Erbjudandet fullföljs eller ej.

Styrelsens överväganden

ICA Gruppen är ett ledande detaljhandelsföretag, och dess verksamheter har idag ledande positioner inom respektive segment. ICA Gruppen har en stark finansiell ställning och dess verksamhet genererar starka kassaflöden över tid, vilket ger goda möjligheter för att återinvestera i verksamheten och samtidigt tillhandahålla en god och stabil avkastning till sina

aktieägare. Vidare har ICA Gruppen en koncernstruktur som möjliggör för fortsatt långsiktig och hållbar tillväxt.

För att utvärdera Erbjudandet har styrelsen beaktat de risker som är förknippade med ICA Gruppens förmåga att lyckas bibehålla tillväxt, lönsamhet och marknadsposition. Marknaden för dagligvaruhandel genomgår stora förändringar såsom ökad konkurrens, nya konsumtionsmönster och digital omställning. Dessa marknadstrender har funnits under flera år, men har i många fall förstärkts av den globala Covid-19 pandemin. För att ICA Gruppen även framgent ska kunna växa och bibehålla sin lönsamhet på en föränderlig marknad krävs det att investeringar i verksamheten genomförs. Dessa investeringar, tillsammans med utvalda strategiska initiativ, behövs för att stärka ICA Gruppens erbjudande och konkurrenskraft på marknaden.

[Styrelsen konstaterar att Erbjudandet innebär en premie om [●] procent jämfört med stängningskursen [●] kronor för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm den [9 november 2021], vilket var den sista handelsdagen före Erbjudandets offentliggörande, och en premie om [●] procent respektive [●] procent jämfört med den volymviktade genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste [10/30/90] [handelsdagarna/kalenderdagarna] respektive de senaste [30/90/180] [handelsdagarna/kalenderdagarna] till och med den [9 november 2021].] Erbjudandet överstiger även riktkurserna från samtliga ledande aktieanalytiker före offentliggörandet av Erbjudandet.[5]

Vid sin utvärdering av Erbjudandet har styrelsen också beaktat att ICA-handlarnas Förbund äger cirka 54 procent av det totala antalet aktier och röster i ICA Gruppen [samt att aktieägare som representerar [●] procent av aktierna och rösterna i ICA Gruppen på vissa villkor har lämnat åtagande om att acceptera Erbjudandet i enlighet med ovan.]

Styrelsens rekommendation

Styrelsen grundar sin uppfattning om Erbjudandet på en samlad bedömning av ett antal faktorer som styrelsen har ansett vara relevanta vid utvärderingen av Erbjudandet. De viktigaste bedömningsgrunderna anges ovan. Dessa faktorer inkluderar, men är inte begränsade till, ICA Gruppens nuvarande ställning, ICA Gruppens förväntade framtida utveckling och potential samt därtill relaterade möjligheter och risker. Styrelsen har även utvärderat Erbjudandet i relation till aktieanalytikers och aktiemarknadens förväntningar kring utvecklingen av ICA Gruppens aktiekurs och framtida lönsamhet, ICA Gruppens värde i relation till andra jämförbara noterade bolag, tidigare jämförbara företagstransaktioner, budpremier vid tidigare offentliga uppköpserbjudanden på Nasdaq Stockholm samt ICA Gruppens långsiktiga värde baserat på förväntade framtida kassaflöden.

Styrelsen har vidare beaktat Värderingsutlåtandet utfärdat av Deloitte enligt vilket Erbjudandet bedöms skäligt för ICA Gruppens aktieägare ur ett finansiellt perspektiv (baserat på de antaganden och överväganden som redovisas i Värderingsutlåtandet).

Mot denna bakgrund rekommenderar styrelsen[6] enhälligt aktieägarna i ICA Gruppen att acceptera Erbjudandet.

[5] Baserat på nio aktieanalytikers individuella rekommenderade aktiepris, vilka angav 455, 445, 440, 425, 400, 375, 360, 317 och 300 kronor per aktie, och insamlades av ICA Gruppen i oktober och november 2021, före offentliggörandet av Erbjudandet.

[6] Till följd av att Budbolaget ägs av ICA-handlarnas Förbund, som är moderföretag till ICA Gruppen, har i enlighet med Takeover-reglerna, styrelseledamöterna Claes-Göran Sylvén, Bo Sandström, Magnus Moberg och Anette Wiotti inte deltagit, och kommer inte att delta, i ICA Gruppens handläggning av frågor relaterade till, och utvärdering av, Erbjudandet.

Effekter för ICA Gruppen och dess anställda

Enligt Takeover-reglerna ska styrelsen, med utgångspunkt i vad Budbolaget har uttalat i sitt offentliggörande av Erbjudandet, redovisa sin uppfattning om den inverkan som genomförandet av Erbjudandet kommer att ha på ICA Gruppen, särskilt sysselsättningen, och sin uppfattning om Budbolagets strategiska planer för ICA Gruppen och de effekter som dessa kan förväntas ha på sysselsättningen och de platser där ICA Gruppen bedriver sin verksamhet.

Budbolaget har därvid uttalat att ”*ICA-handlarnas Förbund och AMF har stort förtroende för ICA Gruppens ledning och medarbetare och anser dem vara en viktig tillgång för ICA Gruppen även framgent. ICA-handlarnas Förbunds och AMF:s avsikt är inte att Erbjudandets fullföljande ska medföra någon väsentlig förändring för ICA Gruppens ledning eller anställda (inklusive deras anställningsvillkor), sysselsättningen i ICA Gruppen eller några väsentliga förändringar av de platser där ICA Gruppen bedriver verksamhet. ICA-handlarnas Förbund och AMF kommer dock efter Erbjudandets fullföljande att fortsätta utveckla ICA Gruppens verksamhet, med bibehållet mycket långsiktigt ägarperspektiv, och kan därför framöver komma att genomföra förändringar och effektiviseringar för att möta de utmaningar som ICA Gruppen står inför.*”

Styrelsen utgår från att denna beskrivning är korrekt och har i relevanta hänseenden ingen anledning att ha en annan uppfattning.

Detta uttalande ska i alla avseenden vara underkastat och tolkas i enlighet med svensk rätt. Tvist i anledning av detta uttalande ska avgöras av svensk domstol exklusivt.

Stockholm den [10 november 2021]

ICA Gruppen AB (publ)

Styrelsen

För ytterligare information, vänligen kontakta:

[**Cecilia Daun Wennborg, Ordförande för den oberoende styrelsen**

Tel: [●]

Frans Benson, IR Direktör

Tel: +46-8 561 500 20] [**TBD**]

icagruppen.se

Denna information är sådan information som ICA Gruppen AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och Takeover-reglerna. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den [10 november 2021] kl. [08.00].

Protokoll nr 1 fört vid sammanträde i Budkommittén i ICA Gruppen Aktiebolag, org.nr 556048-2837, (”**Bolaget**”), den 24 oktober 2021, kl. 20.00

Närvarande (via Teams):

Cecilia Daun Wennborg (Ordförande för Budkommittén)

Lennart Evrell

Andrea Gisle Joosen

Fredrik Persson

Charlotte Svensson

§ 1 Sammanträdets öppnande

Cecilia Daun Wennborg öppnade mötet och utsågs till ordförande för Budkommittén och mötet.

§ 2 Godkännande av dagordning

Dagordningen godkändes.

§ 3 Val av protokollförare och justeringspersoner

Beslutades att utse Cecilia Daun Wennborg till protokollförare och Fredrik Persson att justera protokollet.

§ 4 Process för fairness opinion inklusive val av finansiell rådgivare

Diskussioner fördes rörande val av finansiell rådgivare.

Det noterades att det utgör ett formellt krav för målbolagsstyrelsen att inhämta ett värderingsutlåtande från oberoende expertis enligt punkten III.4 och III.3 i Takeover-reglerna, när moderbolaget utgör budgivare. Det noterades vidare att det kan vara samma finansiella rådgivare som är finansiell rådgivare till målbolaget i frågor om erbjudandet som även utarbetar värderingsutlåtandet, under förutsättning att den finansiella rådgivarens arvode inte är beroende av vederlagets storlek, i vilken utsträckning erbjudandet accepteras eller huruvida erbjudandet fullföljs eller inte.

Beslutades att Cecilia Daun Wennborg uppdrogs att kontakta och förhandla uppdragsavtal med en eller flera finansiella rådgivare, i första hand Carnegie Investment Bank, att bistå Bolaget som finansiell rådgivare i det potentiella budet.

Beslutades att utse Cirio Advokatbyrå AB till legal rådgivare till Bolaget, inklusive dess styrelse, samt uppdrogs till Cecilia att förhandla och ingå uppdragsavtalet tillsammans med Per Behm.

Beslutades att invänta en finansiell rådgivares preliminära utvärdering av det indikativa budets attraktivitet för Bolagets aktieägare innan beslut fattas huruvida budgivaren ska få tillåtelse att genomföra en begränsad due diligence.

Beslutades att ge Per Behm i uppdrag att förbereda ett datarum och sekretessavtal för att snabbt kunna ge Budgivaren access till den efterfrågade informationen om styrelsen godkänner detta.

§ 5 Förhandsinformation till Nasdaq Stockholm

Beslutades att ge Annika Andersson, Cirio Advokatbyrå, i uppdrag att förhandsinformera bolagsövervakningen på Nasdaq Stockholm om det potentiella budet på måndag morgon kl. 09.00.

§ 6 Mötets avslutande

Cecilia Daun Wennborg förklarade sammanträdet avslutat.

_____

Vid protokollet

DocuSigned by:
Cecilia Daun Wennborg
47E0AB5B33C4453...

Cecilia Daun Wennborg

(Ordförande för Budkommittén)

Justeras

DocuSigned by:
Fredrik Persson
40B1E27E9BC742A...

Fredrik Persson

Protokoll nr 2 fört vid sammanträde i Budkommittén i ICA Gruppen Aktiebolag, org.nr 556048-2837, (”**Bolaget**”), den 27 oktober 2021, kl. 19.00

Närvarande (via Teams):

Cecilia Daun Wennborg (Ordförande för Budkommittén)

Lennart Evrell

Andrea Gisle Joosen

Fredrik Persson

Charlotte Svensson

Erik Laestadius, Carnegie Investment Bank AB, Adjungerad (endast punkt 1-6)

Jakob Zetterquist, Carnegie Investment Bank AB, Adjungerad (endast punkt 1-6)

Annika Andersson, Cirio Advokatbyrå AB, Adjungerad (endast punkt 1-6)

§ 1 Sammanträdets öppnande

Cecilia Daun Wennborg öppnade mötet och utsågs till ordförande för mötet.

§ 2 Godkännande av dagordning

Dagordningen godkändes.

§ 3 Val av protokollförare och justeringspersoner

Beslutades att utse Annika Andersson, Cirio Advokatbyrå, till protokollförare och Fredrik Persson att justera protokollet jämte ordföranden.

§ 4 Presentation av den finansiella rådgivaren och vägen fram

Erik Laestadius, Carnegie Investment Bank, presenterade Carnegies roll och ansvar som finansiell rådgivare samt föredrog övergripande tidplan, förslag på kommunikation med budgivaren och nästa steg.

Beslutades att återkoppla till budgivarbolaget enligt Bilaga 1.

Det noterades vidare att Carnegie kommer att upphandla finansiell rådgivare för fairness opinion i enlighet med uppdragsavtalet.

§ 5 Kommunikation med övriga styrelsen och ledningen

Det noterades att ingen kommunikation ska ske med övriga styrelseledamöter som har intressekonflikt.

Beslutades att Budkommittén håller bolagsledningen informerad och att Budkommittén, genom Cecilia Daun Wennborg, ger ledningen de uppdrag i budprocessen som kräver bolagsledningens involvering, exempelvis möte mellan bolagsledningen och Carnegie för genomgång av affärsplanen.

Det noterades att den senaste versionen av läckageplanen, efter Carnegies input, ska distribueras till Budkommittén utöver till Bolaget.

§ 6 Nästkommande möten

Noterades att nästa styrelsemöte ska hållas kl. 16.00 på fredag den 29 oktober 2021 då Carnegie kommer att presentera en första syn på budet samt förslag på nästa återkoppling med budgivaren.

Det noterades att Carnegie återkommer med förslag på mötestillfällen. Det bör hållas 2-3 möten per vecka med Budkommittén, Carnegie och Cirio Advokatbyrå.

§ 7 Övriga frågor

Budkommittén diskuterade behovet att förstärka den legala rådgivningen med ytterligare en person som kontaktperson på Cirio Advokatbyrå och det uppdrogs åt Cecilia Daun Wennborg att be Cirio Advokatbyrå att förstärka teamet.

§ 8 Mötets avslutande

Cecilia Daun Wennborg förklarade sammanträdet avslutat.

_____

Vid protokollet

DocuSigned by:
53B6A7C99163415...

Annika Andersson

Justeras

DocuSigned by:
Cecilia Daun Wennborg
47E0AB5B33C4453...

Cecilia Daun Wennborg

(Ordförande för Budkommittén)

DocuSigned by:
Fredrik Persson
49B1F27F9BC742A...

Fredrik Persson

Murgröna Holding AB (publ) (u.ä.f. Kommstart 155 AB (publ))
Att: Göran Blomberg

Per email

Stockholm den 27 oktober 2021

Bästa Göran,

Sedan det indikativa budbrevet överlämnades den 22 oktober 2021 har styrelsen[1] utsett Carnegie Investment Bank AB (publ) till finansiell rådgivare och Cirio Advokatbyrå AB till legal rådgivare. Därtill kommer en finansiell rådgivare utses för avgivande av fairness opinion i enlighet med punkt III.4 och III.3 i Takeover-reglerna för Nasdaq Stockholm.

Styrelsen har därtill utsett en kommitté bestående av Cecilia Daun Wennborg (ordförande), Lennart Evrell, Andrea Gisle Joosen, Fredrik Persson och Charlotte Svensson att bereda budrelaterade frågor.

Kommittén har idag haft ett möte och bett Carnegie att så snart som möjligt komma med en första syn på det indikativa budet.

För tids vinnande är kommittén emellertid beredd att inleda förberedelser för en eventuell begränsad due diligence och önskar därför få ta del av er due diligence frågelista så snart som möjligt.

Vår förhoppning och avsikt är att kunna återkoppla på ert brev under de kommande dagarna.

Med vänlig hälsning,

Cecilia Daun Wennborg, ordförande för kommittén

Kontaktuppgifter

Kommittén

Cecilia Daun Wennborg, 070-689 19 13, cecilia.daun@telia.com

Carnegie Investment Bank AB (publ)

Erik Laestadius, 073-417 87 54, erik.laestadius@carnegie.se

Cirio Advokatbyrå AB

Annika Andersson, 076-617 09 29, annika.andersson@cirio.se

[1] Styrelseordföranden Claes-Göran Sylvén, styrelseledamoten Magnus Moberg, styrelseledamoten Bo Sandström samt styrelseledamoten Anette Wiotti har, på grund av intressegemenskap med budgivaren eller på grund av i tiden närliggande intressegemenskap med budgivaren, bedömts ha intressekonflikt och deltar inte i handläggningen eller i beslut rörande det potentiella budet.

Protokoll nr 3 fört vid sammanträde i Budkommittén i ICA Gruppen Aktiebolag, org.nr 556048-2837, (”**Bolaget**”), den 4 november 2021, kl. 17.00

Närvarande (via Teams):

Cecilia Daun Wennborg (Ordförande för Budkommittén)

Lennart Evrell

Andrea Gisle Joosen

Fredrik Persson

Charlotte Svensson

Erik Laestadius, Carnegie Investment Bank AB, Adjungerad

Jakob Zetterquist, Carnegie Investment Bank AB, Adjungerad

Annika Andersson, Cirio Advokatbyrå AB, Adjungerad

Johan Hessius, Cirio Advokatbyrå AB, Adjungerad

§ 1 Sammanträdets öppnande

Cecilia Daun Wennborg öppnade mötet.

§ 2 Godkännande av dagordning

Dagordningen godkändes.

§ 3 Val av protokollförare och justeringspersoner

Beslutades att utse Annika Andersson, Cirio Advokatbyrå, till protokollförare och Andrea Gisle Joosen att justera protokollet jämte ordföranden.

§ 4 Fråga om möte med budgivaren

Det noterades att Ordföranden för Budkommittén tillställts brev från budgivare med begäran om fysiskt möte enligt Bilaga 1.

Diskussioner fördes rörande lämpligheten att medverka vid sådant möte.

Beslutades att ge Cecilia Daun Wennborg i uppdrag att återkoppla till budgivaren att för att kunna ta ställning till ett eventuellt möte, inklusive vem som bör närvara vid detta från budkommitténs sida och dess rådgivare, behöver besked ges om vad för ny information budgivaren avser att presentera vid detta möte.

Beslutades vidare, under förutsättning att budgivaren avser att presentera ny information, gå med på ett sådant möte, i första hand via Teams, för att lyssna (inte

förhandla) där Cecilia Daun Wennborg medverkar tillsammans med ytterligare en person från budkommittén, jämte finansiell och legal rådgivare.

§ 5 Mötets avslutande

Cecilia Daun Wennborg förklarade sammanträdet avslutat.

_____

Vid protokollet

DocuSigned by:
53B6A7C99163415...

Annika Andersson

Justeras

DocuSigned by:
Cecilia Daun Wennborg
47E0AB5B33C4453...

Cecilia Daun Wennborg

(Ordförande för Budkommittén)

DocuSigned by:
F5698EEC961740C...

Andrea Gisle Joosen

Strikt konfidentiellt

Styrelsens för ICA Gruppen Aktiebolag (publ) kommitté för budrelaterade frågor

ICA Gruppen Aktiebolag
Box 4075
169 04 Solna

Att: Cecilia Daun Wennborg
(*endast per e-mail*)

Stockholm den 4 november 2021

Bästa Cecilia,

Projekt Pangea/Argus

Jag återkommer till dig i rubricerad sak. Jag vet att våra respektive finansiella rådgivare har haft möten. För att ta saken vidare skulle jag nu vilja träffa dig och övriga i den oberoende budkommittén. Jag ser framför mig att vi träffas på lördag eftermiddag (6 november) förslagsvis klockan 16 (men meddela om någon annan tid skulle fungera bättre) på Gernandt & Danielssons kontor (Hamngatan 2). Jag kommer att ha med mig vår advokat Manfred Löfvenhaft. Ni är självklart välkomna att ha med er någon av era advokater. Om någon i den oberoende budkommittén inte kan delta fysiskt så ordnar vi självklart ett hybridmöte där den som inte deltar fysiskt kan delta via Teams.

Med vänliga hälsningar

Göran Blomberg
för Murgröna Holding AB (publ)

Protokoll nr 4 fört vid sammanträde i Budkommittén i ICA Gruppen Aktiebolag, org.nr 556048-2837, (”**Bolaget**”), den 5 november 2021, kl. 18.00

Närvarande (via Teams):

Cecilia Daun Wennborg (Ordförande för Budkommittén)

Lennart Evrell

Andrea Gisle Joosen

Fredrik Persson

Charlotte Svensson

Erik Laestadius, Carnegie Investment Bank AB, Adjungerad

Ulf Vucetic, Carnegie Investment Bank AB, Adjungerad

Jakob Zetterquist, Carnegie Investment Bank AB, Adjungerad

Alexander Wirseen, Carnegie Investment Bank AB, Adjungerad

Annika Andersson, Cirio Advokatbyrå AB, Adjungerad

Johan Hessius, Cirio Advokatbyrå AB, Adjungerad

§ 1 Sammanträdets öppnande

Cecilia Daun Wennborg öppnade mötet.

§ 2 Godkännande av dagordning

Dagordningen godkändes.

§ 3 Val av protokollförare och justeringspersoner

Beslutades att utse Annika Andersson, Cirio Advokatbyrå, till protokollförare och Andrea Gisle Joosen att justera protokollet jämte ordföranden.

§ 4 Återkoppling till budgivaren

Diskussioner fördes rörande det muntliga reviderade indikativa budet.

Beslutades att ge Erik Laestadius, Carnegie, och Ulf Vucetic, Carnegie i mandat att återkoppla till budgivaren med budkommitténs inställning.

§ 5 Mötets avslutande

Cecilia Daun Wennborg förklarade sammanträdet avslutat.

_____

Vid protokollet

DocuSigned by:
53B6A7C99163415...

Annika Andersson

Justeras

DocuSigned by:
Cecilia Daun Wennborg
47E0AB5B33C4453...

Cecilia Daun Wennborg

(Ordförande för Budkommittén)

DocuSigned by:
F5698FEC961740C...

Andrea Gisle Joosen

Protokoll nr 5 fört vid sammanträde i Budkommittén i ICA Gruppen Aktiebolag, org.nr 556048-2837, (”**Bolaget**”), den 6 november 2021, kl. 15.10

Närvarande (via Teams):

Cecilia Daun Wennborg (Ordförande för Budkommittén)

Lennart Evrell

Andrea Gisle Joosen

Fredrik Persson

Charlotte Svensson

Erik Laestadius, Carnegie Investment Bank AB, Adjungerad

Ulf Vucetic, Carnegie Investment Bank AB, Adjungerad

Jakob Zetterquist, Carnegie Investment Bank AB, Adjungerad

Annika Andersson, Cirio Advokatbyrå AB, Adjungerad

Johan Hessius, Cirio Advokatbyrå AB, Adjungerad

§ 1 Sammanträdets öppnande

Cecilia Daun Wennborg öppnade mötet.

§ 2 Godkännande av dagordning

Dagordningen godkändes.

§ 3 Val av protokollförare och justeringspersoner

Beslutades att utse Annika Andersson, Cirio Advokatbyrå, till protokollförare och Fredrik Persson att justera protokollet jämte ordföranden.

§ 4 Återkoppling från budgivaren

Diskussioner fördes rörande budgivarens reviderade indikativa bud, Bilaga 1, och de diskussioner som förevarit mellan budgivaren och Carnegie rörande det reviderade indikativa budet.

Diskussioner fördes rörande budkommitténs inställning till det reviderade indikativa budet.

Beslutades att ge Cecilia Daun Wennborg i mandat att ringa budgivarens representant Magnus Moberg, styrelseordförande för förbundet, för att återkoppla med budkommitténs inställning till det reviderade budet.

Beslutades vidare att ge Erik Laestadius, Carnegie, och Ulf Vucetic, Carnegie i mandat att ringa budgivarens representant Göran Blomberg, VD för förbundet, för att återkoppla med budkommitténs inställning till det reviderade budet.

§ 5 Mötets avslutande

Cecilia Daun Wennborg förklarade sammanträdet avslutat.

_____

Vid protokollet

DocuSigned by:
53B6A7C99163415...

Annika Andersson

Justeras

DocuSigned by:
Cecilia Daun Wennborg
47E0AB5B33C4453...

Cecilia Daun Wennborg

(Ordförande för Budkommittén)

DocuSigned by:
Fredrik Persson
40B1E27E9BC742A...

Fredrik Persson

Strikt konfidentiellt

Styrelsens för ICA Gruppen Aktiebolag (publ) kommitté för budrelaterade frågor

ICA Gruppen Aktiebolag
Box 4075
169 04 Solna

Att: Cecilia Daun Wennborg
(*endast per e-mail*)

Stockholm den 6 november 2021

Bästa Cecilia,

Projekt Pangea/Argus

Jag återkommer till dig med anledning av vårt möte igår. Jag bekräftar härmed i skrift det nya budet om 530 kronor per aktie. Som jag nämnde för dig kommer vi inte att höja budet ytterligare och, om ett bud läggs, kommer det till marknaden kommuniceras vara ”firm and final”.

I vårt arbete mot att kunna lägga ett bud i marknaden utgår vi från en positiv rekommendation från styrelsen senast på måndag kl. 17. Vi finns fortsatt tillgängliga för diskussioner och möten i den mån det underlättar för er.

Med vänliga hälsningar,

Göran Blomberg
för Murgröna Holding AB (publ)

Protokoll nr 6 fört vid sammanträde i Budkommittén i ICA Gruppen Aktiebolag, org.nr 556048-2837, (”**Bolaget**”), den 7 november 2021, kl. 18.00

Närvarande (via Teams):

Cecilia Daun Wennborg (Ordförande för Budkommittén)

Lennart Evrell

Andrea Gisle Joosen

Fredrik Persson

Charlotte Svensson

Erik Laestadius, Carnegie Investment Bank AB, Adjungerad

Ulf Vucetic, Carnegie Investment Bank AB, Adjungerad

Jakob Zetterquist, Carnegie Investment Bank AB, Adjungerad

Alexander Wirseen, Carnegie Investment Bank AB, Adjungerad

Annika Andersson, Cirio Advokatbyrå AB, Adjungerad

Johan Hessius, Cirio Advokatbyrå AB, Adjungerad

§ 1 Sammanträdets öppnande

Cecilia Daun Wennborg öppnade mötet.

§ 2 Godkännande av dagordning

Dagordningen godkändes.

§ 3 Val av protokollförare och justeringspersoner

Beslutades att utse Annika Andersson, Cirio Advokatbyrå, till protokollförare och Charlotte Svensson att justera protokollet jämte ordföranden.

§ 4 Information kring pågående diskussioner med budgivaren

Cecilia Daun Wennborg och Erik Laestadius, Carnegie, informerade om de diskussioner som förevarit med budgivare under dagen rörande det reviderade indikativa budet.

Det noterades vidare att Erik Laestadius informerat budgivaren om att det inte kommer att vara möjligt att ge besked om styrelsens inställning till det reviderade indikativa budet till kl. 17.00 imorgon då styrelsemöte, inkl. Deloittes presentation av sin fairness opinion, är inplanerad till senare på kvällen. Först senare på kvällen kommer återkoppling att kunna ske om styrelsens inställning.

§ 5 Diskussioner rörande rekommendation

Diskussioner fördes rörande Budkommitténs inställning till rekommendation på den aktuella budnivån. Det konstaterades, utifrån de kontakter som förevarit under dagen, att det inte är uteslutet med en höjning av det reviderade indikativa budet.

Det noterades vidare att Argus kommer att offentliggöra försäljningssiffror under morgondagen och att utfallet av dessa och effekterna på börskursen behöver beaktas innan styrelsen kan fatta beslut rörande en rekommendation.

Beslutades att invänta diskussionerna vid morgondagens styrelsemöte innan någon återkoppling ges till budgivaren.

Det noterades att datarummet populerats med väsentliga finansieringsavtal under helgen samt att Cirio Advokatbyrå har ett inplanerat avstämningsmöte, som ett led i utvärderingen av budet, med G&D och Erik Söderlind imorgon bitti kl. 08.00 för att bl.a. få bekräftelse från budgivarens legala rådgivare att budfinansieringen är på plats samt för att ställa vissa kontrollfrågor för den konkurrensrättsliga analysen att transaktionen inte är anmälningspliktig.

§ 6 Mötets avslutande

Cecilia Daun Wennborg förklarade sammanträdet avslutat.

_____

Vid protokollet

DocuSigned by:
53B6A7C99163415...

Annika Andersson

Justeras

DocuSigned by:
Cecilia Daun Wennborg
47E0AB5B33C4453...

Cecilia Daun Wennborg

(Ordförande för Budkommittén)

DocuSigned by:
Charlotte Svensson
E6027161A2144D2...

Charlotte Svensson

Strikt konfidentiellt

Styrelsen för ICA Gruppen Aktiebolag (publ) ("**ICA Gruppen**")

ICA Gruppen Aktiebolag
Box 4075
169 04 Solna

Att: Claes-Göran Sylvén, Styrelseordförande

Stockholm den 22 oktober 2021

Bästa styrelseledamöter,

ICA-handlarnas Förbund, tillsammans med AMF Pensionsförsäkring ("**AMF**") (tillsammans "**Budkonsortiet**"), genom Murgröna Holding AB (publ) (u.ä.f. Kommstart 155 AB (publ)) ("**Budbolaget**"), informerar härmed styrelsen i ICA Gruppen, på strikt konfidentiell basis, att vi är intresserade av att potentiellt lämna ett offentligt uppköpserbjudande till samtliga aktieägare i ICA Gruppen.

ICA-handlarnas Förbund har som huvudägare i ICA Gruppen en lång erfarenhet av och en unik insikt i ICA Gruppens verksamhet, baserat på medlemmarnas perspektiv och dess uppdrag att förvalta ICA-idén och ICA-systemet som hör därtill. Budkonsortiet ser att ICA Gruppen, tillsammans med hela dagligvaruhandeln, står inför stora utmaningar, bland annat vad avser behov av ökad digitalisering och automatisering, samt ökat fokus på investeringar som stärker tillväxt och marknadserbjudandet. Vi tror att ICA Gruppen bäst möter framtiden och dess utmaningar i en onoterad miljö, utan förväntningar och fokus på kortsiktig lönsamhet framför långsiktigt aktieägarvärde och nytta för hela ICA-systemet.

Det potentiella erbjudandet i korthet

- Budbolaget avser, på de villkor som redogörs för nedan, lämna ett kontant erbjudande att förvärva samtliga utestående aktier i ICA Gruppen (som inte redan kontrolleras av Budkonsortiet) för 502 kronor per aktie.
- Erbjudandet skulle motsvara en premie om 20,5 procent i förhållande till stängningskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm den 21 oktober 2021 och en premie om 23,5 procent i förhållande till den volymvägda genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie under de 10 handelsdagarna fram till och med den 21 oktober 2021.
- Erbjudandet förutsätter att ett oberoende styrelseutskott rekommenderar ICA Gruppens aktieägare att acceptera erbjudandet och att en sådan rekommendation offentliggörs samtidigt som erbjudandet.
- ICA-handlarnas Förbund kontrollerar idag cirka 54 procent av samtliga utestående aktier och röster i ICA Gruppen och Budkonsortiet kan komma söka ytterligare åtaganden att acceptera erbjudandet från andra befintliga större ägare innan erbjudandet offentliggörs.

- Erbjudandet kommer att vara fullt finansierat och endast föremål för sedvanliga fullföljandevillkor, innefattande mer än 90 procents acceptnivå samt ägarprövning med Finansinspektionen.
- Vi har stort förtroende för ICA Gruppens ledning och medarbetare och anser dem vara en viktig tillgång för ICA Gruppen även framgent.
- Vi är angelägna om att kunna offentliggöra erbjudandet inom kort, och vår ambition är att göra detta senast den 10 november 2021. Vi emotser därför en snabb process, vilket vi är väl förberedda för, och att er rekommendation föreligger senast den 8 november 2021.

Bakgrund och motiv

ICA-handlarnas Förbunds huvuduppdrag är att bevara, utveckla och stärka ICA-idén. I enlighet med ICA-handlarnas Förbunds stadgar ska ICA-handlarnas Förbund alltid, direkt eller indirekt, inneha en majoritet av aktierna i ICA Gruppen. ICA-handlarnas Förbund kommer således inte sälja sina aktier till en potentiell annan budgivare.

ICA-handlarnas Förbunds uppdrag och dess mycket långsiktiga ägarperspektiv gör att ICA-handlarnas Förbund tar ett stort ansvar och verkar för beslut som ger bäst nytta för ICA-systemet på lång sikt. Ambitionen är att ICA Gruppen hela tiden ska fortsätta utvecklas i en positiv riktning och ICA-handlarnas Förbund kommer alltid att kontinuerligt arbeta för att ICA Gruppen, tillsammans med ICA-handlarna, ska främjas av en stark, stabil och långsiktigt hållbar tillväxt.

Dagligvaruhandeln står inför snabba förändringar, bland annat med hänsyn till ökad konkurrens, förändrat konsumentbeteende, digital omställning och nya omvärldsfaktorer. Budkonsortiet är av uppfattningen att ICA Gruppens långsiktiga potential på ett bättre sätt kan förverkligas, och att de utmaningar som ICA Gruppen och dagligvaruhandeln har framför sig på ett enklare sätt kan hanteras, med ICA Gruppen som ett onoterat bolag. Vi kommer att fortsätta stödja de strategiska initiativ som krävs för långsiktig tillväxt och stödja de investeringar som är nödvändiga för att vidmakthålla och ytterligare stärka ICA-systemets erbjudande och konkurrenskraft på marknaden. Exempelvis ser vi framför oss utökade investeringar som stärker tillväxt och marknadserbjudandet samt inom innovation och digitalisering. Vidare bedömer vi att en onoterad miljö ger bättre förutsättningar för ökad takt i beslutsfattandet med kortare beslutskedjor och större möjligheter till inflytande vilket kan skapa mer engagemang hos medarbetare och ICA-handlare.

Budkonsortiet har stort förtroende för ICA Gruppens ledning och medarbetare och anser dem vara en viktig tillgång för ICA Gruppen även framgent. Erbjudandets genomförande förväntas inte på kort sikt medföra någon väsentlig förändring för ICA Gruppens ledning eller anställda (inklusive deras anställningsvillkor), sysselsättningen i ICA Gruppen eller väsentliga förändringar av de platser där ICA Gruppen bedriver verksamhet. Vi kommer dock efter erbjudandets genomförande att fortsätta utveckla ICA Gruppens verksamhet, med bibehållet mycket långsiktigt ägarperspektiv, och kan därför komma att genomföra förändringar och effektiviseringar för att möta de utmaningar som ICA Gruppen står inför.

Budbolaget och dess ägare i korthet
ICA-handlarnas Förbund värdesätter det positiva bidrag som externa delägare i ICA Gruppen har inneburit för ICA Gruppen och ICA-systemet genom åren. ICA-handlarnas Förbund har därför bildat Budkonsortiet tillsammans med AMF för att genomföra det potentiella erbjudandet och därigenom kunna fortsätta förvalta ICA Gruppen, med externt inflytande, i en onoterad miljö.

AMF är ett pensionsbolag med cirka 4 miljoner kunder som ägs till lika delar av LO och Svenskt Näringsliv. Förvaltat kapital i koncernen uppgick till cirka 790 miljarder kronor per den 30 juni 2021 och består av aktier, räntebärande tillgångar, fastigheter och alternativa tillgångar. AMF är en av de största ägarna på Stockholmsbörsen och har även omfattande tidigare erfarenhet som långsiktiga samägare i onoterade bolag, exempelvis Bergvik Skog Öst, Northvolt, Rikshem, Stena Renewable, Storskogen, Anticimex och Volvo Cars.

Tillsammans har ICA-handlarnas Förbund och AMF lång erfarenhet som aktiva ägare i såväl noterade som onoterade bolag och en gemensam långsiktig vision för värdeskapande i ICA Gruppen genom aktivt ägande. Budbolaget kommer att ägas gemensamt av ICA-handlarnas Förbund och AMF, i proportion till respektive ägares tillskott av kapital och/eller befintliga aktier i ICA Gruppen.

Budpremie och värde
Det potentiella erbjudandet om 502 kronor kontant per aktie i ICA Gruppen värderar samtliga aktier i ICA Gruppen till cirka 101 miljarder kronor.

Erbjudandet skulle motsvara en premie om 20,5 procent i förhållande till stängningskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm den 21 oktober 2021 och en premie om 23,5 procent i förhållande till den volymvägda genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie under de 10 handelsdagarna fram till och med den 21 oktober 2021.

Förutsättningar och villkor
En förutsättning för erbjudandets lämnande är att ett oberoende styrelseutskott rekommenderar aktieägarna att acceptera erbjudandet och att en sådan rekommendation offentliggörs samtidigt som erbjudandet.

Erbjudandet förutsätter också att Budbolaget får genomföra en begränsad verifierande due diligence på ICA Gruppen, enligt beskrivning nedan.

Erbjudandet förväntas innehålla vissa sedvanliga fullföljandevillkor, såsom att erbjudandet accepteras i sådan utsträckning att Budbolaget blir ägare till mer än 90 procent av det totala antalet aktier i ICA Gruppen samt ägarprövning av Budbolaget och AMF. Budbolaget kommer att på sedvanligt vis förbehålla sig rätten att helt eller delvis frånfalla vissa fullföljandevillkor. Budbolaget förväntar sig inte att behöva anmäla erbjudandet till någon konkurrensrättsmyndighet.

Budbolaget kan komma att söka åtaganden att acceptera erbjudandet från större befintliga ägare innan erbjudandet offentliggörs.

Budbolaget förväntar sig visst biträde från ICA Gruppen i samband med genomförandet av erbjudandet, såsom granskning av de delar av erbjudandehandlingen som beskriver ICA Gruppen samt tillgång till en detaljerad aktieägarbok.

Due diligence
Budkonsortiet förutser endast en mycket begränsad due diligence, företrädesvis kring (i) om det finns några väsentliga avtal, tillstånd eller licenser som kan sägas upp till följd av erbjudandet eller en avnotering (så att en diskussion i sådana fall kan tas med relevanta motparter på ett ordnat sätt) och (ii) om det inträffat några väsentliga icke offentliggjorda händelser sedan den senaste kvartalsrapporten.

Finansiering
Det potentiella erbjudandet kommer att vara fullt finansierat genom en kombination av (i) likvida medel tillskjutna av ICA-handlarnas Förbund och AMF och (ii) lånefinansiering, på sedvanliga villkor för finansiering av offentliga uppköpserbjudanden på den svenska marknaden, tillhandahållen av Handelsbanken och SEB.

Den ovannämnda finansieringen kommer att ge Budbolaget tillräckliga likvida medel för att fullt ut finansiera vederlaget som ska utbetalas i erbjudandet och följaktligen är fullföljandet av det potentiella erbjudandet inte villkorat av att finansiering erhålls.

Tidplan
Vi är väl förberedda och fullt inställda på att hantera förberedelsefasen inför ett erbjudande på ett snabbt och effektivt sätt. Avsikten är att genomföra erbjudandet i enlighet med den indikativa tidplanen nedan.

Offentliggörande av erbjudandet	10 november 2021
Erbjudandehandling publiceras	10 november 2021
Acceptperiod	11 november – 14 december 2021
Offentliggörande av utfall	16 december 2021
Likvid	20 december 2021

MBO-reglerna
Det bör noteras att erbjudandet skulle vara ett sådant som avses i punkten III ("Bestämmelser tillämpliga om styrelseledamot eller ledande befattningshavare i målbolaget lämnar eller deltar i ett offentligt erbjudande eller om moderbolag lämnar eller deltar i ett offentligt erbjudande avseende aktier i dotterbolag") i de för

Nasdaq Stockholm gällande takeover-reglerna. Detta innebär bland annat att styrelsen i ICA Gruppen behöver inhämta ett värderingsutlåtande eller en s.k. fairness opinion från oberoende expertis avseende erbjudandet.

Eftersom erbjudandets lämnande är villkorat av styrelsens rekommendation enligt ovan, vill vi som en vänlig påminnelse rekommendera er att omgående anlita finansiell, och vid behov legal, rådgivare som kan bistå med en fairness opinion som är klar och kan offentliggöras samtidigt med ICA Gruppens styrelses rekommendation, dvs. i samband med offentliggörande av erbjudandet.

Rådgivare
Budbolaget har anlitat Handelsbanken Capital Markets och SEB Corporate Finance som finansiella rådgivare och Gernandt & Danielsson som legal rådgivare.

Kontaktuppgifter
Budbolaget
Göran Blomberg, 0731 536 263, goran.blomberg@icahandlarna.se

Handelsbanken Capital Markets
Alexander Ensér, 0709 700 106, alexander.enser@handelsbanken.se

SEB Corporate Finance
John Abrahamson, 0704 329 651, john.abrahamson@seb.se

Offentliggöranden och sekretess
Detta brev lämnas på premissen att ICA Gruppen håller förekomsten av detta brev, dess innehåll och villkoren för det potentiella erbjudandet strikt konfidentiellt och inte lämnar informationen till någon annan än, där nödvändigt, till ICA Gruppens representanter och rådgivare, samt till relevanta myndigheter där skyldighet att lämna informationen föreligger enligt lag, på en "need-to-know basis" och förutsatt att dessa parter respekterar sekretessen enligt detta brev.

Eftersom ICA Gruppen är noterat på Nasdaq Stockholm, bedömer Budkonsortiet att informationen i detta brev, liksom övrig information i anslutning härtill och rörande det potentiella erbjudandet, utgör insiderinformation enligt Europaparlamentets och Rådets Förordning (EU) nr 596/2014 av den 16 april 2014 om marknadsmissbruk (MAR).

Vi har med anledning av detta brev informerat Nasdaq Stockholms övervakningsavdelning den 22 oktober 2021, klockan 09.00, om att en diskussion om det potentiella erbjudandet har inletts.

Detta brev är inte ett erbjudande om att förvärva aktierna i ICA Gruppen och varken Budkonsortiet eller Budbolaget åtar sig att genomföra ett erbjudande. Budbolaget är inte är skyldigt att lämna det potentiella erbjudandet, på de villkor som anges

häri eller över huvud taget, och ICA Gruppen har inte rätt att framställa anspråk på Budbolaget eller Budkonsortiet med anledning av att ett erbjudande inte lämnas eller fullföljs, eller lämnas eller fullföljs på andra villkor än som anges häri.

För detta brev gäller svensk rätt. Tvister som uppstår i anledning av detta brev ska slutligt avgöras genom skiljedom enligt Skiljedomsregler för Stockholms Handelskammares Skiljedomsinstitut. Språket för förfarandet ska vara svenska.

Återkoppling

Vi är övertygade om att det potentiella erbjudandet skulle vara attraktivt för aktieägarna i ICA Gruppen, och det bästa för ICA Gruppen, dess medarbetare och ICA-systemet, på kort men framförallt på lång sikt. Vi hoppas att ni delar vår syn och att vi har lyckats förmedla vår syn på de utmaningar som vi ser att ICA Gruppen står inför, samt vårt engagemang för ICA Gruppens framtida utveckling.

Vi, tillsammans med våra finansiella rådgivare, finns tillgängliga om ni skulle ha några frågor med anledning av detta brev. Vi presenterar gärna Budkonsortiet, våra tankar och oss själva för styrelsen och nyckelpersoner ur ledningen i ICA Gruppen.

Vi är angelägna om att kunna offentliggöra erbjudandet inom kort, och tror att det ligger i samtliga parters intresse att vi tillsammans agerar snabbt och effektivt (särskilt som det potentiella erbjudandet utgör ytterst känslig information). Vår ambition är att offentliggöra erbjudandet senast den 10 november 2021, och att er rekommendation, inklusive fairness opinion, föreligger senast den 8 november 2021.

Vi hoppas därför på en snabb och konstruktiv process, vilket vi är väl förberedda för, och skulle uppskatta er initiala återkoppling så snart som möjligt. Vi vill återigen betona hur mycket vi ser fram emot att gemensamt arbeta mot ett rekommenderat erbjudande, i alla aktieägares intresse.

Med vänliga hälsningar,

ICA-handlarnas Förbund

Magnus Moberg, Styrelseordförande

AMF

Tomas Flodén, VD AMF Fonder AB för AMF Pensionsförsäkring ABs räkning

STRIKT KONFIDENTIELLT
Utkast 22 oktober 2021

CIRIO

Indikativ tidplan

Tidplan – Projekt Argus			Händelse	Ansvarig
Okt	1	Fredag		
	2	Lördag		
	3	Söndag		
	4	Måndag	Under hösten ges, under sekretess, anmälan om ägarprövningar in till Finansinspektionen.	Budgivaren
	5	Tisdag		
	6	Onsdag		
	7	Torsdag		
	8	Fredag		
	9	Lördag		
	10	Söndag		
	11	Måndag		
	12	Tisdag		
	13	Onsdag		
	14	Torsdag		
	15	Fredag		
	16	Lördag		
	17	Söndag		
	18	Måndag		
	19	Tisdag		
	20	Onsdag		
	21	Torsdag		
	22	Fredag	Indikativt budbrev skickas till målbolagsstyrelsen. Beslut om uppskjutet offentliggörande och upprättande av loggbok. Finansiell och legal analys av det indikativa budet inleds. Framtagande av läckageplan.	Budgivaren Målbolaget Målbolaget/Cirio Cirio
	23	Lördag		
	24	Söndag	**Styrelsemöte i målbolaget** för beslut om: - Beslut rörande utseende av finansiell rådgivare; Takeover-reglerna ställer krav på att målbolagsstyrelsen inhämtar värderingsutlåtande eftersom det är moderbolaget som lägger bud. - [Beslut om att tillåta due diligence och ingående av sekretessavtal] [TBD]	Målbolaget

Tidplan – Projekt Argus				
			Händelse	**Ansvarig**
			(Styrelseledamöter eller VD som har en intressegemenskap med budgivaren som gör att dennes objektivitet i förhållande till budet och övriga aktieägares intresse kan ifrågasättas, t.ex. är ägare i budgivarbolaget, har anställning eller annat uppdrag i budgivarbolaget, fått löfte om styrelseuppdrag i budgivaren eller har ingått åtaganden att sälja sina aktier i budet, är jäviga och kan inte delta vid styrelsemöten som behandlar budfrågor eller i handläggningen av budet.)	
	25	Måndag	Förhandsinformera bolagsövervakningen på Nasdaq Stockholm. Tilltänkt finansiell rådgivare kontaktas av målbolaget och uppdragsavtal förhandlas och ingås så snart som möjligt. Påbörja framtagande av utkast till målbolagsstyrelsens uttalande om budet.	Målbolaget/Cirio Målbolaget Cirio
	26	Tisdag		
	27	Onsdag		
	28	Torsdag	Sista dag för ingivande av erbjudandehandling till Finansinspektionen för granskning innan klockan 08:00. Finansinspektionens handläggningstid är tio arbetsdagar. Q3-rapporten offentliggörs.	Budgivaren Målbolaget
	29	Fredag		
	30	Lördag		
	31	Söndag		
Nov	1	Måndag		
	2	Tisdag		
	3	Onsdag		
	4	Torsdag		
	5	Fredag		
	6	Lördag Alla helgons dag		
	7	Söndag		
	8	Måndag	Försäljningssiffror offentliggörs. [Final version av värderingsutlåtandet tillställs målbolaget.] [Görbar tidplan för den finansiella rådgivaren? Alternativt offentliggörs målbolagsstyrelsens uttalande jämte värderingsutlåtande senast två veckor före acceptfristens utgång.]	Målbolaget Finansiell rådgivare

Tidplan – Projekt Argus				
			Händelse	Ansvarig
	9	Tisdag	[Målbolagets bolagsledning informeras om det kommande budet.]	Målbolaget
			[Eventuella åtaganden från större aktieägare att acceptera budet (irrevocable undertakings) ingås.]	Budgivaren
	10	Onsdag	Styrelsemöte i budgivaren med beslut om att lämna ett offentligt uppköpserbjudande.	Budgivaren
			[**Styrelsemöte i målbolaget** för beslut om att rekommendera budet och att godkänna beskrivningen av målbolaget i erbjudandehandlingen (med bemyndigande för VD att göra smärre justeringar), om målbolagsstyrelsen kommer att rekommendera budet och avge sin rekommendation redan i samband med att budet offentliggörs. Alternativt offentliggörs målbolagsstyrelsens uttalande jämte värderingsutlåtande senast två veckor före acceptfristens utgång.]	Målbolaget
			Budet offentliggörs genom pressmeddelande. Erbjudandehandling godkänns av Finansinspektionen och offentliggörs av budgivaren. Måste vara godkänd och offentliggjord senast dagen före anmälningsperioden börjar.	Budgivaren/ Finansinspektionen
			[Målbolaget offentliggör målbolagsstyrelsens rekommendation av budet, inkl. värderingsutlåtande genom pressmeddelande, om målbolagsstyrelsen kommer att rekommendera budet och avge sin rekommendation redan i samband med att budet offentliggörs. I annat fall offentliggör målbolaget ett pressmeddelande med bekräftelse om att ett bud lagts och att målbolagsstyrelsen kommer att återkomma med sitt uttalande om budet senast två veckor före acceptfristens utgång.]	Målbolaget
			[Budgivaren och målbolaget informerar sina anställda, fackliga organisationer, långivare, kunder, leverantörer osv.] [Målbolagets kommunikation beror i vissa avseenden på om målbolagsstyrelsen rekommenderar budet eller inte eller ännu inte har uttalat sig om budet.]	Budgivaren/Målbolaget
			[Målbolaget lägger upp ett särskilt avsnitt på sin hemsida för handlingar rörande budet. Samtliga handlingar rörande budet från budgivaren ska läggas upp på målbolagets	Målbolaget

Tidplan – Projekt Argus				
			Händelse	**Ansvarig**
			hemsida (det går bra att länka till budgivarens hemsida) samt målbolagets egna handlingar rörande budet.]	
	11	Torsdag	Anmälningsperioden inleds. Måste vara minst fyra veckor eftersom det är moderbolaget som lägger bud.	–
	12	Fredag		
	13	Lördag		
	14	Söndag		
	15	Måndag		
	16	Tisdag		
	17	Onsdag		
	18	Torsdag		
	19	Fredag		
	20	Lördag		
	21	Söndag		
	22	Måndag		
	23	Tisdag		
	24	Onsdag		
	25	Torsdag		
	26	Fredag		
	27	Lördag		
	28	Söndag		
	29	Måndag		
	30	Tisdag	[Sista dag för målbolagsstyrelsen att offentliggöra sitt uttalande om budet jämte värderingsutlåtande. Måste offentliggöras senast två veckor före utgången av acceptfristen.]	Målbolaget
Dec	1	Onsdag		
	2	Torsdag		
	3	Fredag		
	4	Lördag		
	5	Söndag		
	6	Måndag		
	7	Tisdag		
	8	Onsdag	Försäljningssiffror offentliggörs.	Målbolaget
	9	Torsdag		
	10	Fredag		
	11	Lördag		
	12	Söndag		
	13	Måndag	[Sista dag för erhållande av Finansinspektionens godkännande av ägarförändringen och andra relevanta myndighetsgodkännanden. Myndighetsgodkännanden behöver erhållas före acceptfristens utgång, annars måste anmälningsperioden förlängas.]	–

Tidplan – Projekt Argus				
			Händelse	Ansvarig
	14	Tisdag	Anmälningsperioden avslutas. Kapitalmarknadsdag.	– Målbolaget
	15	Onsdag		
	16	Torsdag	[Utfallet i budet offentliggörs och budet förklaras ovillkorat.] [Eventuell förlängning av budet för att möjliggöra för ytterligare aktieägare att acceptera budet.] [Budgivaren inkommer med begäran till målbolaget om initiering av tvångsinlösen, givet mer än 90 % anslutning i budet, begäran om avnotering av målbolagets aktier samt begäran om kallelse till extra bolagsstämma för byte av styrelse och eventuella bolagsordningsändringar m.m.] [Separat tidplan för målbolagets åtgärder i anledning av påkallandet av tvångsinlösen tas fram.]	Budgivaren Budgivaren Budgivaren Cirio
	17	Fredag		
	18	Lördag		
	19	Söndag		
	20	Måndag	**[Styrelsemöte i målbolaget** för beslut om (i) att kalla till extra bolagsstämma, (ii) att offentliggöra budgivarens begäran om tvångsinlösen samt (iii) att ansöka om avnotering av målbolagets aktier.] [Pressmeddelande om målbolagetsstyrelsens ansökan om avnotering av målbolagets aktier.] [Sista dag för handel att diskuteras med Nasdaq Stockholm.] [Utbetalning av vederlaget påbörjas till de som accepterat budet i den initiala anmälningsperioden.]	Målbolaget Målbolaget Budgivaren/ emissionsinstitut
	21	Tisdag	[Sista dag för flaggningsanmälan och insynsanmälan för berörda aktieägare och insynspersoner om budgivaren offentliggjort att budet fullföljs den 16 december.]	Större aktieägare och insynspersoner
	22	Onsdag		
	23	Torsdag	[Kallelse till extra bolagsstämma införd i PoIT och SvD.]	Målbolaget
	24	Fredag Julafton		
	25	Lördag Juldagen		

Tidplan – Projekt Argus			Händelse	Ansvarig
	26	Söndag Annandag jul		
	27	Måndag	[Pressmeddelande om sista dag för handel i målbolagets aktier.] [Beslut om sista dag för handel fattas av Nasdaq Stockholm.]	Målbolaget Nasdaq Stockholm
	28	Tisdag		
	29	Onsdag		
	30	Torsdag		
	31	Fredag Nyårsafton		
Jan	1	Lördag Nyårsdagen		
	2	Söndag		
	3	Måndag		
	4	Tisdag		
	5	Onsdag Trettondagsafton		
	6	Torsdag Trettondedag jul		
	7	Fredag		
	8	Lördag		
	9	Söndag		
	10	Måndag		
	11	Tisdag	Försäljningssiffror offentliggörs.	Målbolaget
	12	Onsdag		
	13	Torsdag		
	14	Fredag		
	15	Lördag		
	16	Söndag		
	17	Måndag	[Avnotering av målbolagets aktier.]	–
	18	Tisdag		
	19	Onsdag		
	20	Torsdag		
	21	Fredag		
	22	Lördag		
	23	Söndag		
	24	Måndag	[Extra bolagsstämma i målbolaget för beslut om byte av styrelse, eventuella bolagsordningsändringar m.m.]	Målbolaget
	25	Tisdag		
	26	Onsdag		
	27	Torsdag		
	28	Fredag		
	29	Lördag		
	30	Söndag		
	31	Måndag		

STRIKT KONFIDENTIELLT
Utkast 22 oktober 2021

CIRIO

Indikativ tidplan

Tidplan – Projekt Argus				
			Händelse	**Ansvarig**
Okt	1	Fredag		
	2	Lördag		
	3	Söndag		
	4	Måndag	Under hösten ges, under sekretess, anmälan om ägarprövningar in till Finansinspektionen.	Budgivaren
	5	Tisdag		
	6	Onsdag		
	7	Torsdag		
	8	Fredag		
	9	Lördag		
	10	Söndag		
	11	Måndag		
	12	Tisdag		
	13	Onsdag		
	14	Torsdag		
	15	Fredag		
	16	Lördag		
	17	Söndag		
	18	Måndag		
	19	Tisdag		
	20	Onsdag		
	21	Torsdag		
	22	Fredag	Indikativt budbrev skickas till målbolagsstyrelsen. Beslut om uppskjutet offentliggörande och upprättande av loggbok. Finansiell och legal analys av det indikativa budet inleds. Framtagande av läckageplan.	Budgivaren Målbolaget Målbolaget/Cirio Cirio
	23	Lördag		
	24	Söndag	**Styrelsemöte i målbolaget** för beslut om: - Beslut rörande utseende av finansiell rådgivare; Takeover-reglerna ställer krav på att målbolagsstyrelsen inhämtar värderingsutlåtande eftersom det är moderbolaget som lägger bud. - [Beslut om att tillåta due diligence och ingående av sekretessavtal] [TBD]	Målbolaget

Tidplan – Projekt Argus				
			Händelse	**Ansvarig**
			(Styrelseledamöter eller VD som har en intressegemenskap med budgivaren som gör att dennes objektivitet i förhållande till budet och övriga aktieägares intresse kan ifrågasättas, t.ex. är ägare i budgivarbolaget, har anställning eller annat uppdrag i budgivarbolaget, fått löfte om styrelseuppdrag i budgivaren eller har ingått åtaganden att sälja sina aktier i budet, är jäviga och kan inte delta vid styrelsemöten som behandlar budfrågor eller i handläggningen av budet.)	
	25	Måndag	Förhandsinformera bolagsövervakningen på Nasdaq Stockholm. Tilltänkt finansiell rådgivare kontaktas av målbolaget och uppdragsavtal förhandlas och ingås så snart som möjligt. Påbörja framtagande av utkast till målbolagsstyrelsens uttalande om budet.	Målbolaget/Cirio Målbolaget Cirio
	26	Tisdag		
	27	Onsdag		
	28	Torsdag	Sista dag för ingivande av erbjudandehandling till Finansinspektionen för granskning innan klockan 08:00. Finansinspektionens handläggningstid är tio arbetsdagar. Q3-rapporten offentliggörs.	Budgivaren Målbolaget
	29	Fredag		
	30	Lördag		
	31	Söndag		
Nov	1	Måndag		
	2	Tisdag		
	3	Onsdag		
	4	Torsdag		
	5	Fredag		
	6	Lördag Alla helgons dag		
	7	Söndag		
	8	Måndag	Försäljningssiffror offentliggörs. [Final version av värderingsutlåtandet tillställs målbolaget.] [Görbar tidplan för den finansiella rådgivaren? Alternativt offentliggörs målbolagsstyrelsens uttalande jämte värderingsutlåtande senast två veckor före acceptfristens utgång.]	Målbolaget Finansiell rådgivare

Tidplan – Projekt Argus				
			Händelse	Ansvarig
	9	Tisdag	[Målbolagets bolagsledning informeras om det kommande budet.]	Målbolaget
			[Eventuella åtaganden från större aktieägare att acceptera budet (irrevocable undertakings) ingås.]	Budgivaren
	10	Onsdag	Styrelsemöte i budgivaren med beslut om att lämna ett offentligt uppköpserbjudande.	Budgivaren
			[**Styrelsemöte i målbolaget** för beslut om att rekommendera budet och att godkänna beskrivningen av målbolaget i erbjudandehandlingen (med bemyndigande för VD att göra smärre justeringar), om målbolagsstyrelsen kommer att rekommendera budet och avge sin rekommendation redan i samband med att budet offentliggörs. Alternativt offentliggörs målbolagsstyrelsens uttalande jämte värderingsutlåtande senast två veckor före acceptfristens utgång.]	Målbolaget
			Budet offentliggörs genom pressmeddelande. Erbjudandehandling godkänns av Finansinspektionen och offentliggörs av budgivaren. Måste vara godkänd och offentliggjord senast dagen före anmälningsperioden börjar.	Budgivaren/ Finansinspektionen
			[Målbolaget offentliggör målbolagsstyrelsens rekommendation av budet, inkl. värderingsutlåtande genom pressmeddelande, om målbolagsstyrelsen kommer att rekommendera budet och avge sin rekommendation redan i samband med att budet offentliggörs. I annat fall offentliggör målbolaget ett pressmeddelande med bekräftelse om att ett bud lagts och att målbolagsstyrelsen kommer att återkomma med sitt uttalande om budet senast två veckor före acceptfristens utgång.]	Målbolaget
			[Budgivaren och målbolaget informerar sina anställda, fackliga organisationer, långivare, kunder, leverantörer osv.] [Målbolagets kommunikation beror i vissa avseenden på om målbolagsstyrelsen rekommenderar budet eller inte eller ännu inte har uttalat sig om budet.]	Budgivaren/Målbolaget
			[Målbolaget lägger upp ett särskilt avsnitt på sin hemsida för handlingar rörande budet. Samtliga handlingar rörande budet från budgivaren ska läggas upp på målbolagets	Målbolaget

Tidplan – Projekt Argus				
			Händelse	**Ansvarig**
			hemsida (det går bra att länka till budgivarens hemsida) samt målbolagets egna handlingar rörande budet.]	
	11	Torsdag	Anmälningsperioden inleds. Måste vara minst fyra veckor eftersom det är moderbolaget som lägger bud.	–
	12	Fredag		
	13	Lördag		
	14	Söndag		
	15	Måndag		
	16	Tisdag		
	17	Onsdag		
	18	Torsdag		
	19	Fredag		
	20	Lördag		
	21	Söndag		
	22	Måndag		
	23	Tisdag		
	24	Onsdag		
	25	Torsdag		
	26	Fredag		
	27	Lördag		
	28	Söndag		
	29	Måndag		
	30	Tisdag	[Sista dag för målbolagsstyrelsen att offentliggöra sitt uttalande om budet jämte värderingsutlåtande. Måste offentliggöras senast två veckor före utgången av acceptfristen.]	Målbolaget
Dec	1	Onsdag		
	2	Torsdag		
	3	Fredag		
	4	Lördag		
	5	Söndag		
	6	Måndag		
	7	Tisdag		
	8	Onsdag	Försäljningssiffror offentliggörs.	Målbolaget
	9	Torsdag		
	10	Fredag		
	11	Lördag		
	12	Söndag		
	13	Måndag	[Sista dag för erhållande av Finansinspektionens godkännande av ägarförändringen och andra relevanta myndighetsgodkännanden. Myndighetsgodkännanden behöver erhållas före acceptfristens utgång, annars måste anmälningsperioden förlängas.]	–

Tidplan – Projekt Argus				
			Händelse	**Ansvarig**
	14	Tisdag	Anmälningsperioden avslutas. Kapitalmarknadsdag.	– Målbolaget
	15	Onsdag		
	16	Torsdag	[Utfallet i budet offentliggörs och budet förklaras ovillkorat.] [Eventuell förlängning av budet för att möjliggöra för ytterligare aktieägare att acceptera budet.] [Budgivaren inkommer med begäran till målbolaget om initiering av tvångsinlösen, givet mer än 90 % anslutning i budet, begäran om avnotering av målbolagets aktier samt begäran om kallelse till extra bolagsstämma för byte av styrelse och eventuella bolagsordningsändringar m.m.] [Separat tidplan för målbolagets åtgärder i anledning av påkallandet av tvångsinlösen tas fram.]	Budgivaren Budgivaren Budgivaren Cirio
	17	Fredag		
	18	Lördag		
	19	Söndag		
	20	Måndag	**[Styrelsemöte i målbolaget** för beslut om (i) att kalla till extra bolagsstämma, (ii) att offentliggöra budgivarens begäran om tvångsinlösen samt (iii) att ansöka om avnotering av målbolagets aktier.] [Pressmeddelande om målbolagetsstyrelsens ansökan om avnotering av målbolagets aktier.] [Sista dag för handel att diskuteras med Nasdaq Stockholm.] [Utbetalning av vederlaget påbörjas till de som accepterat budet i den initiala anmälningsperioden.]	Målbolaget Målbolaget Budgivaren/ emissionsinstitut
	21	Tisdag	[Sista dag för flaggningsanmälan och insynsanmälan för berörda aktieägare och insynspersoner om budgivaren offentliggjort att budet fullföljs den 16 december.]	Större aktieägare och insynspersoner
	22	Onsdag		
	23	Torsdag	[Kallelse till extra bolagsstämma införd i PoIT och SvD.]	Målbolaget
	24	Fredag Julafton		
	25	Lördag Juldagen		

Tidplan – Projekt Argus			Händelse	Ansvarig
	26	Söndag Annandag jul		
	27	Måndag	[Pressmeddelande om sista dag för handel i målbolagets aktier.] [Beslut om sista dag för handel fattas av Nasdaq Stockholm.]	Målbolaget Nasdaq Stockholm
	28	Tisdag		
	29	Onsdag		
	30	Torsdag		
	31	Fredag Nyårsafton		
Jan	1	Lördag Nyårsdagen		
	2	Söndag		
	3	Måndag		
	4	Tisdag		
	5	Onsdag Trettondagsafton		
	6	Torsdag Trettondedag jul		
	7	Fredag		
	8	Lördag		
	9	Söndag		
	10	Måndag		
	11	Tisdag	Försäljningssiffror offentliggörs.	Målbolaget
	12	Onsdag		
	13	Torsdag		
	14	Fredag		
	15	Lördag		
	16	Söndag		
	17	Måndag	[Avnotering av målbolagets aktier.]	–
	18	Tisdag		
	19	Onsdag		
	20	Torsdag		
	21	Fredag		
	22	Lördag		
	23	Söndag		
	24	Måndag	[Extra bolagsstämma i målbolaget för beslut om byte av styrelse, eventuella bolagsordningsändringar m.m.]	Målbolaget
	25	Tisdag		
	26	Onsdag		
	27	Torsdag		
	28	Fredag		
	29	Lördag		
	30	Söndag		
	31	Måndag		

PROTOKOLL

Sammanträde med styrelsen för ICA-handlarnas Förbund

Möte nr: **6/21**
Plats: **Teams**
Tid: **1 juni 2021**

Närvarande	**Övriga**
Styrelsens ordinarie ledamöter	Fredrik Hägglund Anna-Karin Liljeholm Eva Burén Fredrik Söderberg Lena Litens Bo Sandström Pelle Paulsson (riksvalberedningen) Therese Kanter Dickson (riksvalberedningen)

Kvällen innan styrelsemötet presenterade Per Strömberg och Anders Bärlund ICA Gruppens strategi, se bilaga 0.

Bo Sandström redogjorde för Förbundets förslag till ägarplan.

Förbundets ägarplan kommer presenteras på handlarriksdagen i höst.

Nytt för i år är ett dokument över prioriterade medlemsfrågor som ska drivas extra hårt och förflyttas under året.

§ 1 Mötets öppnande
Ordförande Magnus Moberg hälsade välkommen, särskilt Karin Lundström, ny styrelseledamot. Noterades att två ledamöter från riksvalberedningen deltar på dagens möte, Pelle Paulsson och Therese Kanter Dickson.

§ 2 Val av justeringsperson
Anneli Magnusson valdes att, tillsammans med Magnus Moberg och Fredrik Hägglund, justera dagens protokoll.

§ 3 Godkännande av dagordning
Beslut: Styrelsen godkände föreslagen dagordning, bilaga 3.

§ 4 Föregående protokoll och utestående frågor.
Protokoll 3/21 och 4/21, godkändes och lades till handlingarna, bilaga 4.

Transaktion 09222115557454993623 Signerat AL, MM, FH, AM

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

PROTOKOLL

Magnus Moberg gick igenom utestående frågor, bilaga 4a samt årshjul, bilaga 4b. Frågan om handlarrekrytering skjuts på till efter sommaren.

[redacted]

§ 5 Anmälan övriga frågor

Erik Olsson har en fråga om spridning av Omvärldsanalysturnén etc till butiksmedarbetare och ICA-tjänstemän.

Lena Litens besvarade frågan se bilaga 5, och berättade att utbildningarna ligger på digisnack. För att komma åt utbildningarna där så måste man ha en Office 365. Alla butiksmedarbetare som har Office 365-licens kan och får alltså titta på utbildningarna. Ambitionen på sikt är att både butiksmedarbetare och tjänstemän ska få tillgång till utbildningarna, men det finns tekniska begräsningar.

§ 6 VD-rapport

Fredrik Hägglund informerade om bl.a. följande (enligt bilaga 6):

- Information om arvoden till utskott och grupper, se bilaga 6a.
- Utvärdering Förbundsstämman [redacted] ICA-handlare inloggade på sändningen. [redacted] närvarade på den digitala stämman 2020. Snittbetyg 4,6 av 6.
- Motioner – viss kritik över hur motionerna hanterats har framförts. I höst kommer diskussion med DS om motionshantering att inledas.
- Återgång till kontoret och arbete efter pandemin. Det påpekades att ICAs information om FHMs riktlinjer måste uppdateras samt att mötesplaneringen måste anpassas i framtiden. Vissa möten kan fortsätta att vara digitala, medan andra bör bli fysiska.
- Spaningar framtiden:
    - Costco Wholesale till Sverige.
    - Lidl lanserade bonussystem 1 maj.
    - Amazon har gått in i servicesektorn.
- GDPR-arbetet – årlig rapport till ledningen samt lisa över risker till revisionsutskottet
- Affärsplan
- Frågor som kom upp på stämman och årsmöten hanteras.
- UTP – ny organisation. ICA Sverige tar lead gällande UTP och har tillsatt en projektledare.
- Aktuellt om nattarbete – det finns en plan för det fortsatta arbetet. [redacted]

Transaktion 09222115557454993623 Signerat AL, MM, FH, AM

ICA HANDLARNAS FÖRBUND

PROTOKOLL

[redacted]

- Utbildning omvärldsbevakning – genomförd.
- Hakon Swenson stiftelsen – 3 beviljade ansökningar
- Claes-Göran Sylvéns entreprenörspris har delats ut till två entreprenörer.
- ICA Gruppen
    - Apotek Hjärtat
    - Inköpsverksamhet
    - Treårsplan
- Axfood köper Bergendahls partihandel

§ 7 Godkännande av vd:s väsentliga uppdrag

Styrelsen beslutade att godkänna vd:s väsentliga uppdrag enligt bilaga 7.

§ 8 Förändring i distrikt

Anna-Karin Liljeholm och Karin Lundström redogjorde för bakgrunden till förslaget att slå ihop de två styrelserna i Väst, se bilaga 8.

Beslut: Styrelsen ser positivt på sammanslagningen och har inget att invända.

§ 9 Sverigerådsordförande

Beslut: Styrelsen beslutade att föreslå Håkan Johansson till Sverigerådsordförande.

§ 10 Utskott och grupper

Beslut: Styrelsen beslutade att godkänna förslag till grupper och utskott enligt bilaga 10.

§ 11 Rapport medlemsservice

Fredrik Söderberg redogjorde för medlemsservice verksamhet enligt bilaga 11, bl.a.:

- Tillsammans för ett ICA
    - Samverkansdag ISR genomförd
    - Genomgång distriktsstyrelser genomförd
    - Digitala områdesträffar pågår
- Sista DS-mötet för våren. Psykisk ohälsa och balans i livet diskuterades.

[redacted]

- Aktuella frågor – skapat betydligt bättre och tightare samarbete mellan OC och affärspartner.

Transaktion 09222115557454993623 Signerat AL, MM, FH, AM

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

PROTOKOLL

- Medlemsdialog: samtliga OC igång. Drygt 15 genomförda samtal. Målet är 75 samtal per år som grupp. Ett realistiskt mål.
- Genomförandet av NMN-undersökningen kommer senareläggas från september till november, med anledning av att ICA-idén enkäten är i fokus just nu.

§ 12 Rapport Sverigerådet

Håkan Johansson rapporterade från Sverigerådet, bl.a.

- Inget nytt möte sedan sist
- Samverkansdagen – genomgång av systemet och work shop om butiken i centrum och samverkan. Aktiviteter utifrån work shopen kommer tas fram. Utvärdering av samverkansdagens har gjort och den fick positiv respons (trots det digitala formatet).

§ 13 Rapport från utskott och grupper

Revisionsutskottet: Tomas Emanuelz redogjorde för mötet i revisionsutskottet, bl.a. hanterades följande punkter:

- Förbundets risksituation - inga större förändringar och risken är relativt oförändrad. [redacted]
- Finanspolicy har följts. Rapporter in till revisionsutskottet fungerar bra. Revisorerna upplever också att de har ett gott samarbetet med Förbundets tjänstemän.
- Genomgång av riktlinjer om inköp av revisorstjänster.
- Genomgång av arvoden och budgeterade arvoden.
- Riktlinjer för Förbundets inköp – årlig redogörelse över större upphandlingar kommer att ske
- GDPR-rapport: revisionsutskottet går igenom röda delar varje år. Omfattande rapport och uppföljningsansvaret kommer även i fortsättningen ligga på ledningen.
- Revisionsutskottet har tagit del av Förbundets riskanalys för mutbrott inom Förbundet (ska ske enl. koden).

§ 14 Övriga frågor

Se § 5.

§ 15 Diskussion ägarplan 2021

Bo Sandström redogjorde för förslag för förlaget till [redacted], se bilaga 15.

Diskussion

- Gränslandsfrågor.
- [redacted]

Transaktion 09222115557454993623 Signerat AL, MM, FH, AM

PROTOKOLL

[redacted]

§ 16 Diskussion prioriterade medlemsfrågor

Fredrik Söderberg redogjorde för prioriterade medlemsfrågor samt för planen för hur arbetet med gränslandsfrågor och prioriterade medlemsfrågor ser ut, se bilaga 15.

Actions:

- Uppföljning av prioriterade medlemsfrågor: Ledningen kommer att sätta en struktur för hur uppföljning av prioriterade medlemsfrågor görs. Uppföljningen kommer att redovisas för styrelsen.
- Kommunikation: Kommunikation till handlarna om vilka frågor som drivs som medlemsfrågor och vilka som drivs som ägarfrågor.
- Bankavgifter: Tillägg av hantering av kortavgifter samt synkning ägarplan och medelemsfrågor när det gäller banklösning.
- [redacted]

Styrelsen konstaterade processen med ägarplanen och de prioriterade medlemsfrågorna har varit mycket bra.

§ 17 Ägarplan och medlemsfrågor (beslut)

Beslut: Styrelsen beslutade att godkänna den reviderade föreslagna Ägarplanen och prioriterade medlemsfrågor med tillägg enligt ovan (enligt bilaga 15).

§ 18 Finansiell rapportering

Bo Sandström redogjorde för Förbundets finansiella ställning enligt bilaga 18.

- Koncernbolag
- Butikslönsamhet
- Kapitalförvaltning
- Översyn av Förbundets finansallokering
  - -Gränsvärden i finans- och placeringspolicyn styrande och Förbundet följer dem.
  - -Bo Sandström redogjorde för hur allokeringen ser ut idag.
  - -Finansgruppen erhåller löpande rapporter om finansallokeringen.

Transaktion 09222115557454993623 Signerat AL, MM, FH, AM

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

PROTOKOLL

- Ingenting av avvikelsekaraktär att rapportera.

§ 19 **Mötets avslutande**

Samtliga närvarande fick möjlighet att reflektera över mötet, bl.a. framfördes:

- Gärna fysiska möten i höst, men önskvärt om formalia och punkter som inte behöver diskuteras tas på digitala möten.
- Processen kring ägarplanen har varit mycket bra.
- Positivt att vara involverad i ICA Gruppens LTP-process.
- Prioriterade medlemsfrågor viktiga.

Magnus Moberg tackade för hur väl styrelsen arbetat i teamsmötet och för konstruktiva diskussioner och förklarade mötet avslutat.

Vid protokollet:

Anna-Karin Liljeholm

Justeras:

Magnus Moberg

Fredrik Hägglund

Anneli Magnusson

Transaktion 09222115557454993623 Signerat AL, MM, FH, AM

Bilaga 15 Ägarplan , 2022-12-06 16:41 diarienr: 9000-K3435-21 81

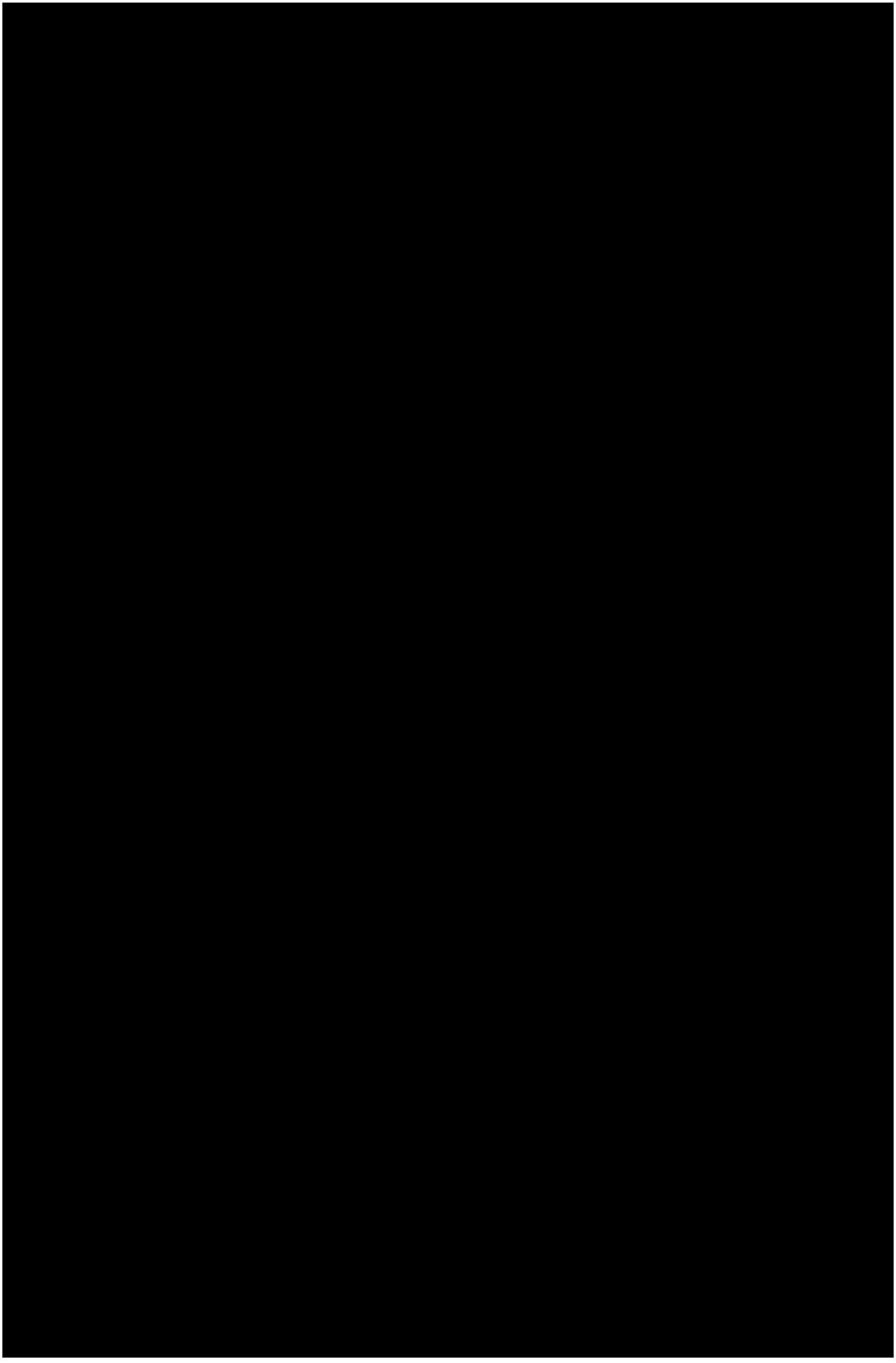
KONFIDENTIELL

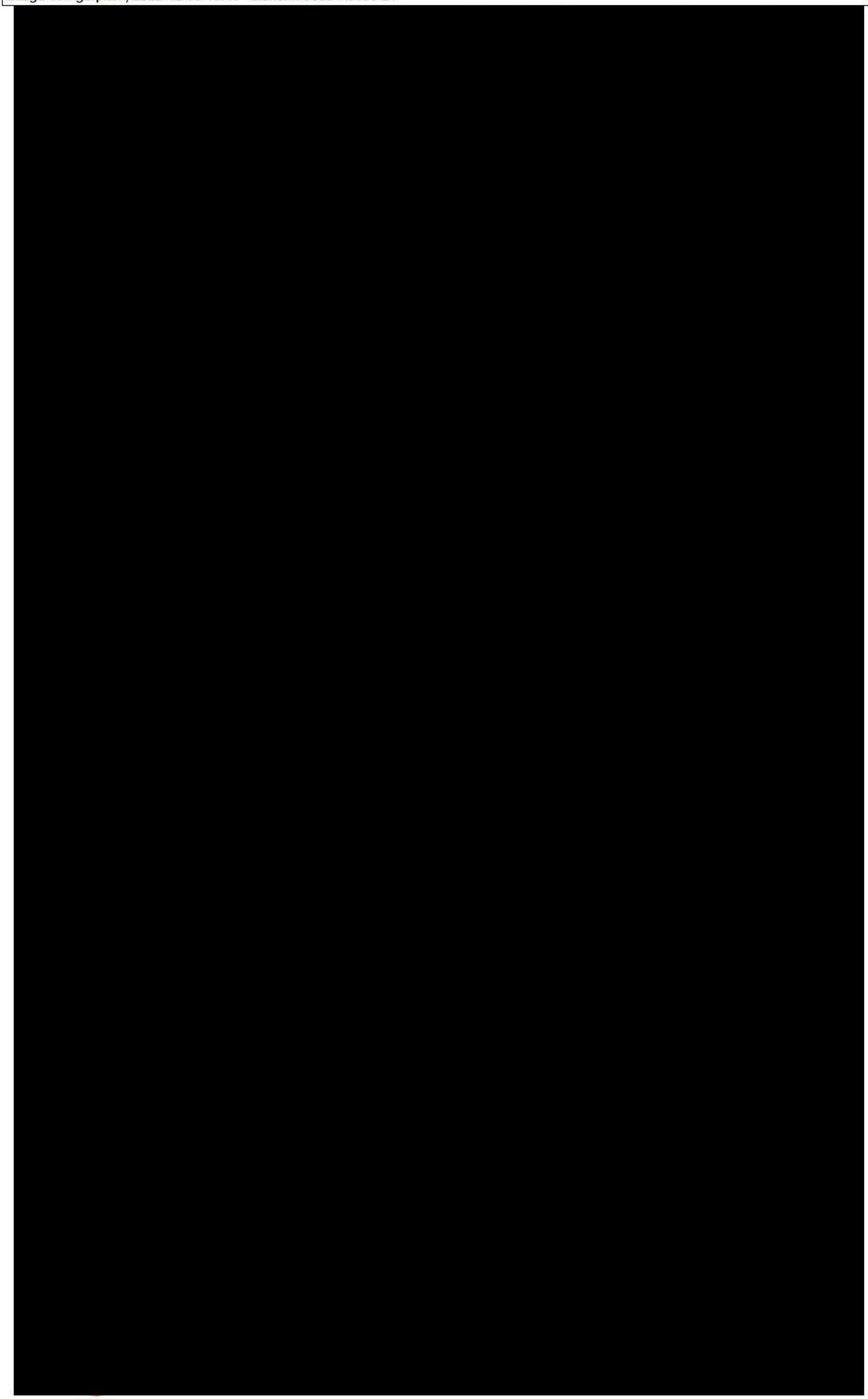
Mindre uppdateringar kan komma fram till fredag 28/5

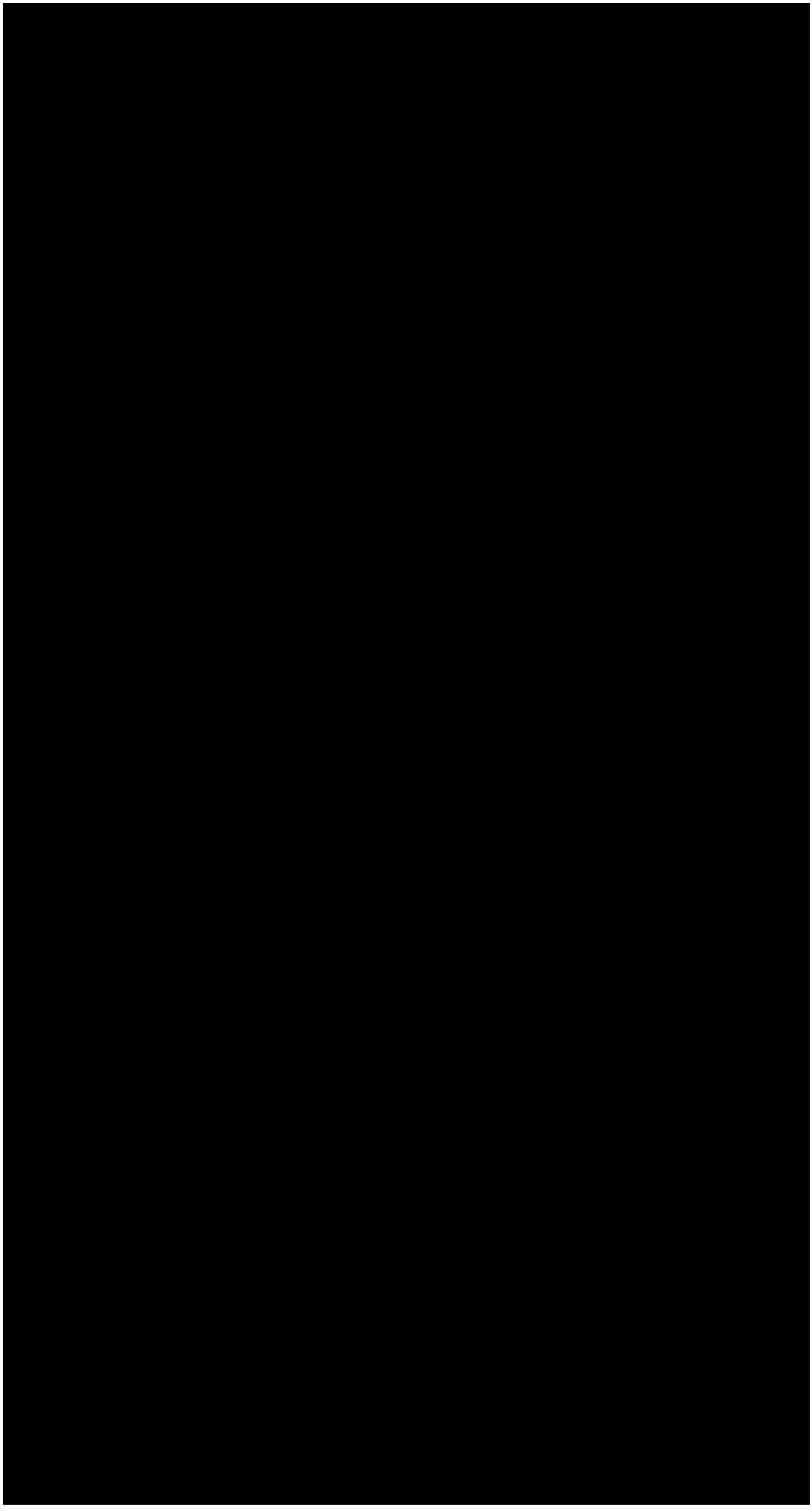
ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Ägarplan och Prioriterade Medlemsfrågor 2021

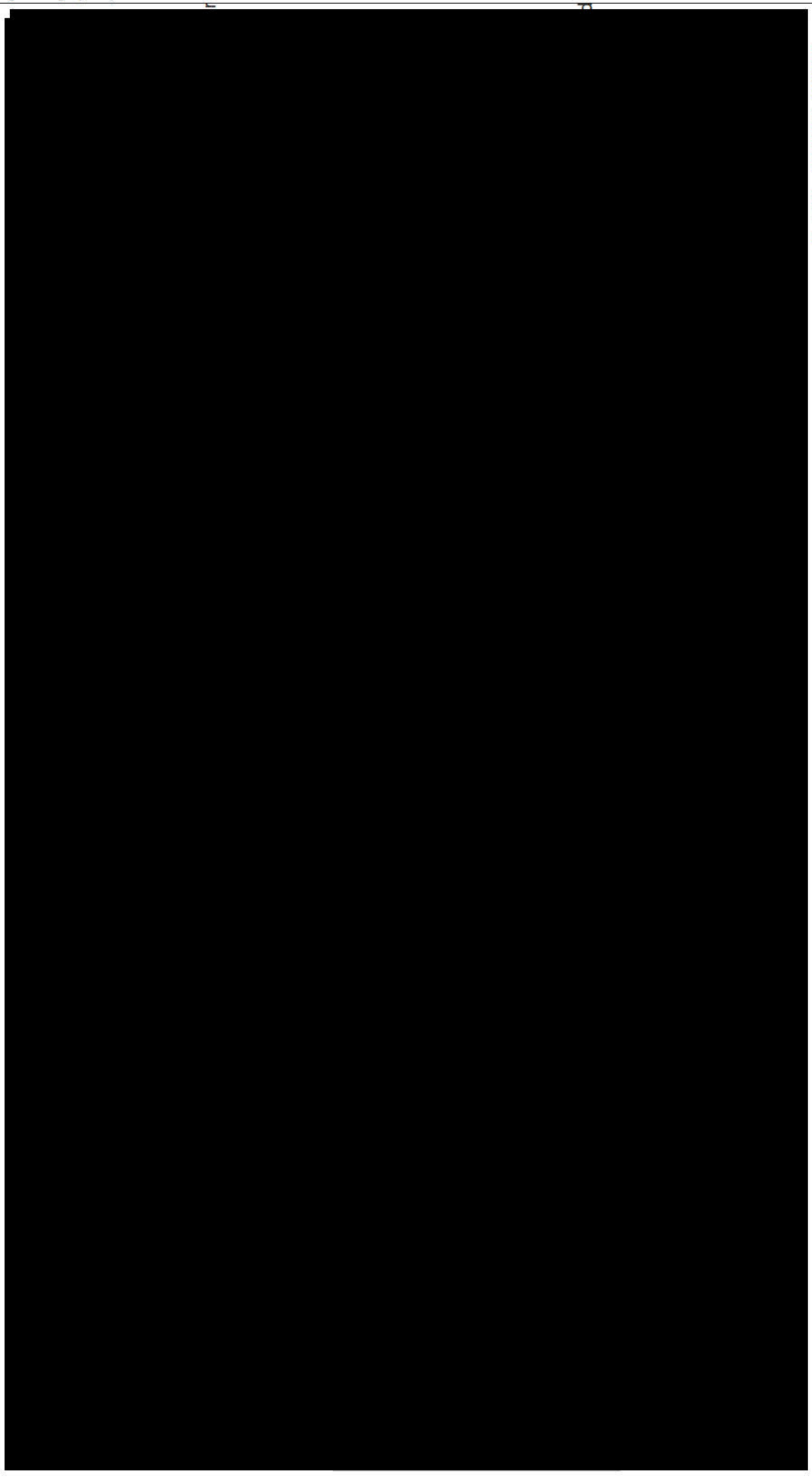
Förbundsstyrelsen 2021-06-01

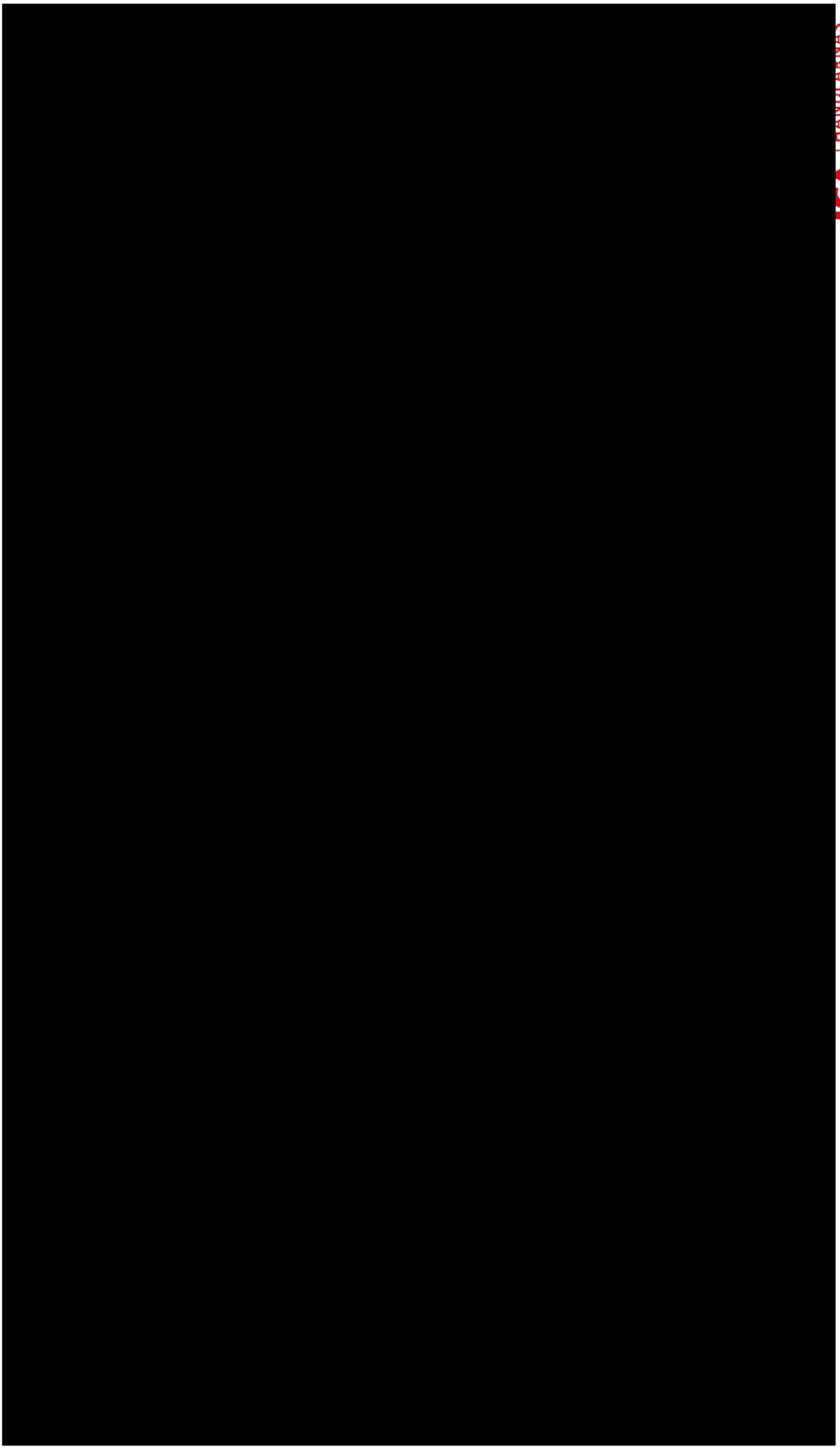


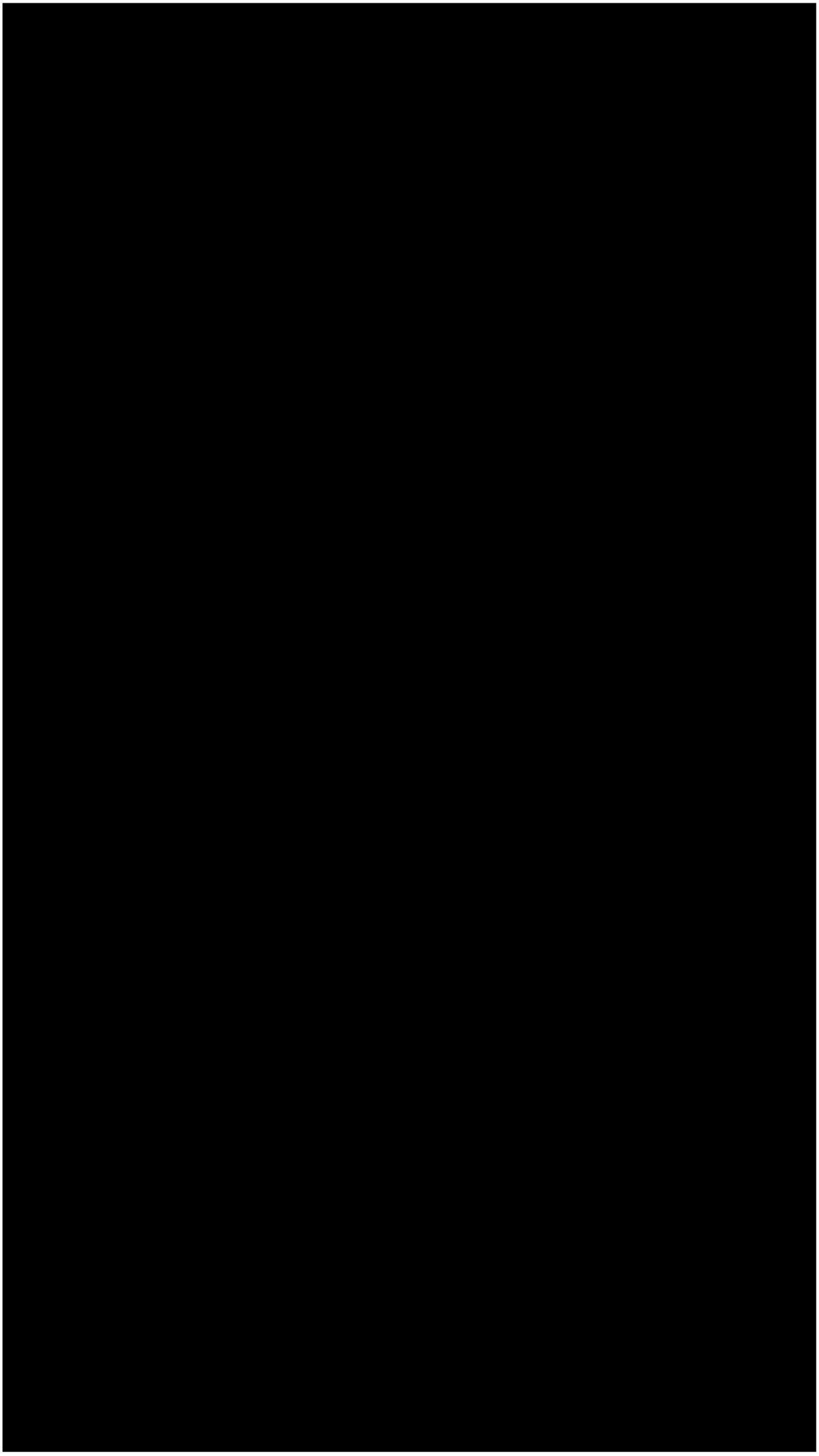




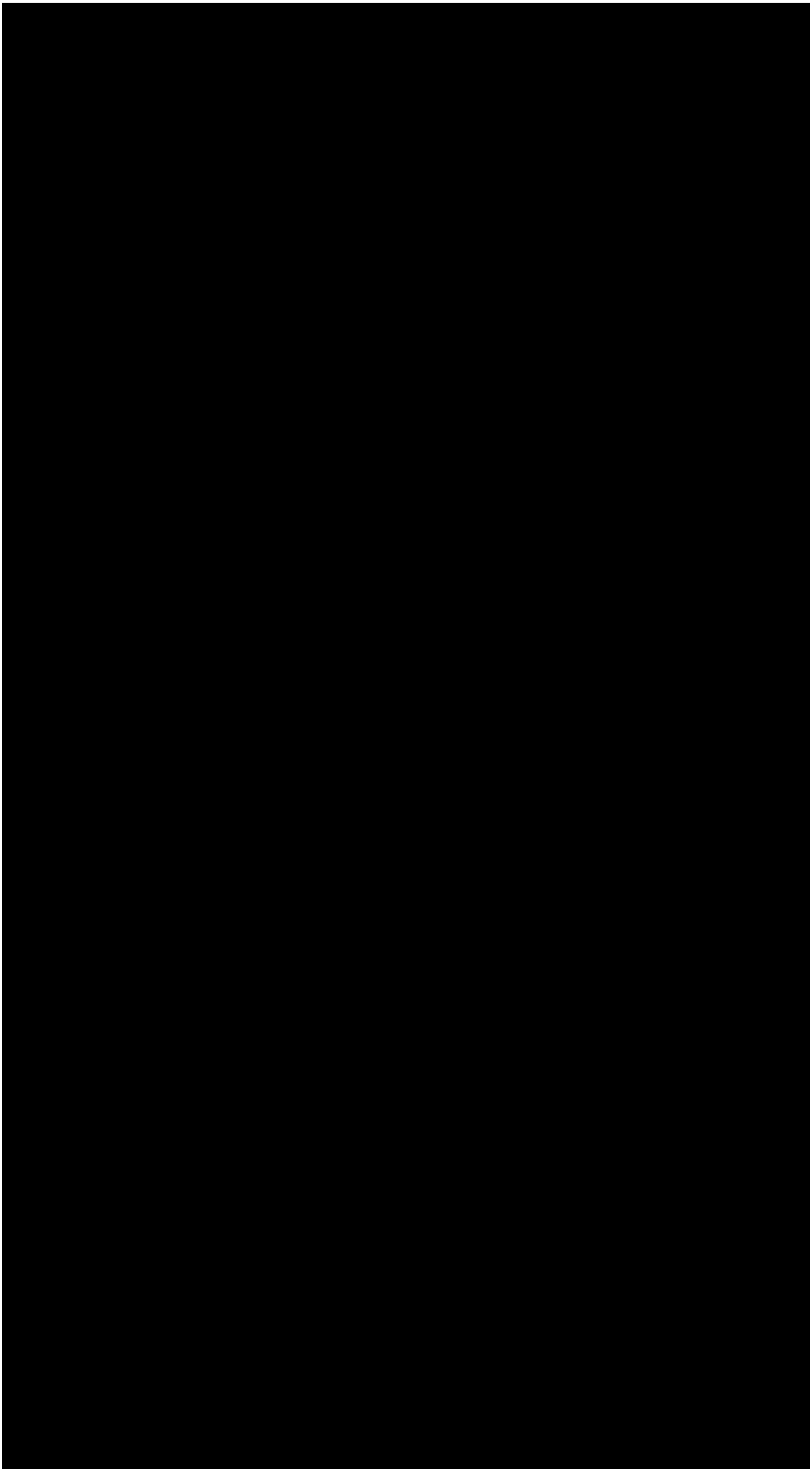
HANDLARNAS FÖRBUND


HANDLARNAS
FÖRBUND


ICA HANDLARNAS FÖRBUND



ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

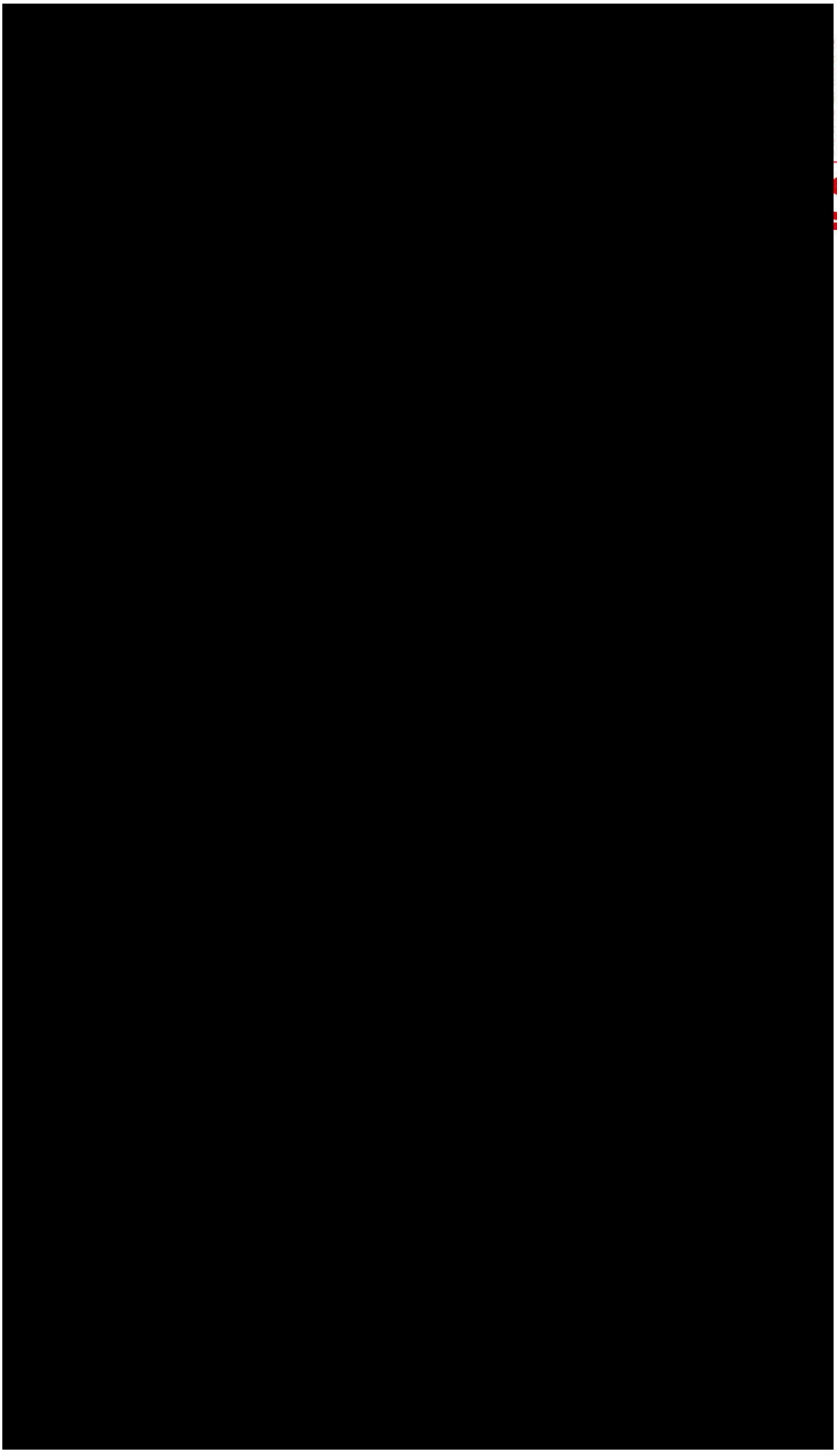


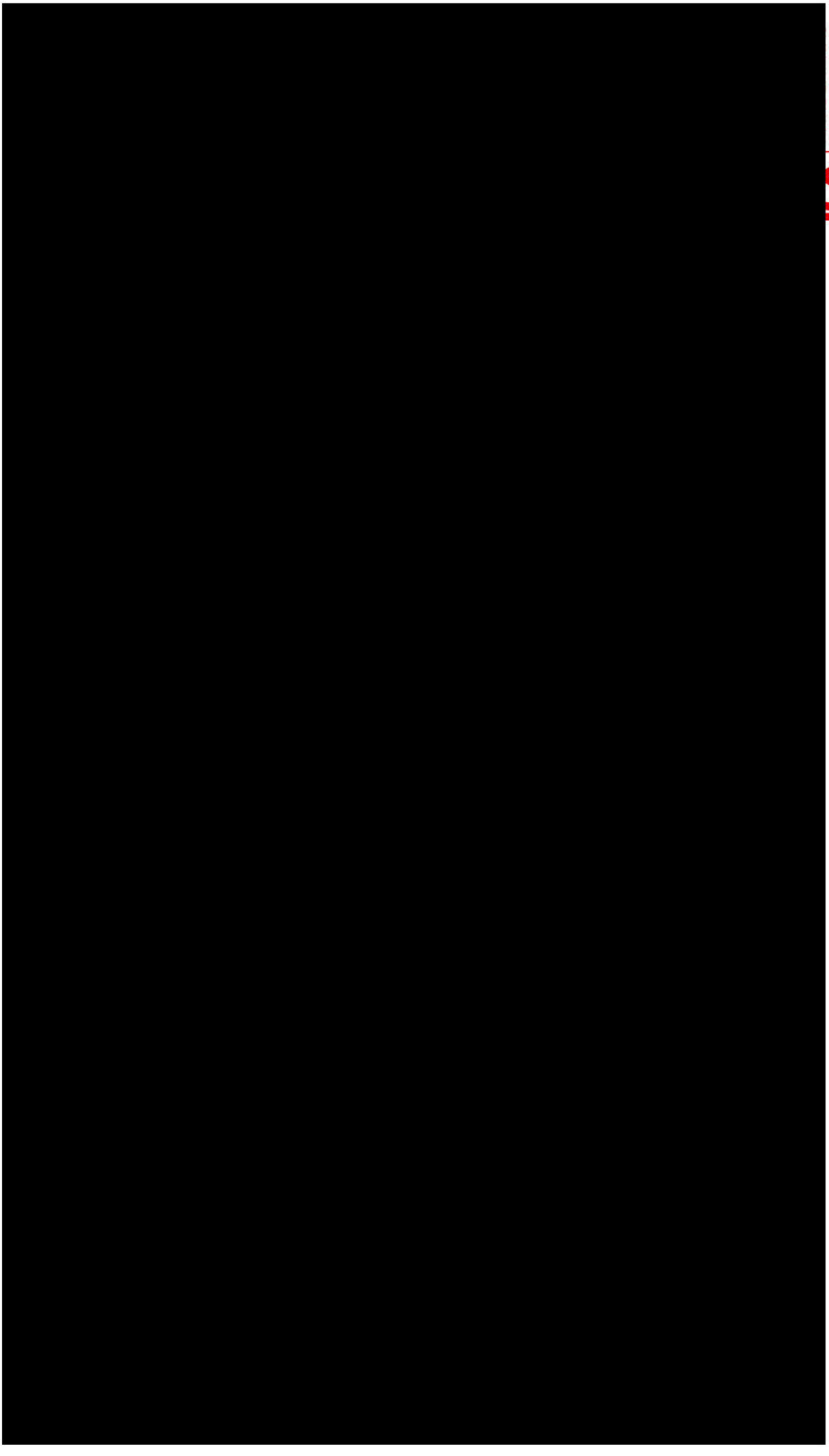
HANDLARNAS FÖRBUND

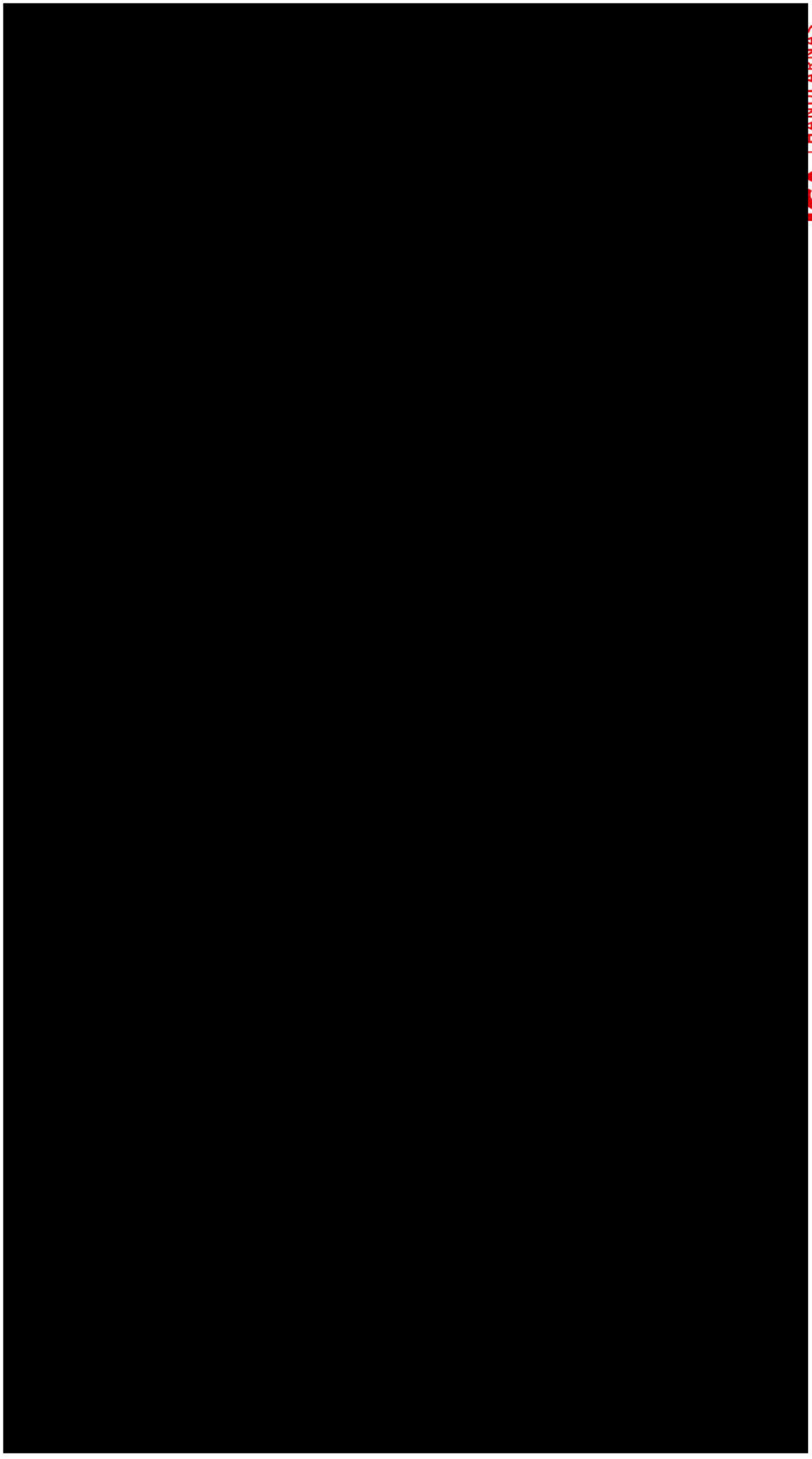
Grönt = Ny fråga

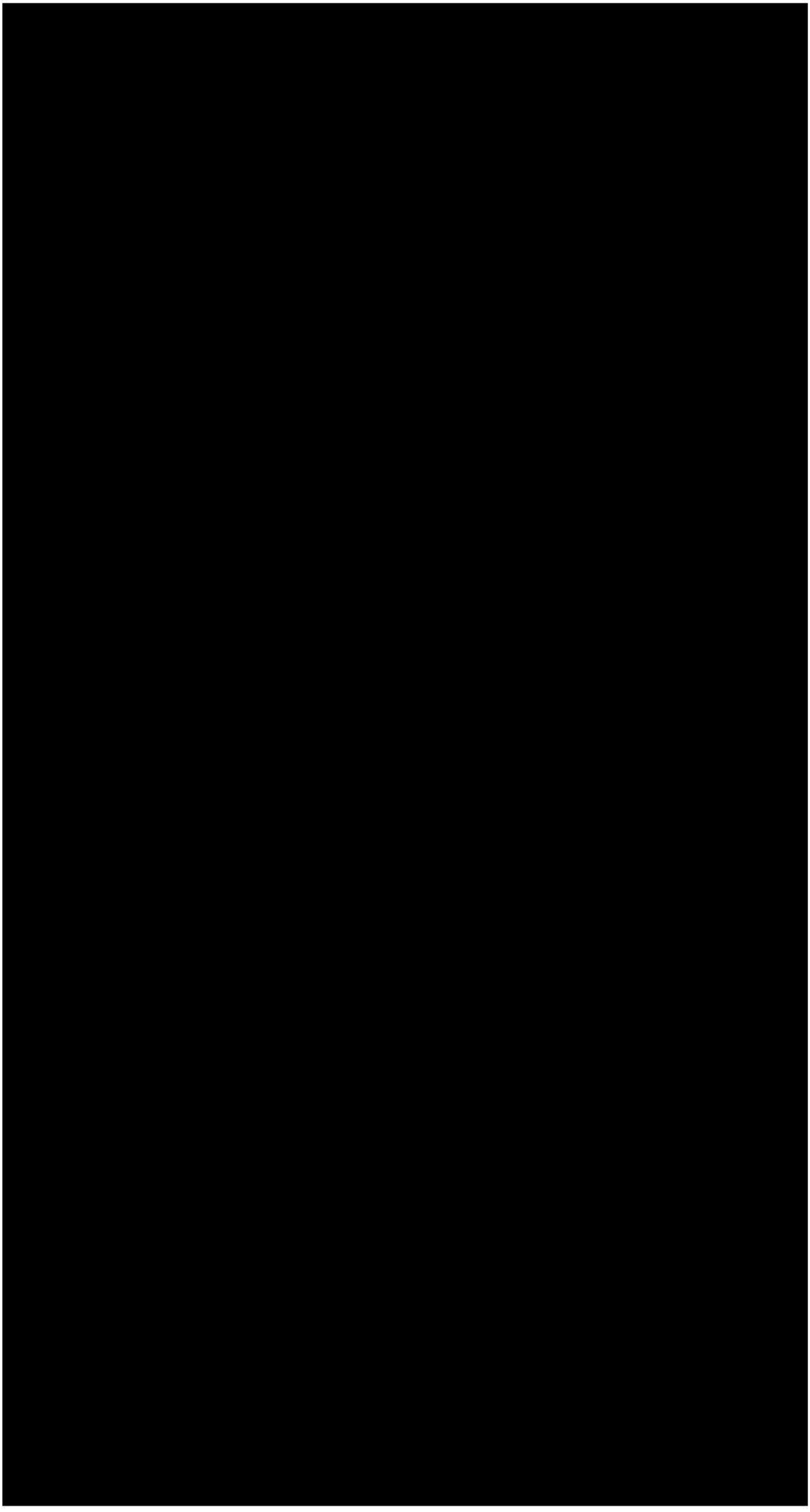
Rött = Sammanslagen fråga från tidigare separata OpCo-frågor

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

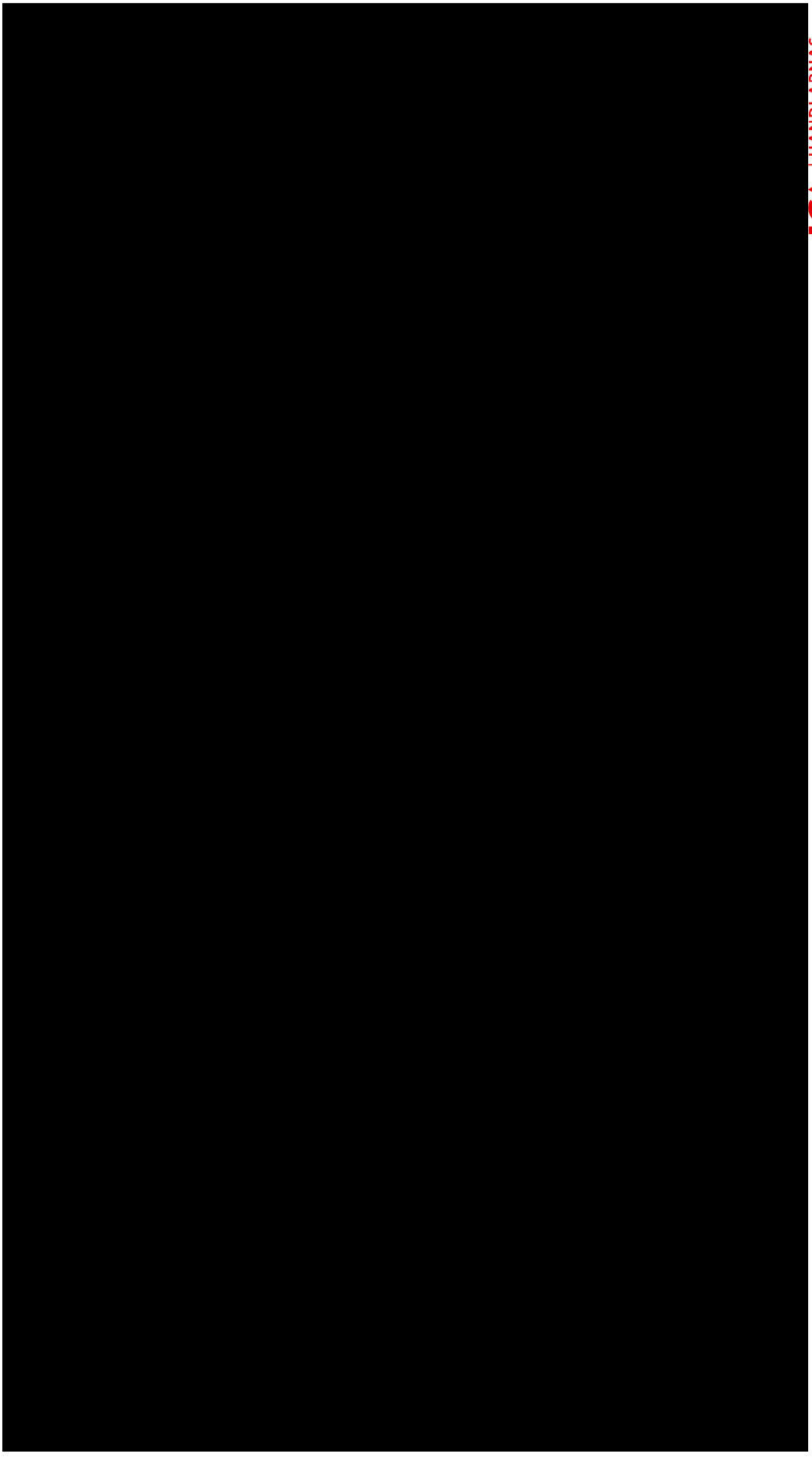

FÖRBUND

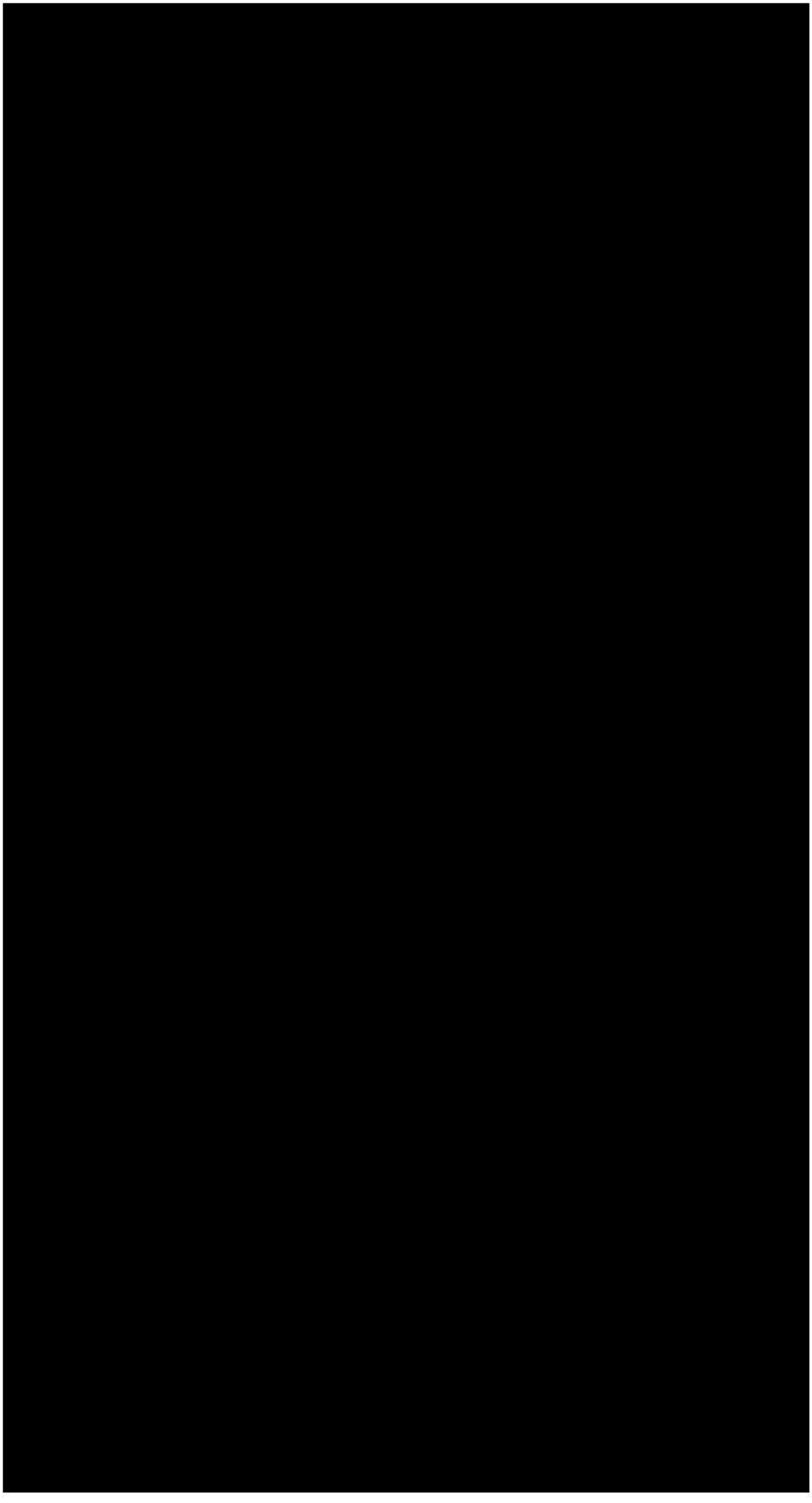

ICA FÖRBUND


ICA
HANDLARNAS
FÖRBUND

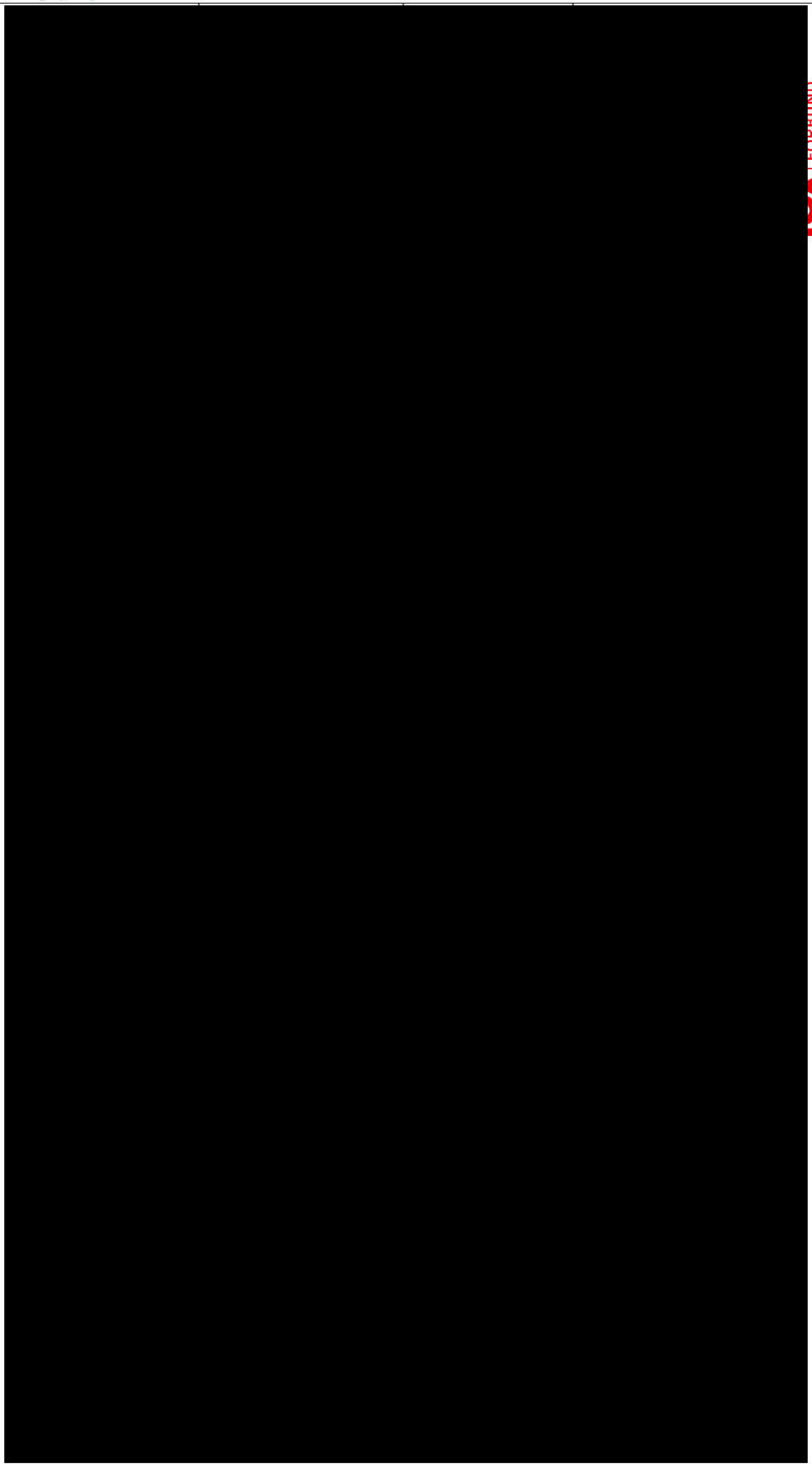


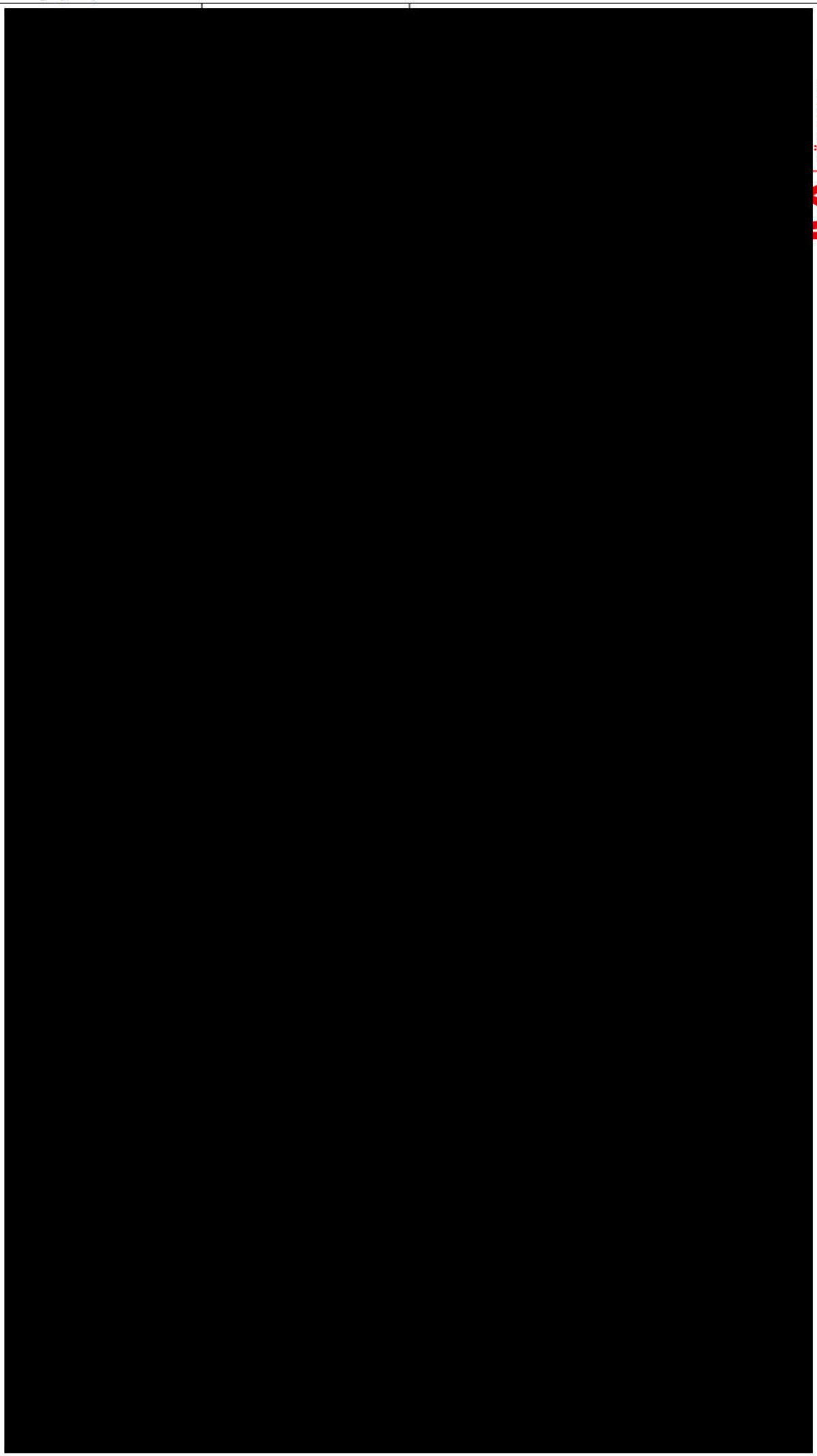
ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

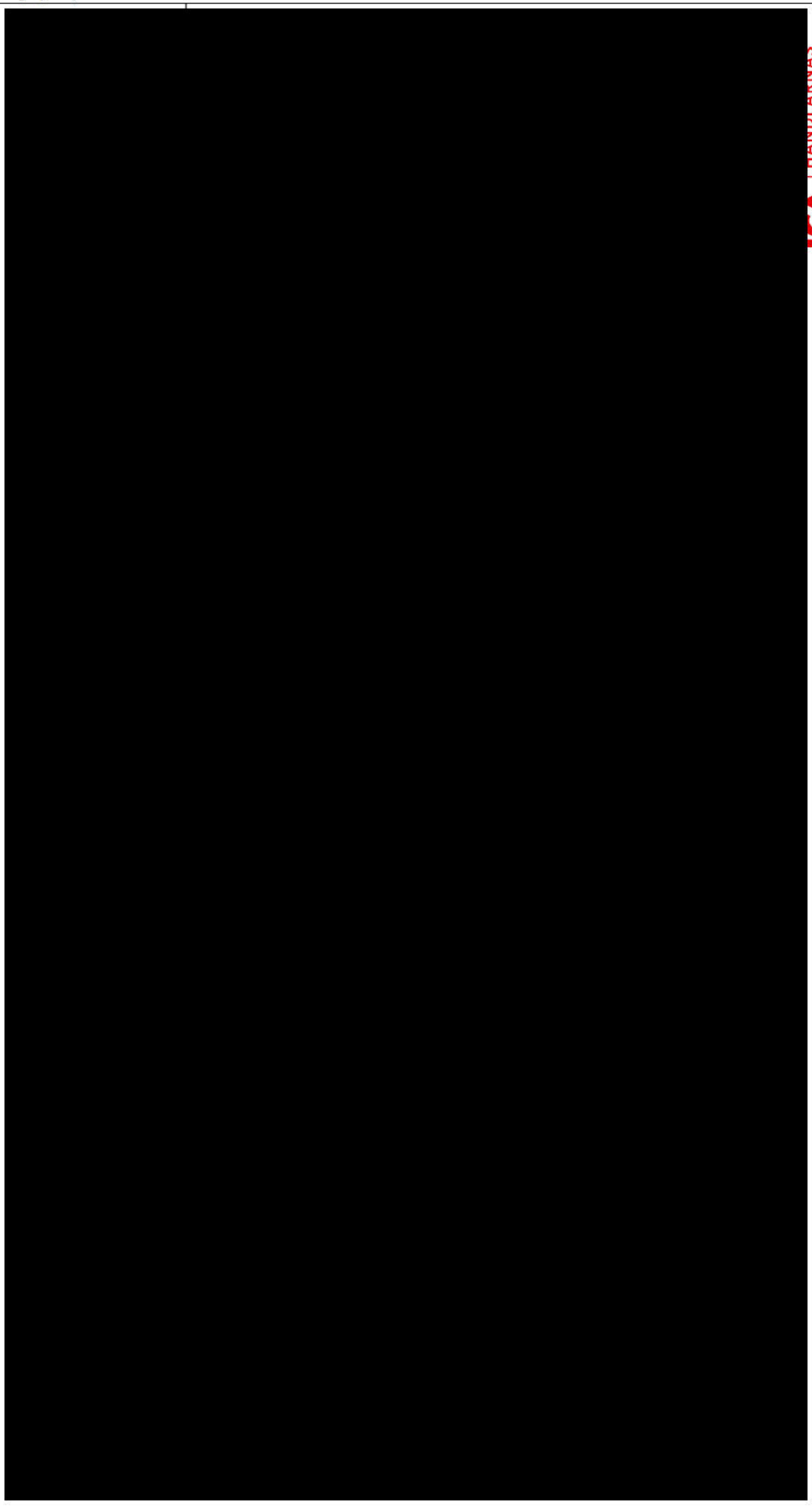

HANDLARNAS
FÖRBUND

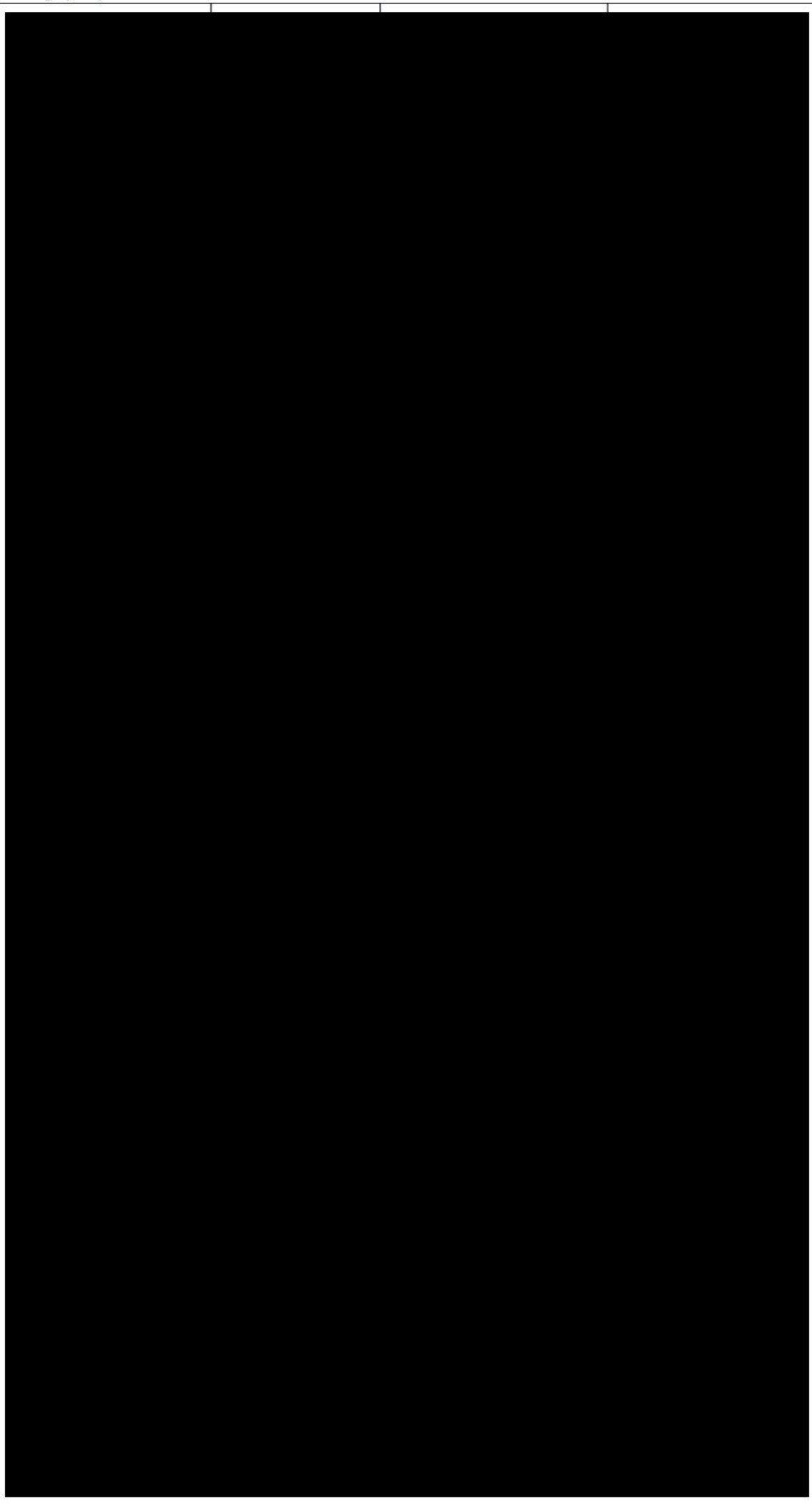


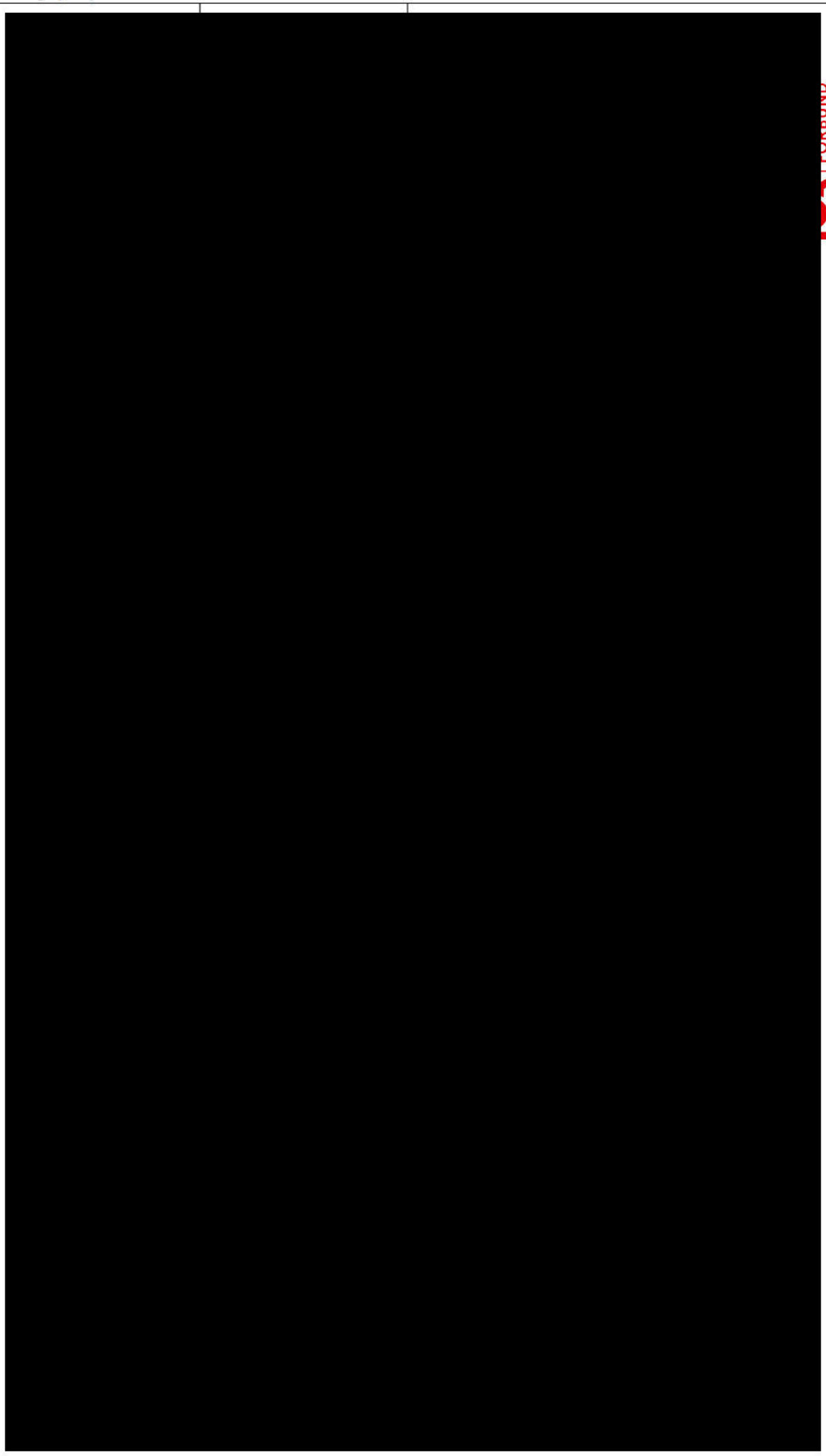
HANDLARNAS FÖRBUND

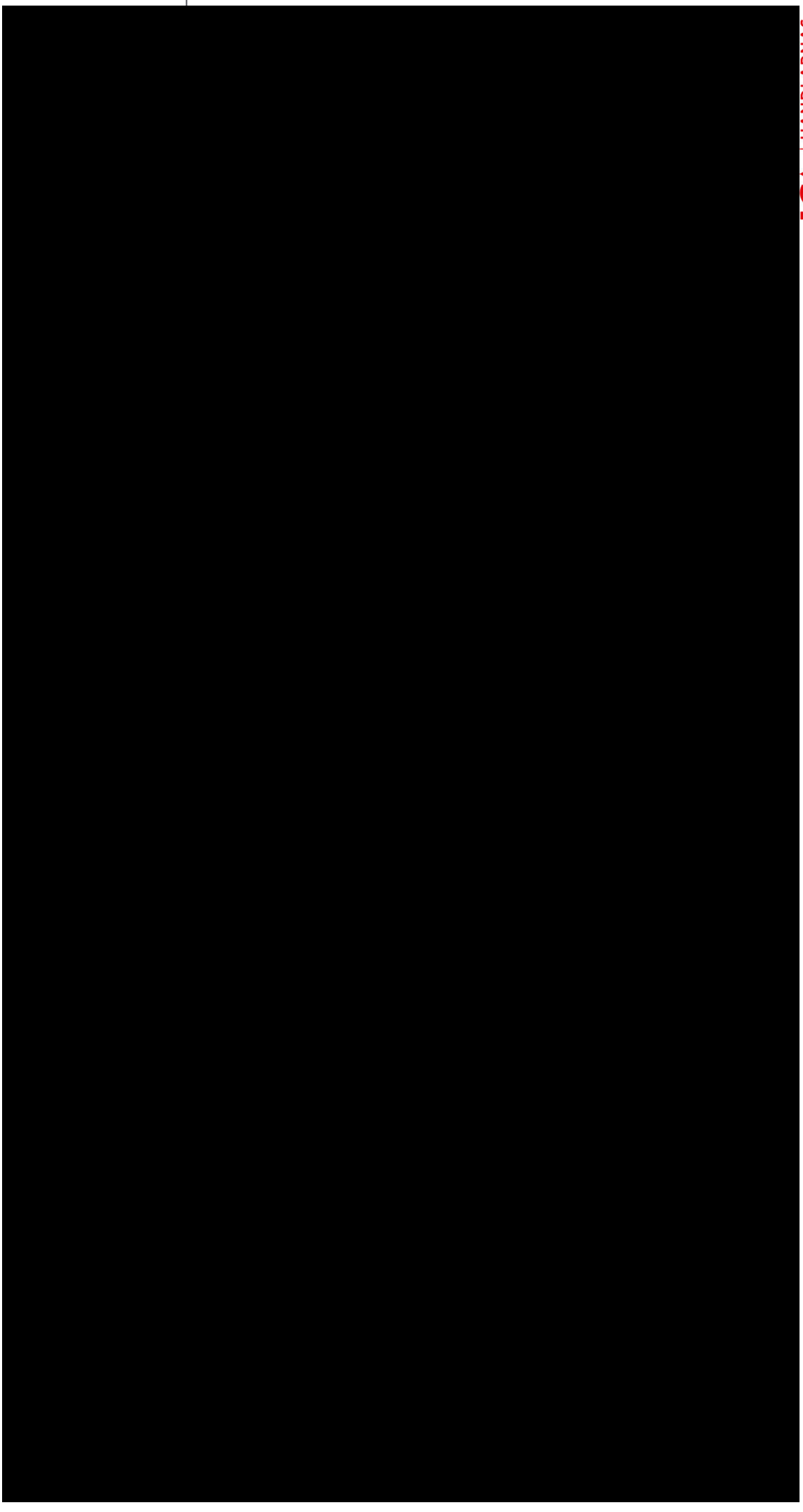

FÖRBUND

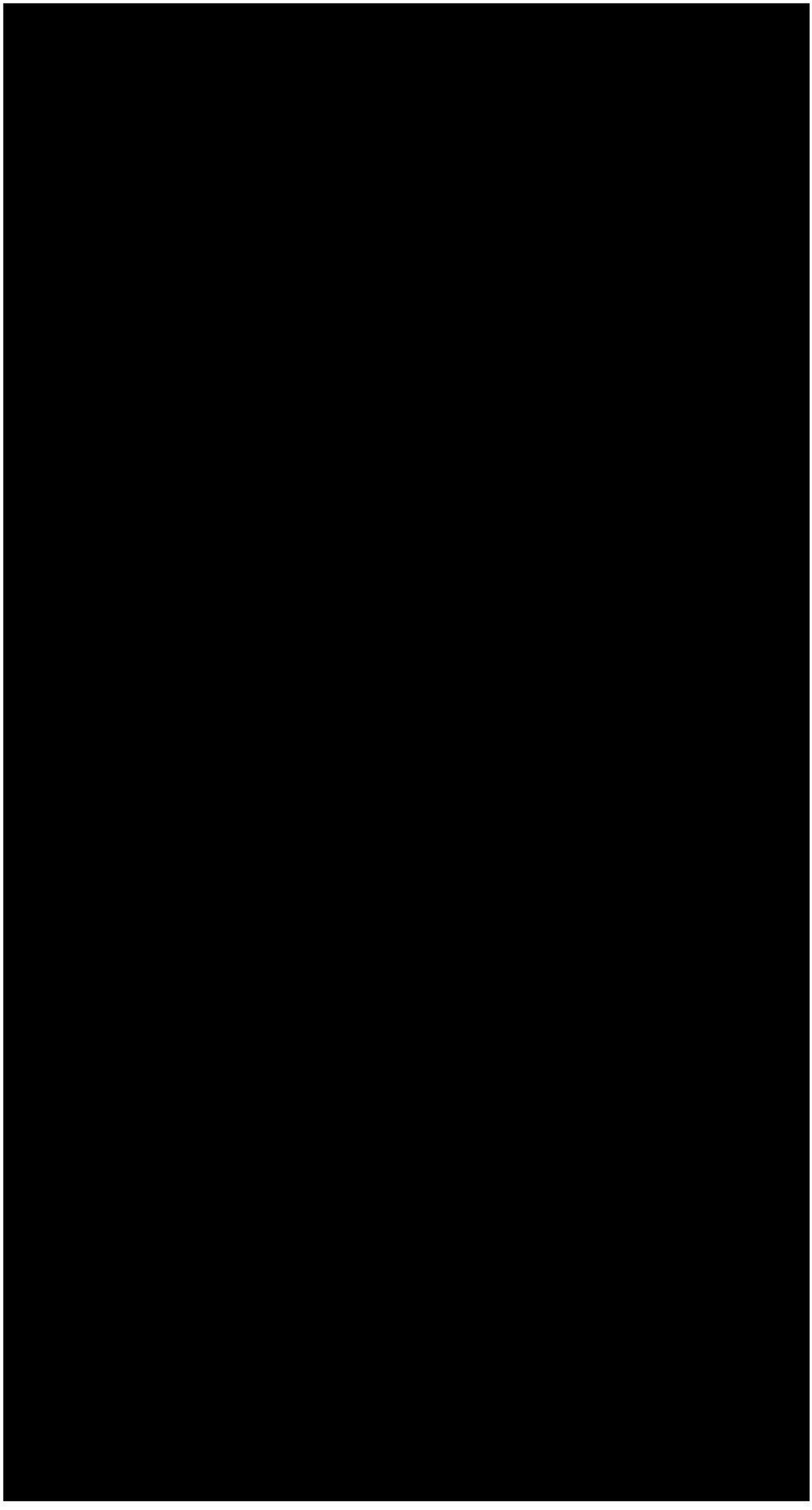

FÖRBUND


HANDLARNAS
FÖRBUND

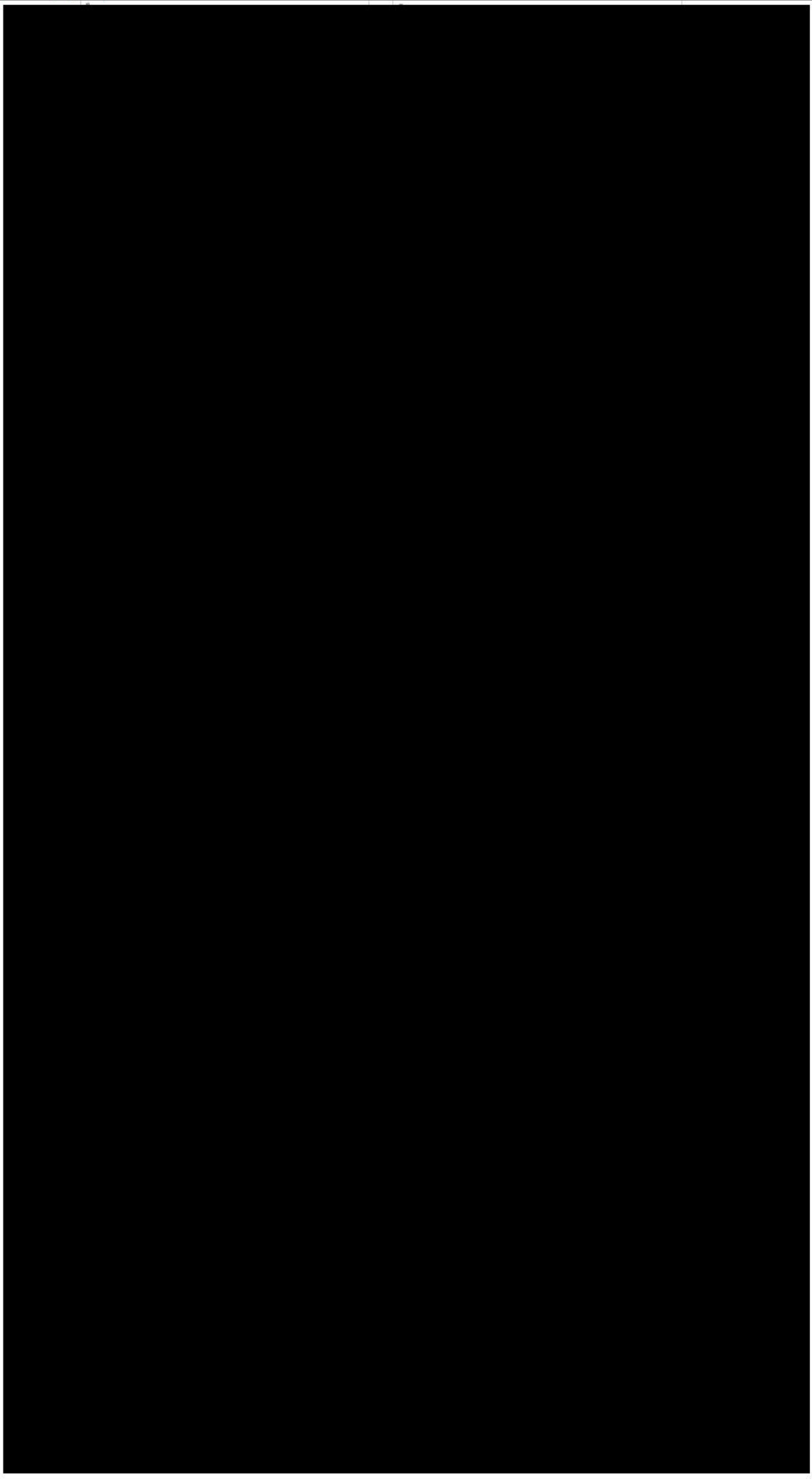

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND



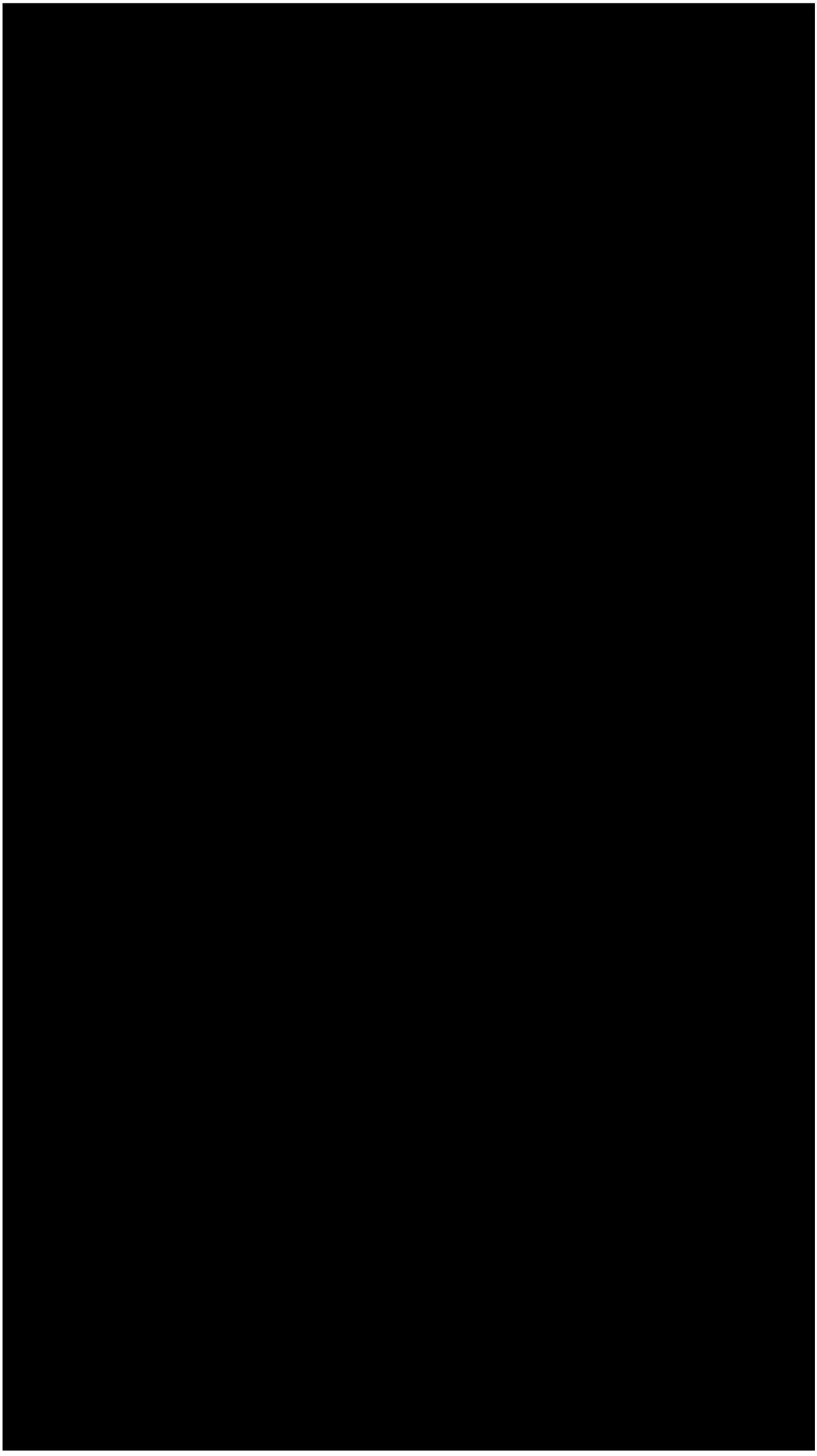

HANDLARNAS
FÖRBUND



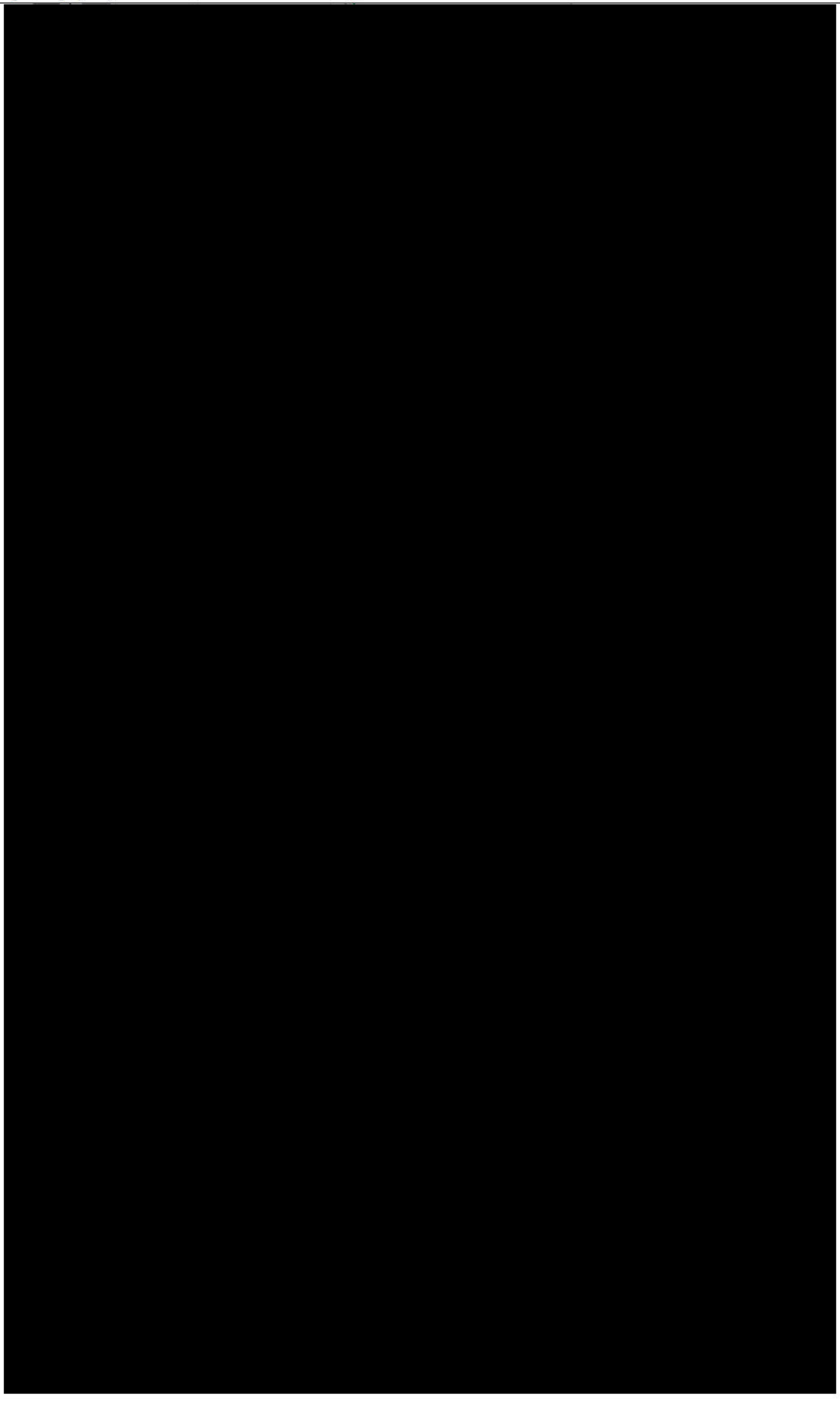
ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

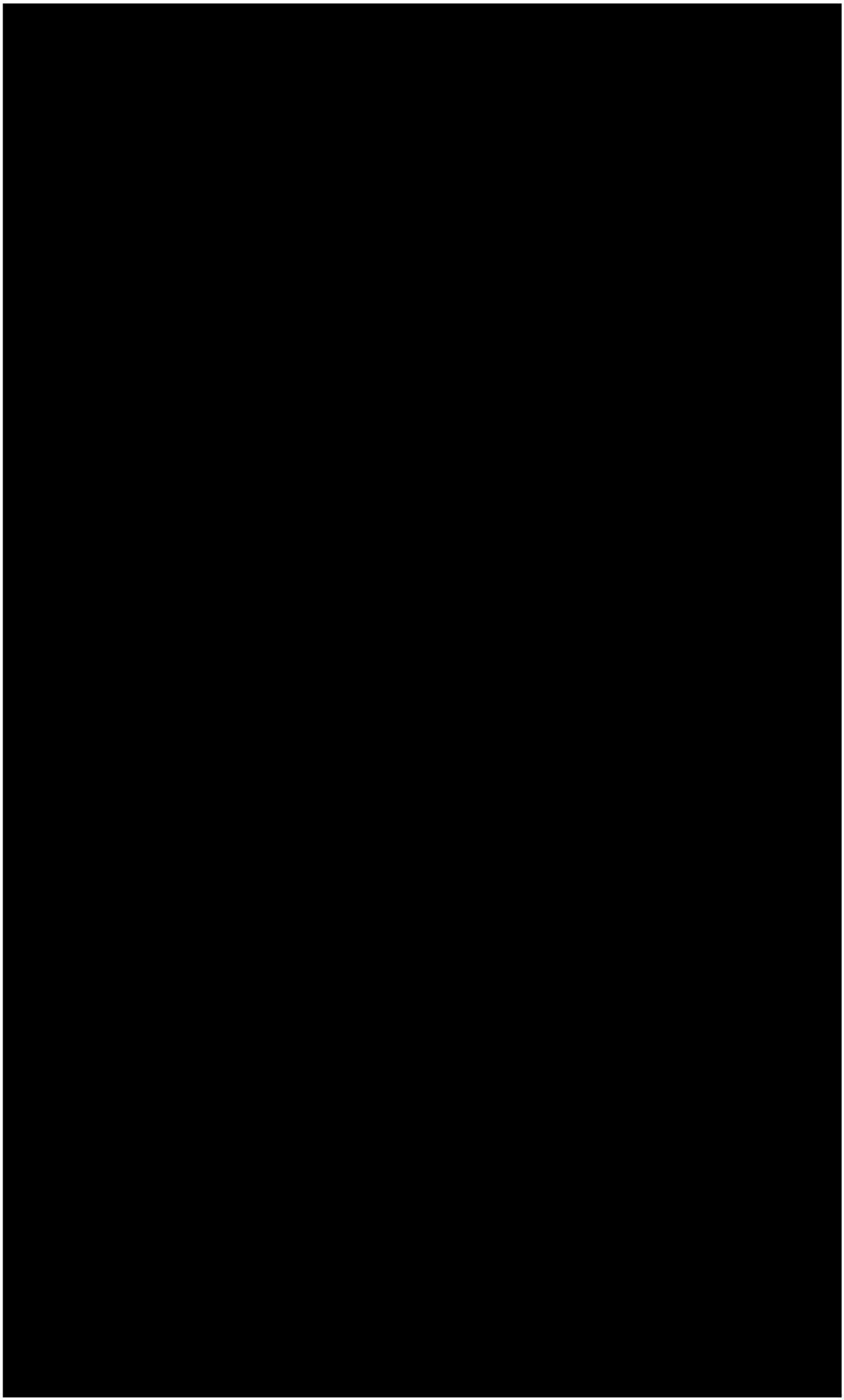


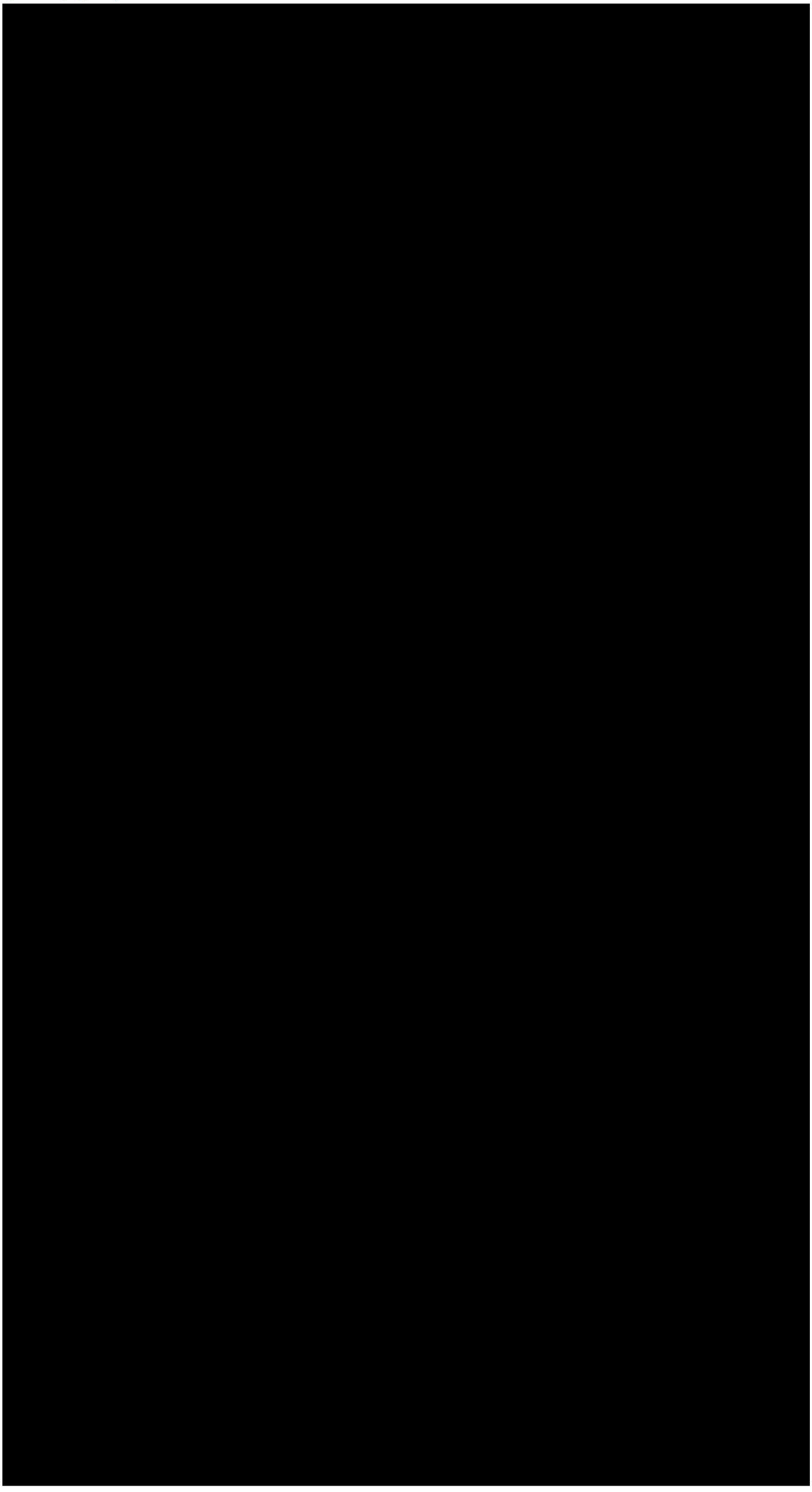
ICA | HANDLARNAS FÖRBUND



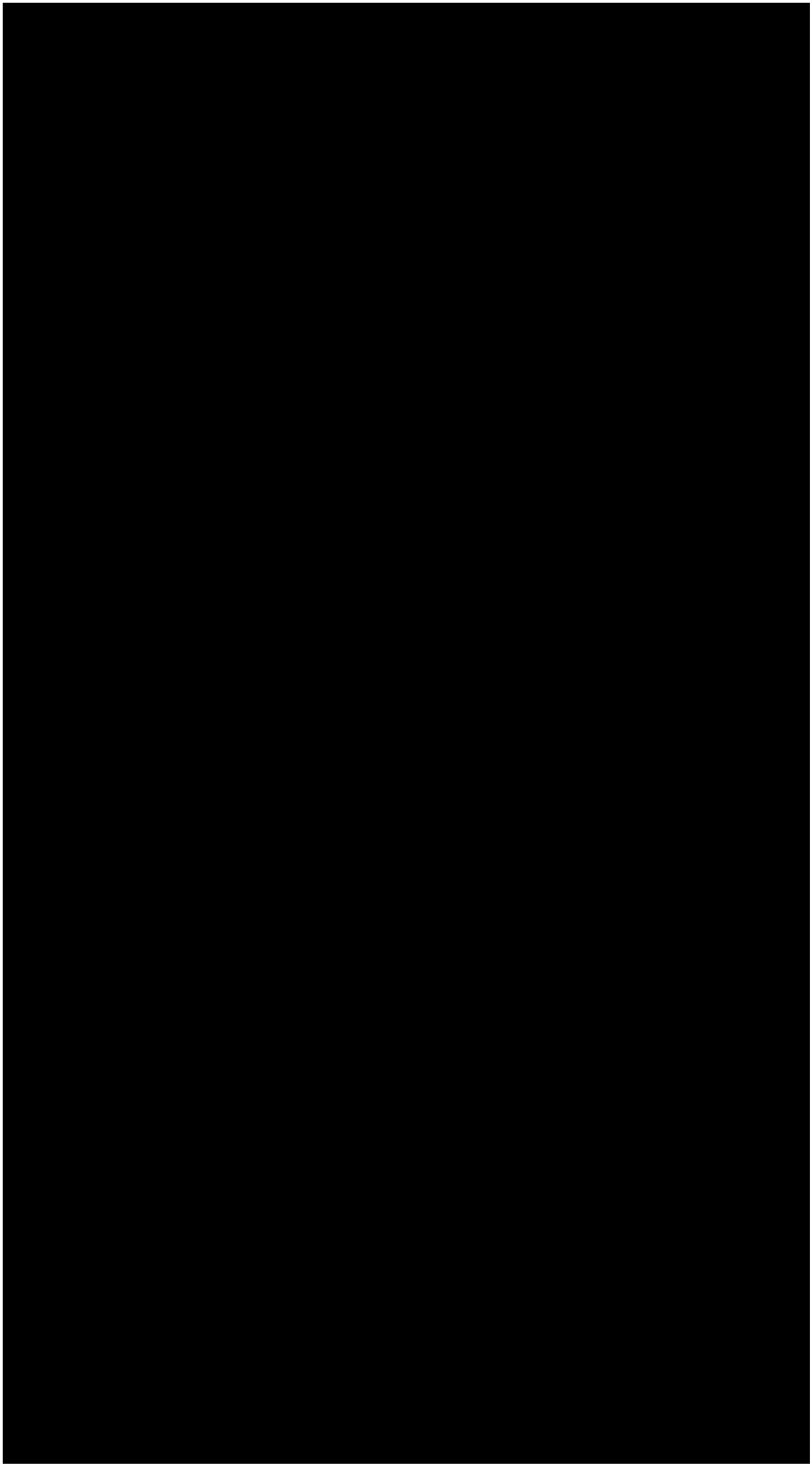
HANDLARNAS FÖRBUND







HANDLARNAS FÖRBUND



HANDLARNAS FÖRBUND

Fria handlare i samverkan

ICA HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 15 Ägarplan , 2022-12-06 16:41 diarienr: 9000-K3435-21

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

PROTOKOLL

Sammanträde med styrelsen för ICA-handlarnas Förbund

Möte nr: **7/21**
Plats: **Teams**
Tid: **9 juli 2021**

Närvarande
Styrelsens ordinarie ledamöter

Frånvarande:
Erik Olsson
Göran Blomberg
Pelle Collins

Övriga
Fredrik Hägglund
Bo Sandström
Fredrik Söderberg
Eva Burén
Lena Litens
Anna-Karin Liljeholm

§ 1 Mötets öppnande
Ordförande Magnus Moberg hälsade välkommen.

§ 2 Val av justeringsperson
Karin Lundström valdes att, tillsammans med Magnus Moberg och Fredrik Hägglund, justera dagens protokoll.

§ 3 Godkännande av dagordning
Beslut: Styrelsen godkände föreslagen dagordning, bilaga 3.

§ 4 Vice ordförande
Magnus Moberg berättade att förslaget till ny vice ordförande har diskuterats med varje enskild ledamot inför detta möte. Förslaget har även stämts av med Riksvalberedningen som ställde sig positiv till förslaget.

Håkan Johansson förklarade varför han valt att kliva av. [redacted]

Styrelsen beslutade att utse Peter Jonsson till vice ordförande i Förbundsstyrelsen. Tillträde sker 1 augusti 2021.

Transaktion 09222115557454990776 Signerat AL, MM, KL, FH

ICA HANDLARNAS FÖRBUND

PROTOKOLL

§ 5 Ordförande Sverigerådet

Styrelsen beslutade att föreslå Peter Jonsson till ordförande i Sverigerådet. Tillträde sker 1 augusti 2021.

§ 6 Övrigt

Magnus Bardosen [redacted]

§ 7 Mötets avslutande

Magnus Moberg tackade för konstruktiva diskussioner och förklarade mötet avslutat.

Vid protokollet:

Anna-Karin Liljeholm

Justeras:

Magnus Moberg

Fredrik Hägglund

Karin Lundström

Transaktion 09222115557454990776 Signerat AL, MM, KL, FH

PROTOKOLL

Sammanträde med styrelsen för ICA-handlarnas Förbund

Möte nr: **8/21**
Plats: **Elfsviks herrgård**
Tid: **6-7 september 2021**

Närvarande
Styrelsens ordinarie ledamöter

Anmäld frånvaro
Anneli Magnusson

Ledning
Fredrik Hägglund
Anna-Karin Liljeholm
Eva Burén
Fredrik Söderberg
Lena Litens
Bo Sandström

Övriga (delvis)
Anders Svensson (§6)
Henrik Öhman (§7)
Nils Bolin (§7)
Stefan Berg (VH)
Stephanos Tecle (VH)
Jakob Pettersson (VH)
Rådgivare (VH)

§ 1 Mötets öppnande
Ordförande Magnus Moberg hälsade välkommen.

§ 2 Val av justeringsperson
Göran Blomberg valdes att, tillsammans med Magnus Moberg och Fredrik Hägglund, justera dagens protokoll.

§ 3 Godkännande av dagordning
Beslut: Styrelsen godkände föreslagen dagordning med vissa förändringar.

§ 4 Föregående protokoll och utestående frågor.
Protokoll 6/21 och 7/21, godkändes och lades till handlingarna, bilaga 4.

Magnus Moberg gick igenom utestående frågor, bilaga 4a samt årshjul, bilaga 4b.

PROTOKOLL

§ 5 Anmälan övriga frågor

Inga övriga frågor anmäldes.

§ 6 Rapport ICA Sverige

Anders Svensson redogjorde för bl.a. (se bilaga 6):

- Försäljning och marknadsandelar
  - [redacted]
- Strategi för att öka försäljningen
- IHI – resultat
  - [redacted]
  - [redacted]
- Tillväxt
- Marknadsandelar
- Logistikhöjning

§ 7 Omvärldsbevakning – en spaning i Sverige

Henrik Öhman och Nils Bohlin presenterade sin omvärldsanalys enligt bilaga 7, bl.a:

- Fria handlare på väg mot en polariserad framtid
- Framtiden är spretig – samhället präglas av tilltagande slitningar. Det blir allt vanligare att extrema idéer delas i slutna grupper.
- Vi rör oss mot ett närhubbsamhälle
- Närvärldsfaktorer – trender som påverkar ICA-handlare

§ 8 VD-rapport

Fredrik Hägglund informerade om bl.a. följande (enligt bilaga 8):

- IHF Live
- UTP
- Logistikhöjning
- Klipphantering
- Long Term Plan ICA

§ 9 Projekt VH

Ledningen redogjorde för projektet som diskuterades i styrelsen, se bilaga 9.

Ledamöterna reflekterade över projektet och workshop hölls.

Transaktion 09222115557457647620 Signerat AL, MM, GB, FH

ICA HANDLARNAS FÖRBUND

PROTOKOLL

Beslut: Styrelsen beslutade att till VD eller den han utser i sitt ställe, ge:

- Mandat till att fortsätta med presenterad projektplan och därtill hörande beslut i syfte att kunna framlägga ett beslutsunderlag till Styrelsen avseende ett publikt bud på Ingrid.
- Mandat att omgående approchera potentiella Elsa-investerare, ingå sekretessförbindelser med sådana investerare, samt inleda konkreta diskussioner rörande villkor för möjlig saminvestering i projekt Växthuset inför vidare förhandling.
- Mandat att förbinda Ivan till erforderliga rådgivarkostnader (oavsett genomförande) och transaktionskostnader (vid genomförande) totalt uppgående till maximalt 400 MSEK.

§ 10 Styrelsens arbetsordning

Beslut: Styrelsen godkände arbetsordning och bilagor i enlighet med bilaga 10.

§ 11 Extra förbundsstämma

Beslut: Styrelsen beslutade att i enlighet med förslag i bilaga 11 ska extra stämma hållas den 12 oktober, att kallelse och beslutsunderlag skickas ut samt att röstning ska ske elektroniskt.

§ 12 Ledamöter till ansvarsnämnden

Beslut: Styrelsen beslutade att utse ledamöter till ansvarsnämnden i enlighet med bilaga 12.

§ 13 ICA Gruppens valberedning

Beslut: Styrelsen beslutade att utse Tomas Emanuelz och Anna-Karin Liljeholm till Förbundets representanter i ICA Gruppens valberedning.

Inspel från styrelsen är att verka för kontinuitet samt ta hänsyn till projekt VH.

ICA-handlarnas Förbund, Kolonnvägen 20 ● 169 03 Solna ● Tel +46 8 561 50 000 ● www.icahandlarna.se

Transaktion 09222115557457647620 Signerat AL, MM, GB, FH

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

PROTOKOLL

§ 14 Spelregler

Lena Litens redogjorde för de spelregler som antogs 2019 samt de redaktionella uppdateringar som gjorts sedan dess.

Det finns ett önskemål från styrelsen att lägga mer tid på spelreglerna och diskutera innebörden längre fram när tid finns.

Beslut: Styrelsen godkände föreslagna spelregler, bilaga 14.

§ 15 Mötets avslutande

Styrelseledamöterna reflekterade över konferensen.

Magnus Moberg tackade för konstruktiva diskussioner och förklarade mötet avslutat.

Vid protokollet:

Anna-Karin Liljeholm

Justeras:

Magnus Moberg

Fredrik Hägglund

Göran Blomberg

Se bilaga 16-19 som skickades ut som informationsmaterial inför mötet.

Transaktion 09222115557457647620 Signerat AL, MM, GB, FH

Strategiskt vägval

Förbundsstyrelsen

2021-09-06

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Sekretess – introduktion

- Allting som diskuteras vid mötet omfattas av absolut sekretess. Informationen utgör insiderinformation.
- Att röja insiderinformation är ett brott – fängelse i straffskalan.
- Det är även absolut förbjudet att handla i Ingrids aktier.
- Inte heller make/maka och hemmavarande barn ska handla i Ingrids aktier
- Underteckna sekretessavtal

[redacted]

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

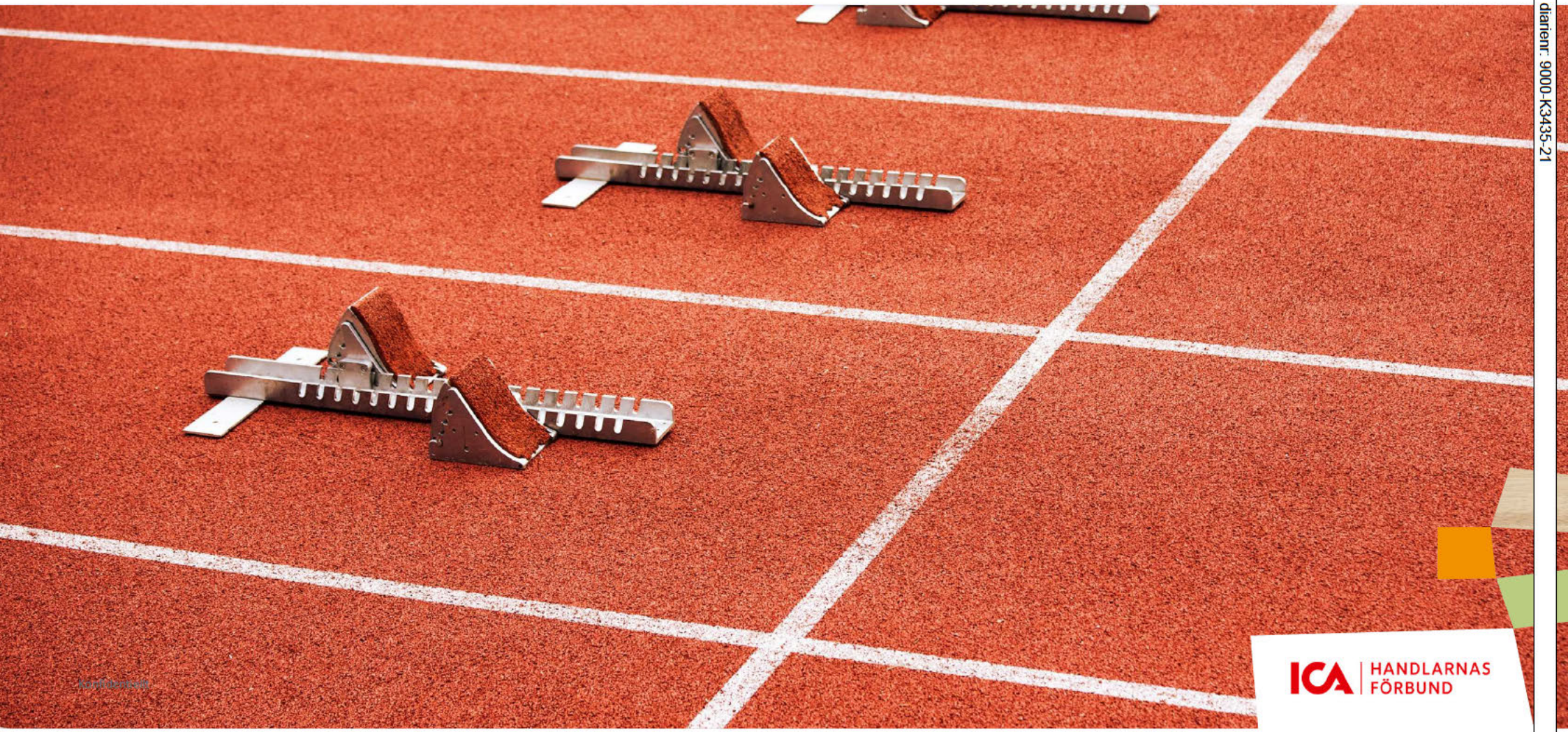
Sekretess – konsekvenser och praktisk hantering

- Absolut sekretess råder – prata inte om projektet med någon utanför detta rum.
- Projektet utgör **insiderinformation**, och ni kommer alla att föras in i en loggbok. Det innebär högre sekretess än ”normalt”, och det utgör ett **brott** att:
  - Röja insiderinformationen till någon utanför projektteamet.
  - Handla i Ingrids aktier.
  - Be eller föreslå att någon handlar i Ingrids aktier.
- Det mediala intresset är potentiellt mycket stort – högre risk än vanligt.
- Efter att en transaktion genomförts kan kontroller göras av vem som handlat i aktierna, eller om information har läckt.
- Läckage kan äventyra genomförandet av transaktionen.
- Praktisk hantering:
  - Använd kodnamn (i skrift och tal)
  - Lämna inte dokument framme eller mail öppna där någon kan se
  - Prata inte i telefon om projektet när någon kan höra

[redacted]

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Fredrik H - Introduktion till ämnet för idag och imorgon



Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Vad har hänt de senaste åren?

På marknaden

- Kraftigt ökad förändringstakt - ett paradigmskifte
- Digitalisering: online, nya verktyg etc
- Konkurrenterna utvecklas
- Ökande krav från konsumenter och myndigheter mfl.
- Större krav på innovation och investeringar

SLUTSATS: Något måste göras…

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Tillvägagångssätt – hur gick tankarna

Konfidentiellt

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Vad vill vi åstadkomma? ”From good to great”!

SKAPA FÖRSTÅELSE för den gemensamma affären	→	**Samsyn kring ICA-idén**
ÖKA TYDLIGHETEN var frågor hanteras, beslutas, samt vid behov, eskaleras	→	**Snabbare beslut**
STRÄVA MOT SAMMA MÅL med butikerna och ökad tillväxt i fokus	→	**Känslan av att vi är Ett ICA**

Konfidentiellt

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Olika handlingsalternativ har utvärderats

[redacted]

[redacted]

- Maximera förändring inom ramarna för befintlig struktur
- Kombineras med ”Ägarstyrning”

3. AVNOTERING

- Strukturaffär för att ta hela eller delar av bolaget av börsen
- Fortsatt aktivt externt ägande, handlare och/eller ny tredje part

4. 100% ÄGANDE

- Strukturaffär för att ta hela eller delar av bolaget av börsen
- Inget aktivt externt ägande, dock möjligen passiv

Konfidentiellt

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Projekt Växthuset startade för att bottna alternativ 3

[redacted]

[redacted]

- Maximera förändring inom ramarna för befintlig struktur
- Kombineras med ”Ägarstyrning”

3. AVNOTERING

- Strukturaffär för att ta hela eller delar av bolaget av börsen
- Fortsatt aktivt externt ägande, handlare och/eller ny tredje part

4. 100% ÄGANDE

- Strukturaffär för att ta hela eller delar av bolaget av börsen
- Inget aktivt externt ägande, dock möjligen passiv

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Vägen hit i ett lite längre perspektiv

2014 → **2021**

Inledningsvis en mycket positiv känsla efter börsnoteringen

Kontinuerligt har vi därefter diskuterat ägarscenarios utifrån ett växande kapital och som en naturlig del i vårt ägaransvar

”Gruset” har ökat efterhand och trots mycket dialog har vi inte sett önskad utveckling av varken samverkan eller tillväxt

Vi behöver agera och står nu inför ett strategiskt vägval

[redacted]

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Projekt Växthuset

- Projektets karaktär gör att det drivits under strikt sekretess, med så få inblandade som möjligt
- Projektgruppen har successivt vuxit och omfattar idag ledningsgruppen och ytterligare tre medarbetare.
- Styrgruppen har varit FS-presidiet + Göran Blomberg, skiftar nu till att omfatta hela Styrelsen
- Projektet har kommit till punkten där vi behöver Förbundsstyrelsens mandat att gå vidare
- De kommande dagarna kommer ägnas att ge en bred förståelse för projektet
- Växthuset har startats under 2021, men frågan har varit uppe även tidigare

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Inom projektet behöver vi balansera risker och möjligheter

Konfidentiellt

ICA HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Varför gör vi detta?

Skapa rätt miljö för framtidssatsningar!

- **Enkelhet.** Kortare beslutsvägar, enklare organisation, mindre krav från externa aktörer.
- **Engagemang.** Kan vi öka handlarnas inflytande skapar vi förutsättningar för ett ökat engagemang.
- **Entreprenörskap.** Utifrån ICA-idén möjliggöra investeringar i innovation.

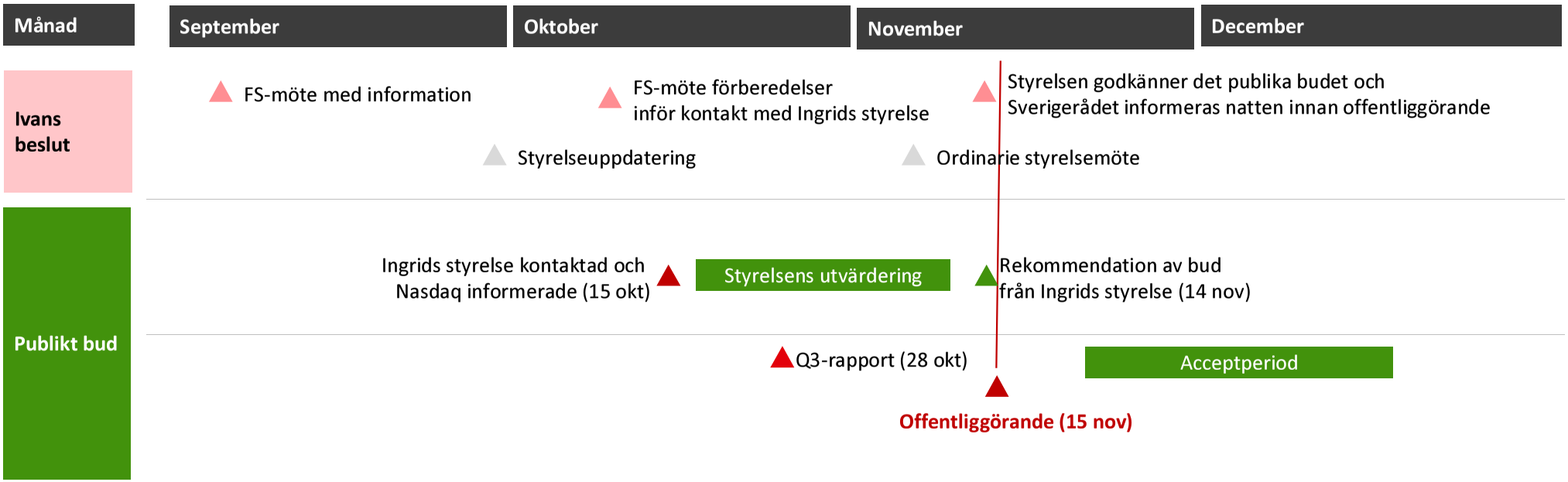
ICA-idén i ett 100-årsperspektiv

Vi bedömer att börsen inte är rätt miljö för vår modell och fortsatta framgång, med konkurrens om lönsamheten internt.
”

[redacted]

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Transaktionsprocess för kommande månader



[redacted]

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Vad händer nu och framåt?

6-7 SEPTEMBER

- Idag beskrivning av projektet
- Imorgon workshops & dialog
- Tid för frågor och funderingar
- Förslag på beslut imorgon:
  - Få mandat att gå vidare med projektet
  - Få mandat att förbinda oss till kostnader för rådgivare och transaktion
  - Få mandat att via finansiella rådgivare förhandla med möjlig extern ägare

NÄSTA STEG VID ETT ”GO”

- Fortsätta förberedelsearbete tillsammans med rådgivare etc
- **30 sep:** extra FS för uppdatering process
- **12 okt:** FS-möte för beslut att gå till Ingrids styrelse 15/10
- **9 nov:** Ordinarie FS-möte
- **14 nov:** Extra möte för slutligt beslut (enligt planen just nu)
- Justeringar kan behövas under vägen

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Upplägg för de två dagarna

Dag 1: 6 sept INFORMATION

0930	”Ordinarie agenda”
1115	Introduktion Växthuset
1215	Lunch (Projektgrupp ansluter)
1300	1. Projektbeskrivning och status 2. Framtida struktur och governance 3. Affärsmodell 4. Transaktion 5. Kommunikation 6. Process framåt 7. Organisation (Externa deltar under punkt 1-6)
1830	Middag
2000	Öppen frågestund

Dag 2: 7 sept DIALOG OCH BESLUT

0900	Formaliapunkter från ordinarie agenda
0910	Styrelsens reflektioner Legala- och kommunikationsrådgivare ansluter
1000	Workshops 3 ämnen
1230	Lunch
1300	Workshops 3 ämnen
1600	Uppsummering och beslut
17.00	Avslut

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Rådgivare

Manfred Löfvenhaft, G&D
Mikael Borg, G&D
Erik Söderlind, Kastell
John Abrahamson, SEB
Alexander Ensér, Handelsbanken
Urban Ekelund, Vero
Maria Montgomery, Vero

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Projektgenomgång - Agenda

- **Projektbeskrivning**
- Framtida struktur och governance
- Affärsmodell
- Transaktion
- Kommunikation
- Process framåt
- Fördjupning kring begäran om beslut
- Organisation

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Projektet Växthuset

- Projektet etablerades i februari 2021 som ett strikt fasindelat projekt med syfte att vid fullgörande avnotera Ingrid
- Givet innehållet i projektet har det drivits med minsta möjliga deltagande – dessutom med en princip att inte dela information utöver vad som behövs, även inom projektet
- Läckageplan etablerades tidigt i projektet. Logg på vem som blivit informerad och när.
- Allt material har hanterats i en dold, avskild Sharepoint-miljö (Teams). Allt material är password-skyddat.
- Alla bolagsnamn är kodade i skrift.

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

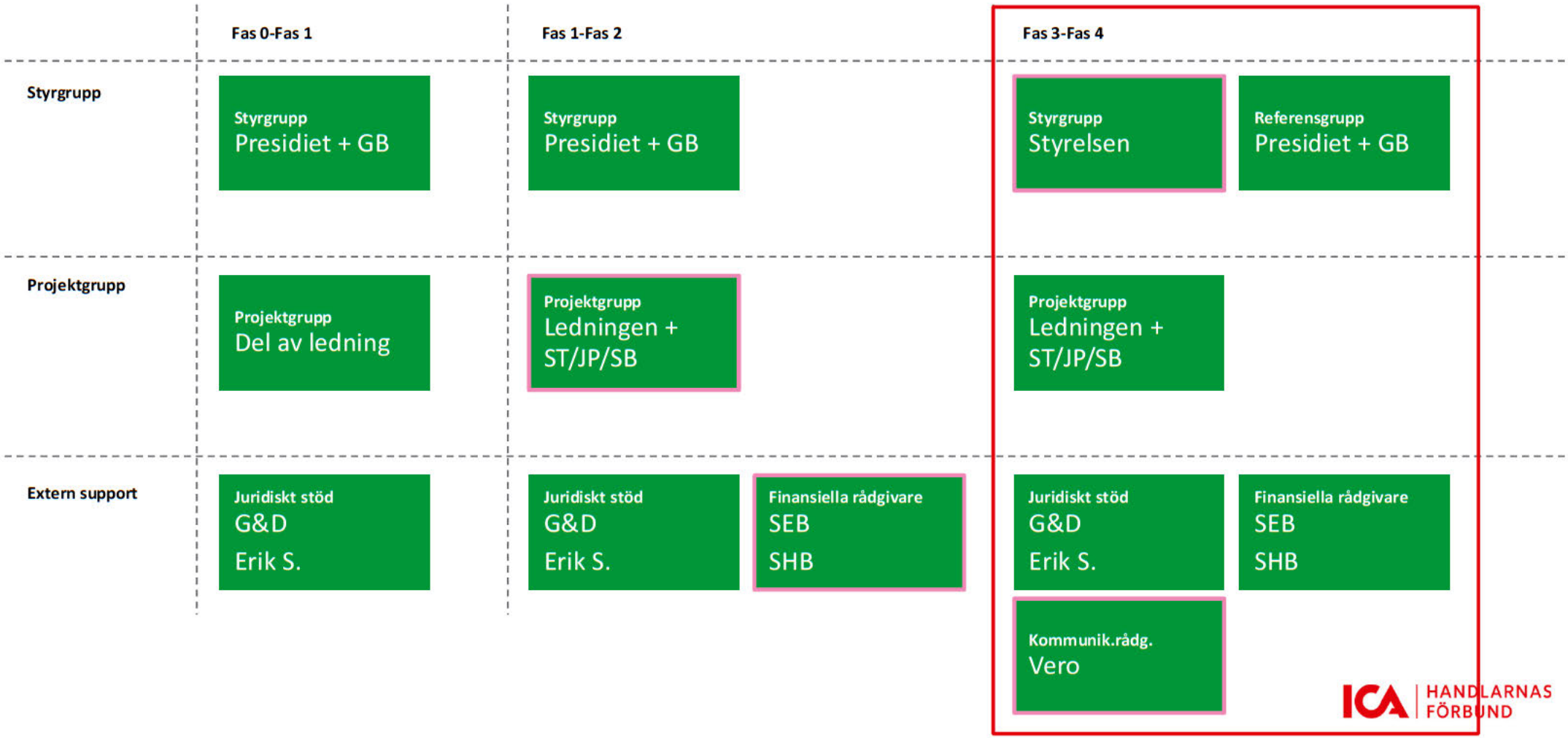
Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Övergripande processplan

	Alternativdiskussioner	1. Interna förberedelser	2. Förberedelser och initiala externa kontakter		3. Genomförandefas	4. Publik genomförandefas
		2021-02-22 till 2021-04-25	*2021-04-26 till 2021-07-10*		*2021-08-09 till 2021-11-14*	*2021-11-15 --*
Karaktäristik av fasen	• Värdering olika handlingsalternativ • Konkurrensmässiga och finansiella överväganden	• Etablera hypoteser för nyckelfrågeställningar • Egen finansiell modellering • Beslutsprocesser	• Låsa transaktions-detaljer inkl. budstrategi • Låsa nyckelfrågeställningar • Låsa finansiella förutsättningar • Ta in finansiella rådgivare och djupa modellering	SOMMAR	• Transaktionsrelaterad förhandling (banker, delägare, styrelse) • Förberedelser för att gå publikt • Förberedelse organisatorisk påverkan • Beslutsprocesser	• Publik transaktion • Avvikelsehantering • Kommunikation • Hantering personal
Kritiska frågeställningar (urval)	• Handlingsalternativ / vägval	• Etablera framtida struktur (legal/op.) • Hypotes Förb. Roll och roll FS/Styrelse Ingrid • Etablera beslutsprocess, inkl. approach upphandling rådgivare	• Struktur delägarskap + term sheet • Prioriterade tagare • Låst system-struktur • Förändringar affärsmodell (finansiell påverkan) • Logik kommunikation nyckel-intressenter		• Finansiering, inkl. brygga och signade delägare • Förhandling Ingrid styrelse • Kommunikation förberedd • Organisation och succession	• Publik transaktion • Avvikelsehantering • Kommunikation • Hantering personal

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Projektstruktur kompletteras under projektets gång



Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Kapitelsammanfattning: Projektbeskrivning

- Projekt Växthuset etablerades i början av 2021 under striktaste sekretess
- Projektet har sedan start varit fasindelat, där beslut som tagits av styrgruppen i fas 1 och 2 helt varit kopplade till inriktning och att gå vidare till nästa fas
- Styrgruppen skiftar nu i fas 3 till Styrelsen och vi närmar oss explicita beslut i projektet

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Projektgenomgång - Agenda

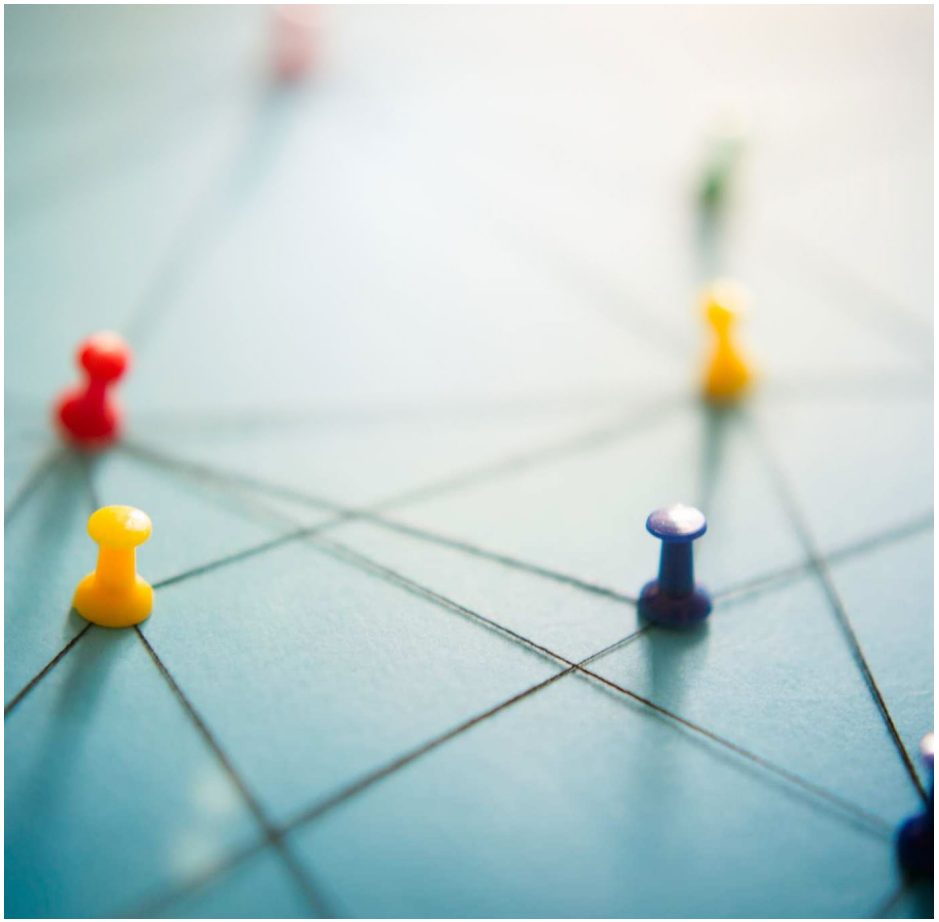
- Projektbeskrivning
- **Framtida struktur och governance**
- Affärsmodell
- Transaktion
- Kommunikation
- Process framåt
- Fördjupning kring begäran om beslut
- Organisation

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

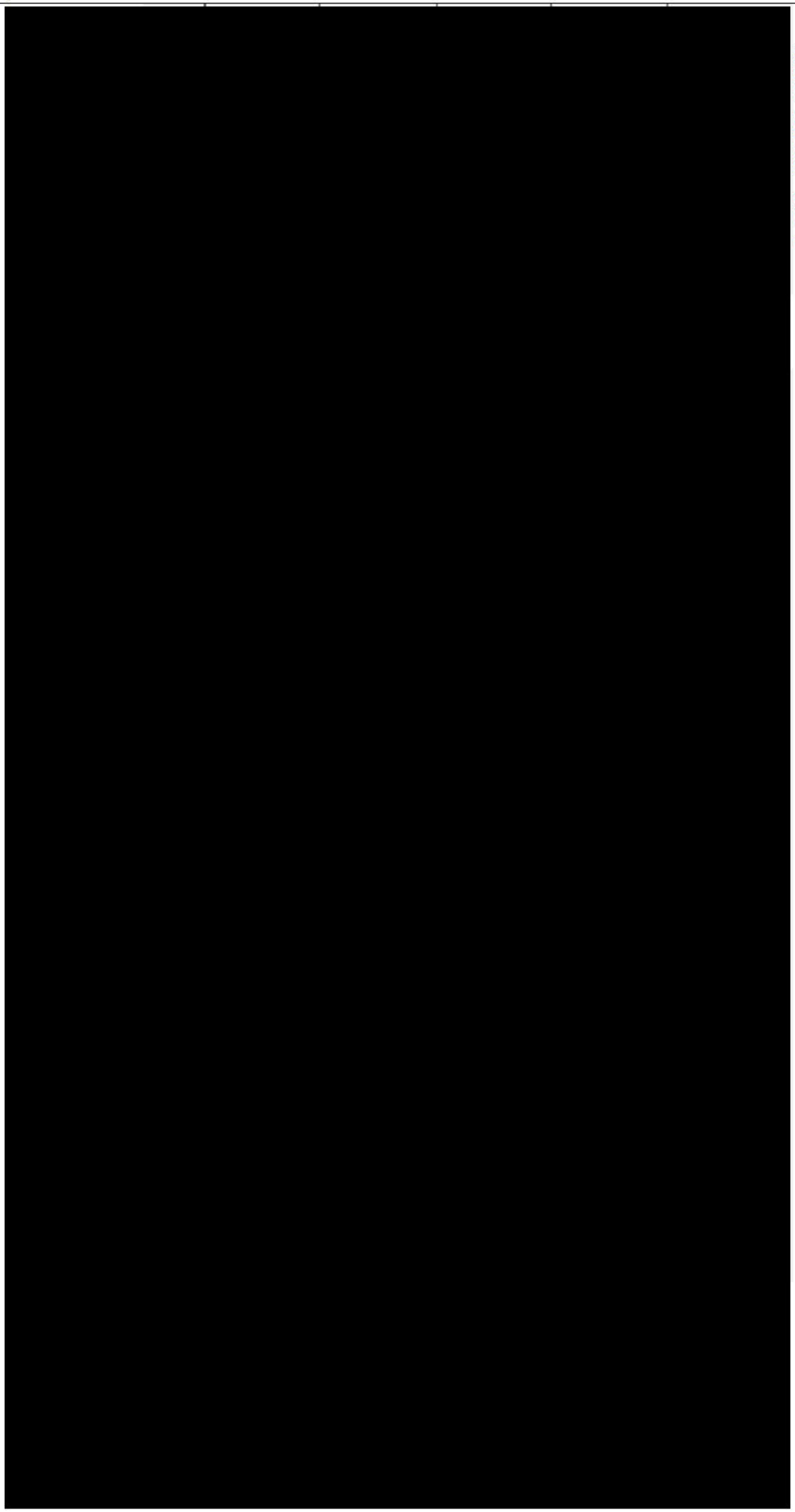
Struktur och styrning

- Analys av hela Ingrids verksamhet
- Analys av operativ struktur
- Hur ska ”systemet” se ut?
- Ingrids styrelse och uppdrag
- Rådsstrukturen
- DS roll
- Vad vill vi uppnå?
- Vad vill vi undvika?

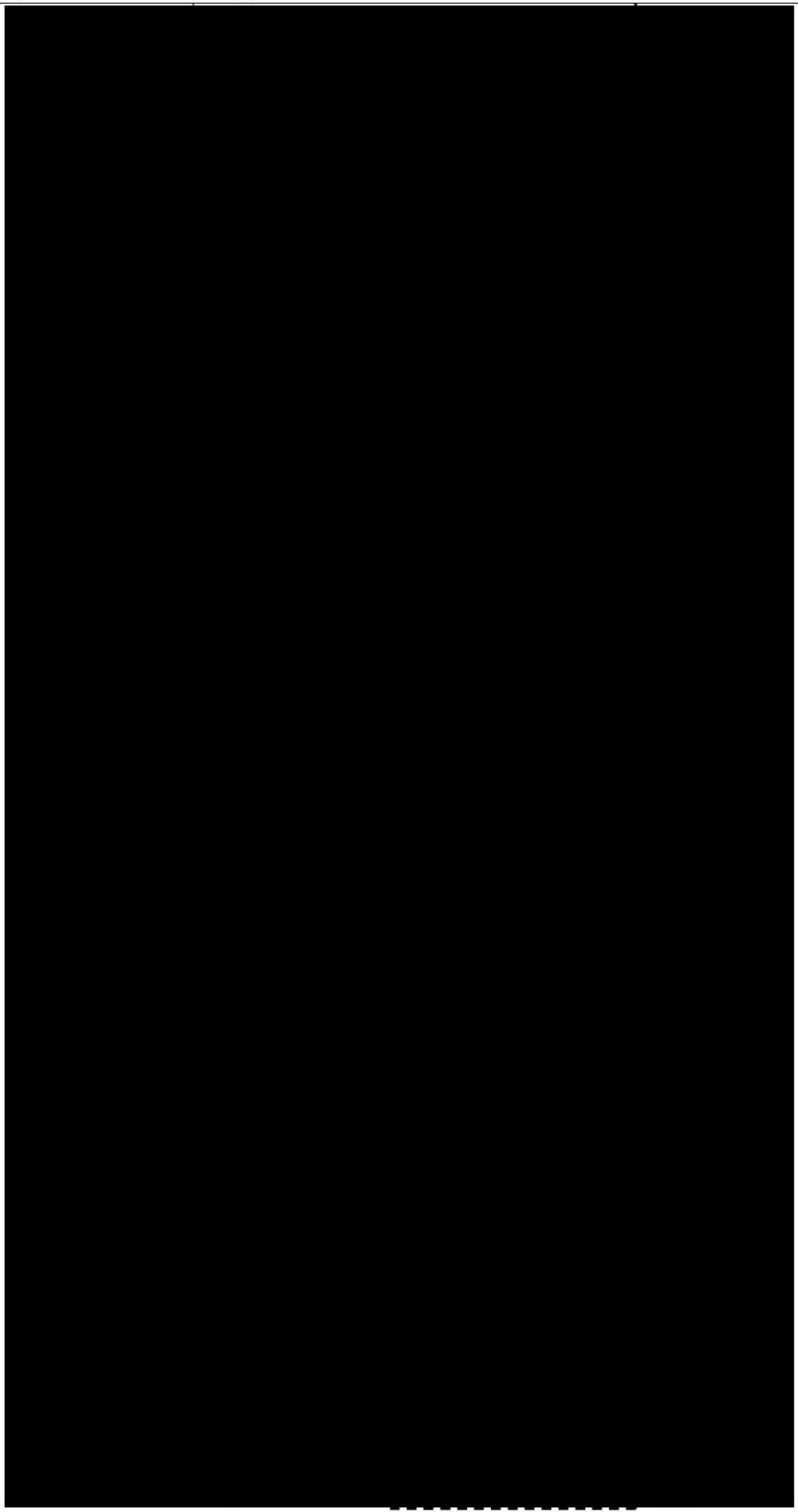


[redacted]

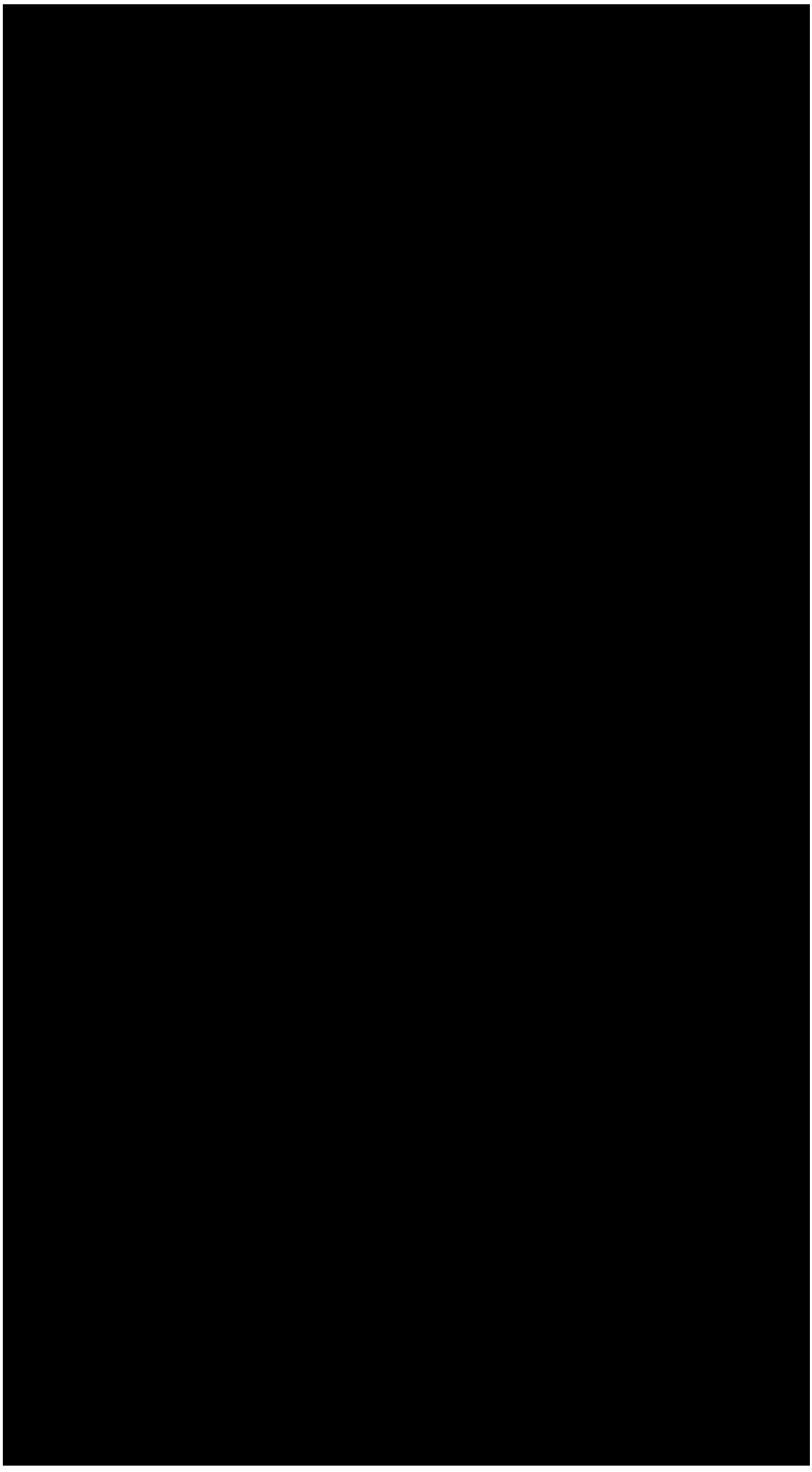
Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21



ICA | HANDLARNAS FÖRBUND



ICA | HANDLARNAS FÖRBUND



[redacted]

HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

A

Ingrids styrelsesammansättning

[redacted]

- Direkt efter transaktion: 10 ledamöter, varav
  - 4 från Ivan (minst 2 handlare)
  - 2 extern ägare och
  - 4 externa ledamöter.

[redacted]

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Uppdrag Ingrids styrelse

- Styrelsen för Ingrid har övergripande ett likartat uppdrag som idag
- Dock tillkommer två typer av frågor;
  - **Större fördelningsfrågor**: Frågor av ren omfördelningskaraktär (omfördela >XX MSEK finansiella medel från Ingrid till handlarna eller vice versa, exv. E[redacted]) ska behandlas och godkännas av Ingrids styrelse. Relaterat finns troligen åtagande i aktieägaravtal med Elsa
  - [redacted]

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

C

Uppdrag Rådsstrukturen

[redacted]

- Rådsstrukturen har fortsatt en övergripande roll att rådge Iris vid operativa och taktiska överväganden

[redacted]

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

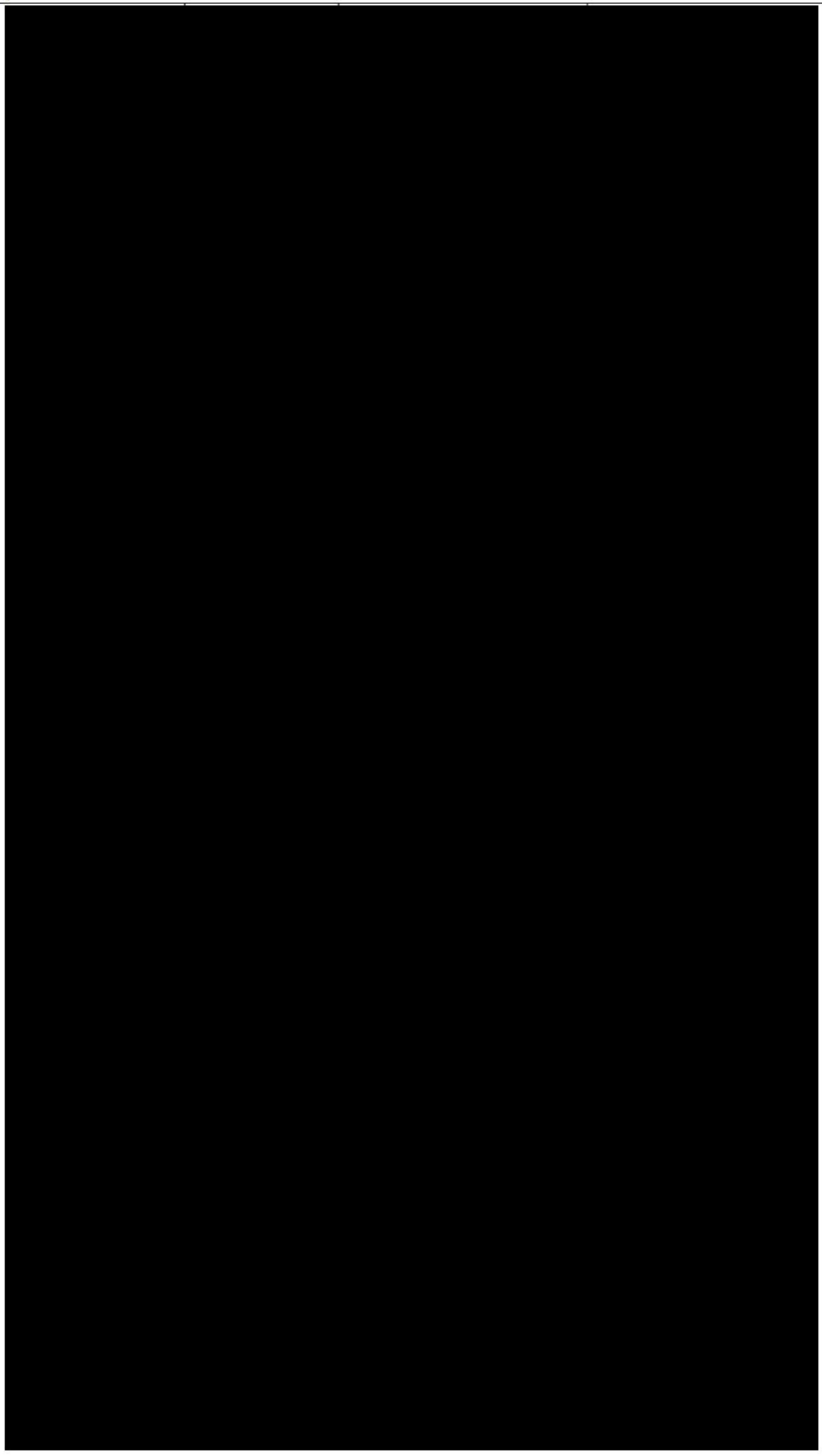
Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

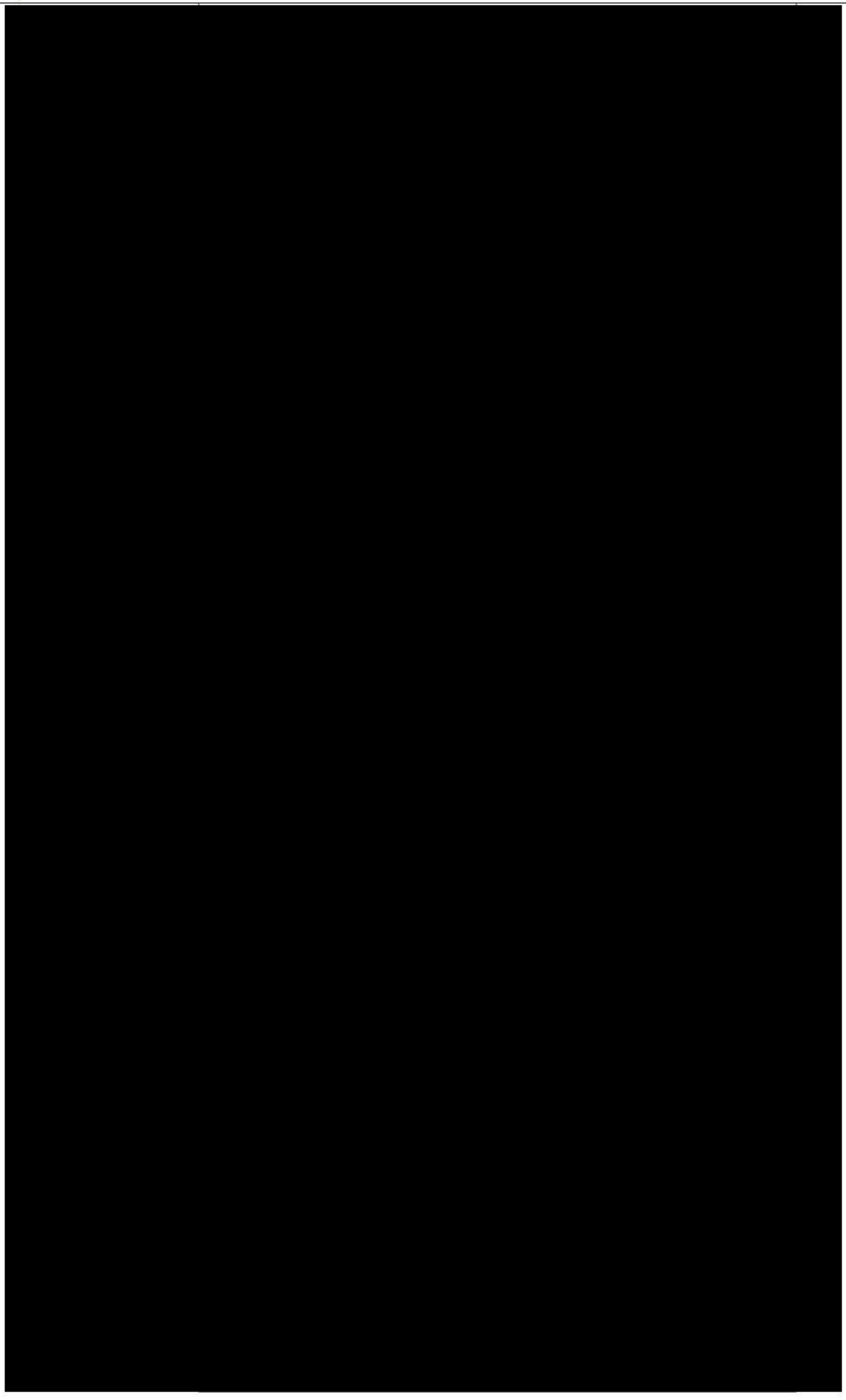
D

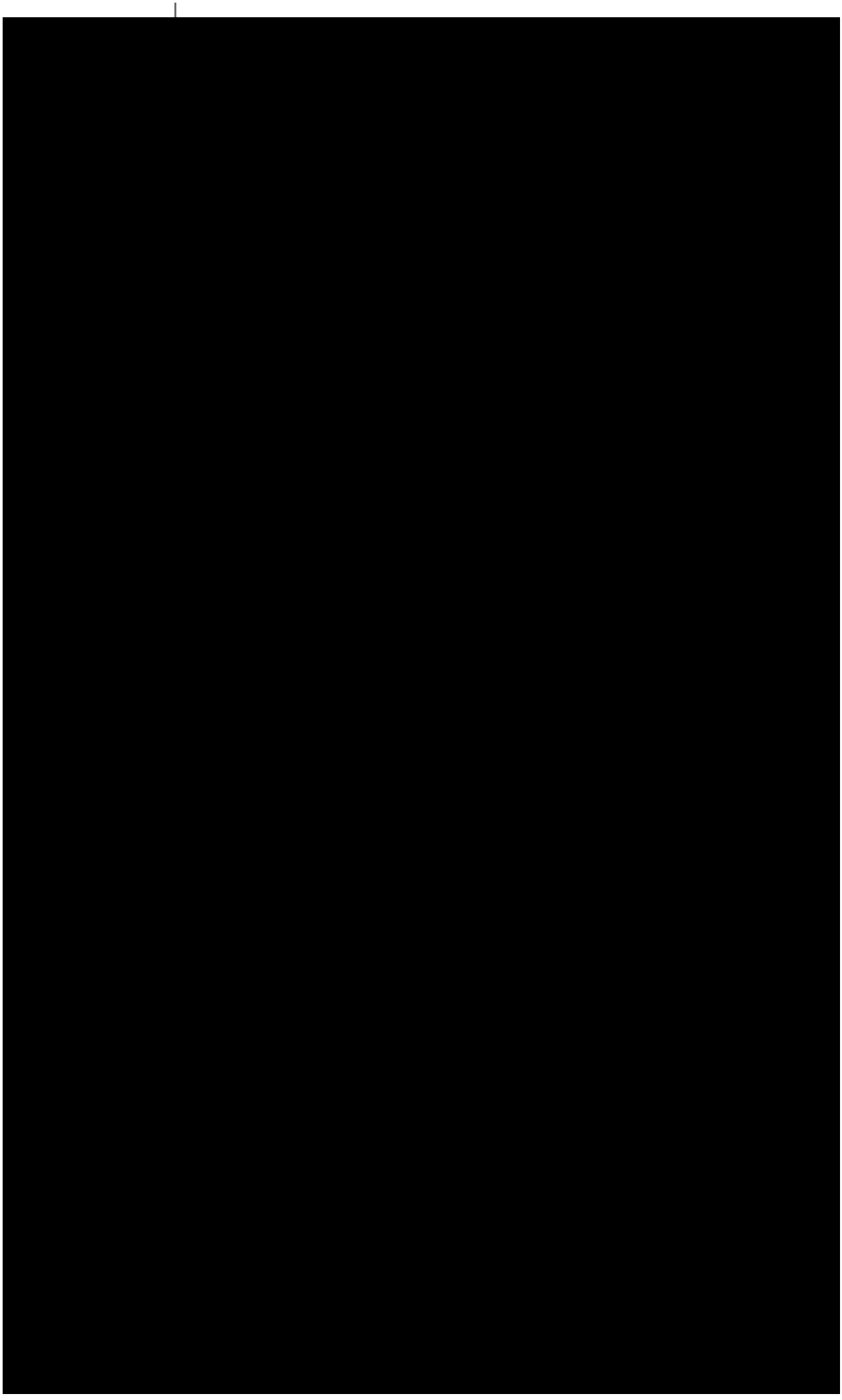
Distriktsstyrelsens roll, uppdrag och komposition

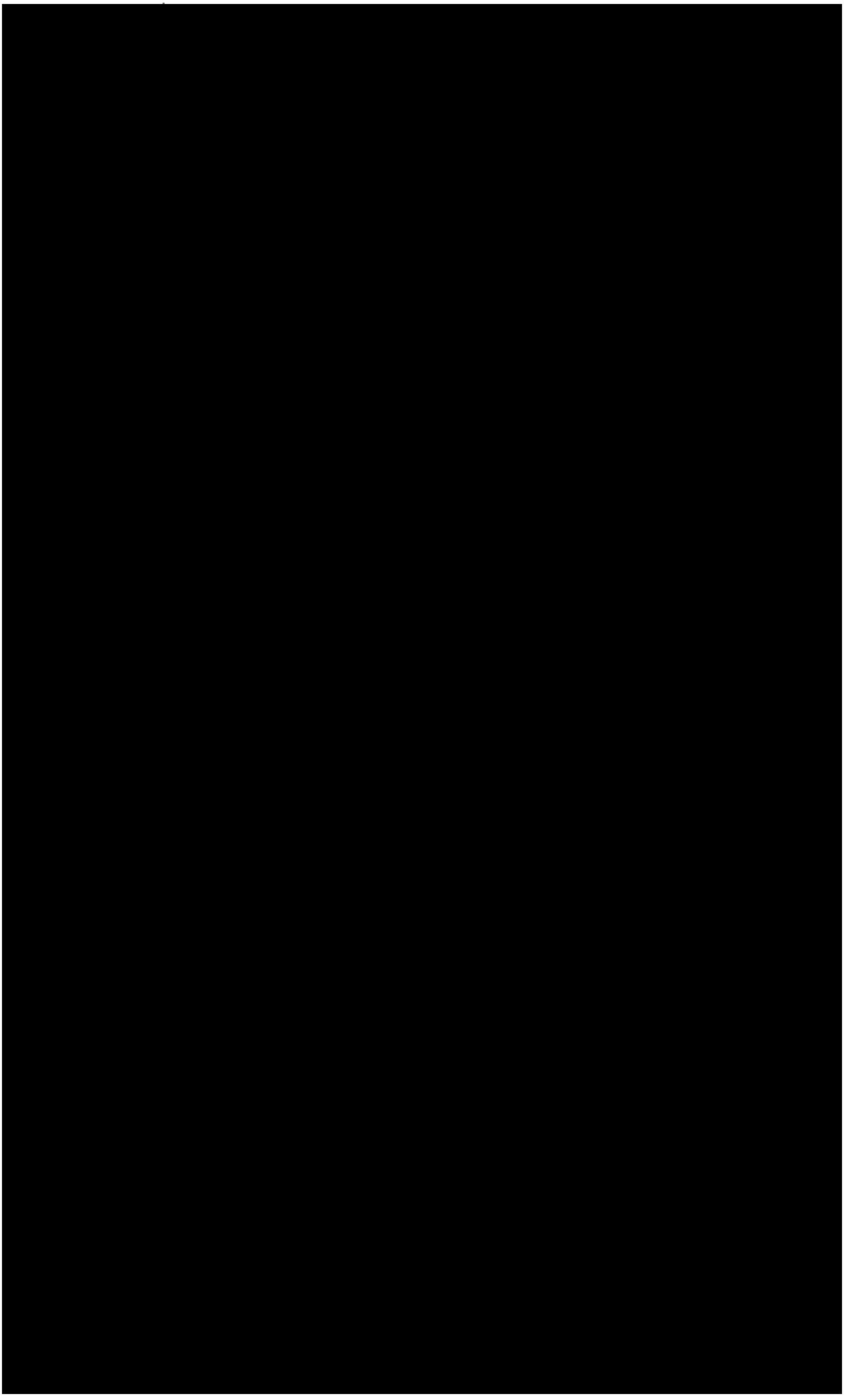
- Flertal diskussioner - Några insikter längs med projektet
  - Evolution framför revolution vad gäller utvecklingen av DS roll.
  - I stort sett oförändrat mandat.
  - Ökat engagemang och stärkt inflytande i viss mån i Ivan önskas.
  - Tydliggör ”kontaktpersoner” för att förenkla förmedling av frågor från DS till Rådsstrukturen (där så relevant).
  - Vi ska värdera att ha fler gemensamma grupper, utan att utarma rollen för Ivans styrelse.
  - Se över samordning mellan valberedningar DS och Profil.
- Uppdrag och komposition mindre justeringar – i dialog med FS och sedan DS under kommande 12 månader
  - Ungefär samma uppdrag som idag men lite mer av det de redan gör
  - DS bör kunna och få stötta mer i prioriterade Förbundsfrågor än vad dagens arbetsordning förespråkar
  - DS komposition framåt ungefär samma som idag men anpassad efter hur det faktiskt ser ut

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND









Överblick över beslut i sektionen

Beslut	Beslut innan Publikt Bud		Inriktning el. Beslut innan Closing		Beslut efter Transaktion	
[redacted]	☐	-	☐	-	X	[redacted]
Upprätthålla såväl Operativ som Legal struktur	X	Materiella förändringar (Elsa)	☐	-	X	Modifieringar kan göras senare
Justering av Ingrids styrelsesammansättning	X	Finns beroenden i avtal med Elsa	☐	-	☐	-
Justering av Ingrids styrelses uppdrag	☐	-	X	Eskalerings-mekanism	☐	-
Justering av Rådsstrukturens uppdrag	☐	-	X	”Skall-frågor”	☐	-
Distriksstyrelsens uppdrag och komposition	☐	-	☐	-	X	I dialog med FS och DS

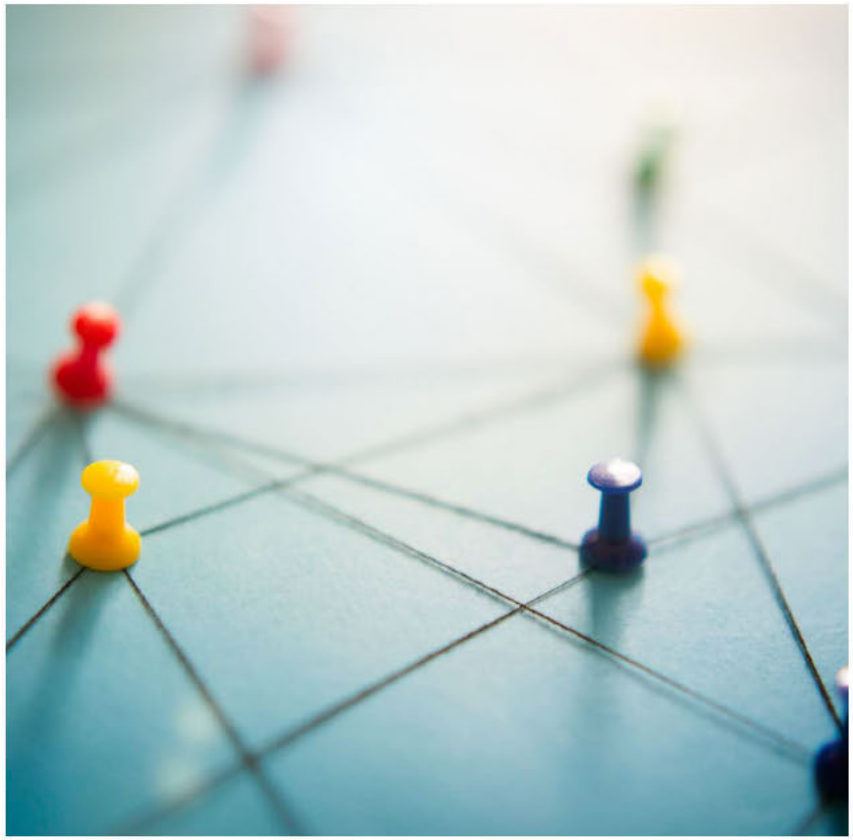
Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Kapitelsammanfattning: Framtida struktur och governance

- Inriktningen för projektet är att upprätthålla operativ och legal struktur i Ingrid

[redacted]

- Mindre justeringar i intern governance relaterat till Ingrids styrelsesammansättning och uppdrag, rådsstrukturens uppdrag (skall-frågor, eskalering) och evt. DS uppdrag



ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Projektgenomgång - Agenda

- Projektbeskrivning
- Framtida struktur och governance
- **Affärsmodell**
- Transaktion
- Kommunikation
- Process framåt
- Fördjupning kring begäran om beslut
- Organisation

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

[redacted]

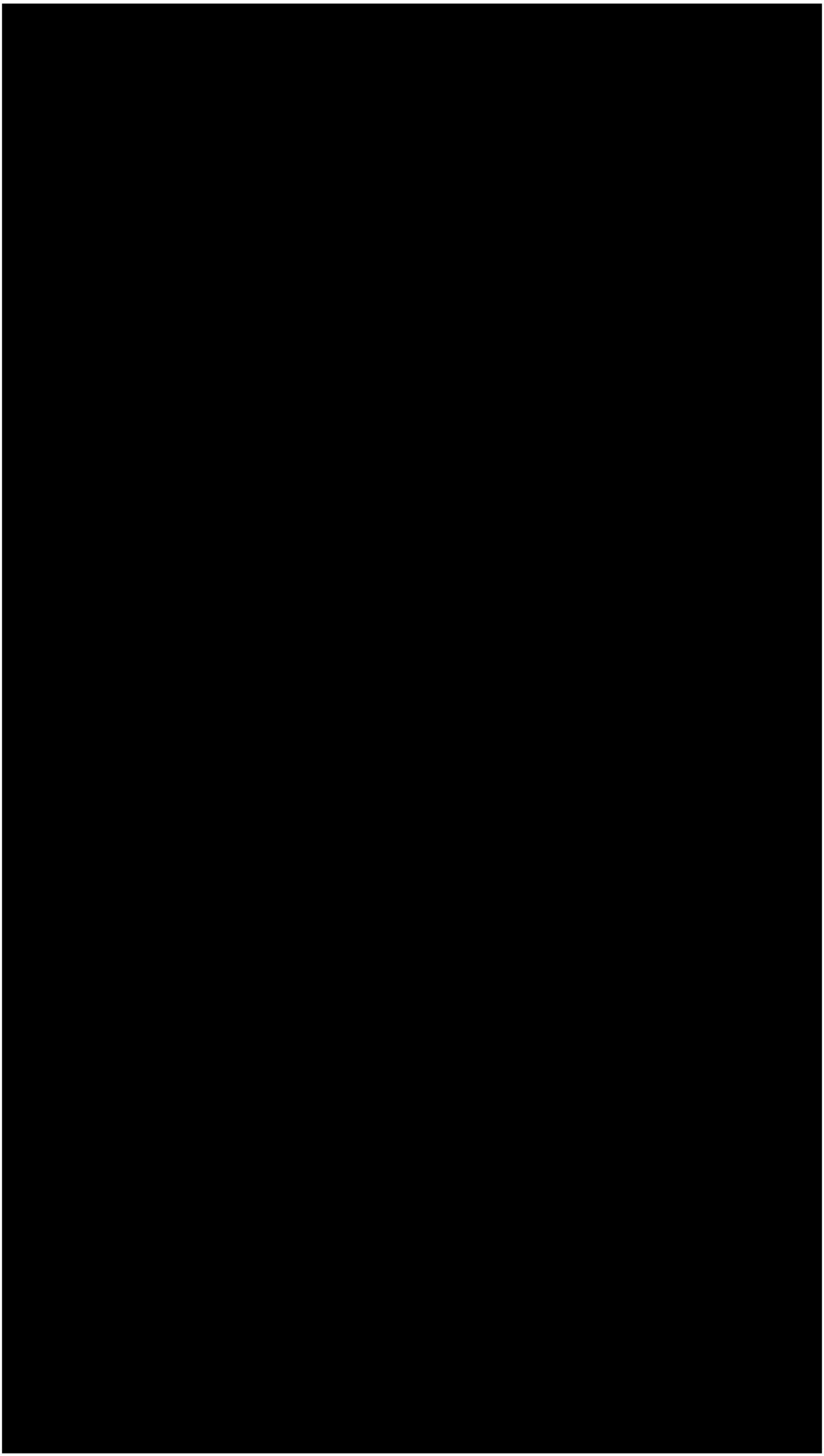
[redacted]

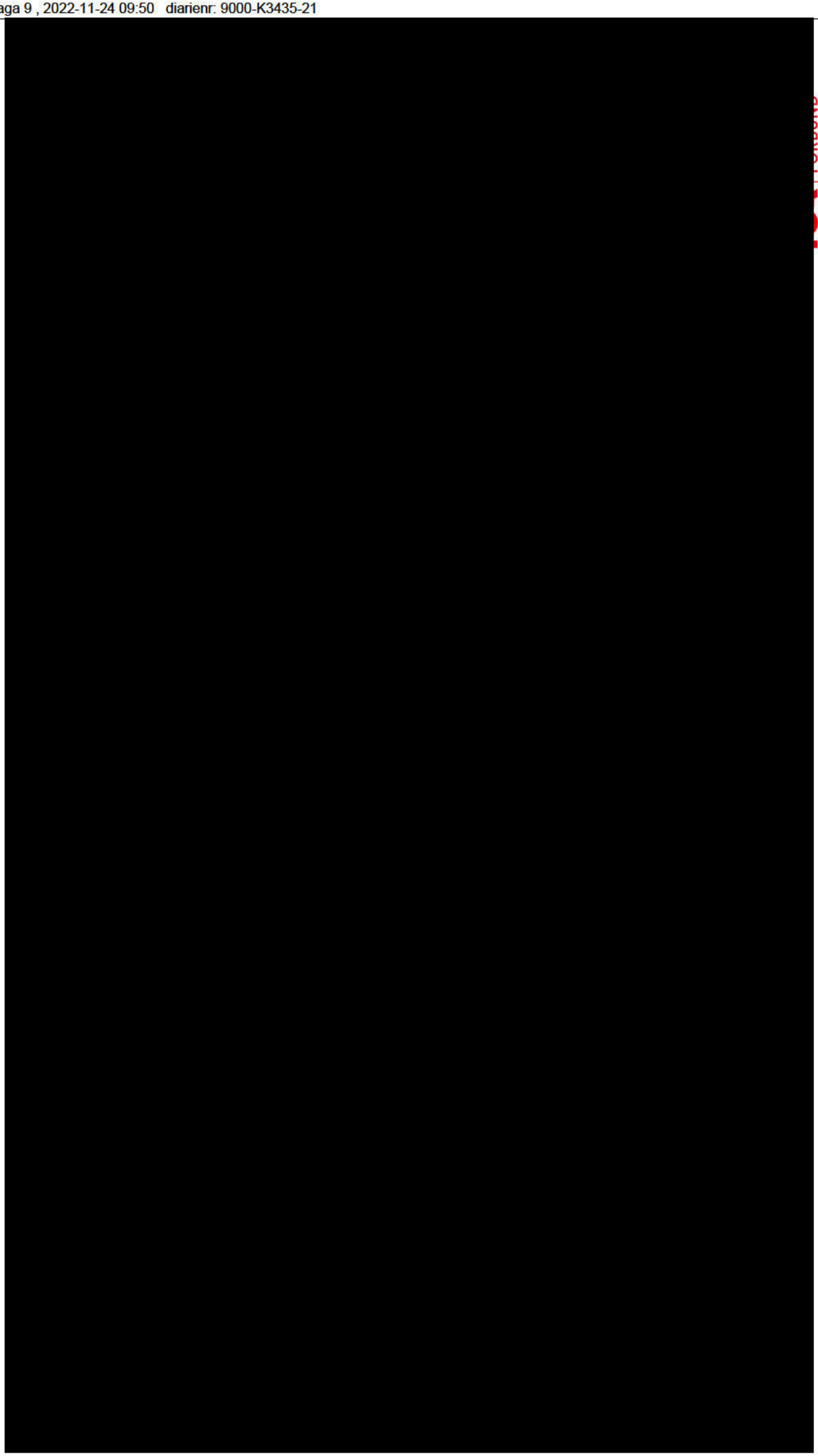
Bakgrund

[redacted]

[redacted]

HANDLARNAS FÖRBUND





[redacted]

HANDLARNAS FÖRBUND

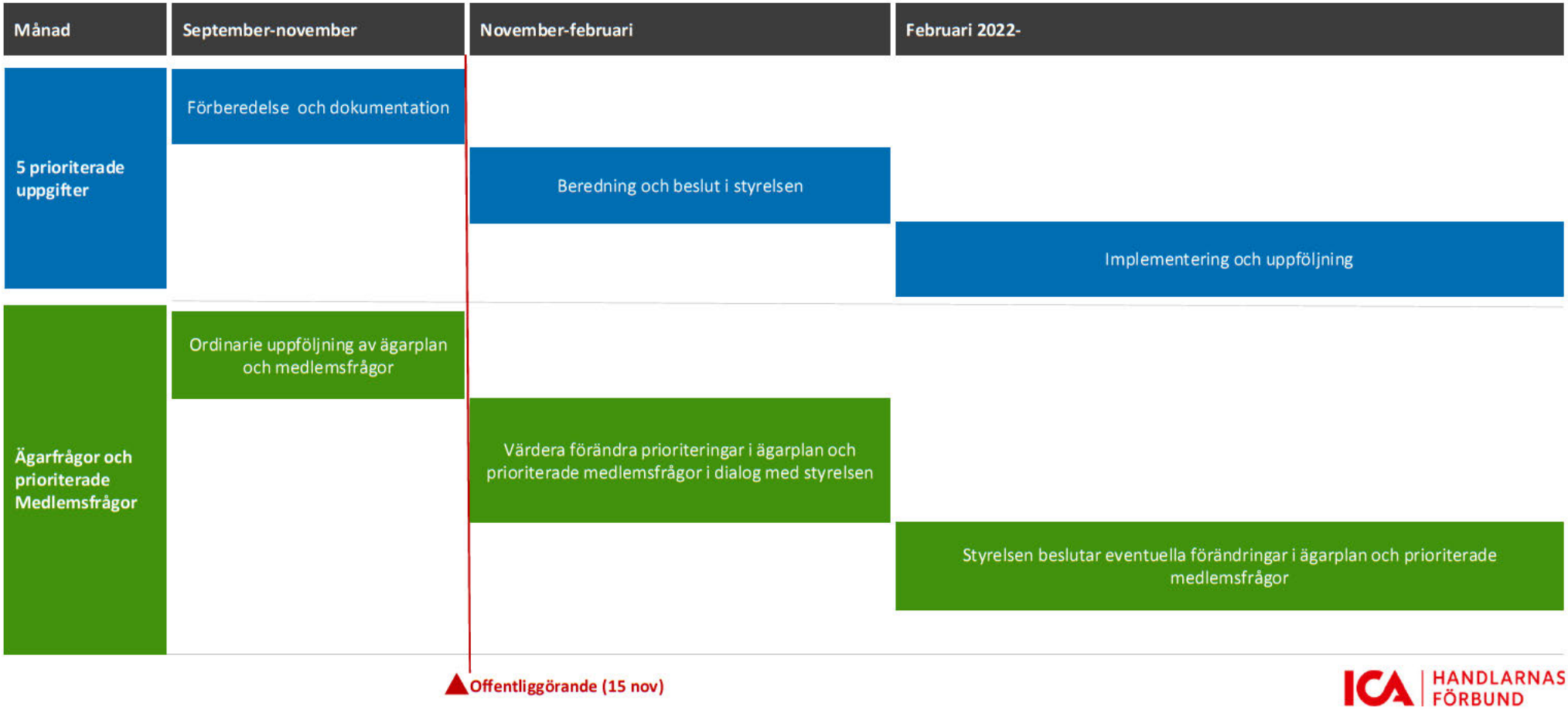
[redacted]

HANDLARNAS FÖRBUND

[redacted]

HANDLARNAS FÖRBUND

Övergripande tidplan för affärsmodellen



ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

[redacted]

HANDLARNAS FÖRBUND

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

[redacted]

Projektgenomgång - Agenda

- Projektbeskrivning
- Framtida struktur och governance
- Affärsmodell
- **Transaktion**
- Kommunikation
- Process framåt
- Fördjupning kring begäran om beslut
- Organisation

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Avsnitt i transaktionsgenomgången

1.	Överblick och summering		BS
2.	Konkurrensrättslig bakgrund	ES	
3.	Finansieringskomponenter		
a)	Utköp och strategiska övervägande		JA
b)	Externt kapital		JA
c)	Inskjutet kapital från Ivan		JP
d)	Bryggfinansiering inkl. lösning av brygga	AE	
e)	Tilläggsoptioner		AE
4.	Finansiell riskanalys		AE
5.	Förbehåll och process/ nästa steg		BS

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Introduktion till transaktionen

- En avnotering av Ingrid kräver en finansiell transaktion där Ivan (tillsammans med Elsa) köper ut samtliga utestående aktier – totalt behöver ca 62 Mdr finansieras
- I grundscenariot finansieras 10 Mdr från ett fåtal externa investerare (Elsa), Ivan skjuter in drygt 10 Mdr (kapitalförvaltningen), resterande del bryggfinansieras 50/50 av SEB/SHB för att sedan lösas ut i efterkant
- Vår samlade bedömning är att det är hög genomförbarhet i basscenariot, men det finns fortsatt ett antal osäkerhetsaspekter innan planerat beslut/publikt bud i november.
- Då skuldsättningen är initialt hög kommer transaktionen kräva hög finansiell disciplin och skuldreduktion under en femårsperiod

[redacted]

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Överblick över Växthusets finansiella transaktion

6-7/9 — ca 15/11 — jan-feb 22

Förberedelser

Säkra finansiering genom att;

- Förhandla och avtala med Elsa om att investera en Stamaktie (E) – specialkonstruerad för ändamålet – ca 10 Mdr
- Likvidera tillgångar hos Ivan (kapitalförvaltningen) – ca 10 Mdr
- Förhandla och avtala bryggfinansiering med SEB/SHB för resterande finansieringsbehov – ca 40 Mdr

Förbereda transaktions-genomförande i övrigt samt färdigställa plan för att lösa bryggfinansiering

Publik genomförandefas

Om förutsättningarna uppfyllda (styrelsebeslut och full finansiering), publikt bud genom ett BidCo (ägt tillsammans med Elsa);

- Publikt bud på samtliga utestående aktier
- Säkra 90% innehav (egna och accepterade) för att kunna tvångsinlösa resterande

Avnotering

Om budet gått igenom (>90%), fullgörande av affären (closing);

- Tvångsinlösen av resterande aktier
- Påbörja avnoteringsprocess
- Effektuera process för att lösa bryggfinansieringen

Ingrid kommer härifrån vara (genom BidCo) samägt av Ivan (Stamaktie A; ca 87% av kapitalet) och Elsa (Stamaktie E; ca 13% av kapitalet)

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Bakgrund till Transaktionens basscenario

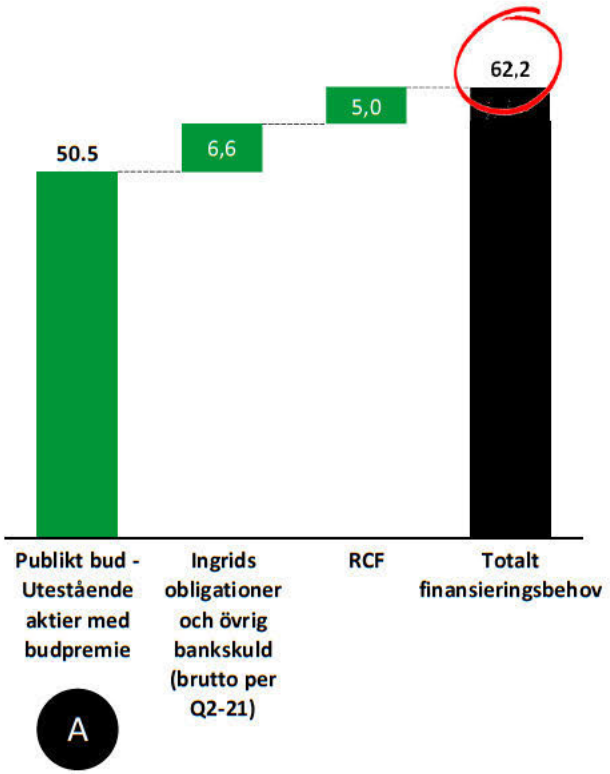
- Projektet har arbetat intensivt för att etablera en robust gemensam finansiell plattform, identifiera och mitigera risker och parallellt samköra med konkurrensrättsliga och andra juridiska aspekter
- Vår ansats har varit att skapa ett robust basscenario med låg risk, ett scenario som såväl projektet (Ivan) som Handelsbanken och SEB supporterar i förhållande till genomförbarhet och risk. Bankerna har dessutom bekräftat med tillräcklig säkerhet att de har kapacitet och är beredda att stå för 50/50 av bryggfinansieringen, även om villkoren för densamma är indikerade men ännu inte fullt överenskomna/förhandlade
- Detaljer i basscenariot kan komma att modifieras under Fas 3 (och Fas 4). Inte minst gäller det i relation till partnerkapital som behöver itereras med tänkta tagare (för att säkra ”rätt” tagare och optimera slutlig avkastningsnivå), men även på skuldsidan där vi som exempel baserar scenariot på utgången av Q2
- I tillägg har vi identifierat och illustrerat 2 alternativa ”uppsidor” till basscenariot som potentiellt förbereder under Fas 3 och sedan integrerar i ett slutligt skarpt scenario under Fas 4

[redacted]

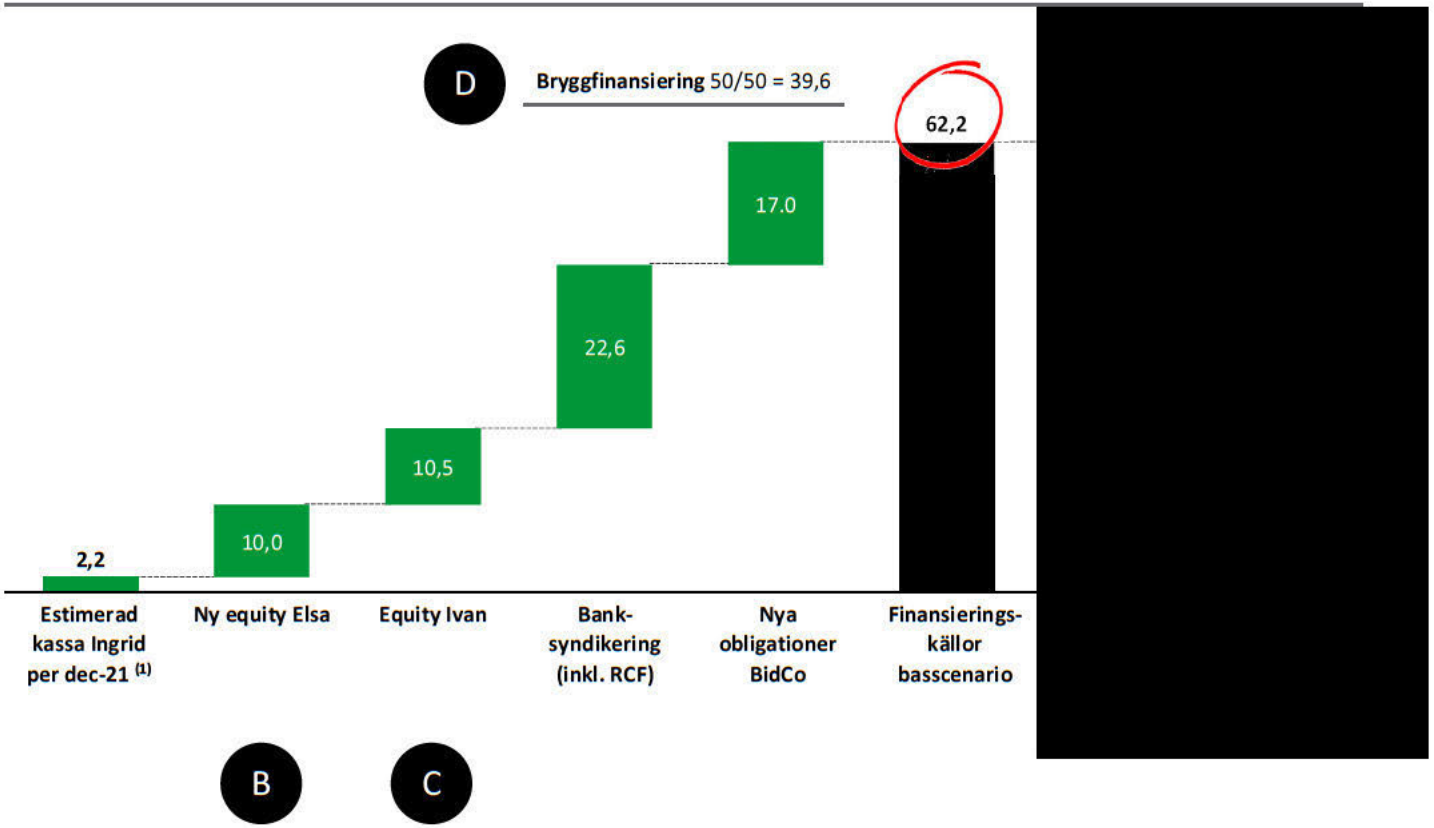
Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Total finansieringsbrygga

Finansieringsbehov; SEK miljarder



Finansieringskällor; SEK miljarder



Not: (1) Baserat på analytikerrapporter från SEB och SHB

ICA HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Avsnitt i transaktionsgenomgången

1.	Överblick och summering		BS
2.	Konkurrensrättslig bakgrund	ES	
3.	Finansieringskomponenter		
a)	Utköp och strategiska övervägande		JA
b)	Externt kapital		JA
c)	Inskjutet kapital från Ivan		JP
d)	Bryggfinansiering inkl. lösning av brygga	AE	
e)	Tilläggsoptioner		AE
4.	Finansiell riskanalys		AE
5.	Förbehåll och process/ nästa steg		BS

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Nyckelområden för Ivan i förhållande till konkurrensrätten

- Konkurrenslagen innebär begränsningar i hur företag kan samarbeta utan risk
- Samarbeten mellan företag i samma led i handelskedjan (horisontella avtal) är mycket känsligare än samarbeten mellan företag i olika led i handelskedjan (vertikala avtal)
- Så länge Ingrid/Iris betraktas som en fristående aktör utgör dess eget agerande inte något samarbete mellan företag. Samtidigt ses relationen till Ivan/Ivans medlemmar som vertikal med låg konkurrensrättslig risk.

[redacted]

[redacted]

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

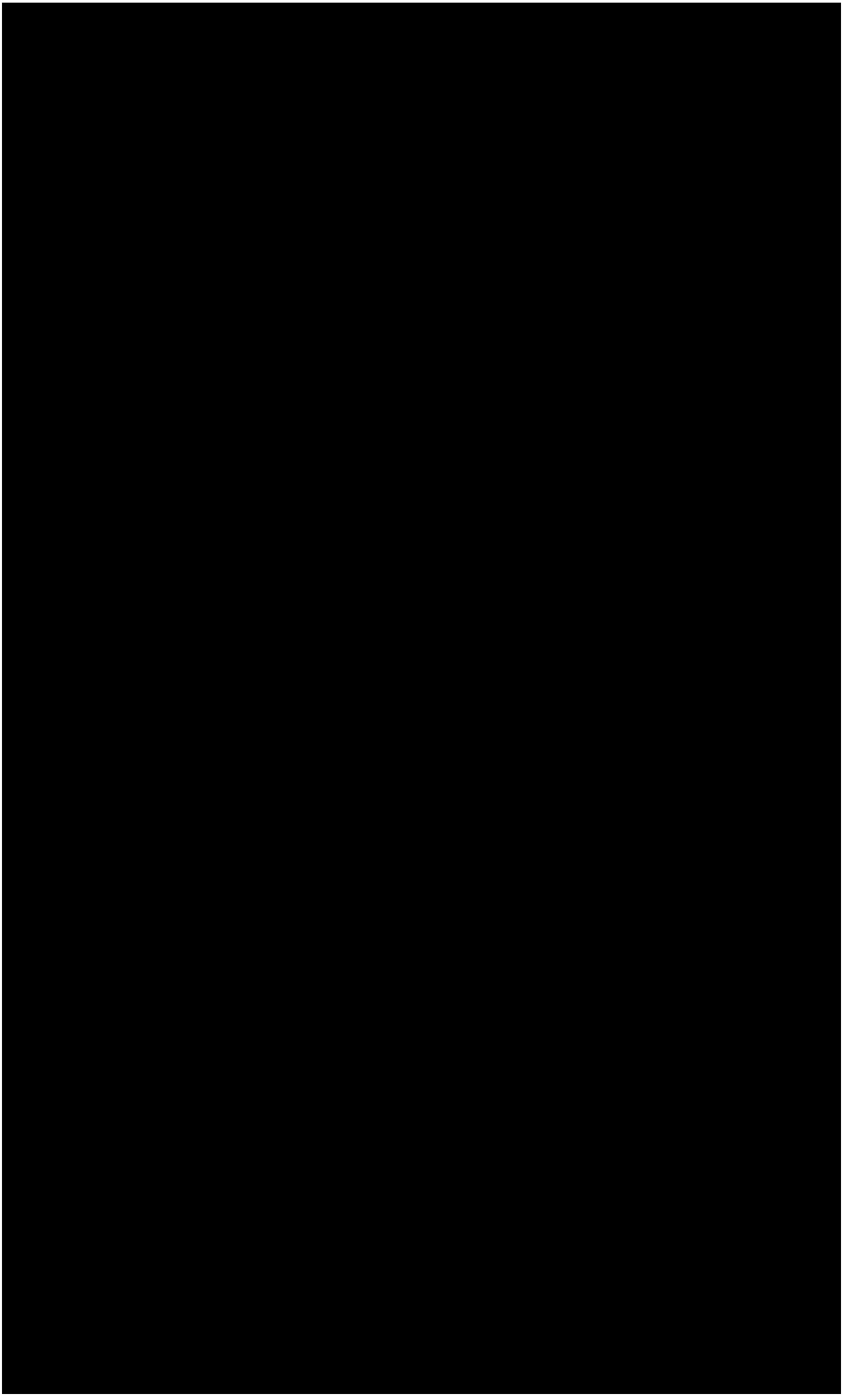
Nyckelområden för Ivan i förhållande till konkurrensrätten, forts.

[redacted]

- Gråzon, men vi vet vilka parametrar som bör ligga till grund för KKVs bedömning (externt ägande (med ”stake”), extern transparens, arbetssätt)
- Governance och framtida ägarstruktur är designade för att vi sammantaget ska ha en acceptabel risknivå

[redacted]

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21



Vad undviker vi explicit

TRANSAKTION

- Ett alltför litet externt ägande (bedömt <10%)
- Ägandeform [för externa investerare] som är alltför likt ett lån

GOVERNANCE

- En majoritet för Ivan i Ingrids styrelse
- För stort inflytande för Ivans medlemmar i Ingrid eller Iris

[redacted]

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Illustrativ bedömning av det konkurrensrättsliga läget med fokus på ägandeform

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Strukturering av eget kapital – nuvarande hypotes

Aktier och ägande	• Två klasser av stamaktie, A-aktier ägda av Ivan och E-aktier ägda av Elsa, båda berättigar till 1 röst per aktie • Efter genomförandet av det publika budet kommer Ivan äga 87% och Elsa 13% av kapitalet och röster
”Basutdelning”	• E-aktierna berättigar till en fast basutdelning givet att vissa skuld-KPIer uppfylls. I de fall sådana skuld-KPIer inte uppfylls skall utebliven basutdelning ackumuleras och upplupen basutdelning skall bära samma basavkastning som E-aktien
Ordinarie utdelning	• A-aktien har ensamrätt till ordinarie utdelning om [0,4] mdkr per år, ytterligare ordinarie utdelning skall fördelas pro rata mellan de två aktieklasserna
”Exit”	[redacted]
Rätt vid bolagets upplösning	Stamaktierna har lika rätt till utbetalning ur bolagets behållna tillgångar, E-aktierna dock högst ett fördefinierat belopp per aktie motsvarande [emissionskurs och eventuell upplupen basutdelning]
Övrigt att regleras för Elsa (ex i SHA)	[redacted]

[redacted]

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

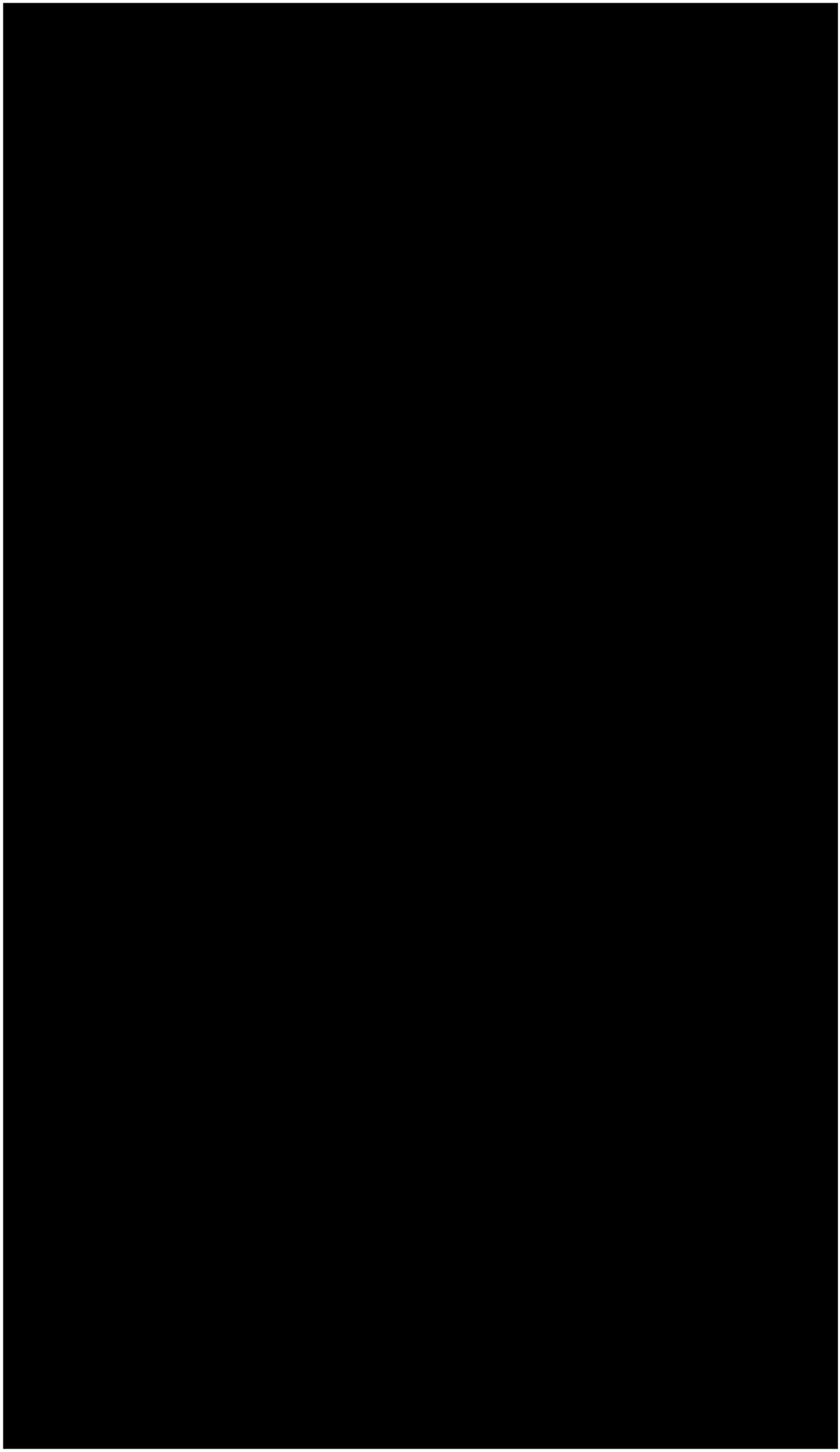
Värdering av lösning utifrån attraktivitet och risk (med hänsyn till konkurrensrätt)

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Föreslagna governance-förändringar bedöms inte innebära någon materiel riskökning

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21



Avsnitt i transaktionsgenomgången

1.	Överblick och summering		BS
2.	Konkurrensrättslig bakgrund	ES	
3.	Finansieringskomponenter		
a)	Utköp och strategiska övervägande		JA
b)	Externt kapital		JA
c)	Inskjutet kapital från Ivan		JP
d)	Bryggfinansiering inkl. lösning av brygga	AE	
e)	Tilläggsoptioner		AE
4.	Finansiell riskanalys		AE
5.	Förbehåll och process/ nästa steg		BS

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

A

Valda överväganden i samband med eventuellt bud

Prissättning

[redacted]

- I skarpt läge värderas aktuell kurs och premie mot processrisk, detaljeras mer i anslutning till bud

Styrelse Ingrid

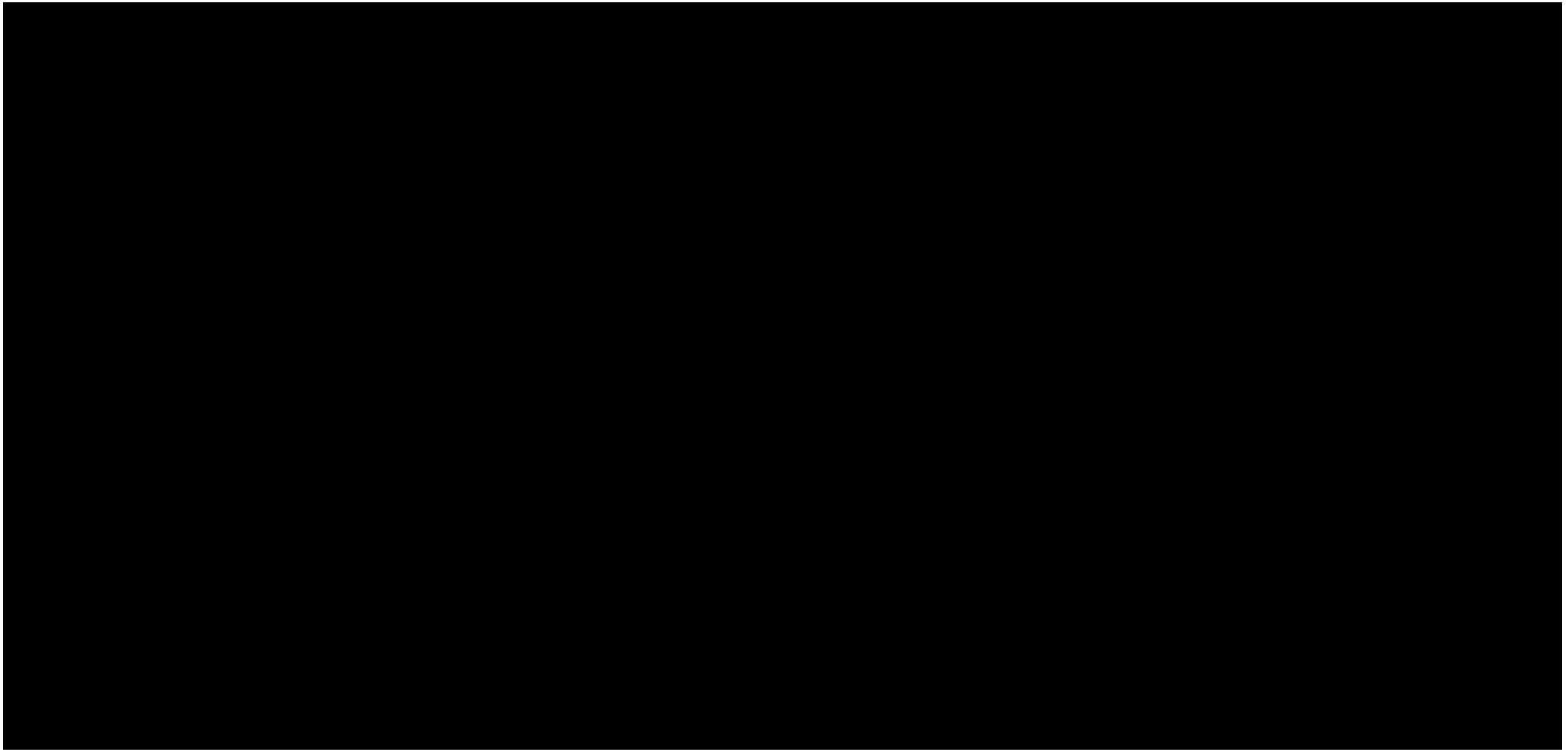
- Ivans vänligt sinnade (ej fientliga) uppköpserbjudande förutsätter förhandling och ett godkännande med målbolagets (oberoende del av) styrelse (~ oktober månad)

Förköp av aktier

- Förköp av aktier (till marknadspris) kan göras av Ivan, dock med rapporteringsskyldighet
- Vi avser uttömma möjligheter till sådant förköp med acceptabla risker, då uppsidan av förköp är såväl finansiell som processuell

[redacted]

Budpremie i linje med tidigare bud – överstiger högsta handelsnivå samt aktieanalytikers riktkurser



Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Aspekter som påverkar utformning av EK-struktur

Konkurrensrättsligt perspektiv

- Inflytande
- Ekonomisk (variabel) uppsida (och nedsida)

Ivans perspektiv

- Framtida flexibilitet
- Kostnadsperspektiv

EK-struktur

- Utdelning
- Återköp
- Exit
- Inflytande

Investerarperspektiv

- Avkastningskrav
- Likviditetshorisont
- Risk
- ESG

Rating-perspektiv / ”Equity treatment”

- Evigt instrument
- Ej skuldliknande
- Pari passu med stamaktier

[redacted]

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Strukturering av eget kapital – nuvarande hypotes (1/2)

	Slag	Värde	Röster / aktie	Bas-utdelning	Ord. utdelning	Kapital & röstandel
Ivan (A-aktier)	Stamaktie	69.8 mdkr	1	Nej	Ja	87% kapital & röster (127m aktier)
Elsa (E-aktier)	Stamaktie	10.0 mdkr	1	[redacted]	Ja	13% kapital & röster (18m aktier)

[redacted]

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

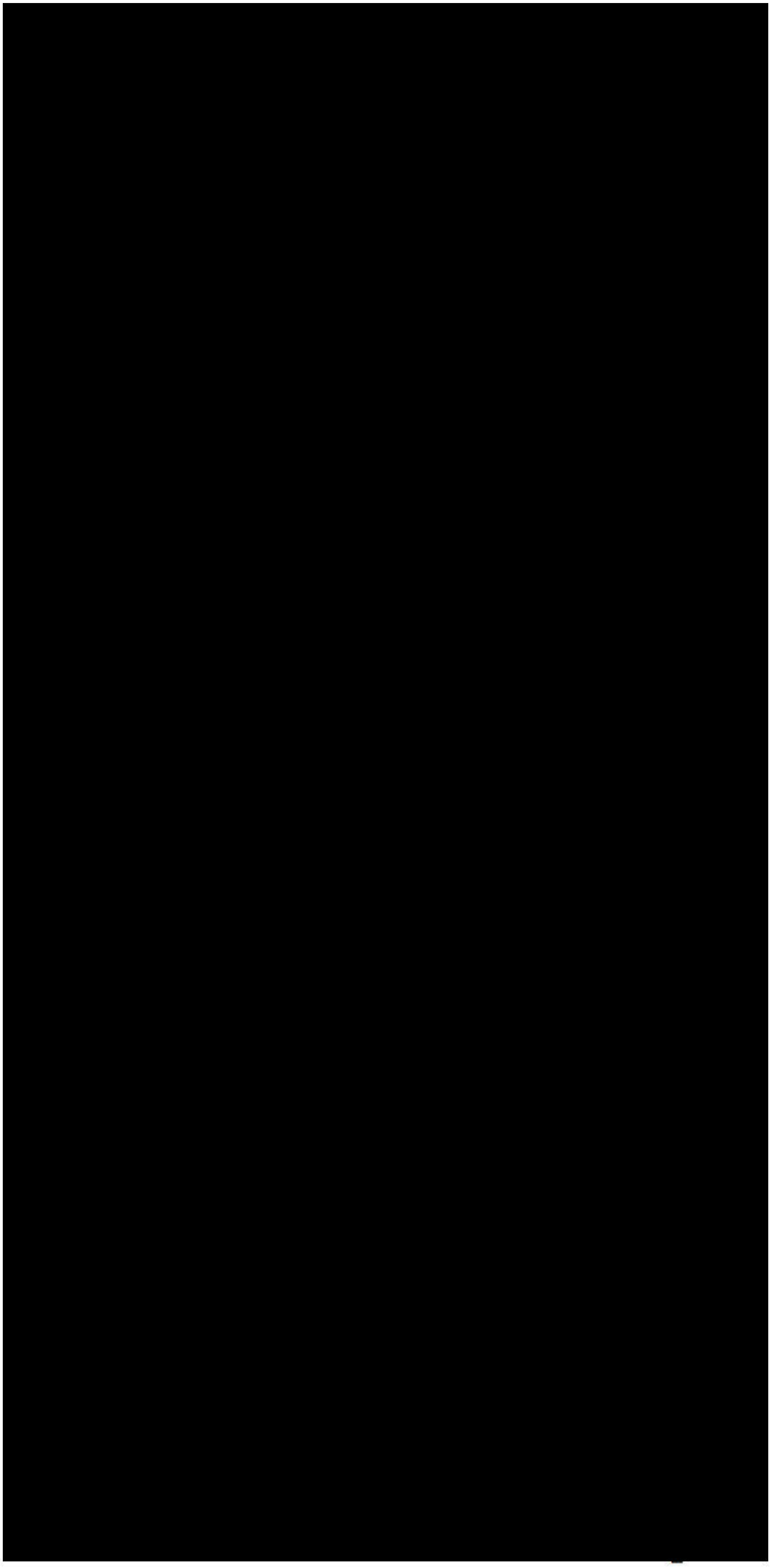
Strukturering av eget kapital – nuvarande hypotes (2/2)

	Villkor för Elsa (delvis reglerat i SHA)
”Basutdelning” om [4-6]% årligen	• Utdelning från utdelningsbara medel • Kontantutbetalning villkorad av att vissa skuld-KPIs uppfylls – ex. ND/EBITDA eller FFO-mått. I de fall sådana skuld-KPIs inte uppfylls skall utebliven basutdelning ackumuleras och upplupen basutdelning skall bära samma basavkastning som E-aktien
Ord. utdelning	• Ingen ordinarie utdelning kommer att tas mellan år 1-[3]. Därefter har A-aktien ensamrätt till SEK [0,4] mdkr ordinarie utdelning per år utan rätt till utdelning till E-aktien, överstigande belopp skall fördelas pro rata mellan de två aktieklasserna
Återköp/inlösen eller förvärv av Ivan	• Bolaget har rätt till återköp/inlösen samt Ivan rätt att förvärva, givet att vissa skuld-KPIs uppfylls, i trancher om 1/3 per år som ackumuleras från och med [år 5]. Således möjligt att återköpa/inlösa eller förvärva samtliga aktier från och med [år 7] till marknadsvärde som baseras på en förutbestämd multipel (EV/Sales i Ingrid, exklusive Freja och Rakel), men som lägst till emissionskurs
”Exit”	[redacted]
Rätt vid bolagets upplösning	[redacted]
Övrigt att regleras för Elsa (ex i SHA)	• Styrelserepresentation – fåtal platser med representant(er) från Elsa i både styrelse och vissa kommittéer • Minoritetsskydd – Skydd mot förändringar i ”Ingrid”-modellen [upp till viss nivå tillsammans med de fördefinierade åtgärder som avses genomföras] – Skydd mot finansiellt läckage – ex re-kapitalisering eller större avyttringar – Ändringar i bolagsordningen

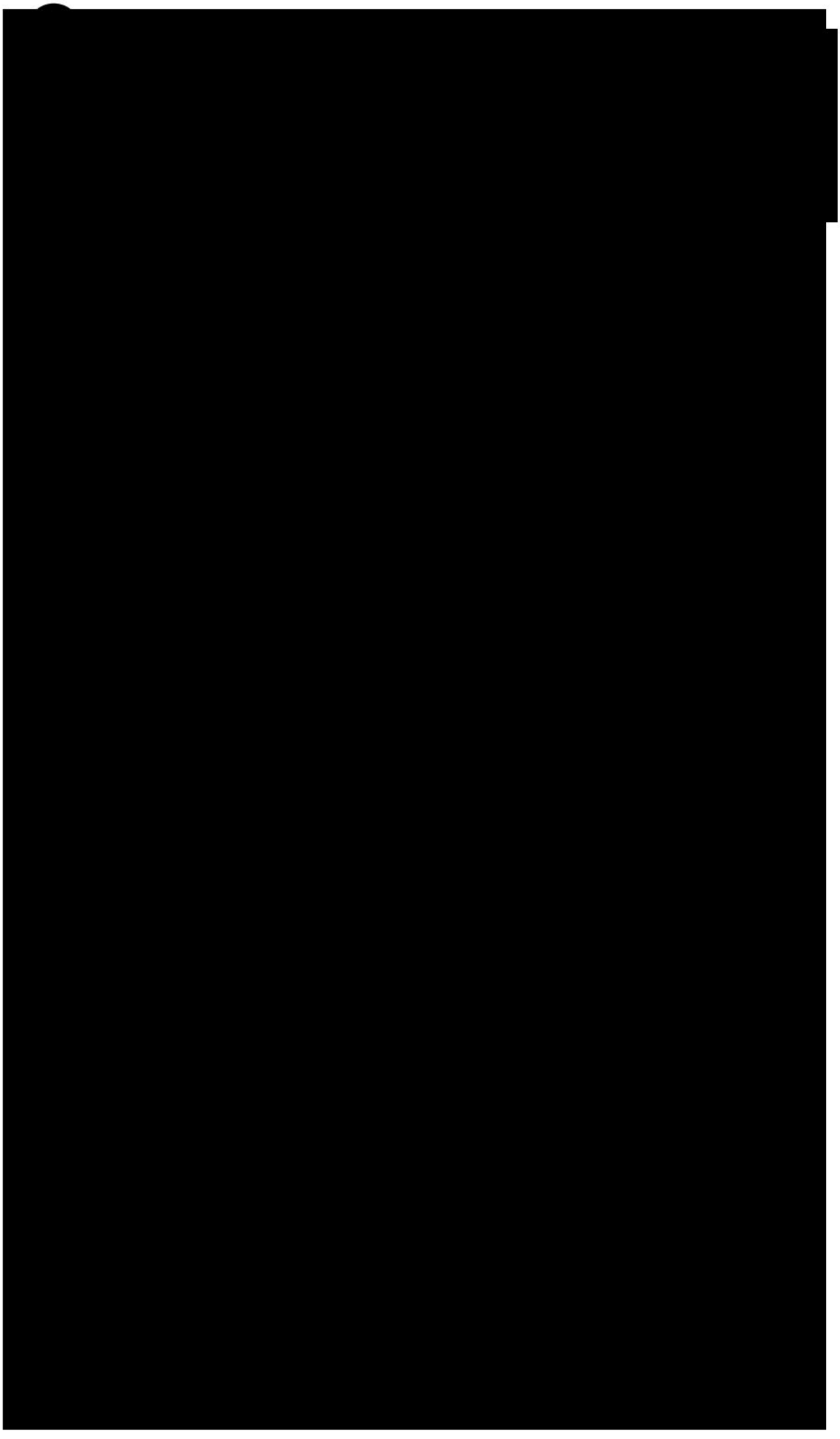
[redacted]

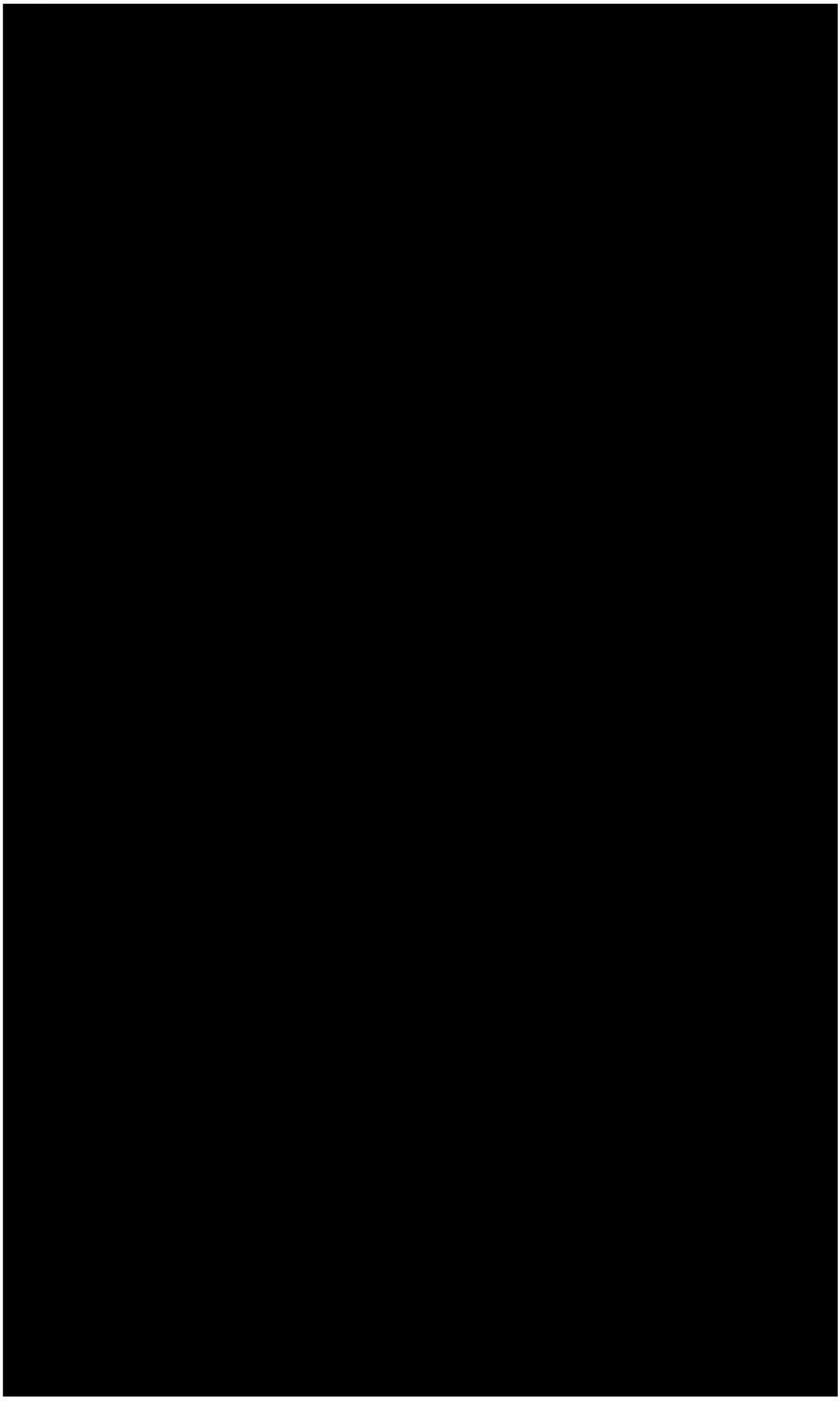
Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

B



Avkastningsnivåer





Hur positionerar vi den konkreta investeringsmöjligheten Elsa och vilka är potentiella utmaningar?

STÖDJANDE ARGUMENT

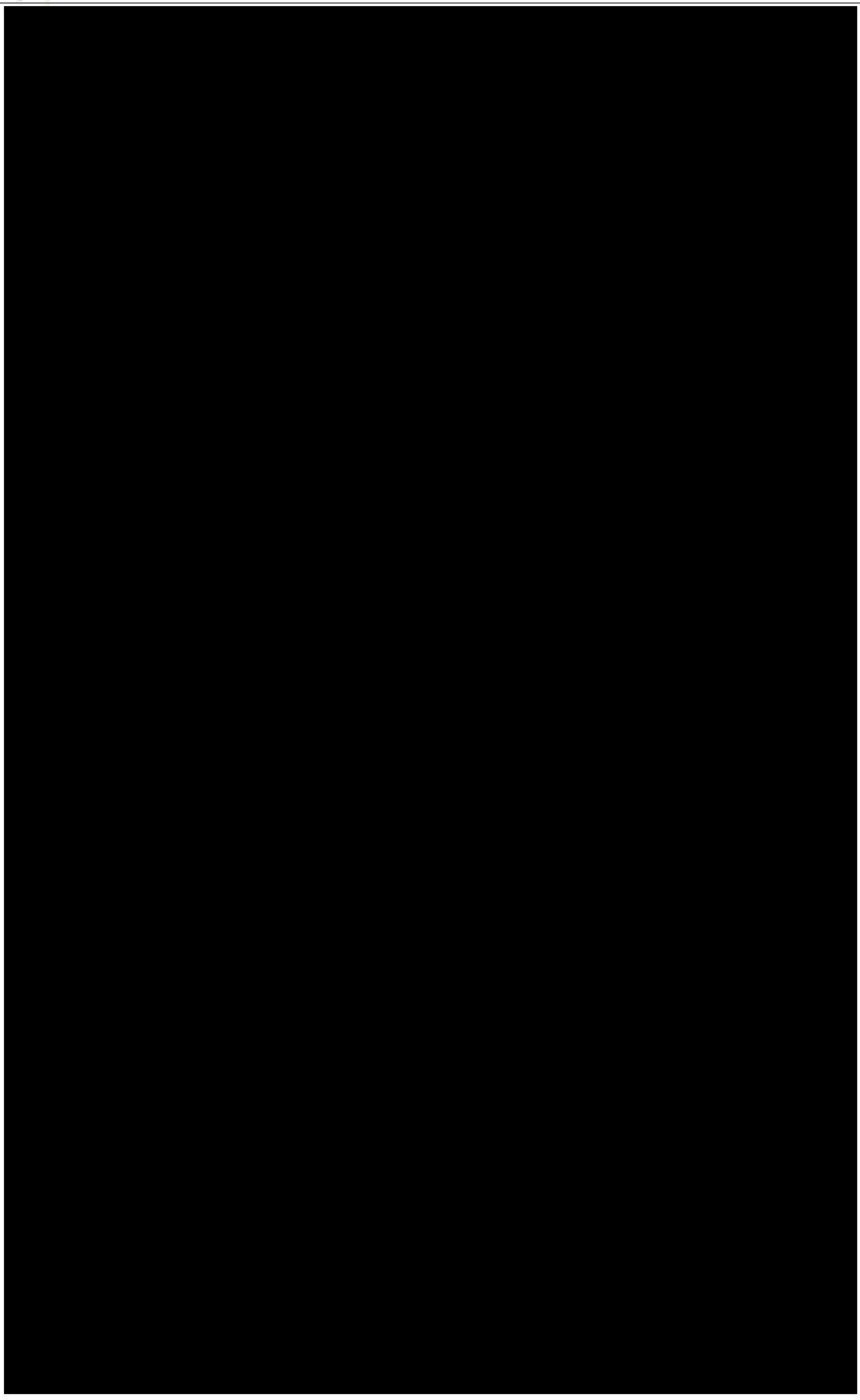
- Starkt varumärke och ledande marknadsposition
- Konjunkturokänslig marknad
- Stark finansiell riskprofil och stabila kassaflöden
- Integrerat hållbarhetsarbete
- Möjlighet till ekonomisk uppsida i kombination med skyddad nedsida
- Möjlighet att saminvestera med den bäst lämpade, aktiva huvudägaren och andra framstående nordiska institutioner

POTENTIELLA UTMANINGAR

- Avkastningsnivå – sett från investerarna respektive Ivan
- Förstå och koordinera investerarnas parallella beslutsprocesser och beslutsfattare
- Investerarnas ev. behov av DD / detaljerade prognoser
- Förhandling med fåtal parter – begränsade möjligheter att konkurrensutsätta villkoren
- Tidshorisont givet Ivans långsiktiga ambitioner
- Eventuella krav på inflytande (från båda håll)
- [Udda instrument skapat för att uppfylla aspekter från Konkurrensverket och rating-hänseenden (ej skapat för att riktas till investerare)]

[redacted]

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21



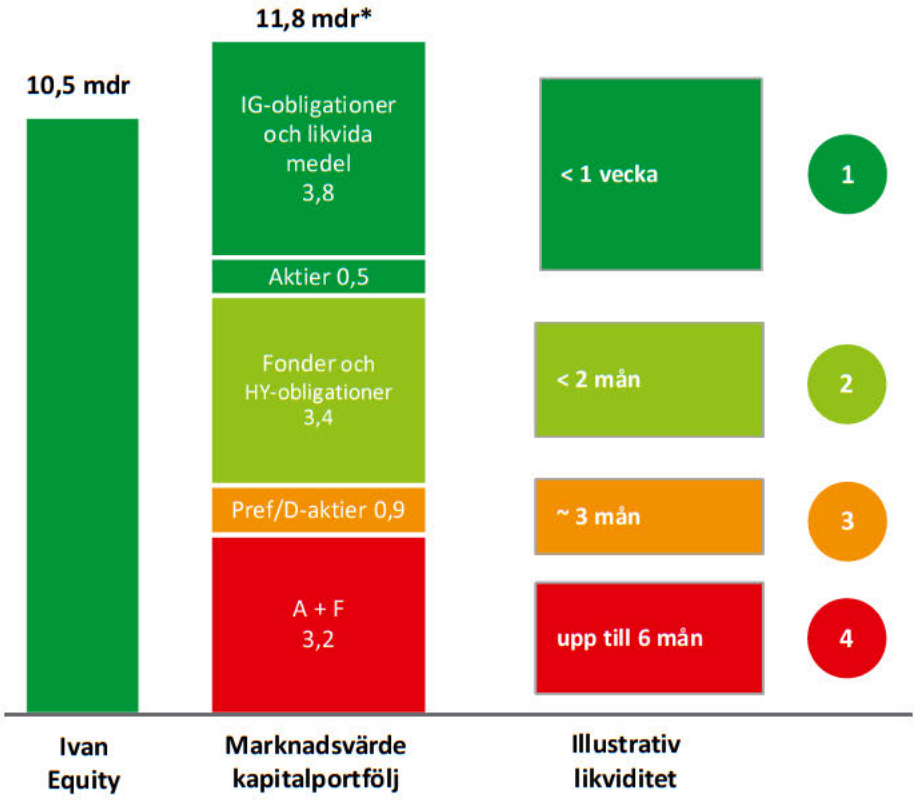
Konklusion vid värdering av alternativ för högre andel eget kapital

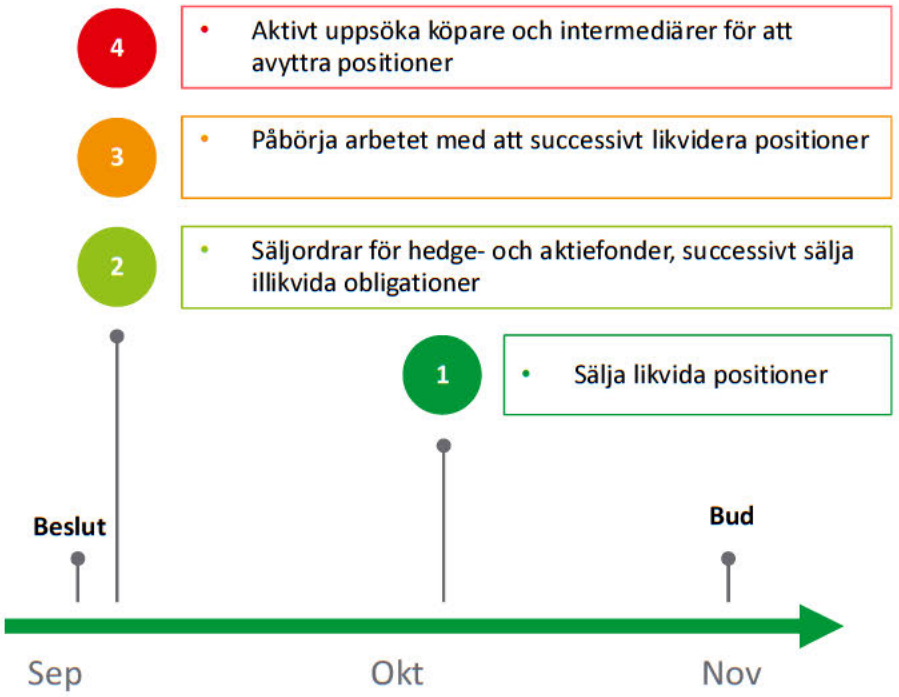
- Eventuellt ytterligare eget kapital kan med fördel undersökas stegvis och bryggas med flera av de föreslagna verktygen (dock med hänsyn taget till helhetsstrukturen). Exempelvis kan mindre belopp undersökas stegvis, och delvis eller helt brygga ett ytterligare behov av eget kapital
  - Onoterad preferensaktie (alternativt en ”top-up” av E-aktien) kan undersökas när skarpa diskussioner hålls med Elsa-investerare kring E-aktien, vilket delvis kan öka andelen eget kapital
  - I tillägg till detta kan sedan exempelvis ett hybridinstrument förberedas och undersökas efter transaktionen som del av take-out av bryggfinansiering

[redacted]

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Ivan Equity: Indikativ tidplan för likvidering av portfölj (i dialog med Finansgruppen, A-bolaget med Styrelsen)





* *Månadsbokslut kapitalförvaltningen, 210731*

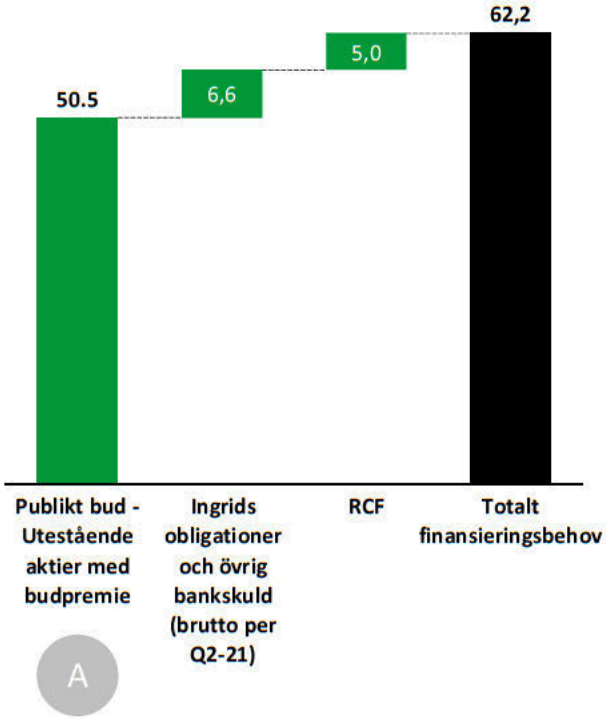
ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

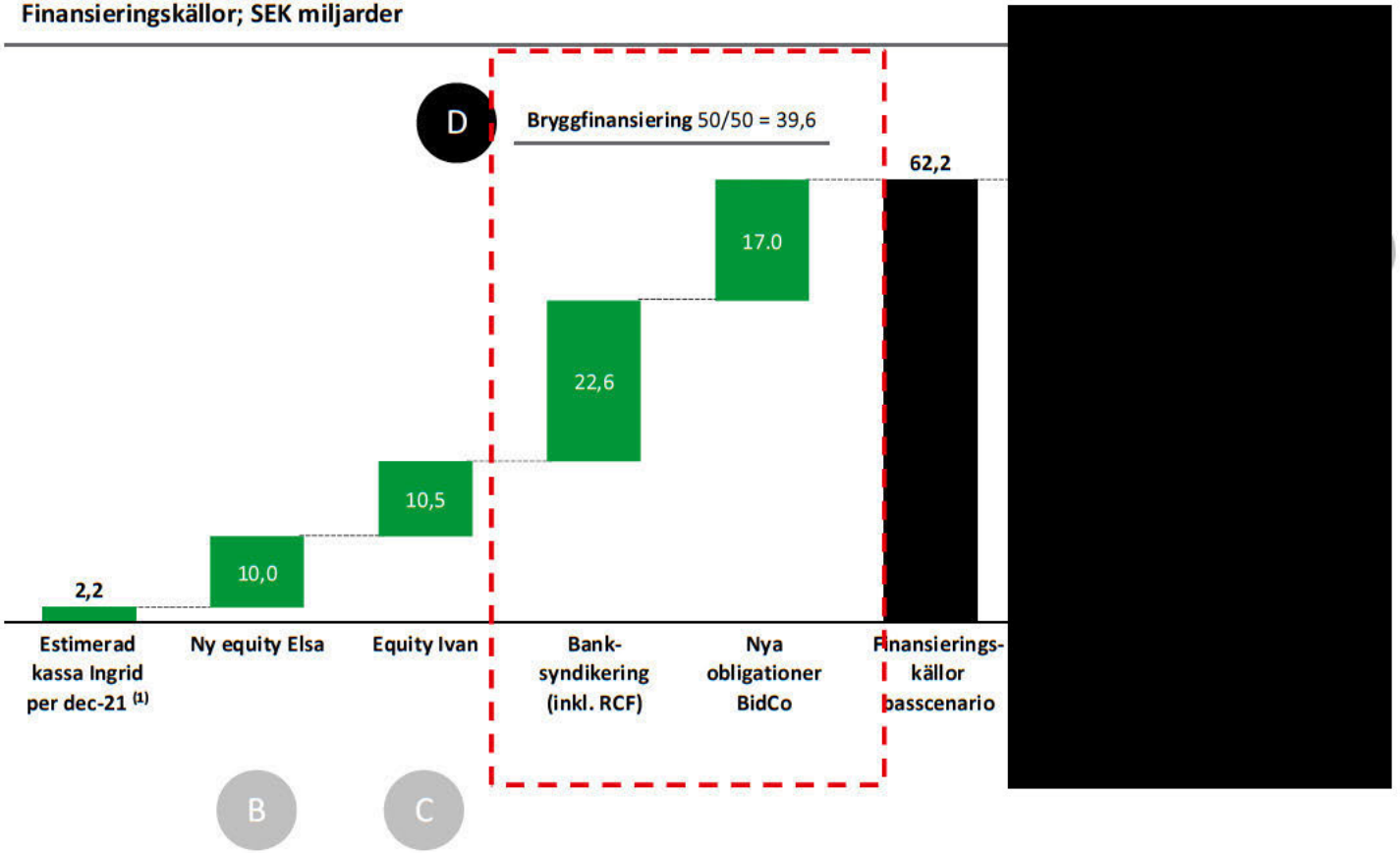
D

Total finansieringsbrygga

Finansieringsbehov; SEK miljarder



Finansieringskällor; SEK miljarder



Not: (1) Baserat på analytikerrapporter från SEB och SHB

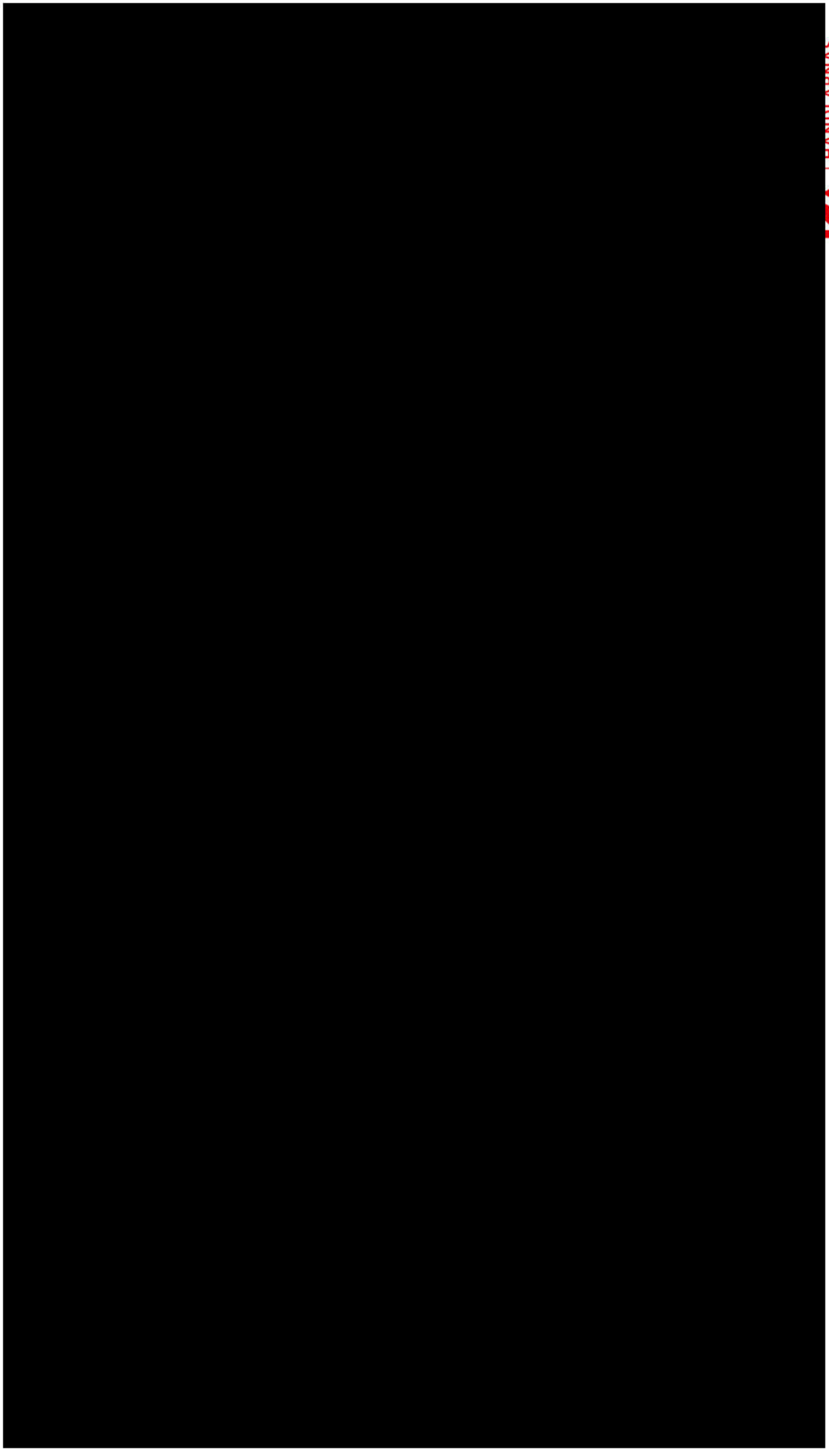
ICA HANDLARNAS FÖRBUND

3 faciliteter bygger upp till totala bryggan

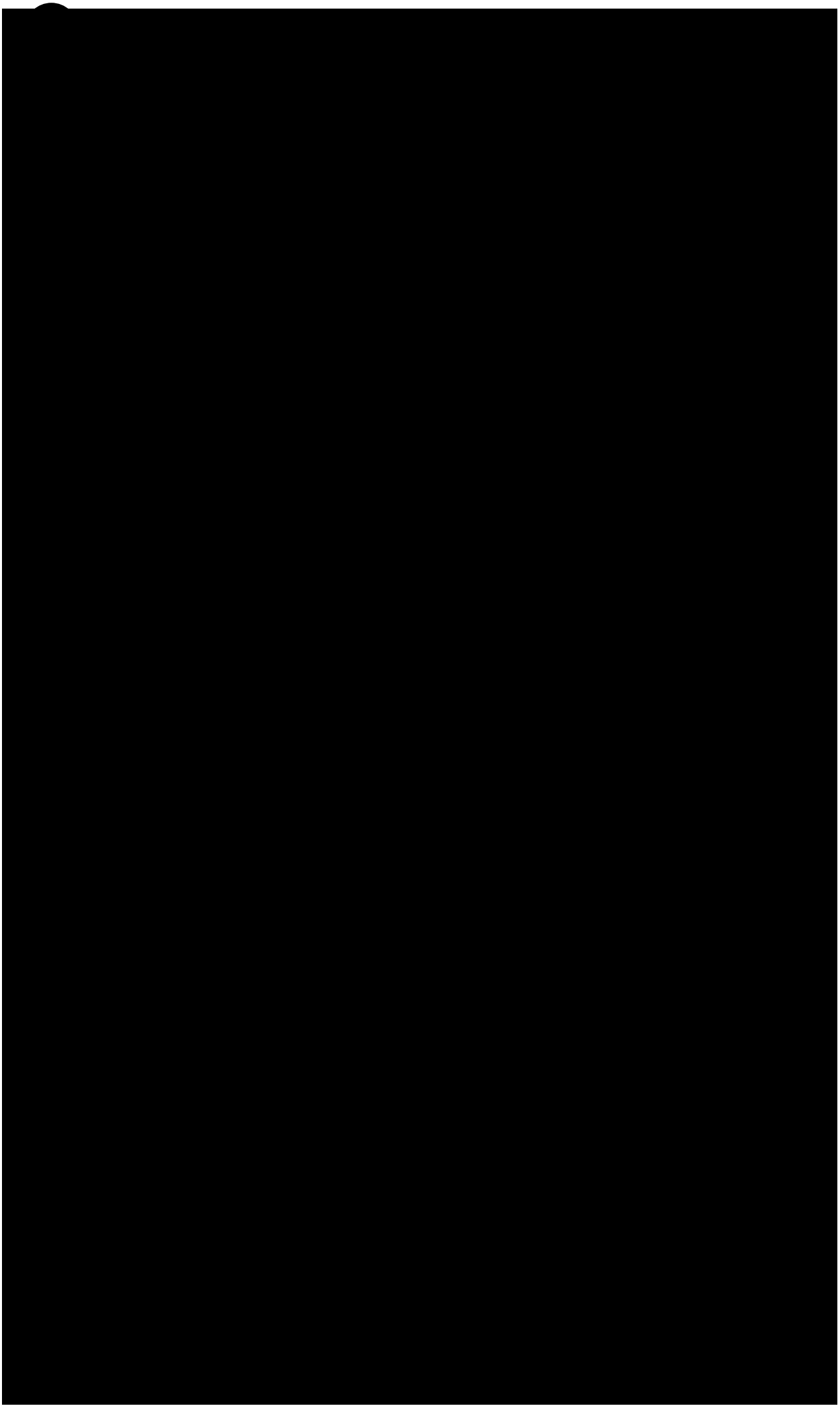
	Storlek på facilitet (max; Mdr SEK)	Förväntad/Maximal tidslängd (mån)	Planerad lösningsmetod
Facilitet A	17,6	2-6 / 24	• Syndikerat banklån
Facilitet B	17,0	12-18 / 30	• Obligationer
RCF (Rullande kreditfacilitet)	5,0	2-6 / 24	• Syndikerad kreditfacilitet

[redacted]

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21



ICA HANDLARNAS FÖRBUND



Refinansiering i obligationsmarknaden

- Med en planerad obligationsvolym på (motsvarande) SEK 17 mdkr är bankernas rekommendation att:
  - Ta ut en publik rating från ett eller två av de etablerade rating-instituten S&P, Moody's och Fitch (ej ensam)
  - Genomföra obligationsfinansiering i en kombination av SEK och EUR

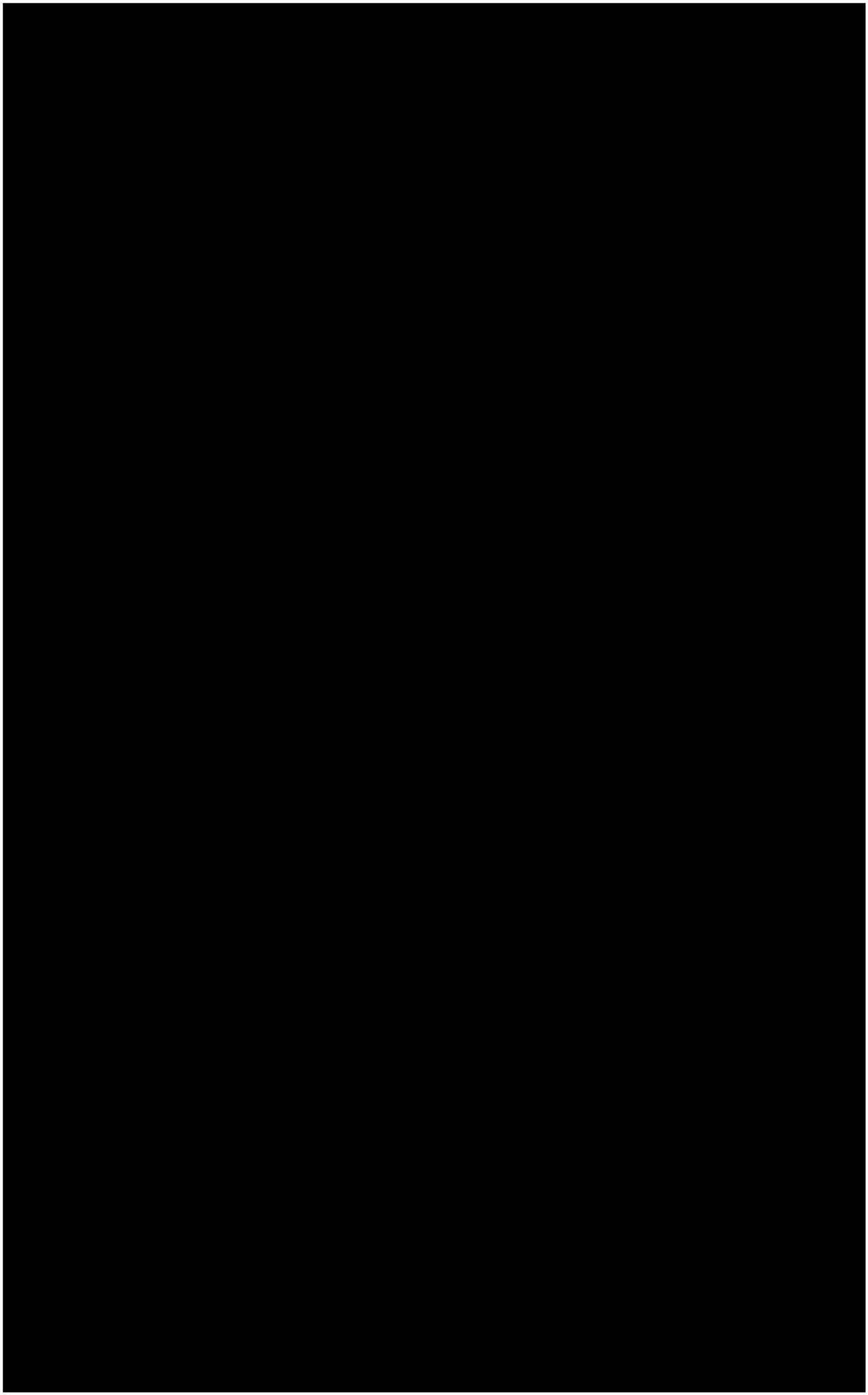
- För att emittera i SEK och EUR kommer Ingrid att behöva en ny obligationsdokumentation
  - Program (EMTN) eller Stand alone
  - Engelsk lag
  - Vissa inslag av finansiella kovenanter kan bli aktuella om ratingen är BB eller BB+

- Löptidmässigt rekommenderar vi en mix från 2 till 7 år, vilket ger möjlighet till naturlig återbetalning i takt med att bolagets skuldsättning minskar

- Stark ESG-trend i obligationsmarknaden – Vi rekommenderar att också undersöka möjligheter att emittera SLBs (eng. *Sustainability Linked Bonds*) och gröna obligationer

[redacted]

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21



[redacted]

HANDLARNAS FÖRBUND

[redacted]

ICA HANDLARNAS FÖRBUND

Konsekvens om tilläggsoptioner faller in

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Avsnitt i transaktionsgenomgången

1.	Överblick och summering		BS
2.	Konkurrensrättslig bakgrund	ES	
3.	Finansieringskomponenter		
a)	Utköp och strategiska övervägande		JA
b)	Externt kapital		JA
c)	Inskjutet kapital från Ivan		JP
d)	Bryggfinansiering inkl. lösning av brygga	AE	
e)	Tilläggsoptioner		AE
4.	Finansiell riskanalys		AE
5.	Förbehåll och process/ nästa steg		BS

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

[redacted]

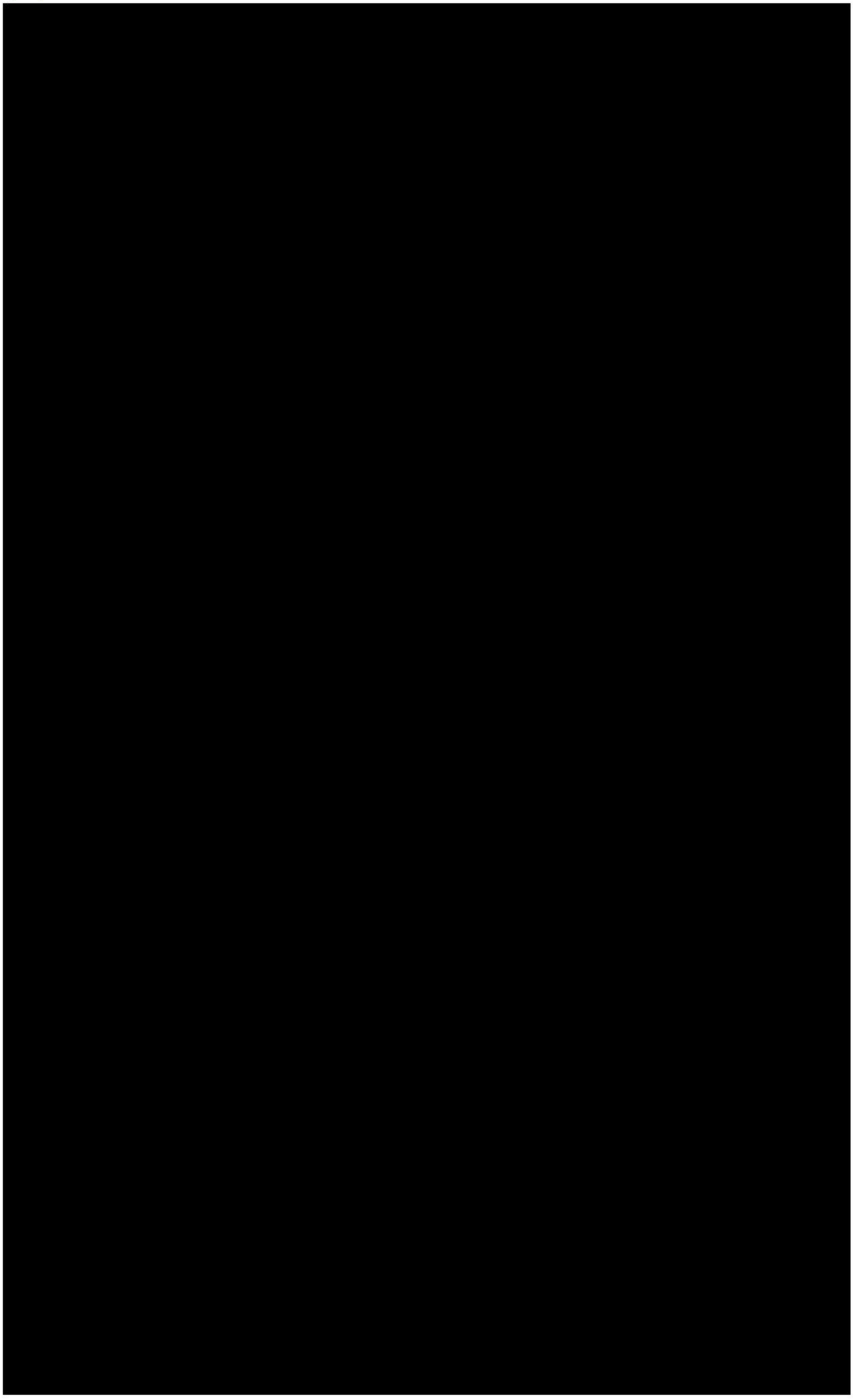
HANDLARNAS FÖRBUND

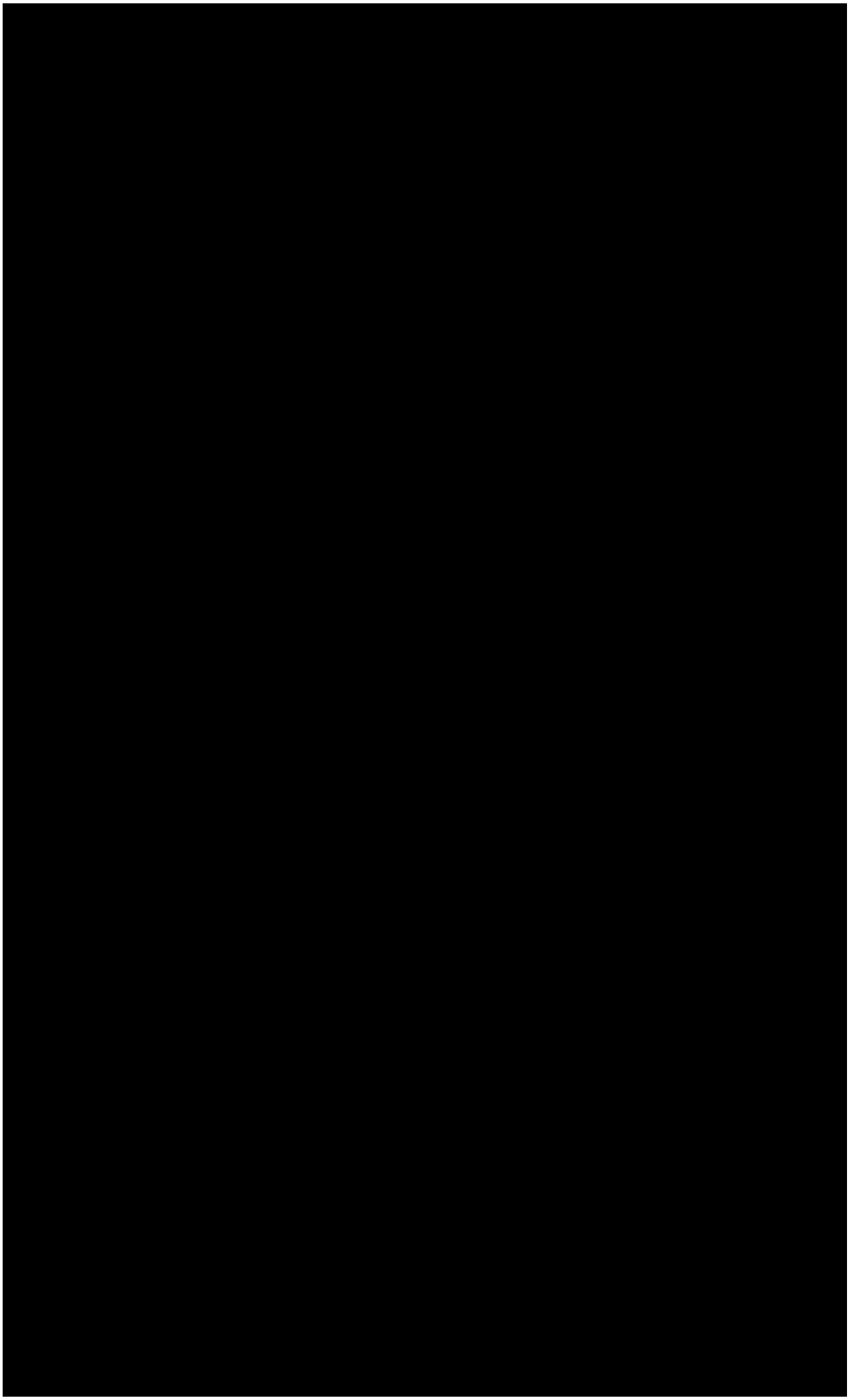
[redacted]

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

[redacted]

HANDLARNAS FÖRBUND





Avsnitt i transaktionsgenomgången

1.	Överblick och summering		BS
2.	Konkurrensrättslig bakgrund	ES	
3.	Finansieringskomponenter		
a)	Utköp och strategiska övervägande		JA
b)	Externt kapital		JA
c)	Inskjutet kapital från Ivan		JP
d)	Bryggfinansiering inkl. lösning av brygga	AE	
e)	Tilläggsoptioner		AE
4.	Finansiell riskanalys		AE
5.	Förbehåll och process/ nästa steg		BS

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Två explicita förbehåll inför Fas 3

Vi har etablerat ett basscenario som fundament för Fas 3. Dock finns kopplat till Transaktionen ett antal punkter som kommer hanteras under Fas 3, mer specifikt förhandling med såväl investerare och banker.

Styrgruppens explicita förbehåll inför Fas 3

PRIS PÅ ELSA-AKTIE

- Vi har ett förbehåll kring priset (specifikt basräntan) på equity-instrumentet. Om priset blir för högt (över <5-6> procent) kan vi komma i ett läge där vi riskerar affären och vi behöver en process som tar höjd för detta

FINANSIELL RISK

- Vi har ett förbehåll kring covenant-paketet i take-out-finansieringen. Vår gemensamma bedömning är att vi har verktyg att hantera även ett stressat scenario (ref. störtkalkylen), men vi behöver ha styrbarhet över användandet av verktygen också. Vår utgångspunkt är därför max ett fåtal kovenanter, med hänvisning till störtkalkylen

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

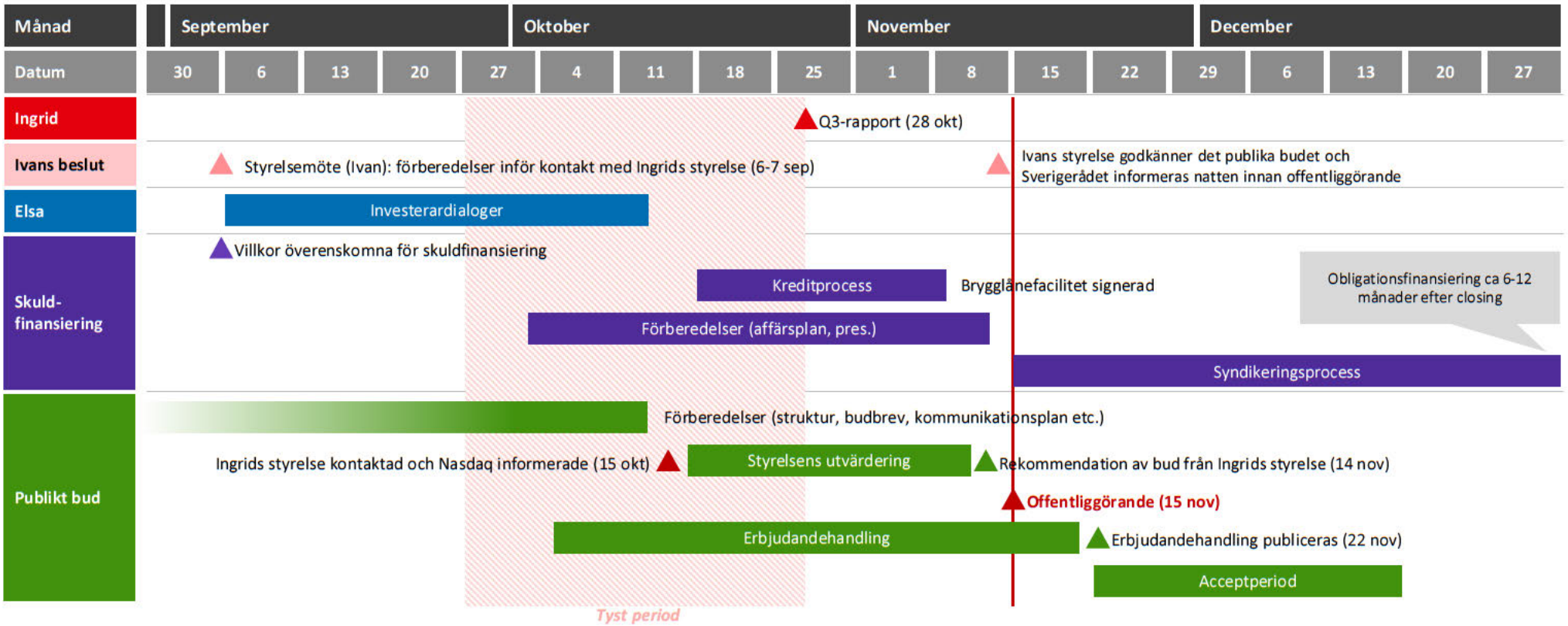
Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

[redacted]

HANDLARNAS FÖRBUND

Tidplan för transaktion

Offentliggörande efter Q3-rapporten – tidigast möjligt efter tyst period ger gott om tid för förberedelser och investerardialoger



ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Överblick över beslut i sektionen

Beslut	Beslut innan Publikt Bud		Inriktning el. Beslut innan Closing		Beslut efter Transaktion	
Budpris och andra strategiska upplägg för bud	X	Premie, aktieköp		-		-
Struktur och villkor för externt kapital	X	Nivå, struktur, villkor, tagare		-		-
Likvidering av kapital-förvaltningen	X	Sälj A (övrigt dialog Finansgruppen)		-		-
Bryggfinansiering	X	Avgifter och villkor		-		-
Slutlig finansiering	X	Basscenario	X	Inriktning och process	X	Avgifter och villkor
Tilläggsoptioner (JV F, [redacted] etc.)		-		-	X	Utreda, besluta och genomföra

Kapitelsammanfattning: Transaktion

- Gigantisk transaktion - totalt finansieringsbehov ca 60 Mdr SEK
- Arbetat fram ett relativt konservativt basscenario med rimlig finansiell riskprofil, begränsad konkurrensrättslig exponering och definierade möjliga uppsidor
- Förutsätter en aktiv skuldreduktion under cirka 5 år
- SEB och SHB är villiga att bryggfinansiera transaktionen
- Fram till beslut om bud har transaktionen kvarvarande osäkerheter i form av bl.a. budpris, förhandling Elsa och slutliga villkor kring skuldfinansiering

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Projektgenomgång - Agenda

- Projektbeskrivning
- Framtida struktur och governance
- Affärsmodell
- Transaktion
- **Kommunikation**
- Process framåt
- Fördjupning kring begäran om beslut
- Organisation

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21
217

Målet med vår kommunikation

- Göra det tydligt och enkelt – berätta vad som sker och varför
- Få de olika målgruppernas förståelse, förtroende och gillande
- Hantera utmaningar och tillvarata möjligheter inom kommunikationen

Att väl planerad och genomförd kommunikation bidrar till den önskade förändring som Växthuset innebär både på kort och lång sikt

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Några kommunikativa utmaningar

1. Läckagerisk
2. Börsreglerna gör att vi måste informera alla samtidigt
3. Konkurrensrättsliga hänsyn måste tas i våra budskap
4. Hantera medieintresse rätt och därmed värna vårt varumärke
5. Hantera interna målgrupper och deras skilda uppfattningar
6. Hitta storyn – hur berättar vi om detta?

[redacted]

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

1. Läckagerisk

- Börsreglerna gör att vi måste informera alla samtidigt när vi går ut med ett bud
- Vi behöver innan dess hålla oss mycket kort oavsett frågor externt eller internt.
- Vi behöver centralisera talesmannaskapet: VD är talesperson.
- OBS! Fram till offentliggörande kommer ni inte kunna säga någonting till någon.
- **Om vi inte alla följer sekretessreglerna kan hela projektet behöva tidigareläggas med sämre möjlighet till planering – eller helt äventyras och läggas ned.** 🙏

Om DU får frågor:

”Detta är en ren ägarfråga och då måste jag hänvisa vidare till VD för ICA-handlarnas förbund.”

Vad VD kan säga:

”IHF kommenterar inte rykten eller spekulationer, och det är inte heller möjligt i vår roll som huvudägare till ett börsbolag.”

”Som största ägare i ICA funderar vi kontinuerligt över hur ägarbilden i bolaget kan komma att se ut på sikt. Det är en naturlig del i vårt ägarstyrningsarbete. Utöver det kommenterar vi inte. ”

[redacted]

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

2. Börsreglerna gör att vi måste informera alla samtidigt

20 januari 2021 | Regulatory press release

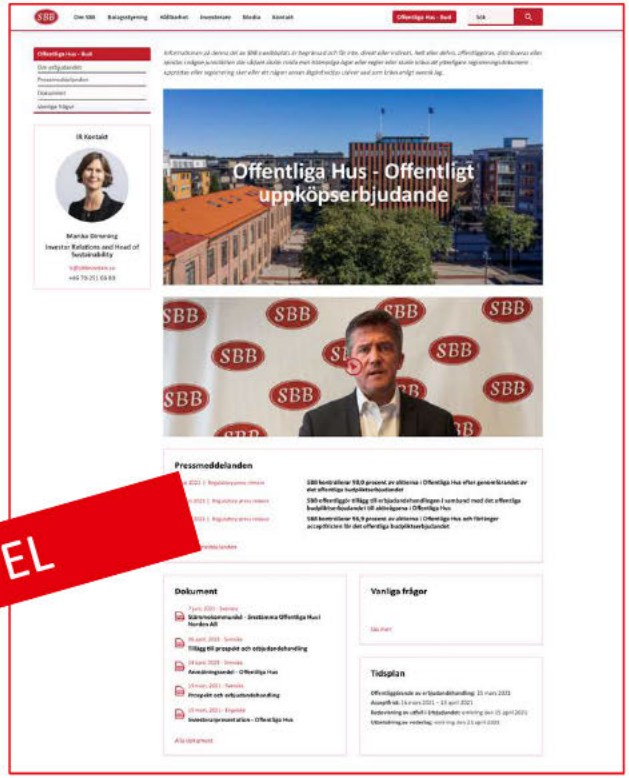
SBB offentliggör ett offentligt budpliktserbjudande till aktieägarna i Offentliga Hus

Erbjudandet lämnas inte, och detta pressmeddelande får inte distribueras, vare sig direkt eller indirekt, i eller till, och inga anmälningssedlar kommer att accepteras från eller på uppdrag av aktieägare i någon jurisdiktion där Erbjudandet, distribution av detta pressmeddelande eller godkännande av accept av Erbjudandet skulle strida mot tillämpliga lagar eller regler eller skulle kräva att ytterligare erbjudandehandlingar upprättas eller registrering sker eller att någon annan åtgärd vidtas utöver vad som krävs enligt svensk lag.

Samhällsbyggnadsbolaget i Norden AB (publ) ("**SBB**" eller "**Budgivaren**") offentliggjorde den 18 december 2020 att SBB ingått avtal med Aktiebolaget Fastator AB, Offentliga Nordic Property Holding SARL, CLBRM Private S.A., SICAR och Nordact AB om förvärv av 54,3 procent av samtliga aktier och röster i Offentliga Hus i Norden AB (publ) ("**Offentliga Hus**") för en köpeskilling om 15,40 kronor per aktie i Offentliga Hus, vilket aggregerat har erlagts med 10,78 kronor kontant och 4,62 kronor med nyemitterade stamaktier av serie D ("**D-aktier**") i SBB. D
23 december 2020 offentliggjorde SBB att de fullföljt förvärv av 44,2 procent av s
och röster i Offentliga Hus samt att fullföljande av resterande del av d
Offentliga Hus är villkorat av godkännande från relevanta kon
tillträdas när sådana godkännanden erhållits. Fullföljandet av ent av
samtliga aktier och röster i Offentliga Hus innebär en skyldighe givaren att lämna ett offentligt uppköpserbjudande avseende resterande aktier i Offentliga Hus i enlighet med bestämmelserna om budplikt i Takeover-reglerna för vissa handelsplattformar ("**Takeover-reglerna**").

EXEMPEL

Till pressmeddelandet



Till budsajten

När vi offentliggör att vi vill köpa aktierna kommer vi gå ut med ett pressmeddelande som steg ett.

Därefter följer flödet av kommunikations-insatser.

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21
221

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

3. Konkurrensrättsliga hänsyn måste tas i våra budskap

- Konkurrensrättslig hänsyn både när vi agerar och när vi kommunicerar
- Viktigt med samma budskap internt och externt - det vi gör får inte missuppfattas

[redacted]

- Stärka vertikalt, inte horisontellt:
  När vi pratar om ökad samverkan etc handlar det om handlarkollektivets gemensamma frågor –
  inte ökat samarbete mellan ICA-handlare som påverkar konkurrensmässigt dem emellan

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

4. Hantera medieintresse och därmed värna vårt varumärke

Nya rekordhöjder för Stockholmsbörsen – Kungsleden lyfte efter bud

Flera fastighetsbolag gick starkt, framför allt Kungsleden som fick ett rejält lyft efter att ha tagit emot ett bud från Castellum. Kungsleden slutar upp 7,4 procent i måndagshandeln.

Uppdaterad: 2021-08-02 • Publicerad: 2021-08-02

DNB positiva till sammanslagning av Castellum och Kungsleden

En fusion av Castellum och Kungsleden faller i god jord hos den norska banken DNB Markets, som ser Castellums bud på Kungsleden som attraktivt.

Publicerad: 2021-08-02

Budfest på börsen – då kan fler huvudägare slå till

Hela sex bolag på Stockholmsbörsen är under uppköp. Flera av buden har goda chanser att lyckas, för andra är utfallet högst osäkert. Lyckade bud öppnar fler börsbud under hösten, och det lär klia i fingrarna på flera huvudägare just nu. Vi ser två tänkbara affärer.

Utköp slår sig in bland storaffärerna

Bud på börsnoterade bolag ligger högt i statistiken över fjolårets största affärer med svensk koppling. Det här talar för att trenden håller i sig.

Per Agerman
Uppdaterad 2020-10-30
Publicerad 2020-02-19

Näringsliv

Mellby gård lägger bud på Kappahl

29 juli 2019 07:45

Skånska Mellby Gård har lagt ett bud om 20 kronor per aktie för samtliga aktier i klädkedjan Kappahl. Det familjeägda konglomeratet tror att klädkedjan har bäst förutsättningar att få fart på affärerna under privat ägarskap och vill köpa ut bolaget från börsen.

Storägaren vill ta över hela Kappahl och lämna börsen

KAPPAHL Publicerad 29 jul 2019 kl 13.25

Mellby Gårds Rune Andersson. Foto: LASSE SVENSSON

Kappahls storägare Mellby Gård har sedan en tid tillbaka funderat på att köpa ut klädkedjan från börsen.

Det säger investeringsbolagets vd Johan Andersson till Nyhetsbyrån Direkt.

– Det här har legat och grott i bakhuvudet en längre tid, sedan är det först de två senaste veckorna, eller till och med lite kortare tid än så, som vi har intensifierat arbetet, berättar han.

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

5. Hantera interna målgrupper och deras skilda uppfattningar

Förbundsstyrelsen	ICA Sverige /ISL	ICA Gruppen /IMT
DS-presidier	Sverigerådet/övriga råd	Dotterbolag
Distriktsstyrelser & OC	Alla medarbetare	Alla medarbetare
Samtliga handlare		
Handlare som är aktieägare		
IHF		

Press-meddelande
Budsajt

Stormöten
Enskilda möten

Budskap och Q&A:s

Material
Filmer

...med mera

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

6. Hur berättar vi om detta? Story/budskap/Q&A ska fram:

- Vi är stolta över vårt nuläge men ser att vi behöver få upp hastigheten för att möta framtiden.
- Dagligvaruhandeln befinner sig i ett paradigmskifte och vi måste öka takten i vår utveckling och våra investeringar.
- Stärker vi vår affär kommer det ge positiva effekter för medarbetare, handlare och leverantörer – och inte minst för dem vi finns till för, våra kunder.
- I den nya miljön kan vi enklare skapa gemenskap och mer engagemang hos medarbetare och handlare, det ger ökad kraft.
- Börsen har varit bra men vårt behov har förändrats. Vi vill göra det enklare att ta de långsiktiga investeringarna.
- Vi bedömer att vi får bättre förutsättningar att utveckla ICA och ICA-idén utanför börsen.
- I ICAs snart 105-åriga historia har formerna för vår organisation alltid anpassats utifrån behov – det som är konstant är ICA-idén.
- Vi lämnar börsen – men ICA Gruppen ska fortsatt vara ett självständigt, operativt, konkurrenskraftigt bolag.

[redacted]

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21
226

Planen framåt för kommunikationsarbetet

Förberedelser

- Framtagande av kommunikationsplan
- Kartläggning av målgrupper
- Formulering av budskap och story
- Produktion av innehåll och material

Offentliggörande

- Pressmeddelande om bud
- Budsajt
- Information inom ICA-systemet
- Mediaaktiviteter

Genomförande

- Erbjudande-handling
- Acceptperiod
- Pressmeddelande om utfall
- Löpande hantering

[redacted]

Ni i FS blir viktiga för oss framåt!

- Ni blir viktiga ambassadörer vid en affär
- Ni är en viktig källa till information och input så att kommunikationen kan bli så bra som möjligt
- Att fundera över:

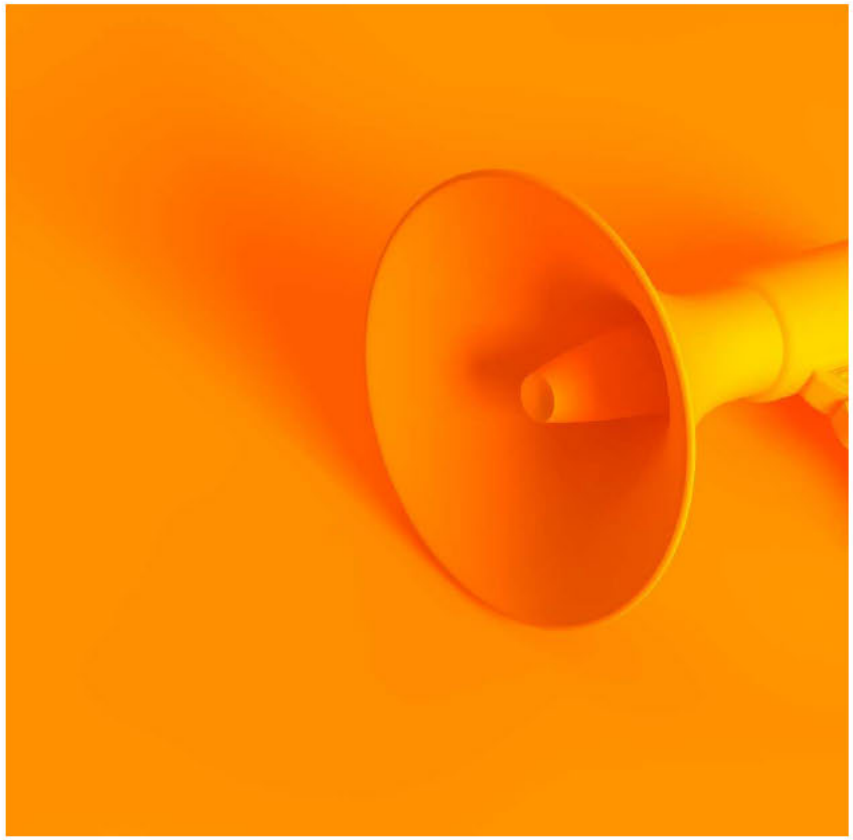
✓ Vad kommer ICA-handlarna ha för frågor och funderingar?

✓ Vad blir lätt/svårt att kommunicera till olika målgrupper?

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Kapitelsammanfattning: Kommunikation

- Detta projekt kräver mycket kommunikation
- Vi har ett stort jobb att göra för att nå ut på rätt sätt till alla målgrupper
- I det arbetet måste vi ta hänsyn till legala krav och konkurrensrättsliga hänsyn
- Vi har identifierat utmaningarna och har en plan
- Ni blir viktiga i detta arbete



ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Projektgenomgång - Agenda

- Projektbeskrivning
- Framtida struktur och governance
- Affärsmodell
- Transaktion
- Kommunikation
- **Process framåt**
- Fördjupning kring begäran om beslut
- Organisation

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Vad händer nu och framåt?

6-7 SEPTEMBER

- Idag beskrivning av projektet
- Imorgon workshops & dialog
- Tid för frågor och funderingar
- Förslag på beslut imorgon:
  - Få mandat att gå vidare med projektet
  - Få mandat att förbinda oss till kostnader för rådgivare och transaktion
  - Få mandat att via finansiella rådgivare förhandla med möjlig extern ägare

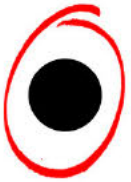
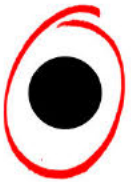
NÄSTA STEG VID ETT ”GO”

- Fortsätta förberedelsearbete tillsammans med rådgivare etc
- **30 sep:** extra FS för uppdatering process
- **12 okt:** FS-möte för beslut att gå till Ingrids styrelse 15/10
- **9 nov:** Ordinarie FS-möte
- **14 nov:** Extra möte för slutligt beslut (enligt planen just nu)
- Justeringar kan behövas under vägen

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Transaktion och Kommunikation i fokus under Fas 3. Övriga strömmar arbetar vidare men med relativt mindre intensitet

ARBETSSTRÖMMAR	FOKUSOMRÅDEN UNDER FAS 3	INDIKATIV INTENSITET
Finansiell modellering och andra finansfrågor (JP/BS)	• Fas 3: Exekvering av plan kapitalförvaltning	
Upphandling rådgivare (BS)	• Fas 3: Slutförande och avtalsskrivning	
Transaktion (BS)	• Fas 3: Säkra bryggfinansiering inkl. villkor, förhandling Elsa, förberedelser för bud	
Förbundet och systemet imorgon (AKL)	• Fas 3: Organisatoriska frågor, samt detaljering och dokumentation	
Affärsmodellen och operationella aspekter (FSö)	• Fas 3: Detaljering och dokumentation	
Kommunikation (EB)	• Fas 3: Förberedelser för genomförande	

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Övergripande beslutsbeskrivning och timeline i materialet

Överblick över beslut i sektionen

Beslut	Beslut innan Publikt Bud	Inriktning el. Beslut innan Closing	Beslut efter Transaktion
[redacted]	☐ -	☐ -	☒ Oberoende av transaktion
Upprätthålla såväl Operativ som Legal struktur	☒ Materiella förändringar (Elsa)	☐ -	☒ Modifieringar kan göras senare
Justering av Ingrids styrelsesammansättning	☒ Finns beroenden i avtal med Elsa	☐ -	☐ -
Justering av Ingrids styrelses uppdrag	☐ -	☒ [redacted]	☐ -
[redacted]	☐ -	☒ "Skall-frågor"	☐ -
Distriktsstyrelsens uppdrag och komposition	☐ -	☐ -	☒ I dialog med FS och DS

Överblick över beslut i sektionen

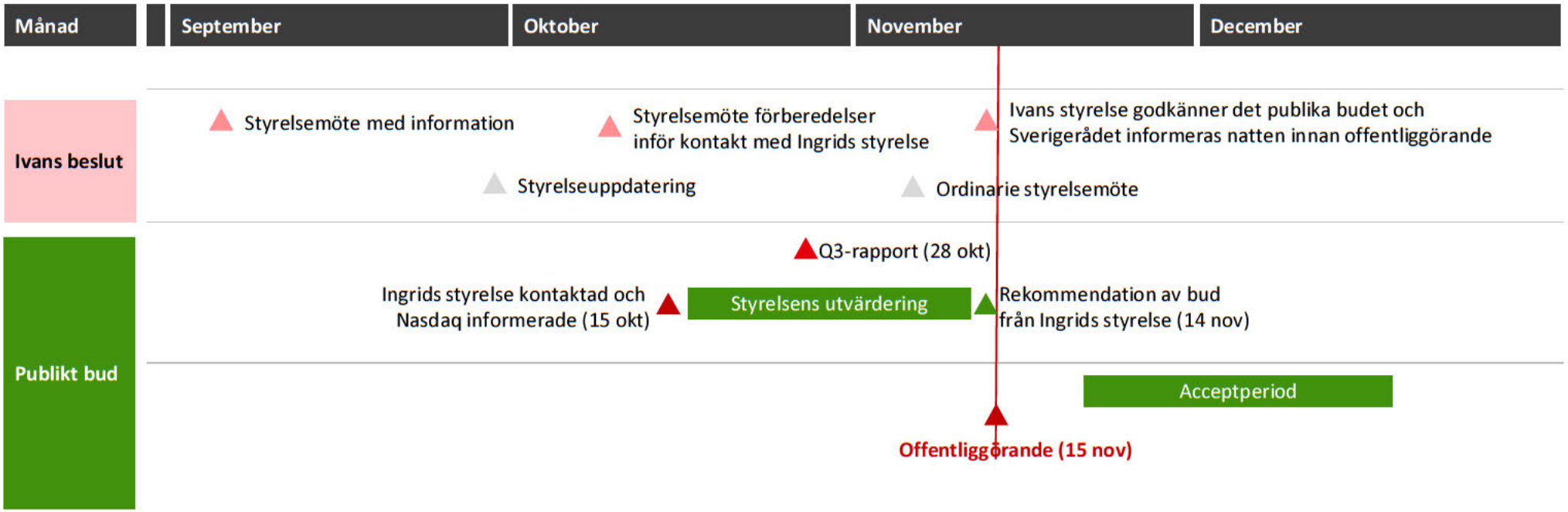
Beslut	Beslut innan Publikt Bud	Inriktning el. Beslut innan Closing	Beslut efter Transaktion
Budpris och andra strategiska upplägg för bud	☒ Premie, aktieköp	☐ -	☐ -
Struktur och villkor för externt kapital	☒ Nivå, struktur, villkor, tagare	☐ -	☐ -
Likvidering av kapital-förvaltningen	☒ Sälj A (övrigt dialog Finansgruppen)	☐ -	☐ -
Bryggfinansiering	☒ Avgifter och villkor	☐ -	☐ -
Slutlig finansiering	☒ Basscenario	☒ Inriktning och process	☒ Avgifter och villkor
Tilläggsoptioner (JV [redacted], etc.)	☐ -	☐ -	☒ Utreda, besluta och genomföra

Överblick över beslut i sektionen

Beslut	Beslut innan Publikt Bud	Inriktning el. Beslut innan Closing	Beslut efter Transaktion
[redacted]	☒ Belopp som investeras (Elsa)	☒ Hantering och prioritering	☐ -
Incitament kring effektiviseringar	☐ -	☒ Inriktning	☒ Genomförande
Underlätta nyetableringar	☐ -	☐ -	☒ Justera kalkylen
Hantering av ytterligare behandlade frågor	☐ -	☐	☒ Prioriteras med ÄP22 och PMF22

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Transaktionsprocess för kommande månader



Konfidentiellt

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Projektgenomgång - Agenda

- Projektbeskrivning
- Framtida struktur och governance
- Affärsmodell
- Transaktion
- Kommunikation
- Process framåt
- **Fördjupning kring begäran om beslut**
- Organisation

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Beslutsbeskrivning

1. Fortsätt projektet (ingen speciell fördjupning)
2. Mandat att förhandla Elsa (ingen speciell fördjupning)
3. Transaktionsavgifter (fördjupning)

[redacted]

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Transaktionskostnader - summering

- Vi begär mandat för att förbinda Förbundet till transaktionskostnader för slutligt förberedande och genomförande av Växthusets transaktion.
- Förväntade totala kostnader uppgår till 300-350 MSEK, där cirka 20 MSEK faller ut vid avbrott innan publikt bud och ytterligare cirka 20 MSEK faller ut vid avbrott av pågående budprocess. Resterande kostnader förutsätter genomförd transaktion.
- Den absoluta merparten av kostnaden relaterar till finansiella rådgivare och avgifter för bryggfinansieringen. Resterande identifierade kostnader är till juridiska rådgivare och kommunikationsrådgivare.
- Totalkostnader (rådgivar-avgifter plus indikerade avgifter för bryggfinansiering) är i linje med Projekt Örnen (~300 MSEK) och vi bedömer nu förelagda räntor som rimliga
- För att skapa utrymme för projektet föreslår vi ett maximalt utrymme om 400 MSEK

[redacted]

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Huvudsakliga finansiellt relaterade transaktionskostnader

Corporate Finance / Equity / M&A

Corporate Debt / Skuldfinansiering

Publikt bud	Resa kapital	Skuldfinansiering
Rådge, förbereda och genomföra utköpet fram till fullföljande / closing av affären Success fee i MSEK, huvudsakligen kopplat till closing	Rådge, förbereda och genomföra teckning av Elsa (givet process på plats innan publikt bud, integrerade processer) Success fee i % av rest kapital. Kan objektivt värderas ”vem” som rest kapitalet.	Rådge, förbereda och genomföra skuldfinansieringen av transaktionen, genom bryggfinansiering och långsiktig finansiering Avgiftsdriven (låne-rates), specifikt ”arrangement fee” av bryggfinansiering som sätts som % av bryggan

Avgifter att fördelas mellan bankerna

[redacted]

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

[redacted]

HANDLARNAS FÖRBUND

Projektgenomgång - Agenda

- Projektbeskrivning
- Framtida struktur och governance
- Affärsmodell
- Transaktion
- Kommunikation
- Process framåt
- Fördjupning kring begäran om beslut
- **Organisation**

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

ORGANISATION

Diskussionsmaterial i separat dokument

[redacted]

Bilaga 9 , 2022-11-24 09:50 diarienr: 9000-K3435-21

Sammanträde med styrelsen för ICA-handlarnas Förbund

Möte nr: 9/21
Plats: Teams
Tid: 8 september 2021, kl. 09.00

Närvarande
Styrelsens ordinarie ledamöter (med undantag för Göran Blomberg avseende § 5 och Magnus Moberg avseende delar av § 5)

Övriga
Anna-Karin Liljeholm, protokollförare

§ 1 Mötets öppnande
Ordförande Magnus Moberg hälsade välkommen och förklarade sammanträdet öppet.

§ 2 Val av justeringsperson
Noterades att Anna-Karin Liljeholm utsetts att föra protokollet. Peter Jonsson och Anette Wiotti valdes att tillsammans med Magnus Moberg justera dagens protokoll.

§ 3 Godkännande av dagordning
Beslut: Styrelsen godkände föreslagen dagordning.

§ 4 [redacted]

Beslut: Styrelsen beslutade att säga upp den verkställande direktören, Fredrik Hägglund, från sin anställning samt uppdrog åt Magnus Moberg att verkställa uppsägningen. Det uppdrogs vidare till Magnus Moberg att förhandla ett avslutsavtal huvudsakligen i enlighet med det i bilaga 1 presenterade utkastet samt vidta de andra åtgärder som krävs för att verkställa beslutet.

Det noterades att Fredrik Hägglunds uppdrag som VD för dotterbolagen ICA-handlarnas Förbund AB och ICA-handlarnas Förbund Finans AB ska avslutas i samband med att uppsägningen verkställs.

§ 5 Beslut om utseende av ny VD
Göran Blomberg lämnade sammanträdet.

Magnus Moberg redogjorde för bakgrunden till förslaget att utse Göran Blomberg till tillförordnad verkställande direktör samt för huvuddragen i ett utkast till anställningsavtal, bilaga 2. Det noterades dock att Göran Blomberg inte har möjlighet att tillträda tjänsten förrän den 1 oktober 2021.

Även Magnus Moberg lämnade sammanträdet.

Beslut: Styrelsen beslutade att, från att Fredrik Hägglunds uppsägning verkställts, utse Magnus Moberg till tillförordnad verkställande direktör till och med den 30 september 2021. Noterades att ingen särskild ersättning ska utgå för detta uppdrag. Noterades att Magnus Moberg fortsätter att vara ordförande även under perioden då han tjänstgör som tillförordnad verkställande direktör.

Magnus Moberg återvände till sammanträdet.

Magnus Moberg accepterade uppdraget och tackade för förtroendet.

Beslut: Styrelsen beslutade vidare att ingå anställningsavtal med Göran Blomberg enligt bilaga 2 samt uppdrog åt Magnus Moberg att ingå anställningsavtalet och verkställa beslutet.

Det noterades att Magnus Moberg respektive Göran Blomberg i enlighet med ovan kommer att utses till VD i dotterbolagen ICA-handlarnas Förbund AB och ICA-handlarnas Förbund Finans AB.

Göran Blomberg återvände till sammanträdet, accepterade uppdraget och tackade för förtroendet.

Det noterades att Göran Blomberg begär eget utträde ur Förbundsstyrelsen i samband med att han tillträder som vd i ICA-handlarnas Förbund den 1 oktober.

Beslut: Styrelsen beslutade att Förbundets firma från och med den 1 oktober 2021 då Göran Blomberg tillträder som vd i ICA-handlarnas Förbund ska tecknas av styrelsen i sin helhet eller enligt följande i förening:

Firman tecknas av styrelsen.

Firman tecknas vidare av:

Göran Blomberg i förening med någon av Magnus Moberg, Bo Sandström och Anna-Karin Liljeholm.

Magnus Moberg i förening med någon av Göran Blomberg, Bo Sandström, och Anna-Karin Liljeholm.

Dessutom har verkställande direktören Göran Blomberg rätt att teckna firman beträffande löpande förvaltningsåtgärder.

§ 6 ICA Stiftelsen

Enligt punkt 4 i ICA Stiftelsens stiftelseförordnande ska styrelsens fem ledamöter utses och entledigas av ICA-handlarnas Förbund.

Beslut: Styrelsen beslutade att från och med den 1 oktober utse Göran Blomberg, tf. vd i ICA-handlarnas Förbund (från den 1 oktober 2021), till ny ledamot i ICA Stiftelsens styrelse.

Han ersätter Fredrik Hägglund i ICA Stiftelsens styrelse.

§ 7 **Mötets avslutande**

Magnus Moberg tackade för konstruktiva diskussioner. Det antecknades att samtliga beslut var enhälliga varefter sammanträdet förklarades avslutat.

Vid protokollet:

Anna-Karin Liljeholm

Justeras:

Magnus Moberg

Peter Jonsson

Anette Wiotti

ICA HANDLARNAS FÖRBUND

PROTOKOLL

Sammanträde med styrelsen för ICA-handlarnas Förbund

Möte nr: 10/21
Plats: Stockholm Waterfront Congress Centre
Tid: 12 oktober 2021

Närvarande	**Övriga**
Styrelsens ordinarie ledamöter	Göran Blomberg
	Anna-Karin Liljeholm
	Eva Burén
	Fredrik Söderberg
	Lena Litens
	Bo Sandström

§ 1 Mötets öppnande
Ordförande Magnus Moberg hälsade välkommen.

§ 2 Val av justeringsperson
Håkan Johansson valdes att, tillsammans med Magnus Moberg och Göran Blomberg, justera dagens protokoll.

§ 3 Godkännande av dagordning
Beslut: Styrelsen godkände föreslagen dagordning, bilaga 3.

§ 4 Föregående protokoll och utestående frågor.
Protokoll 8/21 och 9/21, godkändes och lades till handlingarna, bilaga 4.

Magnus Moberg gick igenom utestående frågor, bilaga 4a samt årshjul, bilaga 4b.

§ 5 Anmälan övriga frågor
[redacted]

Transaktion 09222115557457654384 Signerat AL, MM, HJ, GB

ICA HANDLARNAS FÖRBUND

PROTOKOLL

[redacted]

[redacted]

§ 6 VD-rapport

Göran Blomberg informerade om bl.a. följande (enligt bilaga 6):

- 1 oktober påbörjades återgång till kontoret
- Enskilda möten med samtliga medarbetare genomförs
- Möte med Per S och Claes-Göran Sylvén
- Affärsplan 2021 – enligt plan
- [redacted]
  - [redacted]
  - [redacted]
  - [redacted]
  - [redacted]
    - Tidplan inte kommunicerad. Gissningsvis andra sidan årsskiftet.
- Styrelsemöte IGAB – fokus LTP
- Höstens aktiviteter

§ 7 Maja och Hakon Stiftelsen

Styrelsen beslutade att utse Göran Blomberg till ny ledamot i Maja och Hakon Stiftelsen. Göran Blomberg ersätter Fredrik Hägglund.

§ 8 Hakon Swensson Stiftelsen

Styrelsen beslutade att utse Göran Blomberg till ny ledamot i Hakon Swenson Stiftelsen. Göran Blomberg ersätter Fredrik Hägglund.

Transaktion 09222115557457654384 Signerat AL, MM, HJ, GB

ICA HANDLARNAS FÖRBUND

PROTOKOLL

§ 9 Rapport Sverigerådet

Peter Jonsson rapporterade från Sverigerådet, bl.a.

- Diskuterar dialog och insyn
- [redacted]
- Affärsmodellgruppen har lämnat ett förslag till ICA på hur rapporten kan se ut. I EMVs strategi måste ICA börja jämföra med verkliga konkurrenter.
- Extra Sverigeråd om UTP – information om hur reklamation ska gå till.
- Kunderbjudandestrategi. Vi har påbörjat arbetet kring vilka strategi i framtiden. Första passet handlade om hur vi ska förhålla oss till lågpris, som också finns med i vår ägarplan.

§ 10 Rapport medlemsservice

- Fredrik Söderberg redogjorde för medlemsservice verksamhet enligt bilaga 10, bl.a.:
- Handlarriksdag, se bilaga 10a.
- Reflektion Distriktsstyrelsen
- Aktuellt Medlemsservice

[redacted]

[redacted]

§ 11 Ekonomisk rapportering och rapport från revisionsutskottet

Revisionsutskottet: Tomas Emanuelz redogjorde för mötet i revisionsutskottet, bl.a. hanterades följande punkter:

- Riskbedömning om mutbrott har gjorts och den bedöms som låg
- Uppföljning av dataskyddsrapport – ligger lite efter i arbetet, men inga större risker identifierade
- Riktlinjer för inköp: rapportering sker på majmötet varje år

Bo Sandström redogjorde för Förbundets finansiella ställning enligt bilaga 11.

- God kontroll i underliggande finanser
- Finansiell översikt
- Koncernbolag
- Butikslönsamhet
- Kapitalförvaltning

Transaktion 09222115557457654384 Signerat AL, MM, HJ, GB

ICA HANDLARNAS FÖRBUND

PROTOKOLL

-

§ 12 Tillsammans ett ICA

Eva Burén redogjorde för projektet Tillsammans ett ICA och status i arbetet, se bilaga 12, bl.a.

- Prioriterade områden att förbättra och utveckla
- ICA Sveriges arbete
- ICA Fastigheters arbete
- ICA Gruppen, ICA Banken och Apotek Hjärtat
- Utbildning och praktik
- Boosta gemenskapen genom vårt DNA
- Kommunikation

Anders Eriksson önskar att vi någon gång, t.ex. nästa handlarriksdag, bjuda in alla handlare i ICA Sveriges råd. Det finns ett behov av att dela bilder och få förståelse för varandras förtroendeuppdrag.

§ 13 Handlarförsörjning

Lena Litens och Niklas Danielsson redogjorde för arbetet med handlarförsörjning/ handlarrekrytering. De berättar att de upplever att arbetet fungerar bättre jämfört med tidigare, och att det faktum att handlarreferensgruppens arbetet har kommit igång kommer bidra till att arbete förbättras ytterligare. Förbundet arbetar tillsammans med handlarreferensgruppen vidare med viktiga frågor, t.ex. grundkravprofilerna och den ”åttonde kompetensen/ICA-handlarskapet/affärsmannaskapet”.

Ett medskick till handlarreferensgruppen är att förmå ICA att göra en uppföljning av rekryteringen efter viss tid. Var den bra, tittade vi på rätt saker etc.

§ 14 Övriga frågor

Se § 4.

§ 15 Projekt VH

Bo Sandström redogjorde för arbetet, se bilaga 15.

Eva Burén redogjorde för kommunikationsplanen och läckageplanen, bilaga 15.

Beslut: Styrelsen beslutade att till vd eller den han utser i sitt ställe, ge mandat att, i samråd med styrelseordföranden:

1. slutförhandla och med Amanda (såsom enda Elsa) ingå term sheet på de huvudsakliga villkor som framgår av Bilaga 15a, med de eventuella justeringar som VD finner nödvändiga eller önskvärda,

Transaktion 09222115557457654384 Signerat AL, MM, HJ, GB

ICA HANDLARNAS FÖRBUND

PROTOKOLL

2. slutförhandla och med SEB och Handelsbanken ingå term sheet på de huvudsakliga villkor som framgår av Bilaga 15b, med de eventuella justeringar som VD finner nödvändiga eller önskvärda,
3. baserat på term sheet enligt (1) och (2), förhandla och i övrigt tillse förberedande av fullständiga bindande avtal avseende Amandas investering och bankernas finansiering av budet, samt brygglån till Ivan motsvarande innehavet i Astrid om detta inte avyttras innan budet (och på huvudsakligen samma villkor som finansieringen av budet, med de eventuella justeringar som VD finner nödvändiga eller önskvärda),
4. färdigställa och till Ingrids styrelse översända budbrev, huvudsakligen i enlighet med Bilaga 15c, med de eventuella justeringar som VD finner nödvändiga eller önskvärda, dock att budpriset inte får överstiga det beräknade priset i det finansiella Basscenariot,
5. att i övrigt fortsätta med presenterad projektplan och därtill hörande beslut i syfte att kunna framlägga ett beslutsunderlag till styrelsen avseende ett publikt bud på Ingrid, inklusive genom att på konfidentiell basis inlämna nödvändiga handlingar till Finansinspektionen i syfte att förbereda budet.

§ 16 Mötets avslutande

Magnus Moberg tackade för konstruktiva diskussioner och förklarade mötet avslutat.

Vid protokollet:

Anna-Karin Liljeholm

Justeras:

Magnus Moberg

Göran Blomberg

Håkan Johansson

Transaktion 09222115557457654384 Signerat AL, MM, HJ, GB

Läckageplan projekt Växthuset

Inledning

Denna läckageplan har upprättats med anledning av projekt Växthuset (”Transaktionen”).

Projektet har gått in i en fas där det bedömts att insiderinformation enligt definitionen i Marknadsmissbruksförordningen (”MAR”) föreligger, och den arbetsgrupp som arbetar med Transaktionen bör vara förberedd på att, med kort varsel, bemöta ett eventuellt informationsläckage om läckaget är av specifik natur.

Spekulation om en eventuell transaktion kan lätt uppstå även utan att insiderinformation kommit utomstående parter tillhanda, varför **utgångspunkten är att inte agera på rykten där det inte behövs**.

Samordning

Eva Burén samordnar all IHFs och projekt Växthusets kommunikation och koordinerar samtliga aktiviteter i syfte att säkerställa att en eventuell läcka hanteras skyndsamt.

Kontaktperson

Eva Burén, kommunikationschef IHF	+46 70 486 20 77, eva.buren@icahandlarna.se

Avstämningsgrupp

Bo Sandström, IHF	+46 70 545 87 87, bo.sandstrom@icahandlarna.se
Hampus Appelgren, SEB	+46 70 432 97 69, hampus.appelgren@seb.se
Alexander Ensér, SHB	+46 70 970 01 06, alexander.enser@handelsbanken.se
Oscar Anderson, G&D	+46 73 415 26 72, oscar.andersson@gda.se
Magdalena Sekkenes, IHF	+46 72 232 91 65, magdalena.sekkenes@ichahandlarna.se
Maria Montgomery, Vero	+46 707 57 84 85, maria@vero.se

Talespersoner

Talesperson varierar utifrån olika situationer och gentemot olika målgrupper.

- Styrelseordförande
- VD
- CFO
- Chef medlemsservice

Samtliga talespersoner medietränas och förbereds sedan inför varje tillfälle, genom stöd av kommunikationsteamet.

Stegvis koordinering

Vid misstänkt läcka - för dig som blir kontaktad eller får frågor

1. Lyssna och ställ frågor för att förstå så mycket som möjligt. Berätta inget, kommentera inget. Viktigt att fånga upp journalistens namn och kontaktuppgift samt media.

2. **Kontakta Eva Burén** som vid behov organiserar en telefonkonferens för avstämningsgruppen genom att skicka sms med **kodord ROS** och kalla till **telefonmöte.**

3. Instruktioner för telefonmöte:

a. Till mötesledare, Eva Burén.

Mötesnummer: +46 (0) 8 503 365 86
Konferenskod: 316 647 1544
Ordförandekod: 7740
Om det krånglar under samtalet kan man slå *10* för support

b. Till mötesdeltagare, övrig arbetsgrupp.

Telefonnumret +46 (0) 8 503 365 86
Konferenskod: 316 647 1544

4. Kommunicera i enlighet med för scenariot angivet huvudbudskap.
5. Förbered åtgärder för den typ av läckage som är beskrivet i nästa scenario.

Denna läckageplan bör löpande uppdateras – ansvar Eva.

När dialogen med ”Elsor” medger behöver läckage även koordineras med dessa – ansvar Bo.

Olika typer av informationsläckage

Nedan presenteras respons på möjliga scenarion, från allmän spekulation om en möjlig Transaktion till konkreta rykten som orsakar rörelse i ICA-gruppens aktiekurs.

Allmänna rekommendationer

Om rykten är av allmän karaktär rekommenderas att inte ge någon kommentar. Med rykten av allmän karaktär avses att de

- inte utpekar de inblandade parterna specifikt
- inte innehåller några specifika detaljer och
- inte i övrigt bedöms tyda på att insiderinformation har läckt.

Målet är att minimera potentiell mediebevakning till dess att Transaktionen offentliggörs. Därför bör en kommentar eller pressmeddelande om affären före dess undvikas så länge det är tillåtet.

Scenario 1 – Allmän spekulation/rykten

Situation:

Det finns spekulationer i media eller andra kanaler kring ett eventuellt uppköp/en avnotering.

Bedömning och aktivitet:

Ryktet bedöms inte vara av substantiell karaktär, varför vi endast agerar reaktivt på en direkt fråga och hänvisar till policy om att inte kommentera rykten.

Holding statement:

"IHF kommenterar inte rykten eller spekulationer och det är inte heller lämpligt att göra i vår roll som huvudägare till ett börsbolag."

Scenario 2 – Läcka som indikerar viss insyn men inte läckage av insiderinformation

Situation:

Rykten eller artiklar som publiceras innehållande begränsad information om Transaktionen som dock är delvis korrekt. Indikerar att en partiell läcka finns avseende affären, men att insiderinformation inte har läckt.

Om insiderinformation har läckt, eller om artiklar med korrekt information om Transaktionen sammanfaller med rörelser i kursen innebär det sannolikt att vi befinner oss i Scenario 3.

Bedömning och aktivitet:

Under förutsättning att nivån bedöms fortfarande endast kräva ett generellt uttalande från IHF som ägare (dvs. det är inte Scenario 3):

- Förbered för eventuell eskalering av ryktesspridning – ansvar Eva
- Koordinera med Elsa om lämpligt – ansvar Bo
- Kontakta Nasdaq Stockholm och informera om planerna samt be om övervakning av handelsmönster – ansvar Bo

Holding statement:

"IHF kommenterar inte rykten eller spekulationer och det är inte heller lämpligt att göra i vår roll som huvudägare till ett börsbolag."

Scenario 3 – Tydlig läcka med detaljerad insiderinformation

Situation:

Rykten eller artiklar som publiceras innehåller korrekt information gällande viktiga detaljer som klart visar att information om Transaktionen läckt. Stora kursrörelser eller avvikande handelsmönster i samband med informationen.

I det fall läckage inträffar **kort inpå** planerad tidsplan för offentliggörande kan förhandlingar/diskussioner mellan parterna och **offentliggörande av erbjudandet accelereras**. Om det inte är möjligt att accelerera förhandlingar/diskussioner och offentliggörande av erbjudandet, ska ett kortare pressmeddelande vara redo för att publiceras (detaljnivån i detta pressmeddelande beror på informationen som är i marknaden och hur långt gångna förhandlingar är i det skedet).

Bedömning och aktivitet:

Överväg offentliggörande genom pressmeddelande med kort bekräftelse om att diskussion förs (samt eventuell annan information som bedöms ha läckt).

Om det bedöms att insiderinformation har läckt måste ett pressmeddelande med den informationen publiceras så snart möjligt.

- Kontakta Nasdaq Stockholm (som kan överväga ett handelsstopp i Ingrids aktie) – ansvar Bo
- Koordinera med Elsa om lämpligt – ansvar Bo
- Förbered utskick av pressmeddelande – ansvar Eva

Holding statement:

Innan pressmeddelande publicerats:

"IHF kommenterar inte rykten eller spekulationer och det är inte heller lämpligt att göra i vår roll som huvudägare till ett börsbolag."

Efter att pressmeddelande publicerats:

"Som framgår av det offentliggjorda pressmeddelandet [upprepa pressmeddelandets innehåll]. Det finns inget mer att tillägga i detta skede."

Exempel på pressmeddelande:

ICA-handlarnas Förbund kommenterar [*inkludera lämplig rubrik*]

ICA-handlarnas Förbund har uppmärksammat den senaste tidens spekulationer i marknaden avseende dess dotterbolag ICA Gruppen AB (publ). ICA-handlarnas Förbund bekräftar att det pågår en diskussion om strategiska vägval för ägandet i ICA Gruppen. I denna diskussion har styrelsen i ICA-handlarnas Förbund även inlett en dialog med [Elsa och Ingrids styrelse] [angående ett eventuellt offentligt uppköpserbjudande]. Diskussionerna befinner sig emellertid i ett tidigt skede och ICA-handlarnas Förbund betonar att inga beslut fattats och att, om och när ett beslut skulle fattas, kommer det att meddelas då.

[*Eventuell annan insiderinformation som har läckt*]

Vid frågor kontakta:
Ordförande Magnus Moberg, 0708-25 53 63 eller
Kommunikationschef Eva Burén, 0704-862077

ICA-handlarnas Förbund är medlemsorganisation för Sveriges ICA-handlare och majoritetsägare till börsnoterade ICA Gruppen. www.icahandlarna.se

Draft 7 October 2021

Strictly confidential

Project Greenhouse

Introduction

This term sheet is for discussion purposes only and is not binding on Ivan ("**Ivan**") or Elsa ("**Elsa**") (each a "**Party**" and jointly the "**Parties**"). None of the Parties shall have any legal obligation to the other (except for what is set out under "*Confidentiality*" and "*Governing law and disputes*" below) unless and until the Parties negotiate and execute binding Agreements (as defined below) and/or a binding version of this term sheet.

Background	
1 Background	1.1 Project Greenhouse involves a potential public offer regarding all shares in Ingrid ("**Ingrid**" and together with its subsidiaries, the "**Group**" and each a "**Group Company**", which includes, *inter alia*, "**Rakel**", "**Freja**" and "**Iris**"), not including the [108,643,330] shares already held by Ivan. The public offer (the "**Transaction**") is intended to be made by Ivan and Elsa through a jointly owned holding company ("**BidCo**") affiliated with Euroclear Sweden AB (Sw. *avstämningsbolag*). 1.2 In connection with the execution of the Transaction, the Parties shall enter into a set of documents governing the Transaction (the "**Agreements**"). The Agreements are expected to include a binding commitment by each Elsa entity to provide equity capital to the BidCo (to be executed prior to the announcement of the Transaction), a shareholders' agreement for the governance of BidCo and the Group (to be executed in connection with the completion of the Transaction), subscription documents for Elsa's investment in BidCo (to be executed in connection with the completion of the Transaction) and other ancillary documents. 1.3 The core of Ingrid's operations is grocery retail. The Group also owns and manages properties, offers financial services and conducts pharmacy operations. Following the Transaction, the Group is expected to continue to operate broadly in the same way as currently. Contemplated changes to the operations include (i) investigating the conditions for divesting the Rakel business, (ii) investigating the conditions

	for entering into joint ventures in relation to all or some of Freja's assets and/or issuing bonds collateralised with such assets, (iii) making certain non-material adjustments to the business model (including reallocating European bonuses), and (iv) making significant investments in, among other things, innovation and digitalisation.
Ownership structure and financing of the Transaction	
2 Ownership structure in Ingrid	2.1 Following the execution of the Transaction, BidCo shall own the shares in Ingrid. The Parties' ownership of BidCo shall be divided as set out under item 4 below. 2.2 Ivan currently holds [108,643,330] shares in Ingrid, corresponding to approximately [54] percent of the shares and votes in Ingrid. Following the execution of the Transaction, Ivan shall contribute its existing shareholding in Ingrid to BidCo in accordance with what is set out under item 4.1 below.
3 Financing of the Transaction	3.1 In order to finance and execute the Transaction, the Parties shall (i) make equity contributions to BidCo, and (ii) raise external loan financing through BidCo. In addition, Ivan shall contribute its existing shareholding in Ingrid to BidCo. 3.2 *Equity contributions*: Ivan shall contribute approximately SEK 10.5 billion to BidCo and Elsa shall contribute approximately SEK 10 billion to BidCo in cash. The Parties' respective equity contribution to BidCo shall be conditional upon the execution of the Transaction. 3.3 *Debt financing:* It is intended that BidCo will raise bridge financing of up to approximately SEK 40 billion (the "**Loan Amount**"). For the purpose of refinancing the Loan Amount, BidCo contemplates to (i) raise a syndicated bank loan of up to SEK [15 – 20] billion, (ii) issue secured and unsecured bonds of up to SEK [15 – 20] billion (or the equivalent thereof in EUR) in aggregate, where the secured bond will be collateralised with the assets in Freja, and (iii) raise a revolving credit facility of up to approximately SEK 5 billion.
4 Ownership structure in BidCo	4.1 Subject to the public offer being declared unconditional, Ivan shall subscribe for class A shares in BidCo (i) in a cash issue

	in an amount corresponding to Ivan's equity contribution (*i.e.*, approximately SEK 10.5 billion), and (ii) in an issue with payment in kind consisting of its [108,643,330] shares in Ingrid (valued at the offer price). 4.2 Subject to the public offer being declared unconditional, Elsa shall subscribe for class E shares in BidCo in a cash issue in an amount corresponding to Elsa's equity contribution (*i.e.*, approximately SEK 10 billion). 4.3 Based on an indicative offer price of [●] per share[1], Ivan's holding of class A shares would correspond to [87] percent of the total number of shares and votes in BidCo and Elsa's holding of class E shares would correspond to [13] percent of the total number of shares and votes in BidCo. 4.4 Both the class A shares and the class E shares shall entitle to one vote per share. In the event of liquidation (as such term is understood in chapter 25 of the Swedish Companies Act), *first* the class E shares shall have priority over the class A shares to any accumulated but unpaid fixed dividends *second* the class A shares shall have priority to receive Catch-up Dividends and *thereafter* each share shall rank *pari passu*. 4.5 The class A shares and the class E shares shall entitle to dividends as further outlined under item 11 below. 4.6 The class E shares may not be transferred, without the prior written consent of Ivan (such consent not to be unreasonably withheld or delayed), other than to a reputable Nordic financial institution and in any event subject to item 4.7 below. 4.7 Prior to any transfer of class E shares, Ivan shall have a right of first refusal to purchase such class E shares on the same terms and conditions as the proposed transfer. 4.8 Starting from the fifth anniversary of the completion of the Transaction (the "**Start Date**"), provided that such actions are permitted under BidCo's financing arrangements from time to time (including, for the avoidance of doubt, the debt financing arrangements described under item 3.3), the class E

[1] **Note to draft**: Please note that since Ivan's existing shareholding is contributed at the offer price, the final equity allocation depends on the final offer price.

	shares may be redeemed by the BidCo, or acquired by Ivan, in accordance with the procedure set out below, in each case following a request from Ivan. From the Start Date, 1/3 of the class E shares may be redeemed or repurchased, from the first anniversary of the Start Date, 2/3 of the class E shares may be redeemed or repurchased and from the second anniversary of the Start Date, all class E shares may be redeemed or repurchased (each third a "**Redemption Tranche**"). Such redemption or repurchase shall be made *pro rata* in proportion to the respective Elsa investors' shareholding in BidCo, and calculated as set out in items 4.10 and 4.11 below. 4.9 The Parties may, in the event a redemption or acquisition is contemplated, discuss in good faith whether a recapitalization or other change of the capital structure (including any recapitalization or structural change in which Elsa re-invests in BidCo or the Group) shall be undertaken instead. 4.10 The amount payable for redemption or acquisition of class E shares shall amount to the subscription price of such class E shares, multiplied with the Indexed Sales Adjustment at the time of such acquisition or redemption (if the Indexed Sales Adjustment is less than 1, the amount payable shall be the subscription price) and including any accrued but unpaid fixed dividend less any paid Sales Dividends (as set out in section 11).[2] [redacted]

[2] **Note to draft:** Ivan can accept including this in the articles of association to the extent possible to register.

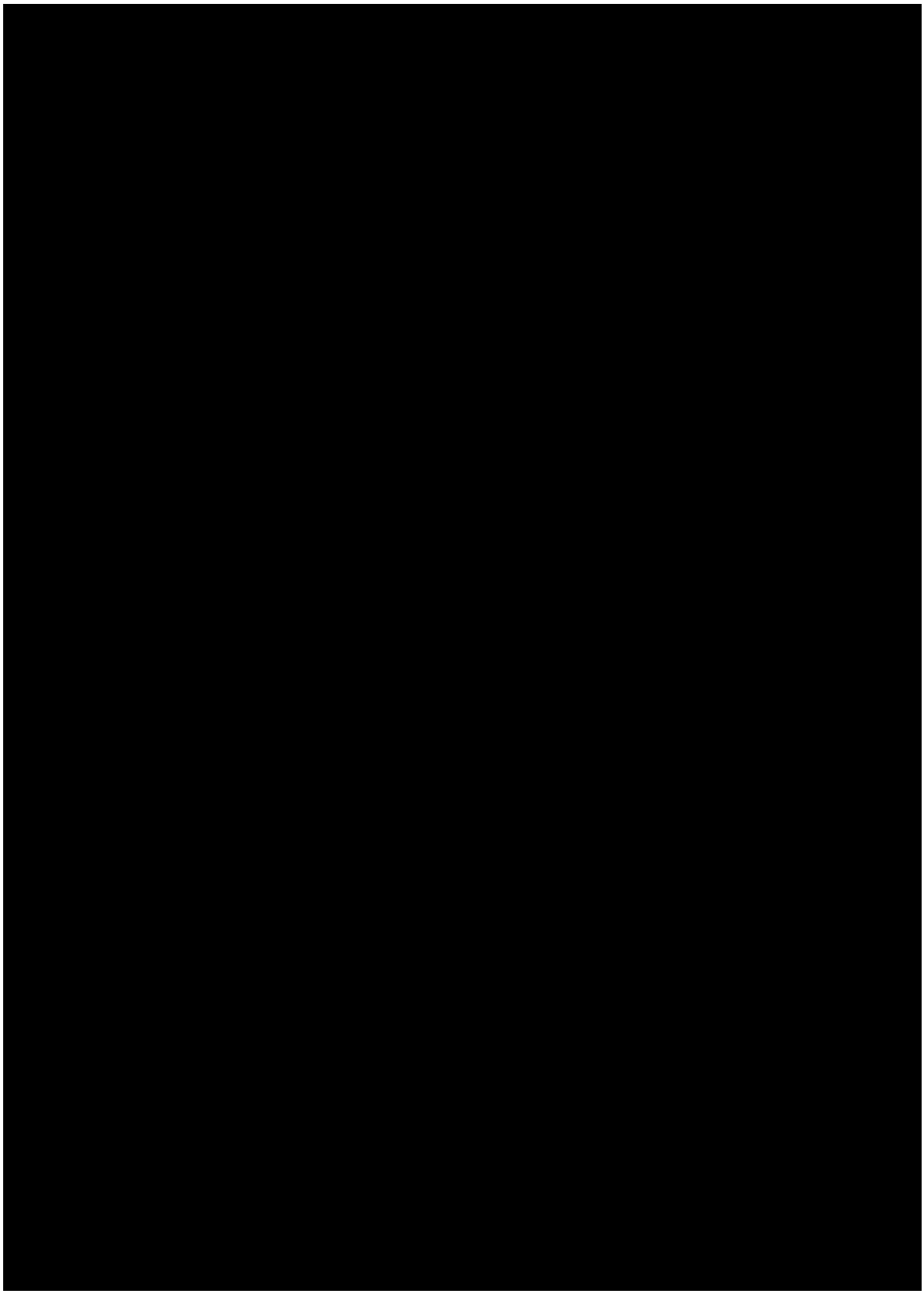
	[redacted] 4.12 If the redemption or acquisition occurs in a quarter which is not immediately following the last quarter in a Measurement Period, the Comparable Annual Sales Growth shall be calculated for such period and taken into account when calculating the Indexed Sales Adjustment. 4.13 The intention of the Indexed Sales Adjustment is to reflect the comparable growth of Iris each year, *i.e.*, taking into account material changes to the sales base outside the ordinary course of business (the "**Comparable Annual Sales Growth**"). If such material changes occur, these need to be adjusted for when calculating the Comparable Annual Sales Growth, which shall include adjusting for the effect of: (i) any changes in sales caused by any deviation from the accounting principles, methods or practices applied by Iris; (ii) any divestment or acquisition by Iris of any significant business assets; (iii) any divestment or acquisition by Iris of shares in (or any other material investment in) or a merger with another person; or (iv) any other material changes to the sales base in Iris (taking into account that the purpose is to measure comparable sales growth). 4.14 Appendix 4.14 sets out calculation examples of the Comparable Annual Sales Growth for illustration purposes.

Corporate governance, etc.	
5 Composition of the board of directors in BidCo	5.1 Subject to what is set out in item 5.3 below, the board of directors of BidCo shall consist of ten directors. 5.2 Ivan shall nominate four directors (of which at least two shall be store owners) and Elsa shall nominate two directors. The remaining four directors shall be external directors. External directors shall be independent in relation to the shareholders and the Group and not represent any of the Parties. All Parties shall have the right to propose external directors (but, for the avoidance of doubt, such directors are elected by a simple majority vote at general meetings). 5.3 Notwithstanding items 5.1 and 5.2, Claes-Göran Sylvén shall initially be the chairman of the board of directors of BidCo and the board of directors of BidCo shall initially consist of eleven directors. 5.4 The long-term intention is for the Board of directors of BidCo to consist of eight directors, of which Ivan shall nominate three and Elsa shall nominate one. The remaining four directors shall be external directors.
6 Chairman of the board of directors in BidCo	6.1 When a new chairman of the board of directors of BidCo is to be appointed, one of the directors appointed by Ivan shall be elected to be the chairman. 6.2 The chairman shall chair all meetings of the board of directors in BidCo. 6.3 The chairman shall have a casting vote.
7 Powers of the board of directors in BidCo[3]	7.1 The board of directors shall be responsible for the overall management of BidCo and the Group in accordance with the Swedish Companies Act. The board of directors shall have the power to resolve on the issues that fall within its competence (however, see item 9 below). 7.2 In particular, the following items shall be discussed and resolved on by BidCo's board of directors: (i) significant distribution and/or redistribution questions between Iris and

[3] **Note to draft**: The board of directors shall be operational only at BidCo level. The Ingrid board of directors shall mirror the BidCo board of directors and only act to implement resolutions by the BidCo board of directors (with the possibility of merging Ingrid and BidCo in the future).

	Ivan's members (*e.g.* European bonuses), (ii) strategic matters, with a 1–5 year perspective, (iii) any material net investments outside the Group's core operations, (iv) financial targets, (v) the financial policy, (vi) strategic and financial monitoring and score keeping, (vii) risk and control questions, and (viii) such matters that have been escalated from the chairman of the Iris council to the board of directors of BidCo, as set out under item 8.3 below.
8 CEO and BidCo governance	8.1 The board of directors of BidCo shall appoint the CEO of BidCo, who shall also be the CEO of Ingrid. The CEO shall appoint the management team of BidCo and, together with the management team, be responsible for the day-to-day management of the Group in accordance with the budget and business plan determined by the board of directors. 8.2 The current role of the Iris council as advisory body shall be developed. BidCo shall have no obligation to follow the advice from the Iris council. However, if Iris advises BidCo on a matter and BidCo decides not to follow such advice, the Iris council shall have the right to request that any advice which Iris deems material is to be discussed at a board meeting in BidCo. At such meeting, the board of directors shall decide if representatives from the Group and Iris may attend and present their opinions on the matter. The board of directors in BidCo may subsequently resolve if, and to what extent, the advice shall be carried out by the Group. 8.3 The chairman of the Iris council shall have the right to escalate the following questions to the board of directors in BidCo, if the Group does not act in line with advice given by the Iris council in relation to these questions; (a) re-prioritising budgeted costs exceeding SEK 25 million, (b) prioritisations within the so-called administrative budget and (c) other questions of material importance. 8.4 The existing local District Boards within the Iris system shall be maintained and continue to act as advisory bodies for matters related to Iris' operations, and also aid in providing information at district level about decisions taken within Iris' operations.

9 Majority requirements for certain resolutions	9.1 Resolutions on the following matters require approval from both Ivan and, if a resolution is taken at a general meeting, a majority of Elsa's shares or, if a resolution is taken at a board meeting, Elsa's director(s), as applicable, in order to be valid (regardless of whether they concern BidCo or any other company within the Group and regardless of whether they are resolved by the board of directors or the general meeting of BidCo or any other company within the Group): (i) Amendments of the articles of association which have a significant negative impact on Elsa. (ii) Any conversion, redemption or amendments relating to E-shares other than such that are contemplated by the relevant Agreement(s). (iii) Any liquidation or dissolution of BidCo, Ingrid or Iris. (iv) Investments outside the established budget and business plan that exceed SEK [●] million. (v) Alterations of the business which fundamentally change the economic relation between Iris and its customers, and which have a significant negative impact on BidCo or Elsa. (vi) Directed issues of new shares, other than issues of class E shares to Ivan's members [and employees] up to a maximum amount of SEK [●]. (vii) Transactions between, on the one hand, the Group and, on the other hand, any Party other than on commercial arm's length terms or that are in the ordinary course of the Group's business.
10 Board committees	The board of directors shall establish [an audit committee, a remuneration committee, an investment committee and a sustainability committee].
[redacted]	[redacted]



[redacted]

The public offer	
14 The public offer	14.1 Ivan and Elsa shall, through BidCo, make a public offer for all outstanding shares in Ingrid not already owned by Ivan.

[5] **AMF comment:** Parties to discuss in good faith the extent a conversion to another class of instrument may be better suited for listing. **Note to draft:** We believe that the likelihood of the class E shares being suitable for a listing is low; so a conversion will most likely be necessary.

	[AMF comment: parties to discuss bid strategy and terms jointly]. 14.2 The offer price shall be approximately [●] per share. 14.3 The offer shall be conditional only upon: (i) that the offer is accepted to such extent that BidCo, following the contribution of Ivan's current shareholding in Ingrid to BidCo as set out in item 4.1, becomes the owner of more than 90 percent of the shares in Ingrid; (ii) that no other public offer to acquire the shares in Ingrid is made on terms which are more favourable to Ingrid's shareholders than the terms of BidCo's public offer; (iii) that neither the public offer or the acquisition of Ingrid, wholly or partly, is prevented or significantly impeded due to legislation or other regulations, court ruling or order, authority's decision or any other similar circumstance; (iv) that no other circumstance, apart from such circumstances which [BidCo] had knowledge of or should reasonably have had knowledge of at the time of the announcement of the offer, has occurred which has or could reasonably be expected to have a material adverse effect on Ingrid's revenue, financial result, liquidity, solidity, equity or assets; (v) that no information published by Ingrid or provided by Ingrid to BidCo is incorrect, incomplete or misleading and that Ingrid has published all information that is due to have been published; (vi) that Ingrid does not take any measures that are likely to impair the conditions for making or completing the offer; and (vii) [The approval of BidCo from the Swedish Financial Supervisory Authority (the "**SFSA**"), and any direct or indirect owner of BidCo, as applicable, holding at least ten (10) percent of the votes and/or capital in BidCo, regarding the change in ownership (ownership

	assessment and ownership management assesment) in accordance with the Swedish Banking and Financing Business Act (*lag 2004:297 om bank- och finansieringsrörelse*) and the Swedish Insurance Business Act (*försäkringsrörelselag 2010:2043*).][6] 14.4 Provided that the conditions set out in item 14.3 above are satisfied or waived by BidCo, Ivan and Elsa are obliged to complete BidCo's public offer for the shares in Ingrid on the terms set out herein and in Appendix 14.4 (*Offer press release*). [AMF comment: Appendix 14.4 to be agreed.] 14.5 [Provided that the offer is accepted to such extent that BidCo becomes the owner of more than 85 percent of the shares in Ingrid, Ivan shall have the right to decide whether BidCo waives any of the conditions set out in item 14.3 above.]
Non-compete, confidentiality, dispute resolution, etc.	
15 Non-compete	15.1 Ivan and its affiliates (other than its members) shall undertake not to enter into any business in competition with the Group's operations for as long as it remains a shareholder in BidCo. 15.2 The Parties understand that Ivan is a non-profit making association (Sw. *ideell förening*) and that the commitments of the association cannot bind its members. 15.3 Elsa shall undertake not to, directly or indirectly, become a strategic shareholder (or enter into any strategic cooperation) with a business which is in direct competition with Iris' business in its main markets, for as long as Elsa remains a shareholder in BidCo. For the avoidance of doubt, the foregoing shall not restrict Elsa and its affiliates from carrying out any activities which are carried out today (including without limitation Elsa's investment in MatHem i Sverige AB).
16 Confidentiality	The information in this term sheet constitutes Confidential Information under, and is subject to, the confidentiality

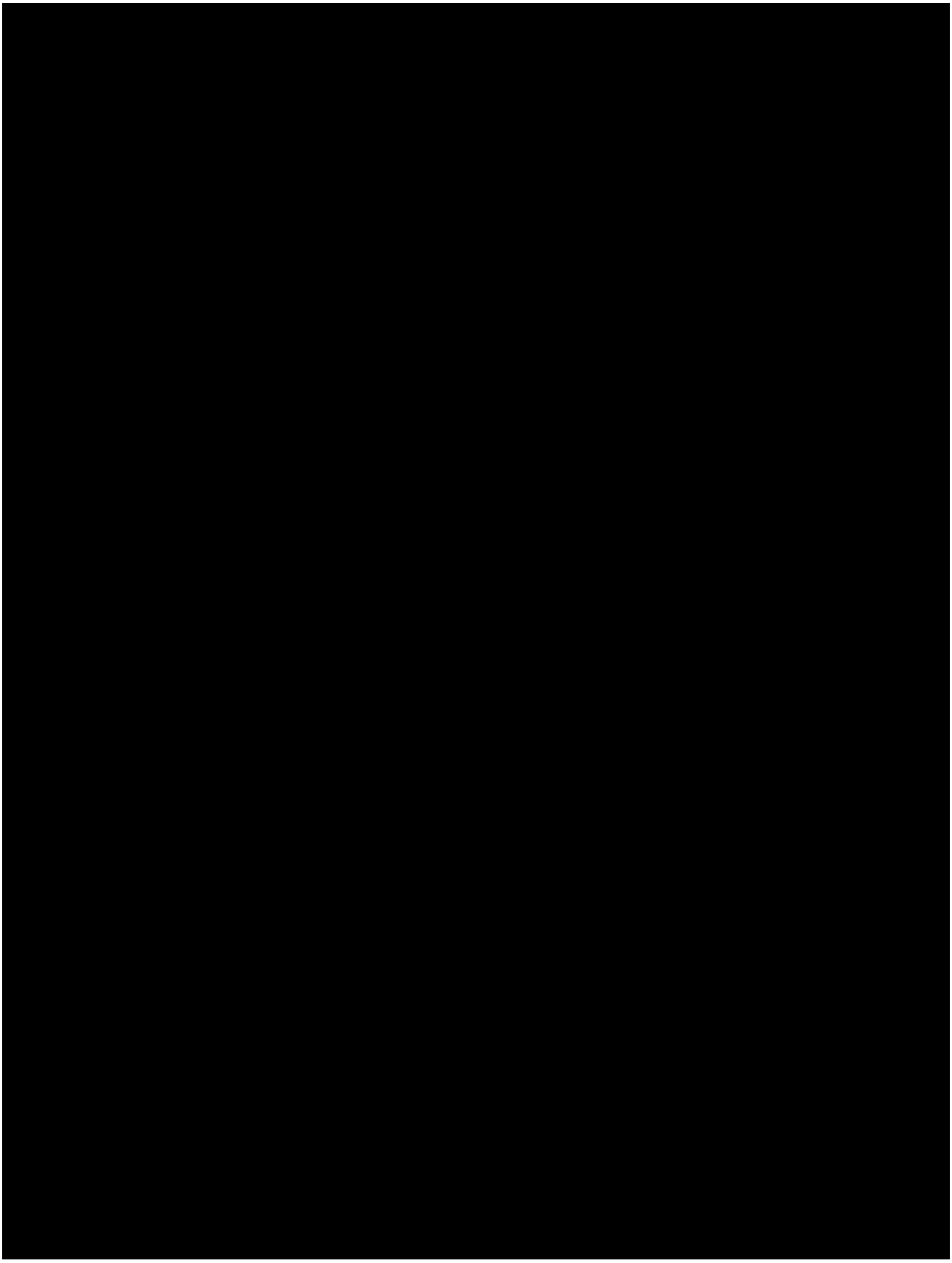
[6] **Note to draft**: To be removed if the application regarding the ownership assessment can be completed prior to the announcement of the public offer.

	undertaking executed by the investor in relation to the Transaction.
17 Governing law and disputes	17.1 This term sheet and the Agreements shall be governed by Swedish law. 17.2 Any dispute arising out of or connected with this term sheet, the Transaction or the Agreement shall be resolved by arbitration in accordance with the Arbitration Rules of the Arbitration Institute of the Stockholm Chamber of Commerce. 17.3 The arbitral tribunal shall be composed of three arbitrators. The place of arbitration shall be Stockholm, Sweden. The language of arbitration to be used in the arbitral proceedings shall be Swedish.

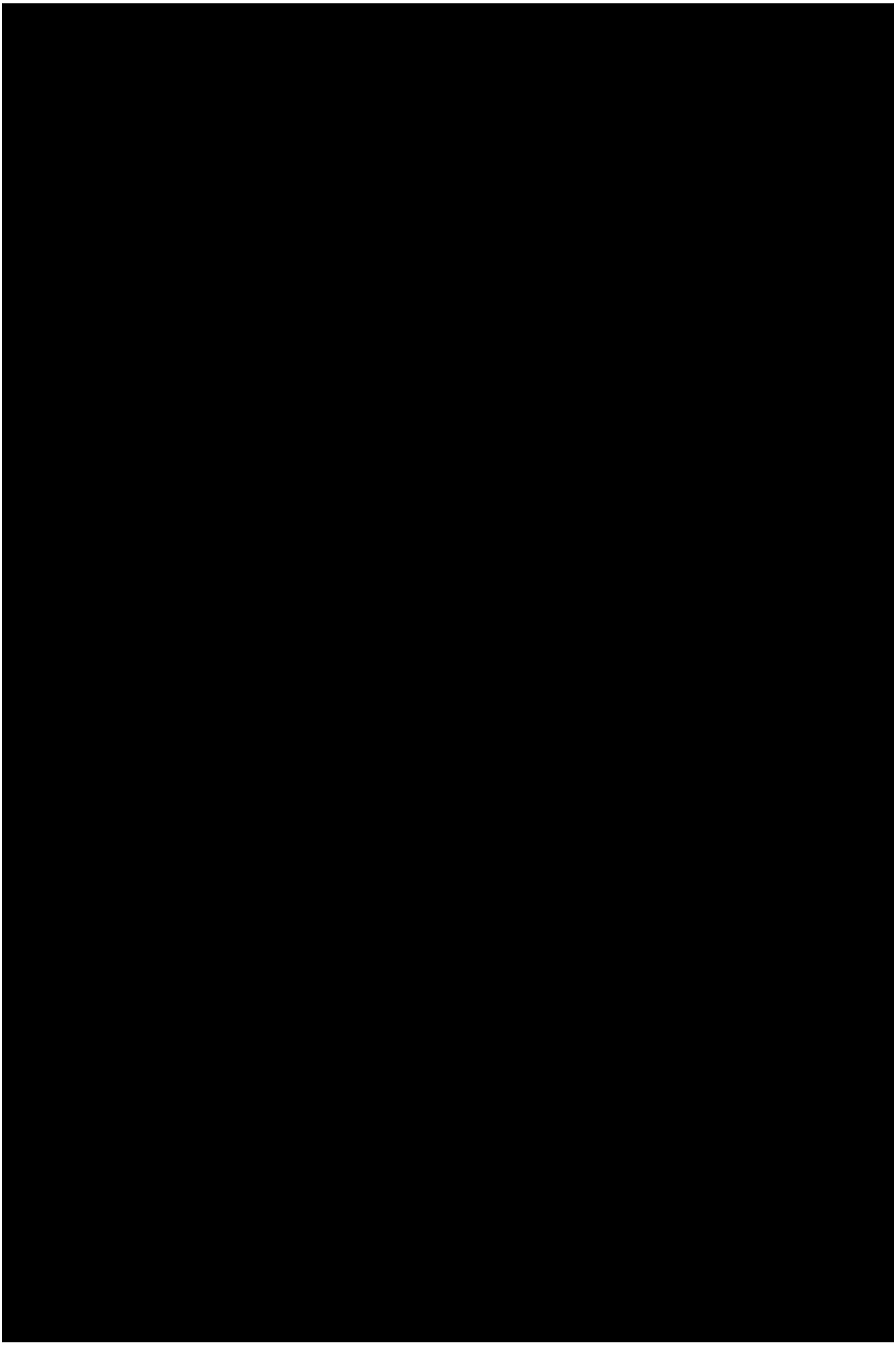
MANNHEIMER SWARTLING

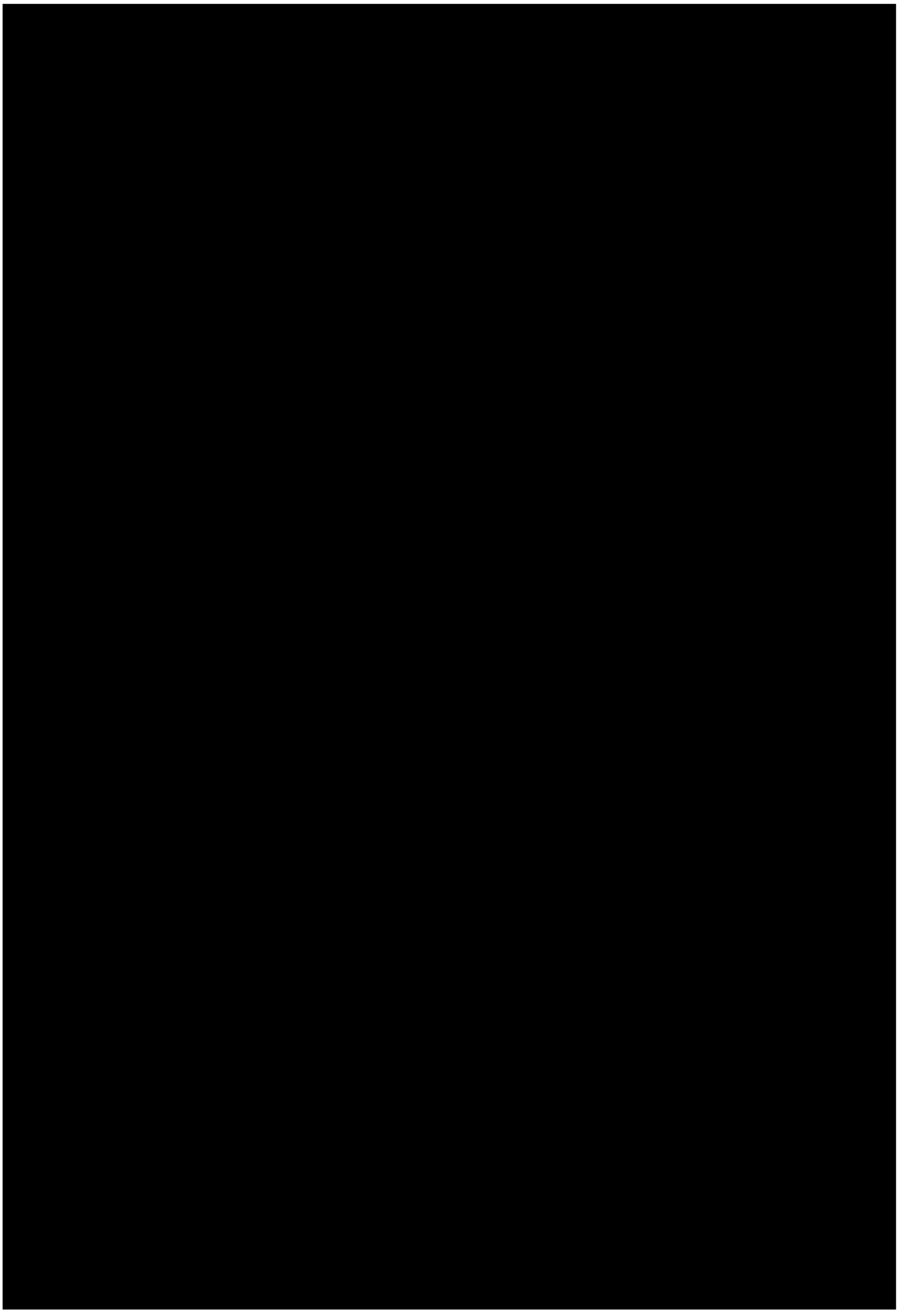
GDA COMMENT TO MSA DRAFT 1 OCTOBER 2021

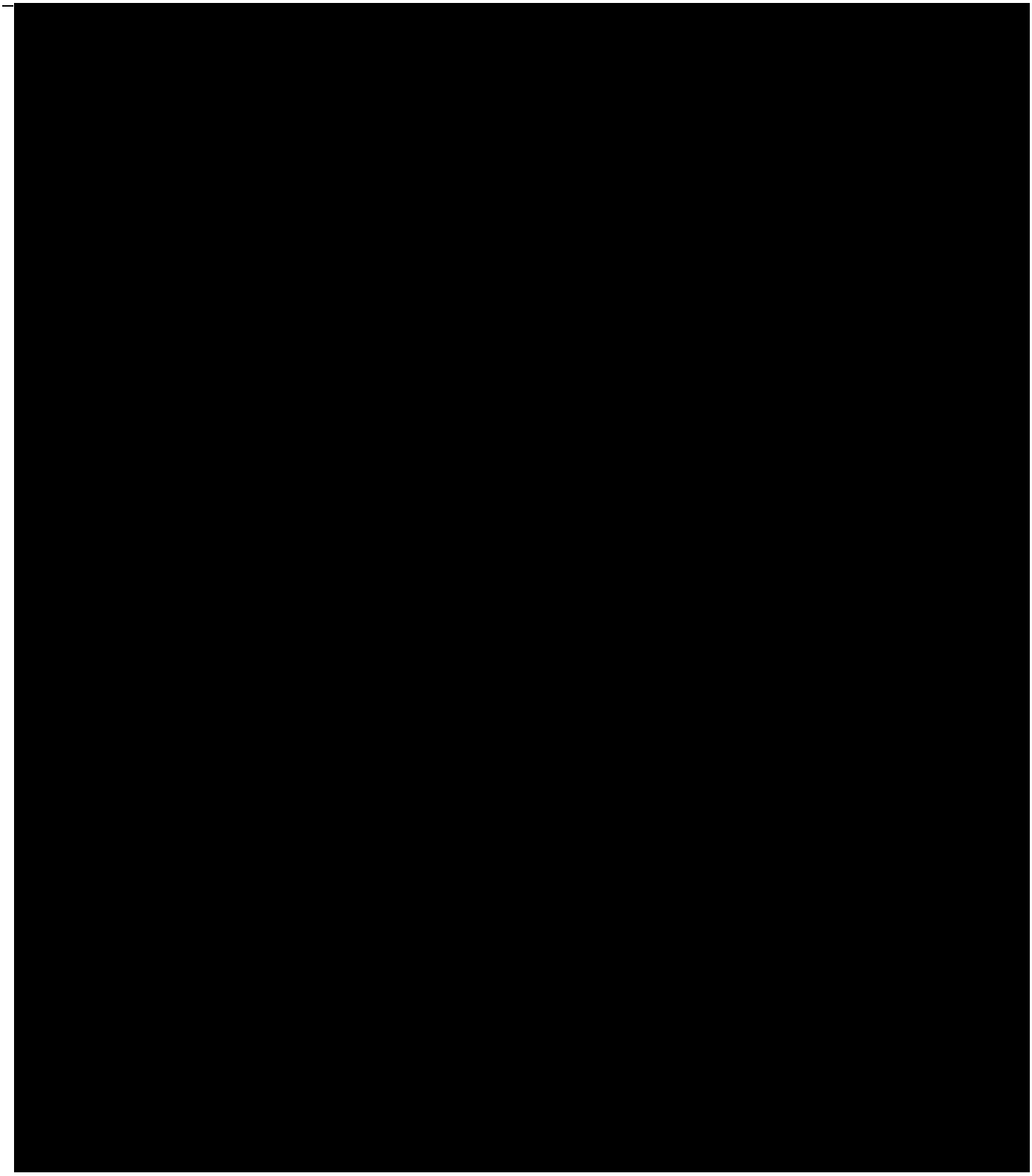
PROJECT VÄXTHUSET – FINANCING TERM SHEET

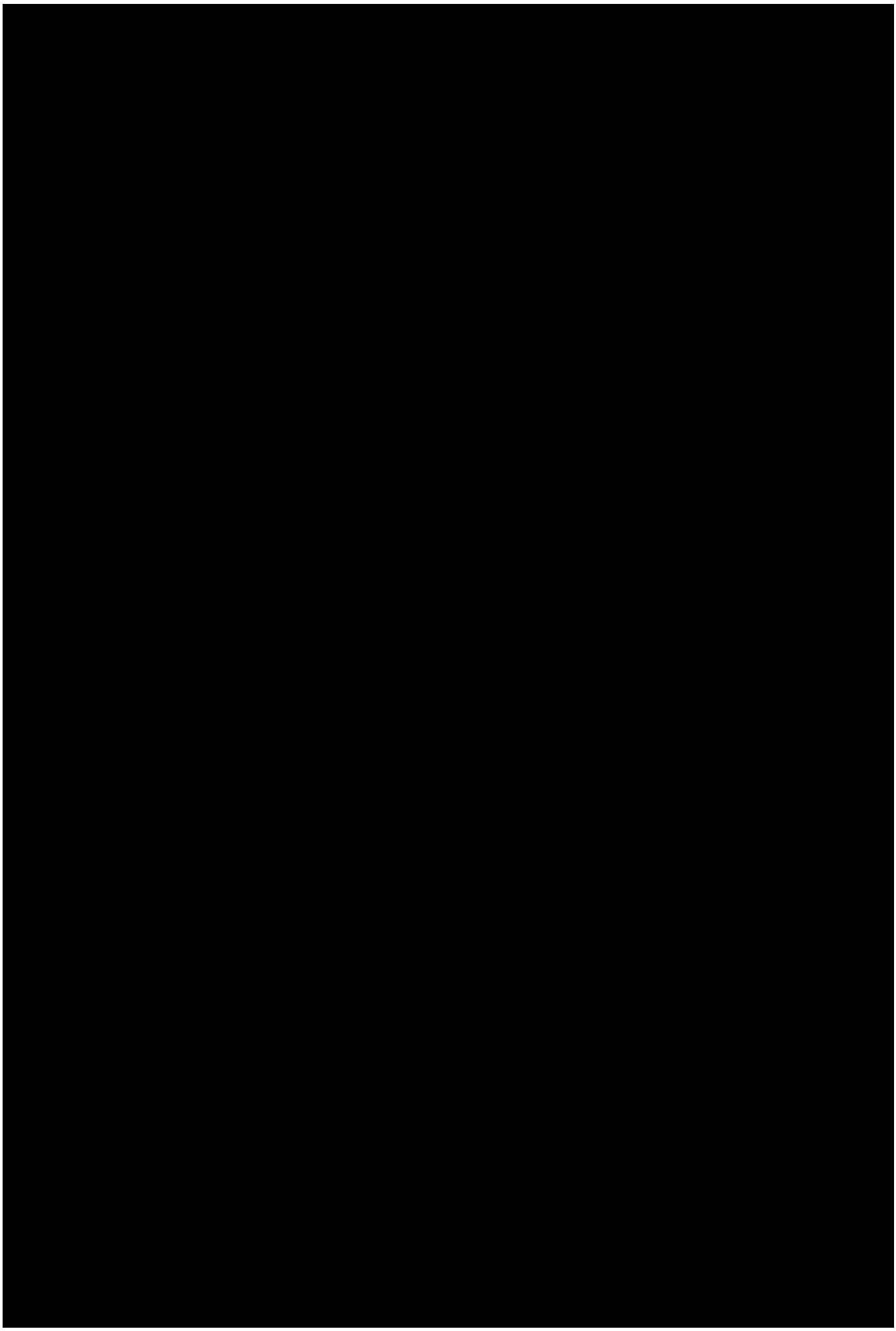


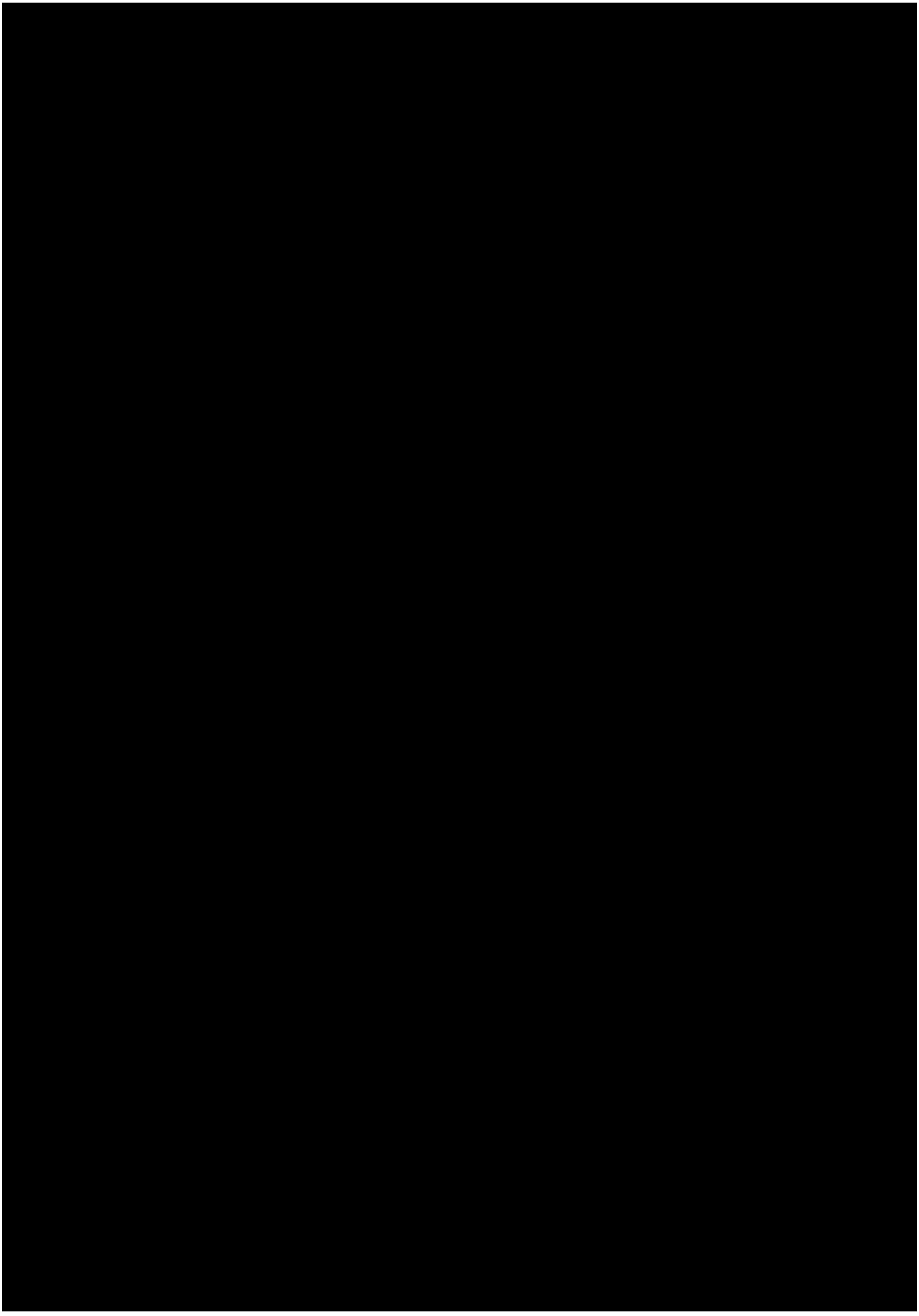
LEGAL#21309199v7

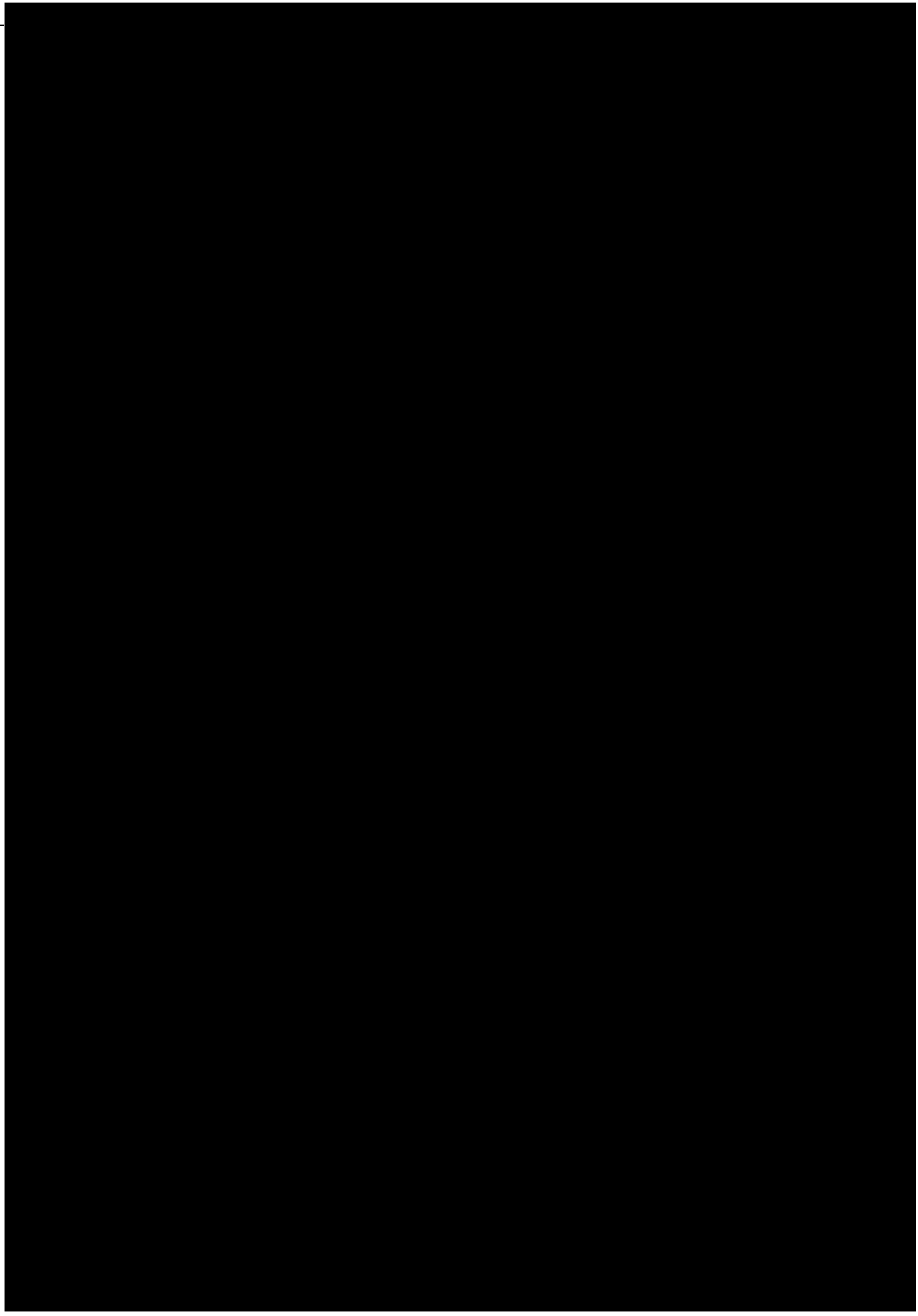


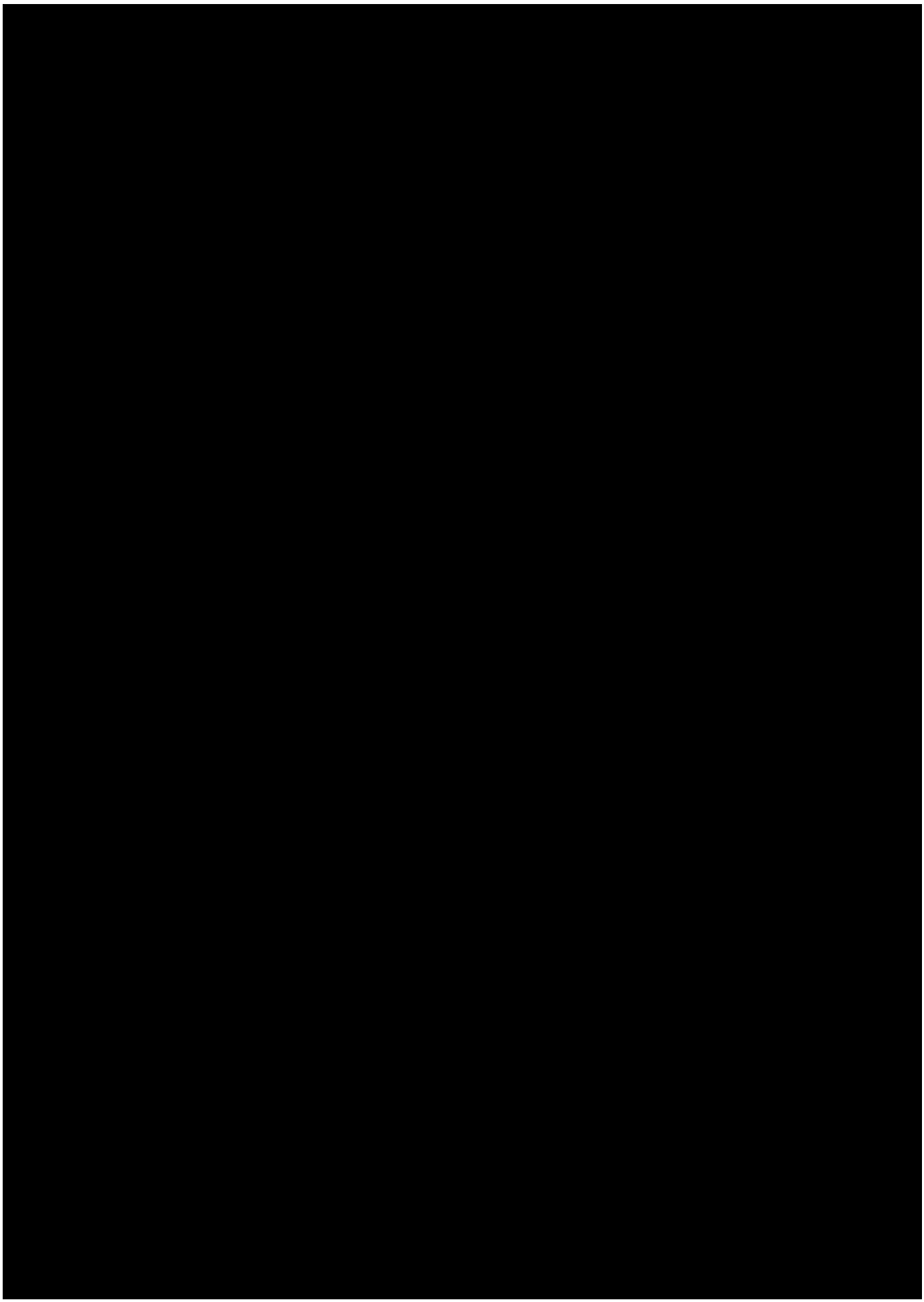




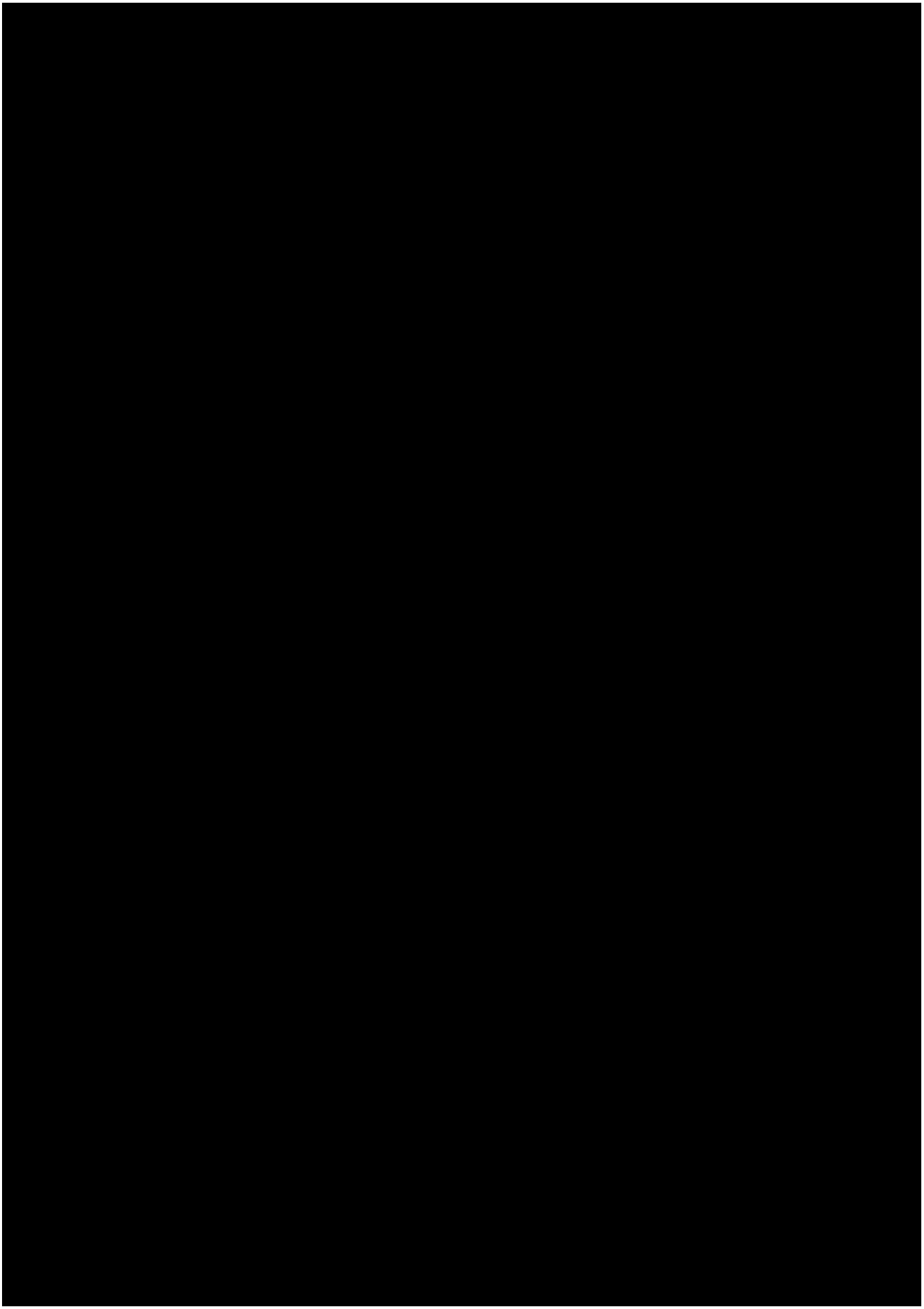


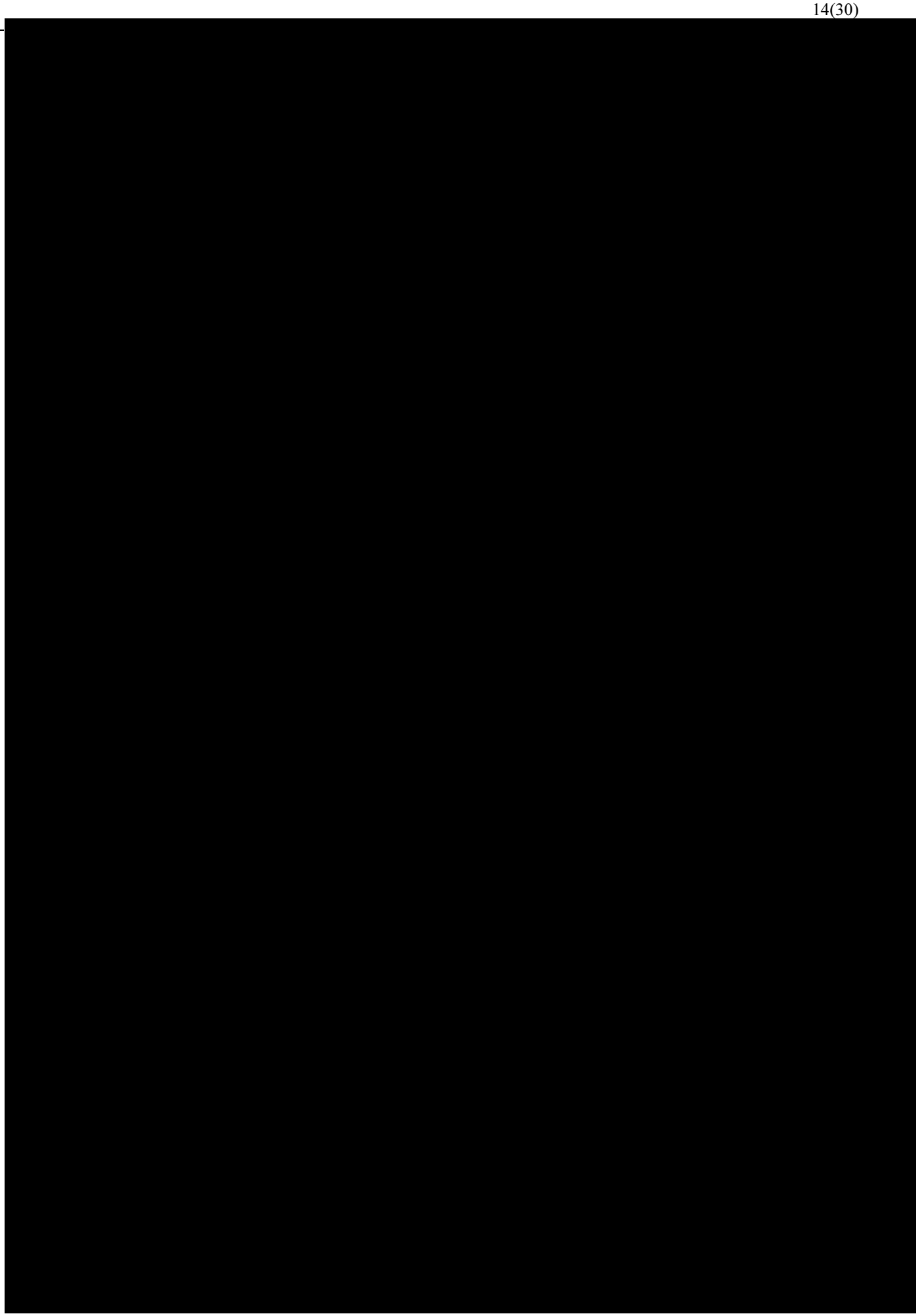


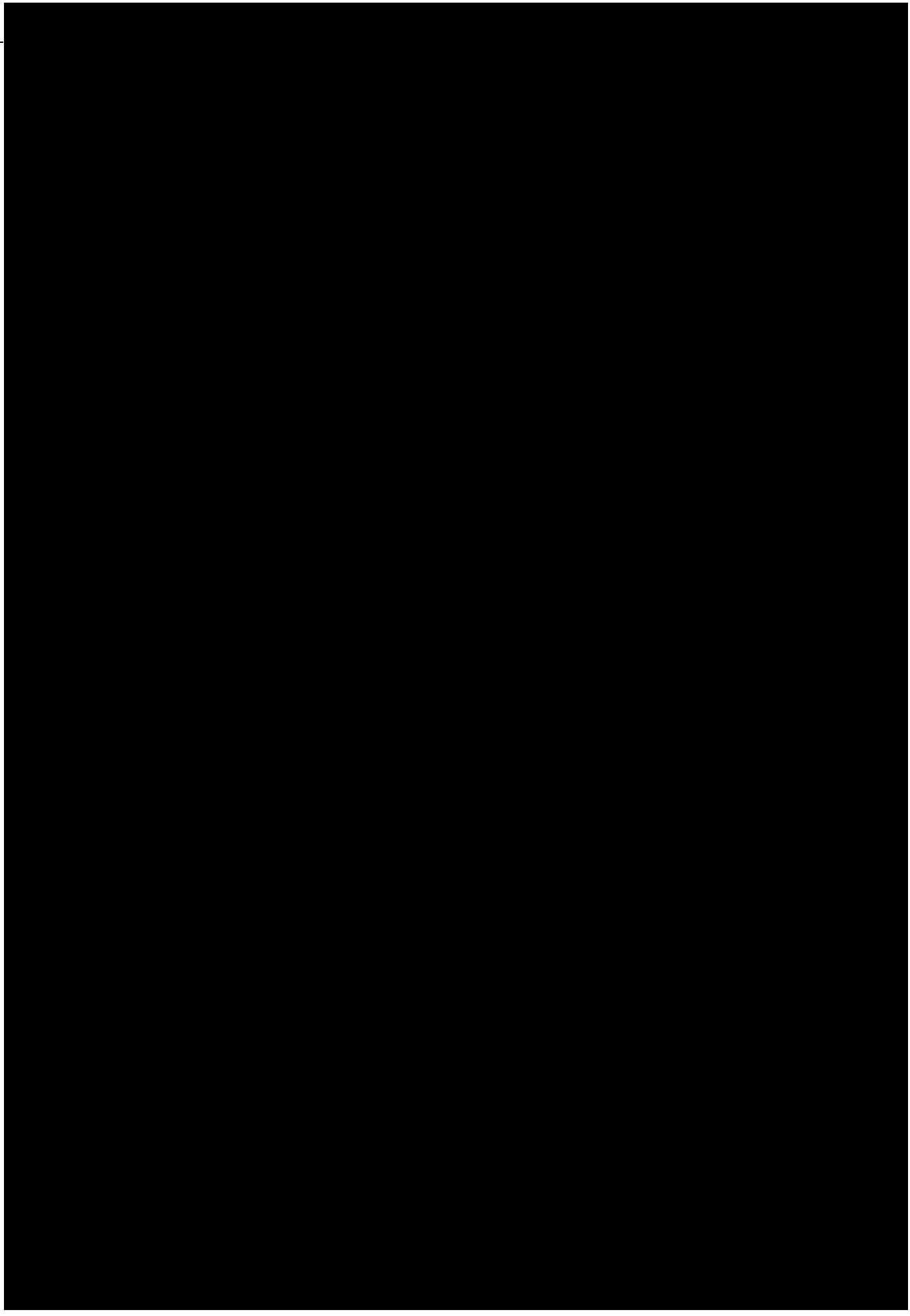


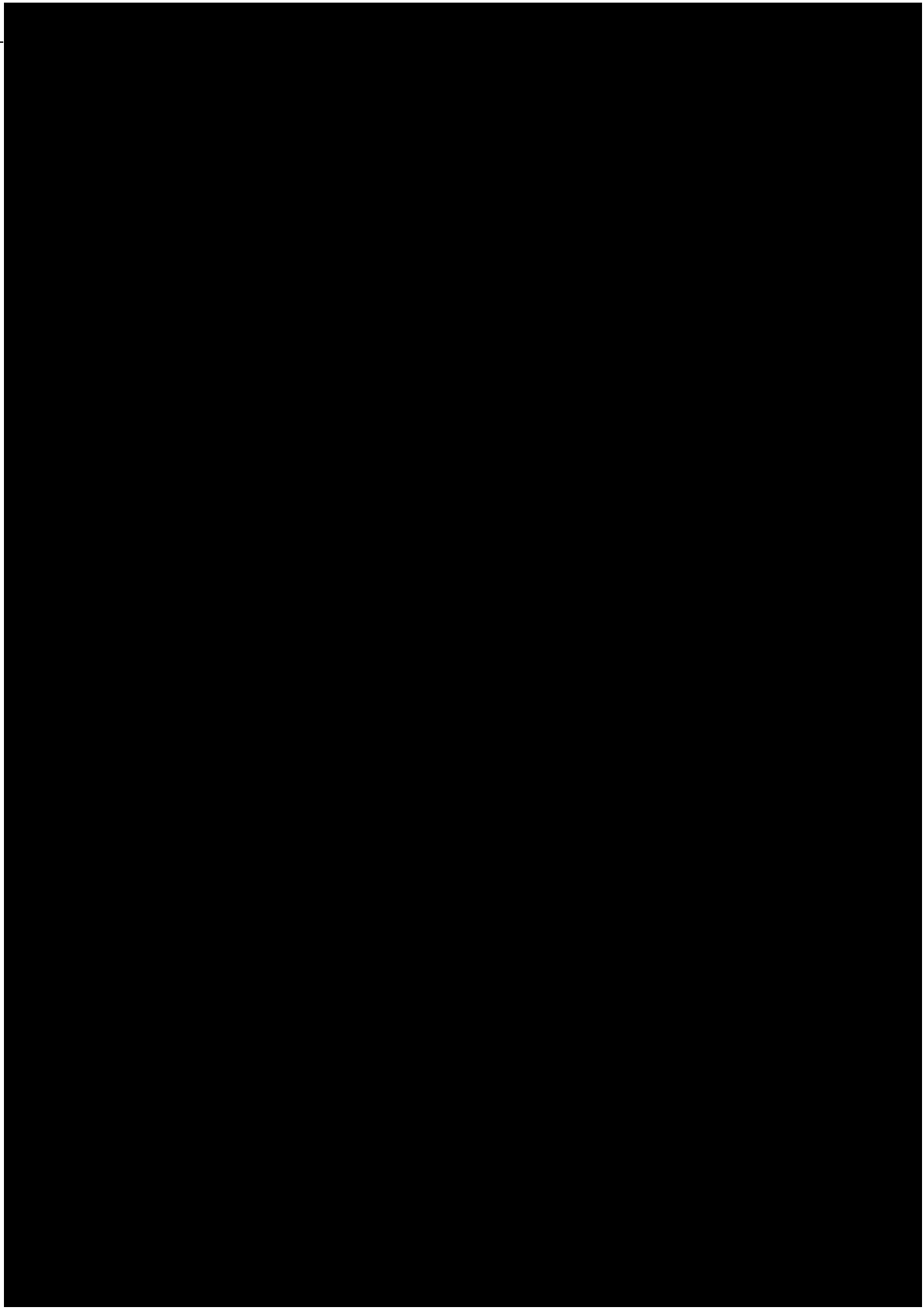


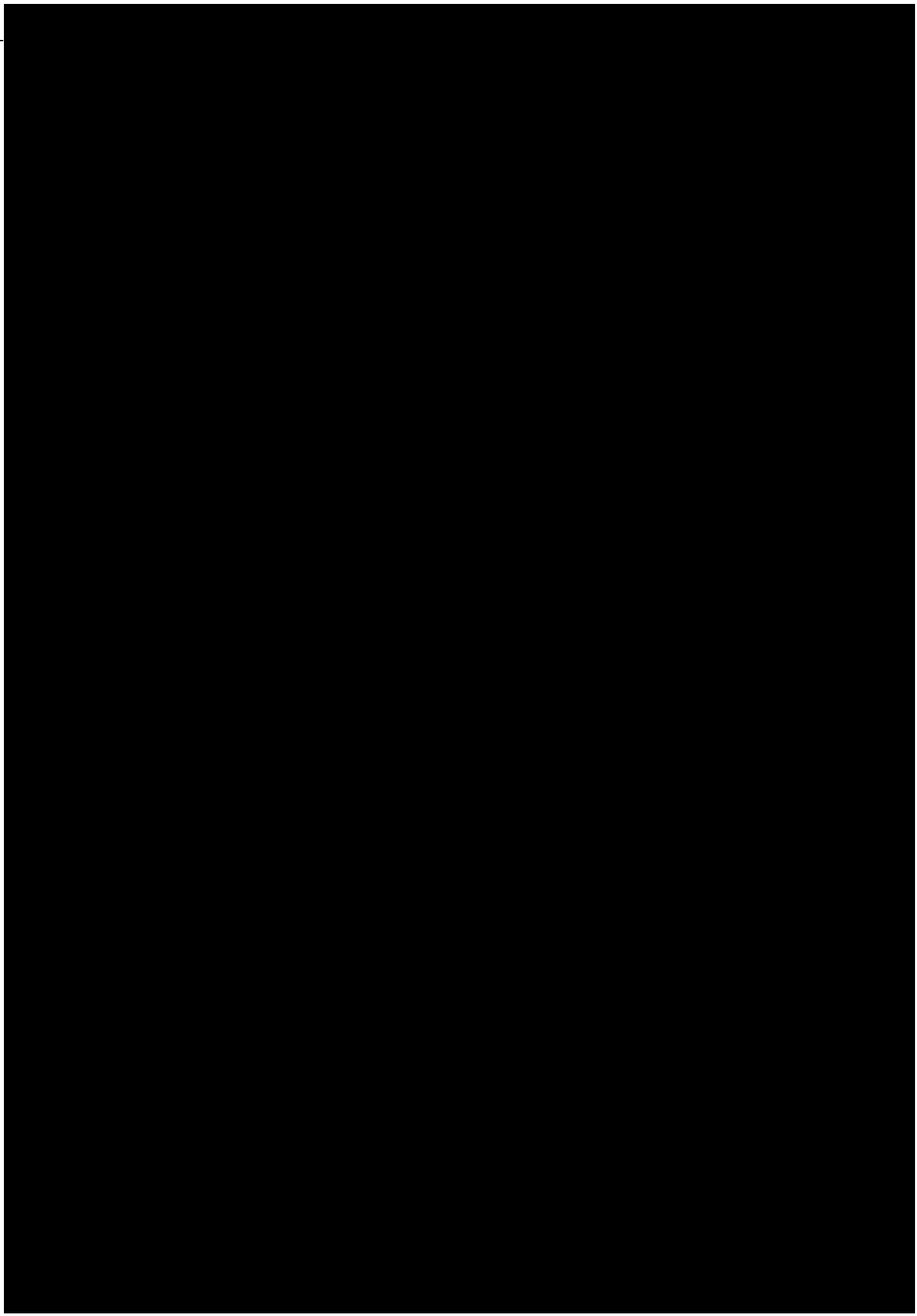
[redacted]

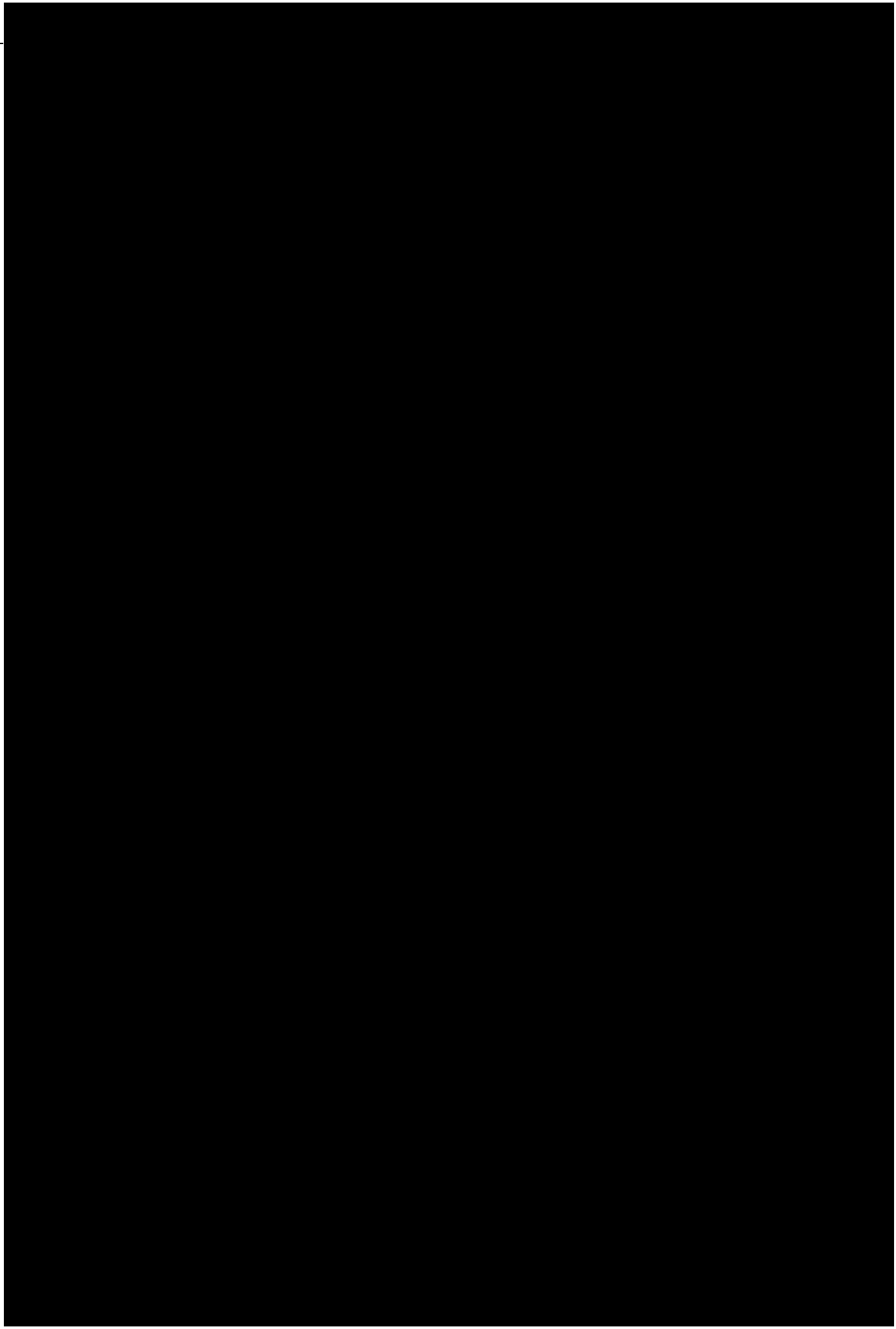


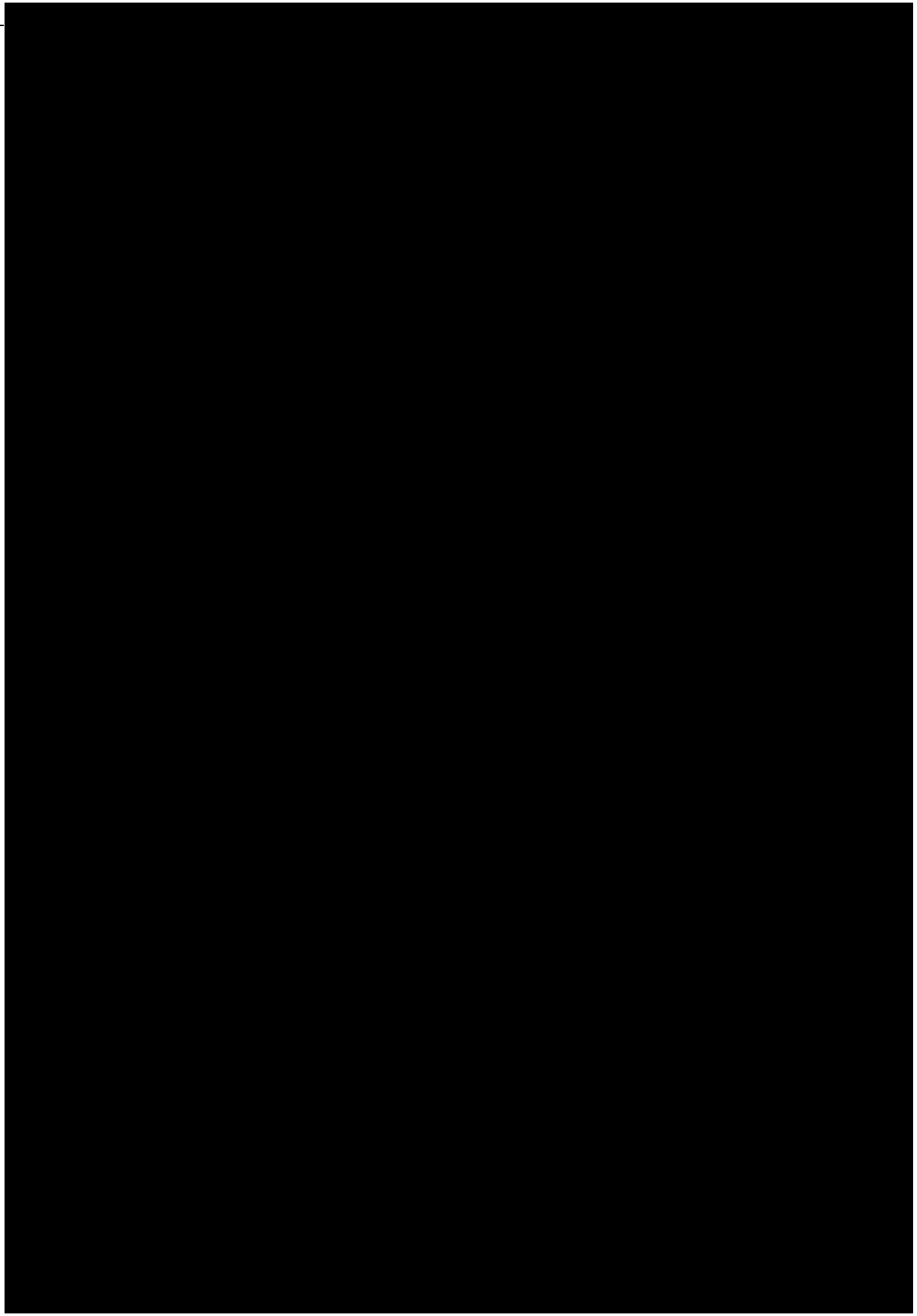


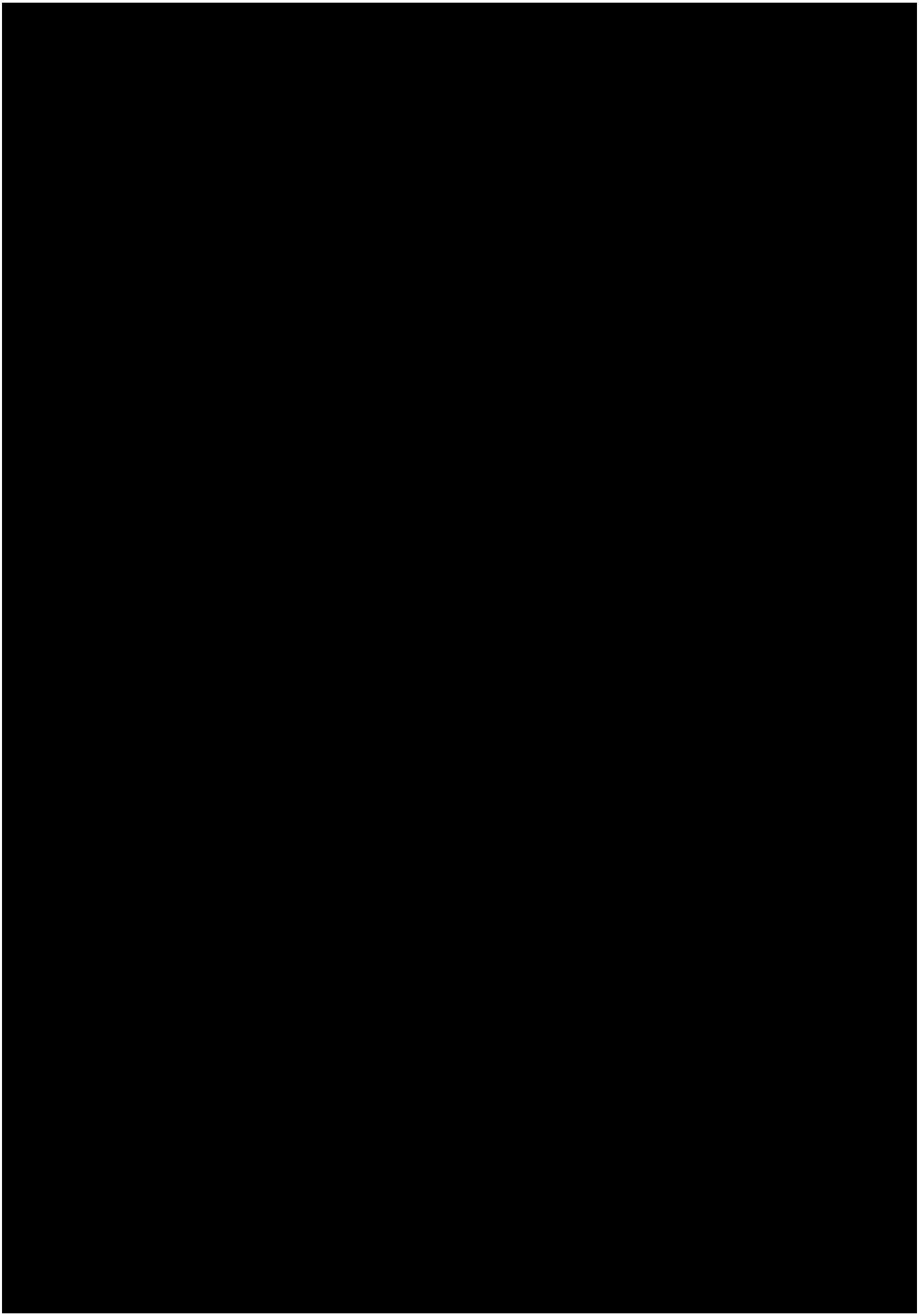


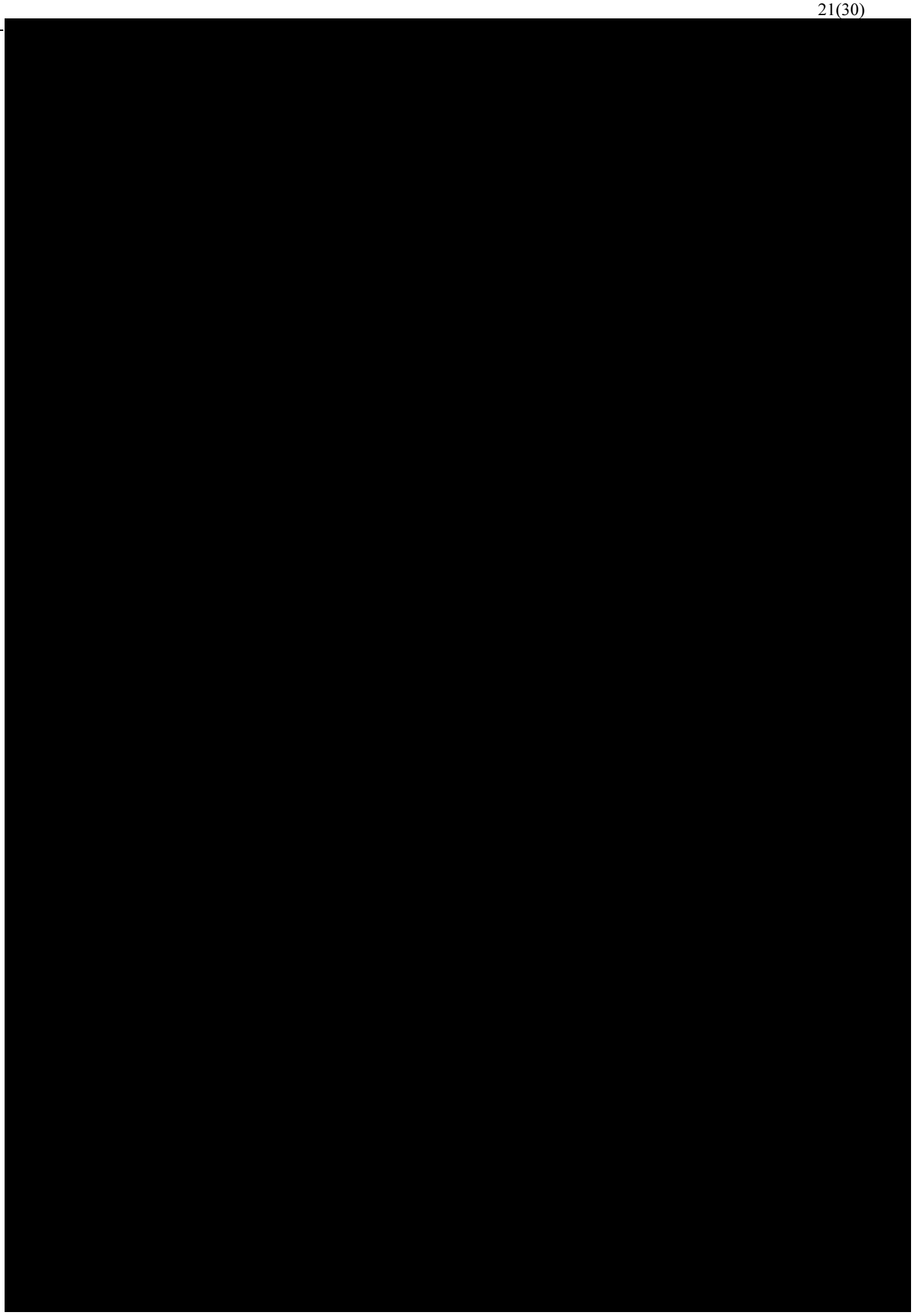


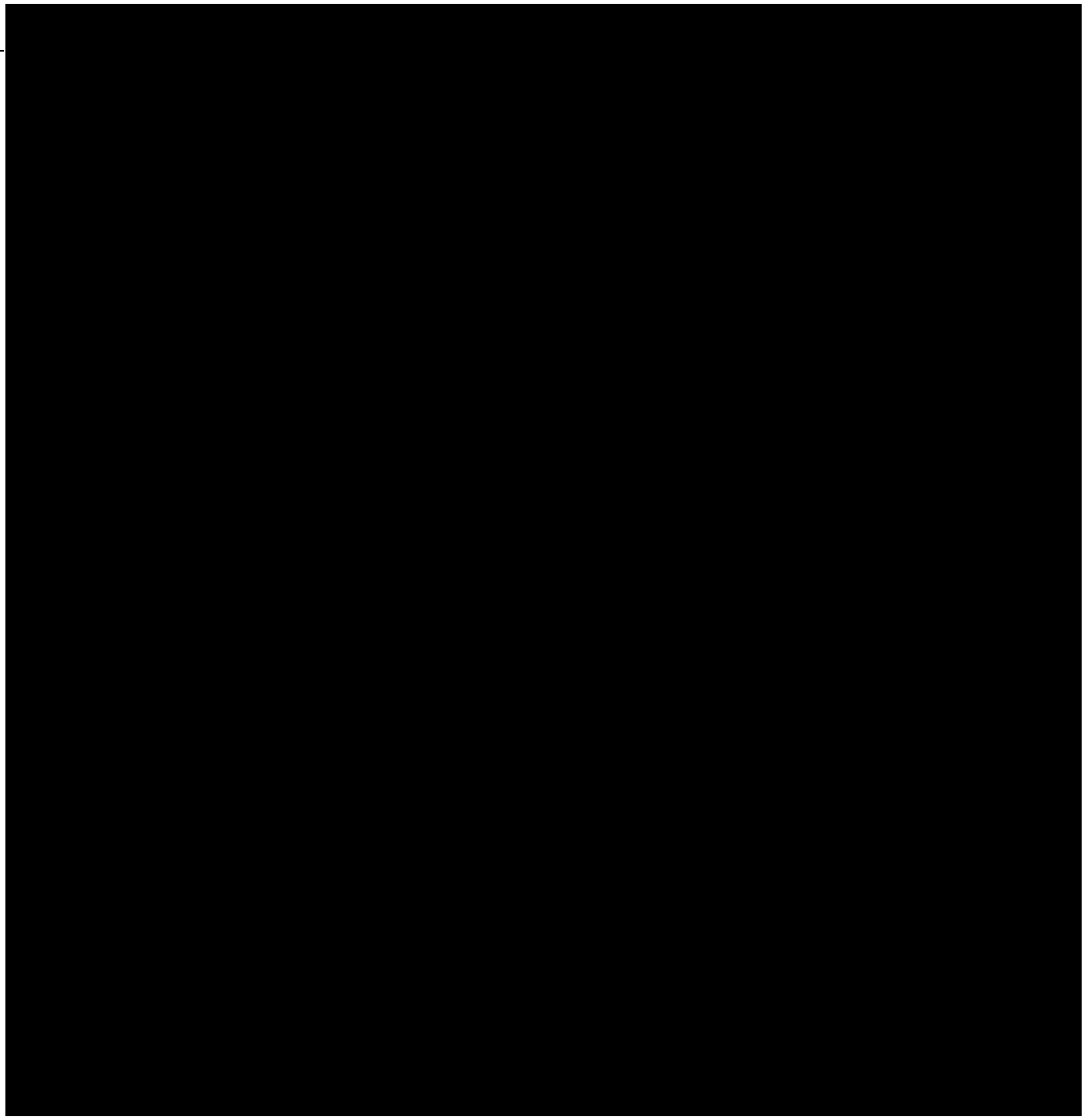


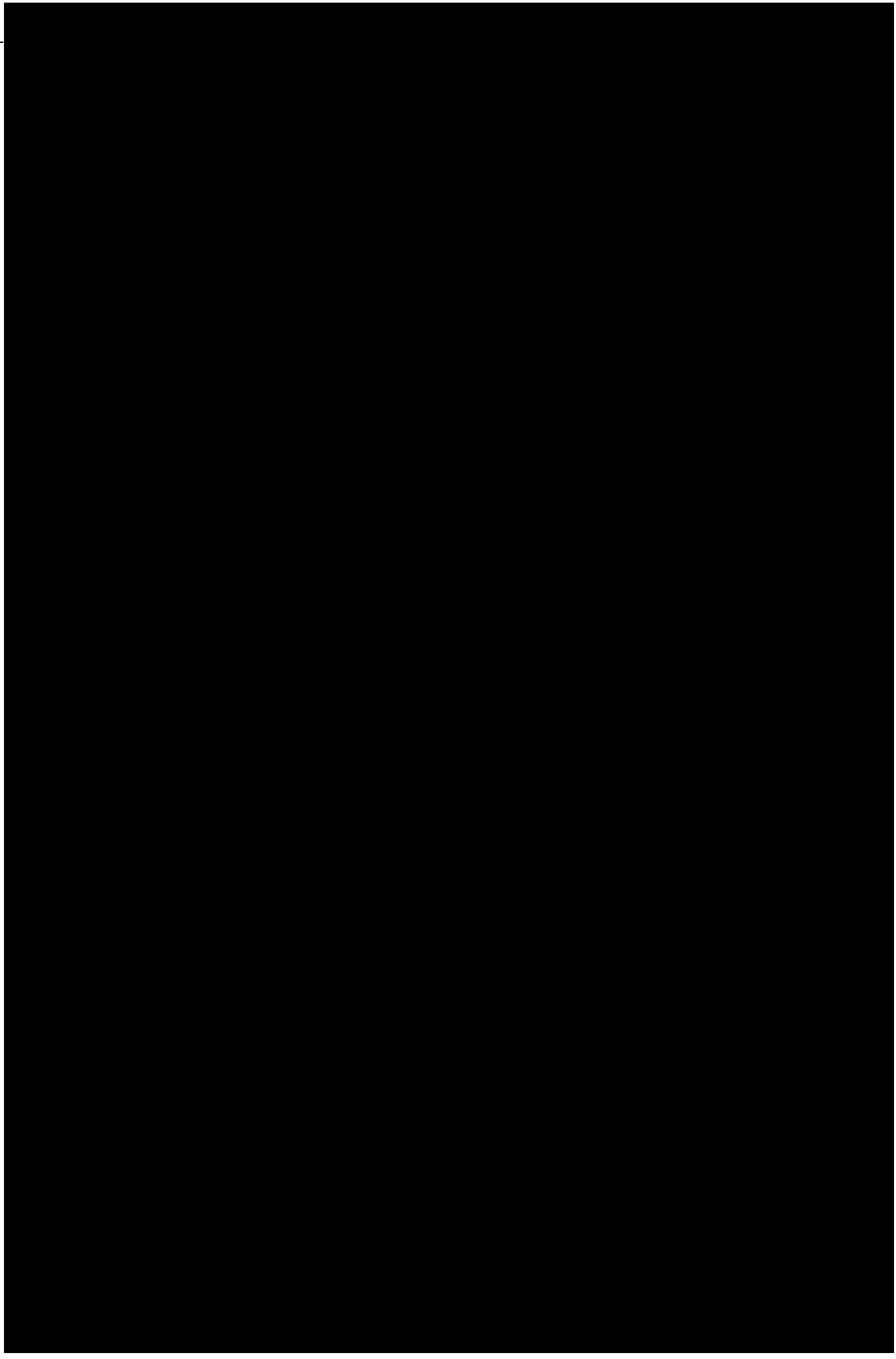


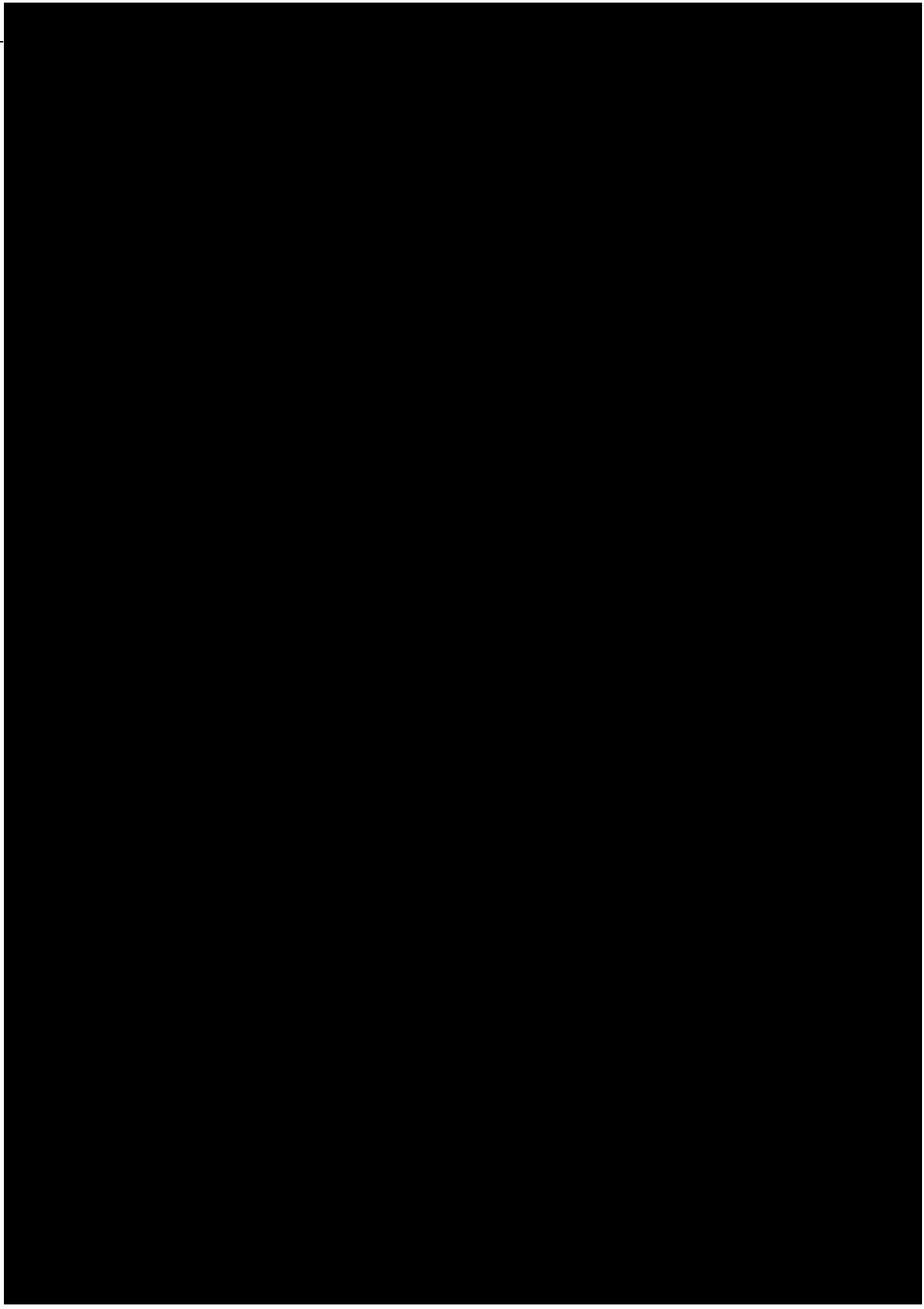


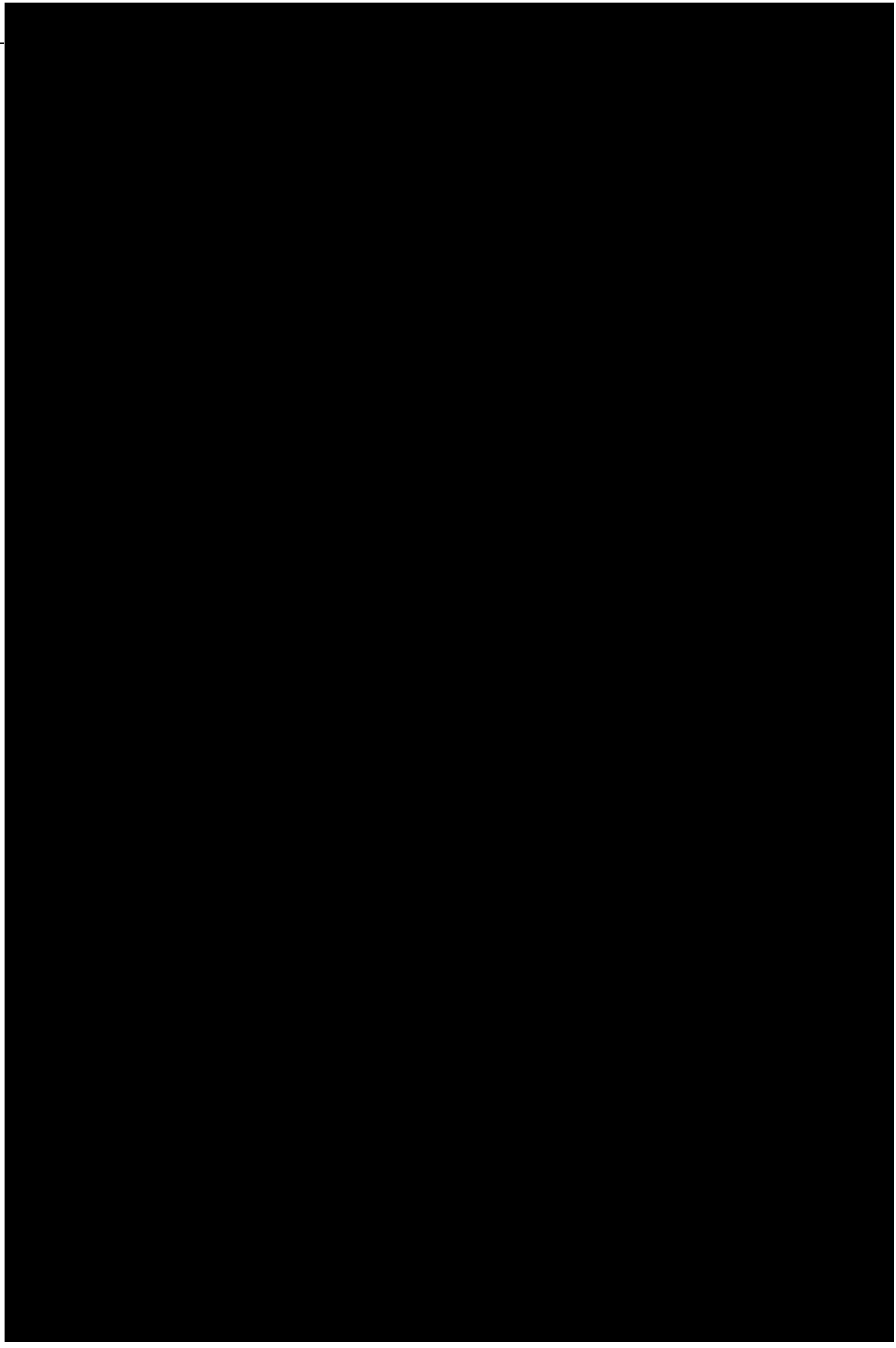


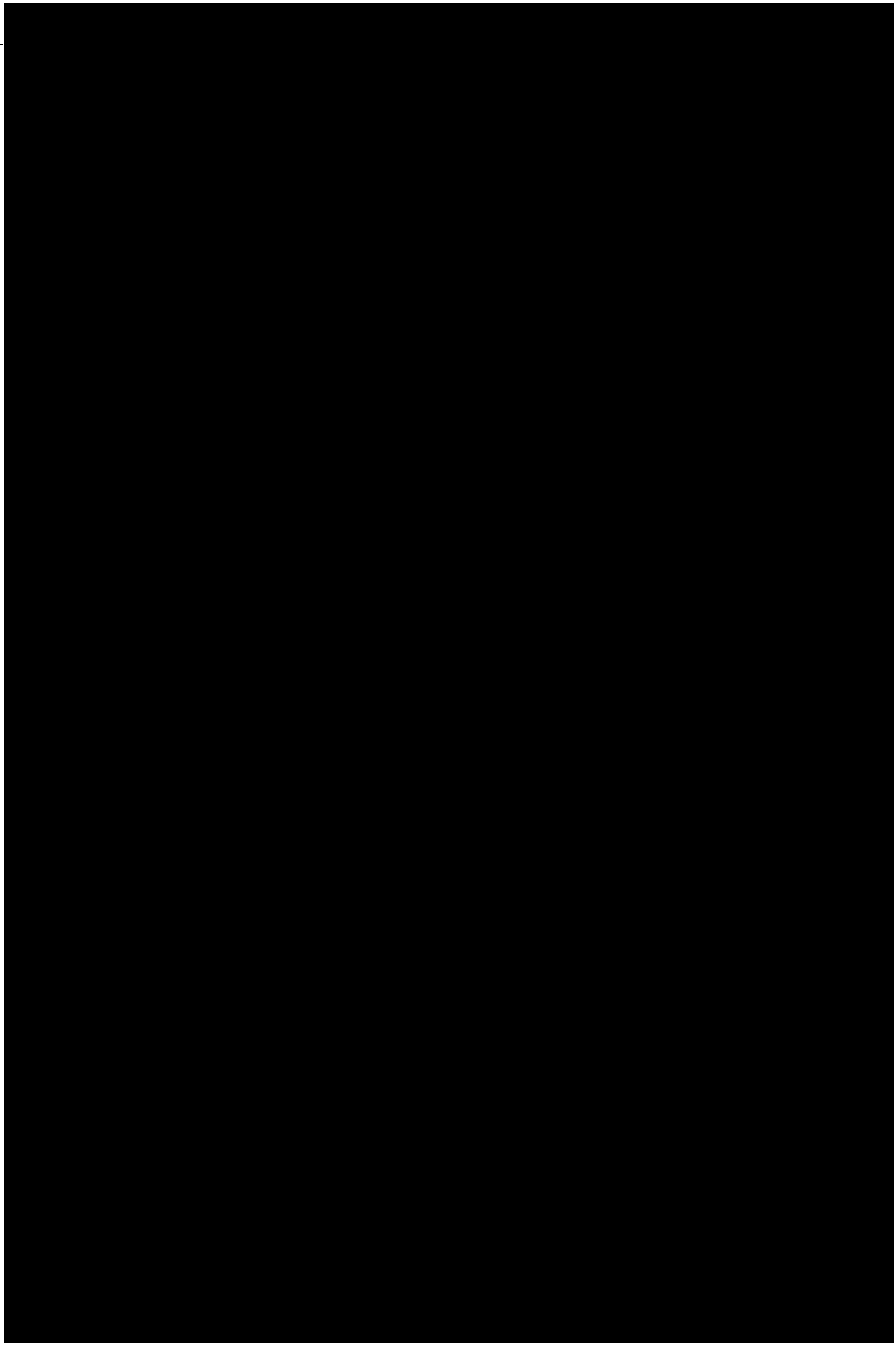


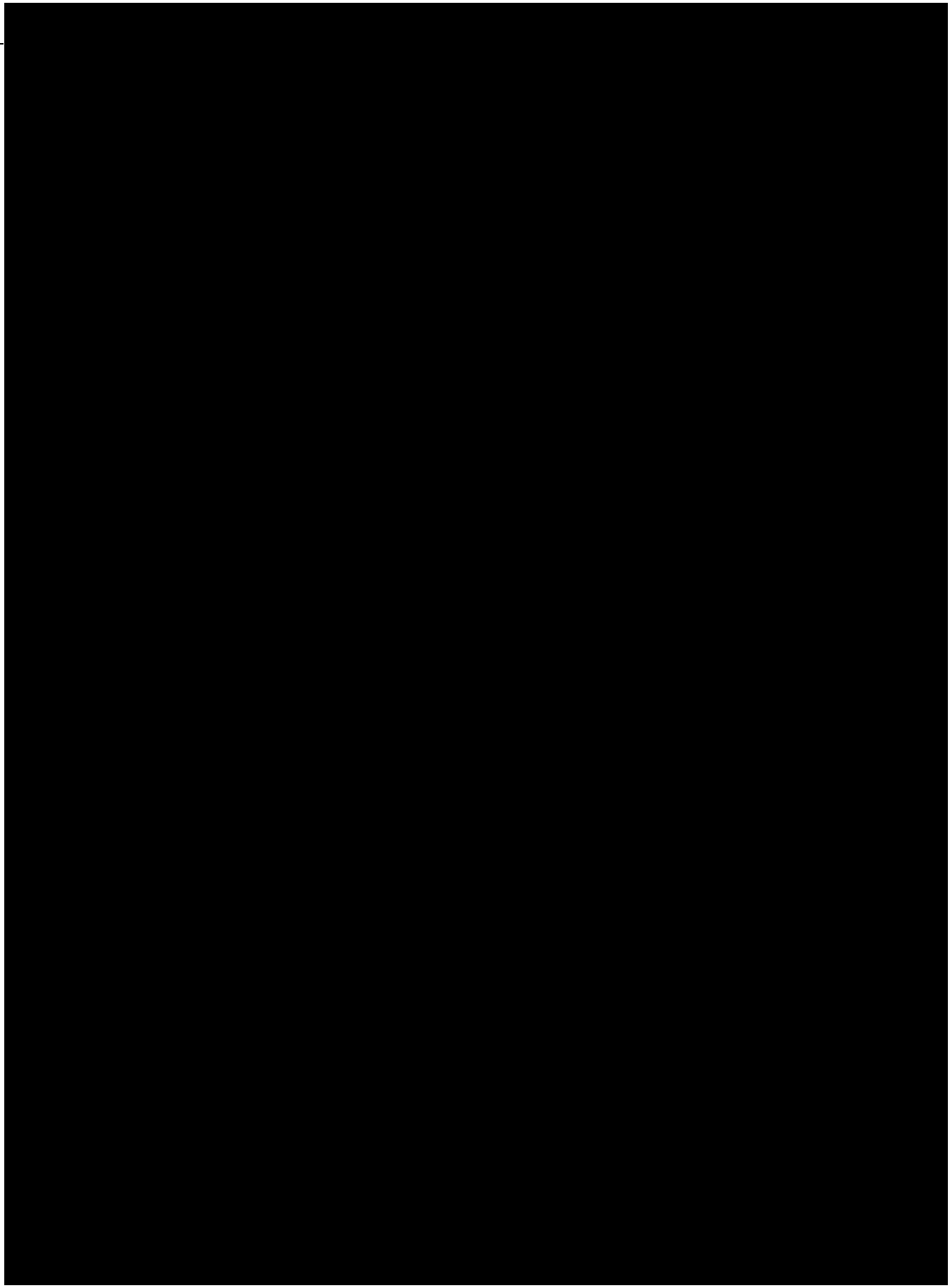


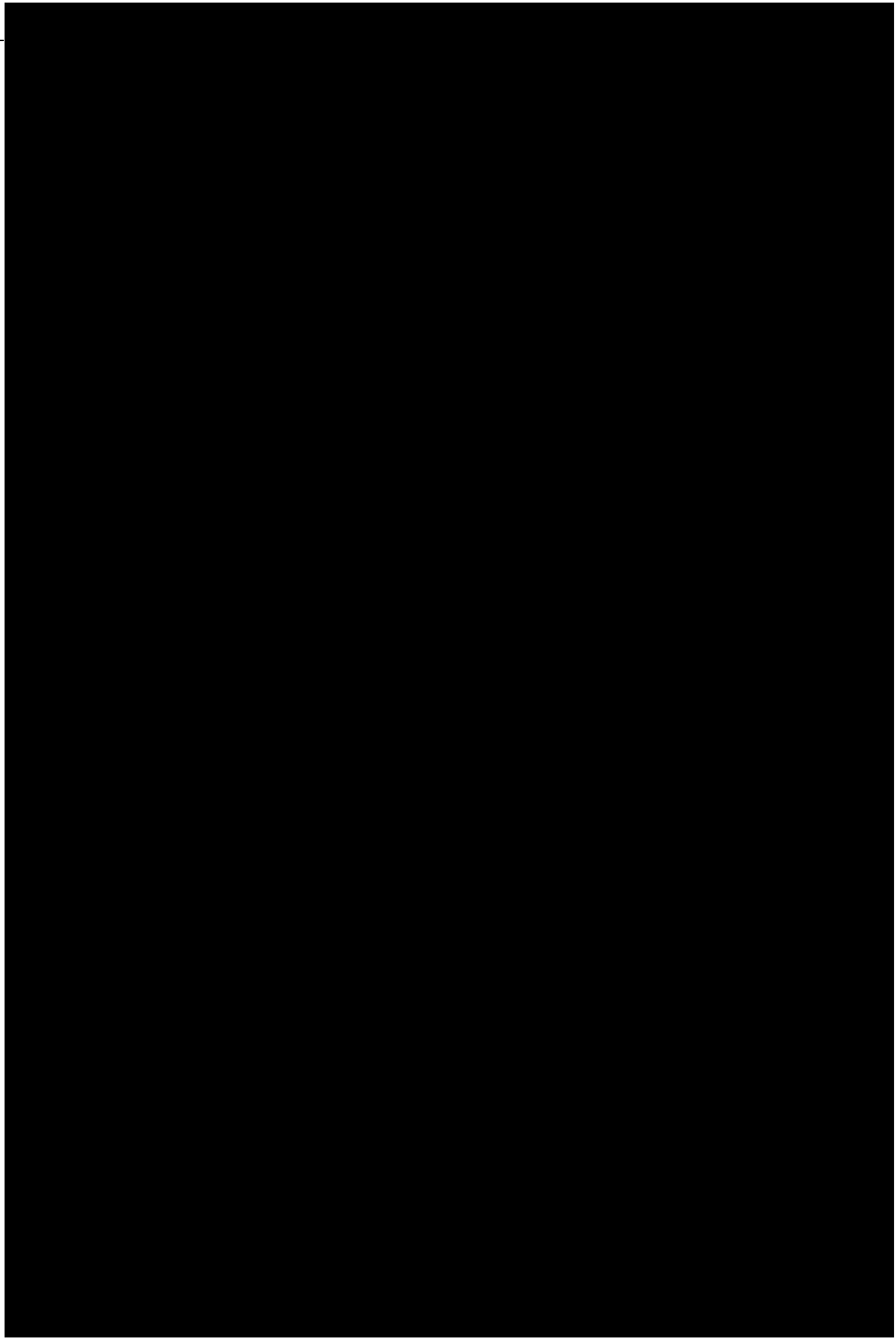


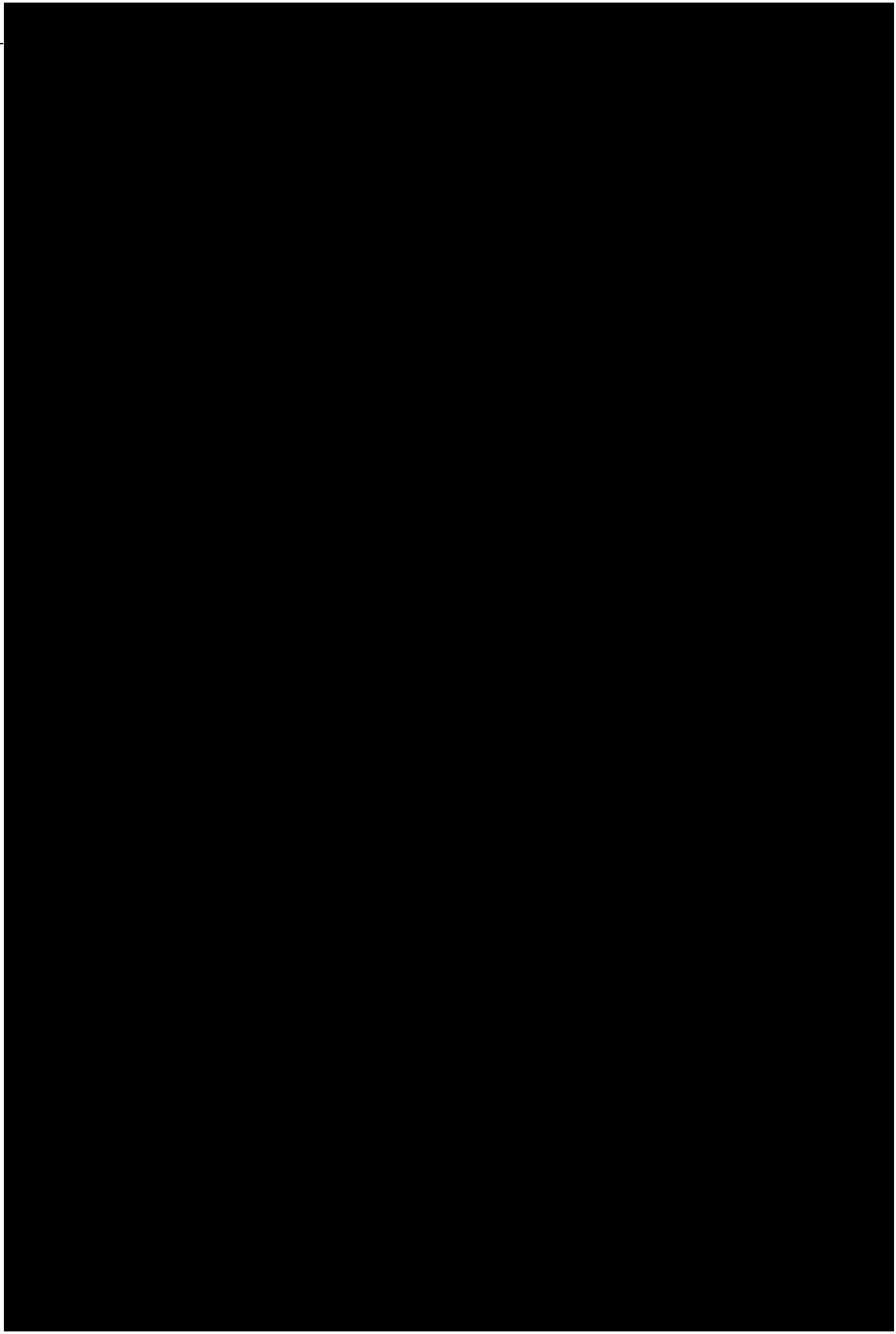


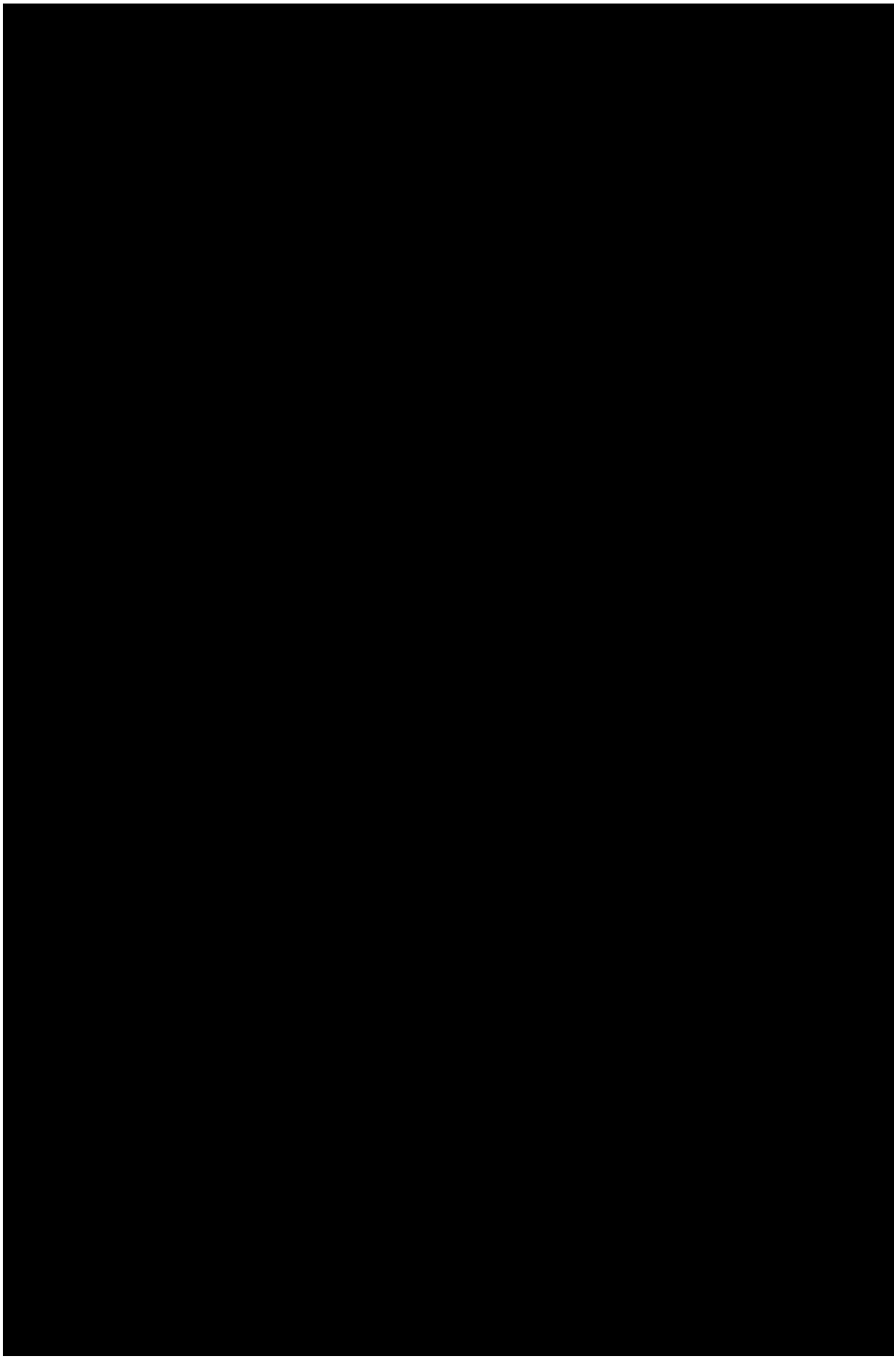


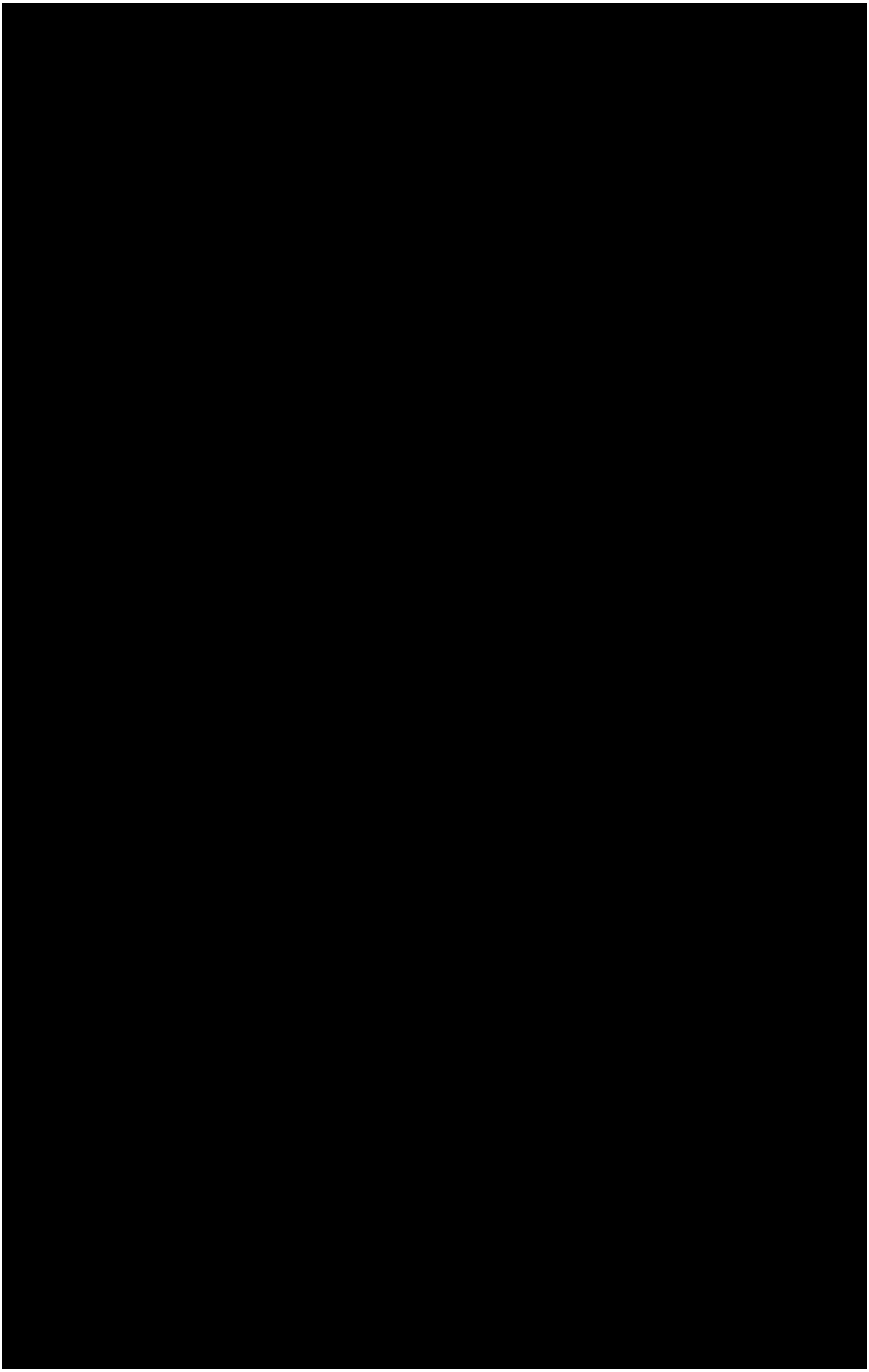


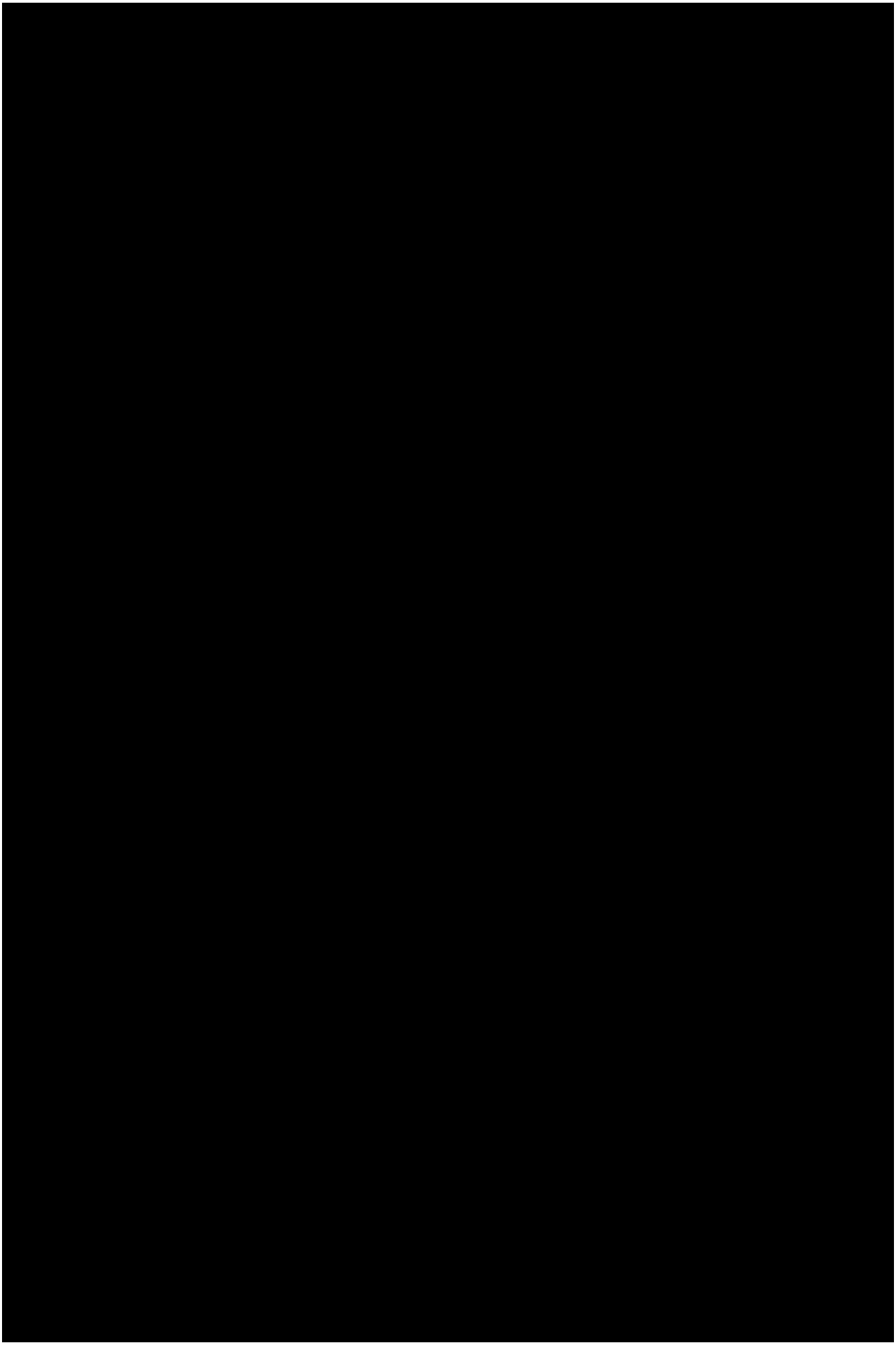


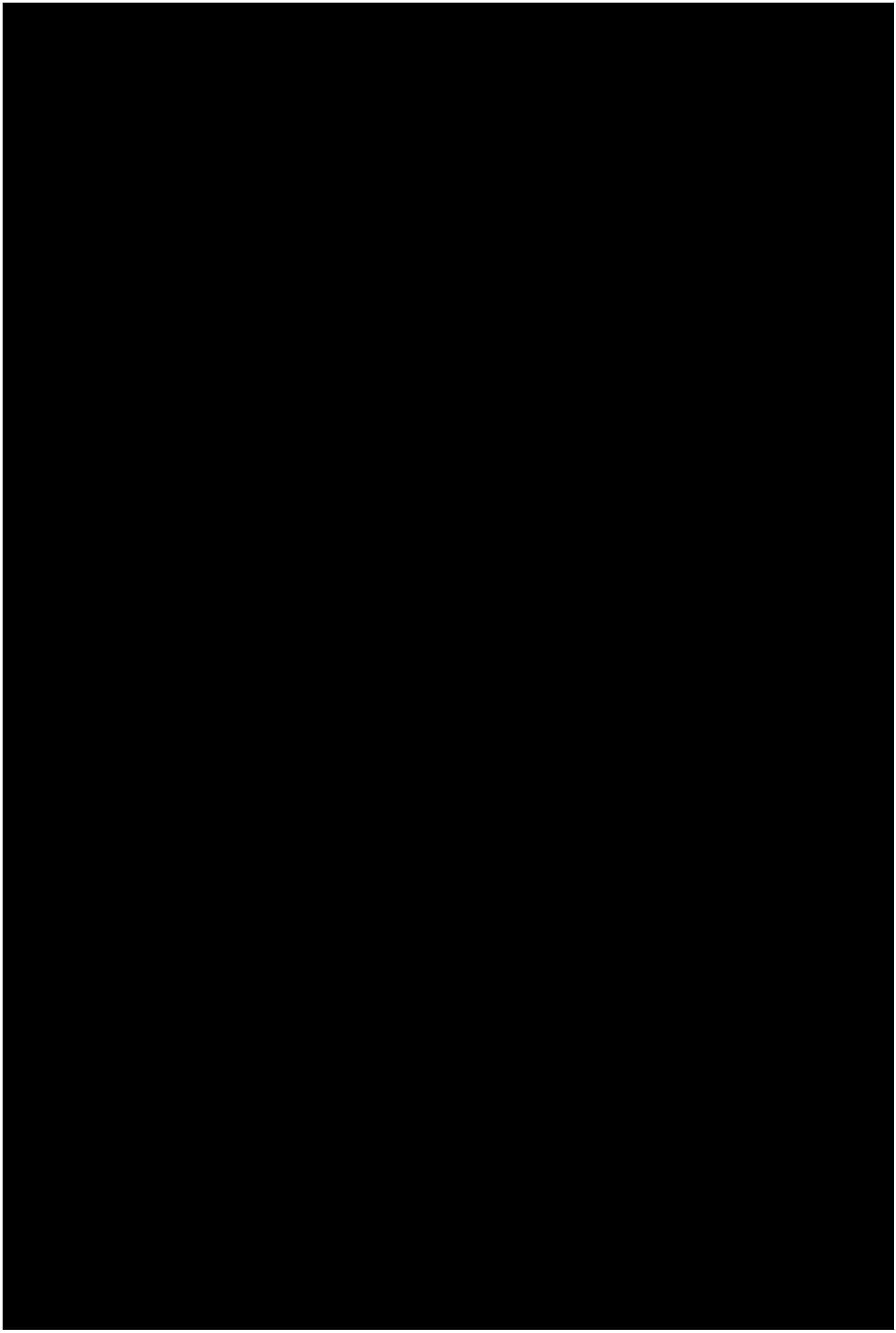


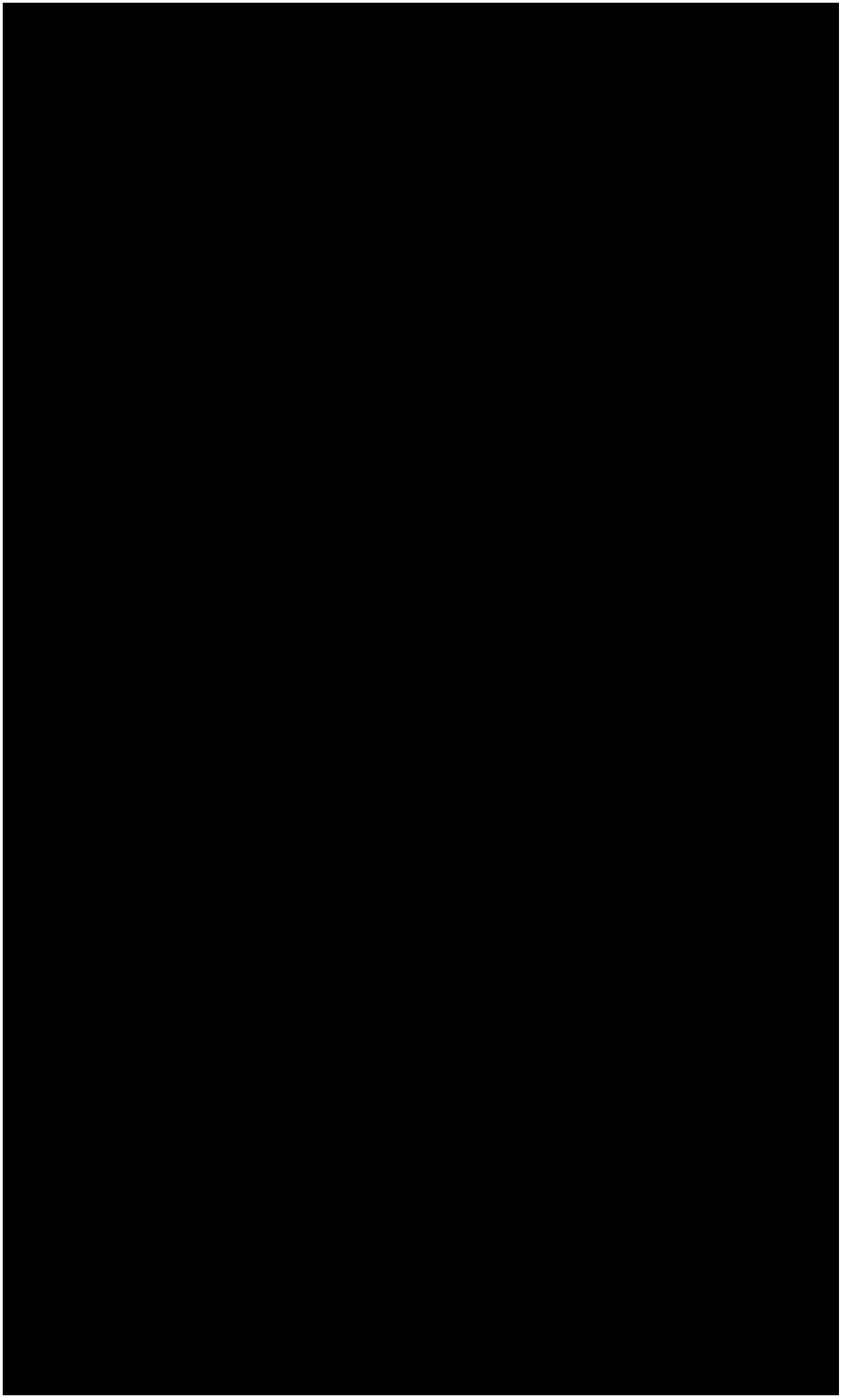


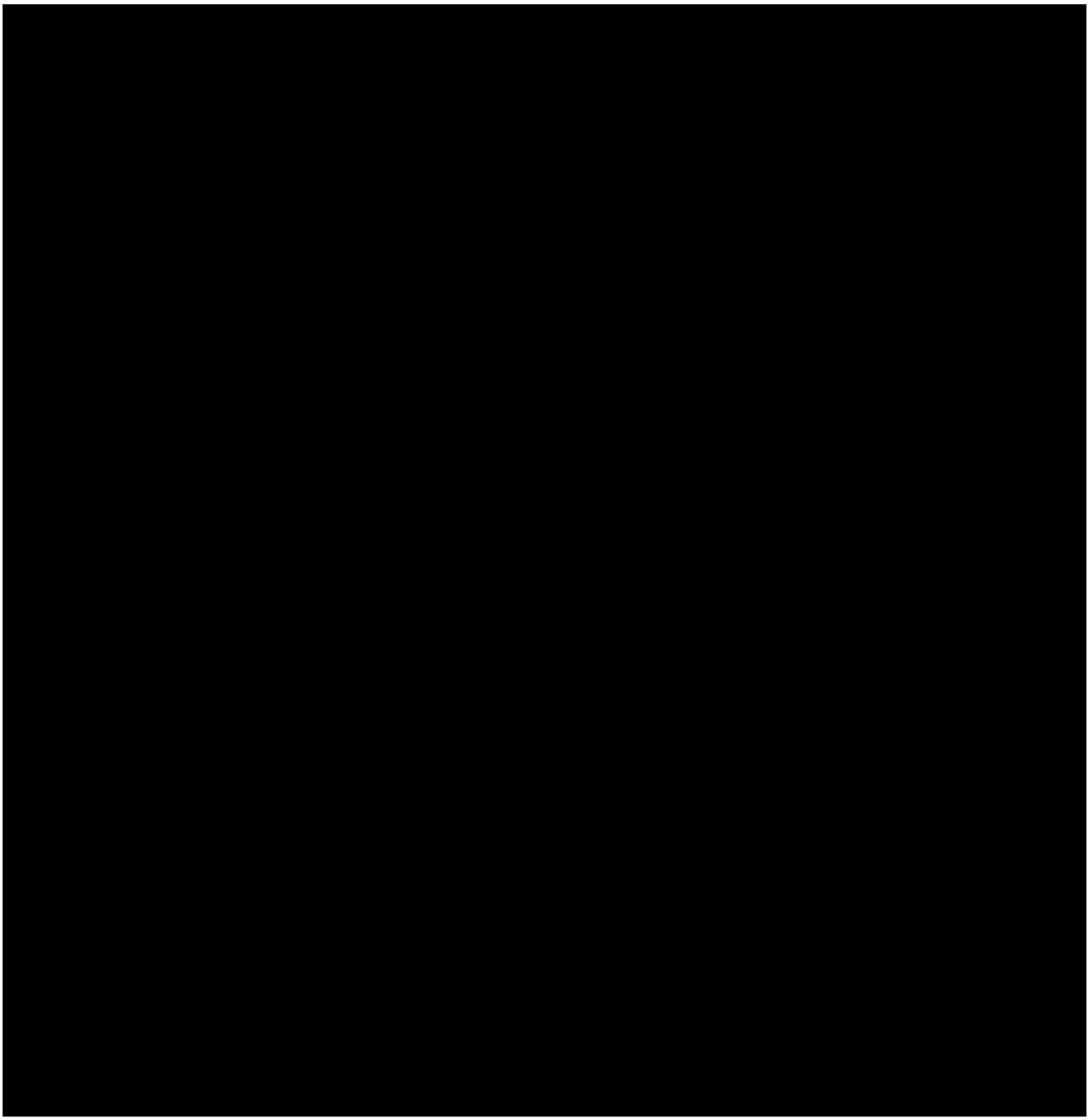












ICA HANDLARNAS FÖRBUND

PROTOKOLL

Sammanträde med styrelsen för ICA-handlarnas Förbund

Möte nr: **11/21**
Plats: **Kolonnvägen 18, Solna**
Tid: **9 november 2021**

Närvarande
Styrelsens ordinarie ledamöter

Övriga
Göran Blomberg
Anna-Karin Liljeholm
Eva Burén
Fredrik Söderberg
Bo Sandström
Lena Litens
Anders Svensson (§ 13)

§ 1 Mötets öppnande
Ordförande Magnus Moberg hälsade välkommen.

§ 2 Val av justeringsperson
Anette Wiotti valdes att, tillsammans med Magnus Moberg och Göran Blomberg, justera dagens protokoll.

§ 3 Godkännande av dagordning
Beslut: Styrelsen godkände föreslagen dagordning, bilaga 3.

§ 4 Föregående protokoll och utestående frågor.
Protokoll 10/21, godkändes och lades till handlingarna, bilaga 4.

Magnus Moberg gick igenom utestående frågor, bilaga 4a samt årshjul, bilaga 4b.

§ 5 Anmälan övriga frågor
Årsmöten
Anna-Karin Liljeholm informerade att enligt den nyligen gjorda uppdatering av stadgan finns möjlighet att genomföra hybridårsmöten, dvs. det är tillåtet att anordna förtidsröstning och att ha digitalt deltagande. Enligt stadgan är det Förbundsstyrelsen som beslutar i frågan, efter dialog med distriktsstyrelsen.

Frågan om röstningsförfarandet vid årsmöten 2022 har diskuterats med OC och dess presidier som är överens om att vi inte ska ha någon förtidsröstning denna gång. Detta för att främja dialog och närvaro efter att inte ha kunnat ses under pandemin.

Transaktion 09222115557459468072 Signerat AL, MM, GB, AW

ICA HANDLARNAS FÖRBUND

PROTOKOLL

Styrelsen beslutade att:
1) det ska vara möjligt att koppla upp sig digitalt på samtliga årsmöten samt
2) under förutsättning att det går att hitta en säker lösning, distrikten själva får besluta om de vill möjliggöra digital röstning på distans direkt under mötet, eller om endast de som deltar fysiskt ska ha möjlighet att rösta.

Styrelsen poängterade vikten av att säkerställa att de röstberättigade som röstar digitalt och på distans har möjlighet att delta i diskussionerna och fatta välgrundade beslut på samma underlag som de röstberättigade som deltar fysiskt.

OC har åtagit sig att förankra lösningsalternativen i distriktsstyrelserna.

[redacted]

[redacted]

[redacted]

§ 6 Beslut om vd

Beslut: Styrelsen beslutade att utse Göran Blomberg till verkställande direktör i ICA-handlarnas Förbund. Det innebär således att han inte längre är tf vd.

§ 7 VD-rapport (bilaga 6)

Göran Blomberg informerade i sin vd-rapport bl.a. om

- Reflektioner från handlarbesök
- [redacted]
- NMI 2021 – status. Svarsfrekvens 38-42%.
- Affärsplan och budget
- Tillsammans för ett ICA
- Handlarriksdag 2021. Betyg 5,23 av 6.
- ICA-handlarnas Dag/årsstämman 5-6 maj 2022.

Transaktion 09222115557459468072 Signerat AL, MM, GB, AW

ICA HANDLARNAS FÖRBUND

PROTOKOLL

§ 8 Ny ledamot i ansvarsnämnden

Beslut: Styrelsen beslutade att utse Göran Blomberg till ny ledamot i ansvarsnämnden. Göran ersätter Fredrik Hägglund i ansvarsnämnden.

§ 9 Medlemsservice

Fredrik Söderberg berättade bl.a. om:

- Nya handlardagen genomförd:
- Handlarriksdag genomförd:
  - Årets Handlarriksdag fick ett högt betyg, 5,2 av 6. Utvärderingen visade att man verkligen uppskattade den öppna dialogen från scenen, samt samtalen runt borden. Moderatorerna Pelle Lindqvist och Anki Grau fick mycket beröm.
- NMI 2021
  - Årets NMI-undersökning pågår och trenden pekar mot högra svarsfrekvens än 2020 men en bit lägre än historiska nivåer. Undersökningen avslutas under vecka 45
- Lunchträffar
  - Lunchträffar har rullat över landet med bra deltagande och bra diskussioner. Frågor som kommer upp är bland annat hälsa och välbefinnande, UTP, logistik, ICA-idén i framtiden, Stammis, IT samt tydligheten i såväl Rådsstrukturen som Distriktsstyrelserna:

§ 10 Rapport Sverigerådet

Peter Jonsson berättade om bl.a.:

- Ny ordförande i e-handelsrådet Linda Widlund Supermarket Sjöstaden
- EMV och prisstrategi.

[redacted]

§ 11 Redogörelse från grupper och utskott

Skriftlig information utlagd.

Pelle Collins redogjorde för fastighetsgruppens arbete.

§ 12 Ekonomisk rapport inkl. rapport revisionsutskottet

Transaktion 09222115557459468072 Signerat AL, MM, GB, AW

PROTOKOLL

Bo Sandström redogjorde för Förbundets finansiella ställning, bilaga 12, bl.a.
- Finansiell översikt
- Koncernbolag
- Butikslönsamhet och försäljning
- Dagligvarumarknaden tillväxt 2021
- Kapitalförvaltning

§ 13 Rapport ICA Sverige

Anders Svensson rapporterade om bl.a.
- Status Ocado
- Butik och försäljning
  - ICA-butikernas försäljning i oktober
  - Strukturella drag pågår – etableringar, uppköp, lojalitetsprogram och plattformar som tar nästa steg. Amazon Prime lanseras i Sverige.
  - Hög tidsfönsterträff – servicenivå god.
  - Konvertering till OSP/CFC påbörjad. Studiebesök i Brunna för FS kan ordnas.
- Samverkan
  - ICA-handlarindex
    - Resultat skiljer sig mellan Maxis marknadsgruppen. [redacted]

§ 14 Övriga frågor

Inga övriga frågor.

Transaktion 09222115557459468072 Signerat AL, MM, GB, AW

ICA HANDLARNAS FÖRBUND

PROTOKOLL

§ 15 Mötets avslutande

Magnus Moberg tackade för konstruktiva diskussioner och förklarade mötet avslutat.

Vid protokollet:

Anna-Karin Liljeholm

Justeras:

Magnus Moberg

Göran Blomberg

Anette Wiotti

Transaktion 09222115557459468072 Signerat AL, MM, GB, AW

Sammanträde med styrelsen för ICA-handlarnas Förbund

Möte nr: 12/21
Plats: Solna
Tid: 9 november 2021, kl. 12.00 – 13.45

Närvarande	**Övriga**
Styrelsens ordinarie ledamöter	Anna-Karin Liljcholm, protokollförare

§ 1 Mötets öppnande

Ordförande Magnus Moberg hälsade välkommen och förklarade sammanträdet öppet.

§ 2 Val av justeringsperson

Noterades att Anna-Karin Liljeholm utsetts att föra protokollet. Göran Blomberg och Anette Wiotti valdes att tillsammans med Magnus Moberg justera dagens protokoll.

§ 3 Godkännande av dagordning

Beslut: Styrelsen godkände föreslagen dagordning.

§ 4 Beslut om offentligt uppköpserbjudande

Det noterades att styrelsen, tillsammans med rådgivare, vidtagit förberedelser inför att lämna ett offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i ICA Gruppen AB (publ) ("**ICA Gruppen**"). Utkast till pressmeddelande för offentliggörande av det offentliga uppköpserbjudandet biläggs till protokollet som bilaga 1. Det noterades vidare att det offentliga uppköpserbjudandet skulle lämnas, tillsammans med AMF Pensionsförsäkring AB ("**AMF**"), genom ett av ICA-handlarnas Förbund och AMF ägt bolag (som idag är ett av ICA-handlarnas Förbund helägt dotterbolag), Murgröna Holding AB (publ) ("**Budbolaget**"), till aktieägarna i ICA Gruppen att överlåta samtliga sina aktier i ICA Gruppen till Budbolaget ("**Erbjudandet**"). Erbjudandets genomförande skulle vara villkorat av bl.a. att Erbjudandet accepteras i sådan utsträckning att Budbolaget blir ägare till mer än 90 procent av aktierna i ICA Gruppen och att Budbolaget och AMF erhåller Finansinspektionens godkännande beträffande den ägarprövning respektive ägarledningsprövning som inlämnats till Finansinspektionen.

Beslut: Styrelsen beslutade att Erbjudandet kan lämnas och uppdrog åt Magnus Moberg, Göran Blomberg och Bo Sandström att gemensamt och i förening fatta beslut om och när Erbjudandet lämnas samt att förhandla det slutliga priset i Erbjudandet upp till ett maximalt pris om [redacted] kronor per aktie i ICA Gruppen.

Beslut: Styrelsen beslutade vidare att, om beslut om att lämna Erbjudandet fattas, uppdra åt Magnus Moberg, Göran Blomberg och Bo Sandström att, i egenskap av Budbolagets styrelse, tillse att Budbolaget (i) offentliggör Erbjudandet genom ett pressmeddelande som i allt väsentligt motsvarar utkastet i bilaga 1, (ii) om lämpligt, ingår *Irrevocable Undertakings* med vissa aktieägare i ICA Gruppen och (iii) lämnar ett åtagande gentemot Nasdaq Stockholm att följa Nasdaq Stockholms takeover-regler och Aktiemarknadsnämndens tolkningar och tillämpningar av Nasdaq Stockholms takeover-regler.

§ 5 Beslut om ingående av investeringsavtal

Det noterades att ett investeringsavtal upprättats i syfte att reglera parternas respektive rättigheter och skyldigheter i samband med Erbjudandet. Investeringsavtalet biläggs till protokollet som bilaga 2. Det noterade vidare att ett ingående av investeringsavtalet innebär en skyldighet att ingå ett aktieägaravtal vilket redogjordes för på mötet.

Beslut: Styrelsen beslutade att, om beslut om att lämna Erbjudandet fattas, (i) ingå investeringsavtalet med Budbolaget och AMF, (ii) utse var och en av presidiets medlemmar, var och en av Göran Blomberg och Bo Sandström, eller den som någon av dem utser i sitt ställe, att slutförhandla och underteckna investeringsavtalet för ICA-handlarnas förbunds räkning, och (iii) uppdra åt Magnus Moberg, Göran Blomberg och Bo Sandström att tillse att Budbolaget ingår investeringsavtalet.

§ 6 Beslut om godkännande av erbjudandehandling

Det noterades att en erbjudandehandling på svenska, vilken biläggs till protokollet som bilaga 3, ("**Erbjudandehandlingen**") tillsammans med en engelsk översättning har förberetts inför lämnandet av uppköpserbjudandet.

Beslut: Styrelsen beslutade att godkänna utkastet till Erbjudandehandling. Styrelsen beslutade vidare att, om beslut om att lämna Erbjudandet fattas, uppdra åt Magnus Moberg, Göran Blomberg och Bo Sandström att tillse att Budbolaget (i) lämnar in Erbjudandehandlingen för godkännande och registrering hos Finansinspektionen, (ii) offentliggör den Svenska Erbjudandehandlingen och den engelska översättningen av Erbjudandehandlingen på Budbolagets hemsida efter Finansinspektionens godkännande och registrering av den Erbjudandehandlingen och (iii) offentliggör ett pressmeddelande beträffande Erbjudandehandlingen och den engelska översättningen av Erbjudandehandlingen.

§ 7 Beslut om godkännande av finansiering i Budbolaget

Det noterades att Budbolaget, om Erbjudandet lämnas, ska ingå ett bryggläneavtal om 39 600 000 000 kronor med Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) och Svenska Handelsbanken AB (publ) såsom långivare i syfte att bland annat finansiera en del av uppköpserbjudandet samt refinansiera befintlig skuld hos ICA Gruppen ("**Budbolagsfinansieringen**"). Det noterades vidare att ICA-handlarnas Förbund i samband med Budbolagsfinansieringen ska ingå ett mandatbrev med Budbolaget, Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) och Svenska Handelsbanken AB (publ) ("**Mandatbrevet**").

Beslut: Styrelsen beslutade att, om beslut om att lämna Erbjudandet fattas, (i) godkänna att Budbolaget ingår ett bryggläneavtal enligt ovan, (ii) uppdra åt Magnus Moberg, Göran Blomberg och Bo Sandström att tillse att Budbolaget ingår ett sådant bryggläneavtal och (iii) att ingå Mandatbrevet och att utse var och en av presidiets medlemmar, var och en av Göran Blomberg och Bo Sandström, eller den som någon av dem utser i sitt ställe, att underteckna Mandatbrevet för bolagets räkning.

§ 8 Beslut om bemyndiganden

Beslut: Styrelsen beslutade att bemyndiga och instruera var och en av presidiets medlemmar, var och en av Göran Blomberg och Bo Sandström, eller den som

någon av dem utser i sitt ställe, att verkställa besluten ovan och att vidta de smärre justeringar i dokumenten ovan som de, eller den som någon av dem utser i sitt ställe, bedömer är lämpliga eller nödvändiga samt vidta alla regulatoriska eller övriga åtgärder som bedöms lämpliga eller nödvändiga i samband med genomförandet av det offentliga uppköpserbjudandet.

§ 9 Beslut om förvärv av aktier i ICA Gruppen

Beslut: Styrelsen beslutade att, om beslut om att lämna Erbjudandet fattas, bemyndiga var och en av presidiets medlemmar, var och en av Göran Blomberg och Bo Sandström, eller den som någon av dem utser i sitt ställe, att, om det bedöms lämpligt, tillse att Budbolaget, efter offentliggörandet av Erbjudandet, förvärvar aktier i ICA Gruppen på Nasdaq Stockholm, genom blockaffärer eller på annat sedvanligt sätt, i enlighet med tillämpliga lagar och regler, samt att besluta om när sådana förvärv ska ske. Sådana förvärv av aktier i ICA Gruppen ska ske till ett pris per aktie som inte överstiger budpriset så som det anges i pressmeddelandet i bilaga 1 samt upp till ett innehav understigandes 10 procent av samtliga aktier i ICA Gruppen.

§ 10 Beslut om brygglåneavtal

Det noterades att ICA-handlarnas Förbund såsom garantigivare kan komma att ingå ett brygglåneavtal om 2 000 000 000 kronor med bolagets dotterbolag ICA-handlarnas Förbund Finans AB såsom låntagare och Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) och Svenska Handelsbanken AB (publ) såsom långivare ("**Brygglåneavtalet**"), och att bolaget ska ställa en garanti för ICA-handlarnas Förbund Finans AB:s åtaganden under Brygglåneavtalet ("**Brygglånefinansieringen**").

Det noterades vidare att bolaget, i samband med Brygglånefinansieringen, ska ingå eller har ingått ett flertal ytterligare dokument, inklusive, men inte begränsat till mandatbrev för Brygglånefinansieringen och diverse andra avgiftsbrev och tillhörande dokument (tillsammans med Brygglåneavtalet, "**Finansieringsdokumenten**").

Beslut: Styrelsen beslutade att (i) godkänna Brygglånefinansieringen samt villkoren i Finansieringsdokumenten, inklusive ställandet av en garanti för ICA-handlarnas Förbund Finans AB:s åtaganden under Brygglåneavtalet, (ii) om det behövs, ingå, utfärda och fullgöra Finansieringsdokumenten och varje annat dokument, avtal, underrättelse eller annan handling som är nödvändig eller önskvärd i samband därmed, (iii) ratihabera varje Finansieringsdokument som ingåtts av bolaget före mötet och (iv) bemyndiga och instruera var och en av presidiets medlemmar, var och en av Göran Blomberg och Bo Sandström, eller den som någon av dem utser i sitt ställe, att, för bolagets räkning, slutförhandla och godkänna de slutliga villkoren i, underteckna, verkställa och ingå Finansieringsdokumenten och varje ytterligare dokument, avtal, intyg, skuldebrev, handling, underrättelse eller meddelande som sådan bemyndigad person finner lämpligt i samband med Finansieringsdokumenten och Brygglånefinansieringen, samt att förhandla, underteckna, verkställa och ingå varje ändring till ovan nämnda dokument som sådan bemyndigad person finner lämpligt i samband därmed.

§ 11 Mötets avslutande

Magnus Moberg tackade för konstruktiva diskussioner. Det antecknades att samtliga beslut var enhälliga varefter sammanträdet förklarades avslutat.

Vid protokollet:

Anna-Karin Liljeholm

Justeras:

Magnus Moberg

Göran Blomberg

Anette Wiotti

Bilaga 1

Utkast 8 november 2021

DETTA PRESSMEDDELANDE FÅR INTE DISTRIBUERAS ELLER OFFENTLIGGÖRAS VARE SIG DIREKT ELLER INDIREKT, I ELLER TILL, NÅGON JURISDIKTION (DÄRIBLAND AUSTRALIEN, HONGKONG, JAPAN, KANADA, KINA, MEXIKO, NYA ZEELAND, SCHWEIZ, SINGAPORE ELLER SYDAFRIKA) DÄR DISTRIBUTION ELLER OFFENTLIGGÖRANDE AV DETTA PRESSMEDDELANDE SKULLE STRIDA MOT TILLÄMPLIGA LAGAR ELLER REGLER. ERBJUDANDET RIKTAS INTE TILL (OCH INGA ANMÄLNINGSSEDLAR KOMMER ATT ACCEPTERAS FRÅN ELLER PÅ UPPDRAG AV) PERSONER VARS DELTAGANDE I ERBJUDANDET SKULLE KRÄVA ATT YTTERLIGARE ERBJUDANDEHANDLINGAR UPPRÄTTAS, ATT REGISTRERINGAR SKER ELLER ATT NÅGRA ANDRA ÅTGÄRDER VIDTAS UTÖVER VAD SOM KRÄVS ENLIGT SVENSK LAG.

Pressmeddelande 2021-11-10

ICA-handlarnas Förbund tillsammans med AMF lämnar ett offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i ICA Gruppen

ICA-handlarnas Förbund (”ICA-handlarnas Förbund”) lämnar, tillsammans med AMF Pensionsförsäkring AB (”AMF”), ett offentligt uppköpserbjudande genom Murgröna Holding AB (publ) (”Budgivaren”) att förvärva samtliga aktier i ICA Gruppen AB (publ) (”ICA Gruppen”) för [●] kronor kontant per aktie (”Erbjudandet”). ICA-handlarnas Förbund är redan den största aktieägaren i ICA Gruppen, med ett aktieinnehav om cirka 54 procent, och Erbjudandet avser de aktier som ICA-handlarnas Förbund inte redan äger. Aktierna i ICA Gruppen är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm.

Erbjudandet i sammandrag

- Budgivaren erbjuder [●] kronor kontant för varje aktie i ICA Gruppen. Budgivaren kommer inte att höja det erbjudna vederlaget.
- Erbjudandet innebär att ICA Gruppen värderas till cirka [●] miljarder kronor (baserat på samtliga 201 146 795 aktier i ICA Gruppen).
- Det erbjudna vederlaget motsvarar en premie om [●] procent jämfört med stängningskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm den 22 oktober 2021 (vilket var den sista handelsdagen före marknadsspekulationer om ett potentiellt offentligt uppköpserbjudande på ICA Gruppen uppstod) och en premie om [●] procent jämfört med den volymviktade genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste [10/30] handelsdagarna fram till och med den 22 oktober 2021.
- Aktieägare som direkt eller indirekt kontrollerar sammanlagt [●] procent av det totala antalet aktier och röster i ICA Gruppen har på vissa villkor åtagit sig att acceptera Erbjudandet. Dessa åtaganden tillsammans med de cirka 54 procent av aktierna i ICA Gruppen som per dagen för offentliggörandet av Erbjudandet ägs av ICA-handlarnas Förbund, men som i samband med och villkorat av Erbjudandets fullföljande kommer att tillskjutas Budgivaren, innebär att Budgivaren kommer att kontrollera minst [●] procent av det totala antalet aktier och röster i ICA Gruppen om Erbjudandet genomförs.
- Fullföljandet av Erbjudandet är villkorat bland annat av att Erbjudandet accepteras i sådan utsträckning att Budgivaren blir ägare till mer än 90 procent av aktierna i ICA Gruppen (efter full utspädning) samt att samtliga för Erbjudandet och förvärvet av ICA Gruppen erforderliga tillstånd, godkännanden, beslut och andra åtgärder från myndigheter eller liknande (däribland Finansinspektionen) erhålls, i varje enskilt fall på villkor som är acceptabla för Budgivaren respektive AMF (se ”*Villkor för fullföljande av Erbjudandet*” nedan).

Budgivaren kommer att offentliggöra en erbjudandehandling avseende Erbjudandet omkring den 10 november 2021. Acceptfristen för Erbjudandet kommer att börja omkring den 11 november 2021 och sluta omkring den 14 december 2021.

Magnus Moberg, styrelseordförande ICA-handlarnas Förbund, kommenterar: ICA Gruppen har en stark position på marknaden men omvärlden förändras snabbt och som huvudägare agerar vi för att möta framtida utmaningar och ökad konkurrens. Vi behöver anpassa oss för att skapa optimala förutsättningar för verksamheten i ICA Gruppen och därmed för hela ICA-systemet, det har vi alltid gjort under vår 105-åriga historia. Nu behöver vi fokusera på tillväxtorienterade långsiktiga investeringar, vilka lämpar sig bäst utanför börsen, och vi är glada över att vi har AMF med på resan. Vi bedömer att vi har lämnat ett attraktivt bud och att en avnotering av ICA Gruppen gynnar alla intressenter.

Göran Blomberg, VD ICA-handlarnas Förbund, kommenterar: Vi ser ett tydligt behov av långsiktiga investeringar som främjar tillväxt genom att stärka marknadserbjudandet och satsa på innovation, hållbarhet och digitalisering. Vi behöver dessutom öka takten både i beslutsfattande och genomförande inom ICA-systemet. Styrelsen har utvärderat olika alternativ och kommit fram till att detta genomförs bäst i en onoterad miljö.

Katarina Romberg, chef Alternativa investeringar AMF, kommenterar: Vi tror att det här är en investering som vore bra för våra fyra miljoner pensionssparare och att vi som finansiellt starka och långsiktigt inriktade investerare, med gedigen erfarenhet av att äga onoterade bolag, kan bidra positivt till ICA Gruppens fortsatta tillväxt och utveckling. Tillsammans med ICA-handlarnas Förbund, och den kompetens och erfarenhet som finns inom ICA Gruppen, ser vi goda möjligheter att stärka bolagets position och konkurrenskraft, i ett skede där såväl omvärlden som kundernas köpbeteenden förändras snabbt.

Information om Budgivaren, ICA-handlarnas Förbund och AMF

Murgröna Holding AB (publ), 559338-5098, är ett svenskt publikt aktiebolag som per dagen för offentliggörandet av Erbjudandet helägt av ICA-handlarnas Förbund. Styrelsen har sitt säte i Solna och Budgivarens adress är c/o ICA-handlarnas Förbund, Box 3032, 169 03 Solna. Budgivaren bildades den 23 september 2021 och registrerades hos Bolagsverket den 4 oktober 2021. ICA-handlarnas Förbund och AMF kommer att tillskjuta Budbolaget cirka 20,5 miljarder kronor i eget kapital och resterande del av vederlaget i Erbjudandet kommer att utgöras av bryggfinansiering (se även ”*Finansiering av Erbjudandet*” nedan). Efter Erbjudandets fullföljande kommer Budgivaren att ägas gemensamt av ICA-handlarnas Förbund och AMF i proportion till tillskjutet kapital och tillskjutna aktier i ICA Gruppen, vilket innebär att ICA-handlarnas Förbund kommer att inneha cirka 87 procent av samtliga aktier och röster i Budgivaren och AMF kommer att inneha cirka 13 procent av samtliga aktier och röster i Budgivaren. Budgivaren har inte tidigare bedrivit och bedriver för närvarande ingen verksamhet och dess enda affärsmässiga syfte är att lämna Erbjudandet. Budgivaren har inga anställda och avser inte bedriva någon egen verksamhet.

ICA-handlarnas Förbund, 802001-5577, är en ideell förening och medlemsorganisation för ICA-handlare i Sverige. Förbundsstyrelsen har sitt säte i Stockholm och ICA-handlarnas Förbunds adress är Box 3032, 169 03 Solna. ICA-handlarnas Förbunds uppgift är att stärka enskilda ICA-handlares möjligheter att äga och driva sina butiker med lönsamhet, konkurrenskraft och högt kundförtroende. ICA-handlarnas Förbund har i dag cirka 1 500 medlemmar. För ytterligare information om ICA-handlarnas Förbund, se ICA-handlarnas Förbunds webbplats (www.icahandlarna.se).

AMF Pensionsförsäkring AB, 502033-2259, är ett svenskt aktiebolag och pensionsbolag. Styrelsen har sitt säte i Stockholm och AMF:s adress är 113 88 Stockholm. AMF erbjuder personförsäkringar med fokus på kollektivavtalade tjänstepensioner med sparande i traditionell försäkring och fondförsäkring samt har cirka 4 miljoner kunder. AMF drivs enligt ömsesidiga principer och arbetar utan eget vinstsyfte där all vinst som

uppstår i AMF:s verksamhet oavkortat går till AMF:s kunder. AMF ägs till lika delar av LO och Svenskt Näringsliv. Per den 30 juni 2021 uppgick förvaltat kapital i AMF-koncernen till cirka 790 miljarder kronor samt består av aktier, räntebärande tillgångar, fastigheter och alternativa tillgångar. AMF är en av de största ägarna på Stockholmsbörsen och har även omfattande tidigare erfarenhet som långsiktig samägare genom långsiktiga investeringar i onoterade bolag och i bolag med stark tillväxt.

Bakgrund och motiv för Erbjudandet

ICA Gruppen är ett ledande detaljhandelsföretag med fokus på mat och hälsa. ICA-systemet bygger på en affärsidé som har bidragit till att ICA Gruppen, tillsammans med fria handlare i samverkan, har kunnat bygga en stark marknadsposition.

ICA-handlarnas Förbund äger per dagen för offentliggörandet av Erbjudandet cirka 54 procent av aktierna och rösterna i ICA Gruppen och är därmed ICA Gruppens största aktieägare. ICA-handlarnas Förbunds huvuduppdrag är att bevara, utveckla och stärka ICA-idén. I enlighet med ICA-handlarnas Förbunds stadgar ska ICA-handlarnas Förbund alltid, direkt eller indirekt, inneha en majoritet av aktierna i ICA Gruppen. ICA-handlarnas Förbund har därmed ett mycket långsiktigt perspektiv på sitt ägande i ICA Gruppen och kommer således inte att sälja sina aktier i ICA Gruppen, varken på marknaden eller till en annan budgivare.

ICA-handlarnas Förbunds uppdrag och dess mycket långsiktiga ägarperspektiv gör att ICA-handlarnas Förbund tar ett stort ansvar och verkar för beslut som ger bäst nytta för ICA Gruppen och ICA-systemet på lång sikt. Ambitionen är därför att ICA Gruppen hela tiden ska fortsätta utvecklas i en positiv riktning och ICA-handlarnas Förbund kommer alltid och kontinuerligt att arbeta för att ICA Gruppen, tillsammans med ICA-handlarna, ska främjas av en stark, stabil och långsiktigt hållbar tillväxt.

Dagligvaruhandeln står inför snabba förändringar, bland annat med hänsyn till ökad konkurrens, förändrade konsumentbeteenden, digital omställning och nya omvärldsfaktorer. ICA-handlarnas Förbund bedömer att vissa förändringar inom ICA Gruppen är nödvändiga för att skapa optimala förutsättningar för att möta framtida utmaningar, bland annat genom långsiktiga investeringar som främjar tillväxt. ICA-handlarnas Förbund och AMF bedömer att sådana förändringar enklare kan genomföras utan de krav som ställs på ett bolag i en noterad miljö. ICA-handlarnas Förbund och AMF bedömer även att en onoterad miljö ger bättre förutsättningar för ökad takt i beslutsfattandet med kortare beslutskedjor och större möjligheter till insyn, vilket kan skapa mer engagemang hos medarbetare och ICA-handlare. ICA-handlarnas Förbund och AMF har dock inte för avsikt att genomföra några förändringar av ICA Gruppens kärnverksamhet utan avser att fortsätta bedriva denna på samma sätt som i dag även på lång sikt.

ICA Gruppen i en onoterad miljö möjliggör en mer långsiktig investeringshorisont och ett tillväxtfrämjande fokus samt bedöms därför vara mest gynnsamt för att genomföra de förändringar som ICA-handlarnas Förbund bedömer vara nödvändiga. ICA-handlarnas Förbund och AMF kommer vidare att fortsätta stödja de strategiska initiativ som är nödvändiga för att vidmakthålla och ytterligare stärka ICA Gruppens erbjudande och konkurrenskraft på marknaden, exempelvis genom utökade investeringar som stärker tillväxt och marknadserbjudandet samt inom innovation och digitalisering.

ICA-handlarnas Förbund och AMF har stort förtroende för ICA Gruppens ledning och medarbetare samt anser dem vara en viktig tillgång för ICA Gruppen även framgent. ICA-handlarnas Förbunds och AMF:s avsikt är inte att Erbjudandets fullföljande ska medföra någon väsentlig förändring för ICA Gruppens ledning eller anställda (inklusive deras anställningsvillkor), sysselsättningen i ICA Gruppen eller några väsentliga förändringar av de platser där ICA Gruppen bedriver verksamhet. ICA-handlarnas Förbund och AMF kommer dock efter Erbjudandets fullföljande att fortsätta utveckla ICA Gruppens verksamhet, med bibehållet mycket långsiktigt ägarperspektiv, och kan därför framöver komma att genomföra förändringar och effektiviseringar för att möta de utmaningar som ICA Gruppen står inför.

Erbjudandet

Det erbjudna vederlaget och värdet av Erbjudandet

Budgivaren erbjuder [●] kronor kontant för varje aktie i ICA Gruppen. Budgivaren kommer inte att höja det erbjudna vederlaget.

Per dagen för offentliggörandet av Erbjudandet äger ICA-handlarnas Förbund 108 643 330 aktier i ICA Gruppen, vilket motsvarar cirka 54 procent av det totala antalet aktier och röster i ICA Gruppen. Det totala värdet av Erbjudandet, baserat på de 92 503 465 aktier i ICA Gruppen som inte direkt eller indirekt innehas av Budgivaren eller dess närstående parter och på erbjudandepriset om [●] kronor per aktie, uppgår till cirka [●] miljarder kronor. Erbjudandet innebär att aktierna i ICA Gruppen värderas till totalt cirka [●] miljarder kronor (baserat på samtliga 201 146 795 aktier i ICA Gruppen, det vill säga inklusive de som ICA-handlarnas Förbund redan äger, och på erbjudandepriset om [●] kronor per aktie).

Courtage kommer inte att utgå i samband med Erbjudandet.

Premie

Det erbjudna vederlaget motsvarar en premie om:

- [●] procent jämfört med stängningskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm den 22 oktober 2021 (vilket var den sista handelsdagen före marknadsspekulationer om ett potentiellt offentligt uppköpserbjudande avseende ICA Gruppen uppstod).[1]
- [●] procent jämfört med den volymviktade genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste [10/30] handelsdagarna fram till och med den 22 oktober 2021 (vilket var den sista handelsdagen före marknadsspekulationer om ett potentiellt uppköpserbjudande avseende ICA Gruppen uppstod).[2]
- [●] procent jämfört med den volymviktade genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste [30/90] handelsdagarna fram till och med den 22 oktober 2021 (vilket var den sista handelsdagen före marknadsspekulationer om ett potentiellt uppköpserbjudande avseende ICA Gruppen uppstod).[3]

Eventuell justering av det erbjudna vederlaget

Om ICA Gruppen betalar utdelning eller genomför någon annan värdeöverföring innan Budgivaren påbörjar utbetalning av vederlaget i Erbjudandet kommer Budgivaren att reducera det erbjudna vederlaget i motsvarande mån.

Åtaganden att acceptera Erbjudandet

[●], [●] och [●], som direkt eller indirekt kontrollerar totalt [●] aktier i ICA Gruppen (motsvarande [●] procent av det totala antalet aktier och röster i ICA Gruppen), har på vissa villkor åtagit sig att acceptera Erbjudandet.

---

[1] [●] procent jämfört med stängningskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm den 9 november 2021 (vilket var den sista handelsdagen före offentliggörandet av Erbjudandet).
[2] [●] procent jämfört med den volymviktade genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste [10/30] handelsdagarna fram till och med den 9 november 2021.
[3] [●] procent jämfört med den volymviktade genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste [30/90] handelsdagarna fram till och med den 9 november 2021.

Dessa åtaganden tillsammans med de 108 643 330 aktier i ICA Gruppen som per dagen för offentliggörandet av Erbjudandet ägs av ICA-handlarnas Förbund, men som i samband med och villkorat av Erbjudandets fullföljande kommer att tillskjutas Budgivaren, innebär att Budgivaren kommer att kontrollera minst [●] procent av det totala antalet aktier och röster i ICA Gruppen om Erbjudandet genomförs.

Åtagandena att acceptera Erbjudandet upphör att gälla om (i) Budgivaren återkallar Erbjudandet, (ii) Budgivaren inte förklarar Erbjudandet ovillkorat senast den 1 februari 2022 eller (iii) en tredje part lämnar ett konkurrerande offentligt uppköpserbjudande vars värde överstiger värdet av Erbjudandet med mer än fem procent.

Villkor för fullföljande av Erbjudandet

Fullföljande av Erbjudandet är villkorat av:

1. att Erbjudandet accepteras av aktieägare i sådan utsträckning att Budgivaren blir ägare till mer än 90 procent av aktierna i ICA Gruppen (efter full utspädning),
2. att samtliga för Erbjudandet och förvärvet av ICA Gruppen erforderliga tillstånd, godkännanden, beslut och andra åtgärder från myndigheter eller liknande (däribland Finansinspektionen) erhålls, i varje enskilt fall på villkor som är acceptabla för Budgivaren respektive AMF,
3. att inte någon annan offentliggör ett erbjudande att förvärva aktier i ICA Gruppen på villkor som för aktieägarna i ICA Gruppen är förmånligare än de villkor som gäller enligt Erbjudandet,
4. att varken Erbjudandet eller förvärvet av ICA Gruppen helt eller delvis omöjliggörs eller väsentligen försvåras till följd av lagstiftning eller annan reglering, domstolsavgörande eller domstolsbeslut, myndighetsbeslut eller någon liknande omständighet,
5. att inga omständigheter har inträffat som väsentligt negativt påverkar, eller rimligen kan förväntas väsentligt negativt påverka, ICA Gruppens omsättning, resultat, likviditet, soliditet, eget kapital eller tillgångar,
6. att ingen information som har offentliggjorts av ICA Gruppen, eller lämnats av ICA Gruppen till Budgivaren, är felaktig, ofullständig eller vilseledande, och att ICA Gruppen har offentliggjort all information som ska ha offentliggjorts av ICA Gruppen, och
7. att ICA Gruppen inte vidtar någon åtgärd som typiskt sett är ägnad att försämra förutsättningarna för Erbjudandets lämnande eller genomförande.

Budgivaren förbehåller sig rätten att återkalla Erbjudandet för det fall det står klart att något av ovanstående villkor inte har uppfyllts eller inte kan uppfyllas. Såvitt avser villkoren i punkterna 2–7 ovan får emellertid ett sådant återkallande av Erbjudandet endast ske om den bristande uppfyllelsen av ett sådant villkor är av väsentlig betydelse för Budgivarens förvärv av ICA Gruppen eller om det godkänns av Aktiemarknadsnämnden.

Budgivaren förbehåller sig rätten att, helt eller delvis, frånfalla ett eller flera av villkoren ovan, inklusive, såvitt avser villkoret i punkten 1, att fullfölja Erbjudandet vid en lägre acceptnivå.

Nödvändiga myndighetsgodkännanden

ICA Gruppens dotterbolag ICA Banken AB, 516401-0190, är en bank och ICA Försäkring AB, 556966-2975, är ett försäkringsbolag. Dessa dotterbolag står därmed under tillsyn av Finansinspektionen. Som ett resultat av detta krävs godkännanden från Finansinspektionen avseende Budgivarens indirekta förvärv, och AMF:s indirekta förvärv genom förvärvet av aktier i Budgivaren, av dessa dotterbolag innan Erbjudandet kan fullföljas, en så kallad ägarprövning. Ansökan om sådana godkännanden gavs in till Finansinspektionen den 19 oktober 2021 (beträffande Budgivaren) och den 28 oktober 2021 (beträffande AMF). Finansinspektionens godkännanden förväntas erhållas under acceptfristen.

Finansiering av Erbjudandet

Erbjudandet är inte föremål för något finansieringsvillkor. Budgivaren kommer att finansiera Erbjudandet genom att ICA-handlarnas Förbund och AMF kommer att tillskjuta Budgivaren cirka 20,5 miljarder kronor i eget kapital och resterande del av vederlaget i Erbjudandet kommer att utgöras av bryggfinansiering. Den initiala bryggfinansieringen kommer i sin helhet att tillhandahållas av Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) och Svenska Handelsbanken AB (publ) som Joint and Exclusive Mandated Lead Arrangers and Bookrunners. Finansieringen sker på sedvanliga villkor för offentliga uppköpserbjudanden på den svenska marknaden.

Due diligence

Budgivaren har, i samband med förberedelserna av Erbjudandet, genomfört en begränsad due diligence-undersökning av ICA Gruppen. ICA Gruppen har bekräftat att Budgivaren inte mottagit någon insiderinformation rörande ICA Gruppen i samband med due diligence-undersökningen.

Budgivarens aktieägande i ICA Gruppen

Per dagen för offentliggörandet av Erbjudandet äger ICA-handlarnas Förbund 108 643 330 aktier i ICA Gruppen, vilket motsvarar cirka 54 procent av det totala antalet aktier och röster i ICA Gruppen. Varken AMF eller Budgivaren äger per dagen för offentliggörandet av Erbjudandet några aktier i ICA Gruppen. ICA-handlarnas Förbunds aktier i ICA Gruppen kommer att tillskjutas Budgivaren i samband med och villkorat av Erbjudandets fullföljande, varefter Budgivaren kommer att äga de 108 643 330 aktier i ICA Gruppen som per dagen för offentliggörandet av Erbjudandet ägs av ICA-handlarnas Förbund.

Utöver vad som nämns i föregående stycke äger eller kontrollerar varken Budgivaren eller någon närstående till Budgivaren några aktier eller andra finansiella instrument som ger en finansiell exponering motsvarande ett aktieinnehav i ICA Gruppen. Budgivaren eller någon närstående till Budgivaren har inte heller förvärvat, eller åtagit sig att förvärva, aktier i ICA Gruppen eller några andra finansiella instrument som ger en finansiell exponering motsvarande ett aktieinnehav i ICA Gruppen på förmånligare villkor än villkoren i Erbjudandet under de senaste sex månaderna före offentliggörandet av Erbjudandet.

Budgivaren och AMF förbehåller sig rätten att förvärva eller träffa överenskommelser om att förvärva aktier i ICA Gruppen, däribland förvärv på marknaden till rådande priser eller förvärv genom privata transaktioner till förhandlade priser. I förekommande fall kommer varje sådant förvärv att genomföras och offentliggöras i enlighet med tillämpliga lagar och regler. Eventuella aktier som förvärvas av AMF kommer att tillskjutas Budgivaren i samband med och villkorat av Erbjudandets fullföljande.

Närståendefrågor och intressekonflikter med mera

Budgivaren är per dagen för offentliggörandet av Erbjudandet helägt av ICA-handlarnas Förbund som är moderföretag till ICA Gruppen. Claes-Göran Sylvén, Bo Sandström, Magnus Moberg och Anette Wiotti, som inte är oberoende i förhållande till ICA-handlarnas Förbund, är ledamöter i ICA Gruppens styrelse, vilket innebär att avsnitt III i Nasdaq Stockholms takeover-regler är tillämpligt på Erbjudandet. Detta innebär bland annat att acceptfristen för Erbjudandet ska omfatta minst fyra veckor och att ICA Gruppen ska inhämta, och senast två veckor före acceptfristens utgång offentliggöra, ett värderingsutlåtande avseende aktierna i ICA Gruppen från oberoende expertis. Claes-Göran Sylvén, Bo Sandström, Magnus Moberg och Anette Wiotti har inte deltagit, och kommer inte att delta, i ICA Gruppens handläggning av frågor relaterade till, och utvärdering av, Erbjudandet. Övriga ledamöter i ICA Gruppens styrelse, Cecilia Daun Wennborg, Lennart Evrell, Andrea Gisle Joosen, Fredrik Persson, Charlotte Svensson, Jonathon Clarke och Magnus Rehn, är oberoende samt har deltagit och kommer att delta i ICA Gruppens handläggning av frågor relaterade till, och utvärdering av, Erbjudandet.

Preliminär tidsplan

- Beräknat datum för offentliggörande av erbjudandehandlingen: 10 november 2021
- Beräknad acceptfrist: 11 november–14 december 2021
- Beräknad likviddag: 20 december 2021

Budgivaren förbehåller sig rätten att förlänga acceptfristen och att senarelägga likviddagen. I förekommande fall kommer Budgivaren att offentliggöra varje förlängning av acceptfristen eller senareläggning av likviddagen genom ett pressmeddelande i enlighet med tillämpliga lagar och regler (inklusive Nasdaq Stockholms takeover-regler).

Tvångsinlösen och avnotering av ICA Gruppen

Om Budgivaren, i samband med Erbjudandet eller på annat sätt, blir ägare till mer än 90 procent av aktierna i ICA Gruppen avser Budgivaren att påkalla ett tvångsinlösenförfarande beträffande återstående aktier i ICA Gruppen i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551). I samband med ett sådant tvångsinlösenförfarande avser Budgivaren att verka för att aktierna i ICA Gruppen avnoteras från Nasdaq Stockholm.

Tillämplig lag och tvister

Erbjudandet, och avtal som ingås mellan Budgivaren och aktieägare i ICA Gruppen med anledning av Erbjudandet, regleras av och tolkas i enlighet med svensk rätt. Tvister som uppstår med anledning av Erbjudandet ska slutligt avgöras av svensk domstol med Stockholms tingsrätt som första instans. För Erbjudandet gäller även Nasdaq Stockholms takeover-regler samt Aktiemarknadsnämndens tolkningar och tillämpningar av Nasdaq Stockholms takeover-regler och, i förekommande fall, Aktiemarknadsnämndens tolkningar av Näringslivets Börskommittés tidigare gällande regler om offentliga uppköpserbjudanden.

Budgivaren har den 10 november 2021, i enlighet med lagen (2006:451) om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden, gentemot Nasdaq Stockholm åtagit sig att följa Nasdaq Stockholms takeover-regler och Aktiemarknadsnämndens tolkningar och tillämpningar av Nasdaq Stockholms takeover-regler och, i förekommande fall, Aktiemarknadsnämndens tolkningar av Näringslivets Börskommittés tidigare gällande regler om offentliga uppköpserbjudanden samt att underkasta sig de sanktioner som Nasdaq Stockholm kan komma att fastställa vid eventuella överträdelser av reglerna. Budgivaren informerade Finansinspektionen om Erbjudandet och åtagandet gentemot Nasdaq Stockholm den 10 november 2021.

Rådgivare

Budgivaren och ICA-handlarnas Förbund har anlitat Handelsbanken Capital Markets och SEB Corporate Finance som finansiella rådgivare samt Gernandt & Danielsson Advokatbyrå som legal rådgivare i samband med Erbjudandet. AMF har anlitat Setterwalls Advokatbyrå som legal rådgivare i samband med Erbjudandet. ICA Gruppen har anlitat Carnegie Investment Bank som finansiell rådgivare och Cirio Advokatbyrå som legal rådgivare i samband med Erbjudandet.

Inbjudan till webcast

I dag den 10 november klockan [11.00] hålls en webcast för media och investerare där ICA-handlarnas Förbunds styrelseordförande Magnus Moberg och VD Göran Blomberg presenterar Erbjudandet. Presentationen följs av en frågestund.

Länk till webcast: [●]

Telefonnummer till webcast: [●]

Frågor om Erbjudandet

Direktregistrerade aktieägare och övriga är välkomna att vid frågor om Erbjudandet kontakta Budgivarens callcenter mellan klockan 09.00 och 16.00 per telefon (+46 (0)8-420 034 32) eller SEB:s emissionsavdelning mellan klockan 09.00 och 16.00 per telefon (+46 (0)8-639 27 50). Förvaltarregistrerade aktieägare och övriga bör i första hand kontakta sina respektive förvaltare för ytterligare information om praktiska eller tekniska frågor om Erbjudandet. För övergripande frågor om Erbjudandet går det att kontakta Budgivarens callcenter mellan klockan 09.00 och 16.00 per telefon (+46 (0)8-420 034 32).

Ytterligare information

För ytterligare information om Erbjudandet, vänligen besök: www.murgrona-offer.com

För ytterligare information, vänligen kontakta:

[●]

Budgivaren lämnade detta pressmeddelande för offentliggörande klockan [●] den 10 november 2021.

Viktig information

En erbjudandehandling (på svenska) kommer att godkännas och registreras av Finansinspektionen, och offentliggöras av Budgivaren, före det att acceptfristen i Erbjudandet inleds.

Erbjudandet riktas inte till (och inga anmälningssedlar kommer att accepteras från eller på uppdrag av) personer med hemvist i Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Kina, Mexiko, Nya Zeeland, Schweiz, Singapore eller Sydafrika eller personer vars deltagande i Erbjudandet skulle kräva att ytterligare erbjudandehandlingar upprättas eller att registreringar sker eller att några andra åtgärder vidtas utöver vad som krävs enligt svensk rätt (inklusive Nasdaq Stockholms takeover-regler) förutom om något undantag är tillämpligt.

Detta pressmeddelande och annan dokumentation hänförlig till Erbjudandet (inklusive kopior av sådana handlingar) får inte postas eller på något annat sätt distribueras, vidarebefordras eller skickas till eller inom någon jurisdiktion (däribland Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Kina, Mexiko, Nya Zeeland, Schweiz, Singapore eller Sydafrika) där distribution av detta pressmeddelande eller Erbjudandet skulle kräva att ytterligare åtgärder vidtas eller där detta skulle strida mot lagar eller regler i en sådan jurisdiktion. Personer som mottar detta pressmeddelande (inklusive bland annat banker, mäklare, fondkommissionärer, förvaltare och förvarare av värdepapper) och som omfattas av lagarna eller reglerna i en sådan jurisdiktion måste informera sig om och följa alla tillämpliga restriktioner och krav. Underlåtenhet att göra detta kan utgöra en överträdelse av värdepapperslagarna eller värdepappersreglerna i sådana jurisdiktioner. Budgivaren frånsäger sig, så långt det är möjligt enligt tillämplig lag, allt ansvar för överträdelser av sådana restriktioner och Budgivaren förbehåller sig rätten att inte acceptera anmälningssedlar vars lämnande utgör en direkt eller indirekt överträdelse av någon av dessa restriktioner.

Uttalanden i detta pressmeddelande som rör framtida förhållanden eller omständigheter, inklusive information om framtida resultat, tillväxt och andra utvecklingsprognoser samt andra effekter av Erbjudandet, utgör framtidsinriktad information. Sådan information kan exempelvis kännetecknas av att den innehåller ord som ”förutses”, ”tros”, ”förväntas”, ”avses”, ”planeras”, ”ämnas”, ”eftersträvas”, ”kommer” eller ”kan” eller liknande uttryck. Framtidsinriktad information är till sin natur förknippad med risker och osäkerhetsmoment eftersom den avser framtida förhållanden och är beroende av

omständigheter som inträffar i framtiden. Till följd av ett flertal faktorer, varav flera ligger utom Budgivarens kontroll, kan framtida förhållanden komma att avsevärt avvika från vad som har uttryckts eller antytts i den framtidsinriktade informationen. All sådan framtidsinriktad information gäller endast per dagen då informationen lämnades och Budgivaren har ingen skyldighet (och åtar sig ingen skyldighet) att uppdatera eller ändra någon sådan information till följd av ny information, framtida händelser eller andra förhållanden utöver vad som krävs enligt tillämpliga lagar och regler.

Detta pressmeddelande har offentliggjorts på svenska och engelska. Vid en eventuell avvikelse mellan språkversionerna ska den svenska språkversionen äga företräde.

Information till aktieägare i USA

Aktieägare i USA upplyses om att aktierna i ICA Gruppen inte är noterade på en amerikansk värdepappersmarknad och att ICA Gruppen inte är föremål för de periodiska redovisningskrav som följer av U.S. Securities Exchange Act från 1934, så som uppdaterad (”**U.S. Exchange Act**”), och är inte skyldigt att rapportera, och rapporterar inte, till U.S. Securities and Exchange Commission (”**SEC**”) i enlighet med nämnda krav.

Erbjudandet kommer att omfatta samtliga emitterade och utestående aktier i ICA Gruppen (som inte redan ägs eller kontrolleras av ICA-handlarnas Förbund), ett bolag med hemvist i Sverige och föremål för svenska offentliggörande- och förfaranderegler. Erbjudandet lämnas i USA i enlighet med Section 14(e) och Regulation 14E i U.S. Exchange Act som ett ”Tier II”-erbjudande, och i övrigt i enlighet med svenska offentliggörande- och förfaranderegler, innefattande tidsplan för Erbjudandet, förfarande för utbetalning av vederlag, återkallelse, frånfallande av villkor och tidpunkt för utbetalning, vilka skiljer sig från vad som gäller i USA. I synnerhet har den finansiella informationen som är inkluderad i detta pressmeddelande upprättats i enlighet med tillämpliga redovisningsregler i Sverige, vilka inte kan jämföras med finansiella rapporter eller finansiell information för bolag i USA. Erbjudandet lämnas till aktieägare i ICA Gruppen med hemvist i USA på samma villkor som gäller för övriga aktieägare i ICA Gruppen till vilka Erbjudandet lämnas. Alla informationsdokument, inklusive detta pressmeddelande, lämnas till amerikanska aktieägare på grunder som är jämförbara med sådana metoder enligt vilka dokument tillhandahålls ICA Gruppens övriga aktieägare.

Budgivaren kan, helt eller delvis, frånfalla ett, flera eller samtliga av villkoren för Erbjudandet, inklusive att fullfölja Erbjudandet till en acceptnivå understigande 90 procent av det totala antalet aktier i ICA Gruppen. Meddelande om sådant frånfallande ska offentliggöras av Budgivaren genom pressmeddelande under den period som föreskrivs av, och i enlighet med, tillämpliga regler. Ett frånfallande avseende den tillämpliga acceptnivån för Erbjudandet, innebärande ett aktieägande i ICA Gruppen som understiger 90 procent av det totala antalet aktier, kommer att förhindra Budgivaren från att omedelbart påkalla tvångsinlösen i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551) i syfte att förvärva samtliga utestående aktier i ICA Gruppen samt från att avnotera aktierna i ICA Gruppen från Nasdaq Stockholm. Detta skulle innebära att det fortfarande finns andra aktieägare i ICA Gruppen vars rättigheter skulle skyddas i enlighet med minoritetsskyddsregler och börsregler. Därutöver, i händelse av att ICA Gruppens aktier förblir noterade, kommer det att finnas kostnader hänförliga till att bibehålla aktierna noterade och till att säkerställa efterlevnad i enlighet med olika regulatoriska krav.

Ett frånfallande av den tillämpliga acceptnivån i Erbjudandet, innebärande ett aktieägande i ICA Gruppen som understiger 90 procent av det totala antalet aktier, skulle även skapa en ägarkoncentration av de noterade aktierna i ICA Gruppen med Budgivaren, vilket kan resultera i minskad likviditet i, och värde av, aktierna i ICA Gruppen, vilket kan göra det svårare för aktieägare att avyttra aktierna i tid och/eller till ett förmånligt pris.

I den utsträckning det är tillåtet enligt tillämpliga lagar eller regler kan Budgivaren och dess närstående eller mäklare och mäklares närstående (i egenskap av agenter för Budgivaren eller, om tillämpligt, dess närstående) från tid till annan efter offentliggörandet av detta pressmeddelande och under Erbjudandet, och på annat sätt än enligt Erbjudandet, direkt eller indirekt, förvärva eller arrangera förvärv av aktierna i ICA Gruppen eller andra värdepapper som kan konverteras till, utbytas mot eller utnyttjas för teckning av sådana aktier. Sådana förvärv kan antingen genomföras på marknaden till rådande priser eller genom privata transaktioner till förhandlade priser. I den utsträckning information om sådana förvärv eller arrangemang avseende förvärv offentliggörs i Sverige kommer sådan information att offentliggöras genom pressmeddelande eller på andra sätt som rimligen kan förväntas medföra att amerikanska aktieägare i ICA Gruppen får kännedom om sådan information. Budgivarens finansiella rådgivare kan även komma att, inom ramen för den normala verksamheten, delta i handel avseende värdepapper i ICA Gruppen, vilket kan innefatta förvärv eller arrangemang avseende förvärv av sådana värdepapper. I den utsträckning som krävs i Sverige kommer all information om sådana förvärv att offentliggöras på det sätt som föreskrivs enligt svenska lagar och regler (inklusive Nasdaq Stockholms takeover-regler).

Varken SEC eller någon amerikansk delstatlig värdepappersmyndighet har godkänt eller avvisat Erbjudandet, uttalat sig om huruvida Erbjudandet är rättvist eller fördelaktigt, eller lämnat kommentarer om riktigheten, korrektheten eller fullständigheten av den information som lämnas i detta pressmeddelande. Alla påståenden om motsatsen utgör en brottslig handling i USA.

Mottagandet av kontantvederlag i enlighet med Erbjudandet av en amerikansk aktieägare i ICA Gruppen kan komma att utgöra en skattepliktig transaktion i amerikanskt federalt skattehänseende och enligt amerikanska delstatliga och lokala, samt utländska och andra, skattelagar. Varje aktieägare i ICA Gruppen uppmanas att omgående konsultera en oberoende skatterådgivare beträffande skattemässiga konsekvenser till följd av att acceptera Erbjudandet.

Det kan vara svårt för ICA Gruppens amerikanska aktieägare att göra gällande sina rättigheter och eventuella krav som de skulle kunna ha enligt amerikansk federal värdepapperslagstiftning i samband med Erbjudandet eftersom Budgivaren och ICA Gruppen är belägna i en annan jurisdiktion än USA, och vissa eller samtliga av deras ledande befattningshavare och styrelseledamöter är bosatta i andra jurisdiktioner än USA. ICA Gruppens amerikanska aktieägare kommer eventuellt inte att kunna stämma Budgivaren eller ICA Gruppen eller deras respektive ledande befattningshavare eller styrelseledamöter i en icke-amerikansk domstol för överträdelser av amerikansk federal värdepapperslagstiftning. Det kan vara svårt att få Budgivaren och ICA Gruppen samt deras respektive närstående att underkasta sig en dom från en amerikansk domstol.

G&D draft 2021-11-08

Strictly confidential

Investment Agreement

between

ICA-handlarnas Förbund

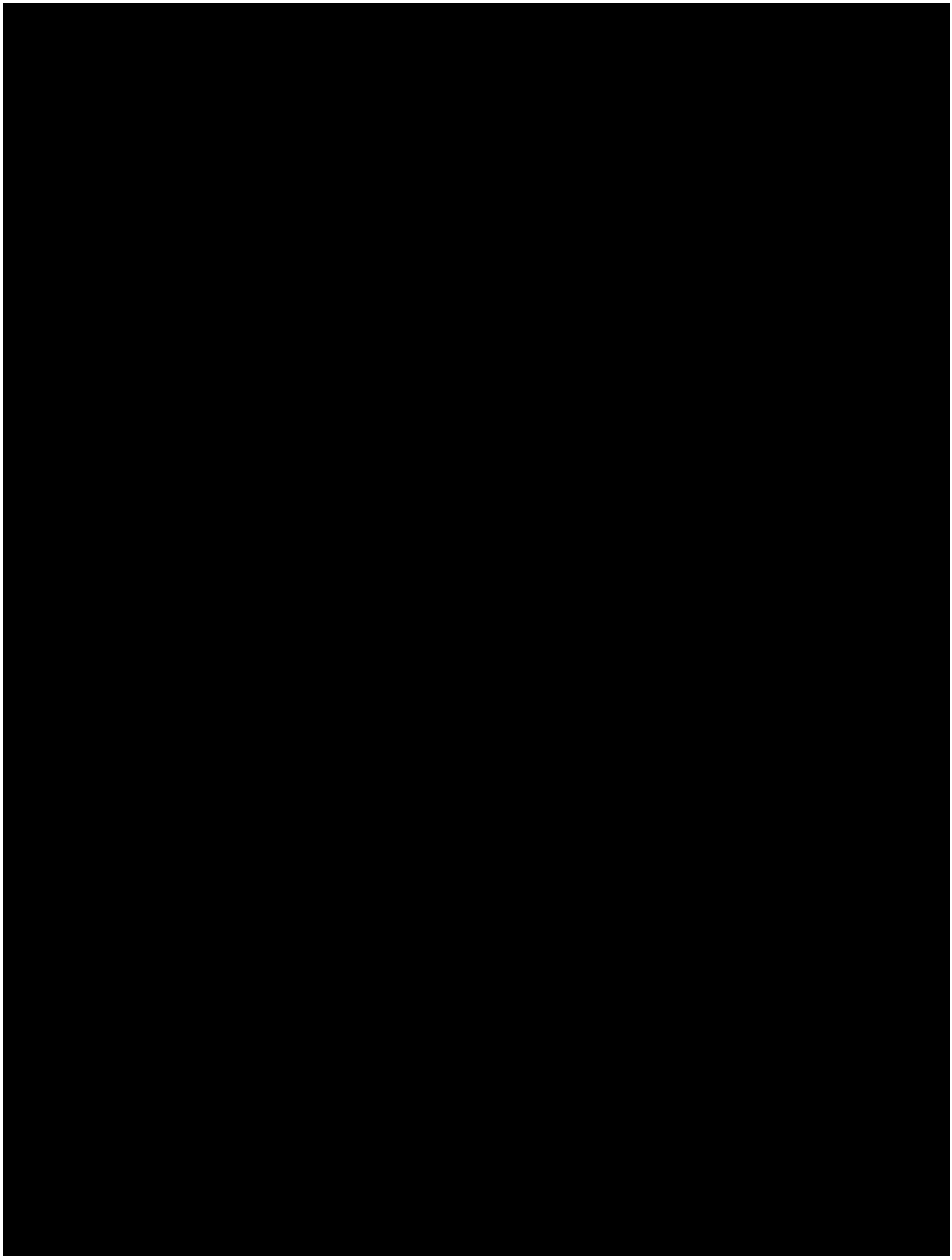
and

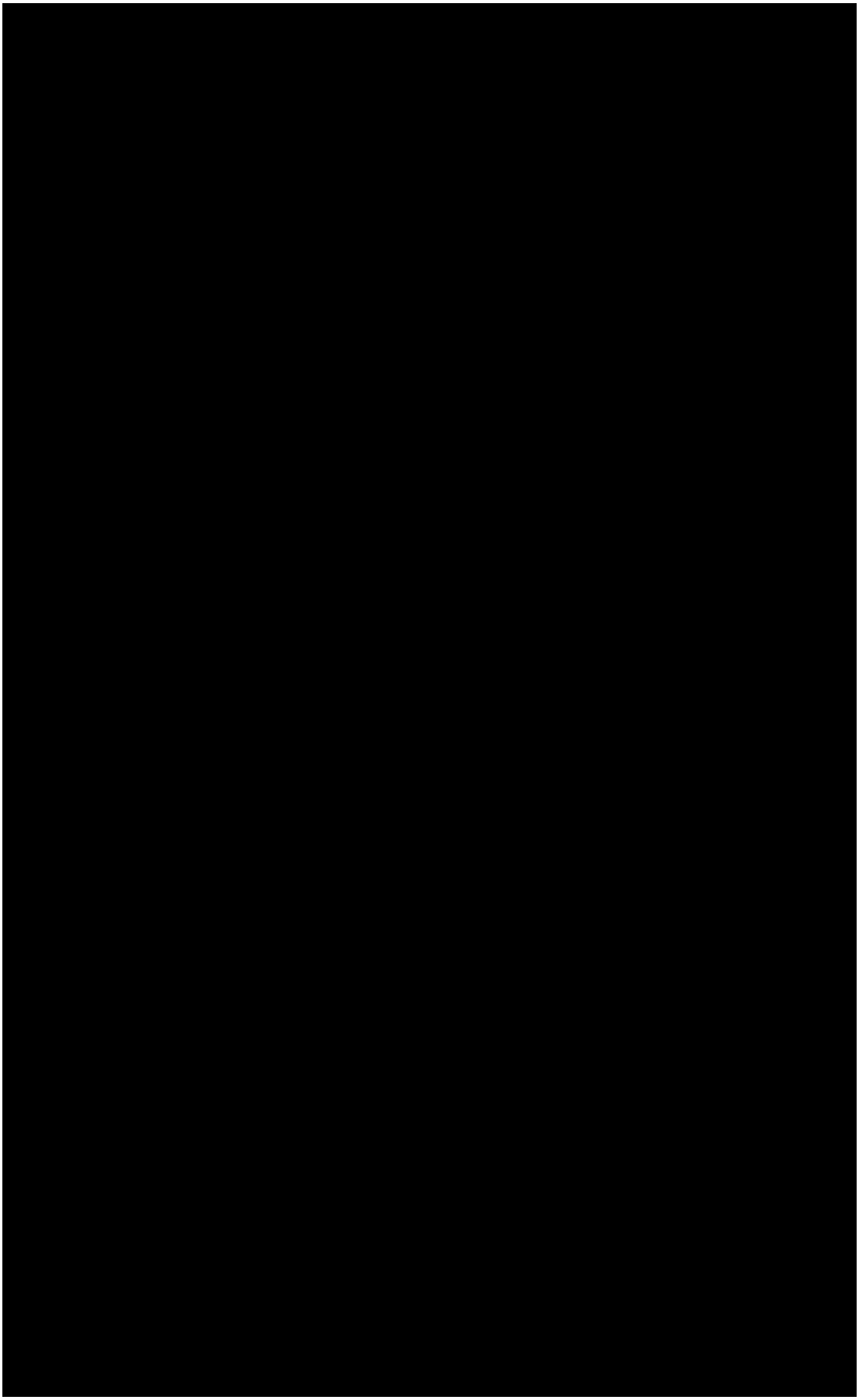
AMF Pensionsförsäkring AB

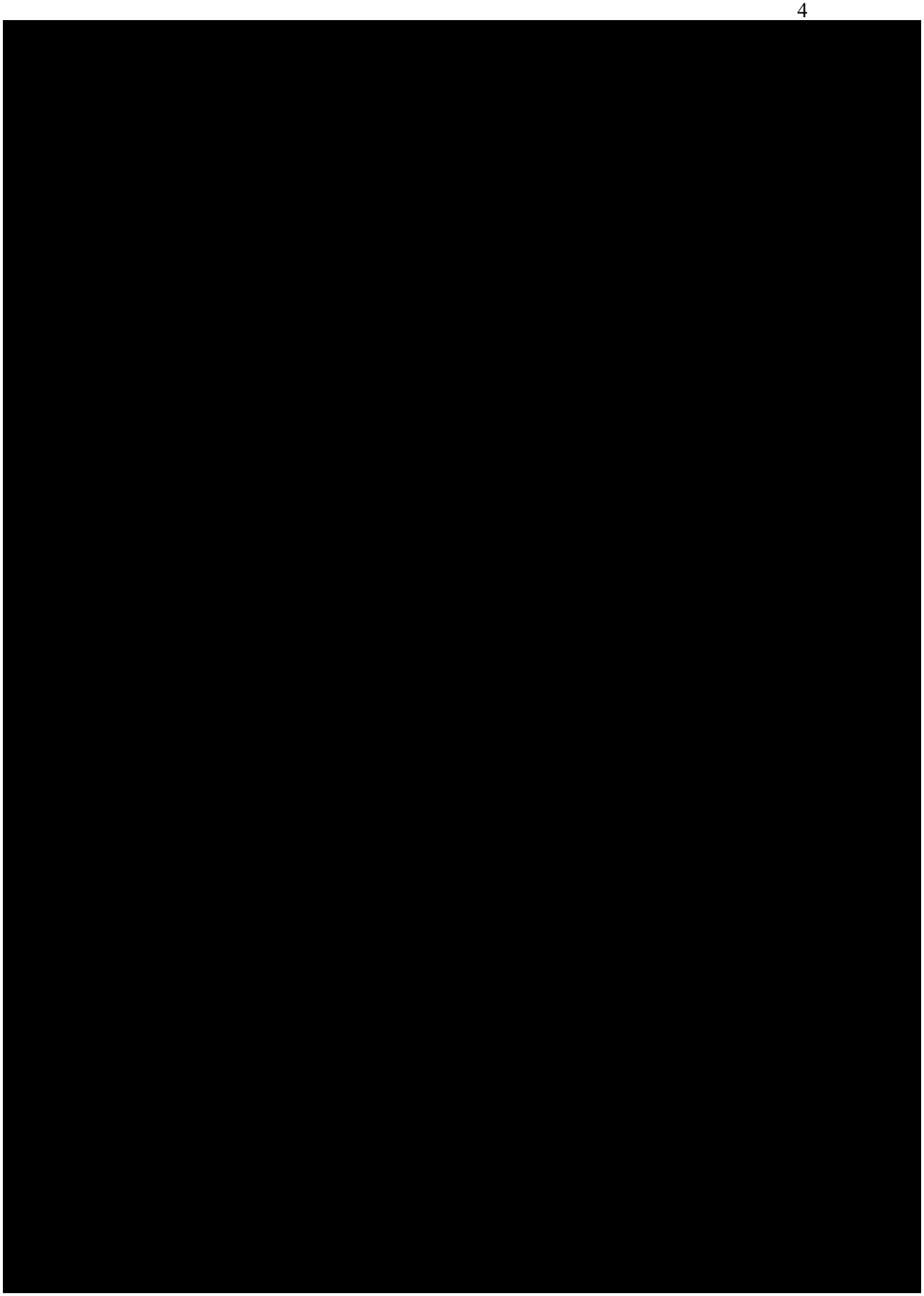
and

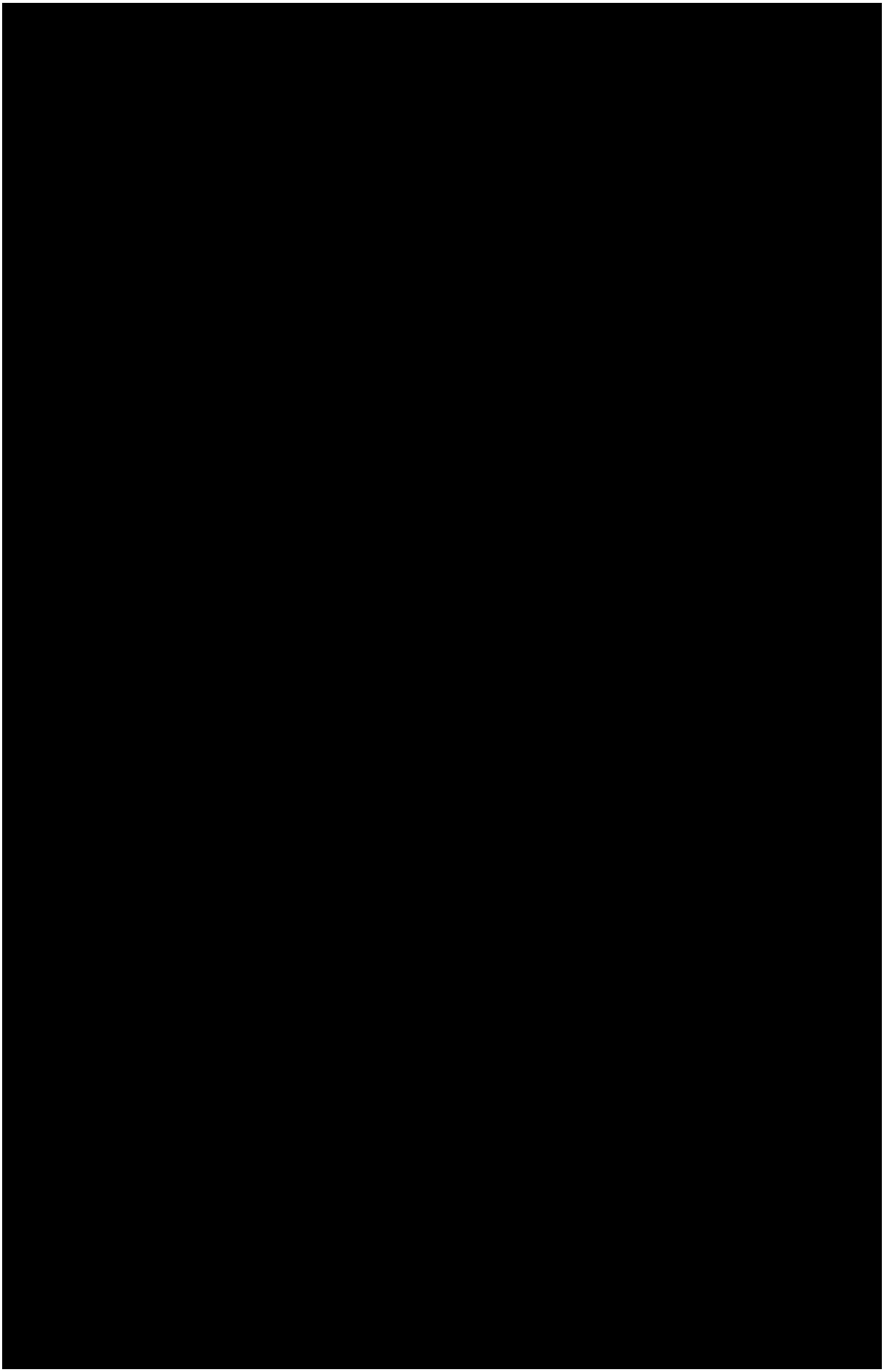
Murgröna Holding AB (publ)

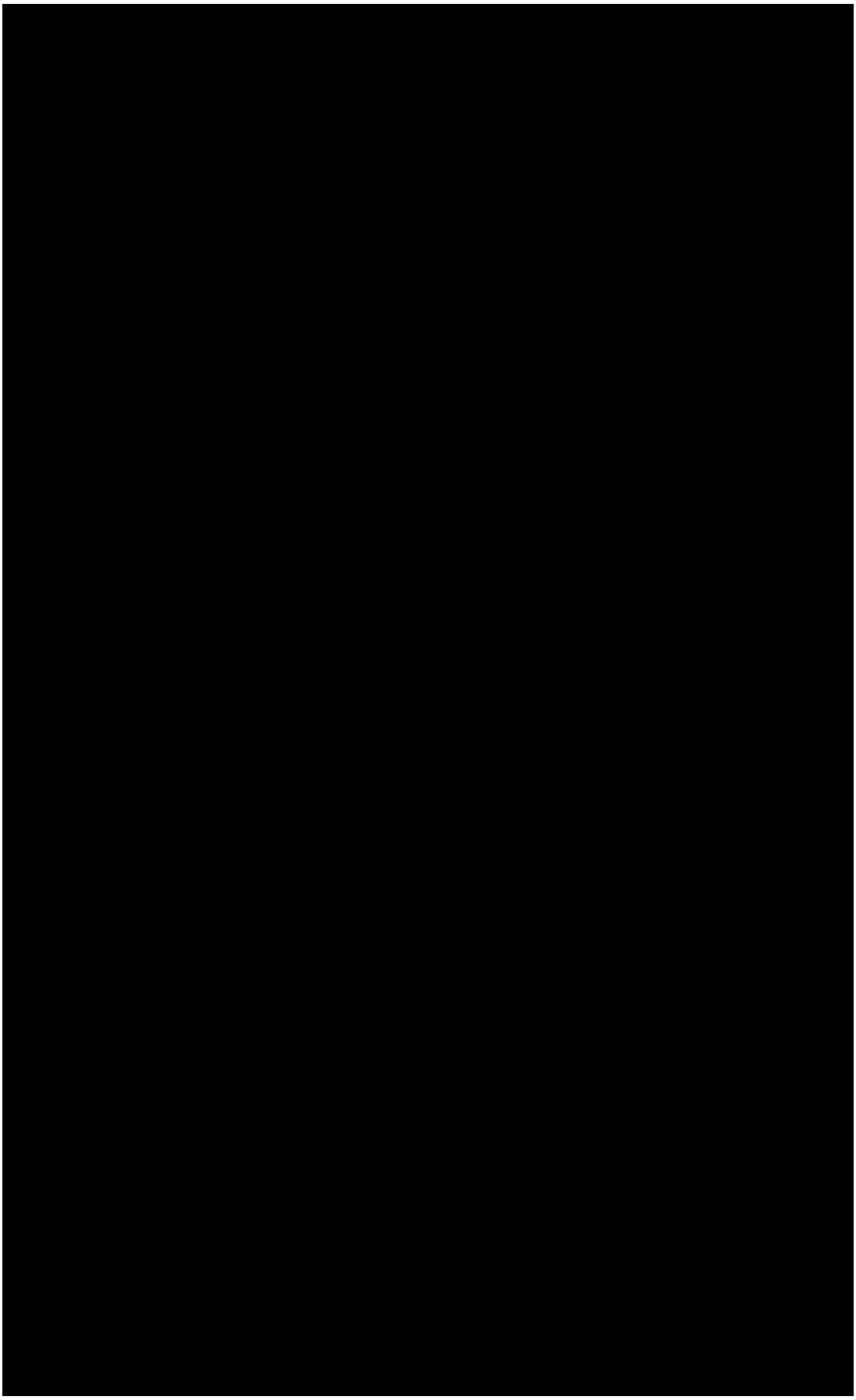
Gernandt & Danielsson

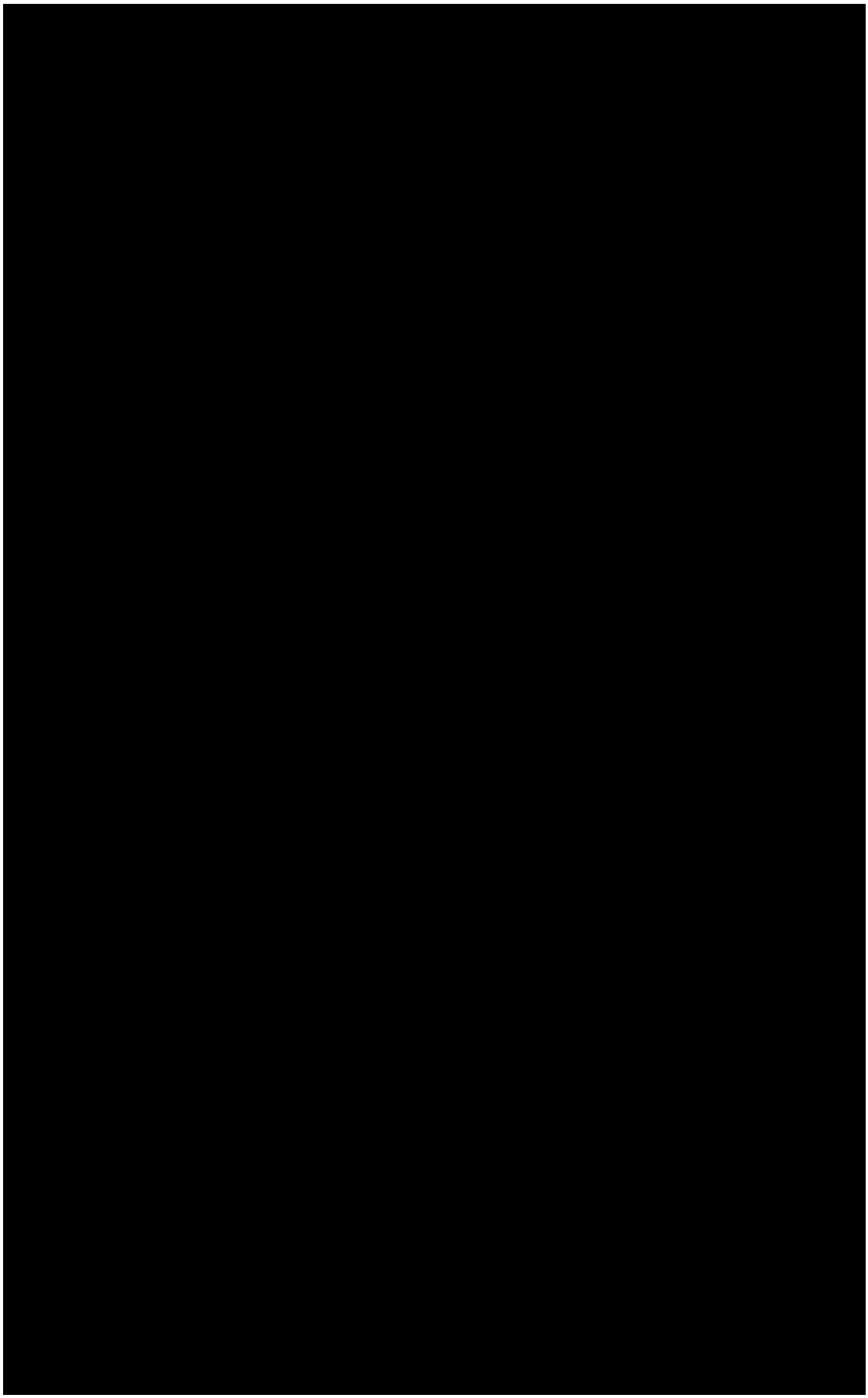


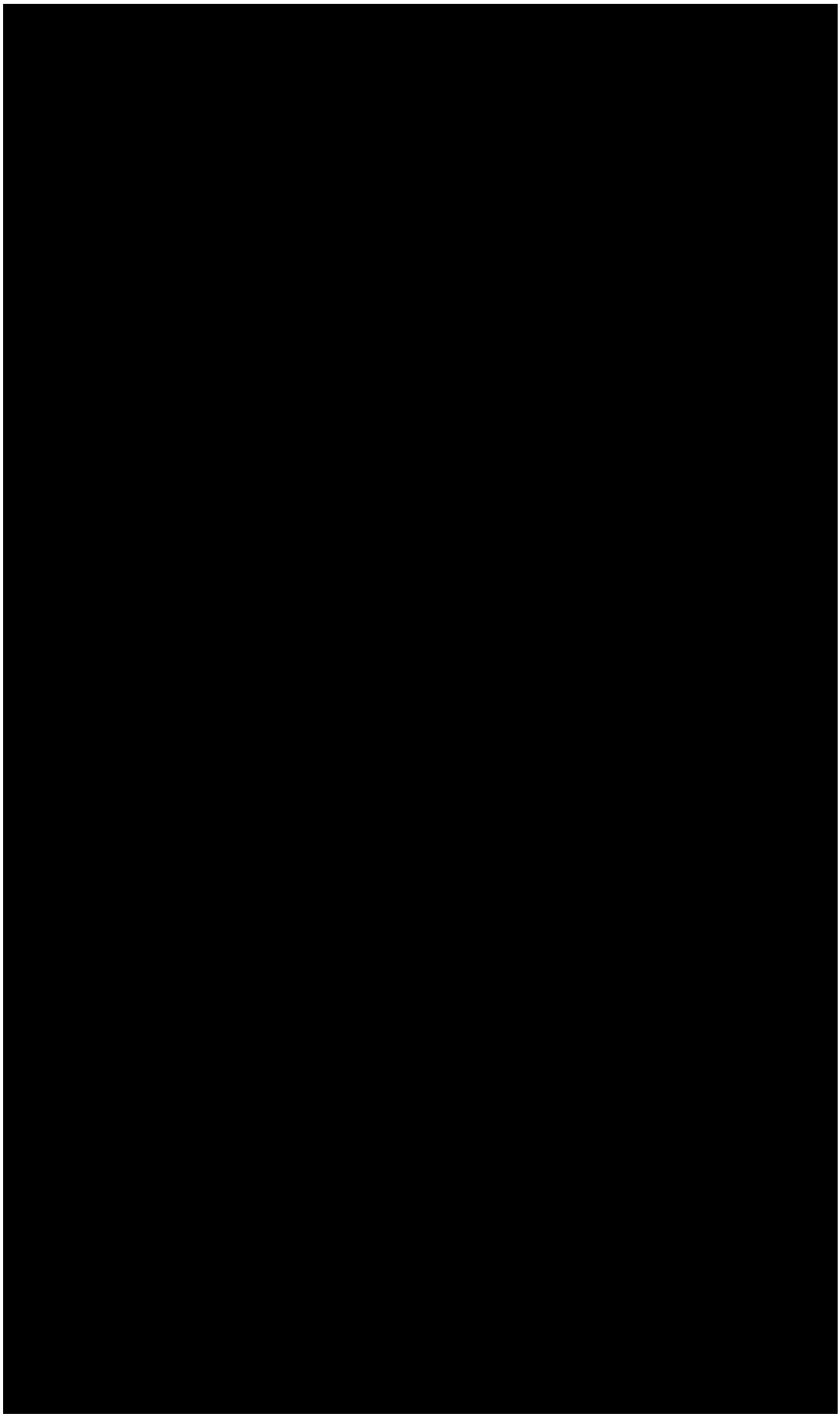


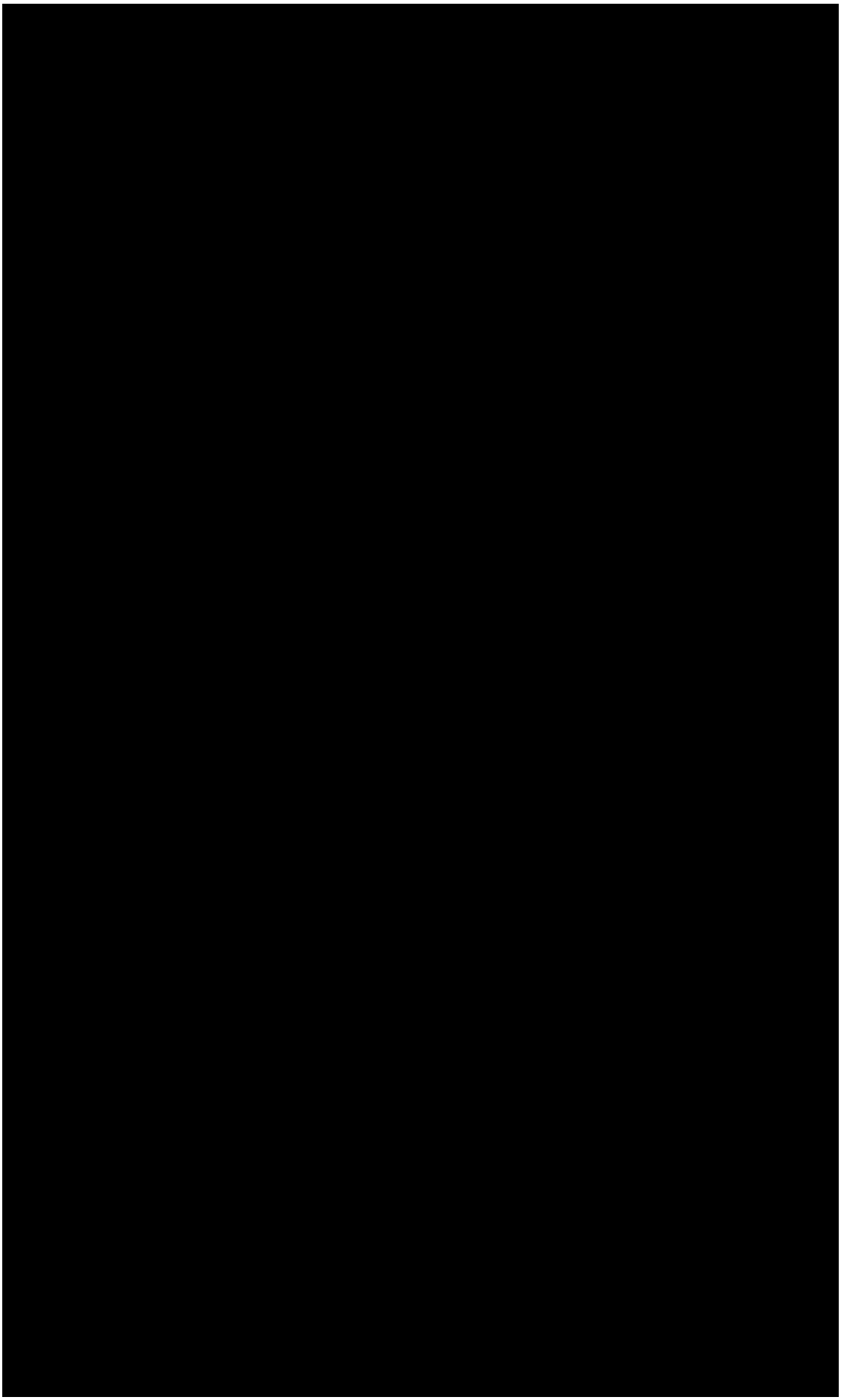


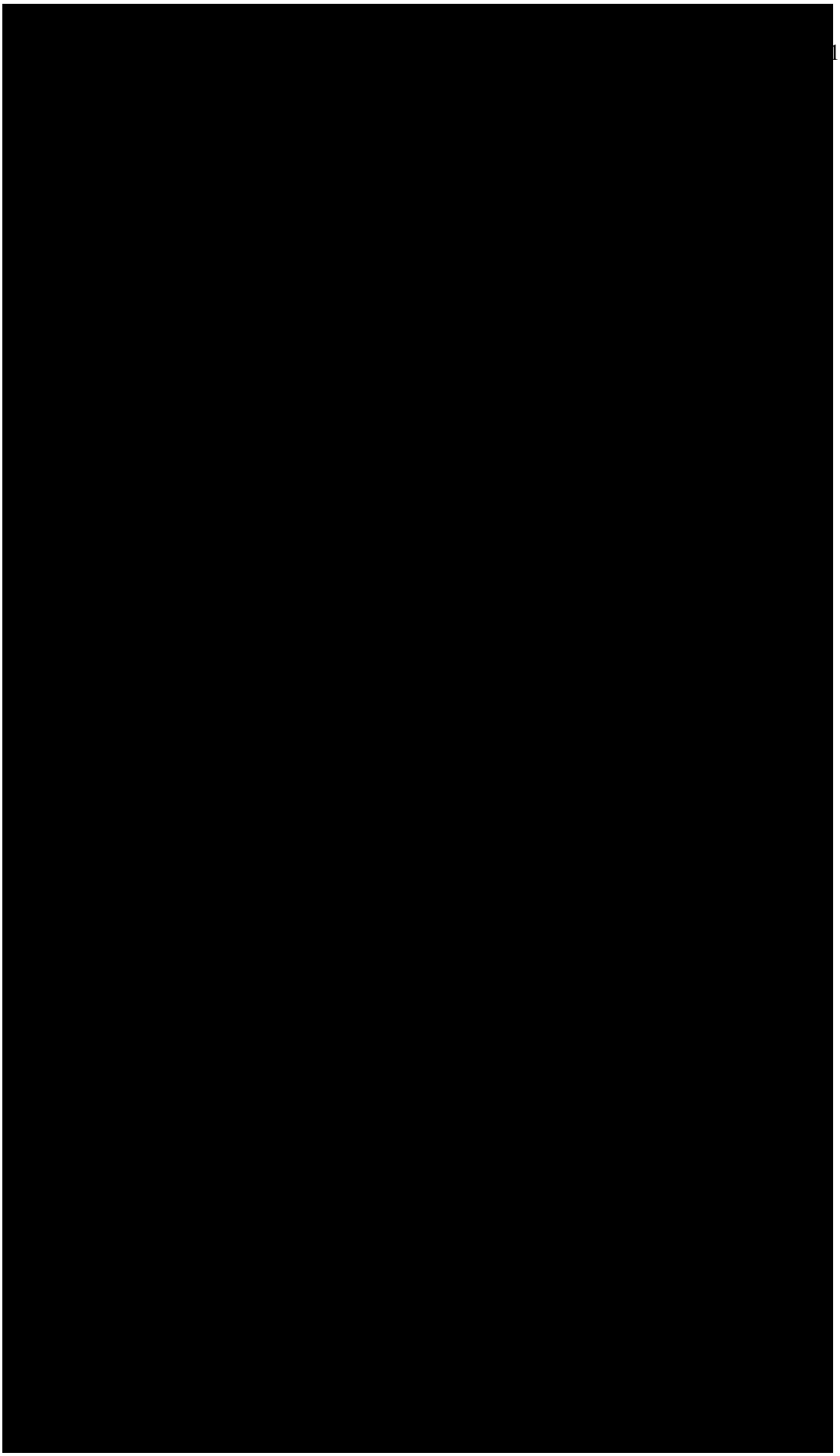


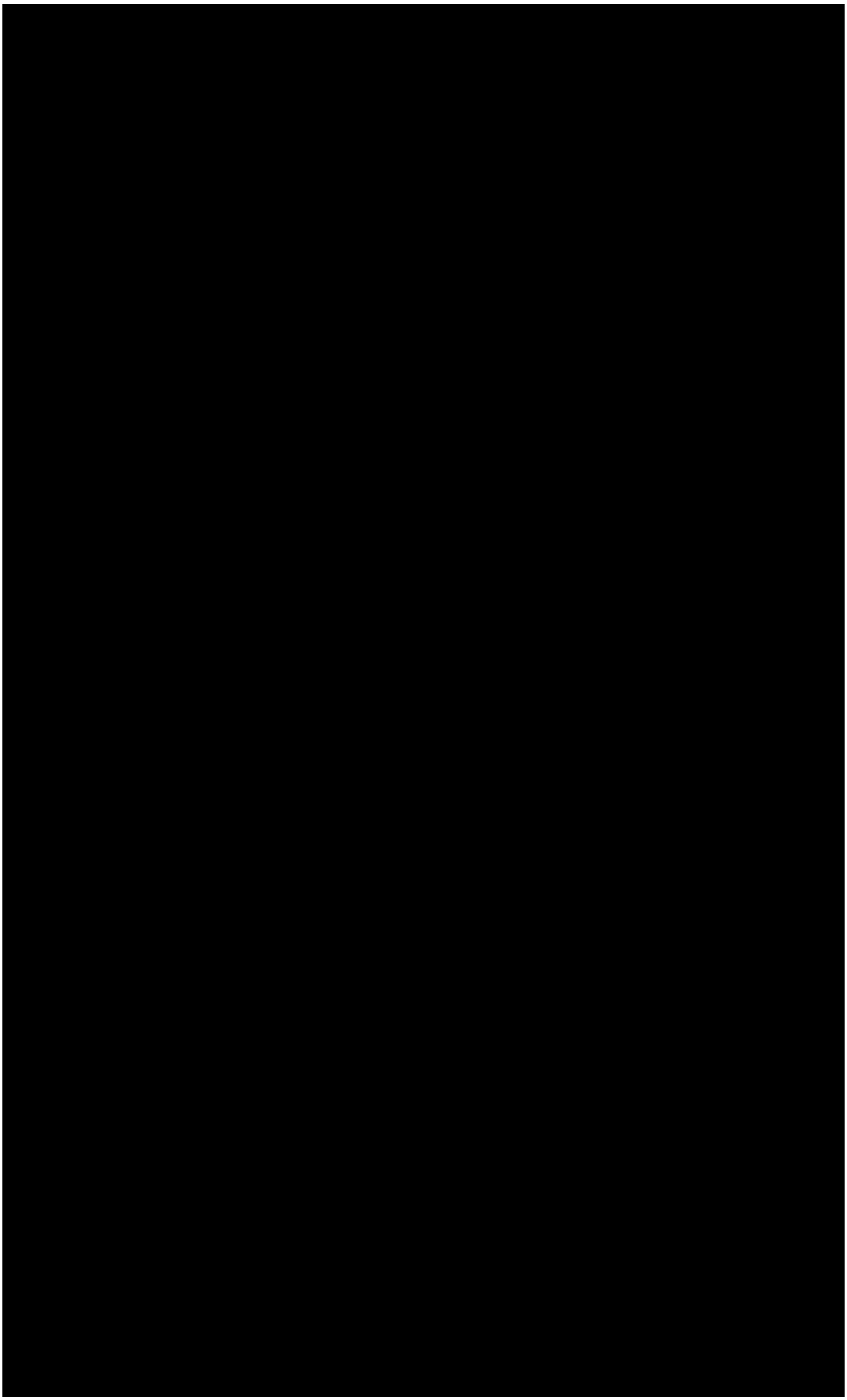


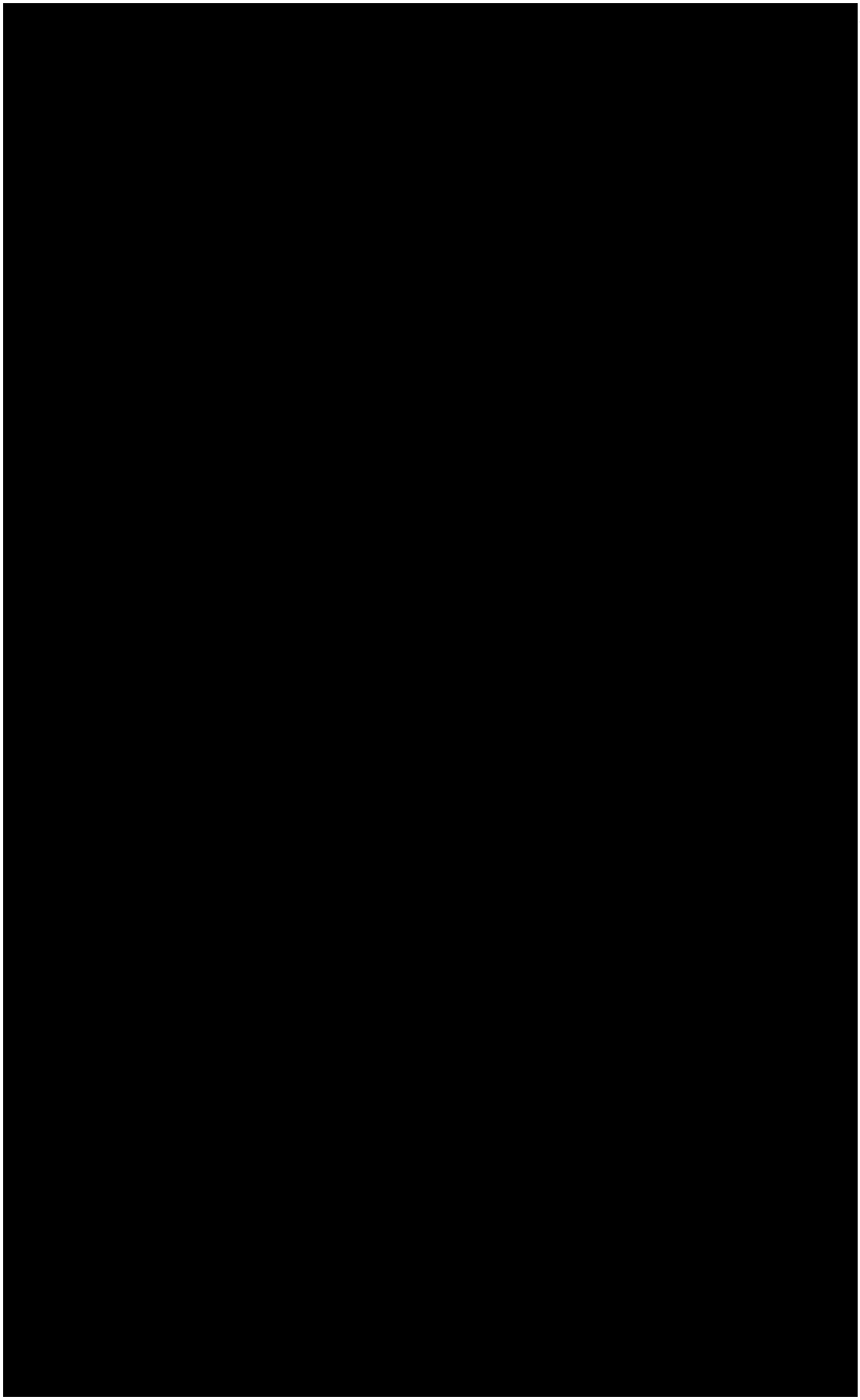


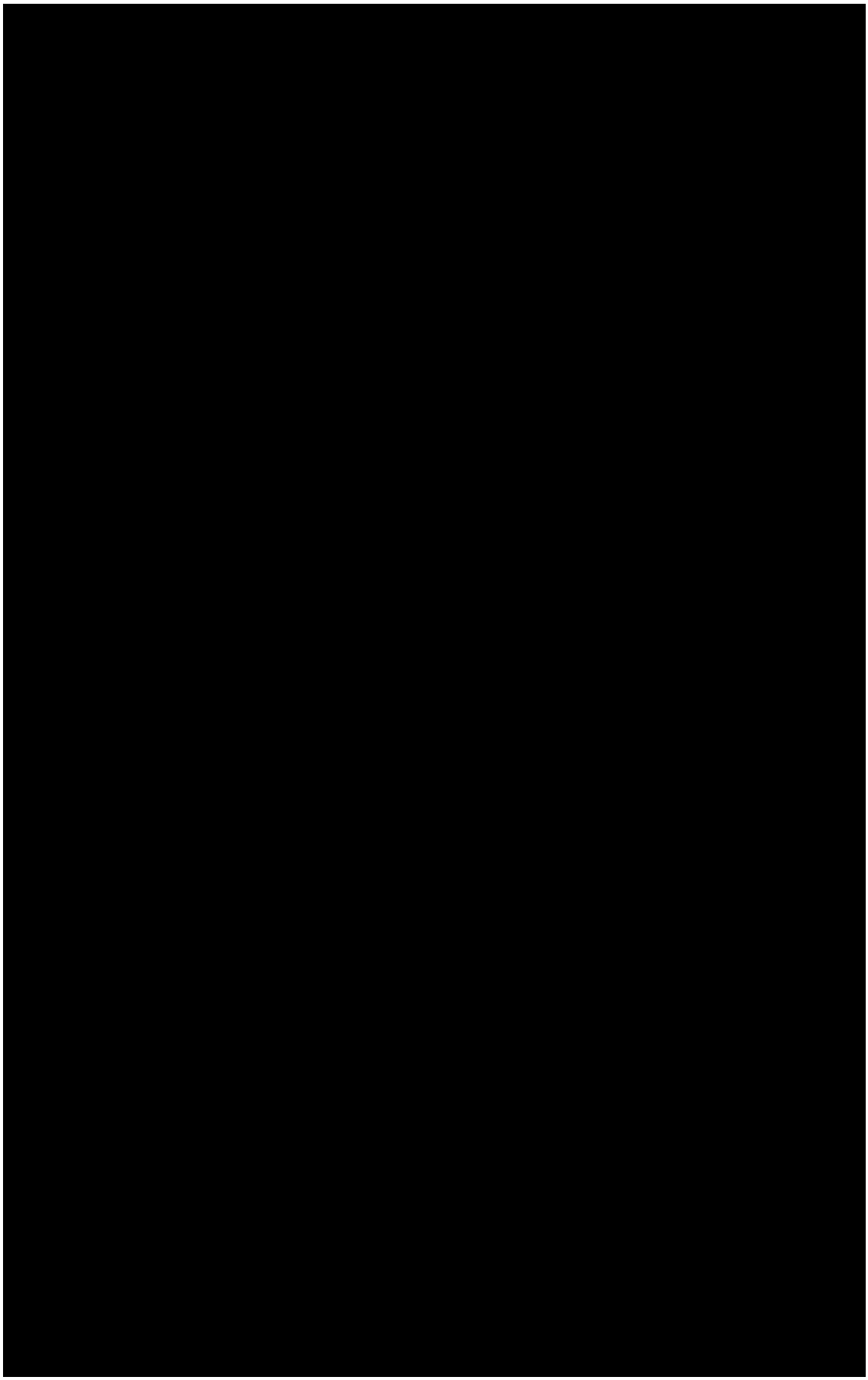


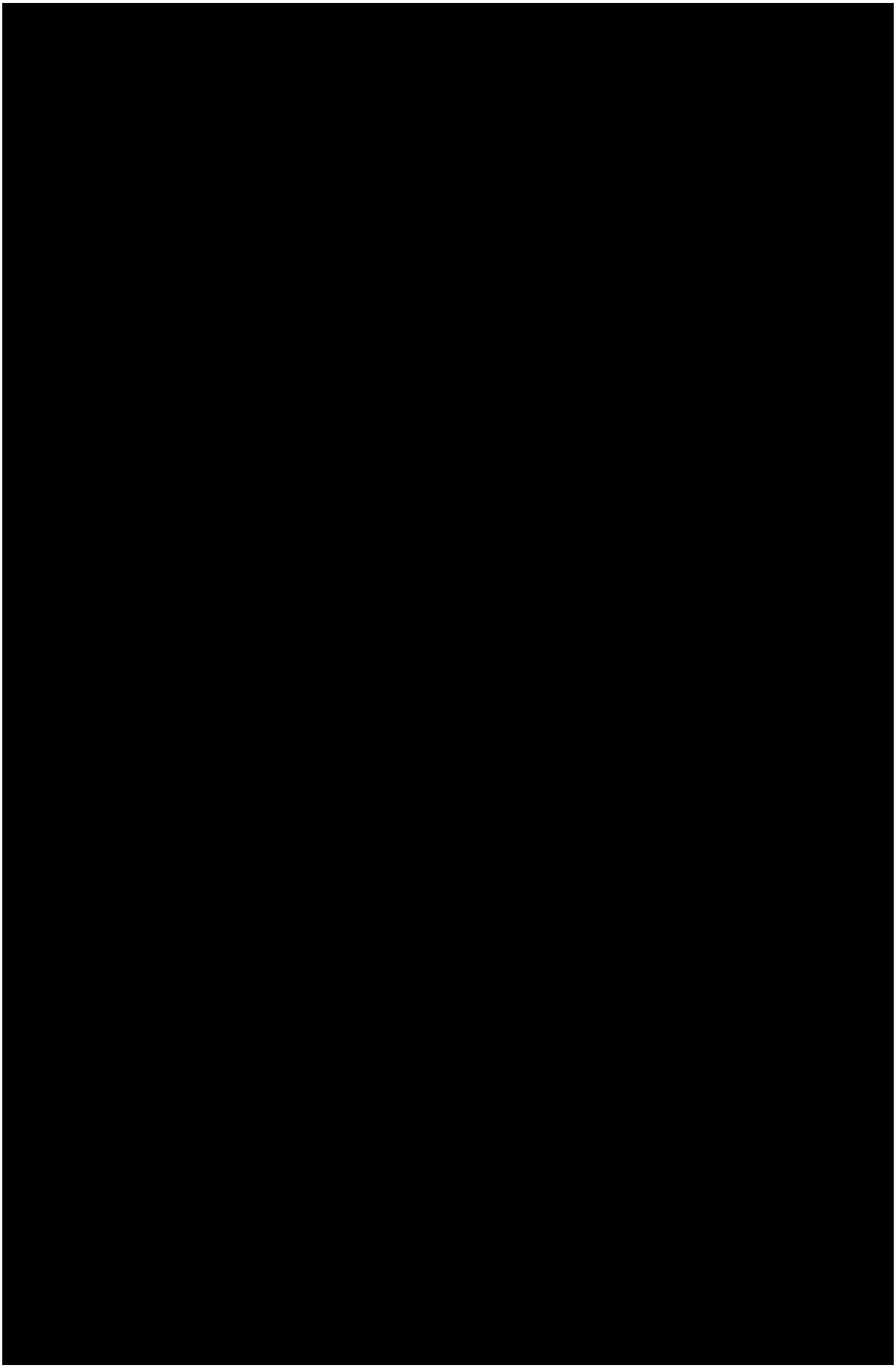


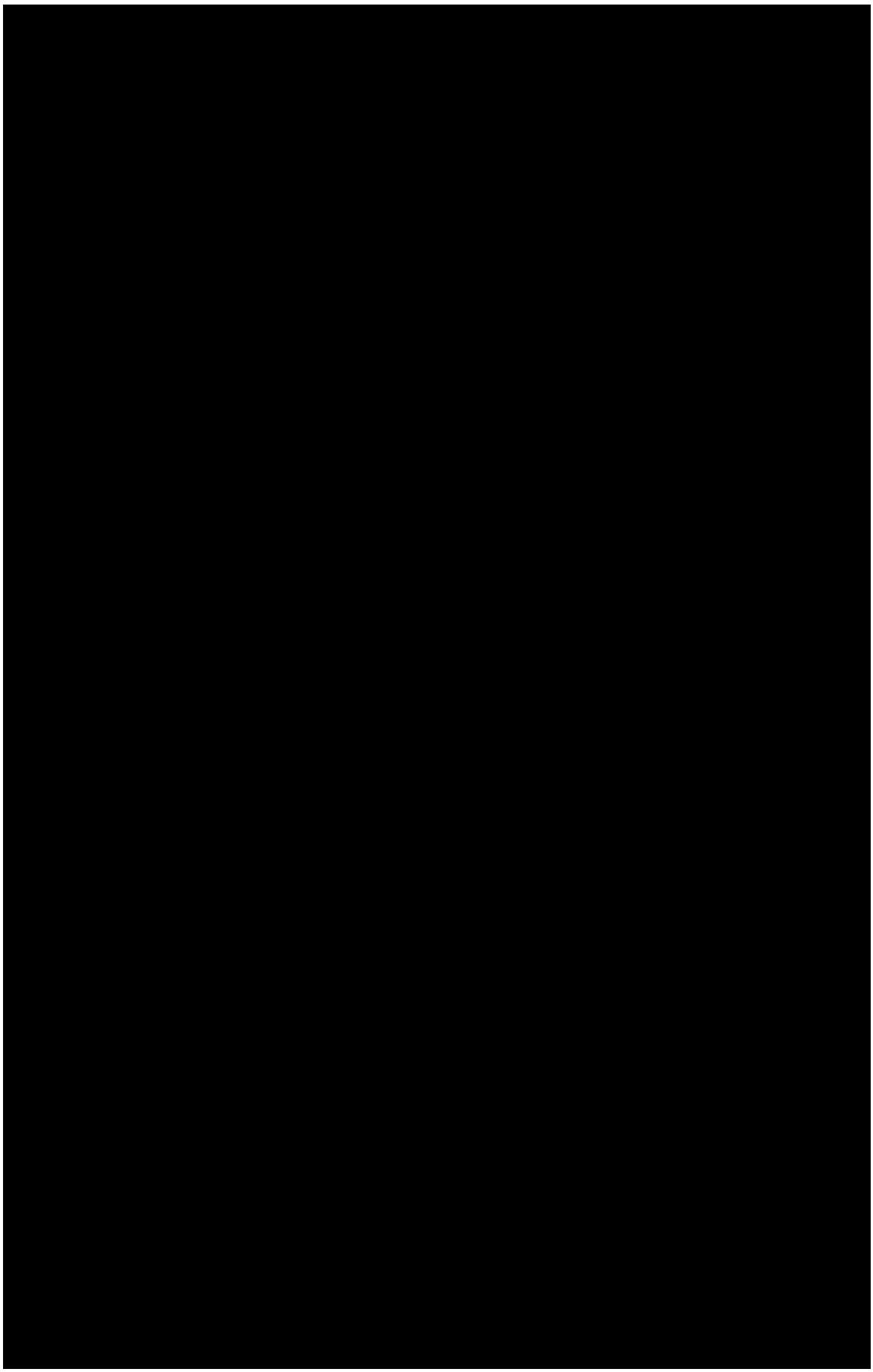












[redacted]16

This Agreement has been duly executed in as many identical copies as necessary so that the Parties have received one each.

Stockholm, on [10] November 2021

ICA-HANDLARNAS FÖRBUND	AMF PENSIONSFÖRSÄKRING AB
Name:	Name:

MURGRÖNA HOLDING AB
(PUBL)

Name:

Utkast 8 november 2021

Offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i ICA Gruppen AB (publ)

VIKTIG INFORMATION

Allmänt
ICA handlarnas Förbund, 802001 5577 (”**ICA-handlarnas Förbund**”), och AMF Pensionsförsäkring AB, 502033 2259 (”**AMF”**), har genom Murgröna Holding AB (publ), 559338 5098 (”**Budbolaget**”), lämnat ett offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i ICA Gruppen AB (publ), 556048 2837 (”**ICA Gruppen**”), i enlighet med villkoren i denna erbjudandehandling (”**Erbjudandet**”).

Denna erbjudandehandling (”**Erbjudandehandlingen**”) har upprättats med anledning av Erbjudandet. Erbjudandehandlingen har godkänts och registrerats av Finansinspektionen i enlighet med 2 kap. lagen (2006:451) om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden och 2 a kap. lagen (1991:980) om handel med finansiella instrument. Finansinspektionens godkännande och registrering innebär inte att Finansinspektionen garanterar att sakuppgifterna i Erbjudandehandlingen är riktiga eller fullständiga. Informationen i denna Erbjudandehandling avses vara korrekt per dagen för Erbjudandehandlingen. Budbolaget lämnar ingen försäkran om att informationen har varit eller kommer att vara korrekt vid någon annan tidpunkt. Budbolaget kommer endast att upprätta och offentliggöra tillägg till Erbjudandehandlingen om Budbolaget är skyldigt att upprätta och offentliggöra tillägg enligt tillämpliga lagar eller Nasdaq Stockholms takeover regler. Budbolaget lämnar informationen i denna Erbjudandehandling endast med anledning av Erbjudandet och informationen får inte användas för något annat syfte. Informationen om ICA Gruppen på sidorna [20] [40] i denna Erbjudandehandling är baserad på information som har offentliggjorts av ICA Gruppen och har granskats av ICA Gruppens styrelse (exklusive de ledamöter som till följd av tillämpliga regler inte har deltagit i handläggningen av frågor relaterade till, och utvärdering av, Erbjudandet). Till följd av att Budbolaget är helägt av ICA handlarnas Förbund som är moderföretag till ICA Gruppen har, i enlighet med Nasdaq Stockholms takeover regler, styrelseledamöterna Claes Göran Sylvén, Bo Sandström, Magnus Moberg och Anette Wiotti inte deltagit, och kommer inte att delta, i ICA Gruppens handläggning av frågor relaterade till, och utvärdering av, Erbjudandet. Budbolaget garanterar inte att informationen om ICA Gruppen i Erbjudandehandlingen är korrekt eller fullständig och tar inget ansvar för att sådan information är korrekt eller fullständig.

Skandinaviska Enskilda Banken AB (”**SEB**”) och Svenska Handelsbanken AB (publ) (”**SHB**”) är finansiella rådgivare till Budbolaget och ICA handlarnas Förbund i samband med Erbjudandet och ansvarar inte för att ge råd till någon annan part. I samband härmed kommer SEB, SHB, SEB:s respektive SHB:s närstående parter, SEB:s respektive SHB:s styrelseledamöter, befattningshavare, anställda eller andra representanter eller SEB:s eller SHB:s närstående parters styrelseledamöter, befattningshavare, anställda eller andra representanter, inte att betrakta någon annan part som deras klient och kommer inte heller att vara ansvariga gentemot någon annan part för att tillhandahålla sådant skydd som tillhandahålls deras klienter eller för att tillhandahålla rådgivning med anledning av Erbjudandet eller några andra omständigheter som omnämns i denna Erbjudandehandling.

Tillämplig lag och tvister
Erbjudandet, och avtal som ingås mellan Budbolaget och aktieägare i ICA Gruppen med anledning av Erbjudandet, regleras av och tolkas i enlighet med svensk rätt. Tvister som uppstår med anledning av Erbjudandet ska slutligt avgöras av svensk domstol med Stockholms tingsrätt som första instans. För Erbjudandet gäller även Nasdaq Stockholms takeover regler samt Aktiemarknadsnämndens tolkningar och tillämpningar av Nasdaq Stockholms takeover regler och, i förekommande fall, Aktiemarknadsnämndens tolkningar av Näringslivets Börskommittés tidigare gällande regler om offentliga uppköpserbjudanden.

Budbolaget har den 10 november 2021, i enlighet med lagen (2006:451) om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden, gentemot Nasdaq Stockholm åtagit sig att följa Nasdaq Stockholms takeover regler och Aktiemarknadsnämndens tolkningar och tillämpningar av Nasdaq Stockholms takeover regler och, i förekommande fall, Aktiemarknadsnämndens tolkningar av Näringslivets Börskommittés tidigare gällande regler om offentliga uppköpserbjudanden samt att underkasta sig de sanktioner som Nasdaq Stockholm kan komma att fastställa vid eventuella överträdelser av reglerna. Budbolaget informerade Finansinspektionen om Erbjudandet och åtagandet gentemot Nasdaq Stockholm den 10 november 2021.

Framtidsinriktad information
Uttalanden i Erbjudandehandlingen som rör framtida förhållanden eller omständigheter, inklusive information om framtida resultat, tillväxt och andra utvecklingsprognoser samt andra effekter av Erbjudandet, utgör framtidsinriktad information. Sådan information kan exempelvis kännetecknas av att den innehåller ord som ”förutses”, ”tros”, ”förväntas”, ”avses”, ”planeras”, ”ämnas”, ”eftersträvas”, ”kommer” eller ”kan” eller liknande uttryck. Framtidsinriktad information är till sin natur förknippad med risker och osäkerhetsmoment eftersom den avser framtida förhållanden och är beroende av omständigheter som inträffar i framtiden. Till följd av ett flertal faktorer, varav flera ligger utom Budbolagets kontroll, kan framtida förhållanden komma att avsevärt avvika från vad som har uttryckts eller antytts i den framtidsinriktade informationen. All framtidsinriktad information i denna Erbjudandehandling gäller endast per dagen då informationen lämnades och Budbolaget har ingen skyldighet (och åtar sig ingen skyldighet) att uppdatera eller ändra någon sådan information till följd av ny information, framtida händelser eller andra förhållanden utöver vad som krävs enligt tillämpliga lagar och regler.

Information till aktieägare i ICA Gruppen utanför Sverige samt till banker, mäklare, fondkommissionärer och förvaltare som innehar aktier i ICA Gruppen för personer utanför Sverige
Erbjudandet riktas inte till (och inga anmälningssedlar kommer att accepteras från eller på uppdrag av) personer med hemvist i Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Kina, Mexiko, Nya Zeeland, Schweiz, Singapore eller Sydafrika eller personer vars deltagande i Erbjudandet skulle kräva att ytterligare erbjudandehandlingar upprättas eller att registreringar sker eller att några andra åtgärder vidtas utöver vad som krävs enligt svensk rätt (inklusive Nasdaq Stockholms takeover regler) förutom om något undantag är tillämpligt.

Denna Erbjudandehandling och annan dokumentation hänförlig till Erbjudandet (inklusive kopior av sådana handlingar) får inte postas eller på något annat sätt distribueras, vidarebefordras eller skickas till eller inom någon jurisdiktion (däribland Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Kina, Mexiko, Nya Zeeland, Schweiz, Singapore eller Sydafrika) där distribution av Erbjudandehandlingen eller Erbjudandet skulle kräva att ytterligare åtgärder vidtas eller där detta skulle strida mot lagar eller regler i en sådan jurisdiktion. Personer som mottar denna Erbjudandehandling (inklusive bland annat banker, mäklare, fondkommissionärer, förvaltare och förvarare av värdepapper) och som omfattas av lagarna eller reglerna i en sådan jurisdiktion måste informera sig om och följa alla tillämpliga restriktioner och krav. Underlåtenhet att göra detta kan utgöra en överträdelse av värdepapperslagarna eller värdepappersreglerna i sådana jurisdiktioner. Budbolaget frånsäger sig, så långt det är möjligt enligt tillämplig lag, allt ansvar för överträdelser av sådana restriktioner och Budbolaget förbehåller sig rätten att inte acceptera anmälningssedlar vars lämnande utgör en direkt eller indirekt överträdelse av någon av dessa restriktioner.

Information till aktieägare i USA
Aktieägare i USA upplyses om att aktierna i ICA Gruppen inte är noterade på en amerikansk värdepappersmarknad och att ICA Gruppen inte är föremål för de periodiska redovisningskrav som följer av U.S. Securities Exchange Act från 1934, så som uppdaterad (”**U.S. Exchange Act**”), och är inte skyldigt att rapportera, och rapporterar inte, till U.S. Securities and Exchange Commission (”**SEC**”) i enlighet med nämnda krav.

Erbjudandet kommer att omfatta samtliga emitterade och utestående aktier i ICA Gruppen (som inte redan ägs eller kontrolleras av ICA handlarnas Förbud), ett bolag med hemvist i Sverige och föremål för svenska offentliggörande och förfaranderegler. Erbjudandet lämnas i USA i enlighet med Section 14(e) och Regulation 14E i U.S. Exchange Act som ett ”Tier II” erbjudande, och i övrigt i enlighet med svenska offentliggörande och förfaranderegler, innefattande tidsplan för Erbjudandet, förfarande för utbetalning av vederlag, återkallelse, frånfallande av villkor och tidpunkt för utbetalning, vilka skiljer sig från vad som gäller i USA. I synnerhet har den finansiella informationen som är inkluderad i denna Erbjudandehandling upprättats i enlighet med tillämpliga redovisningsregler i Sverige, vilka inte kan jämföras med finansiella rapporter eller finansiell information för bolag i USA. Erbjudandet lämnas till aktieägare i ICA Gruppen med hemvist i USA på samma villkor som gäller för övriga aktieägare i ICA Gruppen till vilka Erbjudandet lämnas. Alla informationsdokument, inklusive denna Erbjudandehandling, lämnas till amerikanska aktieägare på grunder som är jämförbara med sådana metoder enligt vilka dokument tillhandahålls ICA Gruppens övriga aktieägare.

Utkast 8 november 2021

Budbolaget kan, helt eller delvis, frånfalla ett, flera eller samtliga av villkoren för Erbjudandet, inklusive att fullfölja Erbjudandet till en acceptnivå understigande 90 procent av det totala antalet aktier i ICA Gruppen. Meddelande om sådant frånfallande ska offentliggöras av Budbolaget genom pressmeddelande under den period som föreskrivs av, och i enlighet med, tillämpliga regler. Ett frånfallande avseende den tillämpliga acceptnivån för Erbjudandet, innebärande ett aktieägande i ICA Gruppen som understiger 90 procent av det totala antalet aktier, kommer att förhindra Budbolaget från att omedelbart påkalla tvångsinlösen i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551) i syfte att förvärva samtliga utestående aktier i ICA Gruppen samt från att avnotera aktierna i ICA Gruppen från Nasdaq Stockholm. Detta skulle innebära att det fortfarande finns andra aktieägare i ICA Gruppen vars rättigheter skulle skyddas i enlighet med minoritetsskyddsregler och börsregler. Därutöver, i händelse av att ICA Gruppens aktier förblir noterade, kommer det att finnas kostnader hänförliga till att bibehålla aktierna noterade och till att säkerställa efterlevnad i enlighet med olika regulatoriska krav.

Ett frånfallande av den tillämpliga acceptnivån i Erbjudandet, innebärande ett aktieägande i ICA Gruppen som understiger 90 procent av det totala antalet aktier, skulle även skapa en ägarkoncentration av de noterade aktierna i ICA Gruppen med Budbolaget, vilket kan resultera i minskad likviditet i, och värde av, aktierna i ICA Gruppen, vilket kan göra det svårare för aktieägare att avyttra aktierna i tid och/eller till ett förmånligt pris.

I den utsträckning det är tillåtet enligt tillämpliga lagar eller regler kan Budbolaget och dess närstående eller mäklare och mäklares närstående (i egenskap av agenter för Budbolaget eller, om tillämpligt, dess närstående) från tid till annan efter offentliggörandet av denna Erbjudandehandling och under Erbjudandet, och på annat sätt än enligt Erbjudandet, direkt eller indirekt, förvärva eller arrangera förvärv av aktierna i ICA Gruppen eller andra värdepapper som kan konverteras till, utbytas mot eller utnyttjas för teckning av sådana aktier. Sådana förvärv kan antingen genomföras på marknaden till rådande priser eller genom privata transaktioner till förhandlade priser. I den utsträckning information om sådana förvärv eller arrangemang avseende förvärv offentliggörs i Sverige kommer sådan information att offentliggöras genom pressmeddelande eller på andra sätt som rimligen kan förväntas medföra att amerikanska aktieägare i ICA Gruppen får kännedom om sådan information. Budbolagets finansiella rådgivare kan även komma att, inom ramen för den normala verksamheten, delta i handel avseende värdepapper i ICA Gruppen, vilket kan innefatta förvärv eller arrangemang avseende förvärv av sådana värdepapper. I den utsträckning som krävs i Sverige kommer all information om sådana förvärv att offentliggöras på det sätt som föreskrivs enligt svenska lagar och regler (inklusive Nasdaq Stockholms takeover regler).

Varken SEC eller någon amerikansk delstatlig värdepappersmyndighet har godkänt eller avvisat Erbjudandet, uttalat sig om huruvida Erbjudandet är rättvist eller fördelaktigt, eller lämnat kommentarer om riktigheten, korrektheten eller fullständigheten av den information som lämnas i denna Erbjudandehandling. Alla påståenden om motsatsen utgör en brottslig handling i USA.

Mottagandet av kontantvederlag i enlighet med Erbjudandet av en amerikansk aktieägare i ICA Gruppen kan komma att utgöra en skattepliktig transaktion i amerikanskt federalt skattehänseende och enligt amerikanska delstatliga och lokala, samt utländska och andra, skattelagar. Varje aktieägare i ICA Gruppen uppmanas att omgående konsultera en oberoende skatterådgivare beträffande skattemässiga konsekvenser till följd av att acceptera Erbjudandet.

Det kan vara svårt för ICA Gruppens amerikanska aktieägare att göra gällande sina rättigheter och eventuella krav som de skulle kunna ha enligt amerikansk federal värdepapperslagstiftning i samband med Erbjudandet eftersom Budbolaget och ICA Gruppen är belägna i en annan jurisdiktion än USA, och vissa eller samtliga av deras ledande befattningshavare och styrelseledamöter är bosatta i andra jurisdiktioner än USA. ICA Gruppens amerikanska aktieägare kommer eventuellt inte att kunna stämma Budbolaget eller ICA Gruppen eller deras respektive ledande befattningshavare eller styrelseledamöter i en icke amerikansk domstol för överträdelser av amerikansk federal värdepapperslagstiftning. Det kan vara svårt att få Budbolaget och ICA Gruppen samt deras respektive närstående att underkasta sig en dom från en amerikansk domstol.

Innehållsförteckning

Erbjudande till aktieägarna i ICA Gruppen 6
Bakgrund och motiv 11
Villkor och anvisningar 13
Beskrivning av Budbolaget och finansiering av Erbjudandet 18
Beskrivning av ICA Gruppen 20
Utvald historisk finansiell information avseende ICA Gruppen 23
Aktiekapital och ägarstruktur 30
ICA Gruppens styrelse, ledning och revisor 32
ICA Gruppens bolagsordning 39
ICA Gruppens delårsrapport för perioden januari–september 2021 41
Redogörelse från ICA Gruppens styrelse 83
Vissa skattefrågor i Sverige 84
Adresser 86

ERBJUDANDET I SAMMANDRAG

- Budbolaget erbjuder [●] kronor kontant för varje aktie i ICA Gruppen. Budbolaget kommer inte att höja det erbjudna vederlaget.
- Aktieägare som direkt eller indirekt kontrollerar sammanlagt [●] procent av det totala antalet aktier och röster i ICA Gruppen har på vissa villkor åtagit sig att acceptera Erbjudandet. Dessa åtaganden tillsammans med de cirka 54 procent av aktierna i ICA Gruppen som per dagen för denna Erbjudandehandling ägs av ICA-handlarnas Förbund, men som i samband med och villkorat av Erbjudandets fullföljande kommer att tillskjutas Budbolaget, innebär att Budbolaget kommer att kontrollera minst [●] procent av det totala antalet aktier och röster i ICA Gruppen om Erbjudandet genomförs.
- Acceptfristen börjar den 11 november 2021 och slutar den 14 december 2021. Budbolaget beräknar kunna påbörja utbetalning av vederlaget i Erbjudandet omkring den 20 december 2021. Budbolaget förbehåller sig rätten att förlänga acceptfristen och att senarelägga likviddagen.
- En anmälningssedel kommer att finnas tillgänglig på Budbolagets webbplats (www.murgrona-offer.com) och på SEB:s webbplats (www.sebgroup.com/prospectuses). Aktieägare vars aktier är direktregistrerade hos Euroclear Sweden AB och som önskar acceptera Erbjudandet ska under acceptfristen (till och med klockan 17.00 den 14 december 2021) underteckna och lämna in en korrekt ifylld anmälningssedel till SEB till den på anmälningssedeln angivna adressen. Anmälningssedlar och förfrankerade svarskuvert kommer att distribueras till aktieägare vars aktier är direktregistrerade hos Euroclear Sweden AB den 10 november 2021. Om aktier som ska överlåtas i Erbjudandet är registrerade som pantsatta i Euroclear Sweden AB:s system måste såväl aktieägaren som panthavaren fylla i och underteckna anmälningssedeln och bekräfta att panträtten för varje överlåten aktie upphör. Aktieägare i ICA Gruppen vars aktier är förvaltarregistrerade kommer inte att erhålla någon förtryckt anmälningssedel från Budbolaget. Sådana aktieägares accept av Erbjudandet ska i stället ske i enlighet med instruktioner från respektive förvaltare. För ytterligare information om accept och utbetalning av vederlaget i Erbjudandet, se avsnittet ”*Villkor och anvisningar*” på sidorna [12]–[16].

- Direktregistrerade aktieägare och övriga är välkomna att vid frågor om Erbjudandet kontakta Budbolagets callcenter mellan klockan 09.00 och 16.00 per telefon (+46 (0)8-420 034 32) eller SEB:s emissionsavdelning mellan klockan [●] och [●] per telefon (+46 (0)8-639 27 50). Förvaltarregistrerade aktieägare och övriga bör i första hand kontakta sina respektive förvaltare för ytterligare information om praktiska eller tekniska frågor om Erbjudandet. För övergripande frågor om Erbjudandet går det att kontakta Budbolagets callcenter mellan klockan 09.00 och 16.00 per telefon (+46 (0)8-420 034 32).

Erbjudande till aktieägarna i ICA Gruppen

Erbjudandet

DET ERBJUDNA VEDERLAGET OCH VÄRDET AV ERBJUDANDET

Den 10 november 2021 offentliggjorde ICA-handlarnas Förbund, 802001-5577 (”**ICA-handlarnas Förbund**”), och AMF Pensionsförsäkring AB, 502033-2259 (”**AMF**”), genom Murgröna Holding AB (publ), 559338-5098 (”**Budbolaget**”), ett offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i ICA Gruppen AB (publ), 556048-2837 (”**ICA Gruppen**”), att överlåta samtliga sina aktier i ICA Gruppen till Budbolaget för [●] kronor kontant per aktie (”**Erbjudandet**”). Budbolaget är ett svenskt publikt aktiebolag som per dagen för denna Erbjudandehandling är helägt av ICA-handlarnas Förbund. ICA-handlarnas Förbund och AMF kommer att tillskjuta Budbolaget cirka 20,5 miljarder kronor i eget kapital och resterande del av vederlaget i Erbjudandet kommer att utgöras av bryggfinansiering (se även ”*–Finansiering av Erbjudandet*” nedan). Efter Erbjudandets fullföljande kommer Budbolaget att ägas gemensamt av ICA-handlarnas Förbund och AMF i proportion till tillskjutet kapital och tillskjutna aktier i ICA Gruppen, vilket innebär att ICA-handlarnas Förbund kommer att inneha cirka 87 procent av samtliga aktier och röster i Budbolaget och AMF kommer att inneha cirka 13 procent av samtliga aktier och röster i Budbolaget. Aktierna i ICA Gruppen är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm.

Per dagen för denna Erbjudandehandling äger ICA-handlarnas Förbund 108 643 330 aktier i ICA Gruppen, vilket motsvarar cirka 54 procent av det totala antalet aktier och röster i ICA Gruppen. Det totala värdet av Erbjudandet, baserat på de 92 503 465 aktier i ICA Gruppen som inte direkt eller indirekt innehas av Budbolaget eller dess närstående parter och på erbjudandepriset om [●] kronor per aktie, uppgår till cirka [●] miljarder kronor. Erbjudandet innebär att aktierna i ICA Gruppen värderas till totalt cirka [●] miljarder kronor (baserat på samtliga 201 146 795 aktier i ICA Gruppen, det vill säga inklusive de aktier som ICA-handlarnas Förbund redan äger, och på erbjudandepriset om [●] kronor per aktie).

PREMIE

Det erbjudna vederlaget motsvarar en premie om:

- [●] procent jämfört med stängningskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm den 22 oktober 2021 (vilket var den sista handelsdagen före marknadsspekulationer om ett potentiellt offentligt uppköpserbjudande avseende ICA Gruppen uppstod).[1]
- [●] procent jämfört med den volymviktade genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste [10/30] handelsdagarna fram till och med den 22 oktober 2021 (vilket var den sista handelsdagen före marknadsspekulationer om ett potentiellt offentligt uppköpserbjudande avseende ICA Gruppen uppstod).[2]

[1] [●] procent jämfört med stängningskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm den 9 november 2021 (vilket var den sista handelsdagen före offentliggörandet av Erbjudandet).
[2] [●] procent jämfört med den volymviktade genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste [10/30] handelsdagarna fram till och med den 9 november 2021.

- [●] procent jämfört med den volymviktade genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste [30/90] handelsdagarna fram till och med den 22 oktober 2021 (vilket var den sista handelsdagen före marknadsspekulationer om ett potentiellt offentligt uppköpserbjudande avseende ICA Gruppen uppstod).[3]

EVENTUELL JUSTERING AV DET ERBJUDNA VEDERLAGET

Om ICA Gruppen betalar utdelning eller genomför någon annan värdeöverföring innan Budbolaget påbörjar utbetalning av vederlaget i Erbjudandet kommer Budbolaget att reducera det erbjudna vederlaget i motsvarande mån.

Åtaganden att acceptera Erbjudandet

[●], [●] och [●], som direkt eller indirekt kontrollerar totalt [●] aktier i ICA Gruppen (motsvarande [●] procent av det totala antalet aktier och röster i ICA Gruppen), har på vissa villkor åtagit sig att acceptera Erbjudandet.

Dessa åtaganden tillsammans med de 108 643 330 aktier i ICA Gruppen som per dagen för denna Erbjudandehandling ägs av ICA-handlarnas Förbund, men som i samband med och villkorat av Erbjudandets fullföljande kommer att tillskjutas Budbolaget, innebär att Budbolaget kommer att kontrollera minst [●] procent av det totala antalet aktier och röster i ICA Gruppen om Erbjudandet genomförs.

Åtagandena att acceptera Erbjudandet upphör att gälla om (i) Budbolaget återkallar Erbjudandet, (ii) Budbolaget inte förklarar Erbjudandet ovillkorat senast den 1 februari 2022 eller (iii) en tredje part lämnar ett konkurrerande offentligt uppköpserbjudande vars värde överstiger värdet av Erbjudandet med mer än fem procent.

Villkor för fullföljande av Erbjudandet

Fullföljande av Erbjudandet är villkorat av:

1. att Erbjudandet accepteras i sådan utsträckning att Budbolaget blir ägare till mer än 90 procent av aktierna i ICA Gruppen (efter full utspädning),
2. att samtliga för Erbjudandet och förvärvet av ICA Gruppen erforderliga tillstånd, godkännanden, beslut och andra åtgärder från myndigheter eller liknande (däribland Finansinspektionen) erhålls, i varje enskilt fall på villkor som är acceptabla för Budbolaget respektive AMF,
3. att inte någon annan offentliggör ett erbjudande att förvärva aktier i ICA Gruppen på villkor som för aktieägarna i ICA Gruppen är förmånligare än de villkor som gäller enligt Erbjudandet,
4. att varken Erbjudandet eller förvärvet av ICA Gruppen helt eller delvis omöjliggörs eller väsentligen försvåras till följd av lagstiftning eller annan reglering, domstolsavgörande eller domstolsbeslut, myndighetsbeslut eller någon liknande omständighet,
5. att inga omständigheter har inträffat som väsentligt negativt påverkar, eller rimligen kan förväntas väsentligt negativt påverka, ICA Gruppens omsättning, resultat, likviditet, soliditet, eget kapital eller tillgångar,

[3] [●] procent jämfört med den volymviktade genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste [30/90] handelsdagarna fram till och med den 9 november 2021.

6. att ingen information som har offentliggjorts av ICA Gruppen, eller lämnats av ICA Gruppen till Budbolaget, är felaktig, ofullständig eller vilseledande, och att ICA Gruppen har offentliggjort all information som ska ha offentliggjorts av ICA Gruppen, och
7. att ICA Gruppen inte vidtar någon åtgärd som typiskt sett är ägnad att försämra förutsättningarna för Erbjudandets lämnande eller genomförande.

Budbolaget förbehåller sig rätten att återkalla Erbjudandet för det fall det står klart att något av ovanstående villkor inte har uppfyllts eller inte kan uppfyllas. Såvitt avser villkoren i punkterna 2–7 ovan får emellertid ett sådant återkallande av Erbjudandet endast ske om den bristande uppfyllelsen av ett sådant villkor är av väsentlig betydelse för Budbolagets förvärv av ICA Gruppen eller om det godkänns av Aktiemarknadsnämnden.

Budbolaget förbehåller sig rätten att helt eller delvis frånfalla ett eller flera av villkoren ovan, inklusive, såvitt avser villkoret i punkten 1, att fullfölja Erbjudandet vid en lägre acceptnivå.

Nödvändiga myndighetsgodkännanden

ICA Gruppens dotterbolag ICA Banken AB, 516401-0190, är en bank och ICA Försäkring AB, 556966-2975, är ett försäkringsbolag. Dessa dotterbolag står därmed under tillsyn av Finansinspektionen. Som ett resultat av detta krävs godkännanden från Finansinspektionen avseende Budbolagets indirekta förvärv, och AMF:s indirekta förvärv genom förvärvet av aktier i Budbolaget, av dessa dotterbolag innan Erbjudandet kan fullföljas, en så kallad ägarprövning. Ansökan om sådana godkännanden gavs in till Finansinspektionen den 19 oktober 2021 (beträffande Budbolaget) och den 28 oktober 2021 (beträffande AMF). Finansinspektionens godkännanden förväntas erhållas under acceptfristen.

Finansiering av Erbjudandet

Erbjudandet är inte föremål för något finansieringsvillkor. Budbolaget kommer att finansiera Erbjudandet genom att ICA-handlarnas Förbund och AMF kommer att tillskjuta Budbolaget cirka 20,5 miljarder kronor i eget kapital och resterande del av vederlaget i Erbjudandet kommer att utgöras av bryggfinansiering. Den initiala bryggfinansieringen kommer i sin helhet att tillhandahållas av Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) och Svenska Handelsbanken AB (publ) som Joint and Exclusive Mandated Lead Arrangers and Bookrunners. Finansieringen sker på sedvanliga villkor för offentliga uppköpserbjudanden på den svenska marknaden.

Budbolagets aktieägande i ICA Gruppen

Per dagen för denna Erbjudandehandling äger ICA-handlarnas Förbund 108 643 330 aktier i ICA Gruppen, vilket motsvarar cirka 54 procent av det totala antalet aktier och röster i ICA Gruppen. Varken AMF eller Budbolaget äger per dagen för denna Erbjudandehandling några aktier i ICA Gruppen. ICA-handlarnas Förbunds aktier i ICA Gruppen kommer att tillskjutas Budbolaget i samband med och villkorat av Erbjudandets fullföljande, varefter Budbolaget kommer att äga de 108 643 330 aktier i ICA Gruppen som per dagen för denna Erbjudandehandling ägs av ICA-handlarnas Förbund.

Utöver vad som nämns i föregående stycke äger eller kontrollerar varken Budbolaget eller någon närstående till Budbolaget några aktier eller andra finansiella instrument som ger en finansiell exponering motsvarande ett aktieinnehav i ICA Gruppen. Budbolaget eller någon närstående till

Budbolaget har inte heller förvärvat, eller åtagit sig att förvärva, aktier i ICA Gruppen eller några andra finansiella instrument som ger en finansiell exponering motsvarande ett aktieinnehav i ICA Gruppen på förmånligare villkor än villkoren i Erbjudandet under de senaste sex månaderna före offentliggörandet av Erbjudandet.

Budbolaget och AMF förbehåller sig rätten att förvärva eller träffa överenskommelser om att förvärva aktier i ICA Gruppen, däribland förvärv på marknaden till rådande priser eller förvärv genom privata transaktioner till förhandlade priser. I förekommande fall kommer varje sådant förvärv att genomföras och offentliggöras i enlighet med tillämpliga lagar och regler. Eventuella aktier som förvärvas av AMF kommer att tillskjutas Budbolaget i samband med och villkorat av Erbjudandets fullföljande.

Närståendefrågor och intressekonflikter med mera

Budbolaget är per dagen för denna Erbjudandehandling helägt av ICA-handlarnas Förbund som är moderföretag till ICA Gruppen. Claes-Göran Sylvén, Bo Sandström, Magnus Moberg och Anette Wiotti, som inte är oberoende i förhållande till ICA-handlarnas Förbund, är ledamöter i ICA Gruppens styrelse, vilket innebär att avsnitt III i Nasdaq Stockholms takeover-regler är tillämpligt på Erbjudandet. Detta innebär bland annat att acceptfristen för Erbjudandet ska omfatta minst fyra veckor och att ICA Gruppen ska inhämta, och senast två veckor före acceptfristens utgång offentliggöra, ett värderingsutlåtande avseende aktierna i ICA Gruppen från oberoende expertis. Claes-Göran Sylvén, Bo Sandström, Magnus Moberg och Anette Wiotti har inte deltagit, och kommer inte att delta, i ICA Gruppens handläggning av frågor relaterade till, och utvärdering av, Erbjudandet. Övriga ledamöter i ICA Gruppens styrelse, Cecilia Daun Wennborg, Lennart Evrell, Andrea Gisle Joosen, Fredrik Persson, Charlotte Svensson, Jonathon Clarke och Magnus Rehn, är oberoende samt har deltagit och kommer att delta i ICA Gruppens handläggning av frågor relaterade till, och utvärdering av, Erbjudandet.

Due diligence-undersökning

Budbolaget har, i samband med förberedelserna av Erbjudandet, genomfört en begränsad due diligence-undersökning av ICA Gruppen. ICA Gruppen har bekräftat att Budbolaget inte mottagit någon insiderinformation rörande ICA Gruppen i samband med due diligence-undersökningen.

Tillämplig lag och tvister

Erbjudandet, och avtal som ingås mellan Budbolaget och aktieägare i ICA Gruppen med anledning av Erbjudandet, regleras av och tolkas i enlighet med svensk rätt. Tvister som uppstår med anledning av Erbjudandet ska slutligt avgöras av svensk domstol med Stockholms tingsrätt som första instans. För Erbjudandet gäller även Nasdaq Stockholms takeover-regler samt Aktiemarknadsnämndens tolkningar och tillämpningar av Nasdaq Stockholms takeover-regler och, i förekommande fall, Aktiemarknadsnämndens tolkningar av Näringslivets Börskommittés tidigare gällande regler om offentliga uppköpserbjudanden.

Budbolaget har den 10 november 2021, i enlighet med lagen (2006:451) om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden, gentemot Nasdaq Stockholm åtagit sig att följa Nasdaq Stockholms takeover-regler och Aktiemarknadsnämndens tolkningar och tillämpningar av Nasdaq Stockholms takeover-regler och, i förekommande fall, Aktiemarknadsnämndens tolkningar av Näringslivets Börskommittés tidigare gällande regler om offentliga uppköpserbjudanden samt att

underkasta sig de sanktioner som Nasdaq Stockholm kan komma att fastställa vid eventuella överträdelser av reglerna. Budbolaget informerade Finansinspektionen om Erbjudandet och åtagandet gentemot Nasdaq Stockholm den 10 november 2021.

Rådgivare

Budbolaget och ICA-handlarnas Förbund har anlitat Handelsbanken Capital Markets och SEB Corporate Finance som finansiella rådgivare samt Gernandt & Danielsson Advokatbyrå som legal rådgivare i samband med Erbjudandet. AMF har anlitat Setterwalls Advokatbyrå som legal rådgivare i samband med Erbjudandet. ICA Gruppen har anlitat Carnegie Investment Bank som finansiell rådgivare och Cirio Advokatbyrå som legal rådgivare i samband med Erbjudandet.

Bakgrund och motiv

ICA Gruppen är ett ledande detaljhandelsföretag med fokus på mat och hälsa. ICA-systemet bygger på en affärsidé som har bidragit till att ICA Gruppen, tillsammans med fria handlare i samverkan, har kunnat bygga en stark marknadsposition.

ICA-handlarnas Förbund äger per dagen för denna Erbjudandehandling cirka 54 procent av aktierna och rösterna i ICA Gruppen och är därmed ICA Gruppens största aktieägare. ICA-handlarnas Förbunds huvuduppdrag är att bevara, utveckla och stärka ICA-idén. I enlighet med ICA-handlarnas Förbunds stadgar ska ICA-handlarnas Förbund alltid, direkt eller indirekt, inneha en majoritet av aktierna i ICA Gruppen. ICA-handlarnas Förbund har därmed ett mycket långsiktigt perspektiv på sitt ägande i ICA Gruppen och kommer således inte att sälja sina aktier i ICA Gruppen, varken på marknaden eller till en annan budgivare.

ICA-handlarnas Förbunds uppdrag och dess mycket långsiktiga ägarperspektiv gör att ICA-handlarnas Förbund tar ett stort ansvar och verkar för beslut som ger bäst nytta för ICA Gruppen och ICA-systemet på lång sikt. Ambitionen är därför att ICA Gruppen hela tiden ska fortsätta utvecklas i en positiv riktning och ICA-handlarnas Förbund kommer alltid och kontinuerligt att arbeta för att ICA Gruppen, tillsammans med ICA-handlarna, ska främjas av en stark, stabil och långsiktigt hållbar tillväxt.

Dagligvaruhandeln står inför snabba förändringar, bland annat med hänsyn till ökad konkurrens, förändrade konsumentbeteenden, digital omställning och nya omvärldsfaktorer. ICA-handlarnas Förbund bedömer att vissa förändringar inom ICA Gruppen är nödvändiga för att skapa optimala förutsättningar för att möta framtida utmaningar, bland annat genom långsiktiga investeringar som främjar tillväxt. ICA-handlarnas Förbund och AMF bedömer att sådana förändringar enklare kan genomföras utan de krav som ställs på ett bolag i en noterad miljö. ICA-handlarnas Förbund och AMF bedömer även att en onoterad miljö ger bättre förutsättningar för ökad takt i beslutsfattandet med kortare beslutskedjor och större möjligheter till insyn, vilket kan skapa mer engagemang hos medarbetare och ICA-handlare. ICA-handlarnas Förbund och AMF har dock inte för avsikt att genomföra några förändringar av ICA Gruppens kärnverksamhet utan avser att fortsätta bedriva denna på samma sätt som i dag även på lång sikt.

ICA Gruppen i en onoterad miljö möjliggör en mer långsiktig investeringshorisont och ett tillväxtfrämjande fokus samt bedöms därför vara mest gynnsamt för att genomföra de förändringar som ICA-handlarnas Förbund bedömer vara nödvändiga. ICA-handlarnas Förbund och AMF kommer vidare att fortsätta stödja de strategiska initiativ som är nödvändiga för att vidmakthålla och ytterligare stärka ICA Gruppens erbjudande och konkurrenskraft på marknaden, exempelvis genom utökade investeringar som stärker tillväxt och marknadserbjudandet samt inom innovation och digitalisering.

ICA-handlarnas Förbund och AMF har stort förtroende för ICA Gruppens ledning och medarbetare samt anser dem vara en viktig tillgång för ICA Gruppen även framgent. ICA-handlarnas Förbunds och AMF:s avsikt är inte att Erbjudandets fullföljande ska medföra någon väsentlig förändring för ICA Gruppens ledning eller anställda (inklusive deras anställningsvillkor), sysselsättningen i ICA Gruppen eller några väsentliga förändringar av de platser där ICA Gruppen bedriver verksamhet. ICA-handlarnas Förbund och AMF kommer dock efter Erbjudandets fullföljande att fortsätta utveckla ICA Gruppens verksamhet, med bibehållet mycket långsiktigt ägarperspektiv, och

kan därför framöver komma att genomföra förändringar och effektiviseringar för att möta de utmaningar som ICA Gruppen står inför.

Erbjudandehandlingen har upprättats av styrelsen för Budbolaget i samband med Erbjudandet. Styrelsen för Budbolaget ansvarar för informationen i Erbjudandehandlingen. Såvitt styrelsen för Budbolaget känner till överensstämmer informationen med sakförhållandena och ingen uppgift som sannolikt skulle kunna påverka informationens innebörd har utelämnats. Informationen om ICA Gruppen på sidorna [18]–[39] har i enlighet med redogörelsen på sidan [40] granskats av ICA Gruppens styrelse (exklusive de ledamöter som till följd av tillämpliga regler inte har deltagit i handläggningen av frågor relaterade till, och utvärdering av, Erbjudandet)[4].

* * *

Solna den 10 november 2021
Murgröna Holding AB (publ)
Styrelsen

[4] Till följd av att Budbolaget är helägt av ICA handlarnas Förbund som är moderföretag till ICA Gruppen har, i enlighet med Nasdaq Stockholms takeover regler, styrelseledamöterna Claes Göran Sylvén, Bo Sandström, Magnus Moberg och Anette Wiotti inte deltagit, och kommer inte att delta, i ICA Gruppens handläggning av frågor relaterade till, och utvärdering av, Erbjudandet.

Villkor och anvisningar

Erbjudandet

Budbolaget erbjuder [●] kronor kontant för varje aktie i ICA Gruppen. Budbolaget kommer inte att höja det erbjudna vederlaget.

Erbjudandet innebär att aktierna i ICA Gruppen värderas till totalt cirka [●] miljarder kronor (baserat på samtliga 201 146 795 aktier i ICA Gruppen, det vill säga inklusive de aktier som ICA-handlarnas Förbund redan äger, och på erbjudandepriset om [●] kronor per aktie).

Om ICA Gruppen betalar utdelning eller genomför någon annan värdeöverföring innan Budbolaget påbörjar utbetalning av vederlaget i Erbjudandet kommer Budbolaget att reducera det erbjudna vederlaget i motsvarande mån.

Courtage kommer inte att utgå i samband med Erbjudandet.

Villkor för fullföljande av Erbjudandet

Fullföljande av Erbjudandet är villkorat av:

1. att Erbjudandet accepteras i sådan utsträckning att Budbolaget blir ägare till mer än 90 procent av aktierna i ICA Gruppen (efter full utspädning),
2. att samtliga för Erbjudandet och förvärvet av ICA Gruppen erforderliga tillstånd, godkännanden, beslut och andra åtgärder från myndigheter eller liknande (däribland Finansinspektionen) erhålls, i varje enskilt fall på villkor som är acceptabla för Budbolaget respektive AMF,
3. att inte någon annan offentliggör ett erbjudande att förvärva aktier i ICA Gruppen på villkor som för aktieägarna i ICA Gruppen är förmånligare än de villkor som gäller enligt Erbjudandet,
4. att varken Erbjudandet eller förvärvet av ICA Gruppen helt eller delvis omöjliggörs eller väsentligen försvåras till följd av lagstiftning eller annan reglering, domstolsavgörande eller domstolsbeslut, myndighetsbeslut eller någon liknande omständighet,
5. att inga omständigheter har inträffat som väsentligt negativt påverkar, eller rimligen kan förväntas väsentligt negativt påverka, ICA Gruppens omsättning, resultat, likviditet, soliditet, eget kapital eller tillgångar,
6. att ingen information som har offentliggjorts av ICA Gruppen, eller lämnats av ICA Gruppen till Budbolaget, är felaktig, ofullständig eller vilseledande, och att ICA Gruppen har offentliggjort all information som ska ha offentliggjorts av ICA Gruppen, och
7. att ICA Gruppen inte vidtar någon åtgärd som typiskt sett är ägnad att försämra förutsättningarna för Erbjudandets lämnande eller genomförande.

Budbolaget förbehåller sig rätten att återkalla Erbjudandet för det fall det står klart att något av ovanstående villkor inte har uppfyllts eller inte kan uppfyllas. Såvitt avser villkoren i punkterna 2–7 ovan får emellertid ett sådant återkallande av Erbjudandet endast ske om den bristande uppfyllelsen av ett sådant villkor är av väsentlig betydelse för Budbolagets förvärv av ICA Gruppen eller om det godkänns av Aktiemarknadsnämnden.

Budbolaget förbehåller sig rätten att helt eller delvis frånfalla ett eller flera av villkoren ovan, inklusive, såvitt avser villkoret i punkten 1, att fullfölja Erbjudandet vid en lägre acceptnivå.

Accept

DIREKTREGISTRERAT INNEHAV

Aktieägare i ICA Gruppen vars aktier är direktregistrerade hos Euroclear Sweden AB (”**Euroclear**”) och som önskar acceptera Erbjudandet ska, under perioden från och med den 11 november 2021 till och med klockan 17.00 den 14 december 2021, underteckna och lämna in en korrekt ifylld anmälningssedel till SEB på den adress som anges på anmälningssedeln.

Anmälningssedeln måste lämnas in fysiskt eller sändas med post, helst i mottaget förfrankerat svarskuvert i god tid före acceptfristens sista dag för att vara SEB tillhanda senast klockan 17.00 den 14 december 2021.

Anmälningssedlar och förfrankerade svarskuvert kommer att distribueras till aktieägare vars innehav i ICA Gruppen är registrerat i eget namn hos Euroclear den 10 november 2021. Värdepapperskontot (”**VP-konto**”) och uppgifter om aktuellt aktieinnehav återfinns på den förtryckta anmälningssedeln. Den person som fyller i och skickar in anmälningssedeln är ansvarig för att först kontrollera att de förtryckta uppgifterna på anmälningssedeln är korrekta.

Observera att en inlämnad anmälningssedel som saknar obligatoriska uppgifter eller som i övrigt är felaktigt ifylld kan komma att lämnas utan avseende. Inga ändringar får göras i den förtryckta texten på anmälningssedlarna.

Aktieägare i ICA Gruppen som accepterar Erbjudandet bemyndigar SEB att leverera deras aktier i ICA Gruppen till Budbolaget i enlighet med villkoren och anvisningarna för Erbjudandet.

FÖRVALTARREGISTRERAT INNEHAV

Aktieägare i ICA Gruppen vars aktier är förvaltarregistrerade kommer inte att erhålla någon förtryckt anmälningssedel eller något förfrankerat svarskuvert. Accept av Erbjudandet ska i dessa fall ske i enlighet med instruktioner från förvaltaren.

PANTSATT INNEHAV

Om aktier i ICA Gruppen är pantsatta i Euroclears system måste såväl aktieägaren som panthavaren underteckna anmälningssedeln och bekräfta att panträtten upphör om Erbjudandet fullföljs. De som är upptagna i förteckningen över panthavare och förmyndare kommer inte att erhålla någon anmälningssedel utan kommer i stället att meddelas separat. Panten på aktierna ifråga måste vara avregistrerad i Euroclears system vid tidpunkten för leveransen av aktierna till Budbolaget.

Acceptfristen

Acceptfristen börjar den 11 november 2021 och slutar den 14 december 2021. Budbolaget förbehåller sig rätten att förlänga acceptfristen. I förekommande fall kommer Budbolaget att offentliggöra varje förlängning av acceptfristen genom ett pressmeddelande i enlighet med tillämpliga lagar och regler (inklusive Nasdaq Stockholms takeover-regler).

Rätt att återkalla accept

Aktieägare i ICA Gruppen har rätt att återkalla lämnad accept av Erbjudandet. För att återkallelsen ska kunna göras gällande ska en skriftlig återkallelse ha kommit SEB tillhanda före det att Budbolaget har offentliggjort att villkoren för Erbjudandet har uppfyllts eller, om sådant offentliggörande inte sker

under acceptfristen, senast klockan 17.00 den sista dagen av acceptfristen. Om villkor för Erbjudandet som Budbolaget har förbehållit sig rätten att frånfalla under en förlängning av Erbjudandet kvarstår, och om Budbolaget inte har frånfallit sådana villkor, ska rätten att återkalla lämnad accept gälla på motsvarande sätt även under sådan förlängning av Erbjudandet.

Aktieägare i ICA Gruppen vars aktier är förvaltarregistrerade som önskar återkalla lämnad accept ska följa instruktionerna från förvaltaren.

Bekräftelse av accept och överföring av aktier i ICA Gruppen till spärrade VP-konton

Efter det att SEB har mottagit och registrerat en korrekt ifylld anmälningssedel kommer de aktier som anmälts till försäljning att överföras till ett nyöppnat spärrat VP-konto (ett så kallat apportkonto) i aktieägarens namn. I samband med detta skickar Euroclear en VP-avi som visar antalet aktier i ICA Gruppen som har bokats ut från det ursprungliga VP-kontot och en avi som visar antalet aktier som bokats in på apportkontot.

Utbetalning av vederlag

Budbolaget beräknar att kunna påbörja utbetalning av vederlaget i Erbjudandet omkring den 20 december 2021 för de som har accepterat Erbjudandet senast klockan 17.00 den 14 december 2021.

Redovisning av vederlag sker genom distribution av avräkningsnotor till dem som har accepterat Erbjudandet. Vederlaget kommer att betalas till det avkastningskonto som är anslutet till det VP-konto på vilket aktierna var registrerade. För aktieägare i ICA Gruppen som saknar ett avkastningskonto eller vars avkastningskonto är felaktigt, eller är ett BankGiro-konto eller PlusGiro-konto, sker utbetalning enligt instruktioner på avräkningsnotan. I samband med redovisning av vederlaget kommer aktierna att bokas ut från det spärrade VP-kontot (apportkontot) som sedan avslutas. I samband med detta skickas ingen VP-avi ut. Om innehavet är förvaltarregistrerat kommer redovisning av likvid att ske genom respektive förvaltare i enlighet med deras rutiner. Redovisning av likvid kommer att ske i enlighet med vad som anges ovan även om aktierna är pantsatta.

Budbolaget förbehåller sig rätten att senarelägga likviddagen. Varje senareläggning av likviddagen kommer att offentliggöras genom ett pressmeddelande i enlighet med tillämpliga lagar och regler (inklusive Nasdaq Stockholms takeover-regler).

Tvångsinlösen och avnotering

Om Budbolaget, i samband med Erbjudandet eller på annat sätt, blir ägare till mer än 90 procent av aktierna i ICA Gruppen avser Budbolaget att påkalla ett tvångsinlösenförfarande beträffande återstående aktier i ICA Gruppen i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551). I samband med ett sådant tvångsinlösenförfarande avser Budbolaget att verka för att aktierna i ICA Gruppen avnoteras från Nasdaq Stockholm.

Viktig information angående NID och LEI

Enligt Europaparlamentets och rådets direktiv 2014/65/EU (MiFID II) behöver alla investerare från och med den 3 januari 2018 ha en global identifieringskod för att kunna genomföra en värdepappers-transaktion. Detta krav medför att juridiska personer behöver ansöka om registrering av en LEI-kod (Legal Entity Identifier) och fysiska personer behöver ta reda på sitt NID-nummer (Nationellt ID eller

National Client Identifier) för att kunna acceptera Erbjudandet. Observera att SEB kan vara förhindrat att utföra en transaktion om en LEI-kod eller ett NID-nummer inte tillhandahålls av personen i fråga.

Information om behandling av personuppgifter

Personuppgifter som lämnas till SEB, till exempel kontaktuppgifter och personnummer, eller som i övrigt registreras i samband med förberedelse eller administration av Erbjudandet, behandlas av SEB (som är personuppgiftsansvarig) för administration och utförande av uppdraget. Behandling av personuppgifter sker även för att SEB ska kunna fullgöra sina förpliktelser enligt lag.

Personuppgifter kan för angivna ändamål, med beaktande av tillämpliga regler om banksekretess, komma att lämnas ut till andra bolag inom SEB-koncernen eller till företag som SEB samarbetar med, inom och utanför EU/EES, i enlighet med Europeiska unionens godkända och lämpliga skyddsåtgärder. I vissa fall är SEB även skyldigt enligt lag att lämna ut uppgifter, exempelvis till Finansinspektionen och Skatteverket.

Lagen (2004:297) om bank- och finansieringsrörelse innehåller, liksom lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, sekretessbestämmelser enligt vilka alla anställda hos SEB är bundna av tystnadsplikt avseende SEB:s kunder och andra uppdragsgivare. Tystnadsplikten gäller även mellan och inom de olika bolagen i SEB-koncernen.

Information om vilka personuppgifter som behandlas av SEB, radering av personuppgifter, begränsning av behandling av personuppgifter, dataportabilitet eller rättelse av personuppgifter kan begäras hos SEB:s dataskyddsombud. Det går även bra att kontakta dataskyddsombudet för ytterligare information om SEB:s behandling av personuppgifter. För det fall en person vars personuppgifter behandlas vill lämna ett klagomål avseende behandlingen av personuppgifter har denne rätt att vända sig till Integritetsskyddsmyndigheten som är tillsynsmyndighet.

Personuppgifter ska raderas om de inte längre är nödvändiga för de ändamål för vilka de har samlats in eller på annat sätt behandlats förutsatt att SEB inte är rättsligt förpliktat att bevara sådana personuppgifter. Normal lagringstid för personuppgifter är tio år.

ADRESS TILL DATASKYDDSOMBUD

SEB
Dataskyddsombud
106 40 Stockholm

Erbjudandehandling och anmälningssedel

Erbjudandehandlingen och en anmälningssedel kommer att finnas tillgängliga på Budbolagets webbplats (www.murgrona-offer.com) och på SEB:s webbplats (www.sebgroup.com/prospectuses). Erbjudandehandlingen kommer även att finnas tillgänglig på Finansinspektionens webbplats (www.fi.se).

Övrig information

SEB är mottagande institut i samband med Erbjudandet, vilket innebär att SEB utför vissa administrativa tjänster avseende Erbjudandet. Detta innebär inte i sig att den som accepterar Erbjudandet (”**Deltagaren**”) betraktas som kund hos SEB. Vid accept av Erbjudandet betraktas Deltagaren som kund endast om SEB har lämnat råd till Deltagaren eller annars har kontaktat

Deltagaren individuellt angående Erbjudandet. Om en Deltagare inte betraktas som kund är inte reglerna om skydd för investerare i lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden tillämpliga på dennes accept. Detta innebär bland annat att varken så kallad kundkategorisering eller passandebedömning kommer att ske beträffande Erbjudandet. Deltagaren ansvarar därmed själv för att denne har tillräckliga erfarenheter och kunskaper för att förstå de risker som är förenade med Erbjudandet.

Frågor om Erbjudandet

För mer information om Erbjudandet, se Budbolagets webbplats (www.murgrona-offer.com) och SEB:s webbplats (www.sebgroup.com/prospectuses).

Direktregistrerade aktieägare och övriga är välkomna att vid frågor om Erbjudandet kontakta Budbolagets callcenter mellan klockan 09.00 och 16.00 per telefon (+46 (0)8-420 034 32) eller SEB:s emissionsavdelning mellan klockan [●] och [●] per telefon (+46 (0)8-639 27 50).

Förvaltarregistrerade aktieägare och övriga bör i första hand kontakta sina respektive förvaltare för ytterligare information om praktiska eller tekniska frågor om Erbjudandet. För övergripande frågor om Erbjudandet går det att kontakta Budbolagets callcenter mellan klockan 09.00 och 16.00 per telefon (+46 (0)8-420 034 32).

Beskrivning av Budbolaget och finansiering av Erbjudandet

Budbolaget i korthet

Murgröna Holding AB (publ), 559338-5098, är ett svenskt publikt aktiebolag som per dagen för denna Erbjudandehandling är helägt av ICA-handlarnas Förbund. Styrelsen har sitt säte i Solna och Budbolagets adress är c/o ICA-handlarnas Förbund, Box 3032, 169 03 Solna. Budbolaget bildades den 23 september 2021 och registrerades hos Bolagsverket den 4 oktober 2021. ICA-handlarnas Förbund och AMF kommer att tillskjuta Budbolaget cirka 20,5 miljarder kronor i eget kapital och resterande del av vederlaget i Erbjudandet kommer att utgöras av bryggfinansiering (se även ”*–Finansiering av Erbjudandet*” nedan). Efter Erbjudandets fullföljande kommer Budbolaget att ägas gemensamt av ICA-handlarnas Förbund och AMF i proportion till tillskjutet kapital och tillskjutna aktier i ICA Gruppen, vilket innebär att ICA-handlarnas Förbund kommer att inneha cirka 87 procent av samtliga aktier och röster i Budbolaget och AMF kommer att inneha cirka 13 procent av samtliga aktier och röster i Budbolaget. Budbolaget har inte tidigare bedrivit och bedriver för närvarande ingen verksamhet och dess enda affärsmässiga syfte är att lämna Erbjudandet.

Budbolaget har inga anställda och avser inte bedriva någon egen verksamhet. På sikt avser Budbolaget att dess styrelse och verkställande direktör ska vara styrelsen och den verkställande direktören i ICA Gruppen från tid till annan.

ICA-handlarnas Förbund i korthet

ICA-handlarnas Förbund, 802001-5577, är en ideell förening och medlemsorganisation för ICA-handlare i Sverige. Förbundsstyrelsen har sitt säte i Stockholm och ICA-handlarnas Förbunds adress är Box 3032, 169 03 Solna. ICA-handlarnas Förbunds uppgift är att stärka enskilda ICA-handlares möjligheter att äga och driva sina butiker med lönsamhet, konkurrenskraft och högt kundförtroende. ICA-handlarnas Förbund har i dag cirka 1 500 medlemmar. För ytterligare information om ICA-handlarnas Förbund, se ICA-handlarnas Förbunds webbplats (www.icahandlarna.se).

AMF i korthet

AMF Pensionsförsäkring AB, 502033-2259, är ett svenskt aktiebolag och pensionsbolag. Styrelsen har sitt säte i Stockholm och AMF:s adress är 113 88 Stockholm. AMF erbjuder personförsäkringar med fokus på kollektivavtalade tjänstepensioner med sparande i traditionell försäkring och fondförsäkring samt har cirka 4 miljoner kunder. AMF drivs enligt ömsesidiga principer och arbetar utan eget vinstsyfte där all vinst som uppstår i AMF:s verksamhet oavkortat går till AMF:s kunder. AMF ägs till lika delar av LO och Svenskt Näringsliv. Per den 30 juni 2021 uppgick förvaltat kapital i AMF-koncernen till cirka 790 miljarder kronor samt består av aktier, räntebärande tillgångar, fastigheter och alternativa tillgångar. AMF är en av de största ägarna på Stockholmsbörsen och har även omfattande tidigare erfarenhet som långsiktig samägare genom långsiktiga investeringar i onoterade bolag och i bolag med stark tillväxt.

Finansiering av Erbjudandet

Erbjudandet är inte föremål för något finansieringsvillkor. Budbolaget kommer att finansiera Erbjudandet genom att ICA-handlarnas Förbund och AMF kommer att tillskjuta Budbolaget cirka 20,5 miljarder kronor i eget kapital och resterande del av vederlaget i Erbjudandet kommer att utgöras av bryggfinansiering. Den initiala bryggfinansieringen kommer i sin helhet att tillhandahållas av Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) och Svenska Handelsbanken AB (publ) som Joint and Exclusive Mandated Lead Arrangers and Bookrunners. Finansieringen sker på sedvanliga villkor för offentliga uppköpserbjudanden på den svenska marknaden.

Beskrivning av ICA Gruppen

ICA Gruppen i korthet

ICA Gruppen är ett detaljhandelsföretag med fokus på mat och hälsa. ICA Gruppen är verksam inom en rad vardagsnära områden, såsom dagligvaror, apotek, bank och försäkring. Kärnan i verksamheten är dagligvaruhandel, där navet utgörs av de cirka 1 550 dagligvarubutikerna i Sverige, Estland, Lettland och Litauen. Den övriga verksamheten ska stödja kärnverksamheten men ska även kunna vidareutvecklas mot nya affärsmöjligheter samt på egna meriter bidra till lönsamhet och fortsatt tillväxt. Verksamheterna knyts samman av den gemensamma visionen att göra varje dag lite enklare. Koncernen består av ICA Sverige, Rimi Baltic, Apotek Hjärtat, ICA Fastigheter och ICA Banken (inklusive ICA Försäkring). Per den 31 december 2020 hade ICA Gruppen cirka 23 000 anställda.

Verksamhetsöversikt

ICA-IDÉN

ICA-idén utgör en unik affärsmodell där centrala skalfördelar förenas med den lokala ICA-handlarens engagemang, entreprenörskap och marknadskännedom. Grunden i ICA-idén handlar om att nyttja samverkan i kombination med lokal anpassning, så nära kunden som möjligt. Detta innebär bland annat att dagligvaruhandeln inom ICA i detaljistledet bedrivs av fria ICA-handlare, där varje handlare äger och driver sin egen butik och kan på det sättet möta sina kunder genom lokalt anpassade koncept och erbjudanden. Enskilda ICA-handlare har sedan genom ICA Sverige tillgång till samma storskalfördelar vad gäller exempelvis inköp, logistik och marknadskommunikation som helägda kedjeföretag. ICA-handlaren har även möjlighet att använda sig av ICA:s logistikorganisation för att leverera varor till sin butik. ICA-idén som sådan ägs av ICA-handlarnas Förbund, som har till främsta uppgift att värna om och utveckla ICA-idén. I syfte att utveckla och genomföra ICA-idén i praktiken har ICA-handlarnas Förbund och ICA Sverige tillsammans utarbetat en affärsmodell för ICA-systemet som dokumenterats i ett avtal mellan, och förvaltas gemensamt av, ICA Sverige och ICA-handlarnas Förbund.

ICA SVERIGE

ICA Sverige har avtal med de cirka 1 500 fristående ICA-handlarna, som tillsammans har 1 266 butiker. I ICA Sveriges verksamhet ingår även att ansvara för butiksetablering, inköp, logistik, IT och marknadskommunikation inom ICA-systemet. Relationen mellan de enskilda ICA-handlarna och ICA Sverige regleras genom avtal. I dessa avtal anges bland annat den övergripande ansvarsfördelningen mellan ICA Sverige och den enskilde ICA-handlaren, hur butiksetableringar ska finansieras och principer för rätten till varumärket ICA.

I ICA Sverige ingår, utöver verksamheten som grossist av dagligvaror till ICA-butikerna, ICA Special som driver försäljning av non-food i Maxi ICA Stormarknad. ICA Special driver även partihandel inom non-food för ICA Kvantum, ICA Supermarket och ICA Nära i Sverige samt levererar produkter till ICA:s verksamheter i Baltikum.

RIMI BALTIC

Rimi Baltic bedriver dagligvaruhandel i 289 helägda butiker i Estland, Lettland och Litauen. Butiksprofilerna utgörs av Rimi Hyper, Rimi Super, Rimi Mini och Rimi Express. I Rimi Baltic ingår även de fastigheter som koncernen äger i Estland, Lettland och Litauen.

APOTEK HJÄRTAT

Apotek Hjärtat har cirka 390 apotek och en omfattande e-handelsverksamhet, vilket gör Apotek Hjärtat till Sveriges största apotekskedja. Apotek Hjärtat har apotek i hela Sverige, från storstad till glesbygd. Cirka en fjärdedel av apoteken ligger i anslutning till större ICA-butiker med generösa öppettider, vilket gör det enkelt att uträtta apoteksärenden samtidigt som övriga inköp på ICA.

Apotek Hjärtat utvecklar kontinuerligt sitt erbjudande inom hälsa och har sedan 2018 varit delägare i Min Doktor, en av Sveriges största aktörer inom digitala primärvårdstjänster som erbjuder digitala vårdbesök samt har flera fysiska mottagningar i anslutning till Apotek Hjärtat och ICA-butiker.

ICA FASTIGHETER

ICA Fastigheter är ett av Nordens största kommersiella fastighetsbolag inom detaljhandel. Den övergripande uppgiften är att säkra ICA Gruppens långsiktiga behov av rätt lokaler på rätt platser, avseende såväl butiker som lokaler för lager och logistik.

Utöver verksamheten i Sverige äger ICA Fastigheter tre bolag – Ancore Fastigheter, Secore Fastigheter och Långeberga Logistik. Ancore Fastigheter och Långeberga Logistik ägs till lika delar tillsammans med Alecta. Secore Fastigheter ägs till lika delar tillsammans med Första AP-fonden.[5] Ancore Fastigheters uppgift är att förvärva och äga butiksfastigheter i Sverige med långa hyresavtal och där ICA är huvudsaklig hyresgäst. Genom detta får ICA Gruppen bland annat fortsatt inflytande över marknadsplatserna även efter att delavyttringar har skett. Secore Fastigheter äger och förvaltar fastigheter på 40 handelsplatser i Sverige, i vilka ICA-butiker är belägna där verksamheten bedrivs av ICA-handlare. Långeberga Logistik äger ICA:s lagerfastighet i Helsingborg.

ICA BANKEN

ICA Banken startades 2001 och erbjuder ett utbud av finansiella tjänster som förenklar vardagen för dess kunder. Verksamheten bedrivs inom de två affärsområdena Privataffären och Företagsaffären. Utöver att tillhandahålla ett växande utbud av användarvänliga banktjänster bidrar ICA Banken till att stärka lojaliteten till ICA-butikerna och samtidigt sänka kostnaderna för de finansiella flödena i ICA-systemet. Samtliga ICA Bankens tjänster hanteras genom olika digitala kanaler, kundservice via telefon eller i de svenska ICA-butikerna.

ICA FÖRSÄKRING

Sedan 2015 bedriver ICA Banken även försäkringsverksamhet genom dotterbolaget ICA Försäkring AB. ICA Försäkring erbjuder sakförsäkringar till privatkunder och ICA-handlare där ambitionen är att utmana de stora etablerade marknadsaktörerna genom att erbjuda bättre försäkringar till bra priser.

---

[5] Enligt ett pressmeddelande den 30 september 2021 har ICA Gruppen ingått avtal om att förvärva Första AP fondens andel i Secore Fastigheter. ICA Gruppens avsikt är att i samband med att förvärvet genomförs ingå ett nytt samarbete med en långsiktig partner i fråga om ägandet av Secore Fastigheter. Förvärvet förväntas slutföras den 1 april 2022.

Strategi och mål

ICA Gruppens strategi syftar till att säkerställa en långsiktig tillväxt med bibehållen lönsamhet på en marknad i kraftig förändring. ICA Gruppen drivs av visionen att göra varje dag lite enklare och fortsätter utvecklas genom att hitta enklare och bättre lösningar för kunderna så att de kan handla bekvämare, laga godare mat, leva ett friskare liv, sköta hushållsekonomin, göra fler hållbara val och leva i mer hållbara samhällen. Genom samarbeten mellan koncernbolagen uppnås skalfördelar och viktiga synergier realiseras, exempelvis gemensamt lojalitetsprogram, samlokalisering av butiker, inköp och administration. Genom digitalisering kan ytterligare synergier skapas inom bland annat e-handel, data och investeringar i nya teknologier och färdigheter.

Koncernens finansiella mål ska säkerställa att ICA Gruppen långsiktigt skapar värde för aktieägarna och spegla koncernens inriktning mot den stabila dagligvaruhandeln. Bland annat innefattar de finansiella målen att växa snabbare än marknaden, att nå en rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster om 4,5 procent samt att nå en avkastning på sysselsatt kapital om 7,5 procent.

ICA Gruppens hållbarhetsarbete syftar till att skapa tydliga resultat och säkra en hållbar värdekedja, från produktion till butik och apotek. Hållbarhetsmålen innefattar bland annat att 100 procent av leverantörer av ICA Gruppens egna varor i högriskländer ska vara socialt reviderade, att ICA Gruppens matsvinn från lager och butik ska halveras till 2025 samt att ICA Gruppens egen verksamhet ska vara klimatneutral från och med 2020 och ha netto noll klimatavtryck senast 2030.

Övrig information

För ytterligare information om ICA Gruppen, se ICA Gruppens webbplats (www.icagruppen.se).

Utvald historisk finansiell information avseende ICA Gruppen

Nedanstående information avseende ICA Gruppen har hämtats från ICA Gruppens reviderade konsoliderade årsredovisningar för räkenskapsåren 2020, 2019 och 2018 samt delårsrapport för perioden januari–september 2021. Delårsrapporten för perioden januari–september 2021 har översiktligt granskats av ICA Gruppens nuvarande revisor.

ICA Gruppens konsoliderade årsredovisningar har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee, såsom de har antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. ICA Gruppens delårsrapport för perioden januari–september 2021 har upprättats i enlighet med IFRS med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering.

ICA Gruppens årsredovisningar och delårsrapport finns tillgängliga på ICA Gruppens webbplats (www.icagruppen.se).

Koncernens rapport över totalresultat

	1 januari–30 september		1 januari–31 december			
	2021	2020	2020	2019	Omräknat 2018[1)]	2018
(Mkr)	*Oreviderad*	*Oreviderad*	*Reviderad*	*Reviderad*	*Oreviderad*	*Reviderad*
Nettoomsättning	95 098	93 690	126 283	119 295	115 354	115 354
Kostnad för sålda varor och tjänster	–78 789	–77 639	–104 739	–98 328	–95 134	–96 459
Bruttoresultat	**16 309**	**16 051**	**21 544**	**20 967**	**20 220**	**18 894**
Försäljningskostnader	–9 500	–9 288	–12 569	–12 703	–12 807	–11 640
Administrationskostnader	–2 722	–2 656	–3 635	–3 322	–2 993	–2 995
Övriga rörelseintäkter	410	312	441	379	346	346
Övriga rörelsekostnader	–	–	–	–	–26	–26
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat	30	40	50	34	71	71
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	**4 528**	**4 460**	**5 831**	**5 356**	**4 811**	**4 651**
Reavinster/förluster vid försäljning av dotterföretag och anläggningstillgångar	66	6	6	–382	49	49
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	–22	–16	–63	–39	–202	–202
Rörelseresultat	**4 572**	**4 449**	**5 774**	**4 934**	**4 658**	**4 498**
Finansiella intäkter	5	11	17	4	11	11
Finansiella kostnader	–307	–367	–483	–536	–612	–283
Finansnetto	**–302**	**–356**	**–466**	**–532**	**–602**	**–272**
Resultat före skatt	**4 270**	**4 093**	**5 308**	**4 402**	**4 057**	**4 227**
Skatt	–759	–839	–1 135	–951	–549	–580
PERIODENS RESULTAT	**3 511**	**3 254**	**4 173**	**3 450**	**3 508**	**3 647**
Övrigt totalresultat, poster som ej kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt						

Omvärdering förmånsbestämda pensioner	398	–431	–99	–548	–236	–236
Övrigt totalresultat, poster som kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt						
Förändring av omräkningsreserv	37	32	–75	66	130	130
Förändring av säkringsreserv	191	–87	–157	–28	75	75
Andel av joint ventures övriga totalresultat	7	2	4	18	16	16
Summa poster som kan överföras till resultaträkningen	**235**	**–53**	**–228**	**56**	**221**	**221**
PERIODENS TOTALRESULTAT	**4 145**	**2 770**	**3 846**	**2 958**	**3 493**	**3 632**
Periodens resultat hänförligt till:						
Moderföretagets aktieägare	3 494	3 240	4 153	3 432	3 491	3 630
Innehav utan bestämmande inflytande	18	14	20	19	17	17
Periodens totalresultat hänförligt till:						
Moderföretagets aktieägare	4 127	2 753	3 823	2 934	3 470	3 609
Innehav utan bestämmande inflytande	18	17	23	25	23	23
Resultat per aktie, kronor						
Resultat per aktie	17,37	16,11	20,65	17,06	17,35	18,05

[1] Från och med räkenskapsåret 2019 tillämpar ICA Gruppen IFRS 16 Leasingavtal. ICA Gruppen har valt den övergångsmetod som innebär att IFRS 16 tillämpas framåtriktat från och med den 1 januari 2019. För att underlätta jämförelsen mellan räkenskapsåren har ICA Gruppen, som ett komplement till de formella jämförelsevärdena för räkenskapsåret 2018 som presenteras i årsredovisningen för räkenskapsåret 2019, valt att även presentera 2018 omräknat för IFRS 16. I kolumnen "Omräknat" presenteras därmed beloppen som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018. Dessa belopp har inte varit föremål för revisorns granskning.

Koncernens rapport över finansiell ställning

Den finansiella informationen i nedanstående tabell har hämtats från ICA Gruppens årsredovisningar avseende räkenskapsåren 2020, 2019 och 2018.

	31 december			
	2020	**2019**	**Omräknat 2018[1]**	**2018**
(Mkr)	*Reviderad*	*Reviderad*	*Oreviderad*	*Reviderad*
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar				
Goodwill	16 301	16 301	16 301	16 301
Varumärken	12 895	12 926	13 413	13 413
IT-system	1 948	1 776	1 534	1 534
Övrigt	41	48	38	38
	31 185	31 052	31 285	31 285
Materiella anläggningstillgångar				
Byggnader och mark	14 807	12 146	11 951	11 951
Förvaltningsfastigheter	1 401	1 295	1 180	1 180
Förbättringsutgifter på annans fastighet	398	448	394	394
Inventarier	2 581	2 437	2 385	2 385
Pågående nyanläggningar	1 329	1 389	849	849
	20 516	17 715	16 759	16 759
Nyttjanderättstillgångar leasing	15 054	16 142	16 162	–
	35 570	33 857	32 921	16 759
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i joint ventures och intresseföretag	1 287	1 224	1 256	1 256

ICA Bankens placeringar	2 556	2 155	3 181	3 181
ICA Bankens utlåning	13 035	11 319	8 735	8 735
Fordringar hos närstående		50		
Övriga finansiella anläggningstillgångar	48	60	39	39
	16 926	14 808	13 212	13 212
Uppskjuten skattefordran	62	71	385	385
Summa anläggningstillgångar	**83 744**	**79 789**	**77 802**	**61 640**
Omsättningstillgångar				
Varulager	4 731	4 611	4 490	4 490
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	5 005	4 815	4 787	4 787
Skattefordran	1	3	61	61
ICA Bankens utlåning	3 063	3 516	3 176	3 176
Fordringar hos närstående	130	126	111	111
Övriga omsättningstillgångar	28	33	55	55
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2 943	2 718	2 695	3 118
Tillgångar som innehas för försäljning	157	158	6	6
	11 329	11 369	10 891	11 315
Likvida medel	4 584	3 157	3 206	3 206
Summa omsättningstillgångar	**20 644**	**19 138**	**18 588**	**19 011**
SUMMA TILLGÅNGAR	**104 388**	**98 927**	**96 391**	**80 651**
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital	503	503	503	503
Övrigt tillskjutet kapital	7 694	7 694	7 694	7 694
Reserver	372	603	553	553
Balanserat resultat	26 444	24 805	24 095	24 234
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	**35 013**	**33 604**	**32 845**	**32 984**
Innehav utan bestämmande inflytande	213	240	265	265
Summa eget kapital	**35 226**	**33 844**	**33 110**	**33 249**
Långfristiga skulder				
Avsättningar till pensioner	4 262	3 939	3 082	3 082
Uppskjuten skatteskuld	3 970	3 882	4 205	4 236
Obligationslån	3 250	2 200	1 200	1 200
Övriga räntebärande skulder	923	513	2 426	2 426
Långfristiga leaseskulder	11 903	12 521	12 553	
Övriga avsättningar	9	39	34	34
Övriga skulder	183	87	45	45
Summa långfristiga skulder	**24 500**	**23 182**	**23 545**	**11 022**
Kortfristiga skulder				
Obligationslån	1 200		1 500	1 500
Övriga räntebärande skulder	840	2 340	733	733
Leverantörsskulder	15 751	15 310	14 891	14 891
Inlåning i ICA Banken	19 293	16 698	15 385	15 385
Kortfristiga leaseskulder	3 096	3 390	3 356	
Skuld till närstående	5	6	12	12
Skatteskuld	104	215	0	0
Övriga skulder	1 151	968	822	822

Avsättningar	211	260	241	241
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 010	2 716	2 797	2 797
Summa kortfristiga skulder	**44 661**	**41 901**	**39 736**	**36 380**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**104 388**	**98 927**	**96 391**	**80 651**

[1] Från och med räkenskapsåret 2019 tillämpar ICA Gruppen IFRS 16 Leasingavtal. ICA Gruppen har valt den övergångsmetod som innebär att IFRS 16 tillämpas framåtriktat från och med den 1 januari 2019. För att underlätta jämförelsen mellan räkenskapsåren har ICA Gruppen, som ett komplement till de formella jämförelsevärdena för räkenskapsåret 2018 som presenteras i årsredovisningen för räkenskapsåret 2019, valt att även presentera 2018 omräknat för IFRS 16. I kolumnen "Omräknat" presenteras därmed beloppen som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018. Dessa belopp har inte varit föremål för revisorns granskning.

Den finansiella informationen i nedanstående tabell har hämtats från ICA Gruppens delårsrapport avseende perioden januari–september 2021.

	30 september	
(Mkr)	**2021** *Översiktligt granskad*	**2020** *Översiktligt granskad*
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Goodwill	16 301	16 301
Varumärken	12 908	12 937
Övriga immateriella tillgångar	2 095	1 936
Byggnader, mark och förvaltningsfastigheter	18 082	17 445
Nyttjanderättstillgångar	14 823	15 486
Andelar i joint ventures och intresseföretag	1 279	1 202
ICA Bankens utlåning och placeringar	20 749	14 725
Uppskjuten skattefordran	50	56
Övriga anläggningstillgångar	2 743	2 595
Summa anläggningstillgångar	**89 029**	**82 683**
Omsättningstillgångar		
Varulager	4 821	4 594
ICA Bankens utlåning och placeringar	3 906	3 820
Övriga omsättningstillgångar	7 765	7 461
Tillgångar som innehas för försäljning	1	167
ICA Bankens likvida medel	5 723	3 190
Likvida medel	537	827
Summa omsättningstillgångar	**22 750**	**20 059**
SUMMA TILLGÅNGAR	**111 779**	**102 743**
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	**36 721**	**34 165**
Långfristiga skulder		
Avsättningar	3 950	4 642
Uppskjutna skatteskulder	4 075	3 720
Långfristiga räntebärande skulder	3 759	4 173
Långfristiga leaseskulder	11 531	12 064
Övriga långfristiga skulder	113	137
Summa långfristiga skulder	**23 428**	**24 737**
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga räntebärande skulder	2 185	3 021
Inlåning i ICA Banken	26 832	19 074
Kortfristiga leaseskulder	3 269	3 304
Övriga kortfristiga skulder	19 343	18 442
Summa kortfristiga skulder	**51 630**	**43 841**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**111 779**	**102 743**

Koncernens rapport över kassaflöden

Den finansiella informationen i nedanstående tabell har hämtats från ICA Gruppens årsredovisningar avseende räkenskapsåren 2020, 2019 och 2018.

	1 januari–31 december			
	2020	2019	Omräknat 2018[1)]	2018
(Mkr)	*Reviderad*	*Reviderad*	*Oreviderad*	*Reviderad*
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat	5 774	4 934	4 658	4 498
Utdelning från joint ventures	100	90	35	35
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	5 497	5 791	5 272	1 884
Betald inkomstskatt	–1 078	–584	–803	–803
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	**10 293**	**10 230**	**9 162**	**5 615**
Förändring av rörelsekapital				
Varulager (ökning –/minskning +)	–199	–268	32	32
Kortfristiga fordringar (ökning –/minskning +)	–544	–107	–718	–694
Kortfristiga skulder (ökning +/minskning –)	1 143	431	1 865	1 865
ICA Bankens netto av in-, utlåning samt placeringar	950	–538	–16	–16
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**11 641**	**9 748**	**10 326**	**6 802**
Investeringsverksamheten				
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	–5 372	–3 080	–3 507	–3 507
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	81	59	302	302
Utgivande av lån	–31	–105	–16	–16
Återbetalning av utgivna lån	116	9	1	1
Övriga finansiella anläggningstillgångar (ökning –/minskning +)	0	0	5	5
Erhållna räntor	5	1	1	1
Investering i joint ventures och intresseföretag	–108	–7	–380	–380
Försäljning av dotterföretag	–	222	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**–5 309**	**–2 900**	**–3 593**	**–3 593**
Finansieringsverksamheten				
Upptagande av lån	3 164	1 003	1 205	1 205
Återbetalning av upptagna lån	–1 926	–1 806	–3 188	–3 188
Kapitaltillskott, förvärv och utdelning avseende innehav utan bestämmande inflytande	–50	–53	–87	–87
Amortering leaseskulder	–3 255	–3 257	–3 194	–
Erlagda räntor leaseskulder	–321	–342	–330	–
Erlagda räntor	–109	–126	–230	–230
Utbetalning till aktieägare i ICA Gruppen AB	–2 414	–2 313	–2 213	–2 213
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**–4 911**	**–6 895**	**–8 036**	**–4 512**
Årets kassaflöde	**1 422**	**–48**	**–1 303**	**–1 303**
Likvida medel vid årets början	3 157	3 206	4 499	4 499
Kursdifferenser i likvida medel	5	–1	10	10
Likvida medel vid årets utgång	**4 584**	**3 157**	**3 206**	**3 206**

[1)] Från och med räkenskapsåret 2019 tillämpar ICA Gruppen IFRS 16 Leasingavtal. ICA Gruppen har valt den övergångsmetod som innebär att IFRS 16 tillämpas framåtriktat från och med den 1 januari 2019. För att underlätta jämförelsen mellan räkenskapsåren har ICA Gruppen, som ett komplement till de formella jämförelsevärdena för räkenskapsåret 2018 som presenteras i årsredovisningen för räkenskapsåret 2019, valt att även presentera 2018 omräknat för IFRS 16. I kolumnen "Omräknat" presenteras därmed beloppen som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018. Dessa belopp har inte varit föremål för revisorns granskning.

Den finansiella informationen i nedanstående tabell har hämtats från ICA Gruppens delårsrapport avseende perioden januari–september 2021.

	1 januari–30 september	
(Mkr)	**2021** *Översiktligt granskat*	**2020** *Översiktligt granskat*
Rörelseresultat	4 572	4 449
Av- och nedskrivningar	4 092	3 976
Utdelning från joint ventures	55	75
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	–94	–9
Betald inkomstskatt	–794	–912
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	**7 831**	**7 579**
Förändring av rörelsekapital:		
Varulager	–137	–17
Kortfristiga fordringar	428	117
Kortfristiga skulder	–559	–776
ICA Bankens netto av in-, utlåning samt placeringar	1 541	826
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**9 104**	**7 730**
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	–2 047	–3 961
Försäljning av materiella immateriella anläggningstillgångar	260	77
Förändring av finansiella anläggningstillgångar	77	49
Erhållna räntor	1	4
Investering i joint ventures och intresseföretag	–10	–11
Försäljning av dotterföretag	–	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**–1 719**	**–3 842**
Utbetald utdelning till aktieägare i ICA Gruppen AB	–2 615	–2 414
Förändring av lån	–274	2 188
Erlagda räntor	–60	–56
Erlagda räntor leaseskulder	–228	–244
Amortering leaseskulder	–2 508	–2 478
Kapitaltillskott, förvärv och utdelning avseende innehav utan bestämmande inflytande	–35	–35
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**–5 720**	**–3 038**
Periodens kassaflöde	**1 665**	**850**
Likvida medel vid periodens början	4 584	3 157
Kursdifferens i likvida medel	11	10
Likvida medel vid periodens utgång	**6 260**	**4 017**

Nyckeltal och data per aktie

Den finansiella informationen i nedanstående tabeller har hämtats från ICA Gruppens årsredovisningar avseende räkenskapsåren 2020, 2019 och 2018.

	1 januari–31 december			
(Mkr)	**Utfall 2020**	**Utfall 2019**	**Omräknat 2018[1)]**	**Utfall 2018**
Rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster, %	4,6	4,5	4,2	4,0
Rörelsemarginal, %	4,6	4,1	4,0	3,9
Nettomarginal, %	3,3	2,9	3,0	3,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,2	7,9	7,7	10,2
Avkastning på eget kapital, %	11,7	10,1	10,6	11,1
Soliditet, %	33,7	34,2	34,4	41,2
Sysselsatt kapital i genomsnitt, exklusive ICA Banken	61 355	59 278	58 251	42 648
Nettoskuld	–19 901	–20 117	–20 988	–5 079
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,8	2,0	2,1	0,8

[1)] Från och med räkenskapsåret 2019 tillämpar ICA Gruppen IFRS 16 Leasingavtal. ICA Gruppen har valt den övergångsmetod som innebär att IFRS 16 tillämpas framåtriktat från och med den 1 januari 2019. För att underlätta jämförelsen mellan räkenskapsåren har ICA Gruppen, som ett komplement till de formella jämförelsevärdena för räkenskapsåret 2018 som presenteras i årsredovisningen för räkenskapsåret 2019, valt att även presentera 2018 omräknat för IFRS 16. I kolumnen "Omräknat" presenteras därmed beloppen som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018. Dessa belopp har inte varit föremål för revisorns granskning.

	1 januari–31 december			
(Mkr)	**Utfall 2020**	**Utfall 2019**	**Omräknat 2018[1)]**	**Utfall 2018**
Periodens resultat per aktie, kvarvarande verksamhet, kr	20,65	17,06	17,35	18,05
Periodens resultat per aktie, kr	20,65	17,06	17,35	18,05
Eget kapital per aktie, kr	174,07	167,06	163,29	163,98
Kassaflöde från den löpande kvarvarande verksamheten per aktie, kr	57,88	48,46	51,34	33,82
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	57,88	48,46	51,34	33,82
Utdelning per aktie, kr	13,00	12,00	11,50	11,50
Utdelning, mkr	2 615	2 414	2 313	2 313
Utdelningsgrad, %	63	70	66	63
Börskurs vid periodens slut, kr	410,90	437,20	316,80	316,80
Direktavkastning, %	3,2	2,7	3,6	3,6

[1)] Från och med räkenskapsåret 2019 tillämpar ICA Gruppen IFRS 16 Leasingavtal. ICA Gruppen har valt den övergångsmetod som innebär att IFRS 16 tillämpas framåtriktat från och med den 1 januari 2019. För att underlätta jämförelsen mellan räkenskapsåren har ICA Gruppen, som ett komplement till de formella jämförelsevärdena för räkenskapsåret 2018 som presenteras i årsredovisningen för räkenskapsåret 2019, valt att även presentera 2018 omräknat för IFRS 16. I kolumnen "Omräknat" presenteras därmed beloppen som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018. Dessa belopp har inte varit föremål för revisorns granskning.

Den finansiella informationen i nedanstående tabell har hämtats från ICA Gruppens delårsrapport avseende perioden januari–september 2021.

	1 januari–30 september	
(Mkr)	**2021**	**2020**
Nettoomsättning	95 098	93 690
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	8 664	8 425
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	4 528	4 460
Rörelseresultat	4 572	4 449
Rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster, %	4,8	4,8
Resultat före skatt	4 270	4 093
Periodens resultat	3 511	3 254
Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive ICA Banken	7 275	6 672
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,4	9,1
Avkastning på eget kapital, %	12,2	12,0
Resultat per aktie, kr	17,37	16,11

Aktiekapital och ägarstruktur

Aktier och aktiekapital

Enligt ICA Gruppens bolagsordning ska aktiekapitalet vara lägst 400 000 000 kronor och högst 1 600 000 000 kronor, fördelat på lägst 160 000 000 aktier och högst 640 000 000 aktier. Per dagen för denna Erbjudandehandling uppgår det registrerade aktiekapitalet till 502 866 987,50 kronor, fördelat på 201 146 795 aktier. Varje aktie har ett kvotvärde om 2,50 kronor. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämma och varje aktieägare kan rösta för det fulla antalet företrädda aktier.

Samtliga aktier i ICA Gruppen är emitterade i enlighet med svensk rätt och är denominerade i svenska kronor. Aktierna är fritt överlåtbara och ICA Gruppens bolagsordning innehåller inte några bestämmelser som inskränker rätten att fritt överlåta aktierna.

Aktierna i ICA Gruppen är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm, Large Cap, under kortnamnet ICA. ISIN-koden för aktierna är SE0000652216.

Innehav av egna aktier

Per dagen för denna Erbjudandehandling innehar ICA Gruppen inga egna aktier.

Ägarförhållanden

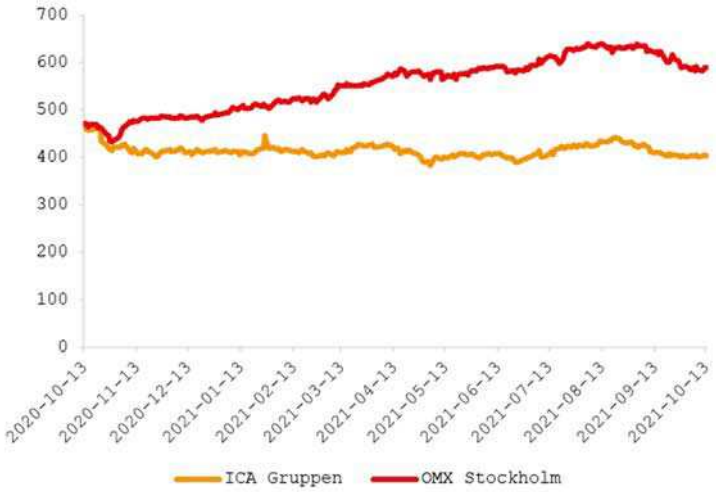
Per den 30 september 2021 uppgick antalet aktieägare i ICA Gruppen till 72 158. Nedanstående tabell visar de tio största aktieägarna i ICA Gruppen per den 30 september 2021.

Aktieägare	Antal aktier	Andel aktier och röster
ICA-handlarnas Förbund	108 643 330	54,01 %
Spiltan Fonder	5 218 100	2,59 %
BlackRock	4 513 476	2,24 %
Handelsbanken Fonder	2 659 640	1,32 %
Vanguard	2 475 334	1,23 %
SEB Fonder	1 408 618	0,70 %
Leif Jönsson	1 279 601	0,64 %
Livförsäkringsbolaget Skandia	1 258 090	0,63 %
Första AP-fonden	1 155 395	0,57 %
Swedbank Robur Fonder	1 049 343	0,52 %
De tio största aktieägarna	**129 660 927**	**64,46 %**
Övriga aktieägare	**71 485 868**	**35,54 %**
Totalt	**201 146 795**	**100 %**

Källa: ICA Gruppens webbplats (www.icagruppen.se).

Aktiekursutveckling

Nedanstående diagram visar kursutveckling för aktierna i ICA Gruppen under de senaste tolv månaderna fram till och med den sista handelsdagen före offentliggörandet av Erbjudandet (det vill säga 10 november 2020–9 november 2021) jämfört med OMX Stockholm Allshare-index under samma period.



Bemyndiganden

Det finns inga bemyndiganden för styrelsen i ICA Gruppen att emittera, förvärva eller avyttra aktier, konvertibler eller teckningsoptioner.

Aktieägaravtal mellan större aktieägare

Såvitt ICA Gruppens styrelse känner till finns det inte några aktieägaravtal mellan större aktieägare i ICA Gruppen.

Väsentliga avtal med större aktieägare

Utöver de åtaganden att acceptera Erbjudandet som vissa aktieägare i ICA Gruppen har ingått gentemot Budbolaget (se avsnittet ”*Erbjudande till aktieägarna i ICA Gruppen–Åtaganden att acceptera Erbjudandet*”) samt det avtal som Budbolaget har ingått med ICA-handlarnas Förbund och AMF avseende bland annat tillskjutande av kapital och aktier till Budbolaget (se avsnittet ”*Beskrivning av Budbolaget och Erbjudandet–Budbolaget i korthet*”) finns det inte några väsentliga avtal mellan Budbolaget och ICA Gruppens större aktieägare.

Såvitt ICA Gruppens styrelse känner till finns det inte några väsentliga avtal mellan ICA Gruppen och dess större aktieägare utöver vad som beskrivs i avsnittet ”*Beskrivning av ICA Gruppen–Verksamhetsöversikt*”.

Utdelning och utdelningspolicy

ICA Gruppens långsiktiga mål är att utdelningen ska uppgå till minst 50 procent av årets resultat. Utdelningsmålet speglar ICA Gruppens stabila intjäning och ska ligga på en branschmässigt konkurrenskraftig nivå.

Vid årsstämman den 15 april 2021 beslutades om föreslagen utdelning om 13 kronor per aktie.

ICA Gruppens styrelse, ledning och revisor

Styrelse

ICA Gruppens styrelse består för närvarande av nedanstående ledamöter. Med undantag för arbetstagarrepresentanterna är samtliga ledamöter valda av årsstämman den 15 april 2021 för tiden intill slutet av årsstämman 2022.

Claes-Göran Sylvén

Styrelseordförande sedan 2013.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: 657 889 aktier (inklusive närstående).
Född: 1959.
Utbildning: Genomgått utbildningar av olika slag (ekonomiska, företagsledarutbildningar, ledarutveckling med mera).
Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i MQ MarQet AB. Styrelseledamot i Centrum Fastigheter i Norrtälje AB med flera. ICA-handlare, ICA Kvantum Flygfyren i Norrtälje.
Tidigare uppdrag: Styrelseordförande i ICA AB. Styrelseledamot i Svensk Handel. Verkställande direktör för Hakon Invest AB och ICA-handlarnas Förbund.
Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen och bolagsledningen. Inte oberoende i förhållande till ICA Gruppens större aktieägare.

Cecilia Daun Wennborg

Styrelseledamot sedan 2005.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: 3 125 aktier (inklusive närstående).
Född: 1963.
Utbildning: Civilekonom.
Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i Getinge AB, Loomis AB, Bravida Holding AB, Oncopeptides AB, Hotell Diplomat AB, Atvexa AB, Atos Medical Holding AB (publ), Insamlingsstiftelsen Oxfam Sverige och CDW Konsult AB. Ledamot i Aktiemarknadsnämnden.
Tidigare uppdrag: Styrelseledamot i Hoist Finance AB och Sophiahemmet. Vice verkställande direktör för Ambea AB. Verkställande direktör respektive CFO för Carema Vård och Omsorg Aktiebolag. Tillförordnad verkställande direktör för Skandiabanken, Sverigechef Skandia och verkställande direktör för SkandiaLink Livförsäkrings AB.
Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen, bolagsledningen och ICA Gruppens större aktieägare.

Lennart Evrell

Styrelseledamot sedan 2019.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: 2 000 aktier (inklusive närstående).
Född: 1954.
Utbildning: Civilingenjör och civilekonom.
Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i SSAB AB. Styrelseledamot i Epiroc Aktiebolag, Industriarbetsgivarna, Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA och Svenskt Näringsliv.
Tidigare uppdrag: Koncernchef för Boliden, SAPA och Munters.
Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen, bolagsledningen och ICA Gruppens större aktieägare.

Andrea Gisle Joosen

Styrelseledamot sedan 2010.

Aktieinnehav i ICA Gruppen: 2 000 aktier (inklusive närstående).

Född: 1964.

Utbildning: Civilekonom (Master of Science International Business).

Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i Acast AB (publ). Styrelseledamot i Currys plc, BillerudKorsnäs AB, Qred Holding AB, Stadium AB, Logent AB och The Nu Company GMBH.

Tidigare uppdrag: Styrelseordförande i Teknikmagasinet AB. Styrelseledamot i James Hardie Industries plc, Lighthouse Group AB, Elektronikbranschen Sverige och Mr Green & Co AB med flera. Verkställande direktör för Boxer TV Access AB, nordisk verkställande direktör för Panasonic Nordic AB och Chantelle AB.

Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen, bolagsledningen och ICA Gruppens större aktieägare.

Magnus Moberg

Styrelseledamot sedan 2008.

Aktieinnehav i ICA Gruppen: 50 000 aktier (inklusive närstående).

Född: 1966.

Utbildning: Genomgått utbildningar av olika slag (ekonomi, företagsledarutbildningar, ledarutveckling med mera).

Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i Nya Ulfmag AB, Storbutiken i Falköping AB och ICA-handlarnas Förbund. Styrelseledamot i Jomag AB med flera. Verkställande direktör för Storbutiken i Falköping AB. ICA-handlare, Maxi ICA Stormarknad Falköping.

Tidigare uppdrag: Styrelseordförande i Köpet i Sandared AB. Styrelseledamot i Moberg & Svensson i Sandared AB och Ulfmag AB.

Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen och bolagsledningen. Inte oberoende i förhållande till ICA Gruppens större aktieägare.

Fredrik Persson

Styrelseledamot sedan 2018.

Aktieinnehav i ICA Gruppen: 2 000 aktier (inklusive närstående).

Född: 1968.

Utbildning: Civilekonom.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i Svenskt Näringsliv, JM AB, Ellevio AB och Svenska ICC Service AB. Styrelseledamot i AB Electrolux, Hufvudstaden AB, Ahlström Capital OY, Interogo Holding AG och Nalka Invest AB.

Tidigare uppdrag: Verkställande direktör för Axel Johnson, analyschef för Aros Securities samt olika befattningar inom ABB Financial Services.

Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen, bolagsledningen och ICA Gruppens större aktieägare.

Bo Sandström
Styrelseledamot sedan 2019.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: –
Född: 1975.
Utbildning: Civilekonom och civilingenjör, teknisk fysik.
Övriga pågående uppdrag: CFO för ICA-handlarnas Förbund.
Tidigare uppdrag: CFO för Telia Sverige, SATS Group och SAS Scandinavian Airlines Sverige.
Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen och bolagsledningen. Inte oberoende i förhållande till ICA Gruppens större aktieägare.

Charlotte Svensson
Styrelseledamot sedan 2021.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: –
Född: 1967.
Utbildning: Systemvetare.
Övriga pågående uppdrag: Executive Vice President och CIO för SAS AB. Styrelseledamot i Combient Mix AB.
Tidigare uppdrag: Styrelseledamot i Boozt AB. Head of BA Communication Services för Postnord AB, CTO för Bonnier AB samt olika chefsbefattningar hos Bonnier News AB.
Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen, bolagsledningen och ICA Gruppens större aktieägare.

Anette Wiotti
Styrelseledamot sedan 2017.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: 6 455 aktier (inklusive närstående).
Född: 1966.
Utbildning: Genomgått utbildningar av olika slag (ekonomiska, företagsledarutbildningar, ledarutveckling med mera).
Övriga pågående uppdrag: Vice styrelseordförande i ICA-handlarnas Förbund. Förtroendeuppdrag i råd och utskott inom ICA-handlarnas Förbund och ICA Sverige AB. ICA-handlare, ICA Kvantum Arvika.
Tidigare uppdrag: Olika förtroendeuppdrag inom ICA-handlarnas Förbund och ICA Sverige AB.
Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen och bolagsledningen. Inte oberoende i förhållande till ICA Gruppens större aktieägare.

Jonathon Clarke
Arbetstagarrepresentant, Handelsanställdas Förbund, sedan 2013.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: –
Född: 1968.
Utbildning: Utbildad svetsare samt har studerat arbetsrätt.
Övriga pågående uppdrag: –
Tidigare uppdrag: Arbetstagarsuppleant för ICA AB.

Magnus Rehn

Arbetstagarrepresentant, Unionen, sedan 2013.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: 250 aktier (inklusive närstående).
Född: 1966.
Utbildning: Gymnasieutbildning.
Övriga pågående uppdrag: –
Tidigare uppdrag: Arbetstagarrepresentant för ICA AB.

Ledande befattningshavare

ICA Gruppens bolagsledning består av nedanstående ledande befattningshavare.

Per Strömberg

Verkställande direktör för ICA Gruppen AB. Anställd på ICA och medlem i koncernledningen sedan 2012.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: 14 070 aktier (inklusive närstående).
Född: 1963.
Utbildning: Civilekonom.
Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i The Consumer Goods Forum, Eurocommerce och ICC Sverige. Ledamot i styrgruppen för GEN-PEP.
Tidigare uppdrag: Styrelseledamot i Byggmax AB. Verkställande direktör och koncernchef för Lantmännen ekonomisk förening och Sardus AB. Verkställande direktör för Kraft Foods Sverige och Kraft Foods Danmark. Direktör Affärsutveckling för Kraft Foods International London. Diverse ledande befattningar inom Kraft Freia Marabou Sverige.

Anders Svensson

Vice verkställande direktör för ICA Gruppen AB och verkställande direktör ICA Sverige. Anställd på ICA och medlem i koncernledningen sedan 2009.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: 4 740 aktier (inklusive närstående).
Född: 1964.
Utbildning: Civilekonom.
Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i Svensk Handel AB och Stadium AB. Styrelseledamot i Svensk Dagligvaruhandel Ekonomisk Förening och Svenskt Näringsliv.
Tidigare uppdrag: Senior Vice President för Arla Foods Consumer Nordic. Verkställande direktör för Arla Foods Sverige. Procter & Gamble Nordic och Procter & Gamble UK, bland annat som Logistikdirektör Norden och Försäljningsdirektör Sverige. Konsult hos Andersen Consulting.

Sven Lindskog

CFO för ICA Gruppen AB. Anställd på ICA och medlem i koncernledningen sedan 2014.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: 2 100 aktier (inklusive närstående).
Född: 1963.
Utbildning: Civilekonom.
Övriga pågående uppdrag: –
Tidigare uppdrag: CFO för Höganäs Group, Sardus Group och Unilever Nordic. Andra ledande befattningar hos Unilever.

Petra Albuschus

HR-direktör för ICA Gruppen AB. Anställd på ICA sedan 2008 och medlem i koncernledningen sedan 2015.

Aktieinnehav i ICA Gruppen: 1 690 aktier (inklusive närstående).

Född: 1968.

Utbildning: Civilingenjör.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i Electra Gruppen AB.

Tidigare uppdrag: SVP Logistics för ICA Sverige. Procter & Gamble Nordic, Procter & Gamble UK samt Procter & Gamble ETC Belgium, bland annat som Logistikdirektör Norden.

Anders Bärlund

Direktör Strategi och Affärsutveckling för ICA Gruppen AB. Anställd på ICA och medlem i koncernledningen sedan 2019.

Aktieinnehav i ICA Gruppen: –

Född: 1979.

Utbildning: Civilingenjör.

Övriga pågående uppdrag: –

Tidigare uppdrag: McKinsey & Company, med huvudsaklig inriktning mot detaljhandel och konsumentvaror. Delägare i McKinsey sedan 2013. Senast ansvarig för McKinseys arbete med detaljhandelns digitala och kommersiella transformation i Asien, baserad i Manila i Filippinerna.

Marie Halling

Verkställande direktör för ICA Banken. Anställd på ICA och medlem i koncernledningen sedan 2014.

Aktieinnehav i ICA Gruppen: 3 250 aktier (inklusive närstående).

Född: 1963.

Utbildning: Juristutbildning.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i Svenska Bankföreningen.

Tidigare uppdrag: Swedbank, bland annat som chef för Östra regionen och medlem i Swedbanks koncernledning, chef för Retail Banking and Private Banking. FöreningsSparbanken, bland annat som chef för Corporate Banking FöreningsSparbanken Stockholm.

Kerstin Lindvall

Direktör Corporate Responsibility för ICA Gruppen AB. Anställd på ICA sedan 1997 och medlem i koncernledningen sedan 2016.

Aktieinnehav i ICA Gruppen: 750 aktier (inklusive närstående).

Född: 1971.

Utbildning: Agronom.

Övriga pågående uppdrag: Direktör Corporate Responsibility för ICA Sverige AB. Ledamot i Kemikalieinspektionens insynsråd.

Tidigare uppdrag: Styrelseledamot i KRAV. ICA Sverige, bland annat som Direktör Corporate Responsibility, chef Miljö & Socialt Ansvar, kvalitetsspecialist och miljöansvarig. Jordbruksverket, handläggare av EU-stöd.

Eric Lundberg

Verkställande direktör för Apotek Hjärtat. Anställd på ICA och medlem i koncernledningen sedan 2021.

Aktieinnehav i ICA Gruppen: –

Född: 1978.

Utbildning: Master of Media, yrkeshögskola samt Berghs School of Communications.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i SA Service AB.

Tidigare uppdrag: Styrelseledamot i Svensk Handel AB. Verkställande direktör och koncernchef för Kjell & Company. Marknadsdirektör för Apoteket AB. Nordisk marknadsdirektör för Plantasjen. Marknadschef för Bauhaus och Lidl Sverige.

Maria Lundberg

IT-direktör för ICA Gruppen AB. Anställd på ICA sedan 2015 och medlem i koncernledningen sedan 2018. Lämnar ICA Gruppen i februari 2022.

Aktieinnehav i ICA Gruppen: –

Född: 1968.

Utbildning: Civilingenjör.

Övriga pågående uppdrag: –

Tidigare uppdrag: CIO för ICA Sverige. Utvecklingschef för Axfood IT. SVP Head of Retail & Services för Tieto Sweden AB samt andra ledande befattningar inom Tieto.

Anna Nyberg

Verkställande direktör för ICA Fastigheter. Anställd på ICA och medlem i koncernledningen sedan 2020.

Aktieinnehav i ICA Gruppen: –

Född: 1973.

Utbildning: Civilingenjör.

Övriga pågående uppdrag: –

Tidigare uppdrag: Olika roller inom Vasakronan AB bland annat Chef Fastighetsutveckling, Chef Affärsutveckling, Affärsområdeschef och Chef Handel samt medlem av Vasakronans ledningsgrupp. Fastighetschef och uthyrningsansvarig för Hufvudstaden AB. Befattningar inom Ericsson Radio Systems AB, DGS samt Telaris Fastigheter.

Björn Olsson

Kommunikationsdirektör för ICA Gruppen AB. Anställd på ICA sedan 2004 och medlem i koncernledningen sedan 2009.

Aktieinnehav i ICA Gruppen: 1 923 aktier (inklusive närstående).

Född: 1971.

Utbildning: Filosofie magister med inriktning mot statsvetenskap, nationalekonomi och handelsrätt.

Övriga pågående uppdrag: –

Tidigare uppdrag: Presschef samt tillförordnad informationschef för Svensk Handel.

Edgar Sesemann

Verkställande direktör för Rimi Baltic. Anställd på ICA sedan 1999 och medlem i koncernledningen sedan 2008.

Aktieinnehav i ICA Gruppen: 3 100 aktier (inklusive närstående).

Född: 1961.

Utbildning: Diplomerad marknadsekonom.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i Stockholm School of Economics in Riga Foundation (SSE Riga).

Tidigare uppdrag: Olika befattningar inom ICA, bland annat verkställande direktör för Rimi Estland samt Inköpsdirektör för ICA AB, ICA Sverige AB och ICA Handlarnas AB. Affärsområdeschef för Dagligvaror KF Stormarknader. Kategorichef för B&W Stormarknader. Avdelningschef för B&W Falkenberg och B&W Täby.

Revisor

Vid årsstämman den 15 april 2021 omvaldes det registrerade revisionsbolaget KPMG AB till revisor för ICA Gruppen för tiden intill slutet av årsstämman 2022. Helena Arvidsson Älgne, auktoriserad revisor och medlem i FAR, är huvudansvarig revisor sedan räkenskapsåret 2020. Innan dess var Thomas Forslund, auktoriserad revisor och medlem i FAR, huvudansvarig revisor. KPMG AB:s kontorsadress är Vasagatan 16, 111 20 Stockholm.

ICA Gruppens bolagsordning

ICA GRUPPEN AKTIEBOLAG (PUBL)
(org. nr 556048-2837)

§ 1

Bolagets företagsnamn är ICA Gruppen Aktiebolag (publ). Bolaget är publikt.

§ 2

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att köpa, förvalta och försälja fast och lös egendom samt bedriva därmed förenlig verksamhet.

Inom ramen för det grundläggande syftet att bereda vinst åt aktieägarna skall bolaget även bevara, utveckla och stärka ICA-idén, som innebär att köpmän skall äga och driva dagligvarubutiker med tillgång till stordriftsfördelar och immateriella rättigheter genom ICA Gruppen AB-koncernen eller genom annat företag.

§ 3

Bolagets styrelse har sitt säte i Solna kommun.

§ 4

Bolagets aktiekapital skall utgöra lägst fyra-hundra miljoner (400 000 000) kronor och högst en miljard sexhundra miljoner (1 600 000 000) kronor.

§ 5

Antalet aktier skall vara lägst etthundrasextio miljoner (160 000 000) och högst sexhundrafyrtio miljoner (640 000 000) stycken.

§ 6

Styrelsen skall, utöver de ledamöter som enligt lag kan komma att utses av annan än bolagsstämman, bestå av lägst fem (5) och högst tio (10) ordinarie ledamöter.

§ 7

För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses av bolagsstämma minst en och högst två revisorer eller ett eller två auktoriserade revisionsbolag.

§ 8

Bolagets räkenskapsår omfattar tiden 1 januari – 31 december.

§ 9

Årsstämma skall hållas en gång om året i Stockholm, Nacka, Sigtuna, Sollentuna eller Solna.

På årsstämma skall följande ärenden förekomma till behandling:
1. Val av ordförande vid stämman;
2. upprättande och godkännande av röstlängd;
3. godkännande av dagordning;

4. val av sekreterare samt två justeringsmän att jämte ordföranden underteckna protokollet;
5. prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad;
6. framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt i förekommande fall koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen;
7. beslut om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen samt i förekommande fall koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen;
8. beslut om dispositioner beträffande vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen, i förekommande fall med beaktande av vinst eller förlust enligt den fastställda koncernbalansräkningen;
9. beslut om ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör;
10. fastställande av antalet styrelseledamöter och revisorer;
11. fastställande av arvoden åt styrelsen och revisorerna;
12. val av styrelse och revisorer;
13. val av styrelsens ordförande;
14. utseende av valberedning; samt
15. annat ärende som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

§ 10

Vid bolagsstämma må envar röstberättigad rösta för fulla antalet av honom företrädda aktier.

§ 11

Styrelsen får samla in fullmakter enligt det förfarande som anges i 7 kap. 4 § andra stycket aktiebolagslagen.

Styrelsen får inför en bolagsstämma besluta att aktieägarna ska kunna utöva sin rösträtt per post före bolagsstämman.

§ 12

Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument. Den som är införd i ett sådant avstämningsregister skall anses behörig att mottaga utdelning och, vid fondemission, ny aktie som tillkommer aktieägare, samt att utöva aktieägares företrädesrätt att delta i emission.

§ 13

Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Upplysning om att kallelse har skett skall ske genom annonsering i Svenska Dagbladet.

För att få delta i bolagsstämman skall aktieägare anmäla sig hos bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara lördag, söndag, annan allmän helgdag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och får inte heller infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

Biträde åt aktieägare får medföras vid bolagsstämma endast om aktieägare lämnat uppgift om antalet biträden, högst två, i sin anmälan enligt föregående stycke.

ICA Gruppens delårsrapport för perioden januari–september 2021

ICA GRUPPEN

Tredje kvartalet
2021

Starkt kvartal - marknaden normaliseras

- Rörelseresultatet högre och rörelsemarginalen stärkt
- ICA Sverige - stabil marginal, ökad marknadsandel
- Fortsatt resultatförbättring i Apotek Hjärtat och högre marknadsandelar
- Rimi Baltic - ökade marknadsandelar med stabil och hög resultatnivå
- ICA Banken - Forexförvärv och ICA Försäkring stärker resultatet

Händelser efter kvartalets utgång

- Utbetalning av konsolideringsmedel från Afa Sjukförsäkring innebär +70 Mkr i positiv resultateffekt för ICA Sverige i fjärde kvartalet

Nyckeltal

	Tredje kvartalet			Jan-sep			12 månader	Helår
Koncernen, Mkr	2021	2020	%	2021	2020	%	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Nettoomsättning	32 094	31 401	2,2	95 098	93 690	1,5	127 690	126 283
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	3 197	3 026	5,7	8 664	8 425	2,8	11 380	11 141
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	1 818	1 698	7,0	4 528	4 460	1,5	5 899	5 831
Rörelseresultat	1 815	1 686	7,7	4 572	4 449	2,8	5 896	5 774
Rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster, %	5,7	5,4	—	4,8	4,8	—	4,6	4,6
Resultat före skatt	1 713	1 572	9,0	4 270	4 093	4,3	5 485	5 308
Periodens resultat	1 389	1 302	6,6	3 511	3 254	7,9	4 430	4 173
Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive ICA Banken	2 318	1 752	32,4	7 275	6 672	9,0	11 047	10 444
Avkastning på sysselsatt kapital, %	—	—	—	9,4	9,1	—	9,4	9,2
Avkastning på eget kapital, %	—	—	—	12,2	12,0	—	12,2	11,7
Resultat per aktie, kr	6,87	6,45	6,6	17,37	16,11	7,8	21,91	20,65

Kommentar från VD

Tredje kvartalet var starkt med resultatförbättringar i koncernens samtliga verksamheter förutom ICA Sverige, som hade ett stabilt kvartal med oförändrad marginal samtidigt som jämförelsetalen var utmanande. Med avklingande pandemieffekter kan vi konstatera att marknaden i Sverige är på väg att normaliseras, med bland annat en fortsatt högre andel av försäljningen online än före pandemin.

Den svenska dagligvarumarknaden växte i det tredje kvartalet med 1,2 procent, dubbelt så hög tillväxt som föregående kvartal. Efter en period med negativ matprisinflation är den åter, som väntat, positiv från och med augusti och även för hela kvartalet. I Baltikum bedömer vi att tillväxten var god i tredje kvartalet trots viss negativ påverkan från förnyade restriktioner i slutet av perioden. Apoteksmarknaden i Sverige visade god tillväxt för andra kvartalet i rad efter en lång period där pandemin kraftigt dämpade tillväxten. Speciellt egenvårdsprodukter visade god tillväxt.

ICA Sverige - onlinelager i Stockholm snart i drift

ICA Sverige växte mer än marknaden i kvartalet efter en stark utveckling under sommaren. Onlineandelen av försäljningen, som ökade snabbt under pandemin, har legat kvar på en högre nivå än före pandemin. Vi är övertygade om att den kommer att växa ytterligare, även om tillväxten de närmaste månaderna kommer att vara lägre givet mycket utmanande jämförelsetal. ICA Sverige är nu inne i en intensiv period med utrullning av ny e-handelsplattform och där det nya automatiserade e-handelslagret i Stockholm ska tas i bruk. Därmed bygger vi ökad kapacitet för att möta en ökad efterfrågan och framförallt ökar vi effektiviteten i vår onlinekanal på ett avgörande sätt. Vi får vi också nya förmågor där vi på allvar kan påbörja den förflyttning som ska ge oss positionen som den ledande omnikanalaktören. Där vi knyter ihop fysisk handel med e-handel så att vi möter våra kunder på det sätt och med de erbjudanden som de efterfrågar.

Rimi Baltic - rekordkvartal, Lidlbutiker har öppnat i Lettland i oktober

Rimi Baltic levererar ännu ett kvartal med mycket starkt resultat och där vi tog marknadsandelar. Dessvärre går smittspridningen i Baltikum i helt fel riktning och nya strikta restriktioner har införts i Lettland och Litauen vilket kommer att påverka försäljningen i fjärde kvartalet negativt.

I början av oktober öppnade Lidl 15 butiker i Lettland. Initialt har påverkan på vår försäljning varit begränsad men analysen försvåras av förnyad pandemipåverkan.

Apotek Hjärtat - kraftfull förbättring

Apotek Hjärtat levererar ytterligare ett starkt kvartal och fortsätter att ta marknadsandelar. Apoteksmarknaden präglas fortsatt av kanalförflyttning till online och det gäller självklart att vi har fortsatt högt tempo och fokus för att ta tillvara på möjligheter och minimera risker i den omställningen. Ett starkt kundfokus där vi utnyttjar vårt apoteksnätverk samtidigt som vi vässar vår onlinekanal kommer här att vara avgörande för att ge en ledande omniupplevelse och stärkt konkurrenskraft. Här är även vårt nya e-handelslager, som ska tas i drift hösten 2022, en viktig pusselbit.

ICA Banken - Forex stärker resultatet. ICA Fastigheter i nytt avtal om ägandet i Secore

Förvärvet av Forex bank i föregående kvartal gav ett positivt resultattillskott till banken. Nästa steg i bankens utveckling är lansering av bolåneerbjudandet vilket sker under den närmaste tiden. Vad som också var glädjande i kvartalet var ICA Försäkrings fina resultatförbättring

ICA Fastigheter har tecknat avtal om att förvärva Första AP-fondens ägarandel i Secore den 1 april nästa år. Det ger oss möjlighet till att optimera delar av fastighetsportföljen med ambitionen att hitta en ny långsiktig partner för detta ägande.

Hållbarhet - Nya produkter lanserade - FN prisar ICA Gruppen

Som ett av resultaten av ICAs satsning på att stötta och utveckla hållbara, svenskproducerade, växtbaserade livsmedel – ICA Växa – lanserades i september de första produkterna inom det nya konceptet "ICA svenskt växtbaserat". Vi kan också glädja oss åt att FN kommer att ge ICA Gruppen ett pris för vår klimatambition "Bortom Klimatneutralitet". Priset kommer att delas ut i samband med FN:s klimatkonferens COP26 i Glasgow i november.

Vi närmar oss nu slutet på 2021 och förhoppningsvis kan vi se fram emot en normal julhandel. Inför 2022 ligger mycket fokus för oss fortsatt på att bli den ledande omnikanalaktören på alla våra marknader och att vi i Sverige bygger det starkaste ekosystemet runt maten med allt det som ICA Gruppen kan erbjuda tillsammans med våra partners.

Per Strömberg
Vd ICA Gruppen

Koncernens utveckling - tredje kvartalet

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning ökade i kvartalet med 2,2 procent jämfört med 2020. I lokal valuta var ökningen 2,4 procent. Utvecklingen förklaras av positiva volymeffekter i framförallt ICA Sveriges parthandel, Rimi Baltic, Apotek Hjärtat och ICA Banken samt positiva priseffekter i framförallt Rimi Baltic. Sammantaget bedöms covid-19 ha haft fortsatt positiv påverkan på försäljningstillväxten men i lägre grad än under samma period 2020.

Nettoomsättning per segment

	Tredje kvartalet			Jan-sep			12 månader	Helår
Mkr	2021	2020	%	2021	2020	%	Okt 2020 - Sept 2021	2020
ICA Sverige	23 192	23 035	0,7	68 642	67 961	1,0	92 364	91 684
Rimi Baltic	4 225	3 946	7,1	12 605	12 095	4,2	16 882	16 373
Apotek Hjärtat	3 846	3 648	5,4	11 475	11 373	0,9	15 280	15 178
ICA Fastigheter	691	699	-1,2	2 075	2 095	-0,9	2 820	2 840
ICA Banken	521	434	20,0	1 421	1 259	12,9	1 861	1 699
Övrigt	322	323	-0,4	1 002	964	4,0	1 320	1 282
Internförsäljning	-702	-686	2,3	-2 123	-2 058	3,1	-2 838	-2 773
Nettoomsättning	**32 094**	**31 401**	**2,2**	**95 098**	**93 690**	**1,5**	**127 690**	**126 283**

Rörelseresultat

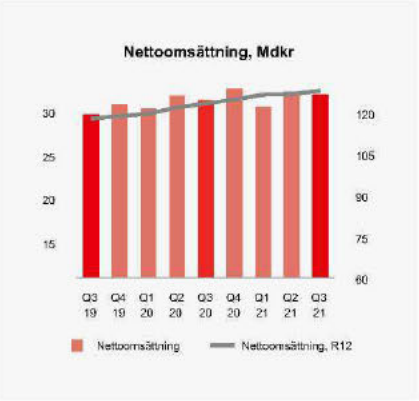
Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster var 7 procent högre än föregående år. Framförallt Apotek Hjärtats och ICA Bankens rörelseresultat låg väsentligt över föregående års utfall. I ICA Bankens resultat ingår effekten av förvärvet av Forex kundportföljer med cirka +30 Mkr. I ICA Sveriges rörelseresultat, som var i nivå med 2020, ingår engångspost relaterad till försäkringsersättning på cirka +25 Mkr. I rörelseresultatet föregående år ingick poster av engångskaraktär i ICA Banken och ICA Fastigheter om totalt cirka -40 Mkr. Sammantaget för koncernen var både volym- och priseffekten positiv. Bruttovinsten ökade och bruttomarginalen stärktes. Rörelsemarginalen exklusive jämförelsestörande poster steg till 5,7 procent (5,4) procent och var även högre än samma period 2019 då den uppgick till 5,4 procent. Periodens resultat uppgick till 1 389 Mkr (1 302). I resultatet ingår resultat från avyttringar och nedskrivningar med sammanlagt -2 Mkr (-13). Vinst per aktie ökade till 6,87 kr (6,45).

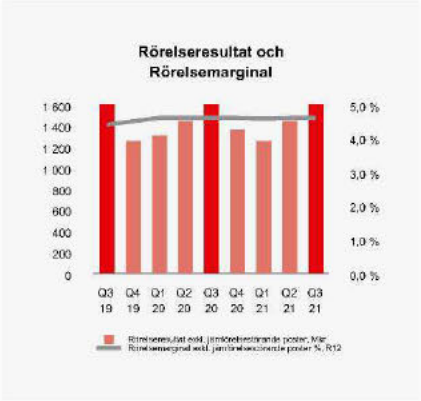
Covid-19 bedöms ha haft marginellt positiv effekt på koncernens rörelseresultat. Förra året bedömdes den ha varit svagt negativ.

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster per segment

	Tredje kvartalet			Jan-sep			12 månader	Helår
Mkr	2021	2020	%	2021	2020	%	Okt 2020 - Sept 2021	2020
ICA Sverige	1 198	1 207	-0,7	3 147	3 237	-2,8	4 150	4 240
Rimi Baltic	232	227	2,1	605	526	14,9	782	703
Apotek Hjärtat	157	101	54,7	311	297	4,5	396	383
ICA Fastigheter	166	143	16,7	491	439	11,9	655	603
ICA Banken	88	47	85,4	95	114	-16,4	155	174
Övrigt	-74	-71	5,5	-267	-283	-5,7	-430	-446
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster exkl IFRS16 Leasing	**1 767**	**1 655**	**6,7**	**4 383**	**4 331**	**1,2**	**5 709**	**5 657**
IFRS 16 Leasing	51	43	18,2	145	129	12,3	191	175
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster inkl IFRS 16 Leasing	**1 818**	**1 698**	**7,0**	**4 528**	**4 460**	**1,5**	**5 899**	**5 831**

IFRS 16
Segmenten redovisas exkl. IFRS 16, den totala effekten av IFRS 16 redovisas endast på konsoliderad ICA Gruppen-nivå.





Finansnetto och skatt

Finansnettot förbättrades i kvartalet med 12 Mkr, framförallt genom lägre räntekostnader kopplat till refinansiering av lån till lägre ränta, lägre ränta på pensionsskulden och minskade räntekostnader för leaseskulder.

Den effektiva skattesatsen var högre än 2020, vilket framförallt beror på att skatt på erhållna utdelningar från Rimi Baltic från och med december 2020 bokas genom avsättning månadsvis. Den bokades tidigare vid ett tillfälle, vilket förra året var i andra kvartalet. Betald skatt låg på samma nivå som 2020.

Finansnetto och skatt

	Tredje kvartalet			Jan-sep			12 månader	Helår
	2021	2020	%	2021	2020	%	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Finansnetto, Mkr	-102	-114	10,7	-302	-356	-15,3	-412	-466
Varav räntekostnader, Mkr	-101	-117	13,4	-307	-367	-16,4	-423	-483
Skattekostnader, Mkr	-325	-269	-20,6	-759	-839	-9,6	-1 055	-1 135
Effektiv skattesats, %	19,0	17,1	—	17,8	20,5	—	18,7	21,4
Betald skatt, Mkr	-212	-207	-2,7	-794	-912	-13,0	-960	-1 078

Kassaflöde (exklusive ICA Banken)

Kvartalets kassaflöde från den löpande verksamheten (exklusive ICA Banken) ökade med 566 Mkr jämfört med föregående år. Ökningen berodde framförallt på kalendermässig mindre ogynnsam utveckling av rörelsekapitalet än i fjol.

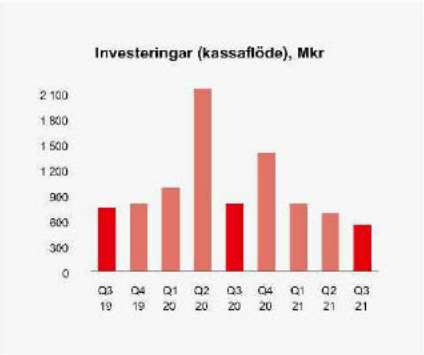
Kassaflödet från investeringsverksamheten påverkades av lägre investeringsnivå i ICA Fastigheter och Rimi Baltic medan skillnaden mellan åren i kassaflödet från finansieringsverksamheten beror i allt väsentligt på 1,2 Mdkr i lägre betald utdelning än 2020 då utdelningen betalades i två delar, hälften i andra kvartalet och den andra hälften i tredje kvartalet.

Effekt av IFRS 16 kassaflöde

I tredje kvartalet 2021 uppgick betalningar av leasing (ränta och amortering) till -896 Mkr (-885).

Kassaflöde koncernen, exkl. ICA Banken

	Tredje kvartalet			Jan-sep			12 månader	Helår
Mkr	2021	2020	%	2021	2020	%	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	**2 927**	**2 761**	**6,0**	**7 752**	**7 502**	**3,3**	**10 383**	**10 133**
Förändringar i rörelsekapital	-609	-1 010		-477	-830		663	310
Från den löpande verksamheten	**2 318**	**1 752**	**32,4**	**7 275**	**6 672**	**9,0**	**11 047**	**10 444**
Investeringsverksamheten, netto	-534	-781		-1 639	-3 771		-3 052	-5 184
Före finansieringsverksamheten	**1 785**	**971**	**83,9**	**5 637**	**2 900**	**94,3**	**7 996**	**5 259**
Finansieringsverksamheten, netto	-1 633	-2 081		-6 419	-2 930		-8 291	-4 802
Periodens kassaflöde	**151**	**-1 111**	**-113,6**	**-783**	**-30**	**>200**	**-296**	**457**



Investeringar

Koncernens investeringar var lägre än samma period 2020 främst på grund av lägre investeringsnivå i ICA Fastigheter och Rimi Baltic. Samtidigt var investeringsnivån i ICA Sverige högre, vilket framförallt berodde på flera projekt inom onlinelogistik och IT. Totala investeringar för 2021 beräknas uppgå till cirka 3,5 Mdkr, varav 1,5 Mdkr inom ICA Fastigheter. Större investeringsprojekt inkluderar förvärv av logistikfastigheter, framtida butikslägen, nyetableringar, investeringar i koncernens e-handel samt IT-investeringar.

Investeringar (kassaflöde) per segment

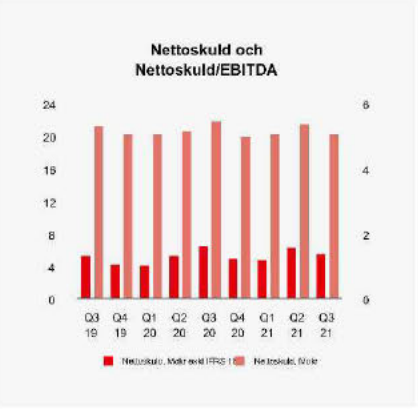
	Tredje kvartalet		Jan-sep		12 månader	Helår
Mkr	2021	2020	2021	2020	Okt 2020 - Sept 2021	2020
ICA Sverige	191	144	707	567	965	825
Rimi Baltic	146	310	393	879	582	1 068
Apotek Hjärtat	45	45	161	160	213	212
ICA Fastigheter	125	249	583	2 176	1 412	3 005
ICA Banken	18	15	72	56	104	88
Övrigt	28	38	131	124	181	174
Investeringar	**553**	**802**	**2 047**	**3 961**	**3 458**	**5 372**

Avskrivningar per segment

	Tredje kvartalet		Jan-sep		12 månader	Helår
Mkr	2021	2020	2021	2020	Okt 2020 - Sept 2021	2020
ICA Sverige	175	154	500	449	662	611
Rimi Baltic	113	100	332	298	439	405
Apotek Hjärtat	46	42	135	121	180	167
ICA Fastigheter	147	139	437	392	578	533
ICA Banken	6	7	16	19	20	24
Övrigt	40	36	111	105	150	144
Avskrivningar per segment	**527**	**477**	**1 530**	**1 384**	**2 030**	**1 884**
IFRS 16 Leasing	849	850	2 540	2 575	3 386	3 421
Avskrivningar	**1 376**	**1 327**	**4 071**	**3 960**	**5 416**	**5 305**

Nettoskuld och avkastning på sysselsatt kapital

Koncernens nettoskuld (exklusive IFRS 16 leaseskulder, ICA Banken och pensionsskuld) var vid kvartalets slut nästan 1 Mdkr lägre än för ett år sedan. Den lägre nettoskulden beror främst på starkt operativt kassaflöde och lägre investeringsnivå samt till viss del på genomförda fastighetsavyttringar. Koncernens nettoskuld inkl. IFRS 16 (exklusive ICA Banken och pensionsskuld) uppgick vid kvartalets slut till 20,2 Mdkr (21,7). Per den 30 september 2021 var nettoskulden i förhållande till EBITDA 1,8 ggr (2,0), väl i linje med koncernens långsiktiga mål <3,0 ggr. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 9,4 procent (9,1), på rullande 12 månader.



Nettoskuld (exkl. ICA Banken och pensionsskuld)

	30 September		12 månader	Helår
Mkr	2021	2020	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Nettoskuld	-20 207	-21 734	-20 207	-19 901
Nettoskuld exkl. IFRS16	-5 408	-6 367	-5 408	-4 904
Nettosskuld/EBITDA	1,8	2,0	1,8	1,8

Väsentliga händelser under kvartalet

10 september - meddelas att Fredrik Hägglund avgår ur ICA Gruppens styrelse efter att ICA-handlarnas Förbund meddelat att han lämnar sin tjänst som Vd för Förbundet
16 september - meddelas att ICA Gruppens CIO (IT Direktör) Maria Lundberg lämnar ICA Gruppen i februari 2022 för en tjänst inom Volvo Group
30 september - ICA Fastigheter ingår avtal med Första AP-fonden om att per den 1 april 2022 förvärva deras andel i det gemensamägda bolaget Secore Fastigheter AB. Mer info i pressmeddelande på www.icagruppen.se

Väsentliga händelser efter kvartalets utgång

1 oktober - informerade Fora på sin hemsida om att Afa Sjukförsäkring beslutat att utbetala konsolideringsmedel som finns inom AGS-försäkringen. För ICA Gruppen innebär detta att utbetalning erhållits med cirka 70 Mkr som kommer att redovisas i segment ICA Sverige i fjärde kvartalet

Utveckling perioden januari-september 2021

ICA Gruppens nettoomsättning ökade i perioden med 1,5 procent till 95 098 Mkr. Exklusive valutaeffekter var ökningen 2,0 procent. Ökningen berodde på både positiva volym och priseffekter.

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster uppgick till 4 528 Mkr och var 68 Mkr högre än samma period 2020. Såväl pris- som volymeffekten var positiv. Rimi Baltic, ICA Fastigheter och Apotek Hjärtat ökade rörelseresultatet medan ICA Sverige och ICA Banken hade lägre rörelseresultat än föregående år. Förvärvet av Forex kundportföljer har i perioden bidragit med cirka 40 Mkr till ICA Bankens rörelseresultat.

I ICA Sveriges rörelseresultat ingår engångspost relaterad till försäkringsersättning på cirka +25 Mkr och i ICA Bankens rörelseresultatet -60 Mkr relaterat till förvärvet av Forex kundportföljer, sammantaget -35 Mkr. I rörelseresultatet föregående år ingick liknande poster på sammanlagt -20 Mkr. Rörelsemarginalen exklusive jämförelsestörande poster var oförändrat 4,8 procent (4,8).

Påskhelgens kalendereffekt var -20 Mkr (+25) och effekten från skottdagen 2020 uppgick till +15 Mkr.

Periodens resultat uppgick till 3 511 Mkr (3 254) och vinst per aktie uppgick till 17,37 kr (16,11). I resultatet ingår resultat från avyttringar/nedskrivningar med sammanlagt 44 Mkr (-11).

Covid-19 bedöms fortsatt ha påverkat koncernens försäljning under årets första nio månader men i lägre grad än samma period i fjol. Påverkan på rörelseresultatet i perioden bedöms ha varit svagt positiv. Föregående år bedömdes påverkan ha varit marginellt negativ. I Covid-19-effekter ingår vissa generella statliga stödpengar, främst ersättning för kostnader vid sjukersättning, på totalt cirka 55 Mkr (100).

Hållbarhetsrapport

Hållbarhet är en integrerad del i det dagliga arbetet i alla ICA Gruppens verksamheter. Samtliga segment arbetar aktivt med förbättringar i värdekedjan - genom att ställa krav på och samverka med leverantörer, arbeta med gemensamma mål och certifieringar och genom att utveckla nya hållbara produkter och tjänster för att underlätta för kunderna att göra hälsosamma och hållbara val. Hållbarhetsrapporteringen tar avstamp i de fem fokusområdena Miljö, Hälsa, Lokalt, Inkludering & Mångfald samt Kvalitet

Större händelser under kvartalet

Miljö

"Vi ska minimera vår miljöpåverkan, gå från klimatneutrala till netto noll i vår egen verksamhet, och hjälpa våra kunder till mer hållbara val."

Indikatorer miljö	12 månader Okt 2020 - Sept 2021	12 månader Okt 2019 - Sept 2020
Netto noll utsläpp i den egna verksamheten 2030 (Ton CO2e)	83 255	95 626
Netto noll utsläpp i den egna verksamheten 2030 (Ton CO2e / Mkr omsättning)	0,65	0,77
Halvera klimatpåverkan från kundernas inköp av livsmedel till 2030 (Kg Co2e/Kg såld mat)	1,79	1,80[1]
Halvera matsvinnet till 2025 (matsvinn viktandel)	1,66%	1,60%
Halvera matsvinnet till 2025 (utveckling i % relativt basår 2016)	-9%	-12%

[1] Avser helår 2020 (data för 2019 ej tillgänglig)

ICA Gruppens klimatpåverkan från den egna verksamheten (butik, apotek, lager, kontor och transporter) ska vara netto noll 2030. Det betyder att utsläppen ska minskas så mycket som möjligt, samtidigt som de utsläpp som ej kunnat elimineras 2030 balanseras med åtgärder som gör att nettoeffekten på atmosfären blir noll. Utsläppen från den egna verksamheten fortsätter minska under kvartalet, och uppgår till 83 255 ton koldioxidekvivalenter (CO2e) för de senaste tolv månaderna. Framför allt har utsläppen från godstransporter i Sverige minskat.

ICA har ambitionen att halvera klimatavtrycket från kundernas inköp av livsmedel till 2030. Det genomsnittliga klimatavtrycket uppgick under kvartalet till 1,79 kg CO2e per kg såld mat (R12), att jämföra med nollmätningens 1,80kg CO2e per kg såld mat, och ambitionen att minska till 0,90 kg CO2e per kg såld mat till 2030. Mätmetoden för måltalet har under kvartalet justerats något, vilket lett till en uppdaterad siffra även för nollmätning och mål för ambitionen. Aktuell data gäller ICA Sverige (Rimi Baltic inkluderas i kommande rapportering).

ICA ska halvera matsvinnet til 2025 (basår 2016). Matsvinnet uppgick till totalt 1,66 procent av den sålda maten (R12), vilket innebär en minskning med 9 procent sedan 2016, men en ökning jämfört med föregående kvartal. Det ökade svinnet kan delvis härledas till förbättrad mätning, men även till öppningen av ett nytt e-handelslager samt ett ökat svinn inom frukt och grönt. Förbättrade metoder för datainsamling som införts under året, med mätning på artikelnivå, gör att mer svinn registreras korrekt. Detta ger ökade siffror på kort sikt, men är en förutsättning för att kunna rikta förebyggande insatser rätt och därmed minska svinnet på längre sikt. För frukt och grönt ledde ett väderomslag i slutet av sommaren till att prognoser för försäljning av meloner slog fel, vilket får relativt stort genomslag i mätetalen då dessa redovisas per kilo.

Samarbete för bättre förståelse för apoteksprodukters miljöpåverkan
Apotek Hjärtat har inlett ett forskningsprojekt tillsammans med IVL (Svenska miljöinstitutet), IDUN Minerals och Perrigo för att titta närmare på livscykelanalysen för hudkrämer. Studien är en del i Apotek Hjärtats arbete för att minska miljöpåverkan från apoteksprodukter, bland annat genom att ställa relevanta hållbarhetskrav på leverantörer och guida kunderna till hållbara val.

Hälsa

"Vi ska aktivt bidra till förbättrad folkhälsa genom att nyttja kraften i hela vår verksamhet."

Indikatorer hälsa	Q3 2021
Kundernas konsumtion av frukt och grönt ska motsvara 500 gram per kund och dag 2025, ICA Sverige (gram)	n/a*
Sockersänkta produkter, ICA Sverige (antal)[1]	6

[1] Mål under utveckling

Under kvartalet lanserades 6 sockersänkta produkter, vilket ger totalt 10 under året (jan-sep). Nya produkter under kvartalet var två nya drickyoghurtar inom ramen för det nya konceptet Bra snack, en hasselnötscrème med 50% mindre socker, en ketchup helt utan tillsatt socker, samt två olika smaker av sylt i klämflaska med mer bär och 30% mindre socker.

*För att uppskatta hur mycket frukt och grönt ICAs kunder i Sverige konsumerar görs en beräkning baserad på försäljningsdata för de kunder som antas göra merparten av sina livsmedelsinköp hos ICA. På grund av behov att uppdatera beräkningsmodellen pausas rapportering av indikatorn tillsvidare, och återupptas när en ny modell finns på plats.

Start av årets Rosa Bandet-kampanj
ICA har stöttat Rosa Bandet sedan starten 2003, och i slutet av september startade årets kampanj. Utöver försäljning av rosa bandet och armband i ICAs butiker och på Apotek Hjärtat, byter över 100 produkter till rosa förpackning för att visa att en del av priset doneras till Cancerfonden. Forskning visar att hälsosamma matvanor och fysisk aktivitet kan minska risken för cancer, därför vill ICA även bidra till "rosa vanor" hos kunderna, genom att på olika sätt göra hälsosamma vanor enkla.

Enklare att äta hälsosamt med Bra snack och nyckelhålsmärkta recept
Barn och unga är en prioriterad målgrupp i ICA:s hälsoambition. I slutet av september lanserades ICA Sveriges nya melliskoncept Bra snack, med goda, enkla och nyttiga mellanmål anpassade för växande barn i åldern 7-15 år. Produkterna i Bra snack-sortimentet ska uppfylla vissa krav, som att exempelvis innehålla mer fibrer, mer grönsaker eller mindre tillsatt socker.
För att göra det enklare för kunderna att göra hälsosamma val har ICA Sverige också lanserat en samling med 400 nyckelhålsmärkta recept, som enkelt går att hitta på ica.se och i ICA-appen. För att bli nyckelhålsmärkta måste recepten uppfylla vissa kriterier som exempelvis handlar om mindre socker och salt, mer fullkorn och fibrer och nyttigare fett.

Samtalsstöd vid olycksfall ska förebygga psykisk ohälsa
Stress och oro kopplat till olycksfall eller försämrad ekonomi kan leda till psykisk ohälsa och sjukskrivning. ICA Försäkring införde därför kostnadsfritt samtalsstöd kopplat till sina olycksfallsförsäkringar från och med 1 juli. Genom appen BlueCall kan kunder chatta eller prata med en terapeut för att förebygga psykisk ohälsa. Sedan tidigare har samtalsstöd erbjudits kunder som har bolån eller privatlån med låneskydd hos ICA Försäkring.

Blodglukosmätning på apotek med syfte att upptäcka dold diabetes
Uppskattningar visar att cirka 200 000 personer i Sverige lever med odiagnostiserad diabetes, vilket innebär en stor påfrestning för kroppen. För att kunna identifiera och hjälpa kunder med högt blodsocker inleddes under september en pilot med blodglukosmätning på elva av Hjärtats apotek. Hjärtats farmaceuter kan ge enklare kostrådgivning, men samtliga personer med glukosnivåer som tyder på diabetes typ 2 kommer att hänvisas till lokal sjukvård för vidare utredning och behandling.

Fysisk rörelse för fler
Att uppmuntra till fysisk rörelse är centralt i ICAs hälsoambition. Under sommaren har fotbollsskolor engagerat ungdomar såväl i Sverige, genom Landslagets Fotbollsskola där ICA är huvudpartner, som i Estland, genom Rimi football camp. Rimi är sedan flera år också engagerade i de största maraton-tävlingarna i de tre baltiska huvudstäderna, som alla genomfördes under sommaren med högt deltagande.

Lokalt

"Vi ska aktivt bidra till lokalsamhället där vi verkar."

Första produkterna från ICA Svenskt växtbaserat i butik
Som ett av resultaten av ICAs satsning på att stötta och utveckla hållbara, svenskproducerade, växtbaserade livsmedel – ICA Växa – lanserades i september de första produkterna inom det nya konceptet ICA Svenskt växtbaserat. Produkterna har tagits fram i samarbete med mindre producenter och innovativa matentreprenörer, och innefattar till exempel en rapsolja, olika typer av lins- och bönröror, och ärtsoppa.

Utökat samarbete med Städa Sverige, nu även i räddningsaktion för äpplen
För att ta tillvara på frukt som riskerar att gå till spillo i villaträdgårdar har ICA Stiftelsen, Rscued och Städa Sverige startat samarbetsprojektet Klara, färdiga, plocka!, där äpplen plockas av idrottsföreningar, mustas av Rscued, och säljs som Trädgårdsmust hos lokala ICA-handlare. Föreningarna som deltar får en ersättning till lagkassan. ICA Sverige och ICA Stiftelsen har sedan tidigare ett samarbete med Städa Sverige i projektet Klara, färdiga, städa!, där 1 034 ungdomar från 44 lag under kvartalet deltog i årets andra skräpplockningsdag tillsammans med lokala ICA-handlare.

Inkludering & mångfald

"Vi arbetar aktivt med öppenhet, mångfald och jämlikhet för att vara den mest inkluderande arbetsplatsen och bidra till ett mer inkluderande samhälle."

Indikatorer inkludering & mångfald	Q3 2021
50/50 könsfördelning nyckelpositioner, ICA Gruppen (kvinnor/män %)	50 / 50

ICAs målsättning är 50/50 könsfördelning på nyckelpositioner, vilket omfattar cirka 230 positioner inom ICA Gruppen. Vid kvartalets slut var fördelningen på dessa positioner 50 procent kvinnor, och 50 procent män.

Flera rapporter som belyser ojämlikheter i hushållsekonomin
Under kvartalet släppte ICA Banken två rapporter för att uppmärksamma ojämlikheter i svenska konsumenters hushållsekonomi. Den ena rapporten lyfte fram olikheter i vilka aperformer kvinnor respektive män väljer. Den andra, Pengakollen: Svensken och relationsekonomin, visade att svenska hushåll är sämre än de tror på att bygga en jämställd hushållsekonomi genom att till exempel kompensera för inkomstbortfall och pension vid föräldraledighet.

Kvalitet

"Vi ska säkerställa att kvalitet och socialt ansvarstagande alltid är vägledande i vår verksamhet och i våra affärsrelationer."

Indikatorer kvalitet	12 månader Okt 2020 - Sept 2021	12 månader Okt 2019 - Sept 2020
Andel socialt reviderade leverantörer av ICA Gruppens egna varor i högrisländer (%)[1]	93	93
Andel leverantörer av ICA Gruppens egna varor i högrisländer med giltig social återrevision (%)[1]	88	86
Andel leverantörer av ICA Gruppens egna varor med kvalitetscertifiering (%)[1]	93	91

[1] Redovisas tills vidare, nya mål under utveckling

Efter att covid-pandemin försvårat genomförandet av sociala revisioner hos leverantör, ser vi nu en gradvis återgång till en mer normal situation. Vid utgången av kvartalet var 93 procent av leverantörer av ICA Gruppens egna varor i högrisländer socialt reviderade, och 88 procent hade en giltig social återrevision. 93 procent av leverantörer av ICA Gruppens egna varor var kvalitetscertiferade.

Kritik, mediedebatter och dialoger

- Efter uppgifter om bristande kontroll över hur Svenska Fotbollförbundet använt medel från jämställdhetsprojektet Alla är olika - olika är bra, har ICA Sverige pausat överföringen av årets insamling i väntan på att en oberoende utredning genomförts.
- Rimi Estlands VD och hållbarhetsansvariga har deltagit i ett flertal seminarier och dialogforum kring miljöfrågor, bland annat utifrån Rimis samarbeten med start-ups på matsvinnsområdet.

Priser och utmärkelser

- ICA Gruppen utsågs till en av elva vinnare i årets upplaga av UN Global Climate Action Awards, som kommer att delas ut vid klimatkonferensen COP26 i november. ICA prisas för sitt arbete med att uppnå en klimatneutral verksamhet, och ambitionen att driva förändring i hela värdekedjan.
- ICA Sveriges fiberbaserade hamburgerförpackning vann pris i kategorin "Save the Planet" i European Carton Excellence Award.

Om ICA Gruppens hållbarhetsrapport
Detta är en kvartalsvis lägesrapport med information som visar ICA Gruppens arbete med hållbarhetsfrågor. Rapporten visar den löpande utvecklingen under året och omfattar alla bolag inom ICA Gruppen. De kriterier som har tillämpats för upprättande av denna rapport har tagit sin utgångspunkt i den årliga hållbarhetsredovisning som ICA Gruppen publicerar. Själva hållbarhetsredovisningen publicerar ICA Gruppen en gång om året, vilken ger en helhetsbild av hållbarhetsarbetet, samt inkluderar avgränsningar och väsentlighetsanalys. 2020 års rapport i sin helhet samt aktuella redovisningsprinciper finns på ICA Gruppens hemsida: https://www.icagruppen.se/hallbarhet/#!/.

ICA Sverige

ICA Sverige bedriver dagligvaruhandel tillsammans med fria ICA-handlare. Handlarna äger och driver butikerna själva men har avtal med ICA Sverige inom bland annat inköp, logistik, marknadskommunikation och butiksutveckling. I ICA Sverige ingår också ICA Special som bland annat driver specialvarudelarna (non-food) på Maxi ICA stormarknad.

Nettoomsättning

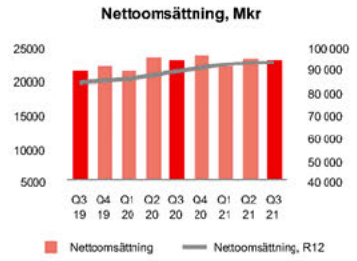
ICA Sveriges nettoomsättning var något högre jämfört med 2020 trots utmanande jämförelsetal givet fjolårets mycket kraftiga pandemidrivna försäljningsökning. Pris- och framförallt volymeffekterna var positiva i partihandeln, och non-food-försäljningen uppvisade god utveckling. Covid-19-pandemin bedöms fortsatt ha bidragit till försäljningsökningen men i mycket lägre grad än i fjol.

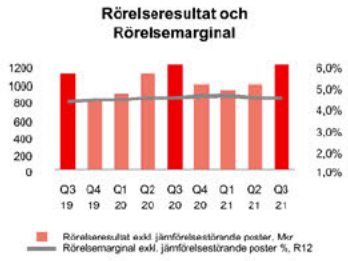
Resultat

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster var något lägre än 2020. I partihandeln var såväl pris- som volymeffekterna positiva. De pågående tillväxtprojekten inom online, som nu befinner sig i en aktiv implementeringsfas, innebar i kvartalet en fortsatt hög kostnadsnivå jämfört med föregående år. Dessa projekt kommer över tid att öka kapacitet och effektivitet i ICA Sveriges e-handelsverksamhet. Denna utveckling kompenserades delvis av ökad vinstdelning från ICA-butiker. Vinstdelningen drevs av en generellt högre lönsamhetsnivå i många butiker efter den kraftiga försäljningsökning som skett på grund av pandemin under framförallt 2020. I rörelseresultatet ingår engångspost relaterad till försäkringsersättning på cirka +25 Mkr. Övriga omkostnader sjönk något och sammantaget låg rörelsemarginalen på samma nivå som i tredje kvartalet i fjol och 2019. Resultateffekten från covid-19 bedöms totalt sett ha varit lägre än föregående år.

Nyckeltal

	Tredje kvartalet			Jan-sep			12 månader	Helår
	2021	2020	%	2021	2020	%	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Nettoomsättning, Mkr	23 192	23 035	0,7	68 642	67 961	1,0	92 364	91 684
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr	1 373	1 361	0,9	3 647	3 686	-1,1	4 812	4 851
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	1 198	1 207	-0,7	3 147	3 237	-2,8	4 150	4 240
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	5,2	5,2	—	4,6	4,8	—	4,5	4,6
Investeringar, Mkr	191	144	33,0	707	567	24,8	965	825
Avskrivningar, Mkr	175	154	13,7	500	449	11,4	662	611
Medelantal anställda	—	—	—	8 613	8 329	3,4	—	8 412





ICA-butikernas försäljning och marknadens utveckling

ICA-butikernas ökade med 1,6 procent jämfört med i fjol trots höga jämförelsetal. Jämfört med samma kvartal 2019 är ökningen 7,8 procent. Försäljningen drevs fortsatt av högre snittköp medan kundbesöken låg på samma nivå som i fjol. De butiksformat som visade speciellt positiv utveckling var små butiker i områden med mycket fritidsbebyggelse. Butiker i bostadsnära lägen i storstadsområden har nu, i takt med att pandemin klingar av, upplevt svagare tillväxt. Marknadstillväxten i kvartalet var enligt DVI-index 1,2 procent, vilket innebar att tillväxten för ICA-butikerna var högre än för marknaden som helhet efter en stark försäljning under sommaren. Matprisinflationen var i kvartalet +0,3 procent och visar nu åter stigande nivå efter att i föregående kvartal ha varit negativ, -0,6 procent.

Under tredje kvartalet öppnades en butik och två stängdes. Under 2021 planeras totalt 7-9 nyetableringar med fokus på storstadsområden.

E-handelns utveckling

Onlineförsäljningen minskade med 0,8 procent, med marginellt lägre försäljning än i fjol trots den mycket höga tillväxttakten, 124 procent, under tredje kvartalet 2020. Förändringen förklaras i sin helhet av att ingen matkasseförsäljning skedde i juli. Försäljningen från e-handelslager ökade. Jämfört med tredje kvartalet 2019 har onlineförsäljningen ökat med 122,5 procent. Enligt Dagligvaruindex (DVI) ökade e-handelsmarknaden för mat i Sverige under tredje kvartalet med 3,0 procent. Den lägre tillväxttakten för ICA kan främst kopplas till den mycket snabba kapacitetsökningen i e-handeln som ICA-butikerna genomförde under 2020 och som då resulterade i en högre tillväxt för ICAs e-handel än för marknaden som helhet.

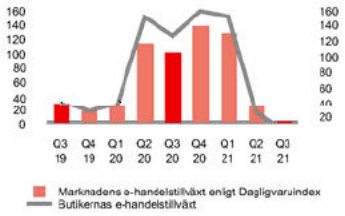
Nyckeltal ICA-butikerna

	Tredje kvartalet		Jan-sep		Helår
	2021	2020	2021	2020	2020
Tillväxt försäljning alla butiker	1,6	6,0	1,4	7,2	7,2
Tillväxt försäljning jämförbara butiker	1,4	5,8	1,2	7,0	7,0
Kalendereffekt, %	0,2	0,0	-0,5	0,3	0,3
Matprisinflation, %	0,3	1,5	0,1	2,4	2,1
Volymutveckling totalt butiksförsäljning[1)]	1,1	4,5	1,7	4,5	4,8
Volymutveckling butiksförsäljning jämförbara butiker	0,9	4,3	1,5	4,3	4,6
Andel EMV, %	26,2	26,5	26,9	27,0	26,9
Försäljning online, Mkr	1 117	1 126	4 781	3 312	4 975
Andel försäljning online, %	3,3	3,4	4,9	3,4	3,8
Antal butiker som erbjuder e-handel (lösplock)	—	—	433	347	374

[1)] Volym- och kalenderjusterad.

Butikernas försäljningsutveckling jämfört med Dagligvaruindex*, %

Butikernas e-handelsutveckling jämfört med Dagligvaruindex*, %



* Dagligvaruindex (DVI), publiceras av Svensk Dagligvaruhandel och HUI Research månadsvis

Butikernas försäljning och tillväxt i Sverige (inkl. handlarägda butiker)

	Tredje kvartalet 2021			januari-september 2021		
Butiksförsäljning exkl. moms[1]	Mkr	Samtliga, %	Jämförbara, %	Mkr	Samtliga, %	Jämförbara, %
Maxi ICA Stormarknad	10 558	1,6	0,9	31 746	2,4	1,7
ICA Kvantum	7 890	0,9	0,4	23 708	0,9	0,4
ICA Supermarket	9 712	1,4	1,5	28 159	0,4	0,4
ICA Nära	5 283	3,2	3,8	14 932	2,1	2,9
Total	**33 442**	**1,6**	**1,4**	**98 546**	**1,4**	**1,2**

[1] I butiksförsäljningen ingår från och med 2021 även onlineavgifter, främst hänförligt till hemleveranser. För att nå jämförbarhet har 2020 års siffror justerats.

Antal butiker i Sverige (inkl. handlarägda butiker)

Profil	December 2020	Nya	Stängda	September 2021
Maxi ICA Stormarknad	87	1	0	88
ICA Kvantum	129	0	0	129
ICA Supermarket	422	1	-2	421
ICA Nära	628	2	-2	628
Total	**1 266**	**4**	**-4**	**1 266**

Rimi Baltic

Rimi Baltic bedriver dagligvaruhandel i 289 helägda butiker i Estland, Letland och Litauen. Butiksprofilerna utgörs av Rimi Hyper, Rimi Super, Rimi Mini och Rimi Express. I Rimi Baltic ingår även de fastigheter som koncernen äger i de tre länderna.

Nettoomsättning

Rimi Baltics nettoomsättning ökade i kvartalet med 8,8 procent (i SEK ökade nettoomsättningen med 7,1 procent). Främst volym men även pris bidrog till ökningen. Bilden var likartad, med god tillväxt, i alla tre länderna. Covid-19 har fortsatt påverka utvecklingen men i mindre grad än föregående år och tidigare i år. I Litauen har nya restriktioner riktade mot större butiker haft negativ påverkan i slutet av kvartalet.

Resultat

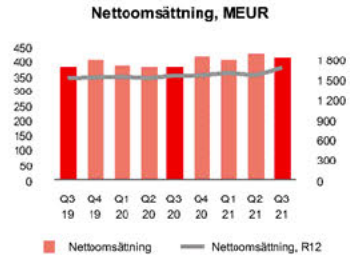
Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster i lokal valuta ökade något i kvartalet medan rörelsemarginalen var något lägre än den relativt starka marginalen i tredje kvartalet 2020. Pris- och volymeffekterna var fortsatt positiva. Justering av prispositioner inför Lidls butiksöppningar i Lettland begränsade dock priseffekten och bruttomarginalen var i nivå med föregående år. Därtill kommer högre butikskostnader kopplat till löneinflation, markant högre el-kostnader, onlineexpansion samt investeringar i butiksnätverket. Marknadsföringskostnaderna var också högre som en konsekvens av ökad aktivitet inför Lidls butiksöppningar. Covid-19 har fortsatt att påverka resultatutvecklingen negativt men effekterna bedöms i år vara lägre än i fjolårets tredje kvartal. På grund av högre smittspridning har nya restriktioner införts vilket sannolikt innebär en fortsatt pandemipåverkan under resten av året.

Övrigt

I kvartalets rörelseresultatet ingår resultat från försäljningar/nedskrivningar med netto -3 Mkr (-5).

Nyckeltal

	Tredje kvartalet			Jan-sep			12 månader	Helår
	2021	2020	%	2021	2020	%	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Nettoomsättning, Mkr	4 225	3 946	7,1	12 505	12 095	4,2	16 882	16 373
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr	346	328	5,7	960	827	16,1	1 244	1 111
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	232	227	2,1	605	526	14,9	782	703
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	5,5	5,8	—	4,8	4,4	—	4,6	4,3
Investeringar, Mkr	146	310	-52,7	393	879	-55,3	582	1 068
Avskrivningar, Mkr	113	100	13,3	332	298	11,5	439	405
Medelantal anställda	—	—	—	11 280	10 534	—	—	10 647
EUR-kurs genomsnitt	10,20	10,36	-1,6	10,15	10,56	-3,9	10,18	10,48



Rimi-butikernas försäljning och marknadens utveckling

Slutgiltig marknadsdata för de tre ländema finns tillgänglig först i början av november men bedömningen är att Rimi Baltic tagit marknadsandelar i tredje kvartalet, framförallt i Lettland och Litauen. Den 7 oktober öppnade Lidl 15 butiker i Lettland. Öppningarna har initialt haft en begränsad effekt på Rimis butiksförsäljning i Lettland men analysen kompliceras av återinförda pandemirestriktioner.

I tredje kvartalet ökade kundbesöken i Rimis butiker i Estland och Litauen medan de sjönk i Lettland och även i jämförbara butiker i Litauen. Samtidigt ökade snittköpen förhållandevis kraftigt, framförallt i Lettland. Förnyad smittspridning på grund av låg vaccinationsgrad har inneburit återinförda restriktioner i alla tre länderna, vilket sannolikt kommer att påverka utvecklingen under fjärde kvartalet negativt.

I kvartalet öppnade Rimi Baltic fem butiker. Under 2021 planeras totalt 18-20 butiksöppningar.

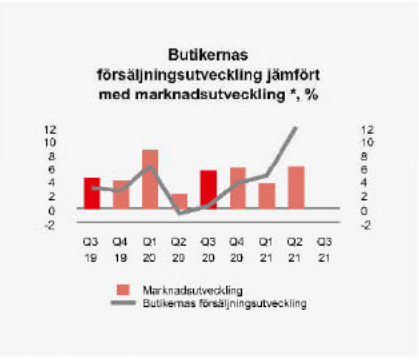
E-handelns utveckling

Rimi Baltics e-handel fortsatte att växa kraftigt och steg i kvartalet med 125 procent. Andelen av total försäljning uppgick i kvartalet till 2,0 procent med högst andel i Estland.

Nyckeltal Rimi-butikerna

	Tredje kvartalet		Jan-sep		Helår
	2021	2020	2021	2020	2020
Tillväxt försäljning alla butiker	8,8	0,3	8,4	1,8	2,3
Tillväxt försäljning jämförbara butiker	6,0	-3,1	3,9	-1,0	-1,3
Matprisinflation, %[1)]	2,7	1,7	—	—	1,9
Volymutveckling totalt butiksförsäljning[1)]	6,1	-1,3	—	4,5	0,4
Volymutveckling butiksförsäljning jämförbara butiker[1)]	3,3	-4,7	—	4,3	-3,2
Andel EMV, %	22,3	22,4	23,2	23,6	23,4
Försäljning online, MEUR	8,4	3,8	31,4	9,7	18,7
Andel försäljning online, %	2,0	1,0	2,6	0,9	1,2

[1)] Marknadsdata och inflation för perioden januari-september ej tillgängligt per rapportdatum



* Källa: Country statistics.

Försäljningen fördelat per land

	Tredje kvartalet 2021			januari–september 2021		
Butiksförsäljning exkl. moms	MEUR	Samtliga, %	Jämförbara, %	MEUR	Samtliga, %	Jämförbara, %
Estland	101,8	7,8	7,4	298,3	6,3	4,7
Lettland	211,6	8,2	5,9	641,9	8,1	3,2
Litauen	97,0	11,2	4,8	290,3	11,6	4,8
Totalt	**410,4**	**8,8**	**6,0**	**1 230,5**	**8,4**	**3,9**

Antal butiker per land

Land	December 2020	Nya	Stängda	September 2021
Estland	84	1	-2	83
Lettland	131	2	-2	131
Litauen	68	8	-1	75
Totalt	**283**	**11**	**-5**	**289**

Apotek Hjärtat

Apotek Hjärtat är den största aktören på den svenska apoteksmarknaden med 387 apotek. Apotek Hjärtat är också delägare i det digitala vårdbolaget Min Doktor.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen steg i kvartalet med drygt 5 procent i en marknad som fortsatte att uppvisa god tillväxt och där Apotek Hjärtat även detta kvartal tog marknadsandelar. Ökningen var framförallt volymdriven med vissa positiva priseffekter inom förskrivet medan volymutvecklingen var speciellt stark inom egenvårdsprodukter.

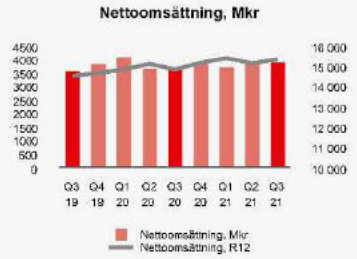
Resultat

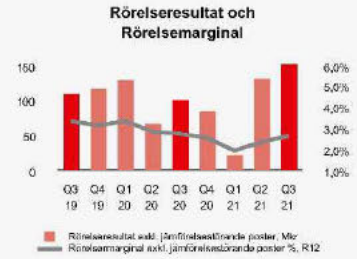
Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster ökade med 56 Mkr. I tillägg till positiva volym och priseffekter bidrog även ökad parallellimport och lägre logistikkostnader till det förbättrade rörelseresultatet. Dessa positiva effekter motverkades till viss del av högre kostnader, framförallt kopplat till expansionsprojekt inom e-handel där ett nytt lager kommer att etableras under 2022. I övrigt har kostnadsbesparingar bidragit positivt till resultatutvecklingen.

Min Doktor ingår i kvartalets rörelseresultat med -14 Mkr (-6). Utvecklingen förklaras främst av ökade kostnader när flera fysiska kliniker återöppnats.

Nyckeltal

	Tredje kvartalet			Jan-sep			12 månader	Helår
	2021	2020	%	2021	2020	%	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Nettoomsättning, Mkr	3 846	3 648	5,4	11 475	11 373	0,9	15 280	15 178
Varav receptförskrivna läkemedel	2 870	2 756	4,1	8 557	8 503	0,6	11 438	11 384
Varav receptfria läkemedel	342	310	10,3	1 024	1 076	-4,8	1 337	1 389
Varav övriga produkter och tjänster	635	582	9,1	1 895	1 794	5,6	2 506	2 405
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr	203	144	41,7	445	419	6,4	577	550
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	157	101	54,7	311	297	4,5	396	383
Varav resultatandel Min Doktor	-14	-6	-133,3	-33	-31	-6,5	-45	-43
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	4,1	2,8	—	2,7	2,6	—	2,6	2,5
Investeringar, Mkr	45	45	-0,1	161	160	0,7	213	212
Avskrivningar, Mkr	46	42	10,2	135	121	11,0	180	167
Medelantal anställda	—	—	—	3 046	3 080	—	—	3 057





Apotekens försäljning och marknadens utveckling

Tillväxten i apoteksmarknaden uppgick i kvartalet till 4,7 procent. Apotek Hjärtats apoteksförsäljning ökade med 5,4 procent och Apotek Hjärtat tog därmed marknadsandelar. Apotek Hjärtats försäljning av Handelsvaror ökade med 6,8 procent medan marknaden steg med 8,5 procent. Marknadsutvecklingen för fysiska apotek fortsatte att utvecklas positivt med ökande antal kunder i apoteken och tillväxten uppgick till cirka 2 procent medan motsvarande utveckling för Apotek Hjärtat var cirka 4 procent. Sett över den senaste 12-månadersperioden var marknadsandelen för Apotek Hjärtat drygt 30 procent, vilket innebär att Apotek Hjärtat är fortsatt marknadsledare.

Inga apotek öppnades under kvartalet och tre stängdes. För 2021 planeras 6-8 nyöppningar, alla i lägen nära ICA-butiker.

E-handelns utveckling

Förflyttningen till e-handelskanalen fortsätter och marknadstillväxten var i kvartalet cirka 18 procent. Apotek Hjärtat fortsätter att ta marknadsandelar online med en tillväxt på drygt 20 procent. E-handelsandelen i marknaden var i kvartalet cirka 18 procent medan Apotek Hjärtats e-handelsandel var drygt 9 procent.

Nyckeltal

	Tredje kvartalet		Jan-sep		12 månader	Helår
	2021	2020	2021	2020	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Försäljning alla apotek	3 824	3 627	11 412	11 273	15 199	15 060
Tillväxt försäljning alla apotek	5,4	3,5	1,2	3,8	—	3,2
Tillväxt försäljning jämförbara apotek	5,1	2,8	1,0	3,0	—	2,5
Andel EMV av övriga produkter, %	17,5	18,4	17,5	18,4	—	18,5
Försäljning online, Mkr	356	296	1 147	857	1 496	1 206
Andel försäljning online, %	9,3	8,1	10,1	7,6	—	8,0

Antal apotek

	December 2020	Nya	Stängda	September 2021
Apotek Hjärtat	**391**	**3**	**-7**	387

* Källa: Sveriges Apoteksförening

ICA Fastigheter

ICA Fastigheter ska säkra koncernens framtida behov av logistik- och butiksfastigheter på attraktiva platser i Sverige. Fastighetsbolaget är aktiv köpare och säljare av fastigheter och ser till att både utveckla handelsplatser från grunden och köpa strategiska fastigheter med befintliga ICA-butiker.

Nettoomsättning

Den underliggande nettoomsättningen ökade med drygt 20 Mkr, drivet av genomförda investeringar och i viss grad på grund av ökade omsättningsbaserade hyror. Anledningen till att total nettoomsättning var något lägre beror på omflyttning av hyreskontrakt mellan ICA Fastigheter och ICA Sverige. Denna omflyttning har ingen resultateffekt i kronor men påverkar rörelsemarginalen något.

Resultat

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster ökade med 23 Mkr i kvartalet. I föregående års utfall ingick engångsposter relaterade till tvister och uppgörelser på sammanlagt -12 Mkr. Förutom kvartalets intäktsökning, berodde den underliggande resultatökningen på en gynnsam kostnadsnivå, delvis beroende på säsongsmässigt något lägre underhållskostnader.

Övrigt och investeringar

I kvartalets rörelseresultat ingår resultat från försäljning/nedskrivning av fastigheter med netto -1 Mkr (-7). Investeringarna i kvartalet var lägre än föregående år, framförallt på grund av hög investeringsnivå 2020. Inga avyttringar genomfördes i tredje kvartalet.

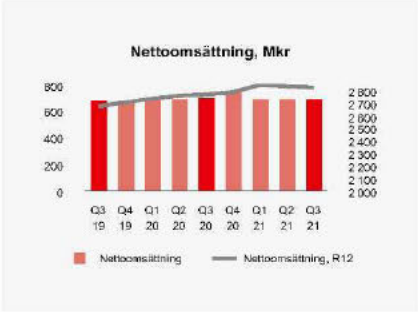
Den 30 september ingick ICA Fastigheter avtal med Första AP-fonden om att per den 1 april 2022 förvärva Första AP-fondens andel i det gemensamägda bolaget Secore Fastigheter. Förvärvet innebär en möjlighet för ICA Fastigheter att optimera fastighetsportföljen med ambitionen att skapa ett nytt samarbete med en långsiktig partner i samband med att affären slutförs. Läs mer på ICA Gruppens hemsida www.icagruppen.se.

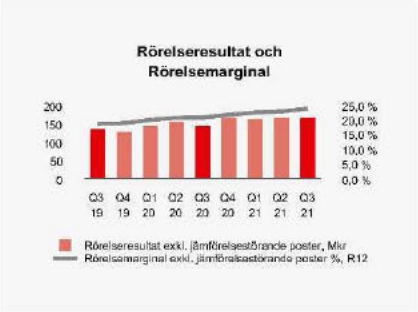
Ändring i kommunikation av fastighetsvärden

Från och med 2021 kommer marknadsvärdet på ICA Fastigheters fastighetsportfölj att kommuniceras i samband med att bokslutskommunikén publiceras. Bokslutskommuniké för 2021 offentliggörs den 9 februari 2022.

Nyckeltal

	Tredje kvartalet			Jan-sep			12 månader	Helår
	2021	2020	%	2021	2020	%	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Nettoomsättning, Mkr	691	699	-1,2	2 075	2 095	-0,9	2 820	2 840
Varav hyresintäkter ägda fastigheter	329	309	6,7	985	879	12,0	1 319	1 213
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr	315	282	11,8	975	833	17,1	1 280	1 138
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	166	143	16,7	401	430	-11,9	655	603
Varav resultatandelar JV-bolagen Ancore och Secore	27	26	3,7	75	71	4,6	97	94
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	24,1	20,4	—	23,7	20,9	—	23,3	21,2
Investeringar, Mkr	125	249	-49,9	583	2 176	-73,2	1 412	3 005
Avyttringar, Mkr	0	0	—	198	29	>200	198	29
Avskrivningar, Mkr	147	139	5,9	437	392	11,5	578	533
Direktavkastning, %	—	—	—	7,0	7,0	—	—	7,0
Uthyrningsgrad, %	—	—	—	98,4	98,4	—	—	98,5
Antal ägda fastigheter	—	—	—	130	131	—	—	136
Antal ägda kvadratmeter, 000 kvm	—	—	—	829	824	—	—	822
Medelantal anställda	—	—	—	117	110	—	—	111


Nettoomsättning, Mkr
800
600
400
200
0
2 800
2 700
2 600
2 500
2 400
2 300
2 200
2 100
2 000
Q3 19
Q4 19
Q1 20
Q2 20
Q3 20
Q4 20
Q1 21
Q2 21
Q3 21
Nettoomsättning
Nettoomsättning, R12


Rörelseresultat och Rörelsemarginal
200
150
100
50
0
25,0 %
20,0 %
15,0 %
10,0 %
5,0 %
0,0 %
Q3 19
Q4 19
Q1 20
Q2 20
Q3 20
Q4 20
Q1 21
Q2 21
Q3 21
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster %, R12

ICA Banken

ICA Banken och ICA Försäkring (som ingår i ICA Bankens verksamhet) erbjuder ett komplett utbud av finansiella tjänster och försäkringar i Sverige. Målet är att öka kundernas lojalitet med ICA samt att minska ICA-butikernas och ICA Gruppens transaktionskostnader.

Nettoomsättning

ICA Bankens intäkter, inkluaive ICA Försäkring, ökade i kvartalet med 87 Mkr. Framförallt räntenettot förbättrades som en följd av det i mitten av maj 2021 slutförda förvärvet av Forex kundportföljer. Provisionsnettot ökade något drivet av högre intäkter från bankkort. Premieintäkterna i ICA Försäkring steg med 24 Mkr.

Resultat

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster ökade med 41 Mkr i kvartalet, varav 10 Mkr i ICA Försäkring. Kreditförlusterna uppgick till 72 Mkr (57). I föregående års kreditförluster ingick som engångsbelopp cirka -30 Mkr relaterad till förnyelse av "forward-flow-kontrakt" för bankens kreditportfölj. Årets utfall har påverkats av volymeffekt från förvärvet av kundportföljer samt löpande kreditförluster som var högre än i fjol givet villkoren i det "forward-flow-kontrakt" som nu gäller.

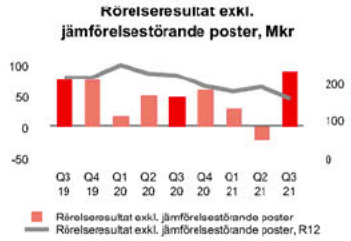
Förvärvet av kundportföljer bidrog netto med cirka 30 Mkr till rörelseresultatet vilket innebar att underliggande rörelseresultat visade viss förbättring. Covic-19 har fortsatt påverkat bankens intäkter negativt, men i lägre grad än tidigare.

ICA Försäkrings förbättrade rörelseresultat drevs av stark volymtillväxt och god kostnadskontroll.

Nyckeltal

	Tredje kvartalet			Jan-sep			12 månader	Helår
	2021	2020	%	2021	2020	%	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Intäkter, Mkr	521	434	20,0	1 421	1 259	12,9	1 861	1 699
Varav räntenetto	236	179	31,8	612	520	17,7	792	700
Varav provisionsnetto	65	59	9,8	180	186	-2,9	247	252
Varav premieintäkter	191	167	14,5	546	470	16,1	710	634
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr	94	54	72,6	111	133	-16,8	175	197
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	88	47	85,4	95	114	-16,4	155	174
Varav ICA Försäkring	17	7	123,5	11	0	>200	12	1
K/I-tal, %	—	—	—	76,3	78,2	—	—	78,5
Avkastning på eget kapital, %[1)]	—	—	—	4,3	6,3	—	—	5,6
Kreditförlustnivå, %	—	—	—	-1,6	-1,4	—	—	-1,3
Kärnprimärkapitalrelation, % (ICA Banken AB)	—	—	—	13,9	13,8	—	—	14,0
Affärsvolym, Mkr	—	—	—	54 392	45 211	—	—	38 722
Medelantal anställda	—	—	—	449	439	—	—	440

[1)] I beräkningen av avkastning på eget kapital för ICA Banken justeras effekten av koncernbidrag. Definitionen för avkastning på eget kapital har ändrats för ICA Banken under 2021 och beloppet för 2020 har räknats om i enlighet med den nya definitionen.



Övrigt koncernen

Säsongsvariationer

Dagligvaruhandeln påverkas av årets högtider och när dessa infaller. Framförallt är jul och påsk viktiga helger. För en stor del av detaljhandeln är det fjärde kvartalet det säsongsmässigt starkaste kvartalet.

Risker och osäkerhetsfaktorer

ICA Gruppen arbetar koncernövergripande med att systematiskt identifiera och hantera de risker som är förenade med verksamheten. Riskhanteringsprocessen är integrerad i enheternas strategi- och planeringsarbete. Riskerna konsolideras och hanteringen av dessa rapporteras och följs upp av ICA Gruppens koncernledning och styrelse.

ICA Gruppen har en väsentlig exponering mot svensk och baltisk dagligvaruhandel samt den svenska apoteksmarknaden. En försämrad konjunktur eller politiska beslut är faktorer som skulle kunna påverka koncernens försäljning och resultat negativt. ICA Gruppens finanspolicy anger hur de finansiella riskerna ska hanteras och begränsas. Den utgör också ramverk för koncernens finansförvaltning. Mer information om riskhantering finns på sidorna 43-48 i ICA Gruppens årsredovisning för 2020.

Transaktioner med närstående

Inga väsentliga transaktioner mellan ICA Gruppen och närstående har skett.

Moderbolaget - tredje kvartalet

Moderbolagets nettoomsättning var 301 Mkr (300). Resultat efter finansiella poster uppgick till -28 Mkr (-14). Förändringen jämfört med motsvarande period föregående år är huvudsakligen hänförlig till lägre ränteintäkter från koncernbolag. Denna effekt motverkades till viss del av att räntekostnader hänförliga till obligationslån har minskat jämfört med föregående år i samband med refinansiering.

Bolagets aktie

Aktiekapitalet i ICA Gruppen uppgår till 502 866 988 kronor fördelat på 201 146 795 aktier, envar med ett kvotvärde på 2,50 kronor. Alla aktier har samma rösträtt och lika rätt till utdelning. Under 2021, till och med den 30 september har aktiekursen minskat med 2,1 procent till 402 kronor. Utvecklingen för OMX Stockholm index var under samma period +20,7 procent.

Ägarförhållanden – Största identifierade aktieägare i ICA Gruppen per den 30 september 2021

	Antal aktier	Andel av kapital och röster i %
ICA-handlarnas Förbund	108 643 330	54,0 %
Spiltan Fonder	5 218 100	2,6 %
Black Rock	4 513 476	2,2 %
Handelsbanken Fonder	2 659 640	1,3 %
Vanguard	2 458 898	1,2 %
SEB Fonder	1 408 618	0,7 %
Leif Jönsson	1 279 601	0,6 %
Livförsäkringsbolaget Skandia	1 258 090	0,6 %
Första AP-fonden	1 155 395	0,6 %
Swedbank Robur	1 049 343	0,5 %
De tio största aktieägarna totalt	**129 644 491**	**64,5 %**
Övriga aktieägare	71 502 304	35,5 %
Totalt	**201 146 795**	**100,0 %**
Varav utländska aktieägare totalt	37 450 775	18,6 %

Källa: Euroclear Sweden AB och Modular Finance AB (Tabellen kan innehålla summeringar per ägare)

Årsstämma 2022

Årsstämman 2022 äger rum den 20 april i Stockholm.

Valberedning utsedd

I enlighet med årsstämmans beslut ska ICA Gruppens valberedning bestå av fyra ledamöter som representerar de tre största aktieägare som anmält intresse om att få nominera ledamot till valberedningen. Av dessa tre aktieägare äger den röstmässigt största aktieägaren rätt att utse två ledamöter och de därefter två röstmässigt största aktieägarna äger rätt att utse en ledamot vardera. Valberedningen kommer att arbeta fram förslag till årsstämman 2022 avseende stämmoordförande, styrelseledamöter, styrelseordförande samt revisor eller revisorer. ICA Gruppens valberedning inför årsstämman 2022 består av Tomas Emanuelz och Anna-Karin Liljeholm, som representerar ICA-handlarnas Förbund, Patrik Jönsson som representerar SEB Investment Management samt Emma Englén som representerar Spiltan Fonder.

Sammantaget representerar valberedningen cirka 57 procent av rösterna och kapitalet i ICA Gruppen (baserat på en ägarförteckning tillhandahållen av Euroclear Sweden AB per den sista handelsdagen i augusti 2021).

Aktieägare som vill lägga fram förslag till valberedningen ombeds att göra det senast den 31 december 2021 och aktieägare som vill ha ett ärende behandlat på årsstämman ombeds inkomma med sådan begäran senast den 3 mars 2022. Förslag till valberedningen respektive begäran om ärenden till årsstämman kan skickas via e-post till arsstamma@ica.se eller via brev till ICA Gruppen AB, Att. Per Behm, 169 04 Solna.

Räkenskaper

Rapport över totalresultat i koncernen

		Tredje kvartalet		Jan-sep		12 månader	Helår
Mkr	Not	2021	2020	2021	2020	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Nettoomsättning		32 094	31 401	95 098	93 690	127 690	126 283
Kostnad för sålda varor och tjänster		-26 477	-25 944	-78 789	-77 639	-105 889	-104 739
Bruttoresultat		**5 617**	**5 456**	**16 309**	**16 051**	**21 802**	**21 544**
Försäljningskostnader		-3 079	-3 010	-9 500	-9 288	-12 781	-12 569
Administrationskostnader		-884	-888	-2 722	-2 656	-3 701	-3 635
Övriga rörelseintäkter		155	120	410	312	539	441
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat	2	8	20	30	40	40	50
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster		**1 816**	**1 696**	**4 526**	**4 460**	**5 699**	**5 631**
Reavinster/förluster vid försäljning av dotterföretag och anläggningstillgångar	3, 4	3	1	66	6	66	6
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	3	-6	-13	-22	-16	-69	-63
Rörelseresultat	7	**1 815**	**1 686**	**4 572**	**4 449**	**5 896**	**5 774**
Finansiella intäkter		0	3	5	11	11	17
Finansiella kostnader	7	-102	-117	-307	-367	-423	-483
Finansnetto		-102	-114	-302	-356	-412	-466
Resultat före skatt		**1 713**	**1 572**	**4 270**	**4 093**	**5 485**	**5 308**
Skatt		-325	-269	-759	-839	-1 055	-1 135
Periodens resultat		**1 389**	**1 302**	**3 511**	**3 254**	**4 430**	**4 173**
Övrigt totalresultat, poster som ej kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt							
Omvärdering förmånsbestämda pensioner		—	-216	398	-431	730	-99
Övrigt totalresultat, poster som kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt							
Förändring av omräkningsreserv		20	14	37	32	-70	-75
Förändring av säkringsreserv		24	8	191	-67	121	-137
Andel av joint ventures övriga totalresultat		2	1	7	2	9	4
Summa poster som kan överföras till resultaträkningen		**45**	**23**	**235**	**-53**	**60**	**-228**
Periodens totalresultat		**1 435**	**1 110**	**4 145**	**2 770**	**5 221**	**3 846**
Periodens resultat hänförligt till:							
Moderföretagets aktieägare		1 383	1 297	3 494	3 240	4 407	4 153
Innehav utan bestämmande inflytande		6	6	18	14	24	20
Periodens totalresultat hänförligt till:							
Moderföretagets aktieägare		1 429	1 104	4 127	2 753	5 197	3 823
Innehav utan bestämmande inflytande		6	6	18	17	24	23
Resultat per aktie, kr							
Resultat per aktie		6,87	6,45	17,37	16,11	21,91	20,65

Rapport över finansiell ställning i sammandrag, koncernen

Mkr	Not	30 september 2021	30 september 2020	31 december 2020
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill		16 301	16 301	16 301
Varumärken		12 908	12 937	12 895
Övriga immateriella tillgångar		2 095	1 936	1 990
Byggnader, mark och förvaltningsfastigheter		18 082	17 445	17 936
Nyttjanderättstillgångar	7	14 823	15 486	15 054
Andelar i joint ventures och intresseföretag	2	1 279	1 202	1 287
ICA Bankens utlåning och placeringar		20 749	14 725	15 591
Uppskjuten skattefordran		50	56	62
Övriga anläggningstillgångar		2 743	2 595	2 629
Summa anläggningstillgångar		**89 029**	**82 683**	**83 744**
Omsättningstillgångar				
Varulager		4 821	4 594	4 731
ICA Bankens utlåning och placeringar		3 906	3 820	3 063
Övriga omsättningstillgångar		7 765	7 461	8 108
Tillgångar som innehas för försäljning	4	1	167	157
ICA Bankens likvida medel		5 723	3 190	3 276
Likvida medel		537	827	1 309
Summa omsättningstillgångar		**22 750**	**20 059**	**20 644**
SUMMA TILLGÅNGAR		**111 779**	**102 743**	**104 388**
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		**36 721**	**34 165**	**35 226**
Långfristiga skulder				
Avsättningar		3 950	4 642	4 272
Uppskjutna skatteskulder		4 075	3 720	3 970
Långfristiga räntebärande skulder		3 759	4 173	4 173
Långfristiga leaseskulder		11 531	12 064	11 903
Övriga långfristiga skulder		113	137	183
Summa långfristiga skulder		**23 428**	**24 737**	**24 500**
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder		2 185	3 021	2 040
Inlåning i ICA Banken		26 832	19 074	19 293
Kortfristiga leaseskulder		3 269	3 304	3 096
Övriga kortfristiga skulder		19 343	18 442	20 233
Summa kortfristiga skulder		**51 630**	**43 841**	**44 661**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**111 779**	**102 743**	**104 388**

Rapport över kassaflöden i sammandrag, koncernen

Mkr	Not 5	Tredje kvartalet 2021	Tredje kvartalet 2020	Jan-sep 2021	Jan-sep 2020	12 månader Okt 2020 - Sept 2021	Helår 2020
Rörelseresultat		1 815	1 686	4 572	4 449	5 896	5 774
Av- och nedskrivningar		1 382	1 340	4 092	3 976	5 484	5 368
Utdelning från joint ventures		30	25	55	75	80	100
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet		-5	-46	-94	-9	44	129
Betald inkomstskatt		-212	-207	-794	-912	-960	-1 078
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**3 010**	**2 798**	**7 831**	**7 579**	**10 545**	**10 293**
Förändring av rörelsekapital:							
Varulager		-91	64	-137	-17	-319	-199
Kortfristiga fordringar		513	84	428	117	-233	-544
Kortfristiga skulder		-983	-1 113	-559	-776	1 360	1 143
ICA Bankens netto av in-, utlåning samt placeringar		414	-507	1 541	826	1 665	950
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**2 863**	**1 328**	**9 104**	**7 730**	**13 015**	**11 641**
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-553	-802	-2 047	-3 961	-3 458	-5 372
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar		3	4	260	77	264	81
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-2	-1	77	49	113	85
Erhållna räntor		0	1	1	4	2	5
Investering i joint ventures och intresseföretag		-5	—	-10	-11	-107	-108
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-557**	**-798**	**-1 719**	**-3 842**	**-3 186**	**-5 309**
Utbetald utdelning till aktieägare i ICA Gruppen AB		—	-1 207	-2 615	-2 414	-2 615	-2 414
Förändring av lån		-710	41	-274	2 188	-1 223	1 239
Erlagda räntor		-15	-15	-60	-56	-113	-109
Erlagda räntor leaseskulder		-74	-80	-228	-244	-305	-321
Amortering leaseskulder		-821	-806	-2 508	-2 478	-3 285	-3 255
Kapitaltillskott, förvärv och utdelning avseende innehav utan bestämmande inflytande		-15	-15	-35	-35	-50	-50
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-1 636**	**-2 081**	**-5 720**	**-3 038**	**-7 593**	**-4 911**
Periodens kassaflöde		**670**	**-1 551**	**1 665**	**850**	**2 237**	**1 422**
Likvida medel vid periodens början		5 585	5 567	4 584	3 157	4 017	3 157
Kursdifferens i likvida medel		5	1	11	10	6	5
Likvida medel vid periodens utgång		**6 260**	**4 017**	**6 260**	**4 017**	**6 260**	**4 584**

Rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag, koncernen

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
Ingående eget kapital 2021-01-01	**35 013**	**213**	**35 226**
Utdelning	-2 615	-35	-2 650
Periodens totalresultat	4 127	18	4 145
Utgående eget kapital 2021-09-30	**36 525**	**196**	**36 721**

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
Ingående eget kapital 2020-01-01	**33 604**	**240**	**33 844**
Utdelning	-2 414	-35	-2 449
Periodens totalresultat	2 753	17	2 770
Utgående eget kapital 2020-09-30	**33 944**	**221**	**34 165**

Tilläggsupplysningar – koncern

NOT 1 | REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder tillämpas som i årsredovisningen 2020. Det finns inga nya eller ändrade IFRS-standarder eller uttalanden från IFRS IC som har en påverkan på de finansiella rapporterna för 2021.
Upplysningar enligt IAS 34:16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna även i övriga delar av delårsrapporten. Alla belopp i denna rapport är angivna i miljoner svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Nya standarder från IASB med tillämpning efter 2021 med relevans för ICA Gruppen
Det finns inga nya eller ändrade godkända IFRS-standarder eller tolkningar, som bedöms få en påverkan på de finansiella rapporterna efter 2021. IFRS 17 Insurance Contracts, som ännu inte godkänts av EU, bedöms få en begränsad påverkan på ICA Gruppens finansiella rapporter vid ett införande. Det pågår ett projekt inom ICA Gruppen som bevakar godkännandeprocessen av IFRS 17 och bedömer behov av förändringar i system, hur beräkningar och värderingar behöver förändras, samt påverkan på upplysningar och presentation.

Bedömda effekter av Covid-19-pandemin
Bedömda effekter av Covid-19-pandemin beskrivs i redogörelsen för ICA Gruppen koncernen inklusive segmenten.

Väsentliga antaganden och bedömningar
Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i resultat- och balansräkningen. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Bedömda effekter av Covid-19-pandemin har beaktats. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars tydligt framgår av andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

NOT 2 | ANDELAR I JOINT VENTURES OCH INTRESSEFÖRETAG

Resultatandel	Tredje kvartalet		Jan-sep		12 månader	Helår
Mkr	2021	2020	2021	2020	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Ancore Fastigheter AB	18	17	52	46	69	64
Secore Fastigheter AB	9	9	23	25	28	30
MD International AB (Min Doktor)	-14	-6	-33	-31	-45	-43
Fastighetsaktiebolaget Postgården AB	0	0	0	0	0	0
IISA Holdco AB	-5	—	-11	—	-11	—
Totalt	**8**	**20**	**30**	**40**	**40**	**50**

Bokfört värde, Mkr	30 september 2021	30 september 2020	31 december 2020
Ancore Fastigheter AB	734	730	725
Secore Fastigheter AB	156	134	138
MD International AB (Min Doktor)	358	315	391
Fastighetsaktiebolaget Postgården AB	7	7	7
IISA Holdco AB	24	17	26
Totalt	**1 279**	**1 202**	**1 287**

Information avseende Ancore Fastigheter AB
Ancore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan Alecta pensionsförsäkring och ICA Gruppen. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Ancore måste fattas i samförstånd mellan de två ägarna. Ancore Fastigheter AB äger och förvaltar fastigheter på 33 handelsplatser i Sverige, som innehåller ICA-butiker i vilka verksamheten bedrivs av icke konsoliderade ICA-handlare. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget utgör Ancore Fastigheter AB ett joint venture. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Ancore Fastigheter AB	Tredje kvartalet		Jan-sep		12 månader	Helår
Mkr	2021	2020	2021	2020	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Intäkter	122	123	365	369	488	492
Kostnader	-54	-54	-169	-155	-225	-211
Rörelseresultat	**68**	**69**	**196**	**214**	**263**	**281**
Finansnetto	-19	-22	-57	-87	-77	-107
Skatt	-12	-11	-33	-32	-45	-44
Periodens resultat	**37**	**35**	**105**	**94**	**140**	**129**
Övrigt totalresultat	3	2	14	4	19	9
Periodens totalresultat	**40**	**37**	**120**	**98**	**160**	**138**
Anläggningstillgångar			5 453	5 478		5 475
Omsättningstillgångar			214	195		188
Summa tillgångar			**5 667**	**5 673**		**5 663**
Eget kapital			1 409	1 399		1 390
Långfristiga skulder			3 495	4 100		4 120
Kortfristiga skulder			763	174		153
Summa eget kapital och skulder			**5 667**	**5 673**		**5 663**

Information avseende Secore Fastigheter AB
Secore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan Första AP-fonden och ICA Gruppen. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Secore Fastigheter AB måste fattas i samförstånd mellan de två ägarna. Secore Fastigheter AB äger och förvaltar fastigheter på 40 handelsplatser i Sverige, som innehåller ICA-butiker i vilka verksamheten bedrivs av icke konsoliderade ICA-handlare. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget utgör Secore Fastigheter AB ett joint venture. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

ICA Fastigheter har ingått avtal om att förvärva Första AP-Fondens andel om 50 procent i Secore per 1 april 2022. Se vidare i not 8.

Secore Fastigheter AB	Tredje kvartalet		Jan-sep		12 månader	Helår
Mkr	2021	2020	2021	2020	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Intäkter	46	46	138	137	184	183
Kostnader	-22	-21	-77	-67	-110	-100
Rörelseresultat	**24**	**24**	**61**	**70**	**75**	**84**
Finansnetto	-6	-8	-19	-22	-25	-28
Skatt	-4	-5	-11	-13	-13	-15
Periodens resultat	**13**	**13**	**31**	**36**	**36**	**41**
Övrigt totalresultat	—	—	—	—	—	—
Periodens totalresultat	**13**	**13**	**31**	**36**	**36**	**41**
Anläggningstillgångar			2 342	2 360		2 365
Omsättningstillgångar			89	48		49
Summa tillgångar			**2 432**	**2 408**		**2 414**
Eget kapital			809	783		788
Långfristiga skulder			964	1 081		1 565
Kortfristiga skulder			659	544		61
Summa eget kapital och skulder			**2 432**	**2 408**		**2 414**

Information avseende MD International AB (Min Doktor)
MD International AB (Min Doktor) är ett samarbetsarrangemang mellan ICA Gruppen och ett antal andra parter, däribland EQT Ventures Fund. ICA Gruppen äger, genom Apotek Hjärtat, 46,51 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Min Doktor fattas i samförstånd mellan ägarna. Min Doktor är en av Sveriges största aktörer inom digitala primärvårdstjänster och driver ett antal drop-in-kliniker, primärt i anslutning till större ICA-butiker. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget utgör Min Doktor ett intresseföretag. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Information avseende IISA Holdco AB
I partnerskap med Ålandsbanken, Ikano Bank, Söderberg & Partners och Borgo har ICA Banken fortsatt arbetet under 2021 med att etablera ett gemensamt hypoteksbolag på den svenska marknaden. Erforderliga tillstånd har erhållits från Finansinspektionen. Verksamheten planeras starta under Q4 2021. Det gemensamt ägda bolaget utgör ett intressebolag inom ICA Gruppen koncernen och redovisning sker enligt kapitalandelsmetoden.

NOT 3 | JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

	Tredje kvartalet		Jan-sep		Helår
Mkr	2021	2020	2021	2020	2020
Reavinster/förluster vid försäljning av dotterföretag och anläggningstillgångar					
Rimi Baltic	1	1	23	3	3
ICA Fastigheter	1	0	42	2	2
Övrigt	—	—	—	1	1
Totalt	**3**	**1**	**66**	**6**	**6**
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar					
Rimi Baltic	-4	-6	-20	-9	-12
ICA Fastigheter	-2	-7	-2	-7	-7
ICA Banken	—	—	—	—	-8
Övrigt	—	—	—	—	-37
Totalt	**-6**	**-13**	**-22**	**-16**	**-63**
Summa jämförelsestörande poster	**-2**	**-13**	**44**	**-11**	**-58**

NOT 4 | TILLGÅNGAR OCH SKULDER SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

Tillgångar som innehas för försäljning avser fastigheter i Sverige och i de baltiska länderna.

NOT 5 | KASSAFLÖDESANALYS (exkl. ICA Banken)

	Tredje kvartalet		Jan-sep		12 månader	Helår
Mkr	2021	2020	2021	2020	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	**2 927**	**2 761**	**7 752**	**7 502**	**10 383**	**10 133**
Förändring av rörelsekapital:						
Varulager	-91	64	-137	-17	-319	-199
Kortfristiga fordringar	497	103	444	191	-160	-413
Kortfristiga skulder	-1 014	-1 177	-785	-1 004	1 141	922
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**2 318**	**1 752**	**7 275**	**6 672**	**11 047**	**10 444**
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-534**	**-781**	**-1 639**	**-3 771**	**-3 052**	**-5 184**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-1 633**	**-2 081**	**-6 419**	**-2 930**	**-8 291**	**-4 802**
Periodens kassaflöde	**151**	**-1 111**	**-783**	**-30**	**-296**	**457**
Likvida medel vid periodens början			1 309	846		846
Kursdifferens i likvida medel			11	10		5
Likvida medel vid periodens utgång			**537**	**827**		**1 309**

NOT 6 | FINANSIELLA INSTRUMENT

Per 30 september 2021 uppgår finansiella tillgångar värderade till verkligt värde i ICA Gruppen till 3 052 Mkr (2 657). I hierarkin för verkligt värde är hela beloppet hänförligt till nivå 1. Finansiella skulder värderade till verkligt värde är 78 Mkr (224) per 30 september 2021. Redovisat värde motsvarar verkligt värde för alla finansiella tillgångar och skulder förutom för obligationslån där verkligt värde överstiger redovisat värde med 20 Mkr (understiger redovisat värde med 2).

NOT 7 | LEASING

	Tredje kvartalet		Jan-sep		Helår
Leasingposter i Resultaträkningen, Mkr	2021	2020	2021	2020	2020
Totala hyresintäkter inkl rörliga intäkter	765	718	2 288	2 163	2 914
Leasekostnader avseende variabla hyror	-37	-24	-96	-83	-115
Räntekostnader leaseskuld	-74	-80	-228	-244	-321

Det finns leasar av lägt värde samt leasar med en löptid kortare än tolv månader för vilka beloppen inte är materiella.

	Jan-sep		Helår
Summa nyttjanderättstillgångar, Mkr	2021	2020	2020
Vid årets början	15 054	16 142	16 142
Förändrade och nya avtal	2 266	1 891	2 438
Avskrivningar	-2 540	-2 575	-3 421
Omräkningsdifferens	43	28	-105
Bokfört värde	**14 823**	**15 486**	**15 054**

Nyttjanderättstillgångarna utgörs huvudsakligen av fastigheter och lokaler men består även av truckar, lastbilar och personbilar.

NOT 8 | FÖRVÄRV

ICA Fastigheter har ingått avtal om att förvärva Första AP-Fondens andel om 50 procent i det samägda bolaget Secore Fastigheter AB (Secore), vilket meddelades i ett pressmeddelande den 30 september 2021. Köpeskillingen för aktierna kommer uppgå till 738 Mkr. Allt annat lika kommer förvärvet, som slutförs den 1 april 2022, att öka ICA Gruppens nettoskuld med 0,9 Mdkr och nyckeltalet EBITDA/Nettoskuld med 0,1, tills dess att samarbete med en ny långsiktig partner har inletts.

ICA Banken har i maj 2021 förvärvat in- och utlåning från Forex vilket meddelades i ett pressmeddelande den 22 december 2020. Se även avsnitt om segment ICA Banken.

NOT 9 | HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Den 1 oktober informerade Fora på sin hemsida om att Afa Sjukförsäkring, som ägs av Svenskt Näringsliv och LO, beslutat att utbetala konsolideringsmedel som finns inom AGS-försäkringen. Utbetalningen administreras av Fora och Pensionsvalet och riktar sig till företag som den 15 december 2020 hade ett gällande försäkringsavtal med Afa Sjukförsäkring avseende Avtalsgruppsjukförsäkring, AGS, och som tidigare fått en återbetalning av AGS-premier för åren 2004–2008.

ICA Gruppen erhöll efter bokslutets stängning information om de faktiska beloppen, som därmed anges som händelse efter balansdagen. För ICA Gruppen innebär det att utbetalning erhållits med cirka 70 Mkr som kommer att redovisas i segment ICA Sverige i fjärde kvartalet.

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

	Tredje kvartalet		Jan-sep		12 månader	Helår
Mkr	2021	2020	2021	2020	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Nettoomsättning[1]	301	300	933	898	1 227	1 192
Kostnad för sålda tjänster	-276	-269	-866	-838	-1 165	-1 137
Bruttoresultat	**25**	**31**	**67**	**60**	**62**	**55**
Administrationskostnader	-88	-96	-313	-320	-453	-460
Rörelseresultat	**-63**	**-65**	**-246**	**-260**	**-391**	**-405**
Resultat från andelar i koncernföretag	—	—	1 850	3 500	1 850	3 500
Finansiella intäkter koncernföretag	49	76	152	208	229	287
Finansiella intäkter	4	2	22	7	27	12
Finansiella kostnader	-18	-27	-51	-92	-71	-112
Resultat efter finansiella poster	**-28**	**-14**	**1 727**	**3 364**	**1 646**	**3 283**
Bokslutsdispositioner	—	—	—	—	211	211
Resultat före skatt	**-28**	**-14**	**1 727**	**3 364**	**1 857**	**3 494**
Skatt	7	4	27	29	-2	—
Periodens resultat	**-21**	**-10**	**1 754**	**3 393**	**1 855**	**3 494**

[1] Av nettoomsättningen för tredje kvartalet avser 300 Mkr (298) koncernföretag.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Mkr	30 september 2021	30 september 2020	31 december 2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	30 402	29 702	29 702
Övriga immateriella tillgångar	155	132	143
Uppskjuten skattefordran	26	25	28
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	1 379	1 130	1 357
Övriga anläggningstillgångar	254	215	223
Summa anläggningstillgångar	**32 216**	**31 203**	**31 452**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	17 159	19 702	20 079
Övriga omsättningstillgångar	320	324	505
Likvida medel	306	587	877
Summa omsättningstillgångar	**17 786**	**20 613**	**21 461**
SUMMA TILLGÅNGAR	**50 002**	**51 816**	**52 912**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	**35 836**	**36 597**	**36 692**
Avsättningar	**470**	**451**	**456**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	3 750	3 250	3 250
Övriga långfristiga skulder	71	89	136
Summa långfristiga skulder	**3 821**	**3 339**	**3 386**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	1 273	3 021	2 040
Kortfristiga skulder till koncernföretag	8 208	7 934	9 824
Övriga kortfristiga skulder	395	475	514
Summa kortfristiga skulder	**9 877**	**11 430**	**12 379**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**50 002**	**51 816**	**52 912**

Nyckeltal för ICA Gruppen

	Tredje kvartalet		Jan-sep		12 månader	Helår
	2021	2020	2021	2020	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Rörelseresultat före avskrivningar EBITDA, Mkr	3 197	3 026	8 664	8 425	11 380	11 141
Rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster, %	5,7	5,4	4,8	4,8	4,6	4,6
Rörelsemarginal, %	5,7	5,4	4,8	4,7	4,6	4,6
Nettomarginal, %	4,3	4,1	3,7	3,5	3,7	3,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	—	—	9,4	9,1	9,4	9,2
Avkastning på eget kapital, %	—	—	12,2	12,0	12,2	11,7
Soliditet, %	—	—	32,9	33,2	32,9	33,7
Nettoskuld exkl. IFRS 16, Mkr	—	—	-5 408	-6 367	-5 408	-4 904
Nettoskuld, Mkr	—	—	-20 207	-21 734	-20 207	-19 901
Nettoskuld/EBITDA	—	—	1,8	2,0	1,8	1,8
Medelantal anställda	—	—	24 043	23 005	—	23 196
Aktien						
Resultat per aktie, kr	6,87	6,45	17,37	16,11	21,91	20,65
Börskurs vid periodens slut, kr	—	—	402,10	455,30	402,10	410,90
Utdelning per stamaktie, kr	—	—	—	—	—	13,00
Utdelning, Mkr	—	—	—	—	—	2 615
Utdelningsgrad, %	—	—	—	—	—	63
Eget kapital per aktie, kr	—	—	181,59	168,75	181,59	174,07
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	14,23	6,60	45,26	38,43	64,71	57,88
Antal aktier	201 146 795	201 146 795	201 146 795	201 146 795	201 146 795	201 146 795
Genomsnittligt antal aktier	201 146 795	201 146 795	201 146 795	201 146 795	201 146 795	201 146 795
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	201 146 795	201 146 795	201 146 795	201 146 796	201 146 795	201 146 795

Kvartalsöversikt

Kvartalsöversikt nyckeltal

	Kv 4 2019	Kv 1 2020	Kv 2 2020	Kv 3 2020	Kv 4 2020	Kv 1 2021	Kv 2 2021	Kv 3 2021
Nettoomsättning, Mkr	30 850	30 366	31 924	31 401	32 593	30 602	32 401	32 094
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr	2 576	2 624	2 774	3 026	2 716	2 631	2 836	3 197
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	1 267	1 310	1 452	1 698	1 371	1 264	1 446	1 818
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	4,1	4,3	4,5	5,4	4,2	4,1	4,5	5,7
Rörelseresultat, Mkr	1 249	1 309	1 454	1 686	1 325	1 290	1 466	1 815
Rörelsemarginal, %	4,0	4,3	4,6	5,4	4,1	4,2	4,4	5,7
Resultat före skatt, Mkr	1 122	1 183	1 338	1 572	1 215	1 191	1 365	1 713
Periodens resultat, Mkr	915	975	976	1 302	919	984	1 139	1 389
Resultat per aktie, kr	4,52	4,83	4,83	6,45	4,54	4,86	5,64	6,87
Eget kapital per aktie, kr	167,06	172,79	169,26	168,75	174,07	181,96	174,49	181,59
Börskurs vid periodens slut, kr	437,20	417,90	441,80	455,30	410,90	427,00	398,30	402,10
Avkastning på eget kapital, %	10,1	10,5	11,8	12,0	11,7	11,5	12,2	12,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	7,9	8,2	9,0	9,1	9,2	9,1	9,2	9,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	3 096	2 381	4 021	1 328	3 911	3 034	3 206	2 863
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	15,39	11,84	19,99	6,60	19,45	15,08	15,93	14,23
Investeringar (kassaflöde), Mkr	811	992	2 167	802	1 411	799	691	553
Sysselsatt kapital, exkl. ICA Banken, genomsnitt, Mkr	59 278	59 799	60 102	60 821	61 355	61 631	61 518	61 485
Nettoskuld, Mkr	-20 117	-20 134	-20 573	-21 734	-19 901	-20 164	-21 375	-20 207
Nettoskuld/EBITDA	2,0	1,9	1,9	2,0	1,8	1,8	1,9	1,8

Kvartalsdata per segment

Nettoomsättning per segment

Mkr	Kv 4 2019	Kv 1 2020	Kv 2 2020	Kv 3 2020	Kv 4 2020	Kv 1 2021	Kv 2 2021	Kv 3 2021
ICA Sverige	22 020	21 430	23 496	23 035	23 723	22 074	23 376	23 192
Rimi Baltic	4 279	4 098	4 051	3 946	4 278	4 067	4 313	4 225
Apotek Hjärtat	3 813	4 087	3 638	3 648	3 805	3 706	3 923	3 846
ICA Fastigheter	688	700	696	699	745	689	696	691
ICA Banken	410	417	408	434	440	426	474	521
Övrigt	309	319	322	323	318	349	331	322
Internförsäljning	-668	-684	-687	-686	-715	-709	-712	-702
Nettoomsättning	**30 850**	**30 366**	**31 924**	**31 401**	**32 593**	**30 602**	**32 401**	**32 094**

Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) per segment

Mkr	Kv 4 2019	Kv 1 2020	Kv 2 2020	Kv 3 2020	Kv 4 2020	Kv 1 2021	Kv 2 2021	Kv 3 2021
ICA Sverige	980	1 061	1 264	1 361	1 165	1 100	1 175	1 373
Rimi Baltic	306	249	250	328	284	257	356	346
Apotek Hjärtat	152	168	107	144	131	65	177	203
ICA Fastigheter	248	266	285	282	305	334	326	315
ICA Banken	81	23	56	54	64	34	-16	94
Övrigt	-91	-58	-85	-35	-125	-50	-72	-34
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) per segment	**1 674**	**1 709**	**1 878**	**2 134**	**1 825**	**1 739**	**1 947**	**2 297**
IFRS 16	901	916	896	892	892	892	889	900
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	**2 576**	**2 624**	**2 774**	**3 026**	**2 716**	**2 631**	**2 836**	**3 197**

Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster per segment

Mkr	Kv 4 2019	Kv 1 2020	Kv 2 2020	Kv 3 2020	Kv 4 2020	Kv 1 2021	Kv 2 2021	Kv 3 2021
ICA Sverige	827	916	1 113	1 207	1 003	942	1 007	1 198
Rimi Baltic	213	152	147	227	177	148	225	232
Apotek Hjärtat	117	130	66	101	86	22	132	157
ICA Fastigheter	126	142	154	143	164	160	165	166
ICA Banken	74	17	50	47	60	29	-21	88
Övrigt	-133	-92	-120	-71	-163	-85	-108	-74
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster per segment	**1 223**	**1 266**	**1 410**	**1 655**	**1 326**	**1 216**	**1 400**	**1 767**
IFRS 16	42	44	42	43	46	48	47	51
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	**1 267**	**1 310**	**1 452**	**1 698**	**1 371**	**1 264**	**1 446**	**1 818**

Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %, per segment

Mkr	Kv 4 2019	Kv 1 2020	Kv 2 2020	Kv 3 2020	Kv 4 2020	Kv 1 2021	Kv 2 2021	Kv 3 2021
ICA Sverige	3,8	4,3	4,7	5,2	4,2	4,3	4,3	5,2
Rimi Baltic	5,0	3,7	3,6	5,8	4,1	3,6	5,2	5,5
Apotek Hjärtat	3,1	3,2	1,8	2,8	2,2	0,6	3,4	4,1
ICA Fastigheter	18,3	20,3	22,1	20,4	22,1	23,2	23,7	24,1
Koncernen	**4,1**	**4,3**	**4,5**	**5,4**	**4,2**	**4,1**	**4,5**	**5,7**

Finansiella nyckeltal

ICA Gruppen använder sig av finansiella mått i delårsrapporten och vissa av dem är inte definierade av IFRS utan är så kallade alternativa nyckeltal. Syftet är att ge ytterligare information som bidrar till en mer fullödig jämförelse av utvecklingen år från år, och ge en indikation på koncernens prestation och finansiella ställning. De alternativa mått som används anses vara allmänt vedertagna inom de branscher som ICA Gruppen verkar i. Data på måtten och definitioner tillhandahålls även på www.icagruppen.se/investerare/#!/finansiell-data/lb//investerare/finansiell-data/definitioner/. De väsentligaste är de mått för vilka styrelsen har fastställt finansiella mål. De är; växa snabbare än marknaden i dagligvaru- och apoteksverksamheterna, nå en rörelsemarginal (exklusive jämförelsestörande poster) på 4,5 procent, nå en avkastning på sysselsatt kapital på 7,5 procent samt ha en nettoskuld i förhållande till EBITDA på lägre än 3 ggr. Därtill har koncernen som målsättning att dela ut minst 50 procent av årets resultat till aktieägarna. Mer information finns på ICA Gruppens hemsida www.icagruppen.se.

Avstämning EBITDA

	Tredje kvartalet		Jan-sep		12 månader	Helår
Mkr	2021	2020	2021	2020	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Rörelseresultat (EBIT)	1 815	1 685	4 572	4 449	5 896	5 774
Avskrivningar	1 376	1 327	4 071	3 960	5 416	5 305
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	6	13	22	16	69	63
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	**3 197**	**3 026**	**8 664**	**8 425**	**11 380**	**11 141**

Avstämning EBITDA

Mkr	Kv 4 2019	Kv 1 2020	Kv 2 2020	Kv 3 2020	Kv 4 2020	Kv 1 2021	Kv 2 2021	Kv 3 2021
Rörelseresultat exkl. IFRS 16	1 207	1 265	1 412	1 643	1 279	1 243	1 424	1 765
Avskrivningar exkl. IFRS 16	452	441	466	477	500	493	510	527
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	15	3	—	13	47	4	12	6
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) exkl. IFRS 16	**1 674**	**1 709**	**1 878**	**2 134**	**1 825**	**1 739**	**1 947**	**2 297**
IFRS 16 Rörelseresultat	42	43	42	43	46	48	42	51
IFRS 16 Avskrivningar	859	872	854	850	846	844	847	849
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	**2 576**	**2 624**	**2 774**	**3 026**	**2 716**	**2 631**	**2 836**	**3 197**

Avstämning Nettoskuld exklusive ICA Banken

Mkr	Kv 4 2019	Kv 1 2020	Kv 2 2020	Kv 3 2020	Kv 4 2020	Kv 1 2021	Kv 2 2021	Kv 3 2021
Långfristiga räntebärande skulder	-2 713	-3 761	-4 673	-4 173	-4 173	-4 671	-3 759	-3 759
Kortfristiga räntebärande skulder	-2 340	-3 414	-2 512	-3 021	-2 044	-1 875	-2 885	-2 185
Likvida medel	846	3 256	1 937	827	1 309	1 937	381	537
Nettoskuld exkl. IFRS 16	**-4 207**	**-3 919**	**-5 248**	**-6 367**	**-4 904**	**-4 610**	**-6 264**	**-5 408**
Långfristiga leasingskulder	-12 521	-12 790	-12 011	-12 063	-11 902	-12 265	-11 855	-11 531
Kortfristiga leasingskulder	-3 389	-3 425	-3 314	-3 303	-3 095	-3 290	-3 256	-3 268
Nettoskuld	**-20 117**	**-20 134**	**-20 573**	**-21 734**	**-19 901**	**-20 165**	**-21 375**	**-20 207**

Avstämning Sysselsatt kapital exklusive ICA Banken

Mkr	Kv 4 2019	Kv 1 2020	Kv 2 2020	Kv 3 2020	Kv 4 2020	Kv 1 2021	Kv 2 2021	Kv 3 2021
Eget kapital	33 844	35 001	34 277	34 165	35 226	36 820	35 302	36 721
Avsättningar till pensioner	3 928	3 979	4 301	4 623	4 256	3 807	3 859	3 911
Övriga avsättningar	37	31	30	13	7	24	21	30
Långfristiga räntebärande skulder	2 713	3 761	4 673	4 173	4 173	4 671	3 759	3 759
Kortfristiga räntebärande skulder	2 340	3 414	2 512	3 021	2 044	1 875	2 885	2 185
Övriga långfristiga skulder	87	63	151	137	183	90	108	113
Långfristiga leasingskulder	12 521	12 790	12 011	12 063	11 902	12 265	11 855	11 531
Kortfristiga leasingskulder	3 389	3 425	3 314	3 303	3 095	3 290	3 256	3 268
Sysselsatt kapital	**58 859**	**62 465**	**61 270**	**61 500**	**60 887**	**62 843**	**61 046**	**61 520**
Genomsnittligt sysselsatt kapital	**59 278**	**59 799**	**60 102**	**60 821**	**61 355**	**61 631**	**61 518**	**61 485**

Definitioner av nyckeltal

Affärsvolym (ICA Banken)
Summan av utlåning, inlåning, fondsparande och bostadslån (inklusive volym förmedlad via samarbete).

Avkastning på eget kapital
Periodens resultat, rullande 12 månader, i förhållande till genomsnittligt eget kapital. ICA Bankens verksamhet är exkluderad ur både resultat- och balansräkning vid beräkning av avkastning på eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital
Rörelseresultat plus finansiella intäkter, rullande 12 månader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. ICA Bankens verksamhet är exkluderad ur både resultat- och balansräkning vid beräkning av avkastning på sysselsatt kapital.

Avyttringar
Erhållna betalningar för sålda materiella och immateriella anläggningstillgångar under perioden enligt kassaflödesanalysen.

Bruttoresultat
Nettoomsättning minus kostnad för sålda varor.

Direktavkastning (ICA Fastigheter)
Driftnetto i relation till genomsnittligt bokfört värde för fastigheter.

EBITDA
Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation).

Eget kapital per aktie
Eget kapital, exklusive innehav utan bestämmande inflytande, dividerat med totalt antal utestående aktier.

Jämförelsestörande poster
Vinst/förlust vid avyttring av anläggningstillgångar, nedskrivning av anläggningstillgångar samt större strukturförändringar.

Investeringar
Betalade investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar under perioden enligt kassaflödesanalysen.

Jämförbar butiks-, apoteksförsäljning
Butik/apotek som genererat omsättning i både rapportperiod och i jämförelseperioden.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie
Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

K/I-tal (ICA Banken)
Summa kostnader i förhållande till summa intäkter.

Kreditförlustnivå (ICA Banken)
Kreditförluster i förhållande till genomsnittlig utlåning.

Kärnprimärkapitalrelation (ICA Banken)
Bankens kapitalbas i relation till riskvägda tillgångar.

Nettomarginal
Periodens resultat i förhållande till nettoomsättning.

Nettoskuld exkl. IFRS 16
Räntebärande skulder exklusive leaseskulder, pensioner, ICA Banken samt likvida medel.

Nettoskuld
Räntebärande skulder exklusive pensioner, ICA Banken samt likvida medel.

Nettoskuld/EBITDA
Räntebärande skulder exklusive pensioner, ICA Banken samt likvida medel i förhållande till EBITDA rullande 12 månader.

Resultat per aktie
Periodens resultat, exklusive innehav utan bestämmande inflytande, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Räntenetto (ICA Banken)
Skillnaden mellan bankens intäkts- och kostnadsräntor.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Rörelseresultat
Resultat före finansnetto och skatt.

Soliditet
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital
Eget kapital plus räntebärande skulder.

Uthyrningsgrad (ICA Fastigheter)
Marknadshyra för uthyrda lokaler dividerat med totalt hyresvärde (kontrakterad årshyra + marknadshyra för outhyrda lokaler).

Denna delårsrapport och hållbarhetsrapport har varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Stockholm den 28 oktober 2021

Per Strömberg
Vd ICA Gruppen

Granskningsrapport

ICA Gruppen AB (publ.)
Org. nr 556048-2837

Inledning
Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för ICA Gruppen AB (publ.) per den 30 september 2021 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Bolagets finansiella delårsinformation i sammandrag ingår på sidorna 1-8 och 12-39 i detta dokument. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning
Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 28 oktober 2021
KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

Revisors granskningsrapport av Hållbarhetsrapport

Till ICA Gruppen AB (publ), org. nr 556048-2837

Inledning
Vi har fått i uppdrag av styrelsen i ICA Gruppen AB att översiktligt granska innehållet i ICA Gruppen AB:s Hållbarhetsrapport för perioden 1 januari – 30 september 2021. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 9-11 i detta dokument.

Styrelsens och företagsledningens ansvar
Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för det löpande arbetet inom miljö, arbetsmiljö, kvalitet, socialt ansvar och hållbar utveckling samt för att upprätta och presentera kvartalsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier vilka framgår av avsnittet "Om rapporten" i kvartalsrapporten. Såsom framgår av avsnittet "Om rapporten" utgör ICA Gruppen AB:s Hållbarhetsrapport januari – september 2021 ingen fullständig GRI redovisning, utan utgör en lägesuppdatering avseende de väsentliga områden som redovisats i ICA Gruppen AB:s hållbarhetsredovisning för 2020. Hållbarhetsrapport januari – september 2021 utgör således ett komplement till hållbarhetsredovisningen för 2020 och ska läsas tillsammans med denna.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att uttala en slutsats om Hållbarhetsrapport januari – september 2021 grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revision eller översiktlig granskning av historisk finansiell information utgiven av IFAC. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av kvartalsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASB:s standarder för revision och god revisionssed i övrigt har. Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har. Vårt bestyrkande omfattar inte de antaganden som använts, eller framtidsinriktad information i kvartalsrapporten (såsom mål, förväntningar och ambitioner). De kriterier som vår granskning baseras på framgår av avsnittet "Om rapporten". Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av ICA Gruppen AB:s Hållbarhetsrapport januari – september 2021.

Vår översiktliga granskning har, utifrån en bedömning av väsentlighet och risk, bl.a. omfattat följande:
a. uppdatering av vår kunskap och förståelse av ICA Gruppen AB:s organisation och verksamhet
b. bedömning av kriteriernas lämplighet och tillämpning avseende intressenternas informationsbehov
c. tagit del av interna och externa dokument för att bedöma om den rapporterade informationen är fullständig, riktig och tillräcklig
d. analytisk granskning av rapporterad information
e. övervägande av helhetsintrycket av kvartalsrapporten, samt dess format
f. avstämning av den granskade informationen mot hållbarhetsinformationen i ICA Gruppen AB:s hållbarhetsredovisning för 2020.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalanden
Vid vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att ICA Gruppen AB:s Hållbarhetsrapport för perioden 1 januari – 30 september 2021 inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan angivna kriterierna.

Stockholm den 28 oktober 2021

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne	Torbjörn Westman
Auktoriserad revisor	Specialistmedlem i FAR

Kontakt och kalender

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Frans Benson, IR Direktör
tel. +46 8-561 500 20

ICA Gruppens presstjänst
Tel +46 10 422 52 52

Telefonkonferens för media och finansmarknad
Torsdagen den 28 oktober, kl 10:00 arrangerar ICA Gruppen en webbsänd konferens där Vd Per Strömberg och CFO Sven Lindskog presenterar delårsrapporten. Mötet sker på engelska, och går att följa på www.icagruppen.se/investerare. Det finns också möjlighet att ringa in på tel. +46856642695 alternativt +443333009270.

Kalender

14 december 2021	Kapitalmarknadsdag
9 februari 2022	Bokslutskommuniké 2021
20 april 2022	Årsstämma
28 april 2022	Rapport kvartal 1 2022
17 augusti 2022	Rapport kvartal 2 2022
27 oktober 2022	Rapport kvartal 3 2022
8 december 2022	Kapitalmarknadsdag

Denna information är sådan information som ICA Gruppen AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande torsdagen den 28 oktober 2021 kl 07.00.

ICA Gruppen AB (publ) är ett ledande detaljhandelsföretag med fokus på mat och hälsa. I koncernen ingår ICA Sverige och Rimi Baltic som i huvudsak driver dagligvaruhandel, Apotek Hjärtat som driver apoteksverksamhet, ICA Fastigheter som äger och förvaltar fastigheter samt ICA Banken som erbjuder finansiella tjänster i Sverige.

För mer information se icagruppen.se.
ICA Gruppen AB (publ)
Kolonnvägen 20
169 04 Solna
Tel. +46 8 561 500 00
www.icagruppen.se
Org nr. 556048-2837

Redogörelse från ICA Gruppens styrelse

Informationen på sidorna [20]–[40] i denna Erbjudandehandling har granskats av ICA Gruppens styrelse (exklusive de ledamöter som till följd av tillämpliga regler inte deltagit i handläggning av frågor relaterade till, och utvärdering av, Erbjudandet)[6]. Styrelsen anser att denna kortfattade beskrivning av ICA Gruppen ger en korrekt och rättvisande, om än inte fullständig, bild av ICA Gruppen.

* * *

Solna den 10 november 2021
ICA Gruppen AB (publ)
ICA Gruppens styrelse

[6] Till följd av att Budbolaget är helägt av ICA handlarnas Förbund som är moderföretag till ICA Gruppen har, i enlighet med Nasdaq Stockholms takeover regler, styrelseledamöterna Claes Göran Sylvén, Bo Sandström, Magnus Moberg och Anette Wiotti inte deltagit, och kommer inte att delta, i ICA Gruppens handläggning av frågor relaterade till, och utvärdering av, Erbjudandet.

Vissa skattefrågor i Sverige

Nedan följer en sammanfattning av vissa skattekonsekvenser som kan uppkomma i Sverige i samband med Erbjudandet. Sammanfattningen är baserad på gällande lagstiftning, är endast avsedd som allmän information samt avser endast fysiska personer och aktiebolag som är obegränsat skattskyldiga i Sverige, om inte annat anges. Sammanfattningen är inte avsedd att uttömmande behandla alla skattefrågor som kan uppkomma i samband med Erbjudandet. Den omfattar exempelvis inte (i) aktier som innehas av handelsbolag eller utgör lagertillgångar i näringsverksamhet, (ii) aktier i så kallade skalbolag, (iii) de särskilda regler som kan bli tillämpliga på innehav i bolag som är eller tidigare har varit fåmansföretag eller på aktier som förvärvats med stöd av sådana så kallade kvalificerade andelar i fåmansföretag, (iv) aktier eller andra delägarrätter som innehas via kapitalförsäkring eller (v) aktier som innehas av utländska bolag som bedriver verksamhet genom fast driftställe i Sverige. Särskilda skatteregler gäller även för vissa kategorier av aktieägare, exempelvis investmentföretag, banker och försäkringsföretag, vilka inte heller behandlas. Slutligen behandlas inte de regler som gäller för skattefria kapitalvinster eller icke-avdragsgilla kapitalförluster på så kallade näringsbetingade andelar inom företagssektorn.

Beskattningen av varje enskild aktieägare beror på dennes specifika situation. Varje innehavare av aktier bör därför rådfråga en skatterådgivare för att få information om de specifika skattekonsekvenser som kan uppstå i det enskilda fallet, inklusive tillämpligheten och effekten av utländsk skattelagstiftning, skatteavtal och andra regler som kan vara tillämpliga.

ALLMÄN INFORMATION OM BESKATTNING VID AKTIEFÖRSÄLJNINGAR

För aktieägare i ICA Gruppen som accepterar Erbjudandet och därmed avyttrar sina aktier i ICA Gruppen aktualiseras gällande skatteregler om kapitalvinster eller kapitalförluster. Kapitalvinsten eller kapitalförlusten beräknas som skillnaden mellan ersättningen som erhålls för aktierna, efter avdrag för försäljningsutgifter, och omkostnadsbeloppet. Omkostnadsbeloppet för alla aktier av samma slag och sort beräknas gemensamt med tillämpning av den så kallade genomsnittsmetoden. Som ett alternativ till genomsnittsmetoden kan även den så kallade schablonmetoden användas vid försäljning av marknadsnoterade aktier, som exempelvis aktier i ICA Gruppen. Schablonmetoden innebär att omkostnadsbeloppet får bestämmas till 20 procent av ersättningen som erhålls för aktierna efter avdrag för försäljningsutgifter.

Kapitalvinster ska tas upp det beskattningsår då avyttring sker och avyttringstidpunkten inträffar när det föreligger ett för parterna bindande avtal. Som framgår nedan gäller inte detta för aktier som förvaras på ett investeringssparkonto.

FYSISKA PERSONER

För fysiska personer som är obegränsat skattskyldiga i Sverige beskattas kapitalvinster i inkomstslaget kapital. Skattesatsen i inkomstslaget kapital är 30 procent.

För marknadsnoterade aktier, som exempelvis aktier i ICA Gruppen, tas hela kapitalvinsten upp till beskattning. Kapitalförluster på markandsnoterade aktier får kvittas fullt ut mot skattepliktiga kapitalvinster som uppkommer samma år på marknadsnoterade aktier men även på bland annat onoterade aktier i svenska aktiebolag och motsvarande utländska juridiska personer. Kapitalförluster

på marknadsnoterade aktier som inte kan kvittas på detta sätt får dras av med 70 procent mot övriga inkomster i inkomstslaget kapital.

Om ett underskott uppkommer i inkomstslaget kapital medges skattereduktion mot kommunal och statlig inkomstskatt samt mot statlig fastighetsskatt och kommunal fastighetsavgift. Skattereduktion medges med 30 procent av den del av underskottet som inte överstiger 100 000 kronor och med 21 procent av återstående del. Ett sådant underskott kan inte sparas till senare beskattningsår.

För aktier, som exempelvis aktier i ICA Gruppen, som förvaras på ett investeringssparkonto ska en kapitalvinst inte tas upp och en kapitalförlust får inte dras av.

AKTIEBOLAG

För aktiebolag beskattas all inkomst, inklusive skattepliktig kapitalvinst vid avyttring av aktier, som inkomst av näringsverksamhet med en skattesats om 20,6 procent. För marknadsnoterade aktier, som exempelvis aktier i ICA Gruppen, tas hela kapitalvinsten upp till beskattning.

En kapitalförlust på marknadsnoterade aktier får endast dras av mot kapitalvinster på aktier och andra värdepapper som beskattas på samma sätt som aktier. En sådan kapitalförlust kan även, om vissa villkor är uppfyllda, kvittas mot kapitalvinster i andra bolag inom samma koncern, under förutsättning att bolagen sig emellan med avdragsrätt kan lämna koncernbidrag och båda bolagen begär det för ett beskattningsår som har samma deklarationstidpunkt (eller som skulle ha haft det om inte något av bolagens bokföringsskyldighet upphör). En kapitalförlust som inte kan utnyttjas ett visst år får sparas av det bolag som har kapitalförlusten och kan kvittas mot skattepliktig kapitalvinst på aktier och andra värdepapper som beskattas som aktier under efterföljande beskattningsår utan någon begränsning i tiden.

Särskilda skatteregler kan vara tillämpliga på vissa företagskategorier eller vissa juridiska personer, exempelvis investmentföretag.

UTLÄNDSKA AKTIEÄGARE

Aktieägare som inte har skatterättslig hemvist i Sverige (begränsat skattskyldiga) och som inte bedriver verksamhet från ett fast driftställe i Sverige kommer normalt sett inte att vara föremål för kapitalvinstbeskattning i Sverige vid avyttring av aktier. Sådana aktieägare kan dock vara föremål för beskattning i det land där de har sitt skatterättsliga hemvist.

Enligt en särskild skatteregel kan fysiska personer som är begränsat skattskyldiga i Sverige vara föremål för svensk kapitalvinstbeskattning vid avyttringen av aktier om de vid något tillfälle under det kalenderår då avyttringen sker, eller under de föregående tio kalenderåren, har varit bosatta eller stadigvarande vistats i Sverige. Tillämpligheten av denna regel kan vara begränsad genom skatteavtal mellan Sverige och andra länder.

Adresser

Murgröna Holding AB (publ)

c/o ICA-handlarnas Förbund
Box 3032
169 03 Solna
Sverige

ICA-handlarnas Förbund

Box 3032
169 03 Solna
Sverige

AMF Pensionsförsäkring AB

113 88 Stockholm
Sverige

Gernandt & Danielsson Advokatbyrå KB

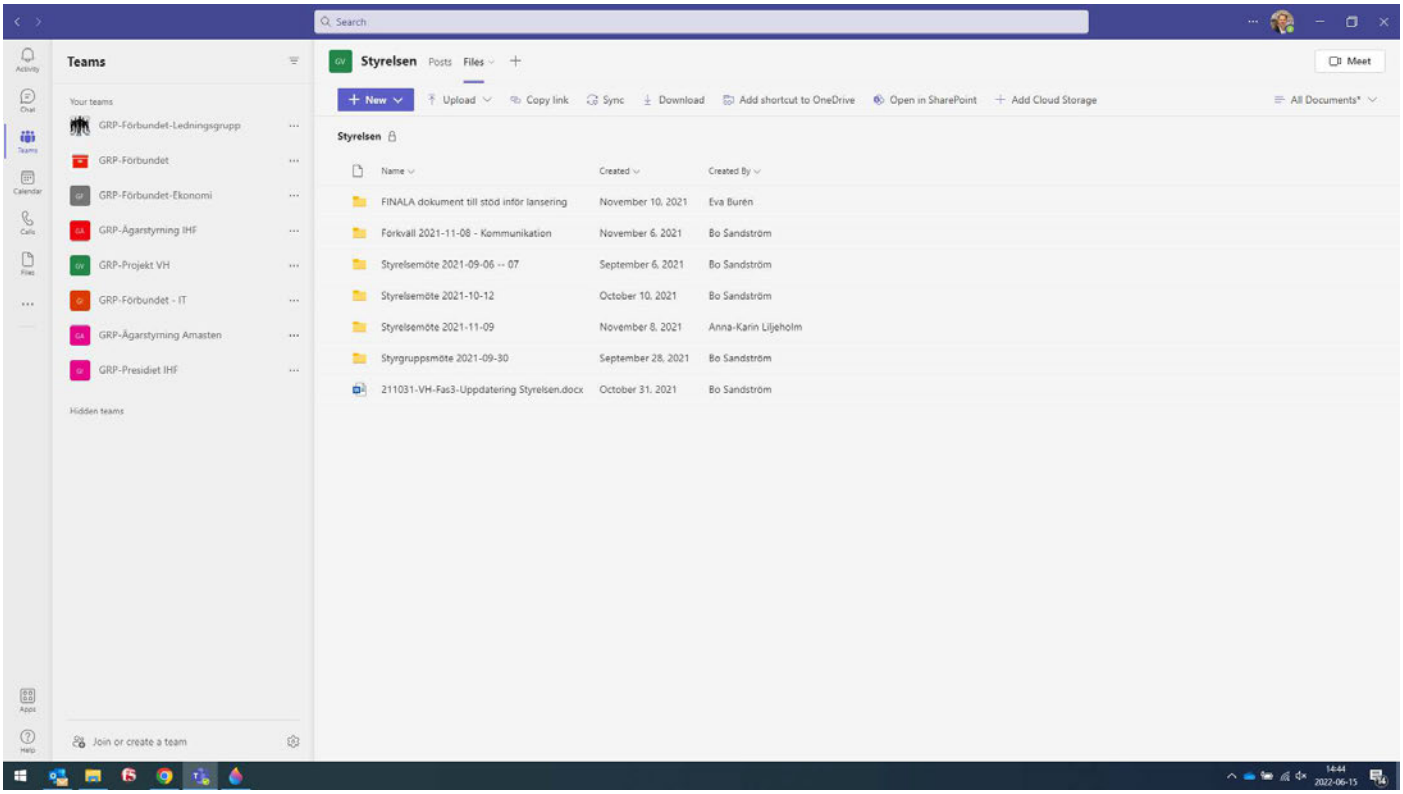
Hamngatan 2
111 47 Stockholm
Sverige

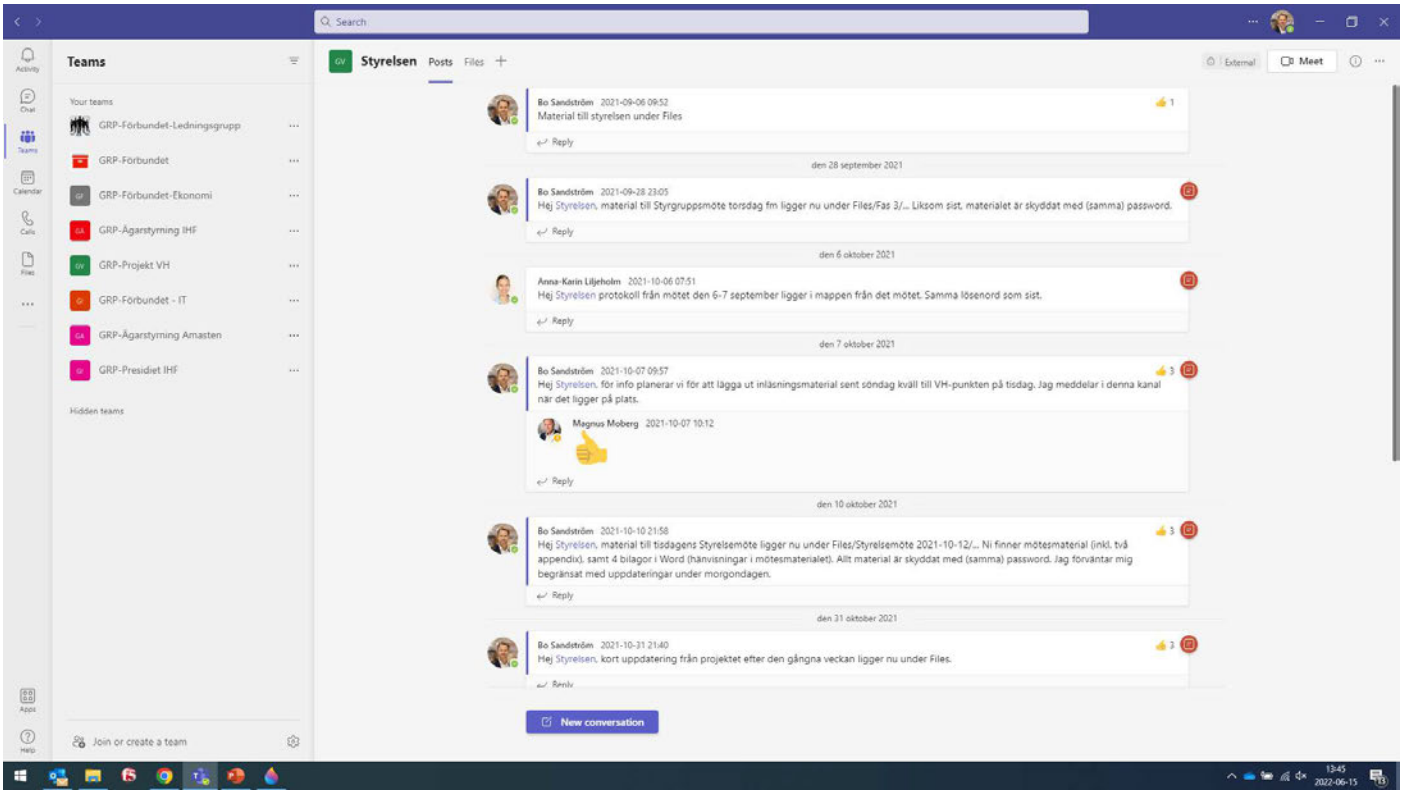
Skandinaviska Enskilda Banken AB

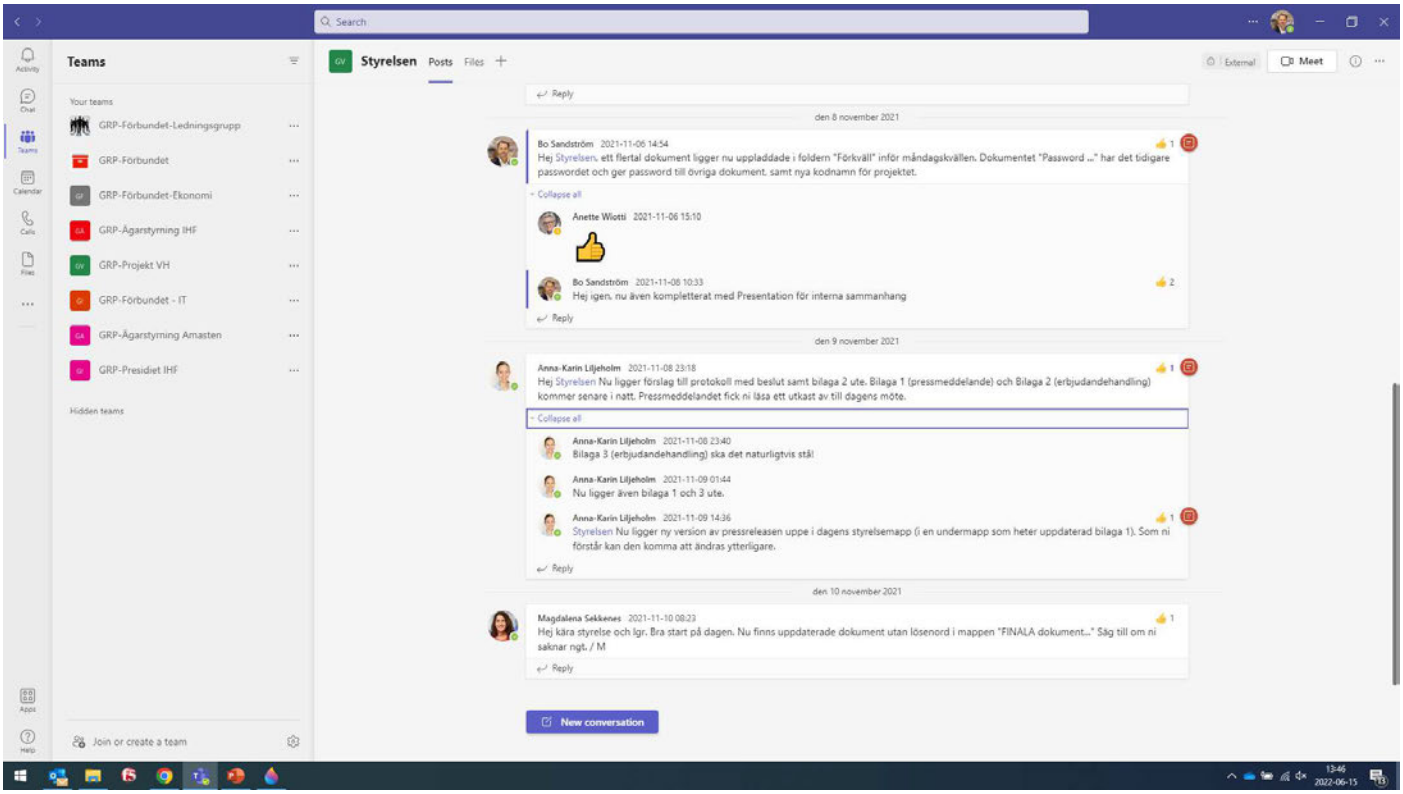
Kungsträdgårdsgatan 8
111 47 Stockholm
Sverige

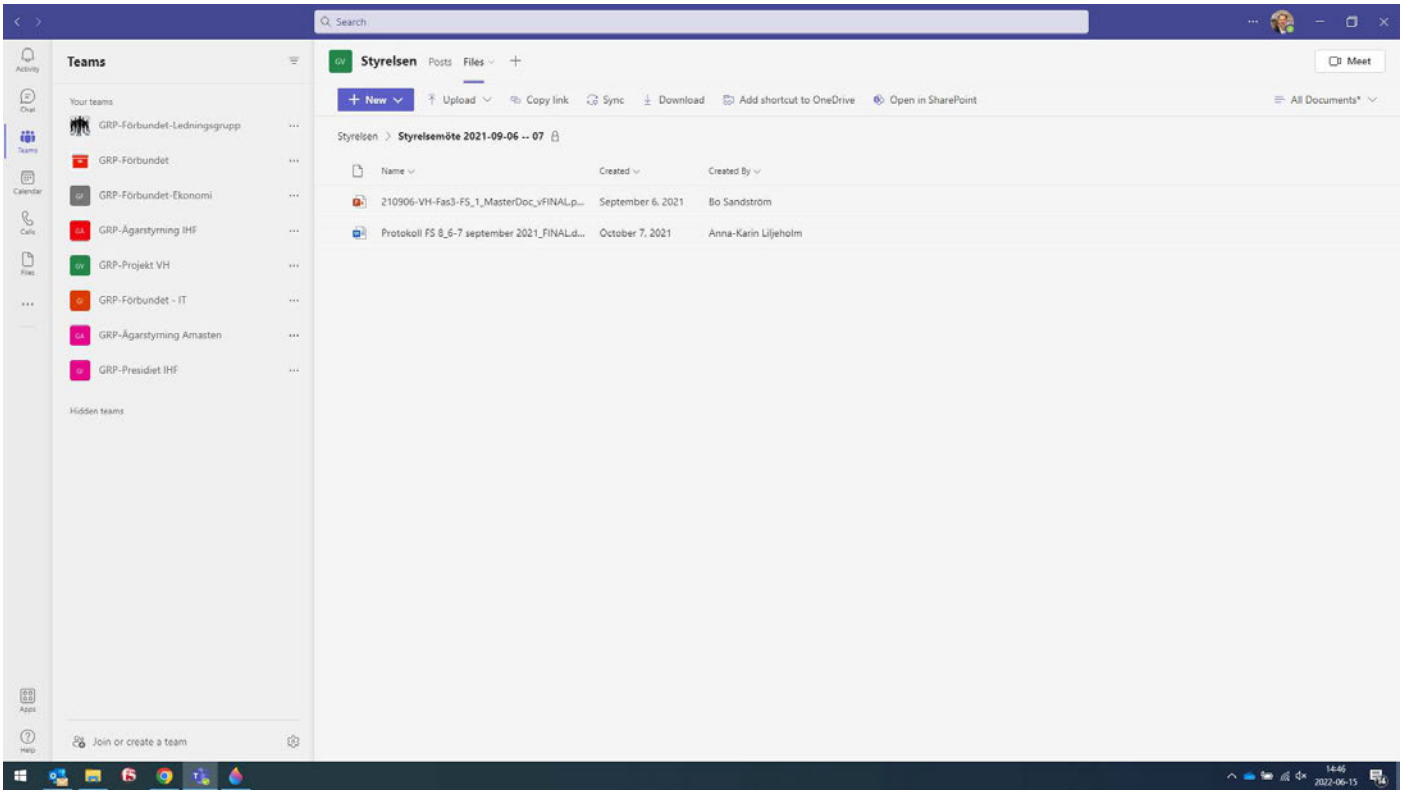
Svenska Handelsbanken AB (publ)

Kungsträdgårdsgatan 2
111 47 Stockholm
Sverige


Search
Teams
Your teams
GRP-Förbundet-Ledningsgrupp
GRP-Förbundet
GRP-Förbundet-Ekonomi
GRP-Ägarstyrning IHF
GRP-Projekt VH
GRP-Förbundet - IT
GRP-Ägarstyrning Amasten
GRP-Presidiet IHF
Hidden teams
Join or create a team
Styrelsen
Posts
Files
Meet
New
Upload
Copy link
Sync
Download
Add shortcut to OneDrive
Open in SharePoint
Add Cloud Storage
All Documents*
Styrelsen
Name
Created
Created By
FINALA dokument till stöd inför lansering
November 10, 2021
Eva Burén
Förkväll 2021-11-08 - Kommunikation
November 6, 2021
Bo Sandström
Styrelsemöte 2021-09-06 -- 07
September 6, 2021
Bo Sandström
Styrelsemöte 2021-10-12
October 10, 2021
Bo Sandström
Styrelsemöte 2021-11-09
November 8, 2021
Anna-Karin Liljeholm
Styrgruppsmöte 2021-09-30
September 28, 2021
Bo Sandström
211031-VH-Fas3-Uppdatering Styrelsen.docx
October 31, 2021
Bo Sandström


Search
Teams
Your teams
GRP-Förbundet-Ledningsgrupp
GRP-Förbundet
GRP-Förbundet-Ekonomi
GRP-Ägarstyrning IHF
GRP-Projekt VH
GRP-Förbundet - IT
GRP-Ägarstyrning Amasten
GRP-Presidiet IHF
Hidden teams
Join or create a team
Styrelsen
Posts
Files
External
Meet
Bo Sandström 2021-09-06 09:52
Material till styrelsen under Files
Reply
den 28 september 2021
Bo Sandström 2021-09-28 23:05
Hej Styrelsen, material till Styrgruppsmöte torsdag fm ligger nu under Files/Fas 3/... Liksom sist, materialet är skyddat med (samma) password.
Reply
den 6 oktober 2021
Anna-Karin Liljeholm 2021-10-06 07:51
Hej Styrelsen protokoll från mötet den 6-7 september ligger i mappen från det mötet. Samma lösenord som sist.
Reply
den 7 oktober 2021
Bo Sandström 2021-10-07 09:57
Hej Styrelsen, för info planerar vi för att lägga ut inläsningsmaterial sent söndag kväll till VH-punkten på tisdag. Jag meddelar i denna kanal när det ligger på plats.
Magnus Moberg 2021-10-07 10:12
Reply
den 10 oktober 2021
Bo Sandström 2021-10-10 21:58
Hej Styrelsen, material till tisdagens Styrelsemöte ligger nu under Files/Styrelsemöte 2021-10-12/... Ni finner mötesmaterial (inkl. två appendix), samt 4 bilagor i Word (hänvisningar i mötesmaterialet). Allt material är skyddat med (samma) password. Jag förväntar mig begränsat med uppdateringar under morgondagen.
Reply
den 31 oktober 2021
Bo Sandström 2021-10-31 21:40
Hej Styrelsen, kort uppdatering från projektet efter den gångna veckan ligger nu under Files.
Reply
New conversation


Search
Teams
Your teams
GRP-Förbundet-Ledningsgrupp
GRP-Förbundet
GRP-Förbundet-Ekonomi
GRP-Ägarstyrning IHF
GRP-Projekt VH
GRP-Förbundet - IT
GRP-Ägarstyrning Amasten
GRP-Presidiet IHF
Hidden teams
Join or create a team
Styrelsen
Posts
Files
External
Meet
Reply
den 8 november 2021
Bo Sandström 2021-11-06 14:54
Hej Styrelsen, ett flertal dokument ligger nu uppladdade i foldern "Förkväll" inför måndagskvällen. Dokumentet "Password ..." har det tidigare passordet och ger password till övriga dokument, samt nya kodnamn för projektet.
Collapse all
Anette Wiotti 2021-11-06 15:10
Bo Sandström 2021-11-08 10:33
Hej igen, nu även kompletterat med Presentation för interna sammanhang
Reply
den 9 november 2021
Anna-Karin Liljeholm 2021-11-08 23:18
Hej Styrelsen Nu ligger förslag till protokoll med beslut samt bilaga 2 ute. Bilaga 1 (pressmeddelande) och Bilaga 2 (erbjudandehandling) kommer senare i natt. Pressmeddelandet fick ni låsa ett utkast av till dagens möte.
Collapse all
Anna-Karin Liljeholm 2021-11-08 23:40
Bilaga 3 (erbjudandehandling) ska det naturligtvis stå!
Anna-Karin Liljeholm 2021-11-09 01:44
Nu ligger även bilaga 1 och 3 ute.
Anna-Karin Liljeholm 2021-11-09 14:36
Styrelsen Nu ligger ny version av pressreleasen uppe i dagens styrelsemapp (i en undermapp som heter uppdaterad bilaga 1). Som ni förstår kan den komma att ändras ytterligare.
Reply
den 10 november 2021
Magdalena Sekkenes 2021-11-10 08:23
Hej kära styrelse och ligr. Bra start på dagen. Nu finns uppdaterade dokument utan lösenord i mappen "FINALA dokument..." Säg till om ni saknar ngt. / M
Reply
New conversation


Search
Teams
Your teams
GRP-Förbundet-Ledningsgrupp
GRP-Förbundet
GRP-Förbundet-Ekonomi
GRP-Ägarstyrning IHF
GRP-Projekt VH
GRP-Förbundet - IT
GRP-Ägarstyrning Amasten
GRP-Presidiet IHF
Hidden teams
Join or create a team
Styrelsen
Posts
Files
Meet
New
Upload
Copy link
Sync
Download
Add shortcut to OneDrive
Open in SharePoint
All Documents
Styrelsen > Styrelsemöte 2021-09-06 -- 07
Name
Created
Created By
210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL.p...
September 6, 2021
Bo Sandström
Protokoll FS 8_6-7 september 2021_FINAL.d...
October 7, 2021
Anna-Karin Liljeholm

Strategiskt vägval

Förbundsstyrelsen

2021-09-06

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Sekretess – introduktion

- Allting som diskuteras vid mötet omfattas av absolut sekretess. Informationen utgör insiderinformation.
- Att röja insiderinformation är ett brott – fängelse i straffskalan.
- Det är även absolut förbjudet att handla i Ingrids aktier.
- Inte heller make/maka och hemmavarande barn ska handla i Ingrids aktier
- Underteckna sekretessavtal

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

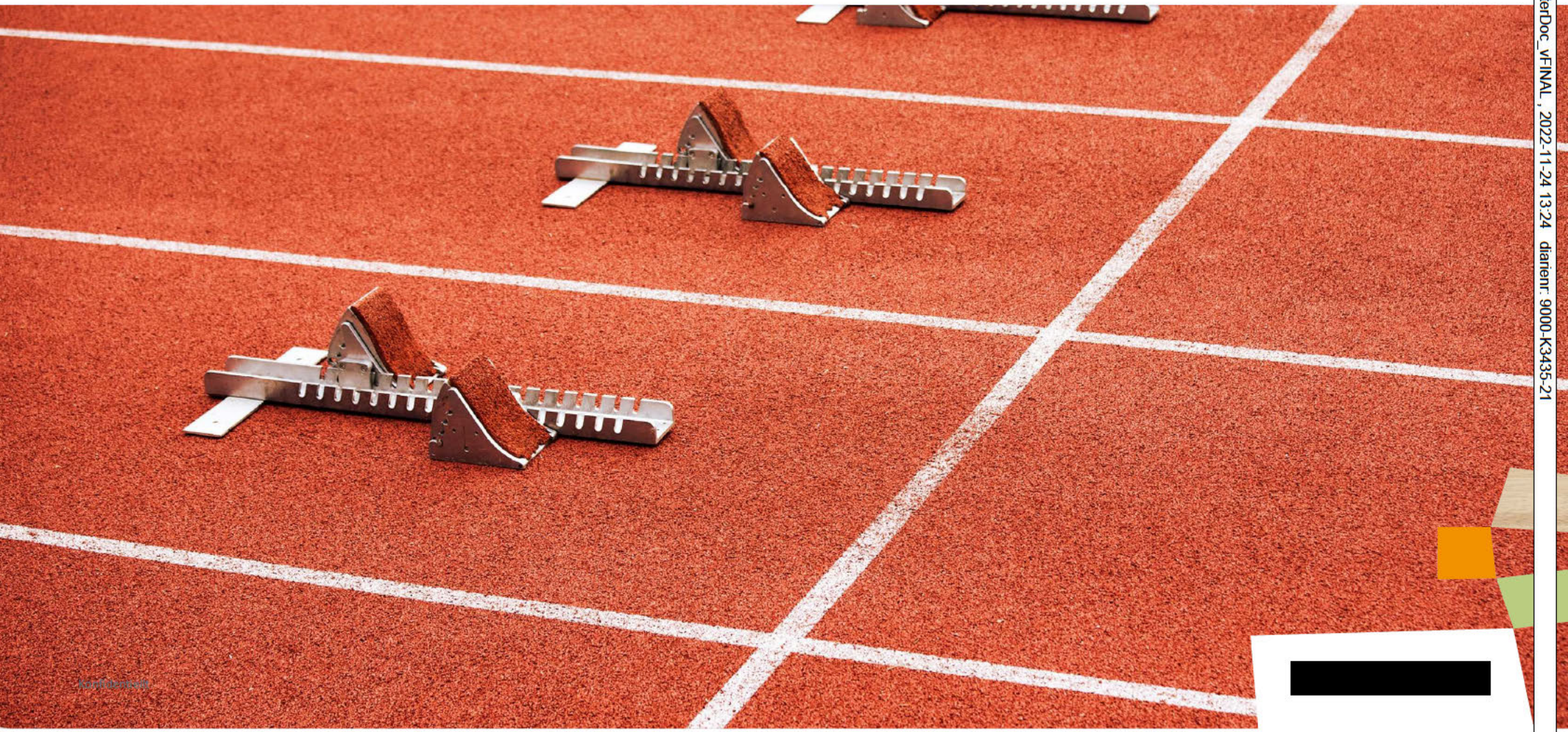
Sekretess – konsekvenser och praktisk hantering

- Absolut sekretess råder – prata inte om projektet med någon utanför detta rum.
- Projektet utgör **insiderinformation**, och ni kommer alla att föras in i en loggbok. Det innebär högre sekretess än ”normalt”, och det utgör ett **brott** att:
  - Röja insiderinformationen till någon utanför projektteamet.
  - Handla i Ingrids aktier.
  - Be eller föreslå att någon handlar i Ingrids aktier.
- Det mediala intresset är potentiellt mycket stort – högre risk än vanligt.
- Efter att en transaktion genomförts kan kontroller göras av vem som handlat i aktierna, eller om information har läckt.
- Läckage kan äventyra genomförandet av transaktionen.
- Praktisk hantering:
  - Använd kodnamn (i skrift och tal)
  - Lämna inte dokument framme eller mail öppna där någon kan se
  - Prata inte i telefon om projektet när någon kan höra

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Fredrik H - Introduktion till ämnet för idag och imorgon



Konfidentiell

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Vad har hänt de senaste åren?

På marknaden

- Kraftigt ökad förändringstakt - ett paradigmskifte
- Digitalisering: online, nya verktyg etc
- Konkurrenterna utvecklas
- Ökande krav från konsumenter och myndigheter mfl.
- Större krav på innovation och investeringar

SLUTSATS: Något måste göras…

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Tillvägagångssätt – hur gick tankarna

1

För mycket som inte kändes bra, dags att utmana oss och utreda möjligheterna

2

Tog ett steg tillbaka:
- Vad vill vi åstadkomma?
- Vad vill vi undvika?

3

Tittat på faktiska alternativ och hur väl de leder till det som vi vill åstadkomma…..

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Vad vill vi åstadkomma? ”From good to great”!

SKAPA FÖRSTÅELSE för den gemensamma affären	→	Samsyn kring ICA-idén
ÖKA TYDLIGHETEN var frågor hanteras, beslutas, samt vid behov, eskaleras	→	Snabbare beslut
STRÄVA MOT SAMMA MÅL med butikerna och ökad tillväxt i fokus	→	Känslan av att vi är Ett ICA

Konfidentiellt

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Olika handlingsalternativ har utvärderats

[redacted]

[redacted]

- Maximera förändring inom ramarna för befintlig struktur
- Kombineras med ”Ägarstyrning”

3. AVNOTERING

- Strukturaffär för att ta hela eller delar av bolaget av börsen
- Fortsatt aktivt externt ägande, handlare och/eller ny tredje part

4. 100% ÄGANDE

- Strukturaffär för att ta hela eller delar av bolaget av börsen
- Inget aktivt externt ägande, dock möjligen passiv

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Projekt Växthuset startade för att bottna alternativ 3

[redacted]

[redacted]

- Maximera förändring inom ramarna för befintlig struktur
- Kombineras med ”Ägarstyrning”

3. AVNOTERING

- Strukturaffär för att ta hela eller delar av bolaget av börsen
- Fortsatt aktivt externt ägande, handlare och/eller ny tredje part

4. 100% ÄGANDE

- Strukturaffär för att ta hela eller delar av bolaget av börsen
- Inget aktivt externt ägande, dock möjligen passiv

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Vägen hit i ett lite längre perspektiv

2014 → **2021**

Inledningsvis en mycket positiv känsla efter börsnoteringen

Kontinuerligt har vi därefter diskuterat ägarscenarios utifrån ett växande kapital och som en naturlig del i vårt ägaransvar

”Gruset” har ökat efterhand och trots mycket dialog har vi inte sett önskad utveckling av varken samverkan eller tillväxt

Vi behöver agera och står nu inför ett strategiskt vägval

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Projekt Växthuset

- Projektets karaktär gör att det drivits under strikt sekretess, med så få inblandade som möjligt
- Projektgruppen har successivt vuxit och omfattar idag ledningsgruppen och ytterligare tre medarbetare.
- Styrgruppen har varit FS-presidiet + Göran Blomberg, skiftar nu till att omfatta hela Styrelsen
- Projektet har kommit till punkten där vi behöver Förbundsstyrelsens mandat att gå vidare
- De kommande dagarna kommer ägnas att ge en bred förståelse för projektet
- Växthuset har startats under 2021, men frågan har varit uppe även tidigare

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Inom projektet behöver vi balansera risker och möjligheter

[redacted]

Konfidentiellt

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Varför gör vi detta?

Skapa rätt miljö för framtidssatsningar!

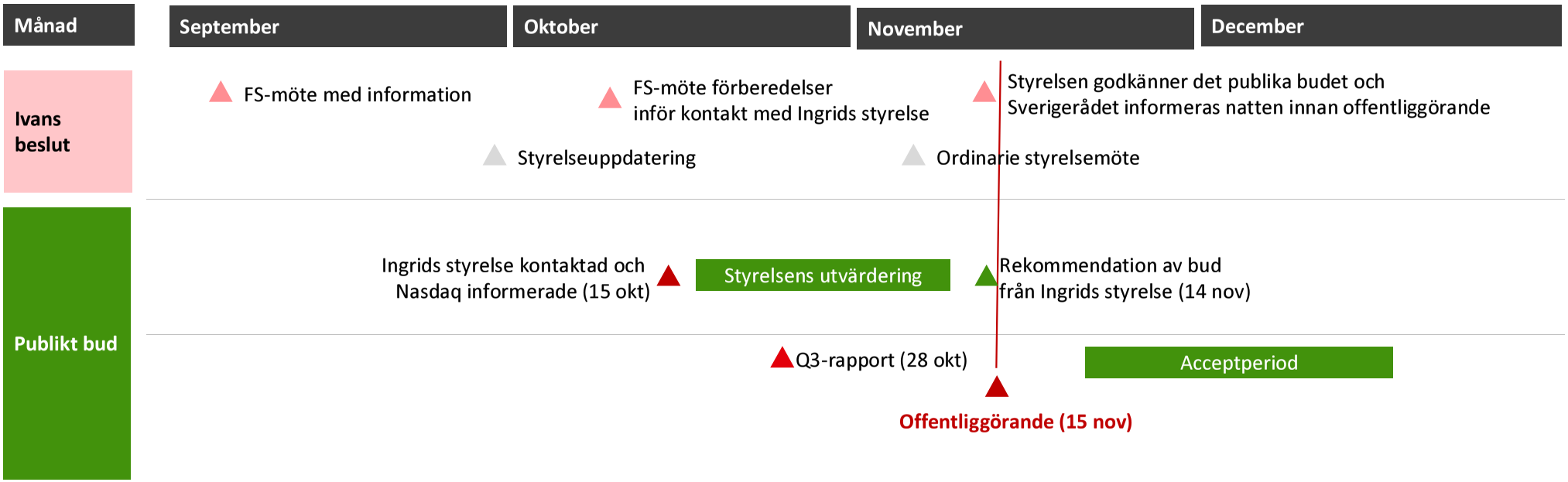
- **Enkelhet.** Kortare beslutsvägar, enklare organisation, mindre krav från externa aktörer.
- **Engagemang.** Kan vi öka handlarnas inflytande skapar vi förutsättningar för ett ökat engagemang.
- **Entreprenörskap.** Utifrån ICA-idén möjliggöra investeringar i innovation.

ICA-idén i ett 100-årsperspektiv

Vi bedömer att börsen inte är rätt miljö för vår modell och fortsatta framgång, med konkurrens om lönsamheten internt.

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Transaktionsprocess för kommande månader



[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Vad händer nu och framåt?

6-7 SEPTEMBER

- Idag beskrivning av projektet
- Imorgon workshops & dialog
- Tid för frågor och funderingar
- Förslag på beslut imorgon:
  - Få mandat att gå vidare med projektet
  - Få mandat att förbinda oss till kostnader för rådgivare och transaktion
  - Få mandat att via finansiella rådgivare förhandla med möjlig extern ägare

NÄSTA STEG VID ETT ”GO”

- Fortsätta förberedelsearbete tillsammans med rådgivare etc
- **30 sep:** extra FS för uppdatering process
- **12 okt:** FS-möte för beslut att gå till Ingrids styrelse 15/10
- **9 nov:** Ordinarie FS-möte
- **14 nov:** Extra möte för slutligt beslut (enligt planen just nu)
- Justeringar kan behövas under vägen

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Upplägg för de två dagarna

Dag 1: 6 sept INFORMATION	
0930	”Ordinarie agenda”
1115	Introduktion Växthuset
1215	Lunch (Projektgrupp ansluter)
1300	1. Projektbeskrivning och status 2. Framtida struktur och governance 3. Affärsmodell 4. Transaktion 5. Kommunikation 6. Process framåt 7. Organisation (Externa deltar under punkt 1-6)
1830	Middag
2000	Öppen frågestund

Dag 2: 7 sept DIALOG OCH BESLUT	
0900	Formaliapunkter från ordinarie agenda
0910	Styrelsens reflektioner Legala- och kommunikationsrådgivare ansluter
1000	Workshops 3 ämnen
1230	Lunch
1300	Workshops 3 ämnen
1600	Uppsummering och beslut
17.00	Avslut

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Rådgivare

Manfred Löfvenhaft, G&D
Mikael Borg, G&D
Erik Söderlind, Kastell
John Abrahamson, SEB
Alexander Ensér, Handelsbanken
Urban Ekelund, Vero
Maria Montgomery, Vero

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Strategiskt vägval att besluta om gemensamt
Två viktiga dagar framför oss

Konfidentiellt

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Projektgenomgång - Agenda

Projektbeskrivning
Framtida struktur och governance
Affärsmodell
Transaktion
Kommunikation
Process framåt
Fördjupning kring begäran om beslut
Organisation

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Projektet Växthuset

- Projektet etablerades i februari 2021 som ett strikt fasindelat projekt med syfte att vid fullgörande avnotera Ingrid
- Givet innehållet i projektet har det drivits med minsta möjliga deltagande – dessutom med en princip att inte dela information utöver vad som behövs, även inom projektet
- Läckageplan etablerades tidigt i projektet. Logg på vem som blivit informerad och när.
- Allt material har hanterats i en dold, avskild Sharepoint-miljö (Teams). Allt material är password-skyddat.
- Alla bolagsnamn är kodade i skrift.

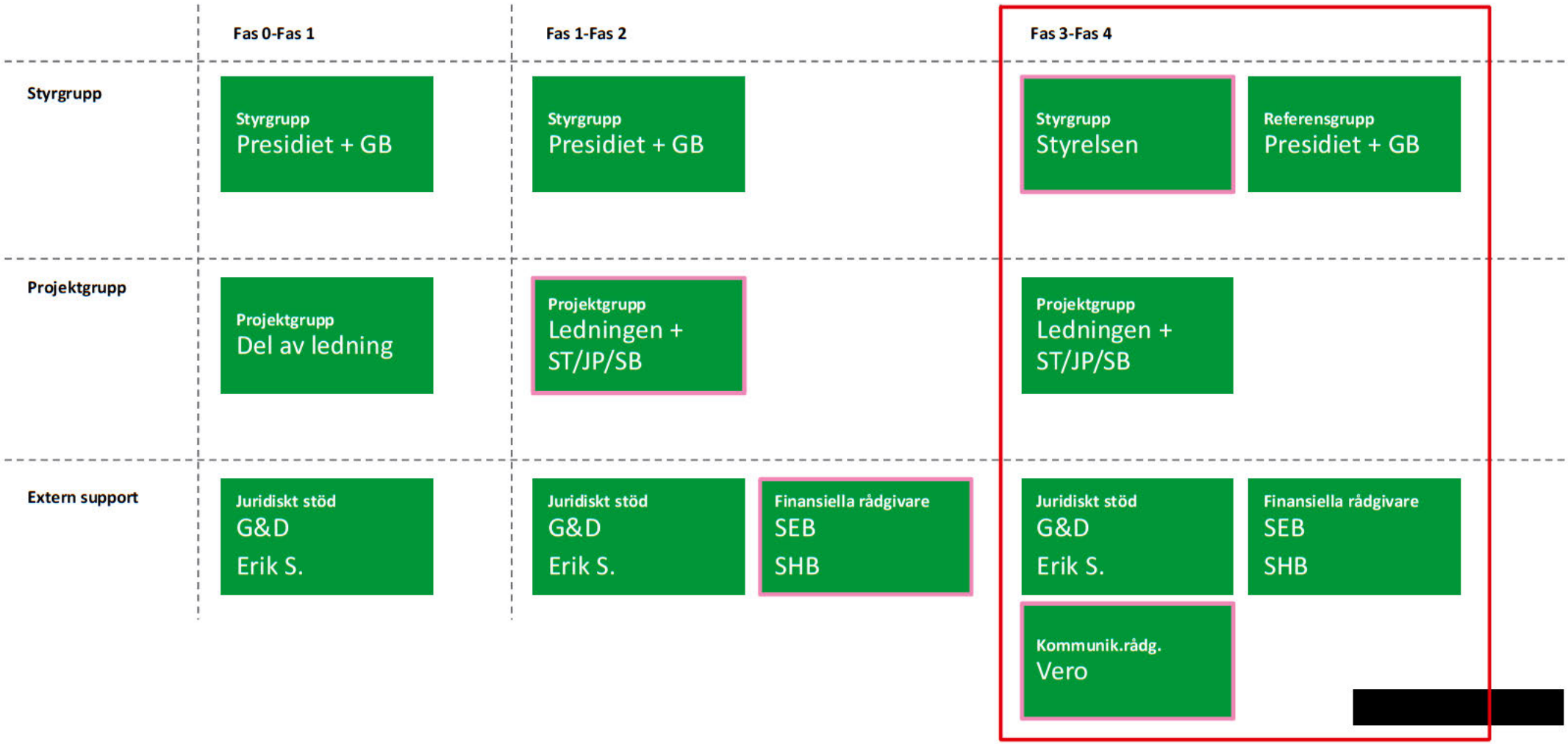
210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Övergripande processplan

	Alternativdiskussioner	1. Interna förberedelser	2. Förberedelser och initiala externa kontakter		3. Genomförandefas	4. Publik genomförandefas
	2021-02-22 till 2021-04-25		*2021-04-26 till 2021-07-10*		*2021-08-09 till 2021-11-14*	*2021-11-15 --*
Karaktäristik av fasen	• Värdering olika handlingsalternativ • Konkurrensmässiga och finansiella överväganden	• Etablera hypoteser för nyckelfrågeställningar • Egen finansiell modellering • Beslutsprocesser	• Låsa transaktions-detaljer inkl. budstrategi • Låsa nyckelfrågeställningar • Låsa finansiella förutsättningar • Ta in finansiella rådgivare och djupa modellering	SOMMAR	• Transaktionsrelaterad förhandling (banker, delägare, styrelse) • Förberedelser för att gå publikt • Förberedelse organisatorisk påverkan • Beslutsprocesser	• Publik transaktion • Avvikelsehantering • Kommunikation • Hantering personal
Kritiska frågeställningar (urval)	• Handlingsalternativ / vägval	• Etablera framtida struktur (legal/op.) • Hypotes Förb. Roll och roll FS/Styrelse Ingrid • Etablera beslutsprocess, inkl. approach upphandling rådgivare	• Struktur delägarskap + term sheet • Prioriterade tagare • Låst system-struktur • Förändringar affärsmodell (finansiell påverkan) • Logik kommunikation nyckel-intressenter		• Finansiering, inkl. brygga och signade delägare • Förhandling Ingrid styrelse • Kommunikation förberedd • Organisation och succession	• Publik transaktion • Avvikelsehantering • Kommunikation • Hantering personal

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL, 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Projektstruktur kompletteras under projektets gång



210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Kapitelsammanfattning: Projektbeskrivning

- Projekt Växthuset etablerades i början av 2021 under striktaste sekretess
- Projektet har sedan start varit fasindelat, där beslut som tagits av styrgruppen i fas 1 och 2 helt varit kopplade till inriktning och att gå vidare till nästa fas
- Styrgruppen skiftar nu i fas 3 till Styrelsen och vi närmar oss explicita beslut i projektet

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Projektgenomgång - Agenda

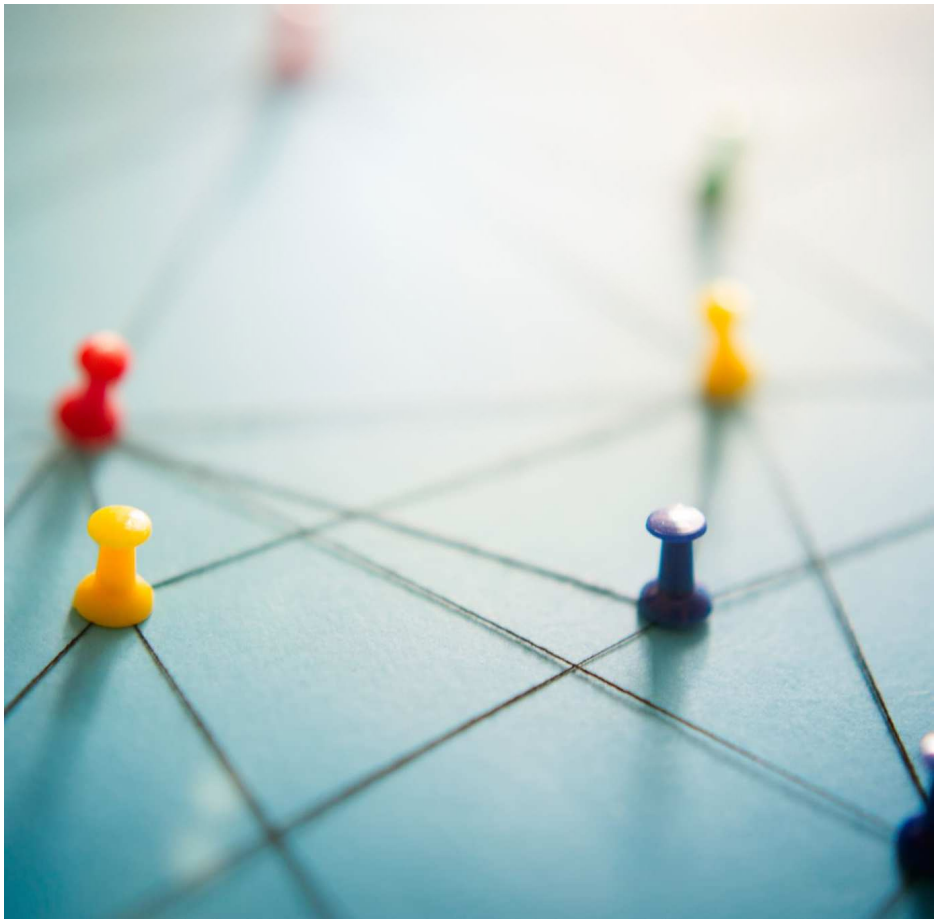
- Projektbeskrivning
- **Framtida struktur och governance**
- Affärsmodell
- Transaktion
- Kommunikation
- Process framåt
- Fördjupning kring begäran om beslut
- Organisation

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Struktur och styrning

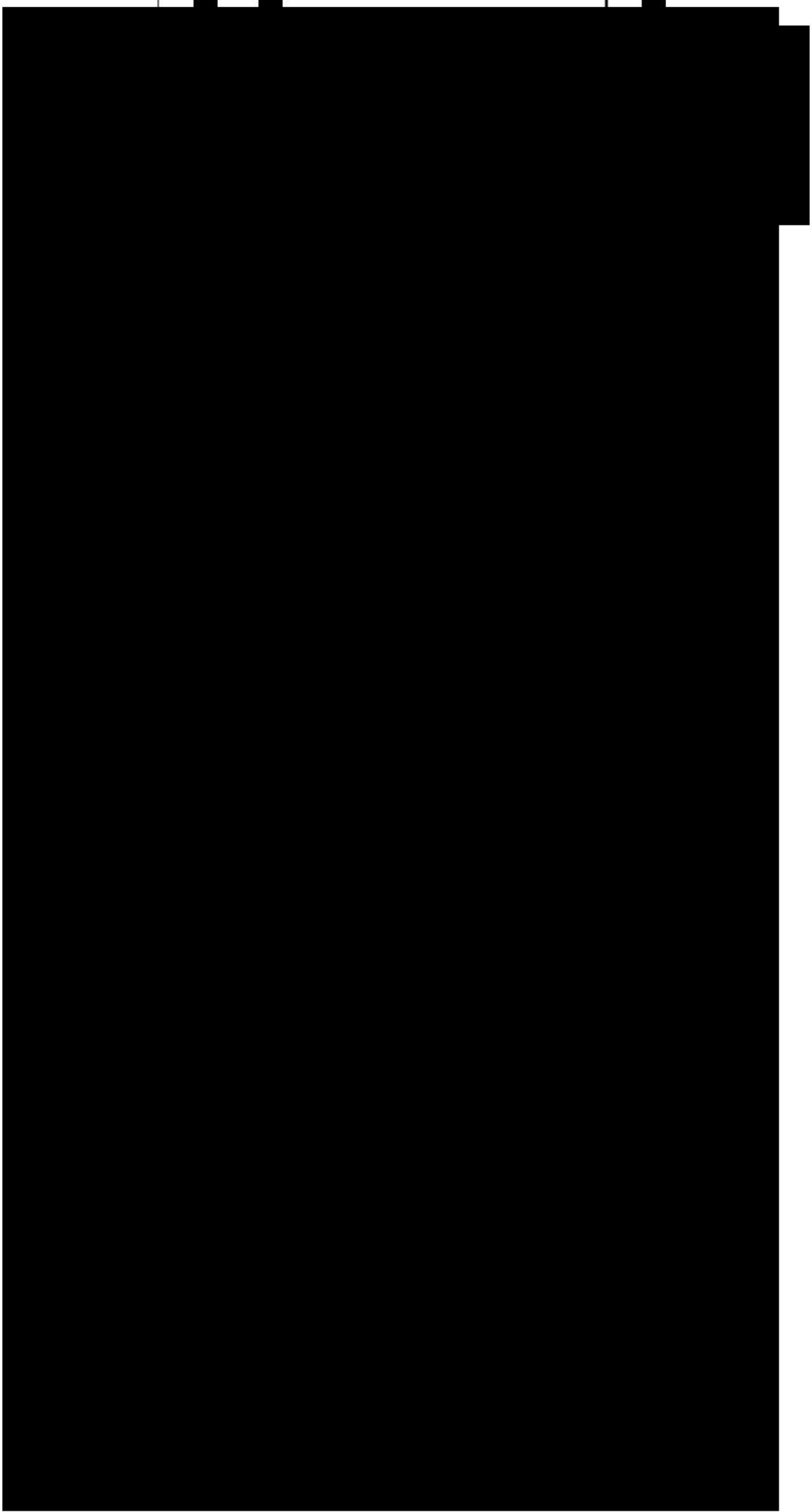
- Analys av hela Ingrids verksamhet
- Analys av operativ struktur
- Hur ska ”systemet” se ut?
- Ingrids styrelse och uppdrag
- Rådsstrukturen
- DS roll
- Vad vill vi uppnå?
- Vad vill vi undvika?

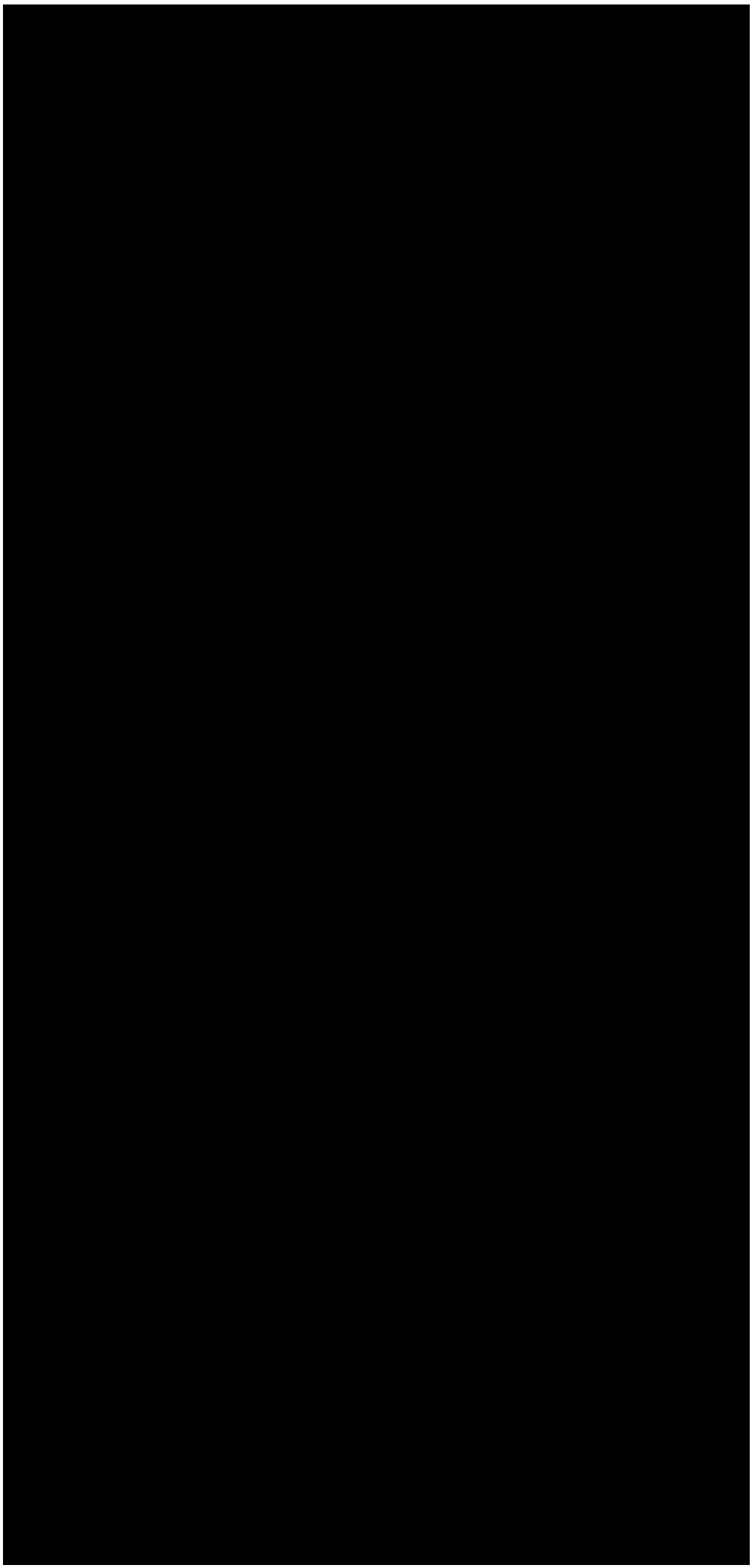


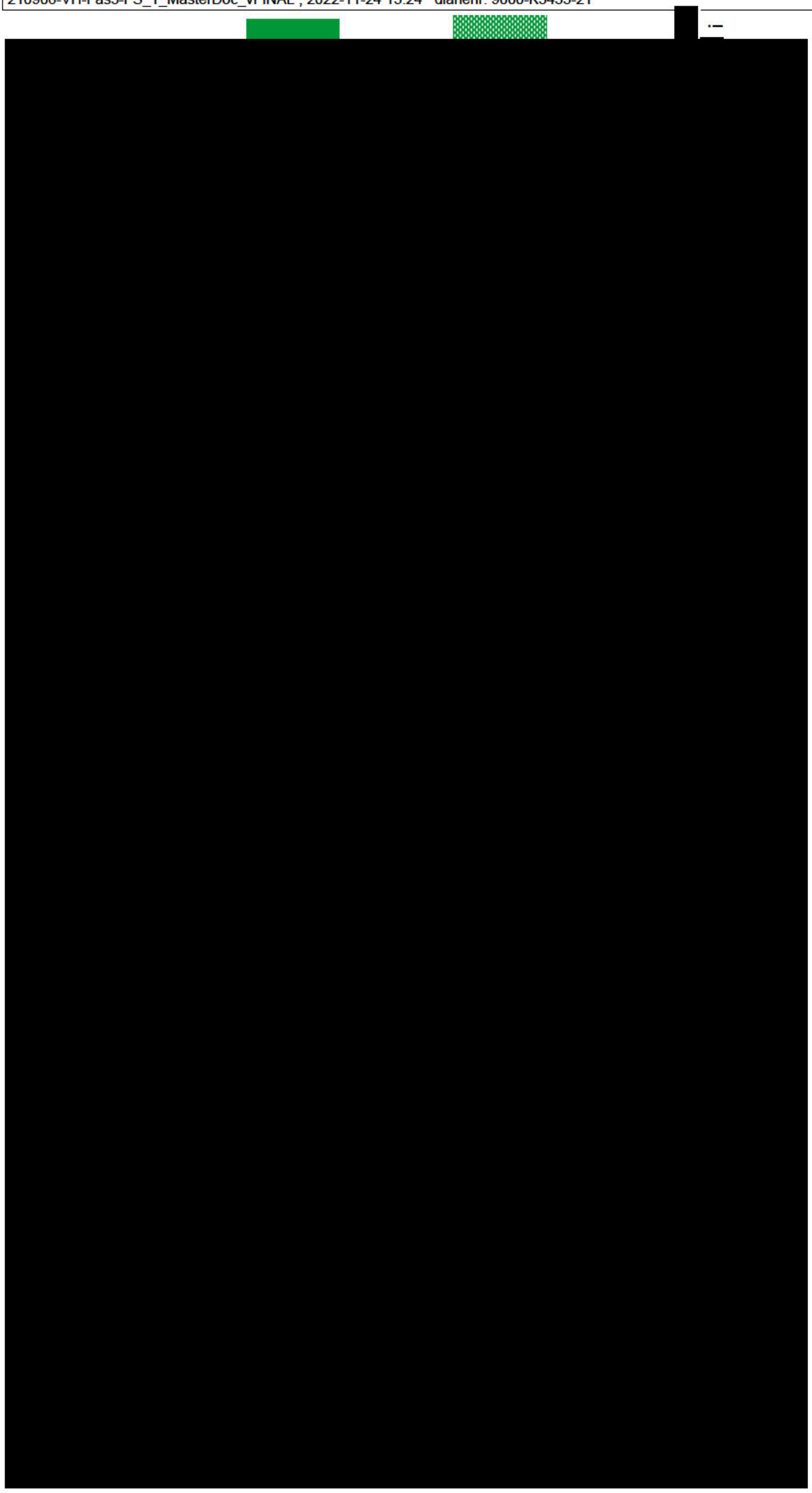
[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

[redacted]







[redacted]

[redacted]

- Direkt efter transaktion: 10 ledamöter, varav
  - 4 från Ivan (minst 2 handlare)
  - 2 extern ägare och
  - 4 externa ledamöter.

[redacted]

[redacted]

A

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

[redacted]

[redacted]

- Styrelsen för Ingrid har övergripande ett likartat uppdrag som idag
- Dock tillkommer två typer av frågor;
  - **Större fördelningsfrågor**: Frågor av ren omfördelningskaraktär (omfördela >XX MSEK finansiella medel från Ingrid till handlarna eller vice versa, [redacted]) ska behandlas och godkännas av Ingrids styrelse. Relaterat finns troligen åtagande i aktieägaravtal med Elsa

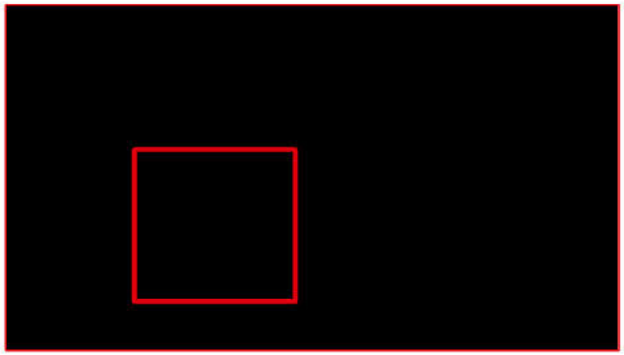
[redacted]

[redacted]

B

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

[redacted]

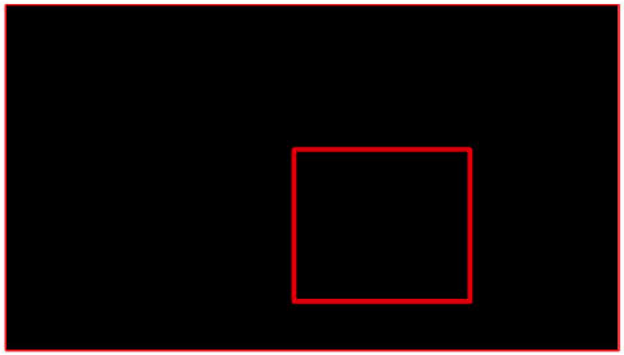


- Rådsstrukturen har fortsatt en övergripande roll att rådge Iris vid operativa och taktiska överväganden
- [redacted]
- [redacted]

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL_, 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Distriktsstyrelsens roll, uppdrag och komposition



- Flertal diskussioner - Några insikter längs med projektet
  - Evolution framför revolution vad gäller utvecklingen av DS roll.
  - I stort sett oförändrat mandat.
  - Ökat engagemang och stärkt inflytande i viss mån i Ivan önskas.
  - Tydliggör ”kontaktpersoner” för att förenkla förmedling av frågor från DS till Rådsstrukturen (där så relevant).
  - Vi ska värdera att ha fler gemensamma grupper, utan att utarma rollen för Ivans styrelse.
  - Se över samordning mellan valberedningar DS och Profil.
- Uppdrag och komposition mindre justeringar – i dialog med FS och sedan DS under kommande 12 månader
  - Ungefär samma uppdrag som idag men lite mer av det de redan gör
  - DS bör kunna och få stötta mer i prioriterade Förbundsfrågor än vad dagens arbetsordning förespråkar
  - DS komposition framåt ungefär samma som idag men anpassad efter hur det faktiskt ser ut

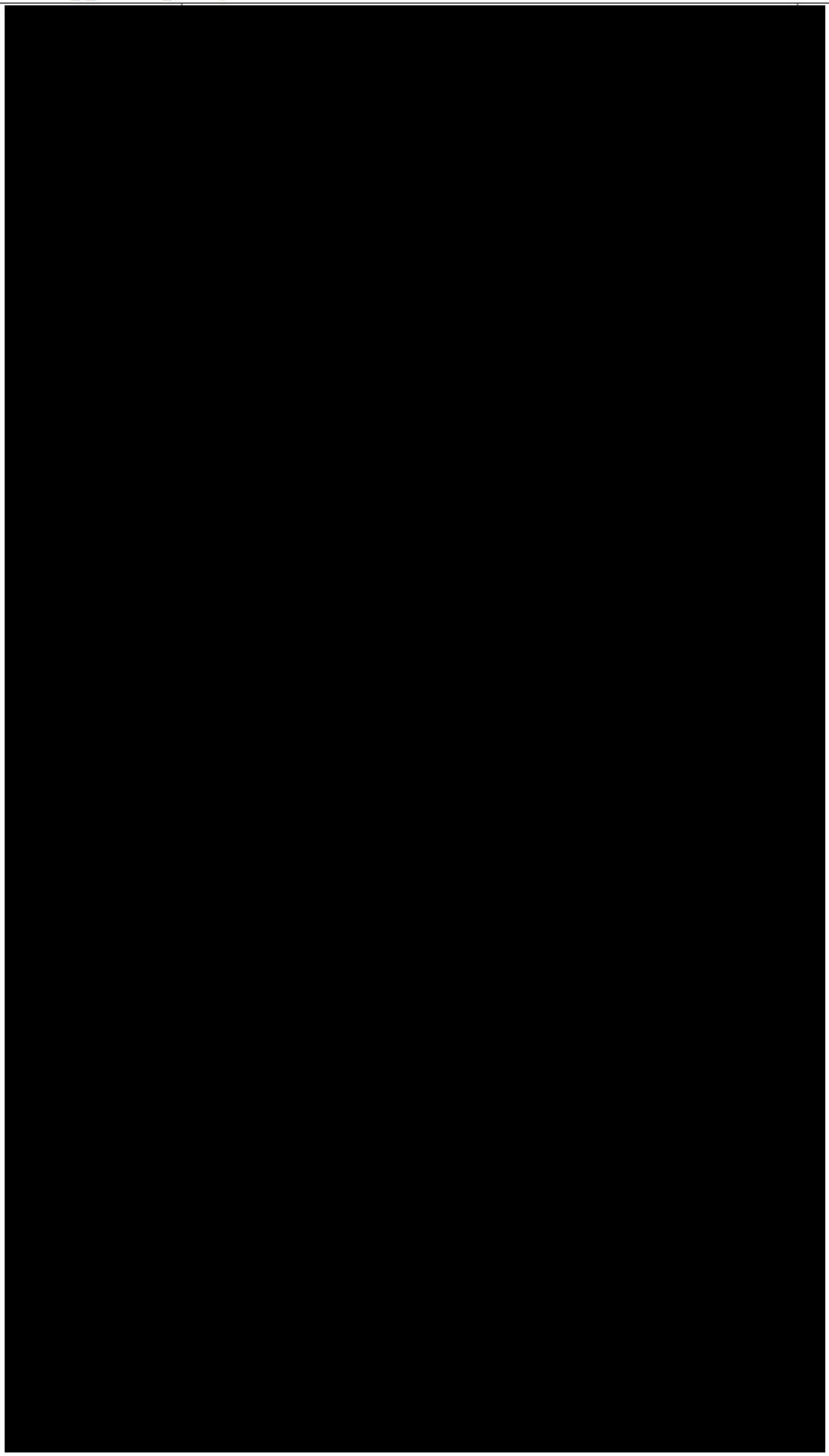
[redacted]

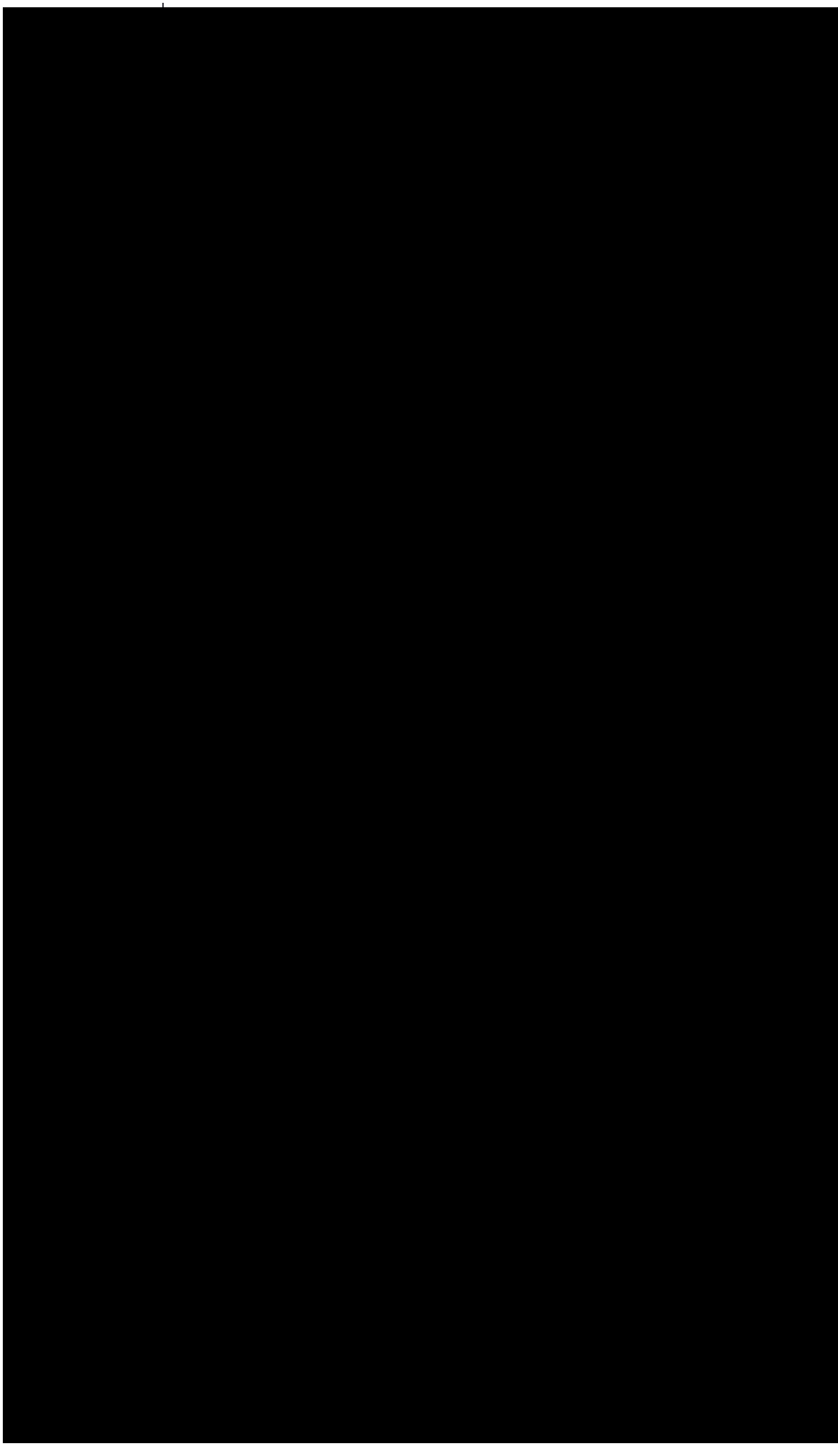
210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

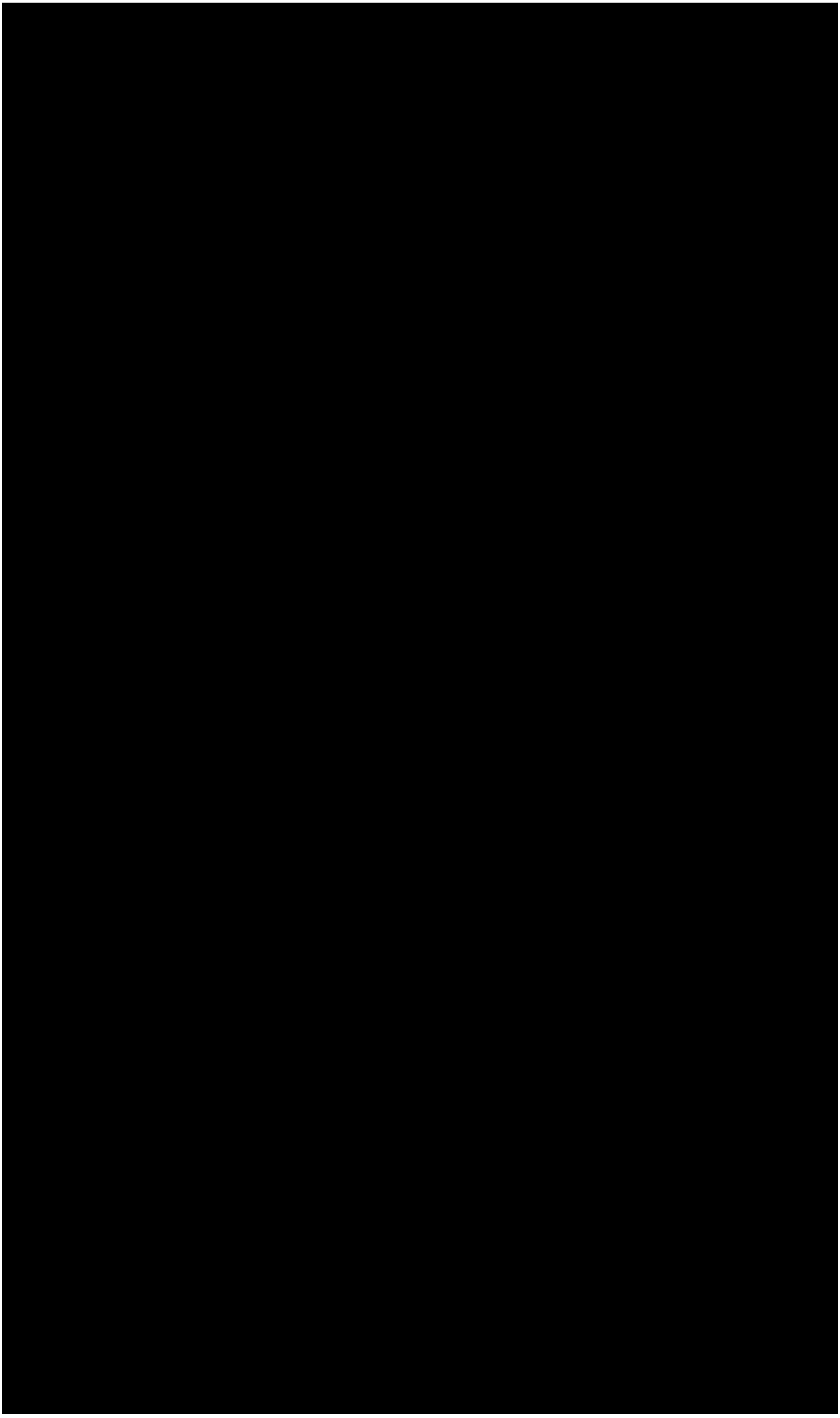
Komposition och uppdrag styrelser direkt relaterade till Ingrid

	Styrande organ	Komposition	Uppdrag	Kommentar
Ivan	• Styrelse Ivan	• Som idag	• Ägare • Medlemsföreträdare • Förvaltare av systemet	• Liknande huvuduppdrag men fokuserat • Sidouppdrag värderas
Ingrid	• Styrelse Ingrid	• 4 representanter från Ivan, varav en SO och minst två handlare • 2 från övriga delägare • 4 kval. externa • Kan minskas mot 3-1-4 över tid	• Strategi • Styrning inkl. ”budget” • Uppföljning/Kontroll • Stora fördelningsfrågor (exv. AM)	• Likhet med dagens uppdrag • Maximera extern kompetens för Strategi och Styrning • Förhålla sig till/säkra Aktieägaravtal
Iris	• Ledning Ingrid och Iris • Rådsstruktur	• Som idag • Liknande idag, men i större grad utsedda av Ivan (Strategiska råden)	• Taktiska och rent operationella frågor [redacted]	• Rådsstruktur fortsatt rådgivande

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21







Överblick över beslut i sektionen

Beslut	Beslut innan Publikt Bud		Inriktning el. Beslut innan Closing		Beslut efter Transaktion	
[redacted]		-		-	X	[redacted]
Upprätthålla såväl Operativ som Legal struktur	X	Materiella förändringar (Elsa)		-	X	Modifieringar kan göras senare
Justering av Ingrids styrelsesammansättning	X	Finns beroenden i avtal med Elsa		-		-
Justering av Ingrids styrelses uppdrag		-	X	Eskalerings-mekanism		-
Justering av Rådsstrukturens uppdrag		-	X	”Skall-frågor”		-
Distriksstyrelsens uppdrag och komposition		-		-	X	I dialog med FS och DS

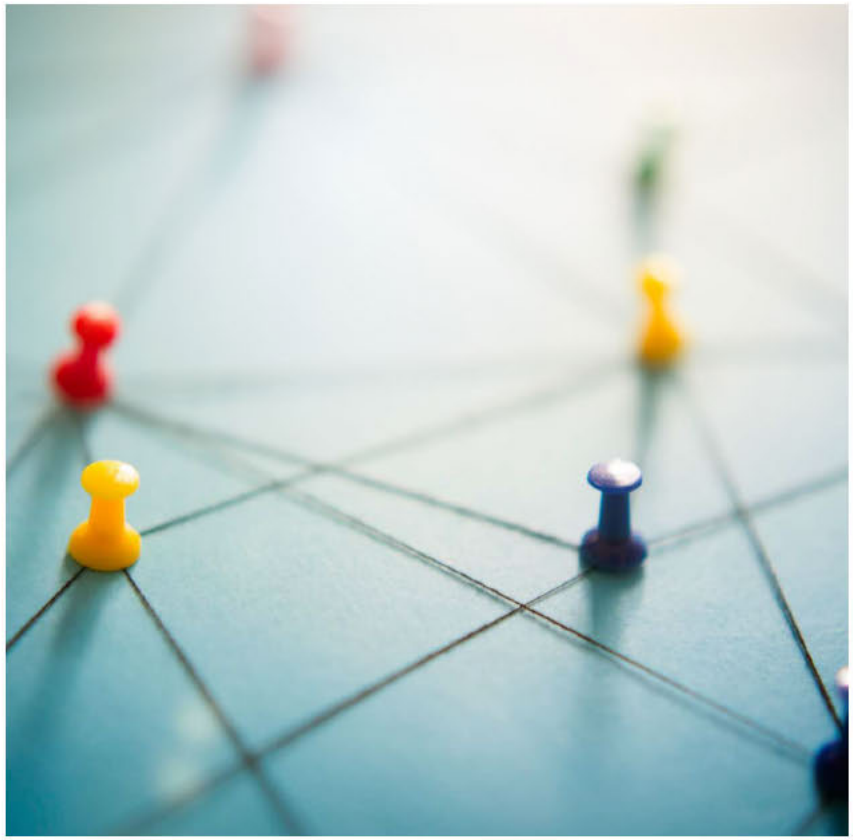
210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Kapitelsammanfattning: Framtida struktur och governance

- Inriktningen för projektet är att upprätthålla operativ och legal struktur i Ingrid

[redacted]

- Mindre justeringar i intern governance relaterat till Ingrids styrelsesammansättning och uppdrag, rådsstrukturens uppdrag (skall-frågor, eskalering) och evt. DS uppdrag



[redacted]

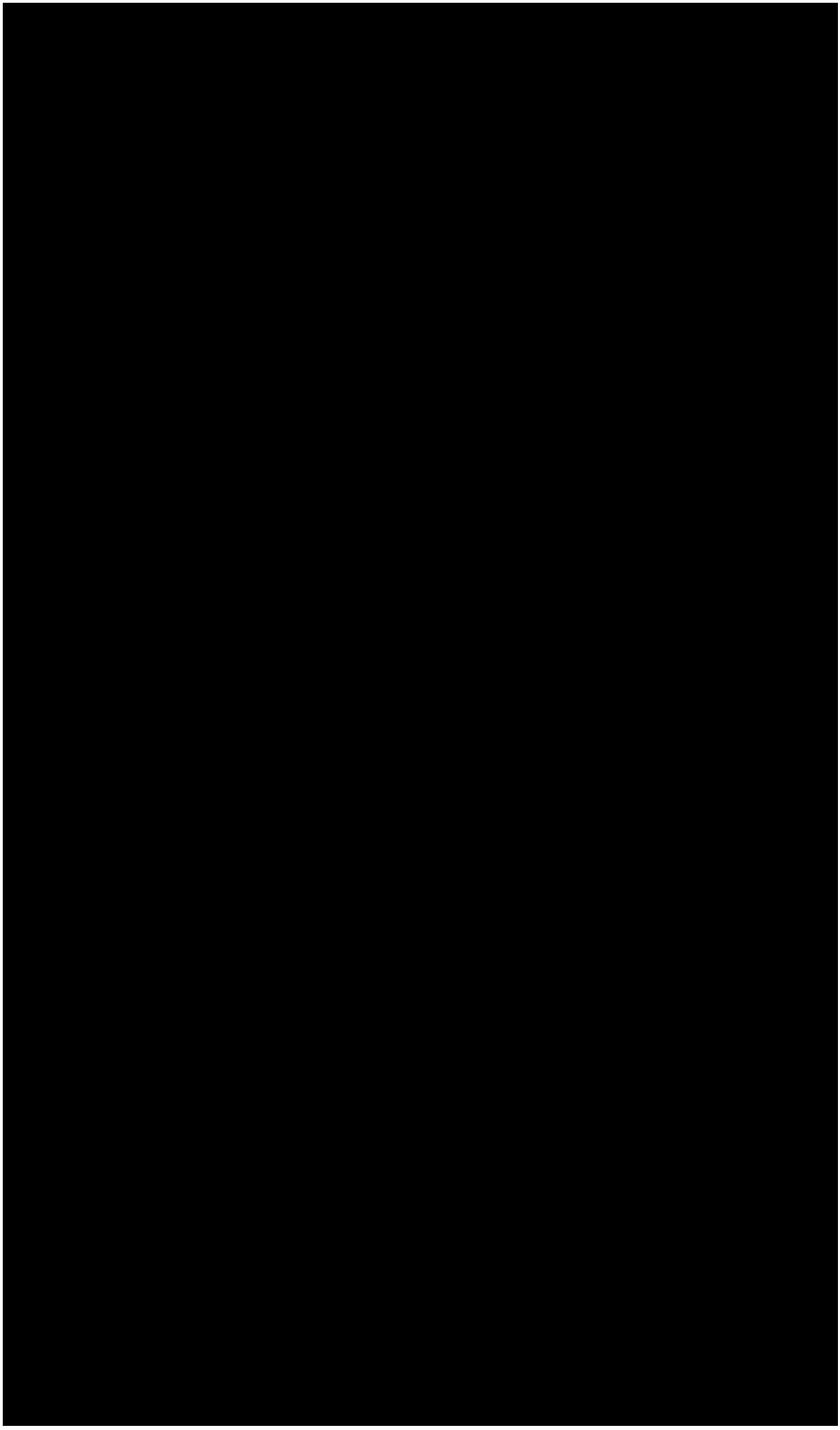
210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

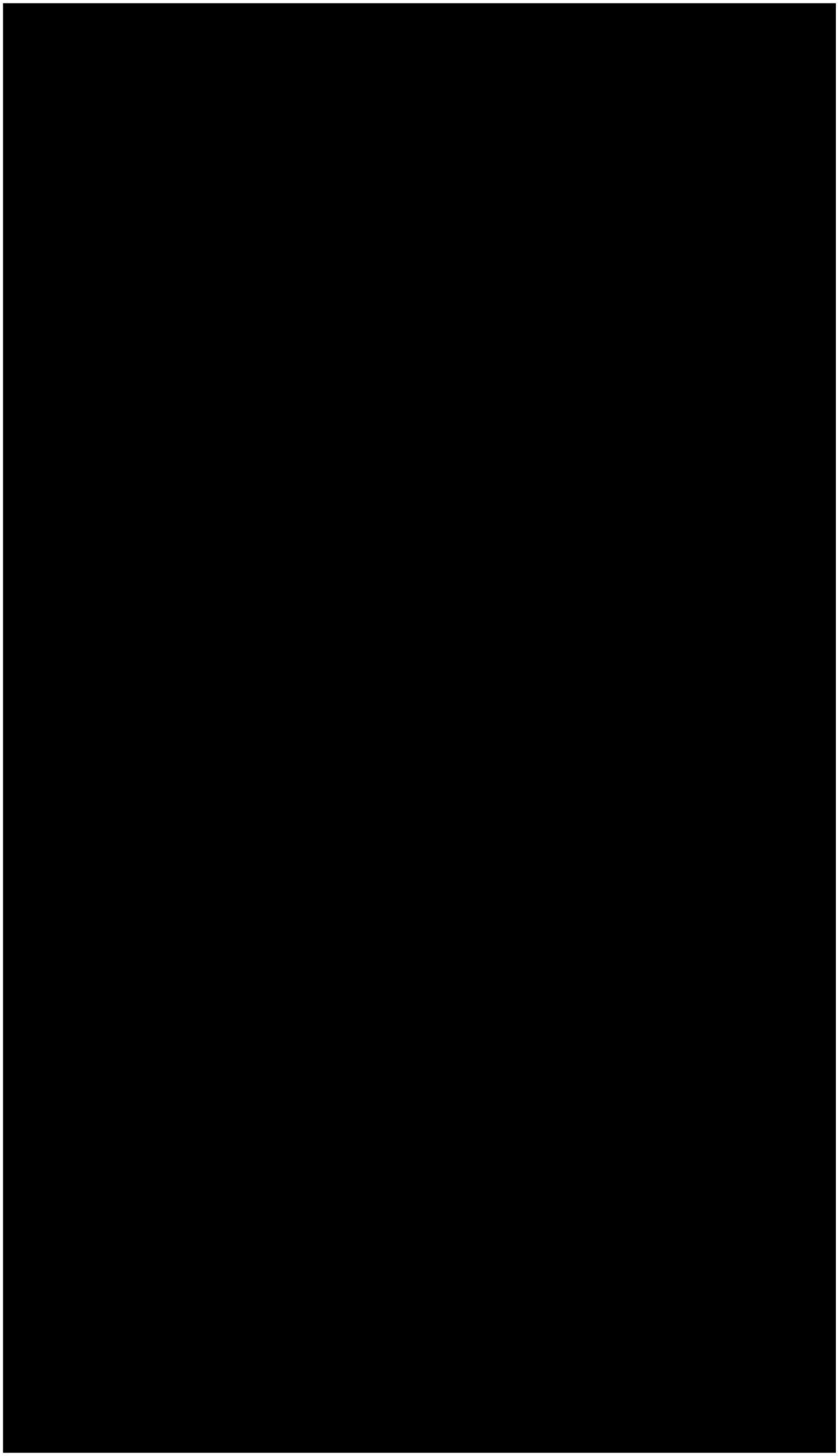
Projektgenomgång - Agenda

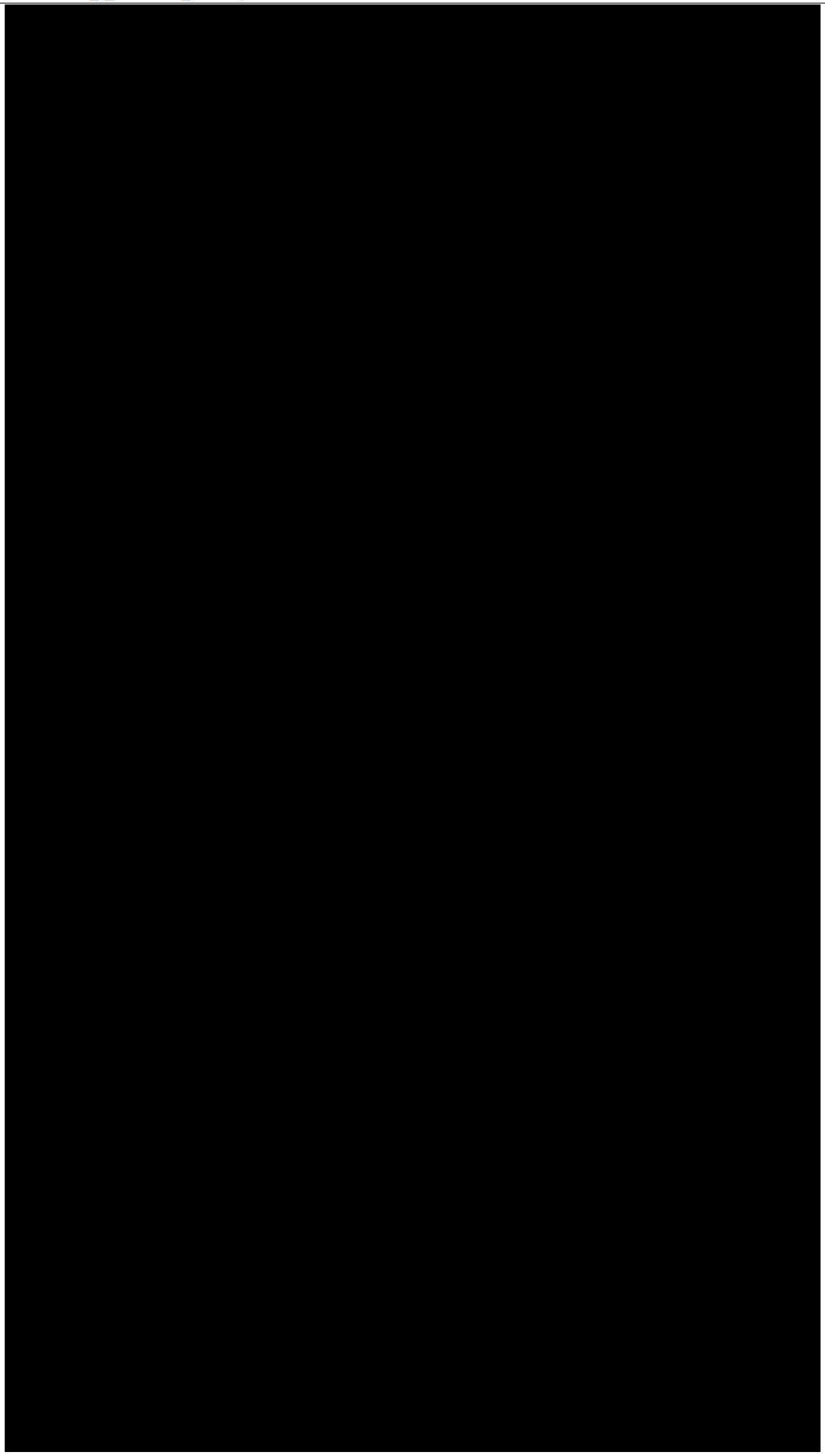
- Projektbeskrivning
- Framtida struktur och governance
- **Affärsmodell**
- Transaktion
- Kommunikation
- Process framåt
- Fördjupning kring begäran om beslut
- Organisation

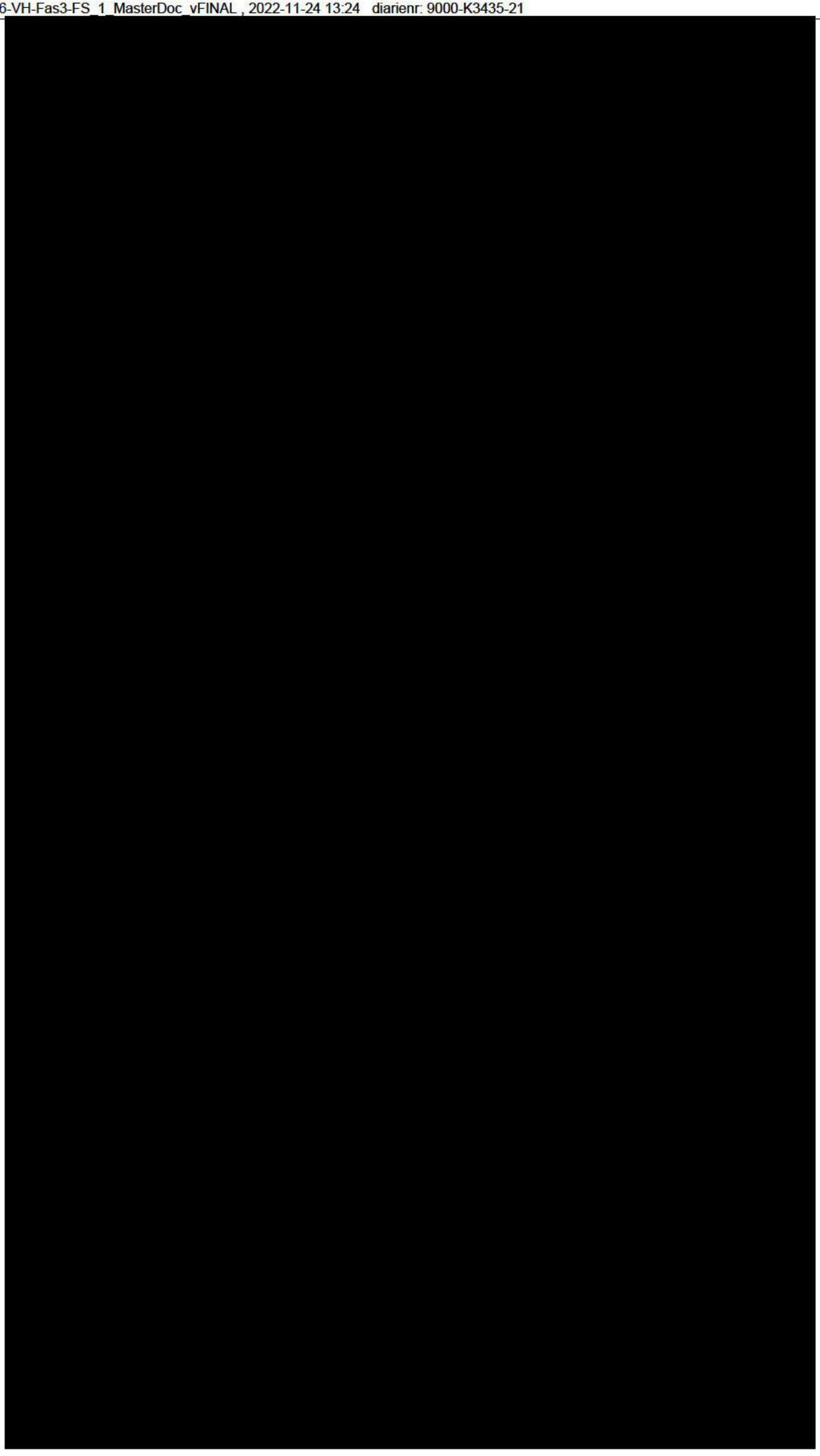
[redacted]

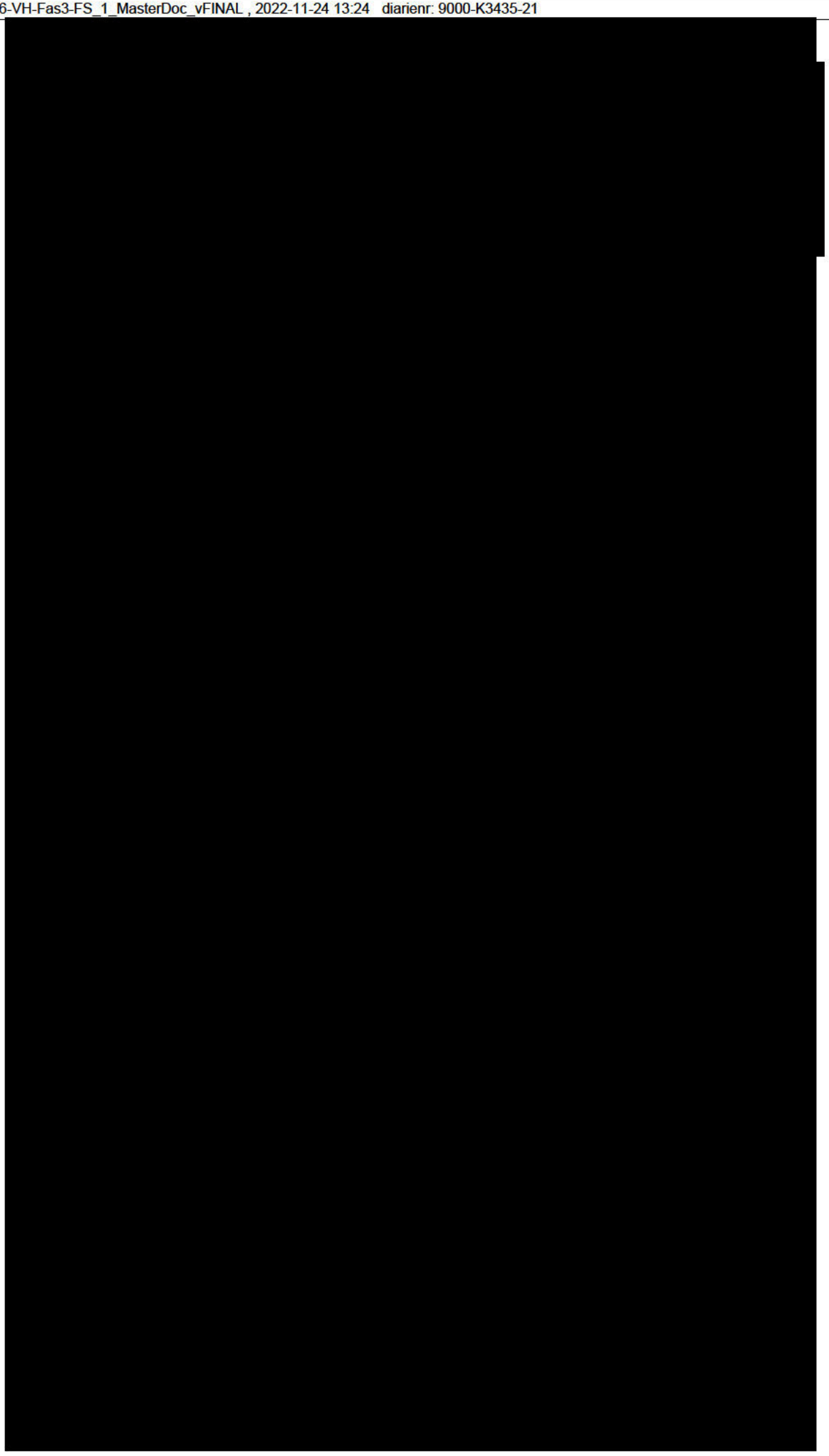
210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21



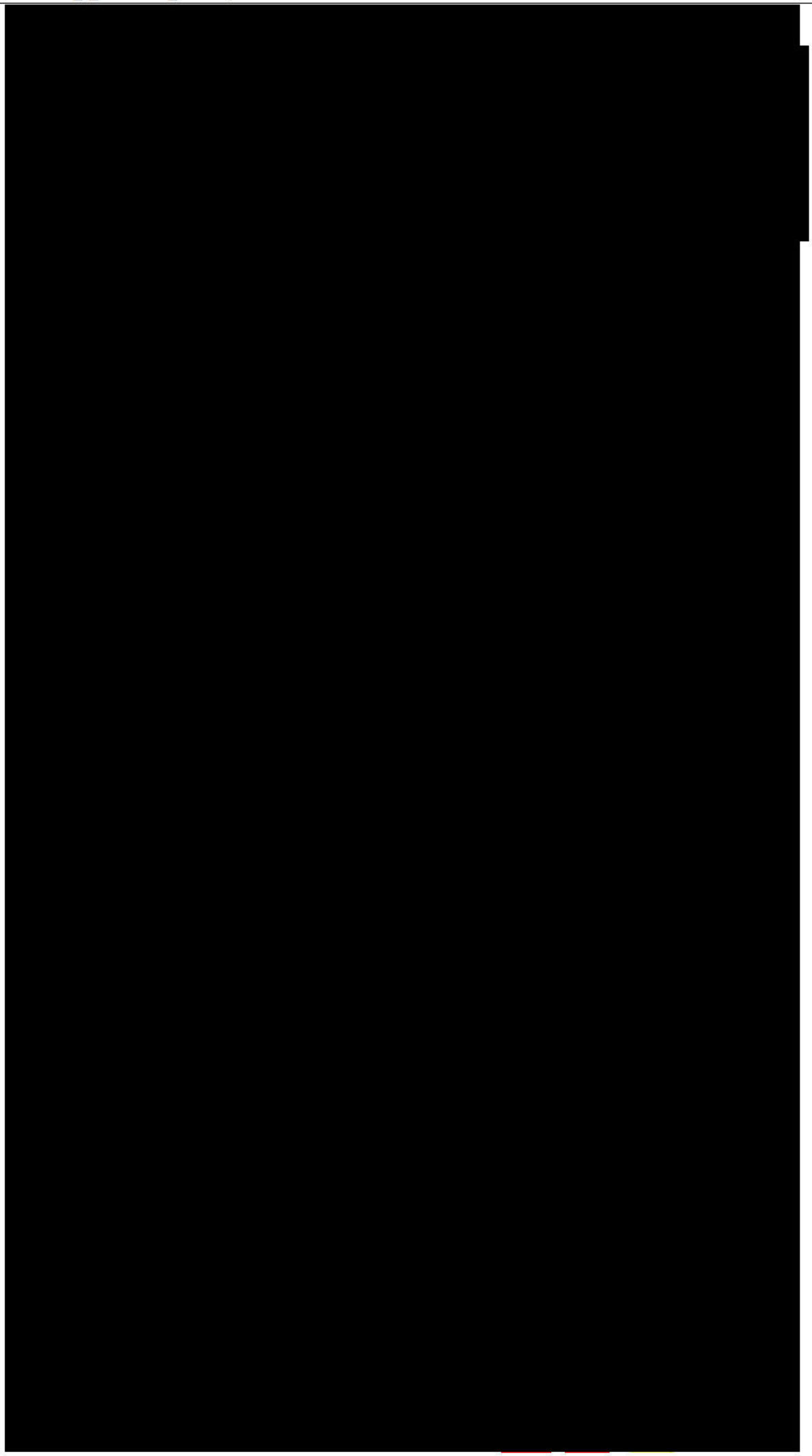




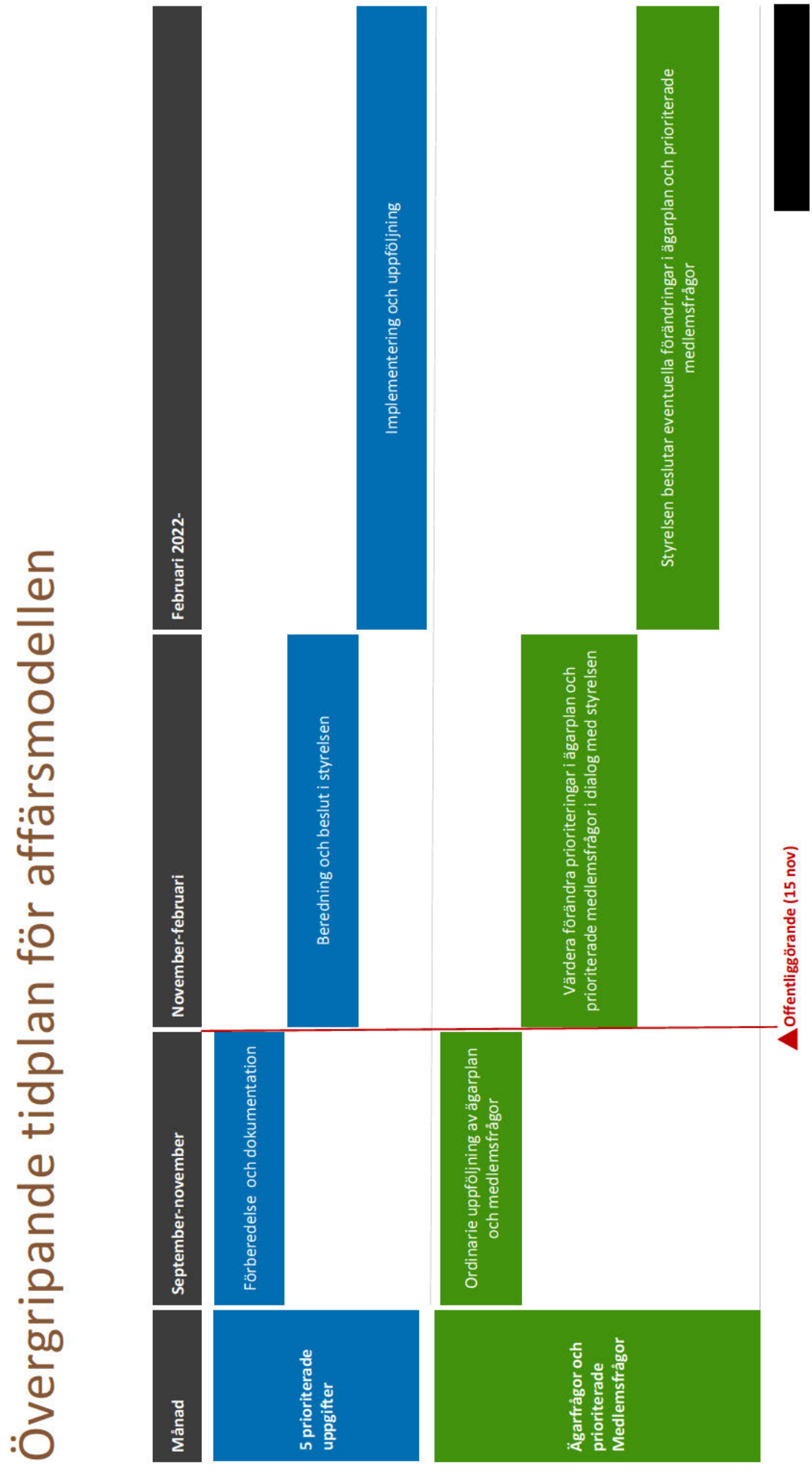


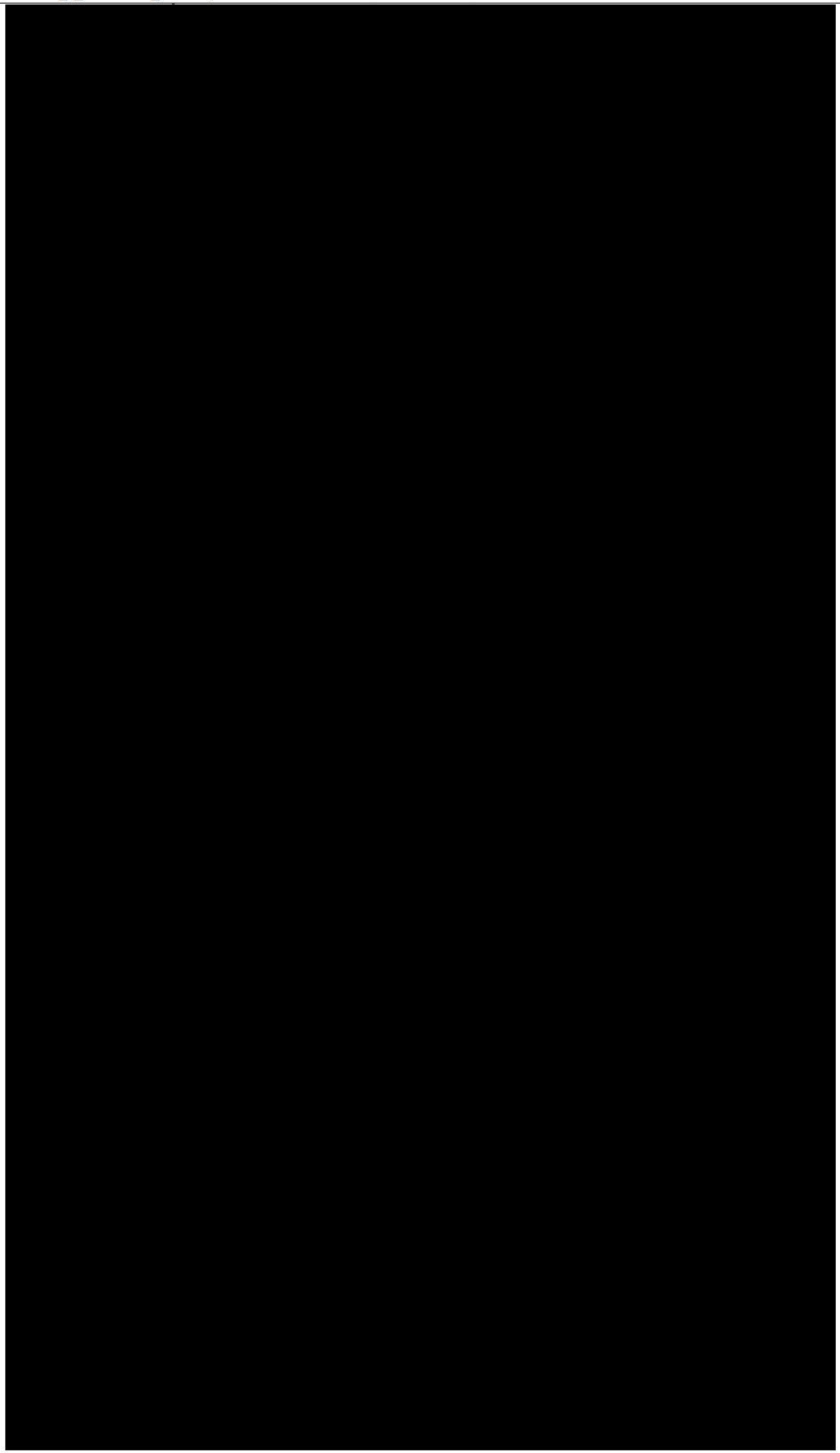


[redacted]



Övergripande tidplan för affärsmodellen





[redacted]

[redacted]

Konfidentiellt

Projektgenomgång - Agenda

- Projektbeskrivning
- Framtida struktur och governance
- Affärsmodell
- **Transaktion**
- Kommunikation
- Process framåt
- Fördjupning kring begäran om beslut
- Organisation

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Avsnitt i transaktionsgenomgången

1.	Överblick och summering		BS
2.	Konkurrensrättslig bakgrund	ES	
3.	Finansieringskomponenter		
a)	Utköp och strategiska övervägande		JA
b)	Externt kapital		JA
c)	Inskjutet kapital från Ivan		JP
d)	Bryggfinansiering inkl. lösning av brygga	AE	
e)	Tilläggsoptioner		AE
4.	Finansiell riskanalys		AE
5.	Förbehåll och process/ nästa steg		BS

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Introduktion till transaktionen

- En avnotering av Ingrid kräver en finansiell transaktion där Ivan (tillsammans med Elsa) köper ut samtliga utestående aktier – totalt behöver ca 62 Mdr finansieras
- I grundscenariot finansieras 10 Mdr från ett fåtal externa investerare (Elsa), Ivan skjuter in drygt 10 Mdr (kapitalförvaltningen), resterande del bryggfinansieras 50/50 av SEB/SHB för att sedan lösas ut i efterkant
- Vår samlade bedömning är att det är hög genomförbarhet i basscenariot, men det finns fortsatt ett antal osäkerhetsaspekter innan planerat beslut/publikt bud i november.
- Då skuldsättningen är initialt hög kommer transaktionen kräva hög finansiell disciplin och skuldreduktion under en femårsperiod

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Överblick över Växthusets finansiella transaktion

6-7/9 ▲ — ca 15/11 ▲ — jan-feb 22 ▲ →

Förberedelser

Säkra finansiering genom att;

- Förhandla och avtala med Elsa om att investera en Stamaktie (E) – specialkonstruerad för ändamålet – ca 10 Mdr
- Likvidera tillgångar hos Ivan (kapitalförvaltningen) – ca 10 Mdr
- Förhandla och avtala bryggfinansiering med SEB/SHB för resterande finansieringsbehov – ca 40 Mdr

Förbereda transaktions-genomförande i övrigt samt färdigställa plan för att lösa bryggfinansiering

Publik genomförandefas

Om förutsättningarna uppfyllda (styrelsebeslut och full finansiering), publikt bud genom ett BidCo (ägt tillsammans med Elsa);

- Publikt bud på samtliga utestående aktier
- Säkra 90% innehav (egna och accepterade) för att kunna tvångsinlösa resterande

Avnotering

Om budet gått igenom (>90%), fullgörande av affären (closing);

- Tvångsinlösen av resterande aktier
- Påbörja avnoteringsprocess
- Effektuera process för att lösa bryggfinansieringen

Ingrid kommer härifrån vara (genom BidCo) samägt av Ivan (Stamaktie A; ca 87% av kapitalet) och Elsa (Stamaktie E; ca 13% av kapitalet)

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL, 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Bakgrund till Transaktionens basscenario

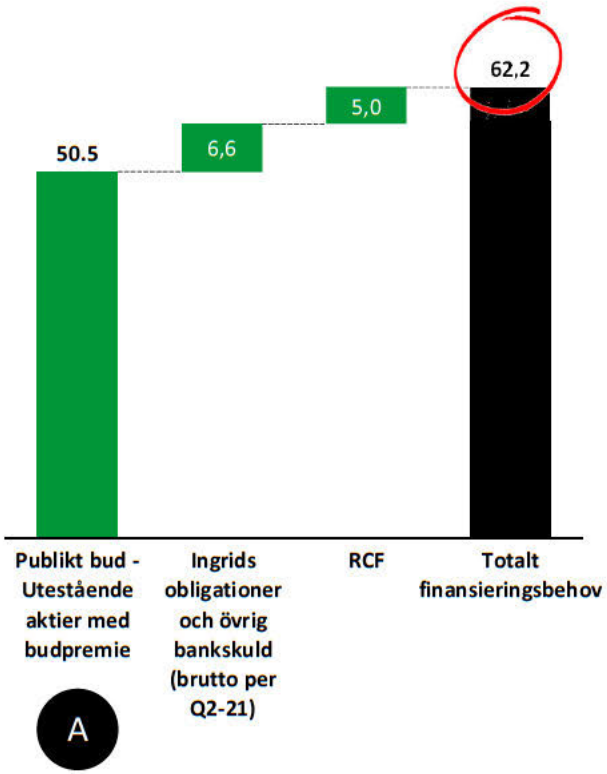
- Projektet har arbetat intensivt för att etablera en robust gemensam finansiell plattform, identifiera och mitigera risker och parallellt samköra med konkurrensrättsliga och andra juridiska aspekter
- Vår ansats har varit att skapa ett robust basscenario med låg risk, ett scenario som såväl projektet (Ivan) som Handelsbanken och SEB supporterar i förhållande till genomförbarhet och risk. Bankerna har dessutom bekräftat med tillräcklig säkerhet att de har kapacitet och är beredda att stå för 50/50 av bryggfinansieringen, även om villkoren för densamma är indikerade men ännu inte fullt överenskomna/förhandlade
- Detaljer i basscenariot kan komma att modifieras under Fas 3 (och Fas 4). Inte minst gäller det i relation till partnerkapital som behöver itereras med tänkta tagare (för att säkra ”rätt” tagare och optimera slutlig avkastningsnivå), men även på skuldsidan där vi som exempel baserar scenariot på utgången av Q2
- I tillägg har vi identifierat och illustrerat 2 alternativa ”uppsidor” till basscenariot som potentiellt förbereder under Fas 3 och sedan integrerar i ett slutligt skarpt scenario under Fas 4

[redacted]

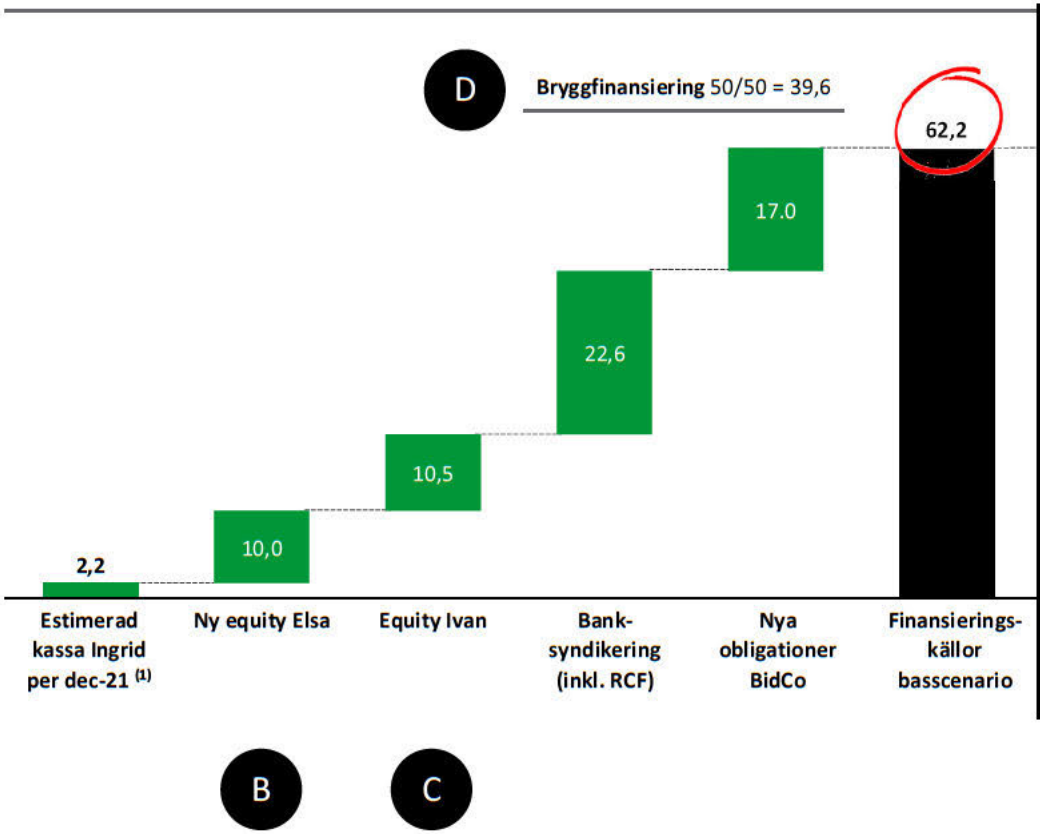
210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Total finansieringsbrygga

Finansieringsbehov; SEK miljarder



Finansieringskällor; SEK miljarder



[redacted]

Not: (1) Baserat på analytikerrapporter från SEB och SHB

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Avsnitt i transaktionsgenomgången

1.	Överblick och summering		BS
2.	Konkurrensrättslig bakgrund	ES	
3.	Finansieringskomponenter		
a)	Utköp och strategiska övervägande		JA
b)	Externt kapital		JA
c)	Inskjutet kapital från Ivan		JP
d)	Bryggfinansiering inkl. lösning av brygga	AE	
e)	Tilläggsoptioner		AE
4.	Finansiell riskanalys		AE
5.	Förbehåll och process/ nästa steg		BS

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Nyckelområden för Ivan i förhållande till konkurrensrätten

- Konkurrenslagen innebär begränsningar i hur företag kan samarbeta utan risk
- Samarbeten mellan företag i samma led i handelskedjan (horisontella avtal) är mycket känsligare än samarbeten mellan företag i olika led i handelskedjan (vertikala avtal)
- Så länge Ingrid/Iris betraktas som en fristående aktör utgör dess eget agerande inte något samarbete mellan företag. Samtidigt ses relationen till Ivan/Ivans medlemmar som vertikal med låg konkurrensrättslig risk.

[redacted]

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

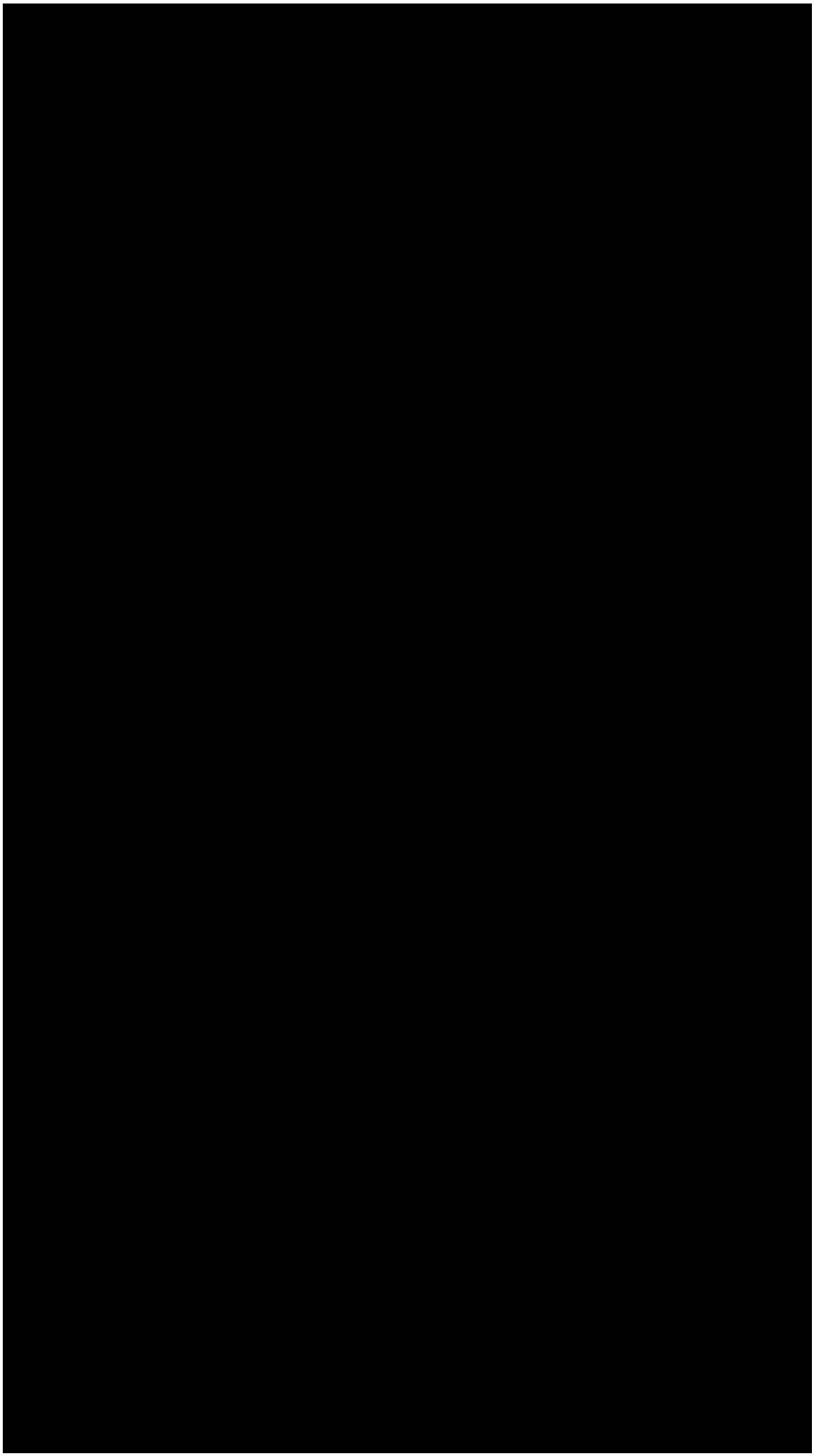
Nyckelområden för Ivan i förhållande till konkurrensrätten, forts.

[redacted]

- Gråzon, men vi vet vilka parametrar som bör ligga till grund för KKVs bedömning (externt ägande (med ”stake”), extern transparens, arbetssätt)
- Governance och framtida ägarstruktur är designade för att vi sammantaget ska ha en acceptabel risknivå

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21



Vad undviker vi explicit

TRANSAKTION

- Ett alltför litet externt ägande (bedömt <10%)
- Ägandeform [för externa investerare] som är alltför likt ett lån

GOVERNANCE

- En majoritet för Ivan i Ingrids styrelse
- För stort inflytande för Ivans medlemmar i Ingrid eller Iris

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Illustrativ bedömning av det konkurrensrättsliga läget med fokus på ägandeform

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

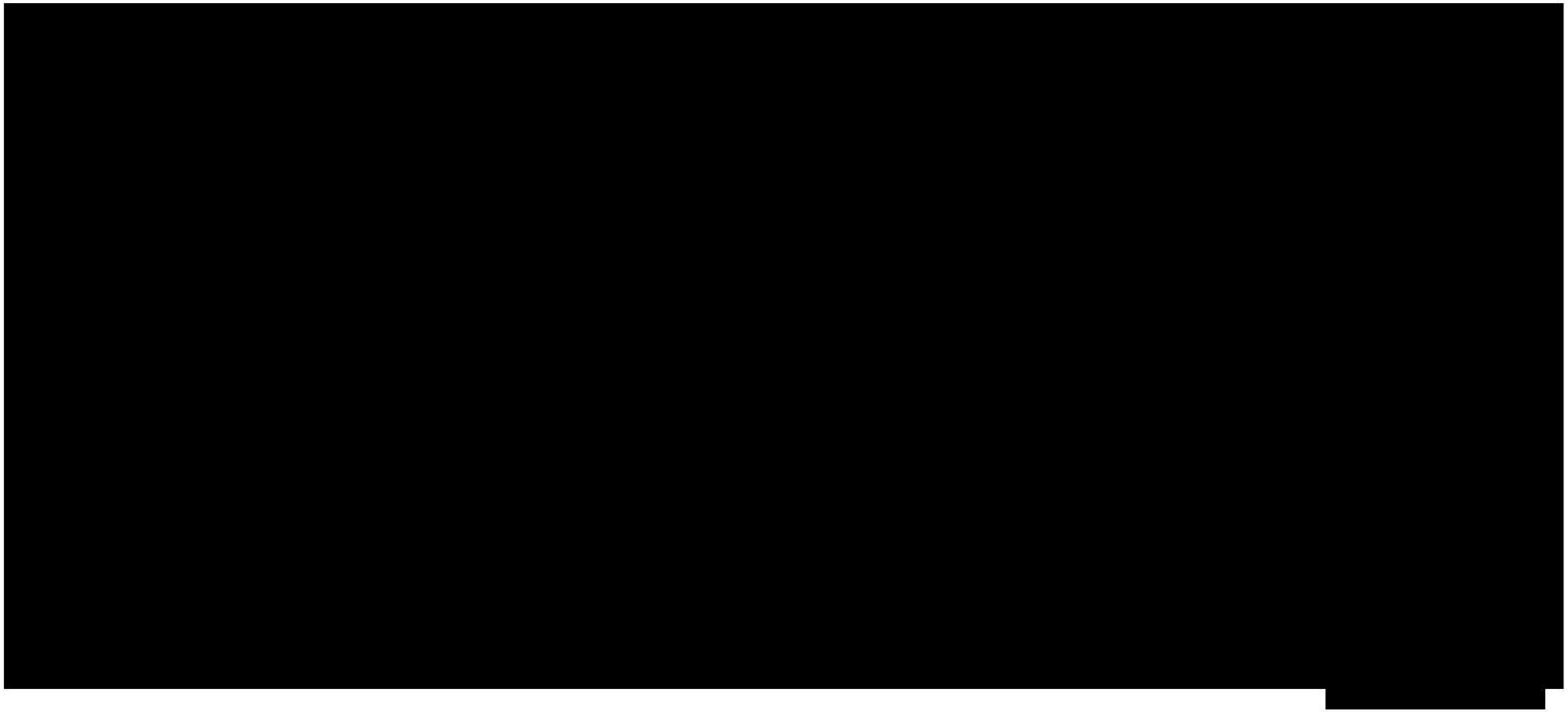
Strukturering av eget kapital – nuvarande hypotes

Aktier och ägande	• Två k asser av stamaktie, A-aktier ägda av Ivan och E-aktier ägda av E sa, båda berättigar ti 1 röst per aktie • Efter genomförandet av det pub ika budet kommer Ivan äga 87% och E sa 13% av kapita et och röster
”Basutdelning”	• E-aktierna berättigar ti en fast basutde ning givet att vissa sku d-KPIer uppfy s. I de fa sådana sku d-KPIer inte uppfy s ska uteb iven basutde ning ackumu eras och upp upen basutde ning ska bära samma basavkastning som E-aktien
Ordinarie utdelning	• A-aktien har ensamrätt ti ordinarie utde ning om [0,4] mdkr per år, ytter igare ordinarie utde ning ska förde as pro rata me an de två aktiek asserna
”Exit”	[redacted]
Rätt vid bolagets upplösning	Stamaktierna har ika rätt ti utbeta ning ur bo agets behå na ti gångar, E-aktierna dock högst ett fördefinierat be opp per aktie motsvarande [emissionskurs och eventue upp upen basutde ning]
Övrigt att regleras för Elsa (ex i SHA)	[redacted]

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

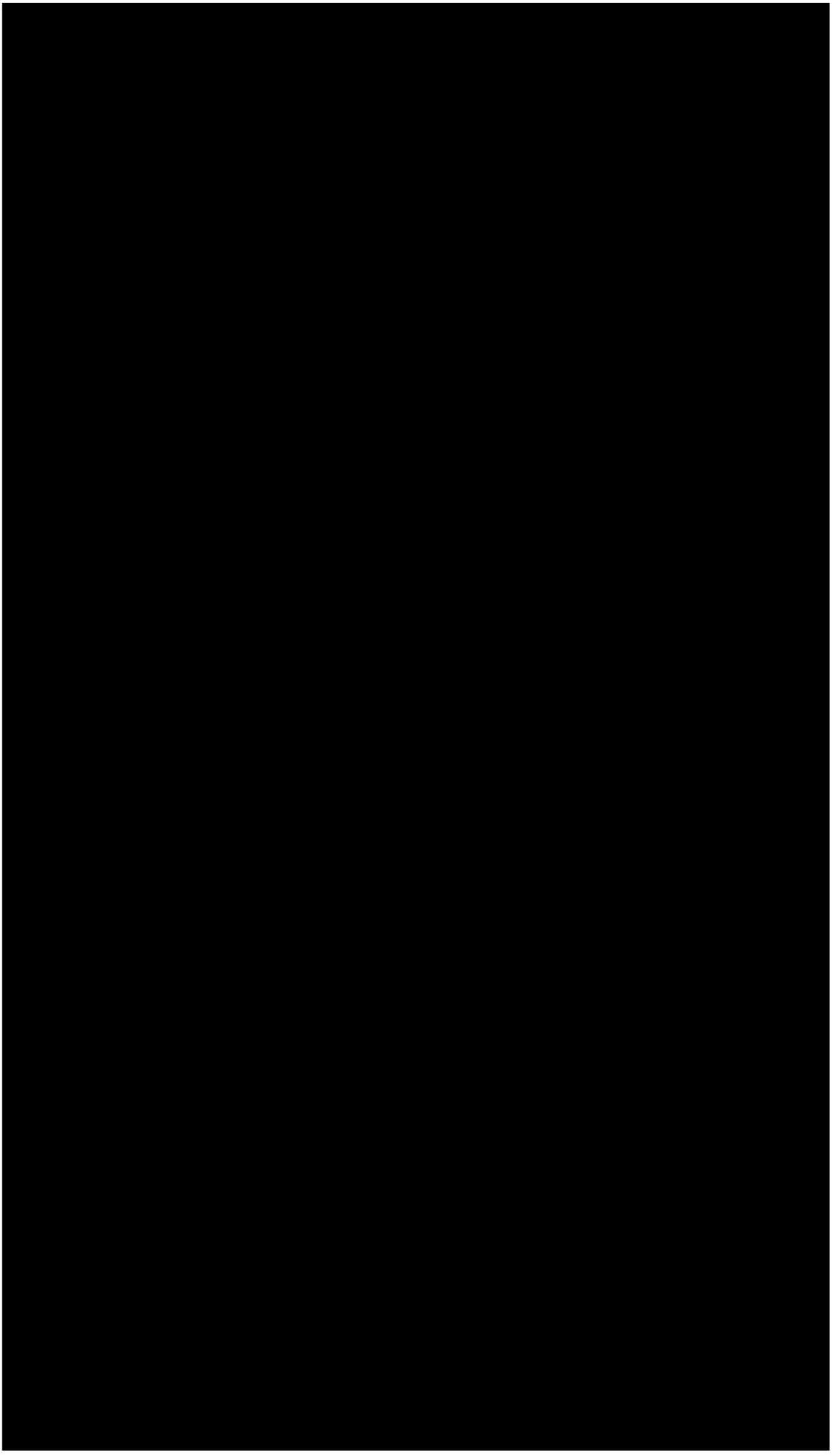
Värdering av lösning utifrån attraktivitet och risk (med hänsyn till konkurrensrätt)



210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Föreslagna governance-förändringar bedöms inte innebära någon materiel riskökning

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21



Avsnitt i transaktionsgenomgången

1.	Överblick och summering		BS
2.	Konkurrensrättslig bakgrund	ES	
3.	Finansieringskomponenter		
a)	Utköp och strategiska övervägande		JA
b)	Externt kapital		JA
c)	Inskjutet kapital från Ivan		JP
d)	Bryggfinansiering inkl. lösning av brygga	AE	
e)	Tilläggsoptioner		AE
4.	Finansiell riskanalys		AE
5.	Förbehåll och process/ nästa steg		BS

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

A

Valda överväganden i samband med eventuellt bud

Prissättning

- [redacted]
- I skarpt läge värderas aktuell kurs och premie mot processrisk, detaljeras mer i anslutning till bud

Styrelse Ingrid

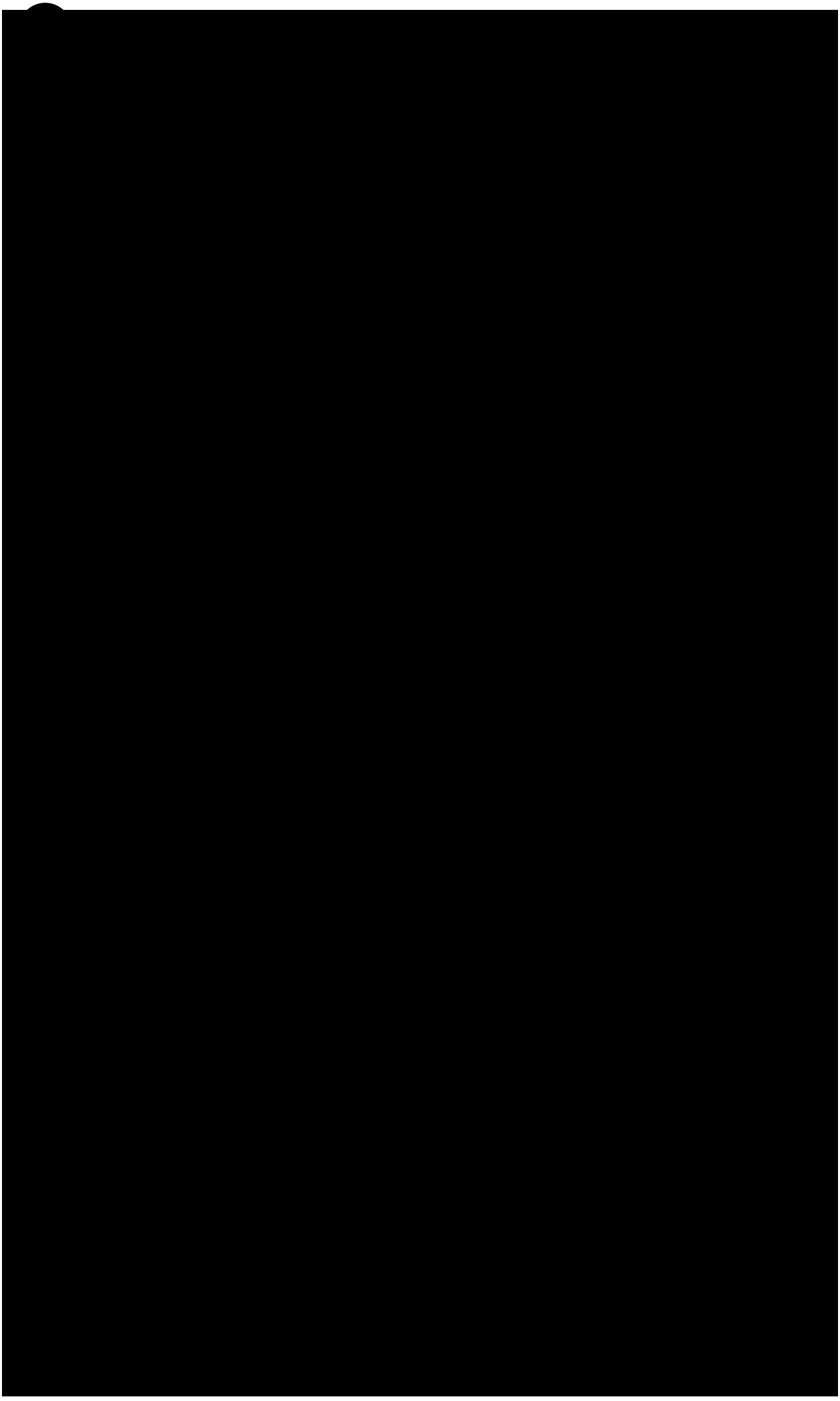
- Ivans vänligt sinnade (ej fientliga) uppköpserbjudande förutsätter förhandling och ett godkännande med målbolagets (oberoende del av) styrelse (~ oktober månad)

Förköp av aktier

- Förköp av aktier (till marknadspris) kan göras av Ivan, dock med rapporteringsskyldighet
- Vi avser uttömma möjligheter till sådant förköp med acceptabla risker, då uppsidan av förköp är såväl finansiell som processuell

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21



Aspekter som påverkar utformning av EK-struktur

Konkurrensrättsligt perspektiv

- Inflytande
- Ekonomisk (variabel) uppsida (och nedsida)

Investerarperspektiv

- Avkastningskrav
- Likviditetshorisont
- Risk
- ESG

EK-struktur

- Utdelning
- Återköp
- Exit
- Inflytande

Ivans perspektiv

- Framtida flexibilitet
- Kostnadsperspektiv

Rating-perspektiv / ”Equity treatment”

- Evigt instrument
- Ej skuldliknande
- Pari passu med stamaktier

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Strukturering av eget kapital – nuvarande hypotes (1/2)

	Slag	Värde	Röster / aktie	Bas-utdelning	Ord. utdelning	Kapital & röstandel
Ivan (A-aktier)	Stamaktie	69.8 mdkr	1	Nej	Ja	87% kapital & röster (127m aktier)
Elsa (E-aktier)	Stamaktie	10.0 mdkr	1	[redacted]	Ja	13% kapital & röster (18m aktier)

[redacted]

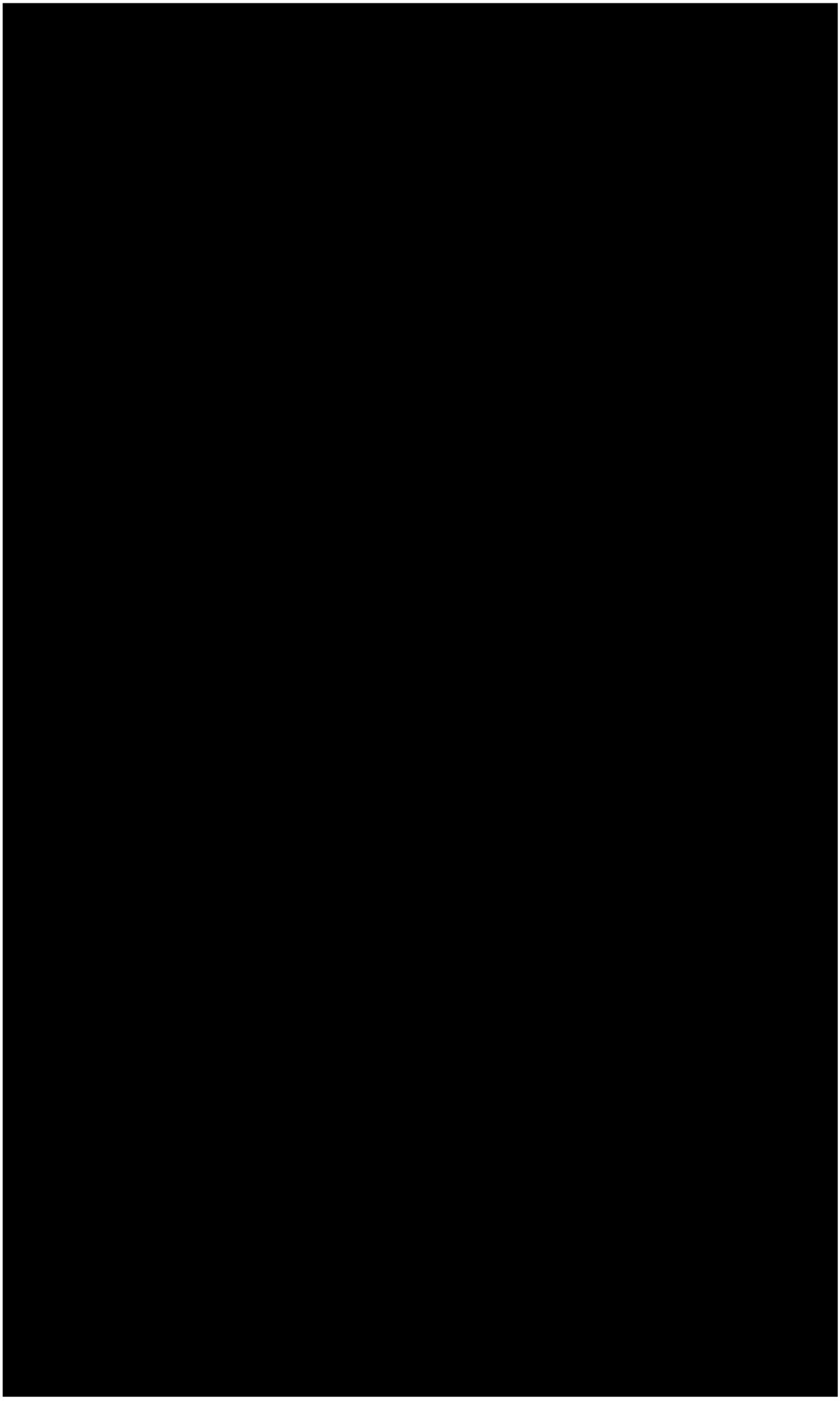
210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

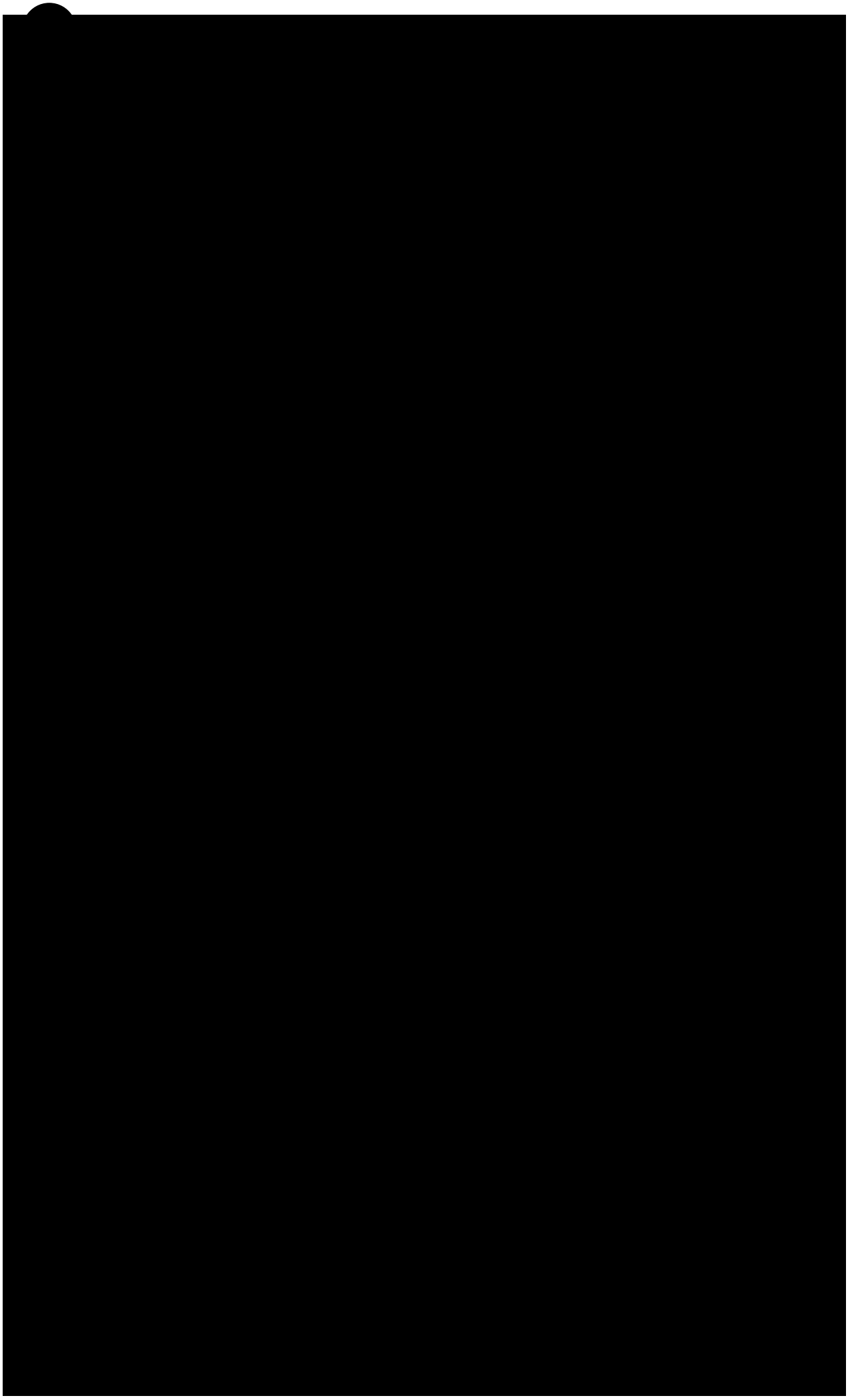
Strukturering av eget kapital – nuvarande hypotes (2/2)

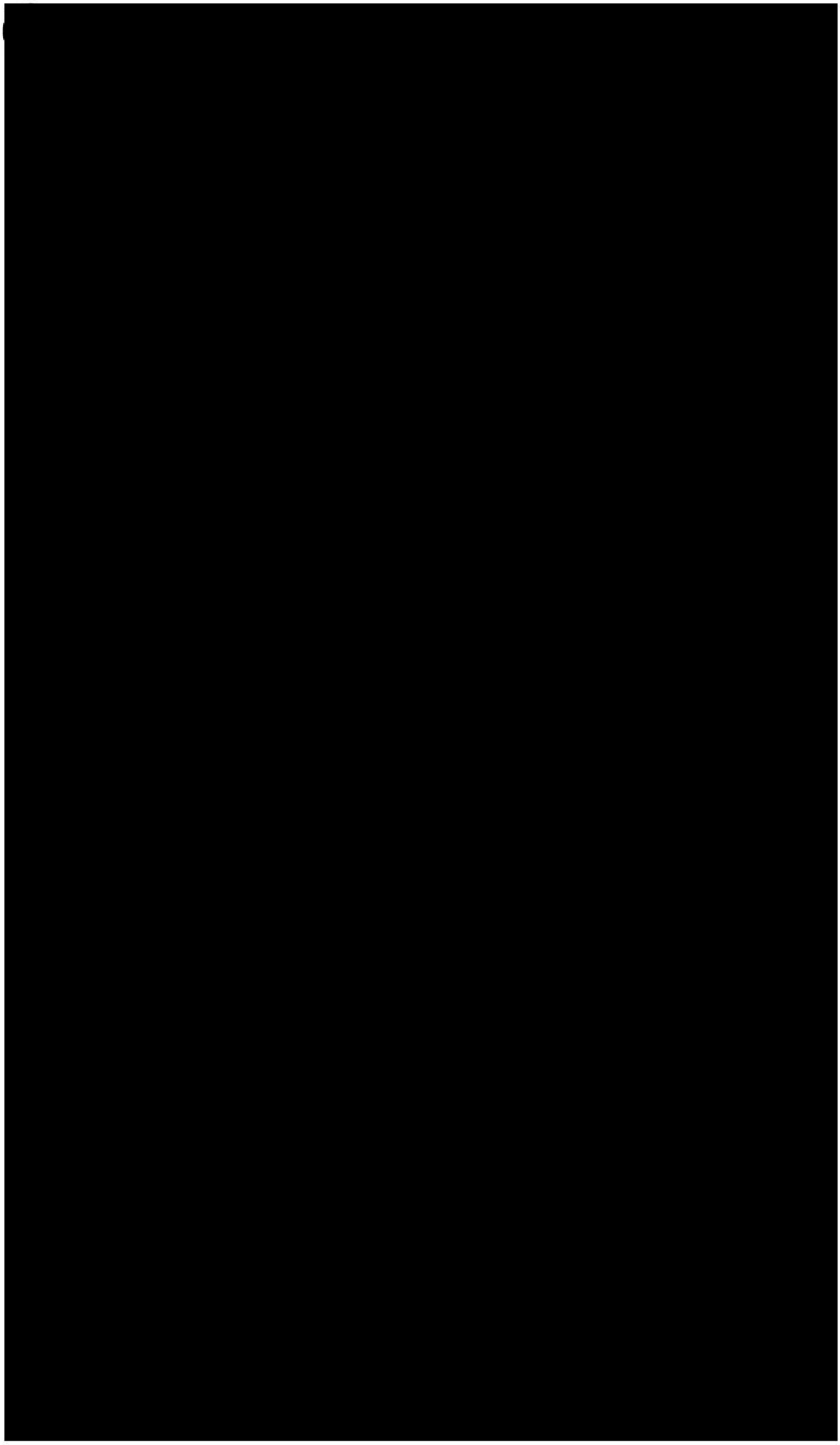
	Villkor för Elsa (delvis reglerat i SHA)
”Basutdelning” om [4-6]% årligen	• Utde ning från utde ningsbara mede • Kontantutbeta ning vi korad av att vissa sku d-KPIs uppfy s – ex. ND/EBITDA e er FFO-mått. I de fa sådana sku d-KPIs inte uppfy s ska uteb iven basutde ning ackumu eras och upp upen basutde ning ska bära samma basavkastning som E-aktien
Ord. utdelning	• Ingen ordinarie utde ning kommer att tas me an år 1-[3]. Därefter har A-aktien ensamrätt ti SEK [0,4] mdkr ordinarie utde ning per år utan rätt ti utde ning ti E-aktien, överstigande be opp ska förde as pro rata me an de två aktiek asserna
Återköp/inlösen eller förvärv av Ivan	• Bo aget har rätt ti återköp/in ösen samt Ivan rätt att förvärva, givet att vissa sku d-KPIs uppfy s, i trancher om 1/3 per år som ackumu eras från och med [år 5]. Så edes möj igt att återköpa/in ösa e er förvärva samt iga aktier från och med [år 7] ti marknadsvärde som baseras på en förutbestämd mu tipe (EV/Sa es i Ingrid, exk usive Freja och Rake), men som ägst ti emissionskurs
”Exit”	[redacted]
Rätt vid bolagets upplösning	[redacted]
Övrigt att regleras för Elsa (ex i SHA)	• Styre serepresentation – fåta p atser med representant(er) från E sa i både styre se och vissa kommittéer • [redacted] – Skydd mot förändringar i ”Ingrid”-mode en [upp ti viss nivå ti sammans med de fördefinierade åtgärder som avses genomföras] – Skydd mot finansie t äckage – ex re-kapita isering e er större avyttringar – Ändringar i bo agsordningen

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL, 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21







B

Hur positionerar vi den konkreta investeringsmöjligheten Elsa och vilka är potentiella utmaningar?

STÖDJANDE ARGUMENT

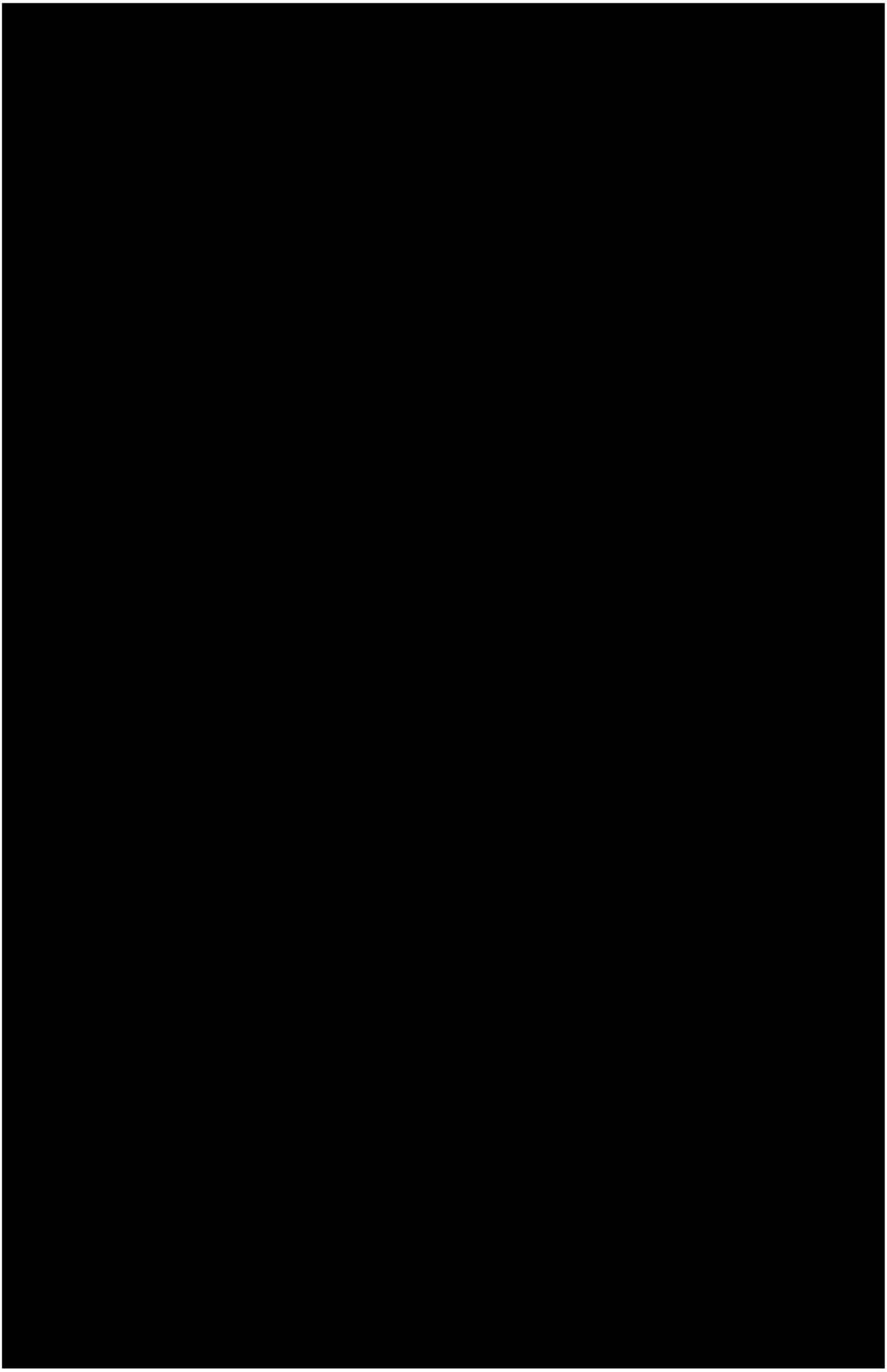
- Starkt varumärke och ledande marknadsposition
- Konjunkturokänslig marknad
- Stark finansiell riskprofil och stabila kassaflöden
- Integrerat hållbarhetsarbete
- Möjlighet till ekonomisk uppsida i kombination med skyddad nedsida
- Möjlighet att saminvestera med den bäst lämpade, aktiva huvudägaren och andra framstående nordiska institutioner

POTENTIELLA UTMANINGAR

- Avkastningsnivå – sett från investerarna respektive Ivan
- Förstå och koordinera investerarnas parallella beslutsprocesser och beslutsfattare
- Investerarnas ev. behov av DD / detaljerade prognoser
- Förhandling med fåtal parter – begränsade möjligheter att konkurrensutsätta villkoren
- Tidshorisont givet Ivans långsiktiga ambitioner
- Eventuella krav på inflytande (från båda håll)
- [Udda instrument skapat för att uppfylla aspekter från Konkurrensverket och rating-hänseenden (ej skapat för att riktas till investerare)]

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21



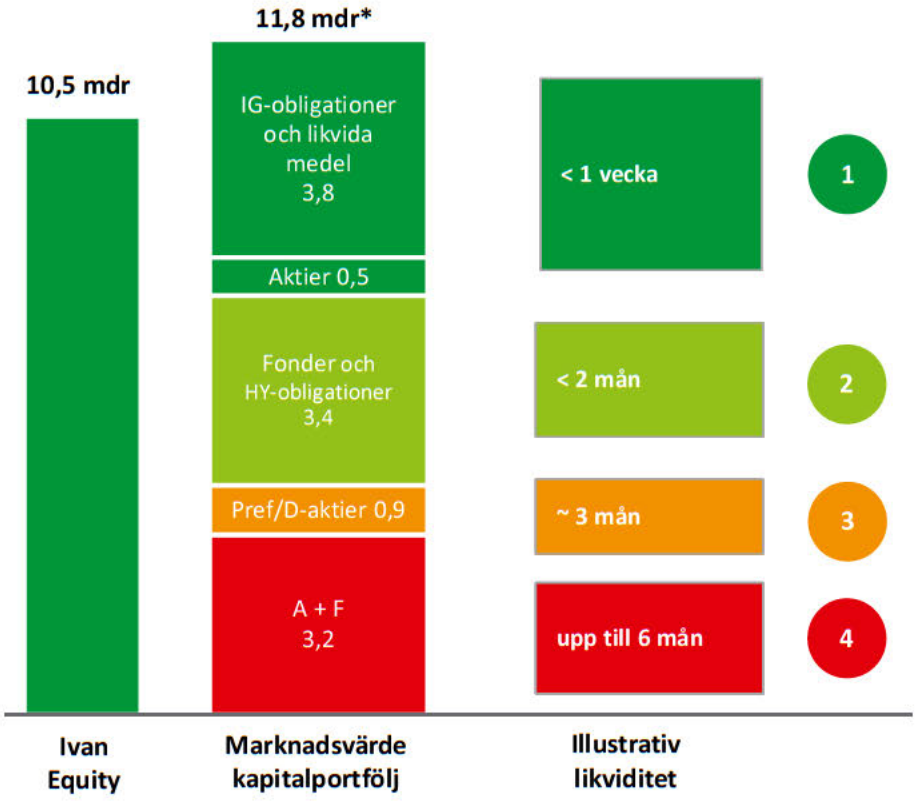
Konklusion vid värdering av alternativ för högre andel eget kapital

- Eventuellt ytterligare eget kapital kan med fördel undersökas stegvis och bryggas med flera av de föreslagna verktygen (dock med hänsyn taget till helhetsstrukturen). Exempelvis kan mindre belopp undersökas stegvis, och delvis eller helt brygga ett ytterligare behov av eget kapital
  - Onoterad preferensaktie (alternativt en ”top-up” av E-aktien) kan undersökas när skarpa diskussioner hålls med Elsa-investerare kring E-aktien, vilket delvis kan öka andelen eget kapital
  - I tillägg till detta kan sedan exempelvis ett hybridinstrument förberedas och undersökas efter transaktionen som del av take-out av bryggfinansiering

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Ivan Equity: Indikativ tidplan för likvidering av portfölj (i dialog med Finansgruppen, A-bolaget med Styrelsen)



[redacted]

* *Månadsbokslut kapitalförvaltningen, 210731*

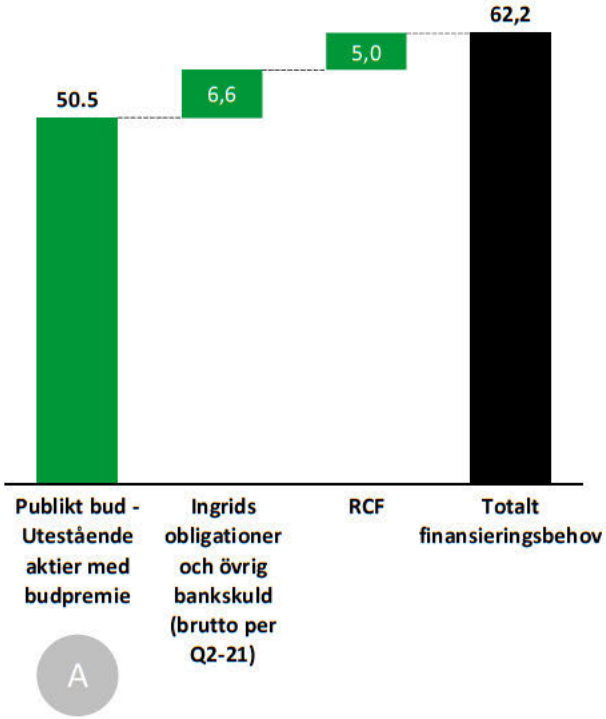
210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

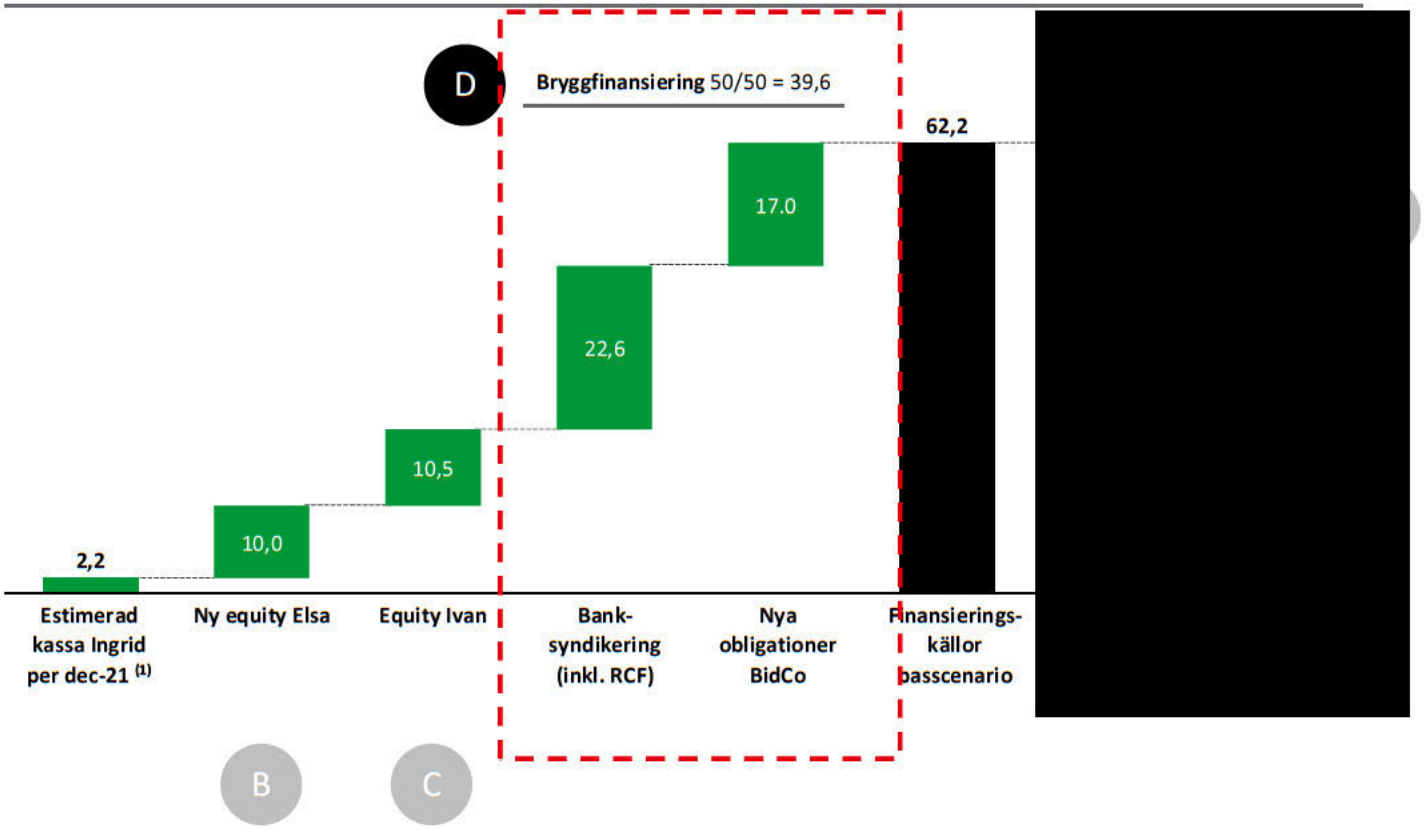
D

Total finansieringsbrygga

Finansieringsbehov; SEK miljarder



Finansieringskällor; SEK miljarder



Not: (1) Baserat på analytikerrapporter från SEB och SHB

[redacted]

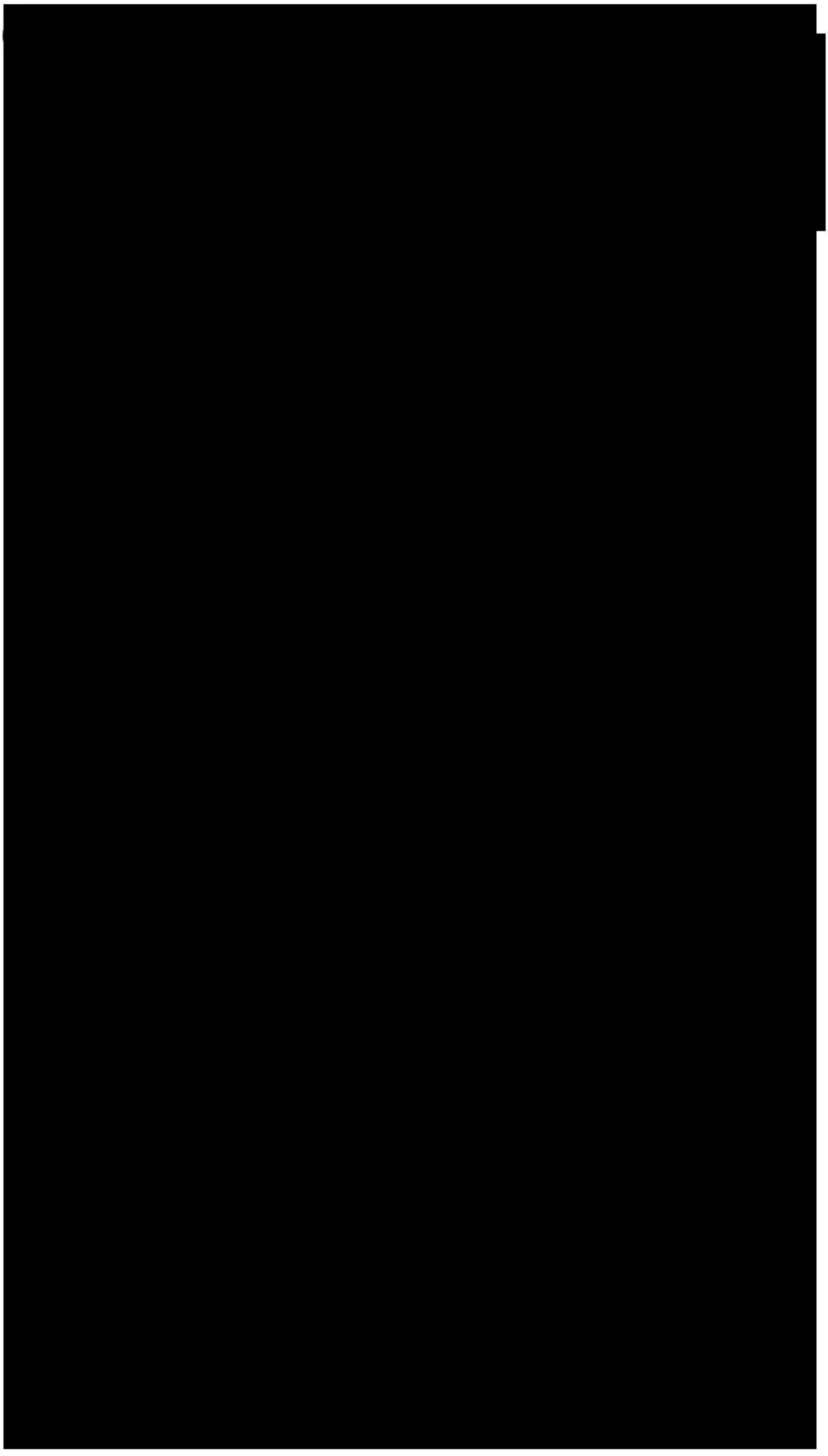
509

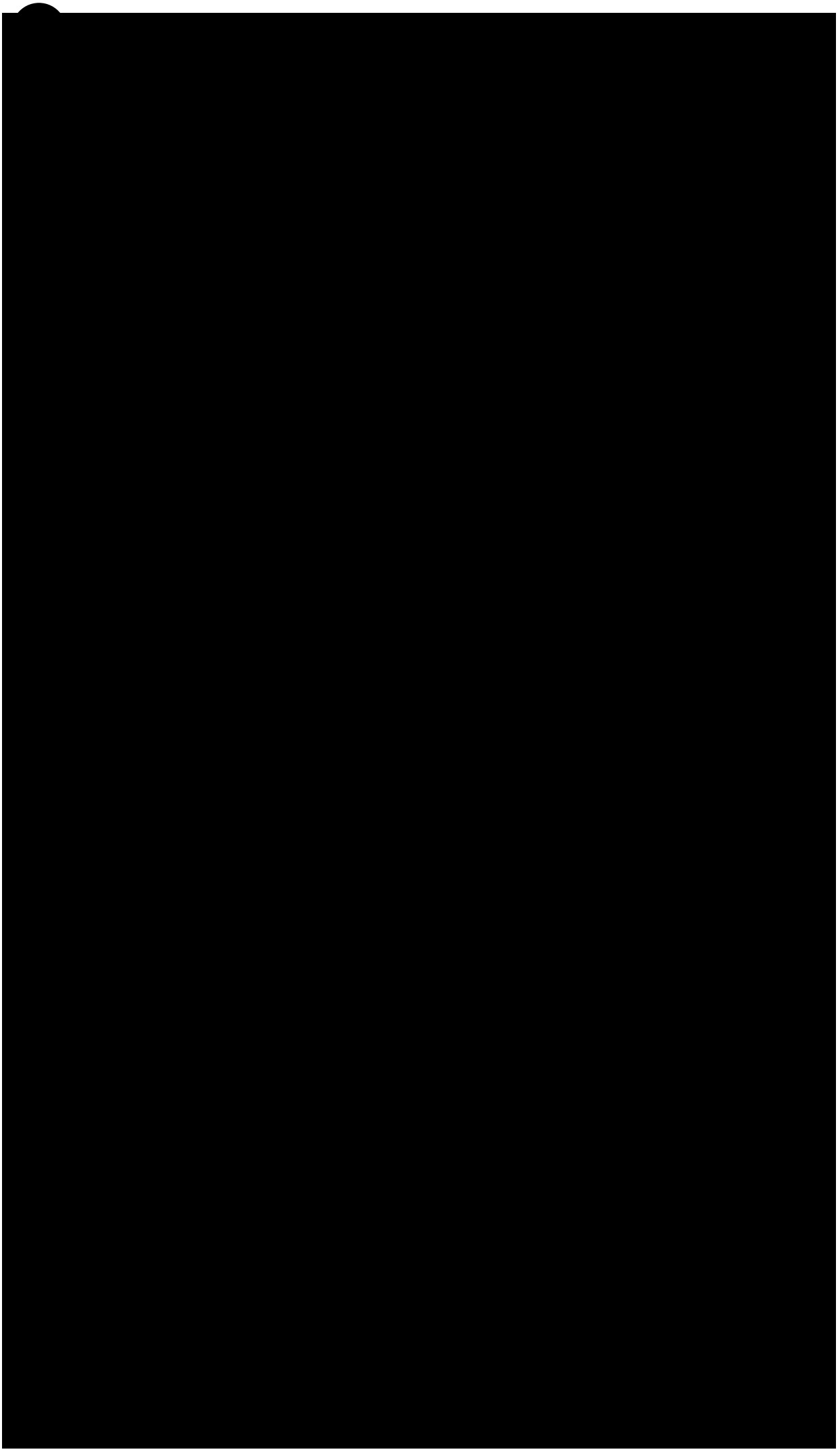
3 faciliteter bygger upp till totala bryggan

	Storlek på facilitet (max; Mdr SEK)	Förväntad/Maximal tidslängd (mån)	Planerad lösningsmetod
Facilitet A	17,6	2-6 / 24	• Syndikerat banklån
Facilitet B	17,0	12-18 / 30	• Obligationer
RCF (Rullande kreditfacilitet)	5,0	2-6 / 24	• Syndikerad kreditfacilitet

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21





D

Refinansiering i obligationsmarknaden

- Med en planerad obligationsvolym på (motsvarande) SEK 17 mdkr är bankernas rekommendation att:
  - Ta ut en publik rating från ett eller två av de etablerade rating-instituten S&P, Moody's och Fitch (ej ensam)
  - Genomföra obligationsfinansiering i en kombination av SEK och EUR

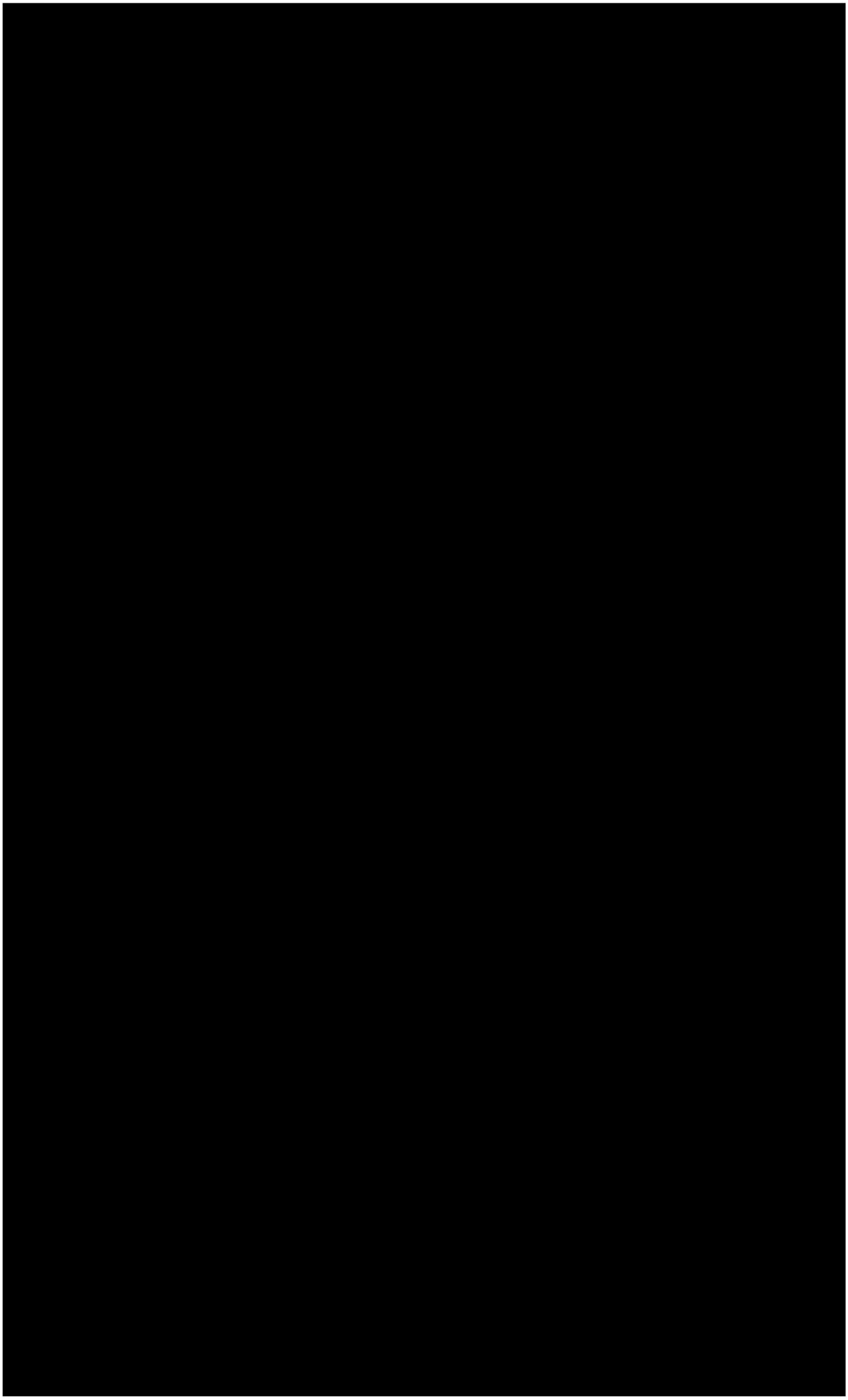
- För att emittera i SEK och EUR kommer Ingrid att behöva en ny obligationsdokumentation
  - Program (EMTN) eller Stand alone
  - Engelsk lag
  - Vissa inslag av finansiella kovenanter kan bli aktuella om ratingen är BB eller BB+

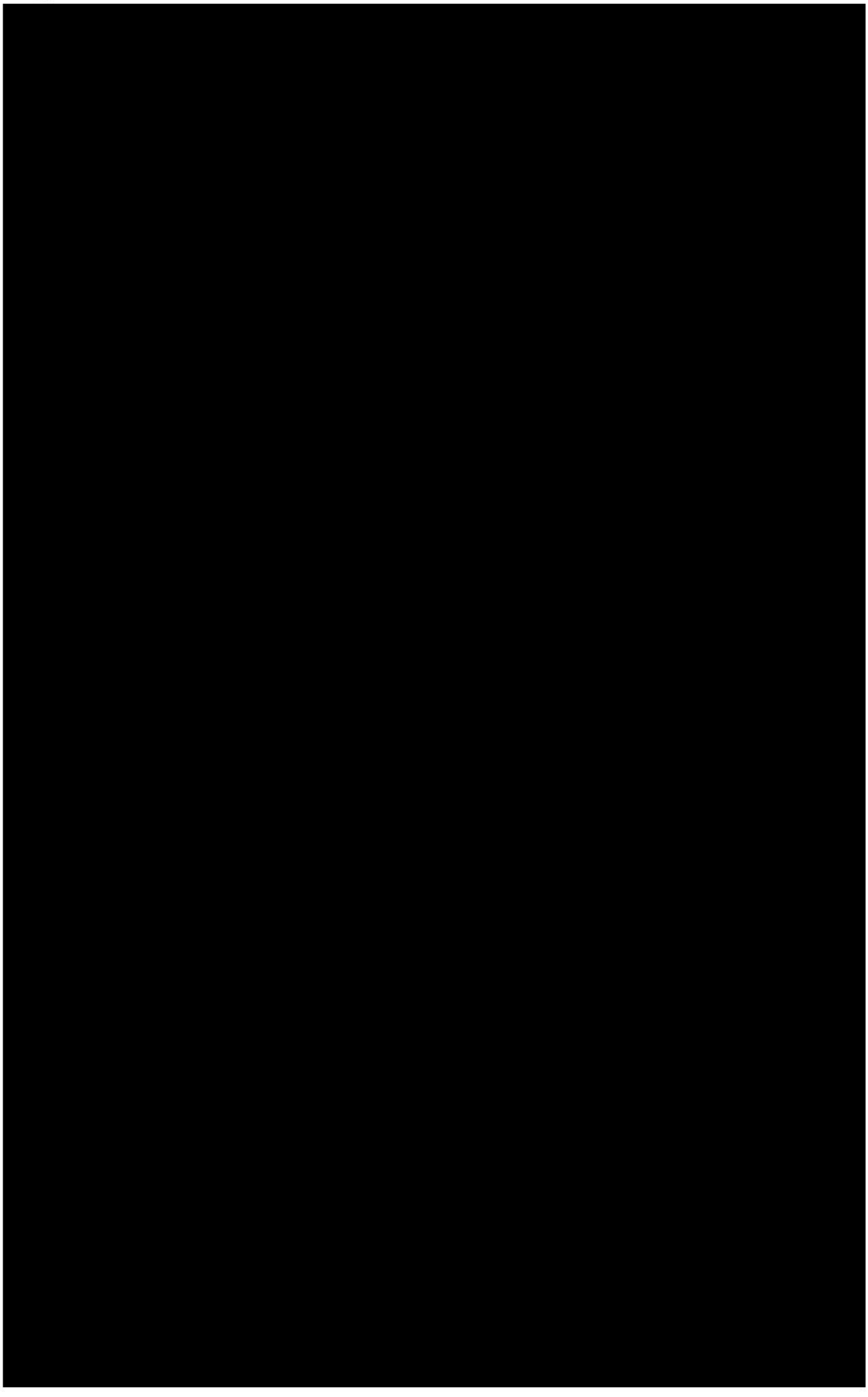
- Löptidmässigt rekommenderar vi en mix från 2 till 7 år, vilket ger möjlighet till naturlig återbetalning i takt med att bolagets skuldsättning minskar

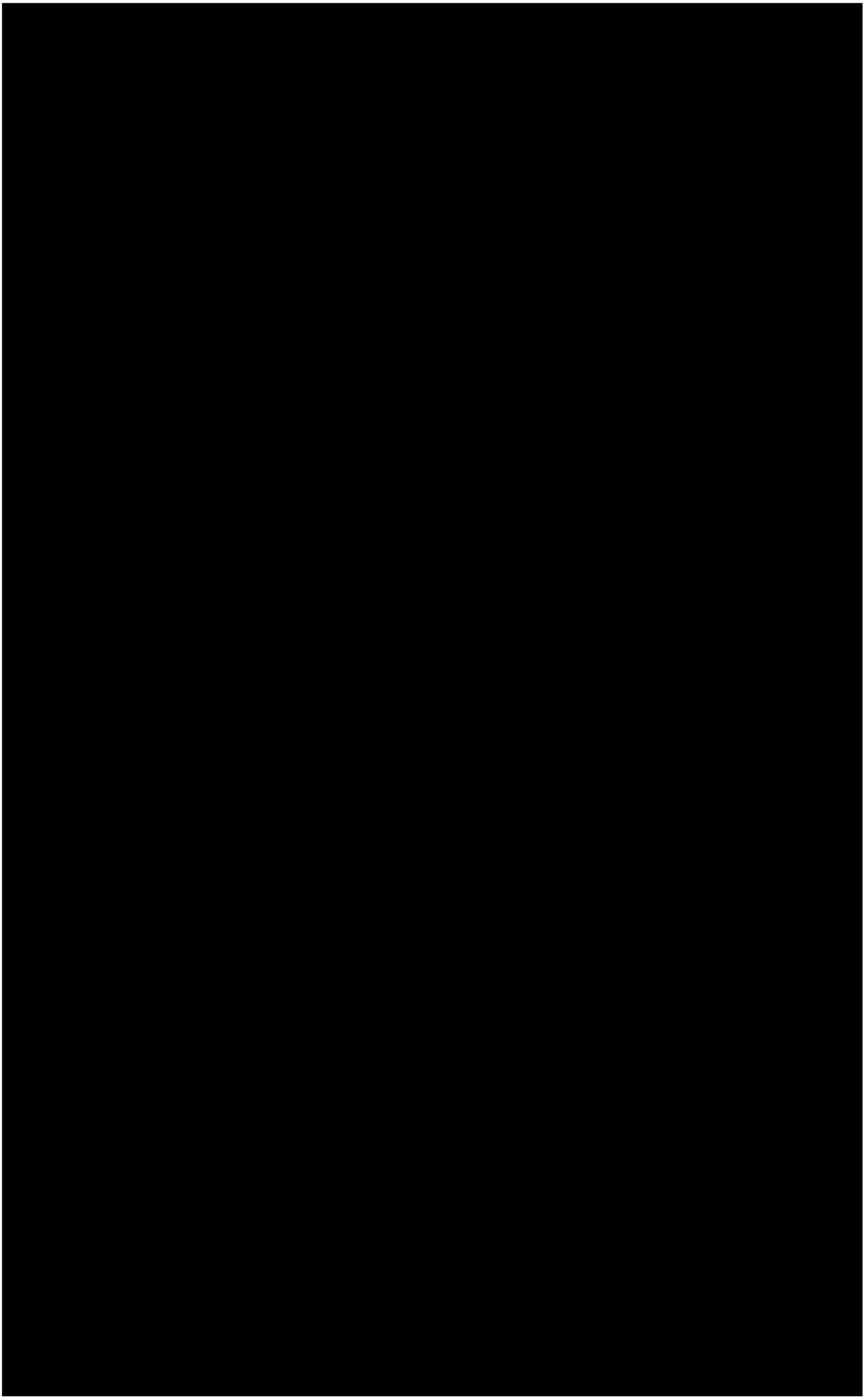
- Stark ESG-trend i obligationsmarknaden – Vi rekommenderar att också undersöka möjligheter att emittera SLBs (eng. *Sustainability Linked Bonds*) och gröna obligationer

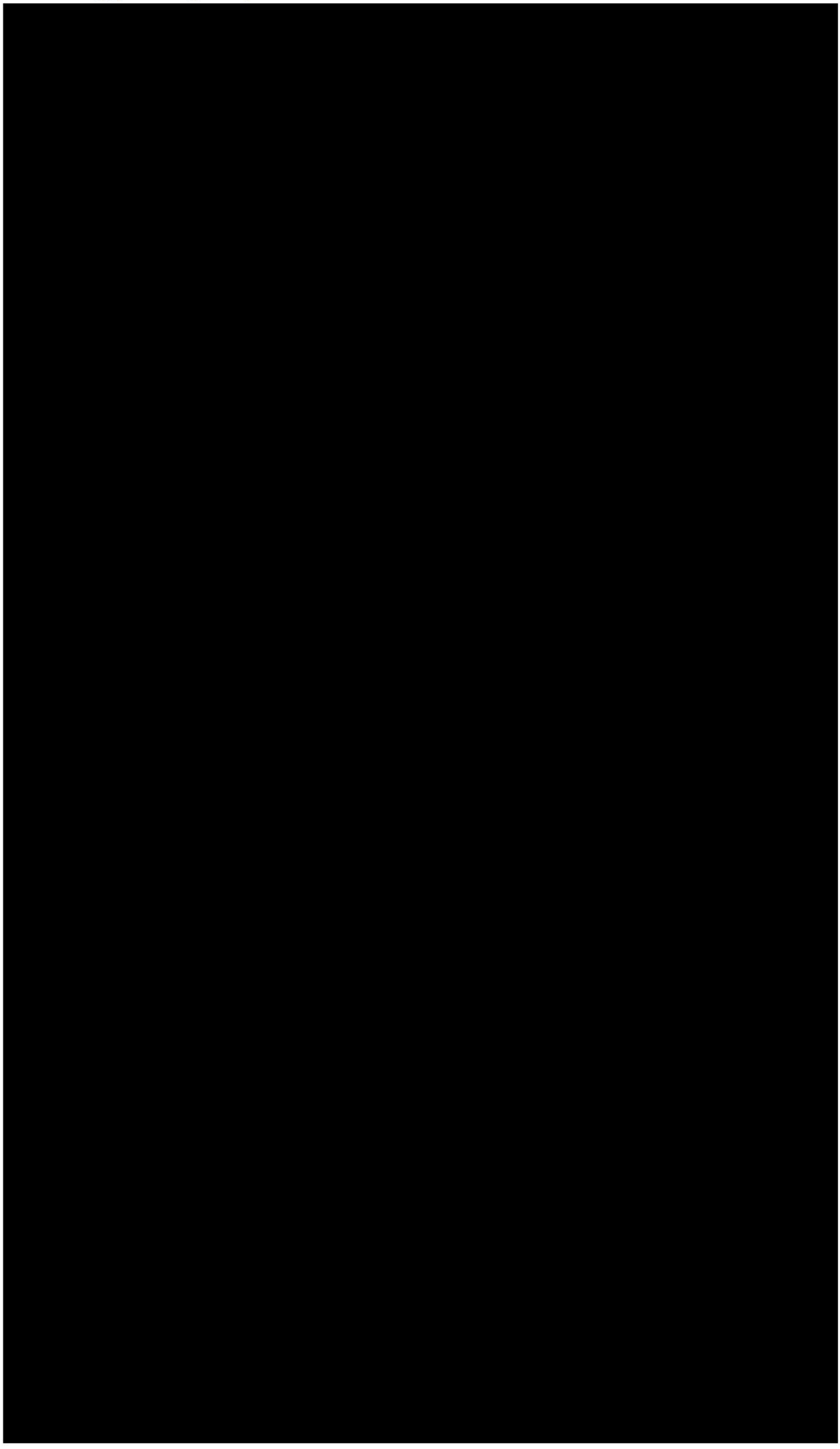
[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21







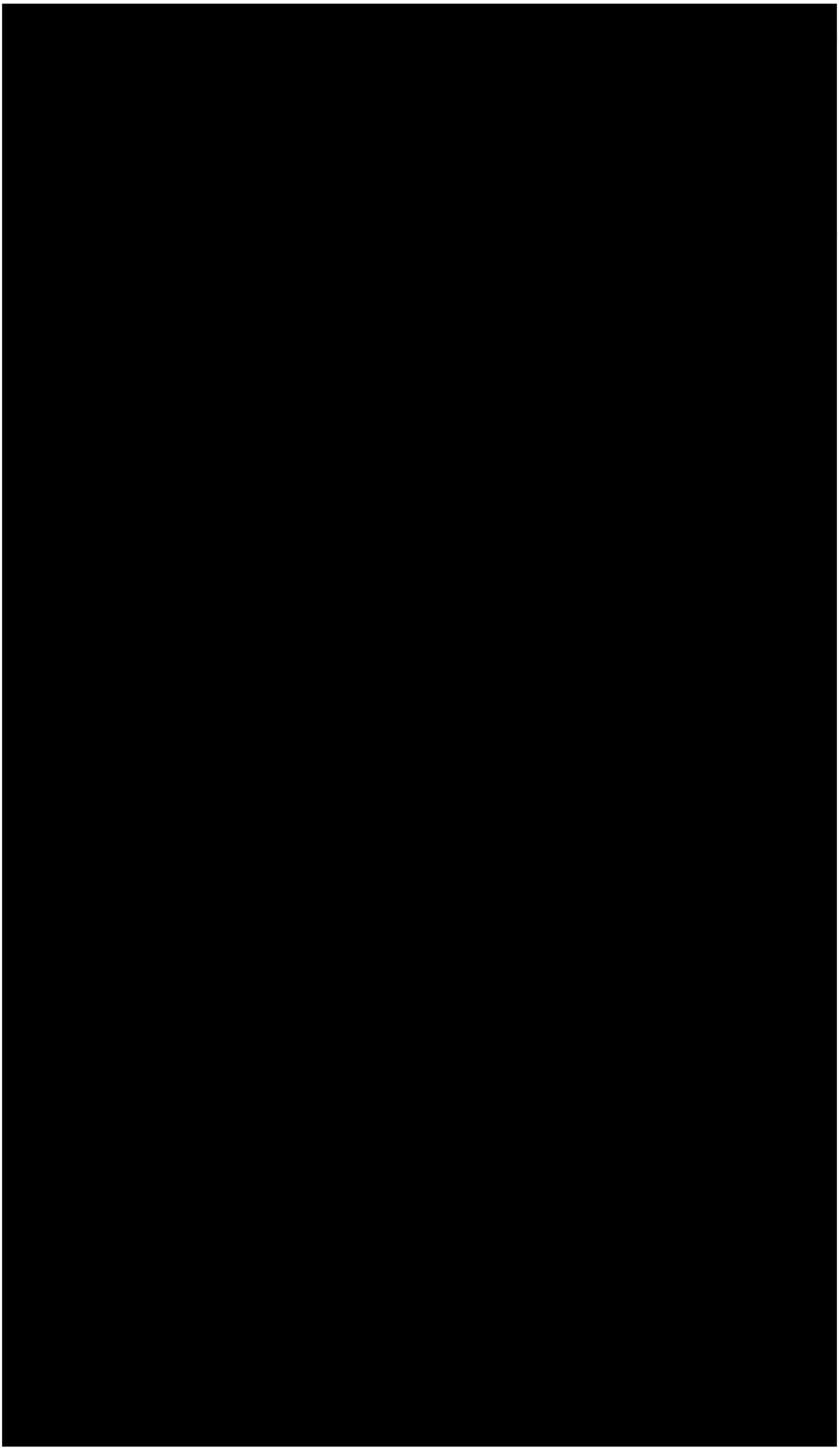


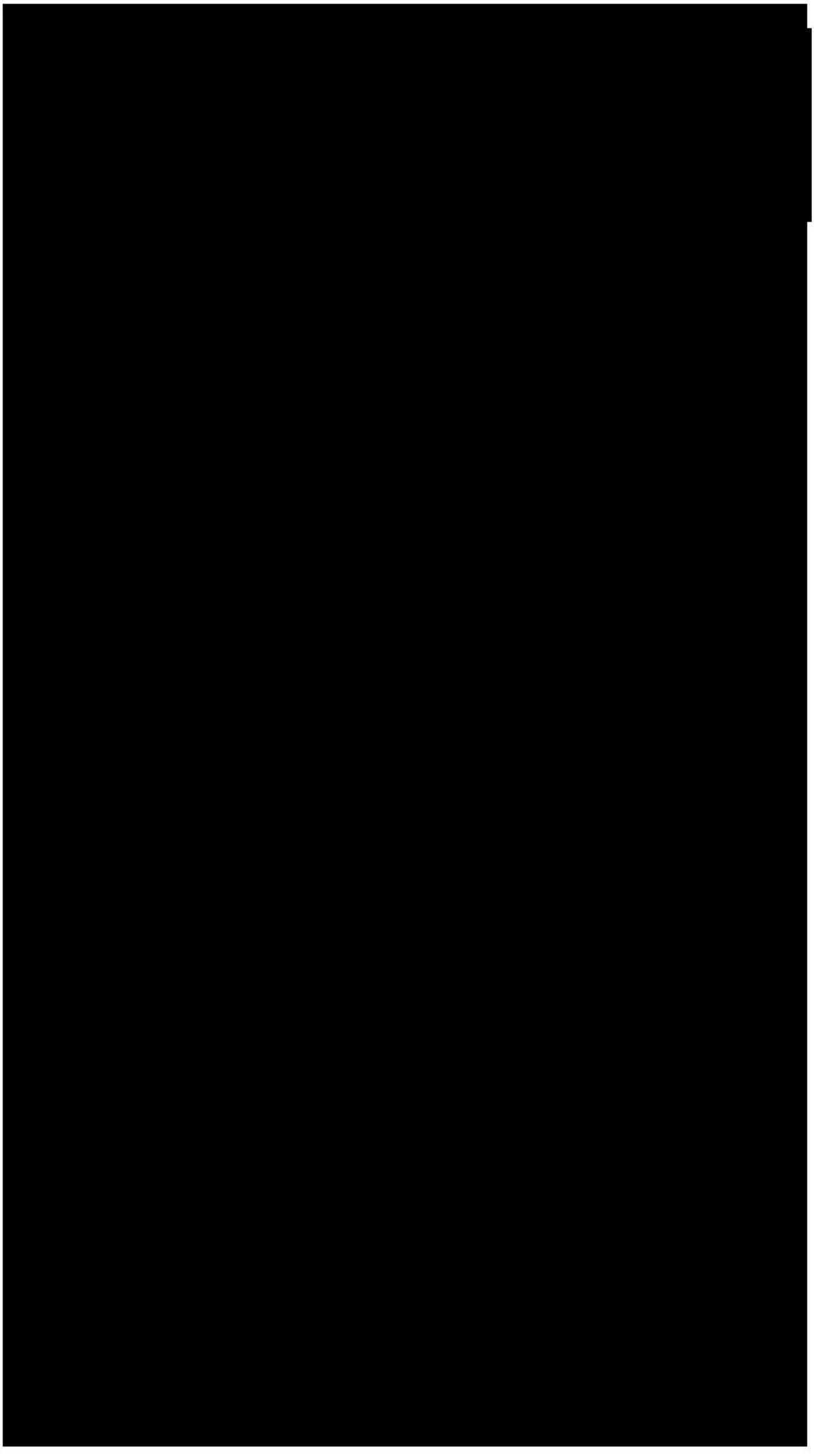
Avsnitt i transaktionsgenomgången

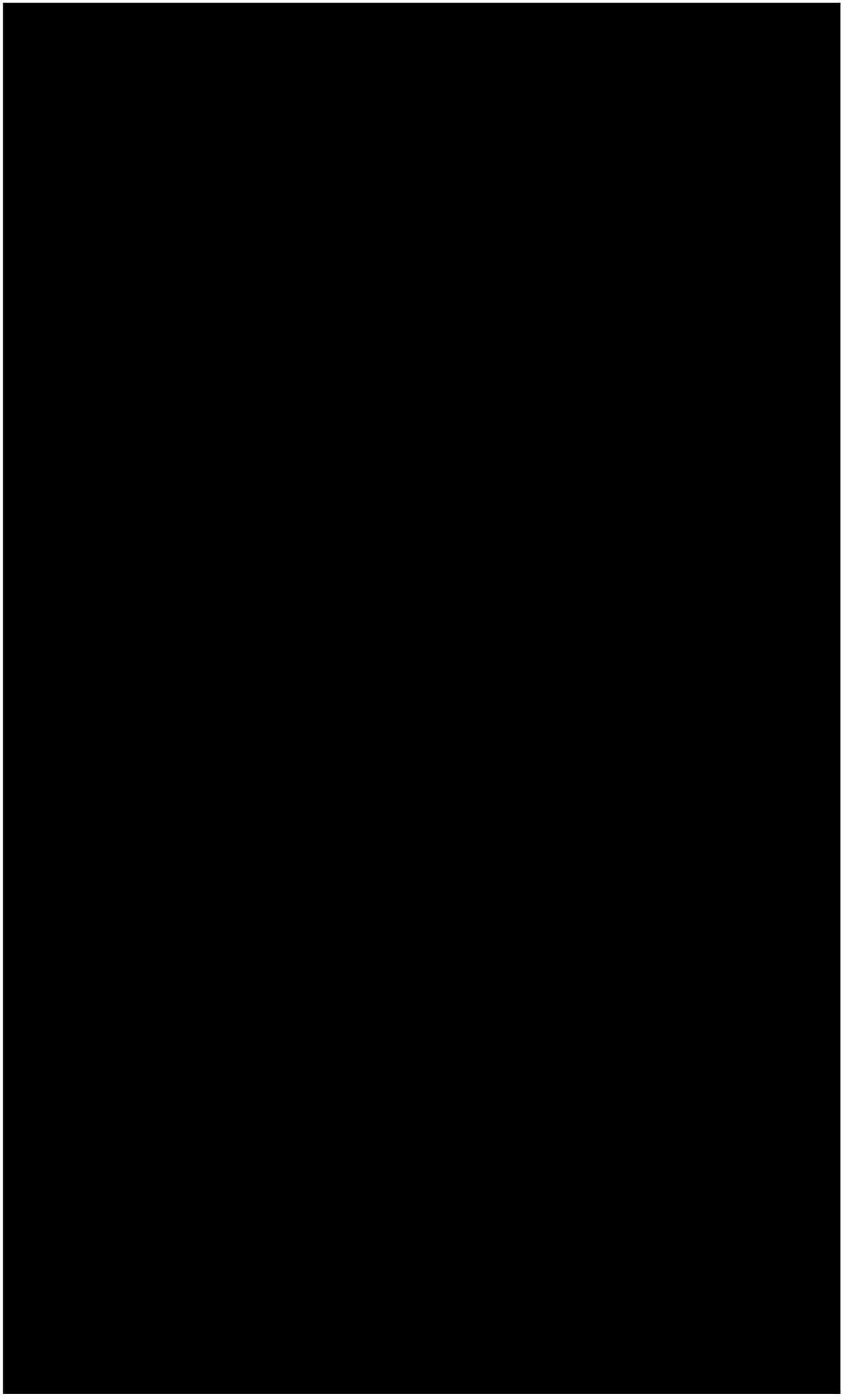
1.	Överblick och summering		BS
2.	Konkurrensrättslig bakgrund	ES	
3.	Finansieringskomponenter		
a)	Utköp och strategiska övervägande		JA
b)	Externt kapital		JA
c)	Inskjutet kapital från Ivan		JP
d)	Bryggfinansiering inkl. lösning av brygga	AE	
e)	Tilläggsoptioner		AE
4.	Finansiell riskanalys		AE
5.	Förbehåll och process/ nästa steg		BS

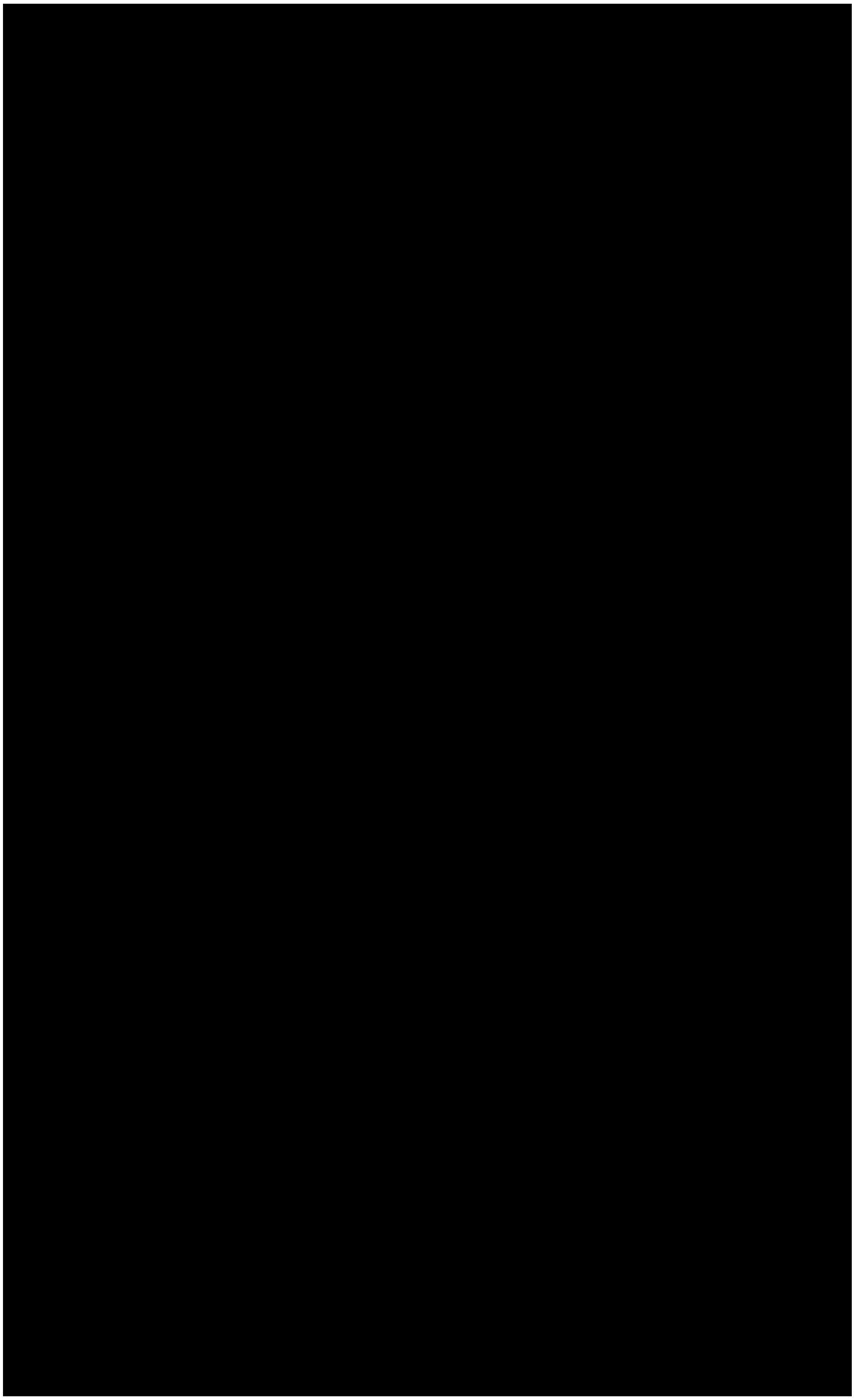
[redacted]

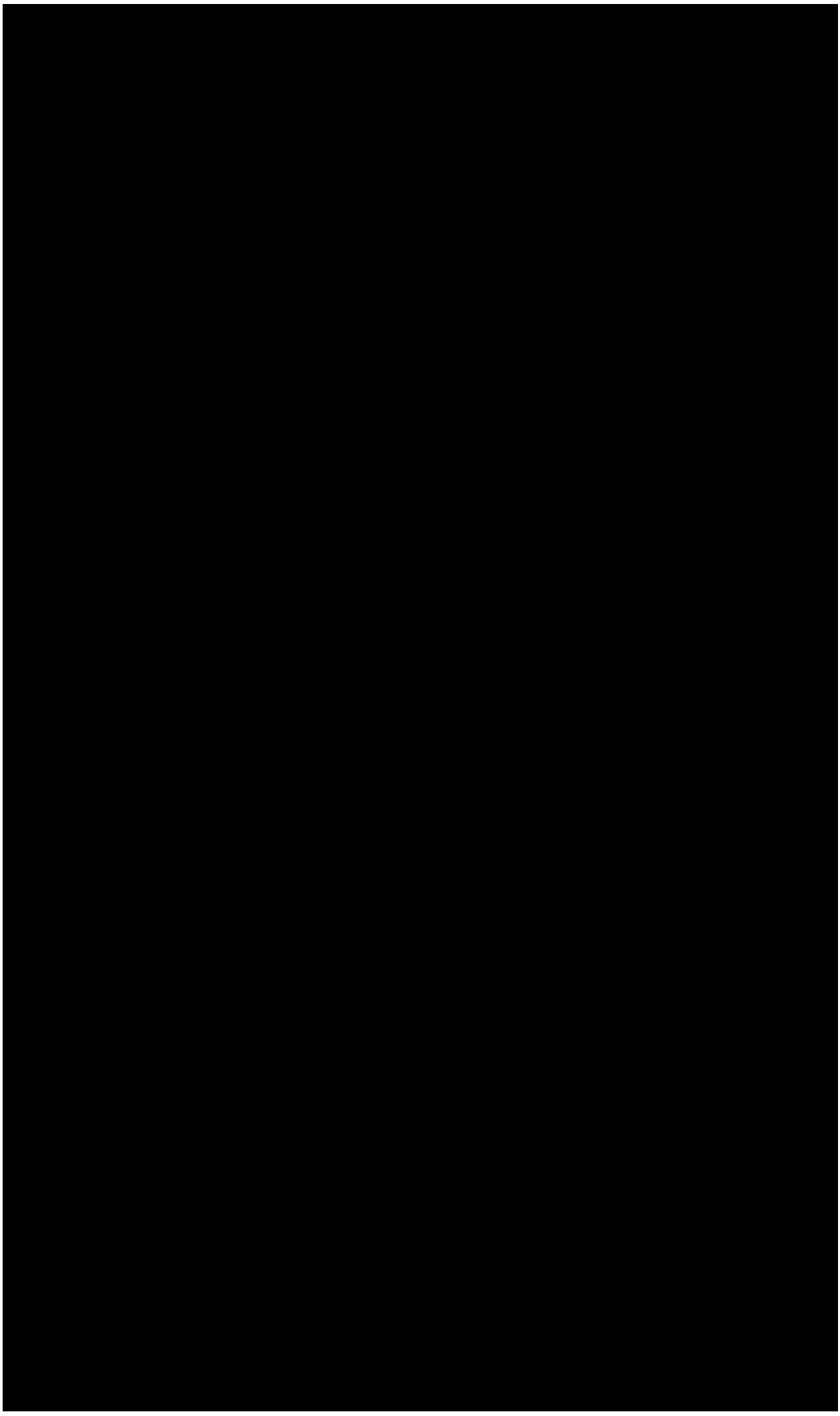
210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21











Avsnitt i transaktionsgenomgången

1.	Överblick och summering		BS
2.	Konkurrensrättslig bakgrund	ES	
3.	Finansieringskomponenter		
a)	Utköp och strategiska övervägande		JA
b)	Externt kapital		JA
c)	Inskjutet kapital från Ivan		JP
d)	Bryggfinansiering inkl. lösning av brygga	AE	
e)	Tilläggsoptioner		AE
4.	Finansiell riskanalys		AE
5.	Förbehåll och process/ nästa steg		BS

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Två explicita förbehåll inför Fas 3

Vi har etablerat ett basscenario som fundament för Fas 3. Dock finns kopplat till Transaktionen ett antal punkter som kommer hanteras under Fas 3, mer specifikt förhandling med såväl investerare och banker.

Styrgruppens explicita förbehåll inför Fas 3

PRIS PÅ ELSA-AKTIE

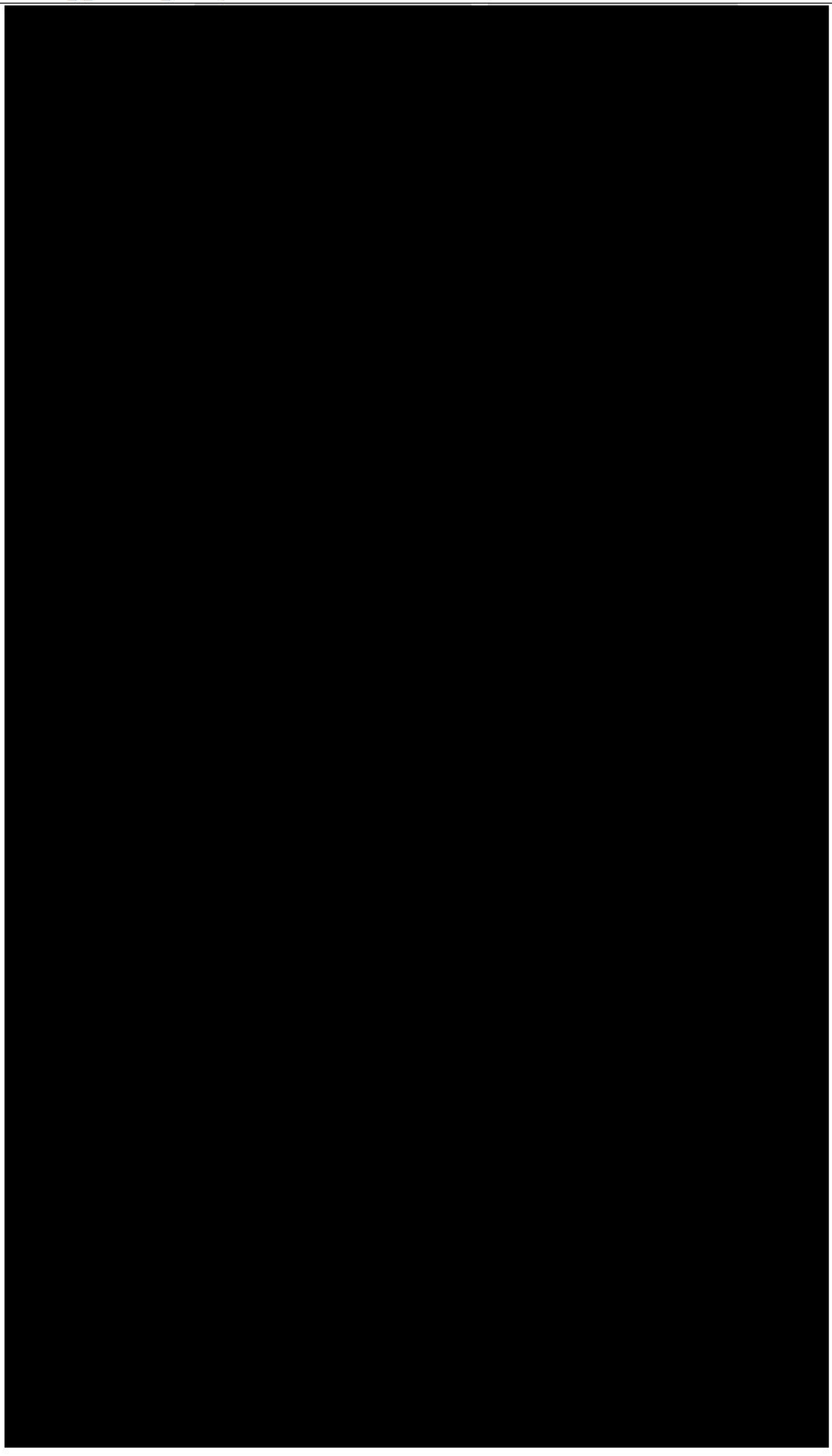
- Vi har ett förbehåll kring priset (specifikt basräntan) på equity-instrumentet. Om priset blir för högt (över <5-6> procent) kan vi komma i ett läge där vi riskerar affären och vi behöver en process som tar höjd för detta

FINANSIELL RISK

- Vi har ett förbehåll kring covenant-paketet i take-out-finansieringen. Vår gemensamma bedömning är att vi har verktyg att hantera även ett stressat scenario (ref. störtkalkylen), men vi behöver ha styrbarhet över användandet av verktygen också. Vår utgångspunkt är därför max ett fåtal kovenanter, med hänvisning till störtkalkylen

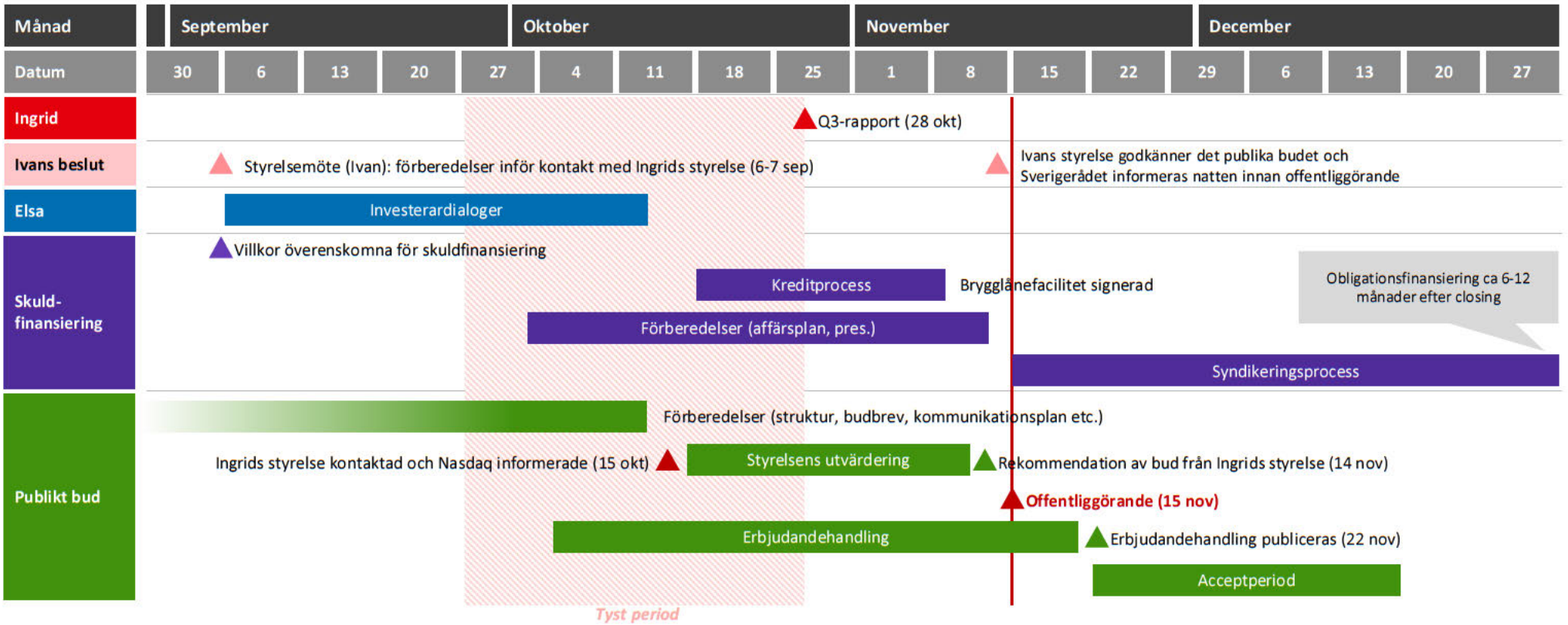
[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21



Tidplan för transaktion

Offentliggörande efter Q3-rapporten – tidigast möjligt efter tyst period ger gott om tid för förberedelser och investerardialoger



[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL, 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Överblick över beslut i sektionen

Beslut	Beslut innan Publikt Bud		Inriktning el. Beslut innan Closing		Beslut efter Transaktion	
Budpris och andra strategiska upplägg för bud	X	Premie, aktieköp		-		-
Struktur och villkor för externt kapital	X	Nivå, struktur, villkor, tagare		-		-
Likvidering av kapital-förvaltningen	X	Sälj A (övrigt dialog Finansgruppen)		-		-
Bryggfinansiering	X	Avgifter och villkor		-		-
Slutlig finansiering	X	Basscenario	X	Inriktning och process	X	Avgifter och villkor
Tilläggsoptioner (JV F, [redacted] etc.)		-		-	X	Utreda, besluta och genomföra

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Kapitelsammanfattning: Transaktion

- Gigantisk transaktion - totalt finansieringsbehov ca 60 Mdr SEK
- Arbetat fram ett relativt konservativt basscenario med rimlig finansiell riskprofil, begränsad konkurrensrättslig exponering och definierade möjliga uppsidor
- Förutsätter en aktiv skuldreduktion under cirka 5 år
- SEB och SHB är villiga att bryggfinansiera transaktionen
- Fram till beslut om bud har transaktionen kvarvarande osäkerheter i form av bl.a. budpris, förhandling Elsa och slutliga villkor kring skuldfinansiering

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Projektgenomgång - Agenda

- Projektbeskrivning
- Framtida struktur och governance
- Affärsmodell
- Transaktion
- **Kommunikation**
- Process framåt
- Fördjupning kring begäran om beslut
- Organisation

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21
530

Målet med vår kommunikation

- Göra det tydligt och enkelt – berätta vad som sker och varför
- Få de olika målgruppernas förståelse, förtroende och gillande
- Hantera utmaningar och tillvarata möjligheter inom kommunikationen

Att väl planerad och genomförd kommunikation bidrar till den önskade förändring som Växthuset innebär både på kort och lång sikt

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21
531

Några kommunikativa utmaningar

1. Läckagerisk
2. Börsreglerna gör att vi måste informera alla samtidigt
3. Konkurrensrättsliga hänsyn måste tas i våra budskap
4. Hantera medieintresse rätt och därmed värna vårt varumärke
5. Hantera interna målgrupper och deras skilda uppfattningar
6. Hitta storyn – hur berättar vi om detta?

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

1. Läckagerisk

- Börsreglerna gör att vi måste informera alla samtidigt när vi går ut med ett bud
- Vi behöver innan dess hålla oss mycket kort oavsett frågor externt eller internt.
- Vi behöver centralisera talesmannaskapet: VD är talesperson.
- OBS! Fram till offentliggörande kommer ni inte kunna säga någonting till någon.
- **Om vi inte alla följer sekretessreglerna kan hela projektet behöva tidigareläggas med sämre möjlighet till planering – eller helt äventyras och läggas ned.** 🙏

Om DU får frågor:

”Detta är en ren ägarfråga och då måste jag hänvisa vidare till VD för ICA-handlarnas förbund.”

Vad VD kan säga:

”IHF kommenterar inte rykten eller spekulationer, och det är inte heller möjligt i vår roll som huvudägare till ett börsbolag.”

”Som största ägare i ICA funderar vi kontinuerligt över hur ägarbilden i bolaget kan komma att se ut på sikt. Det är en naturlig del i vårt ägarstyrningsarbete. Utöver det kommenterar vi inte. ”

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

2. Börsreglerna gör att vi måste informera alla samtidigt

20 januari 2021 | Regulatory press release

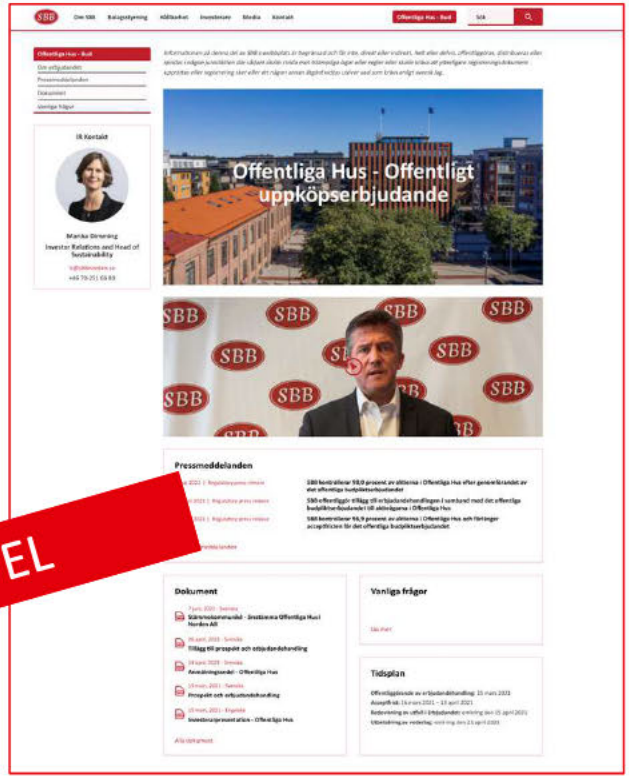
SBB offentliggör ett offentligt budpliktserbjudande till aktieägarna i Offentliga Hus

Erbjudandet lämnas inte, och detta pressmeddelande får inte distribueras, vare sig direkt eller indirekt, i eller till, och inga anmälningssedlar kommer att accepteras från eller på uppdrag av aktieägare i någon jurisdiktion där Erbjudandet, distribution av detta pressmeddelande eller godkännande av accept av Erbjudandet skulle strida mot tillämpliga lagar eller regler eller skulle kräva att ytterligare erbjudandehandlingar upprättas eller registrering sker eller att någon annan åtgärd vidtas utöver vad som krävs enligt svensk lag.

Samhällsbyggnadsbolaget i Norden AB (publ) ("**SBB**" eller "**Budgivaren**") offentliggjorde den 18 december 2020 att SBB ingått avtal med Aktiebolaget Fastator AB, Offentliga Nordic Property Holding SARL, CLBRM Private S.A., SICAR och Nordact AB om förvärv av 54,3 procent av samtliga aktier och röster i Offentliga Hus i Norden AB (publ) ("**Offentliga Hus**") för en köpeskilling om 15,40 kronor per aktie i Offentliga Hus, vilket aggregerat har erlagts med 10,78 kronor kontant och 4,62 kronor med nyemitterade stamaktier av serie D ("**D-aktier**") i SBB. D
23 december 2020 offentliggjorde SBB att de fullföljt förvärv av 44,2 procent av s
och röster i Offentliga Hus samt att fullföljande av resterande del av d
Offentliga Hus är villkorat av godkännande från relevanta kon
tillträdas när sådana godkännanden erhållits. Fullföljandet av
samtliga aktier och röster i Offentliga Hus innebär en skyldighe
offentligt uppköpserbjudande avseende resterande aktier i Offentliga Hus i enlighet med bestämmelserna om budplikt i Takeover-reglerna för vissa handelsplattformar ("**Takeover-reglerna**").

EXEMPEL

Till pressmeddelandet



Till budsajten

När vi offentliggör att vi vill köpa aktierna kommer vi gå ut med ett pressmeddelande som steg ett.

Därefter följer flödet av kommunikations-insatser.

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

3. Konkurrensrättsliga hänsyn måste tas i våra budskap

- Konkurrensrättslig hänsyn både när vi agerar och när vi kommunicerar
- Viktigt med samma budskap internt och externt - det vi gör får inte missuppfattas
- [redacted]
- Stärka vertikalt, inte horisontellt:
  När vi pratar om ökad samverkan etc handlar det om handlarkollektivets gemensamma frågor –
  inte ökat samarbete mellan ICA-handlare som påverkar konkurrensmässigt dem emellan

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

4. Hantera medieintresse och därmed värna vårt varumärke

Nya rekordhöjder för Stockholmsbörsen – Kungsleden lyfte efter bud

Flera fastighetsbolag gick starkt, framför allt Kungsleden som fick ett rejält lyft efter att ha tagit emot ett bud från Castellum. Kungsleden slutar upp 7,4 procent i måndagshandeln.

Uppdaterad: 2021-08-02 • Publicerad: 2021-08-02

DNB positiva till sammanslagning av Castellum och Kungsleden

En fusion av Castellum och Kungsleden faller i god jord hos den norska banken DNB Markets, som ser Castellums bud på Kungsleden som attraktivt.

Publicerad: 2021-08-02

Budfest på börsen – då kan fler huvudägare slå till

Hela sex bolag på Stockholmsbörsen är under uppköp. Flera av buden har goda chanser att lyckas, för andra är utfallet högst osäkert. Lyckade bud öppnar fler börsbud under hösten, och det lär klia i fingrarna på flera huvudägare just nu. Vi ser två tänkbara affärer.

Utköp slår sig in bland storaffärerna

Bud på börsnoterade bolag ligger högt i statistiken över fjolårets största affärer med svensk koppling. Det här talar för att trenden håller i sig.

Per Agerman
Uppdaterad 2020-10-30
Publicerad 2020-02-19

Näringsliv

Mellby gård lägger bud på Kappahl

29 juli 2019 07:45

Skånska Mellby Gård har lagt ett bud om 20 kronor per aktie för samtliga aktier i klädkedjan Kappahl. Det familjeägda konglomeratet tror att klädkedjan har bäst förutsättningar att få fart på affärerna under privat ägarskap och vill köpa ut bolaget från börsen.

Storägaren vill ta över hela Kappahl och lämna börsen

KAPPAHL Publicerad 29 jul 2019 kl 13.25

Mellby Gårds Rune Andersson. Foto: LASSE SVENSSON

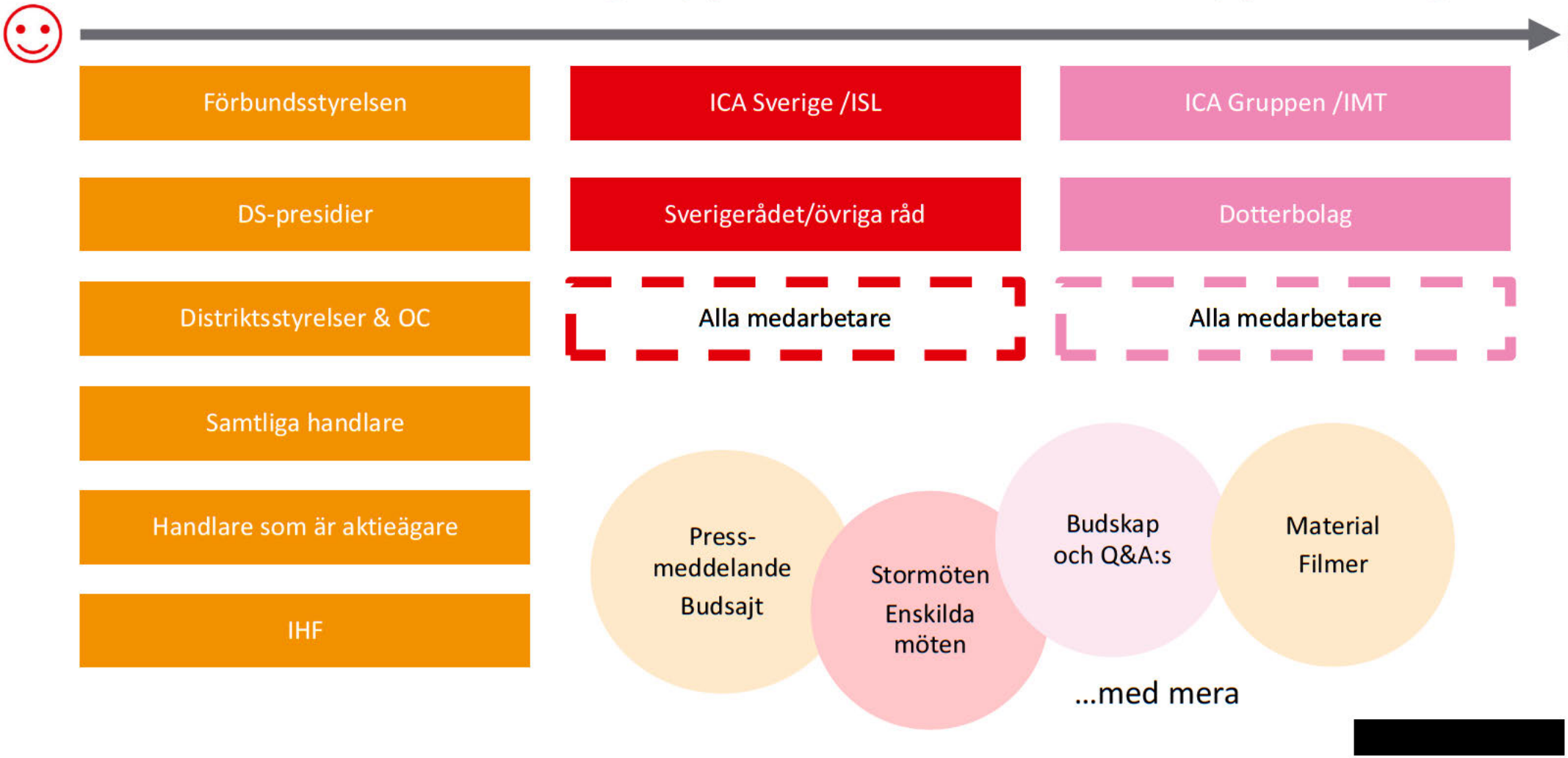
Kappahls storägare Mellby Gård har sedan en tid tillbaka funderat på att köpa ut klädkedjan från börsen.

Det säger investeringsbolagets vd Johan Andersson till Nyhetsbyrån Direkt.

– Det här har legat och grott i bakhuvudet en längre tid, sedan är det först de två senaste veckorna, eller till och med lite kortare tid än så, som vi har intensifierat arbetet, berättar han.

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

5. Hantera interna målgrupper och deras skilda uppfattningar



210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

6. Hur berättar vi om detta? Story/budskap/Q&A ska fram:

- Vi är stolta över vårt nuläge men ser att vi behöver få upp hastigheten för att möta framtiden.
- Dagligvaruhandeln befinner sig i ett paradigmskifte och vi måste öka takten i vår utveckling och våra investeringar.
- Stärker vi vår affär kommer det ge positiva effekter för medarbetare, handlare och leverantörer – och inte minst för dem vi finns till för, våra kunder.
- I den nya miljön kan vi enklare skapa gemenskap och mer engagemang hos medarbetare och handlare, det ger ökad kraft.
- Börsen har varit bra men vårt behov har förändrats. Vi vill göra det enklare att ta de långsiktiga investeringarna.
- Vi bedömer att vi får bättre förutsättningar att utveckla ICA och ICA-idén utanför börsen.
- I ICAs snart 105-åriga historia har formerna för vår organisation alltid anpassats utifrån behov – det som är konstant är ICA-idén.
- Vi lämnar börsen – men ICA Gruppen ska fortsatt vara ett självständigt, operativt, konkurrenskraftigt bolag.

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21
538

Planen framåt för kommunikationsarbetet

Förberedelser	Offentliggörande	Genomförande
• Framtagande av kommunikationsplan • Kartläggning av målgrupper • Formulering av budskap och story • Produktion av innehåll och material	• Pressmeddelande om bud • Budsajt • Information inom ICA-systemet • Mediaaktiviteter	• Erbjudande-handling • Acceptperiod • Pressmeddelande om utfall • Löpande hantering

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21
539

Ni i FS blir viktiga för oss framåt!

- Ni blir viktiga ambassadörer vid en affär
- Ni är en viktig källa till information och input så att kommunikationen kan bli så bra som möjligt
- Att fundera över:

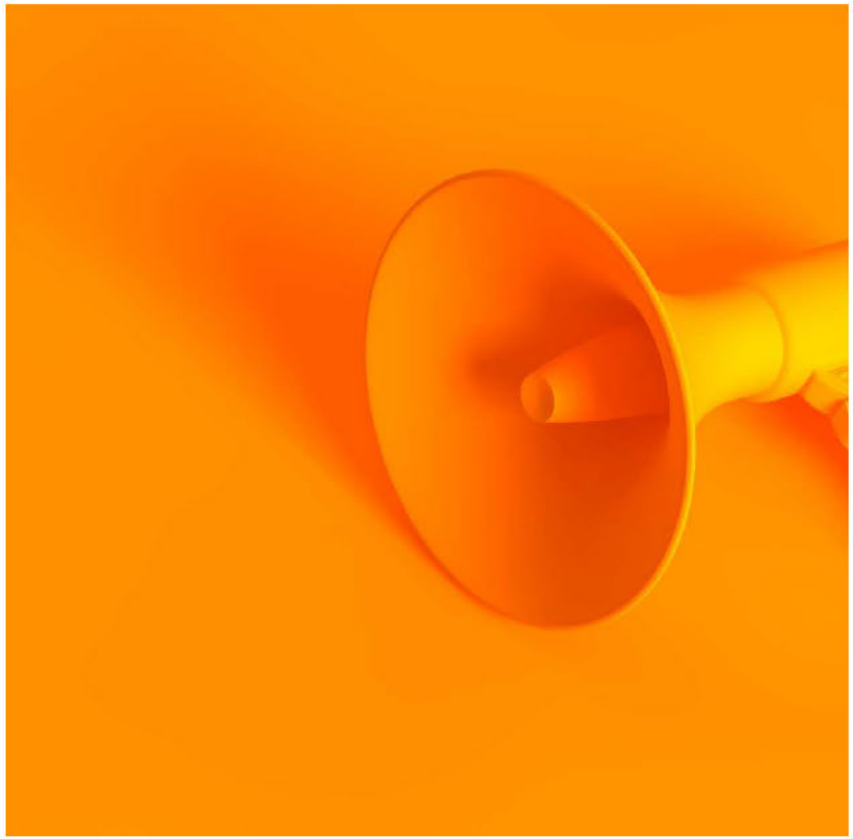
✓ Vad kommer ICA-handlarna ha för frågor och funderingar?

✓ Vad blir lätt/svårt att kommunicera till olika målgrupper?

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Kapitelsammanfattning: Kommunikation

- Detta projekt kräver mycket kommunikation
- Vi har ett stort jobb att göra för att nå ut på rätt sätt till alla målgrupper
- I det arbetet måste vi ta hänsyn till legala krav och konkurrensrättsliga hänsyn
- Vi har identifierat utmaningarna och har en plan
- Ni blir viktiga i detta arbete



210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Projektgenomgång - Agenda

- Projektbeskrivning
- Framtida struktur och governance
- Affärsmodell
- Transaktion
- Kommunikation
- **Process framåt**
- Fördjupning kring begäran om beslut
- Organisation

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Vad händer nu och framåt?

6-7 SEPTEMBER

- Idag beskrivning av projektet
- Imorgon workshops & dialog
- Tid för frågor och funderingar
- Förslag på beslut imorgon:
  - Få mandat att gå vidare med projektet
  - Få mandat att förbinda oss till kostnader för rådgivare och transaktion
  - Få mandat att via finansiella rådgivare förhandla med möjlig extern ägare

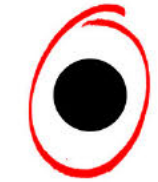
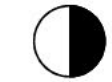
NÄSTA STEG VID ETT ”GO”

- Fortsätta förberedelsearbete tillsammans med rådgivare etc
- **30 sep:** extra FS för uppdatering process
- **12 okt:** FS-möte för beslut att gå till Ingrids styrelse 15/10
- **9 nov:** Ordinarie FS-möte
- **14 nov:** Extra möte för slutligt beslut (enligt planen just nu)
- Justeringar kan behövas under vägen

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Transaktion och Kommunikation i fokus under Fas 3. Övriga strömmar arbetar vidare men med relativt mindre intensitet

ARBETSSTRÖMMAR	FOKUSOMRÅDEN UNDER FAS 3	INDIKATIV INTENSITET
Finansiell modellering och andra finansfrågor (JP/BS)	• Fas 3: Exekvering av plan kapitalförvaltning	
Upphandling rådgivare (BS)	• Fas 3: Slutförande och avtalsskrivning	
Transaktion (BS)	• Fas 3: Säkra bryggfinansiering inkl. villkor, förhandling Elsa, förberedelser för bud	
Förbundet och systemet imorgon (AKL)	• Fas 3: Organisatoriska frågor, samt detaljering och dokumentation	
Affärsmodellen och operationella aspekter (FSö)	• Fas 3: Detaljering och dokumentation	
Kommunikation (EB)	• Fas 3: Förberedelser för genomförande	

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

[redacted]

Överblick över beslut i sektionen

Beslut	Beslut innan Publikt Bud	Inriktning el. Beslut innan Closing	Beslut efter Transaktion
[redacted]	☐ -	☐ -	☒ Oberoende av transaktion
Upprätthålla såväl Operativ som Legal struktur	☒ Materiella förändringar (Elsa)	☐ -	☒ Modifieringar kan göras senare
Justering av Ingrids styrelsesammansättning	☒ Finns beroenden i avtal med Elsa	☐ -	☐ -
Justering av Ingrids styrelses uppdrag	☐ -	☒ [redacted]	☐ -
[redacted]	☐ -	☒	☐ -
Distriktsstyrelsens uppdrag och komposition	☐ -	☐ -	☒ I dialog med FS och DS

Överblick över beslut i sektionen

Beslut	Beslut innan Publikt Bud	Inriktning el. Beslut innan Closing	Beslut efter Transaktion
Budpris och andra strategiska upplägg för bud	☒ Premie, aktieköp	☐ -	☐ -
Struktur och villkor för externt kapital	☒ Nivå, struktur, villkor, tagare	☐ -	☐ -
Likvidering av kapital-förvaltningen	☒ Sälj A (övrigt dialog Finansgruppen)	☐ -	☐ -
Bryggfinansiering	☒ Avgifter och villkor	☐ -	☐ -
Slutlig finansiering	☒ Basscenario	☒ Inriktning och process	☒ Avgifter och villkor
Tilläggsoptioner ([redacted] etc.)	☐ -	☐ -	☒ Utreda, besluta och genomföra

Överblick över beslut i sektionen

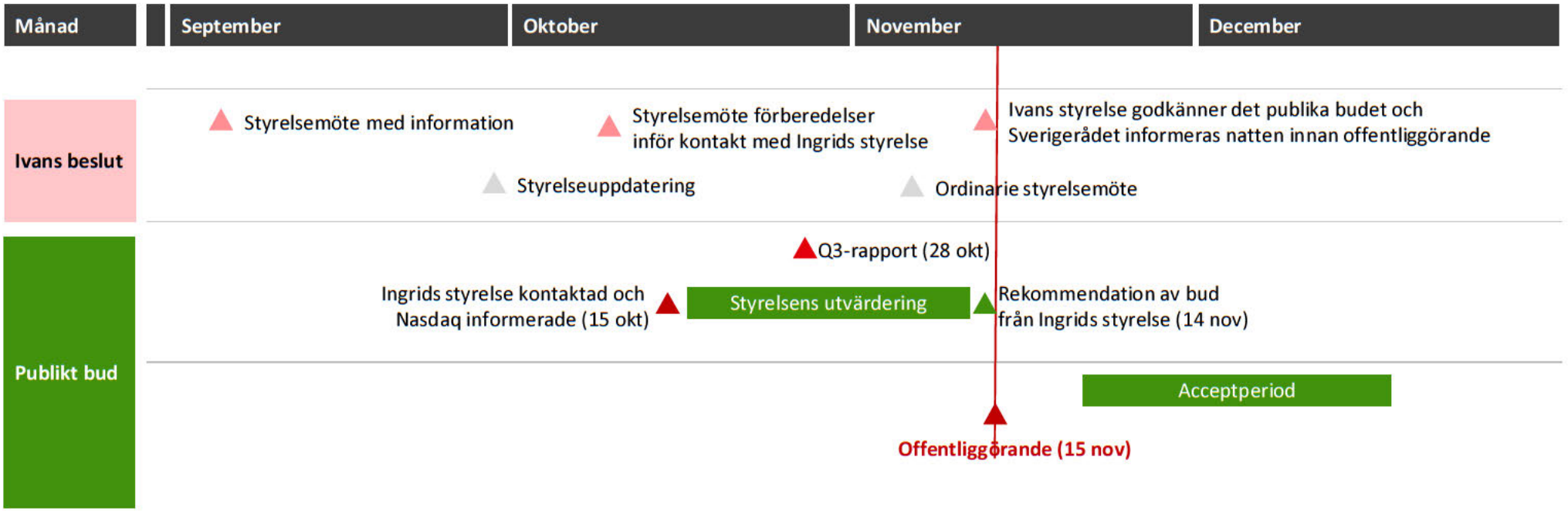
Beslut	Beslut innan Publikt Bud	Inriktning el. Beslut innan Closing	Beslut efter Transaktion
[redacted]	☒ Belopp som investeras (Elsa)	☒ Hantering och prioritering	☐ -
Incitament kring effektiviseringar	☐ -	☒ Inriktning	☒ Genomförande
Underlätta nyetableringar	☐ -	☐ -	☒ Justera kalkylen
Hantering av ytterligare behandlade frågor	☐ -	☐	☒ Prioriteras med ÄP22 och PMF22

ICA HANDLARNAS FÖRBUND

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21
545

Transaktionsprocess för kommande månader



[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Projektgenomgång - Agenda

- Projektbeskrivning
- Framtida struktur och governance
- Affärsmodell
- Transaktion
- Kommunikation
- Process framåt
- **Fördjupning kring begäran om beslut**
- Organisation

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Beslutsbeskrivning

1. Fortsätt projektet (ingen speciell fördjupning)
2. Mandat att förhandla Elsa (ingen speciell fördjupning)
3. Transaktionsavgifter (fördjupning)

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Transaktionskostnader - summering

- Vi begär mandat för att förbinda Förbundet till transaktionskostnader för slutligt förberedande och genomförande av Växthusets transaktion.
- Förväntade totala kostnader uppgår till 300-350 MSEK, där cirka 20 MSEK faller ut vid avbrott innan publikt bud och ytterligare cirka 20 MSEK faller ut vid avbrott av pågående budprocess. Resterande kostnader förutsätter genomförd transaktion.
- Den absoluta merparten av kostnaden relaterar till finansiella rådgivare och avgifter för bryggfinansieringen. Resterande identifierade kostnader är till juridiska rådgivare och kommunikationsrådgivare.
- Totalkostnader (rådgivar-avgifter plus indikerade avgifter för bryggfinansiering) är i linje med Projekt Örnen (~300 MSEK) och vi bedömer nu förelagda räntor som rimliga
- För att skapa utrymme för projektet föreslår vi ett maximalt utrymme om 400 MSEK

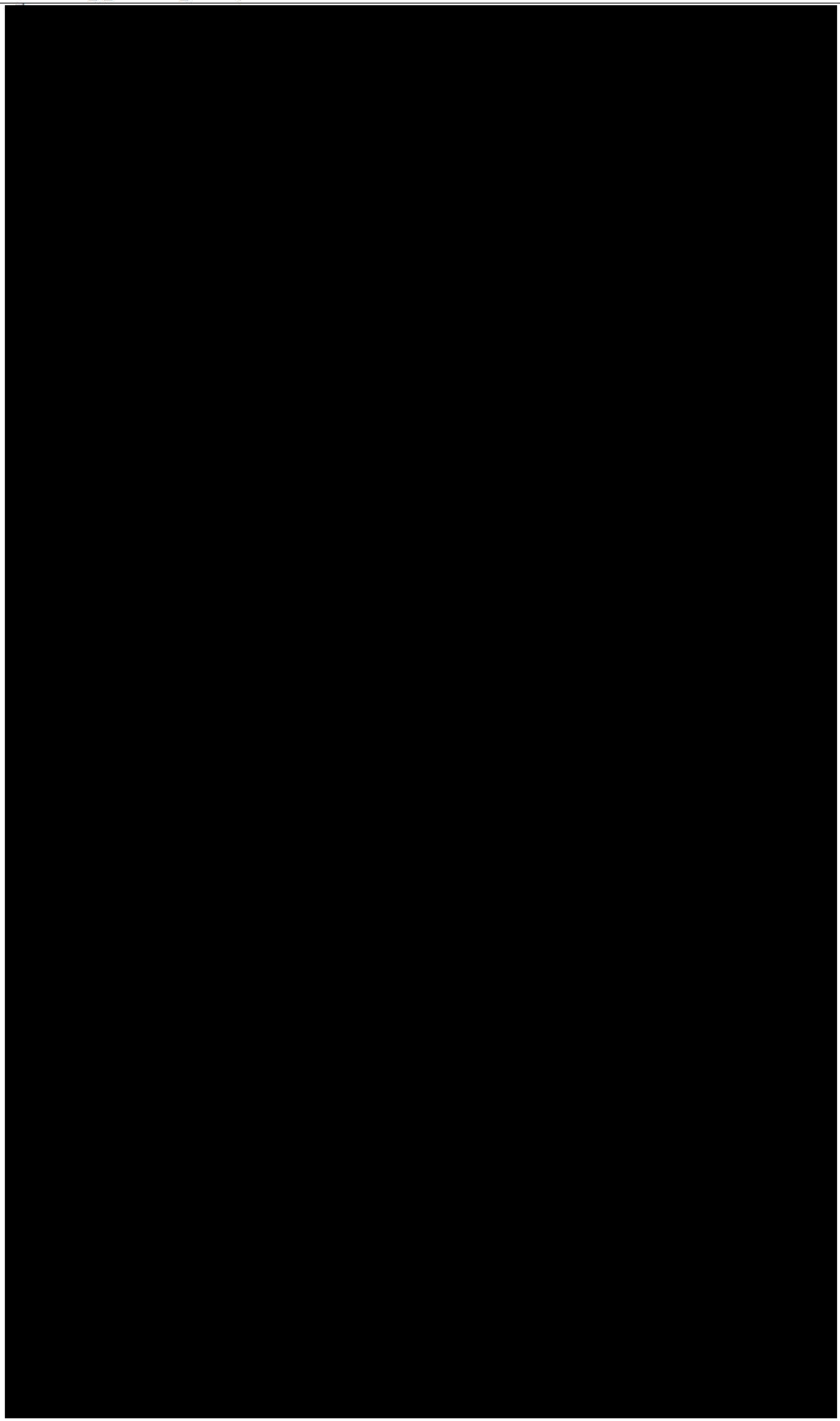
[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

Huvudsakliga finansiellt relaterade transaktionskostnader

	Corporate Finance / Equity / M&A		*Corporate Debt / Skuldfinansiering*
	Publikt bud	Resa kapital	Skuldfinansiering
	Rådge, förbereda och genomföra utköpet fram till fullföljande / closing av affären Success fee i MSEK, huvudsakligen kopplat till closing	Rådge, förbereda och genomföra teckning av Elsa (givet process på plats innan publikt bud, integrerade processer) Success fee i % av rest kapital. Kan objektivt värderas ”vem” som rest kapitalet.	Rådge, förbereda och genomföra skuldfinansieringen av transaktionen, genom bryggfinansiering och långsiktig finansiering Avgiftsdriven (låne-rates), specifikt ”arrangement fee” av bryggfinansiering som sätts som % av bryggan
Avgifter att fördelas mellan bankerna	[redacted]		

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21



Projektgenomgång - Agenda

- Projektbeskrivning
- Framtida struktur och governance
- Affärsmodell
- Transaktion
- Kommunikation
- Process framåt
- Fördjupning kring begäran om beslut
- **Organisation**

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21
552

ORGANISATION

Diskussionsmaterial i separat dokument

[redacted]

210906-VH-Fas3-FS_1_MasterDoc_vFINAL , 2022-11-24 13:24 diarienr: 9000-K3435-21

PROTOKOLL

Sammanträde med styrelsen för ICA-handlarnas Förbund

Möte nr: **7/21**
Plats: **Elfsviks herrgård**
Tid: **6-7 september 2021**

Närvarande
Styrelsens ordinarie ledamöter

Anmäld frånvaro
Anneli Magnusson

Ledning
Fredrik Hägglund
Anna-Karin Liljeholm
Eva Burén
Fredrik Söderberg
Lena Litens
Bo Sandström

Övriga (delvis)
Anders Svensson (§6)
Henrik Öhman (§7)
Nils Bolin (§7)
Stefan Berg (VH)
Stephanos Tecle (VH)
Jakob Pettersson (VH)
Rådgivare (VH)

§ 1 Mötets öppnande
Ordförande Magnus Moberg hälsade välkommen.

§ 2 Val av justeringsperson
Göran Blomberg valdes att, tillsammans med Magnus Moberg och Fredrik Hägglund, justera dagens protokoll.

§ 3 Godkännande av dagordning
Beslut: Styrelsen godkände föreslagen dagordning med vissa förändringar.

§ 4 Föregående protokoll och utestående frågor.
Protokoll 6/21 och 7/21, godkändes och lades till handlingarna, bilaga 4.

Magnus Moberg gick igenom utestående frågor, bilaga 4a samt årshjul, bilaga 4b.

§ 5 Anmälan övriga frågor

ICA HANDLARNAS FÖRBUND

PROTOKOLL

Inga övriga frågor anmäldes.

§ 6 Rapport ICA Sverige

Anders Svensson redogjorde för bl.a. (se bilaga 6):

- Försäljning och marknadsandelar
  - [redacted]
- Strategi för att öka försäljningen
- IHI resultat
  [redacted]
- Tillväxt
- Marknadsandelar
- Logistikhöjning

§ 7 Omvärldsbevakning – en spaning i Sverige

Henrik Öhman och Nils Bohlin presenterade sin omvärldsanalys enligt bilaga 7, bl.a:

- Fria handlare på väg mot en polariserad framtid
- Framtiden är spretig samhället präglas av tilltagande slitningar. Det blir allt vanligare att extrema idéer delas i slutna grupper.
- Vi rör oss mot ett närhubbsamhälle
- Närvärldsfaktorer trender som påverkar ICA-handlare

§ 8 VD-rapport

Fredrik Hägglund informerade om bl.a. följande (enligt bilaga 8):

- IHF Live
- UTP
- Logistikhöjning
- Klipphantering
- Long Term Plan ICA

§ 9 Projekt VH

Ledningen redogjorde för projektet som diskuterades i styrelsen.

Ledamöterna reflekterade över projektet och workshop hölls.

ICA HANDLARNAS FÖRBUND

PROTOKOLL

Beslut: Styrelsen beslutade att till VD eller den han utser i sitt ställe, ge:

- Mandat till att fortsätta med presenterad projektplan och därtill hörande beslut i syfte att kunna framlägga ett beslutsunderlag till Styrelsen avseende ett publikt bud på Ingrid.
- Mandat att omgående approchera potentiella Elsa-investerare, ingå sekretessförbindelser med sådana investerare, samt inleda konkreta diskussioner rörande villkor för möjlig saminvestering i projekt Växthuset inför vidare förhandling.
- Mandat att förbinda Ivan till erforderliga rådgivarkostnader (oavsett genomförande) och transaktionskostnader (vid genomförande) totalt uppgående till maximalt 400 MSEK.

§ 10 Styrelsens arbetsordning

Beslut: Styrelsen godkände arbetsordning och bilagor i enlighet med bilaga 10.

§ 11 Extra förbundsstämma

Beslut: Styrelsen beslutade att i enlighet med förslag i bilaga 11 ska extra stämma hållas den 12 oktober, att kallelse och beslutsunderlag skickas ut samt att röstning ska ske elektroniskt.

§ 12 Ledamöter till ansvarsnämnden

Beslut: Styrelsen beslutade att utse ledamöter till ansvarsnämnden i enlighet med bilaga 12.

§ 13 ICA Gruppens valberedning

Beslut: Styrelsen beslutade att utse Tomas Emanuelz och Anna-Karin Liljeholm till Förbundets representanter i ICA Gruppens valberedning.

Inspel från styrelsen är att verka för kontinuitet samt ta hänsyn till projekt VH.

PROTOKOLL

§ 14 Spelregler

Lena Litens redogjorde för de spelregler som antogs 2019 samt de redaktionella uppdateringar som gjorts sedan dess.

Det finns ett önskemål från styrelsen att lägga mer tid på spelreglerna och diskutera innebörden längre fram när tid finns.

Beslut: Styrelsen godkände föreslagna spelregler, bilaga 14.

§ 15 Mötets avslutande

Styrelseledamöterna reflekterade över konferensen.

Magnus Moberg tackade för konstruktiva diskussioner och förklarade mötet avslutat.

Vid protokollet:

Anna-Karin Liljeholm

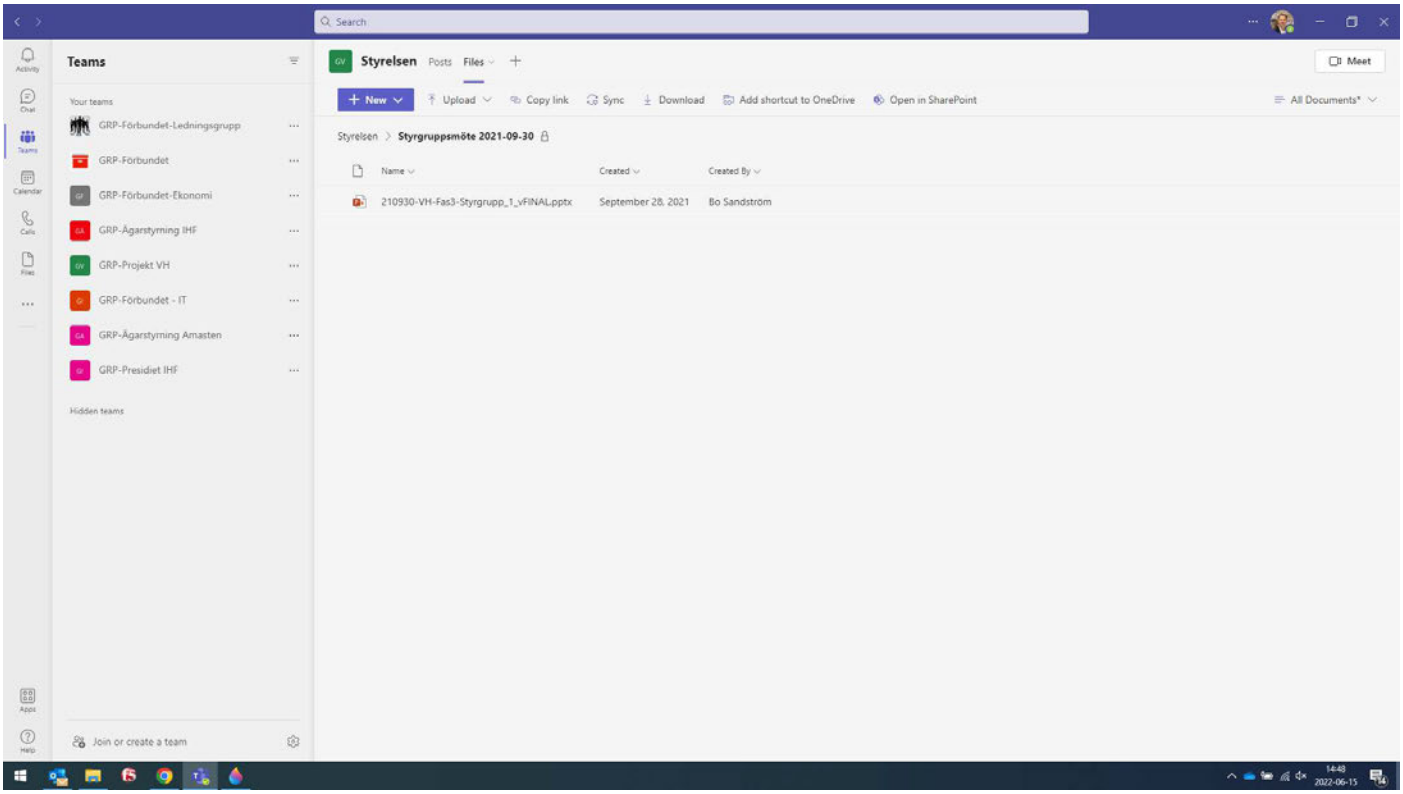
Justeras:

_____ _____

Magnus Moberg Fredrik Hägglund

_____

Göran Blomberg

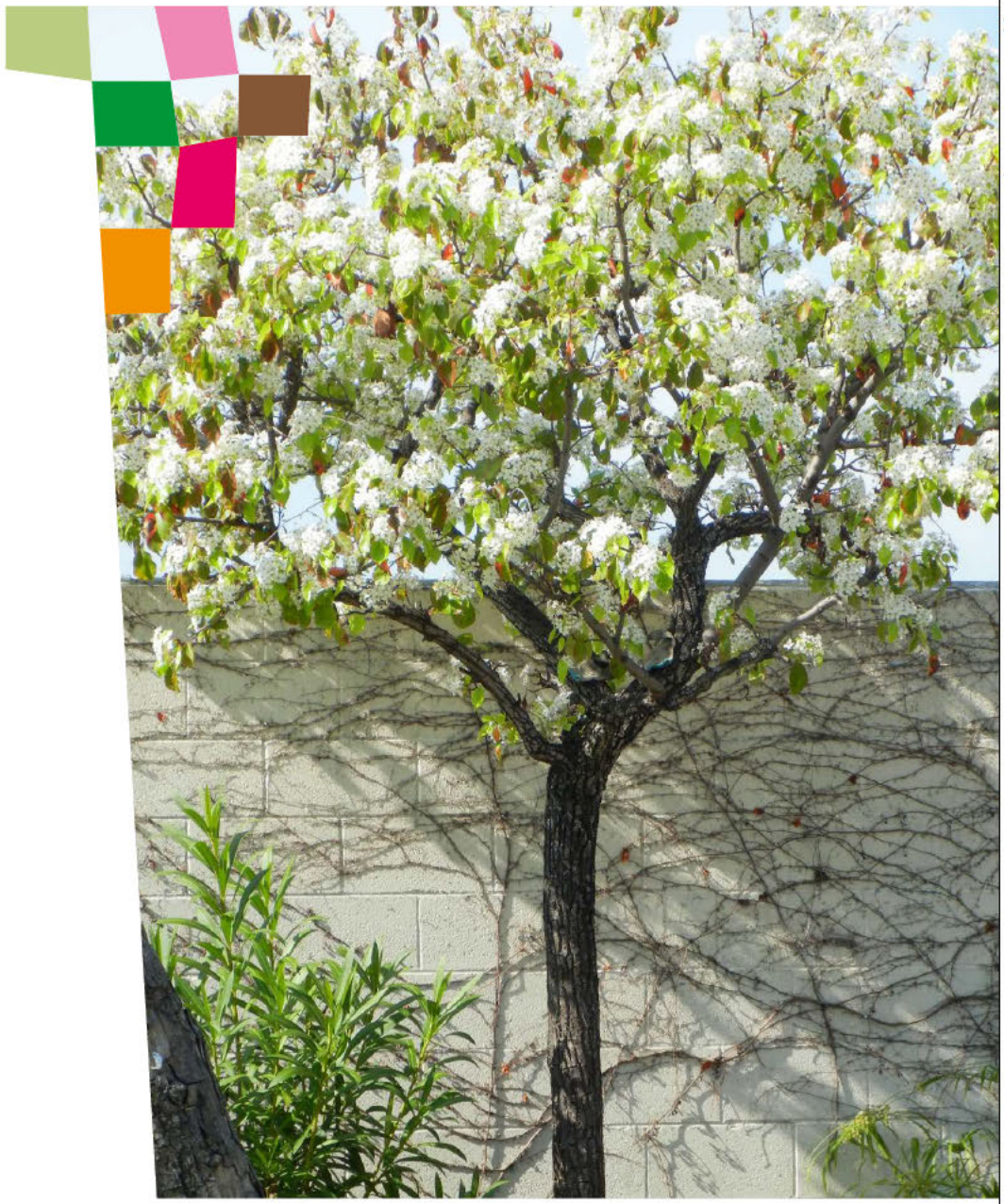

Search
Teams
Your teams
GRP-Förbundet-Ledningsgrupp
GRP-Förbundet
GRP-Förbundet-Ekonomi
GRP-Ägarstyrning IHF
GRP-Projekt VH
GRP-Förbundet - IT
GRP-Ägarstyrning Amasten
GRP-Presidiet IHF
Hidden teams
Join or create a team
Styrelsen
Posts
Files
Meet
New
Upload
Copy link
Sync
Download
Add shortcut to OneDrive
Open in SharePoint
All Documents
Styrelsen > Styrgruppsmöte 2021-09-30
Name
Created
Created By
210930-VH-Fas3-Styrgrupp_1_vFINAL.pptx
September 28, 2021
Bo Sandström

Projekt Växthuset

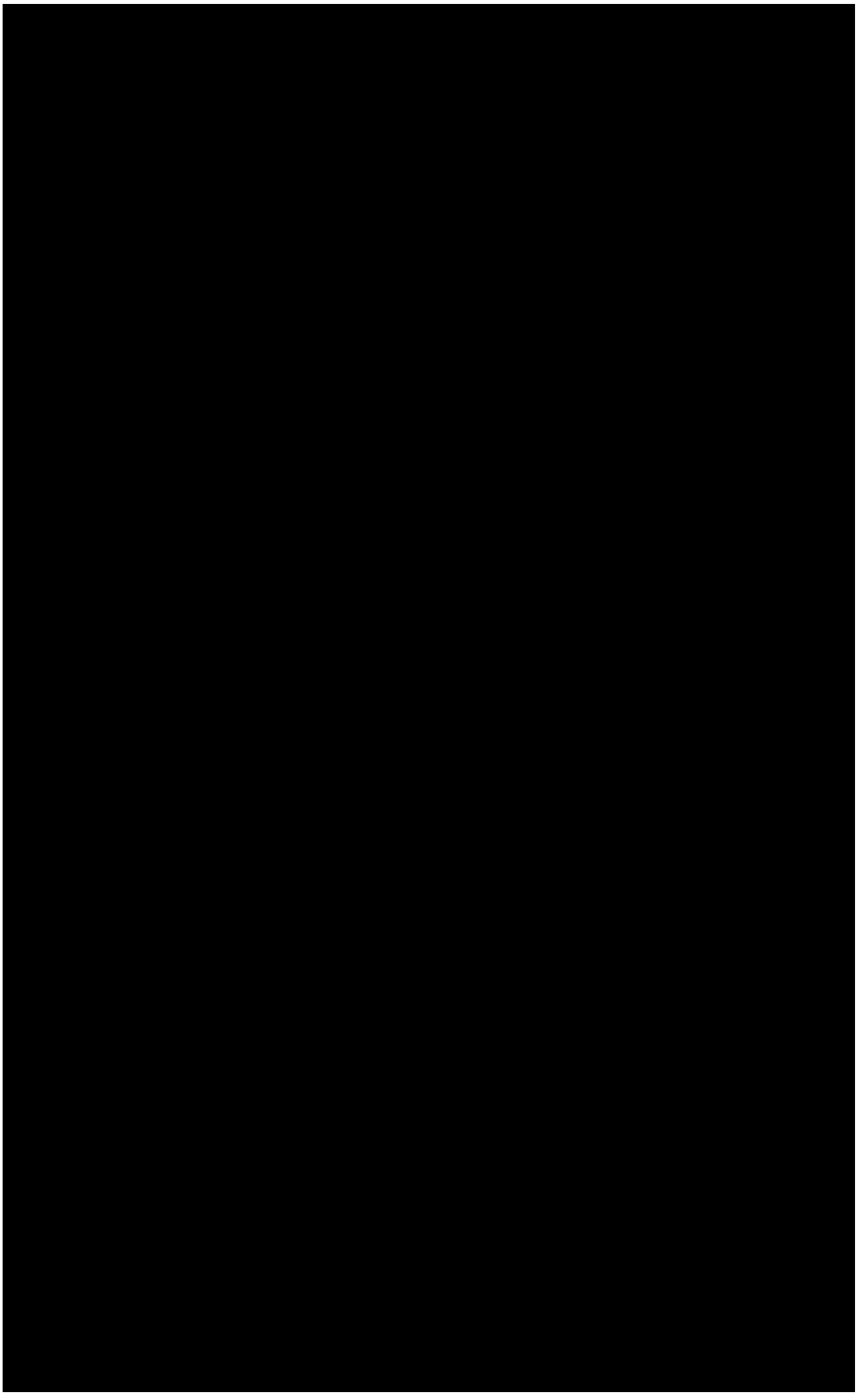
Styrgruppsmöte 3:1

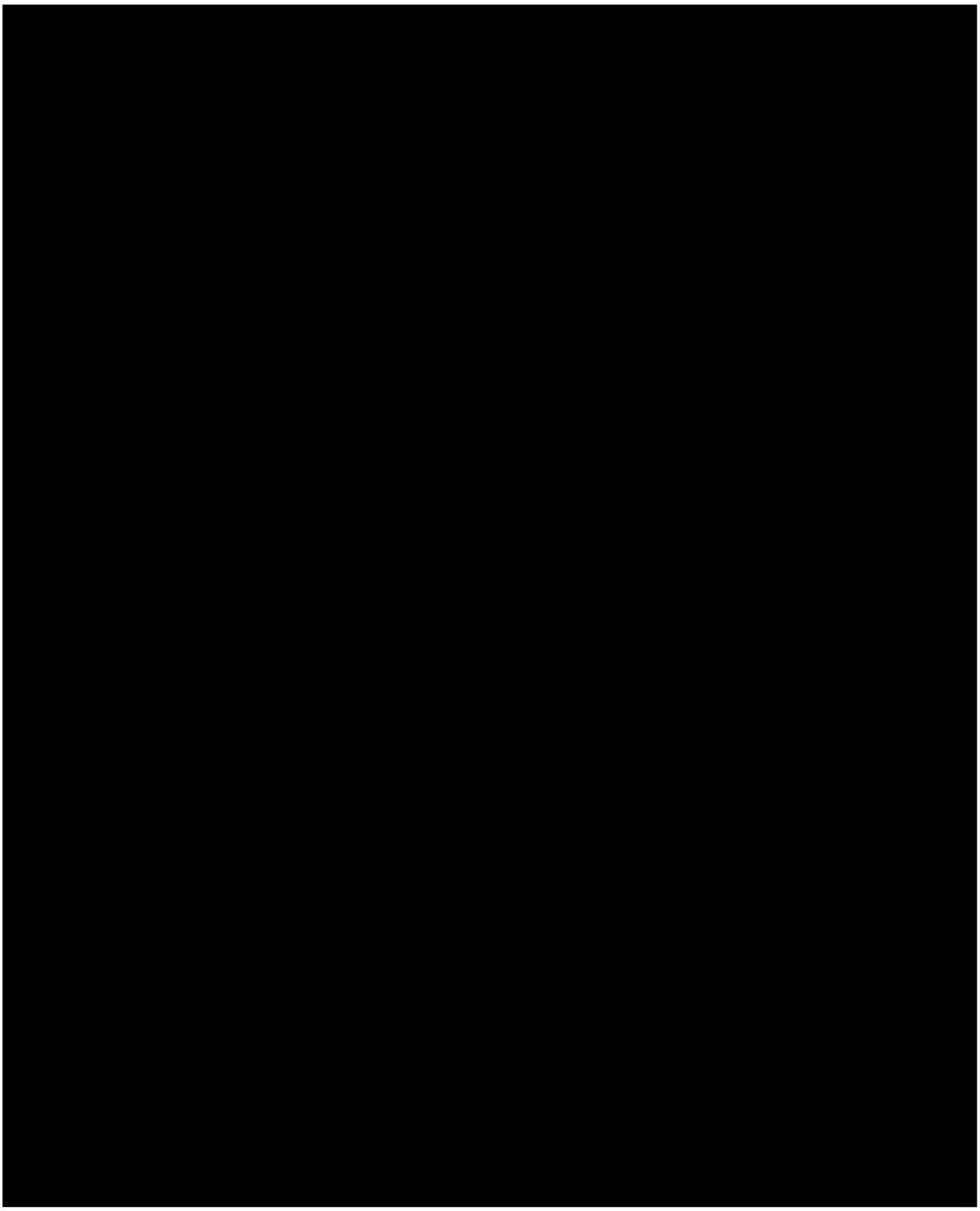
2021-09-30

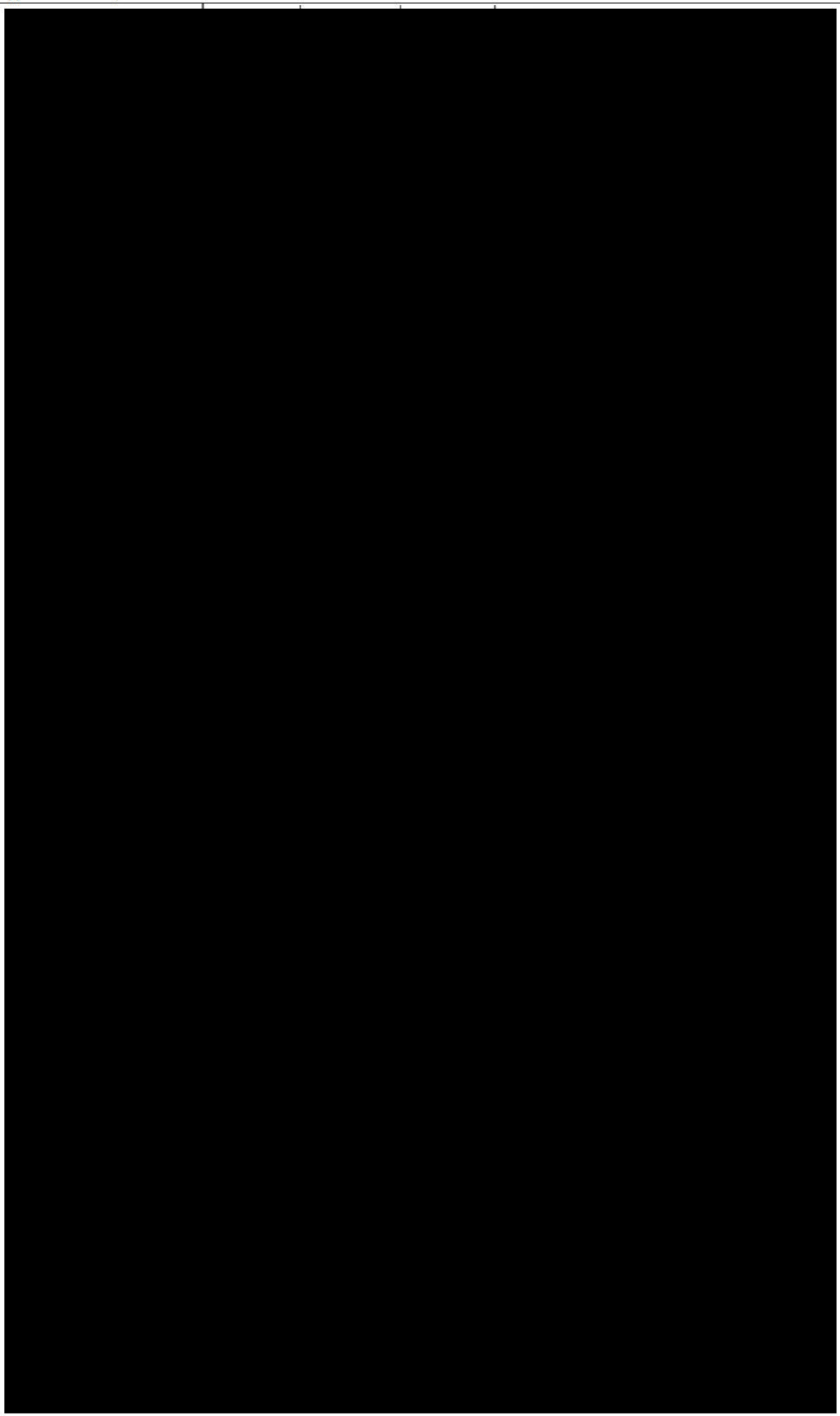
ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

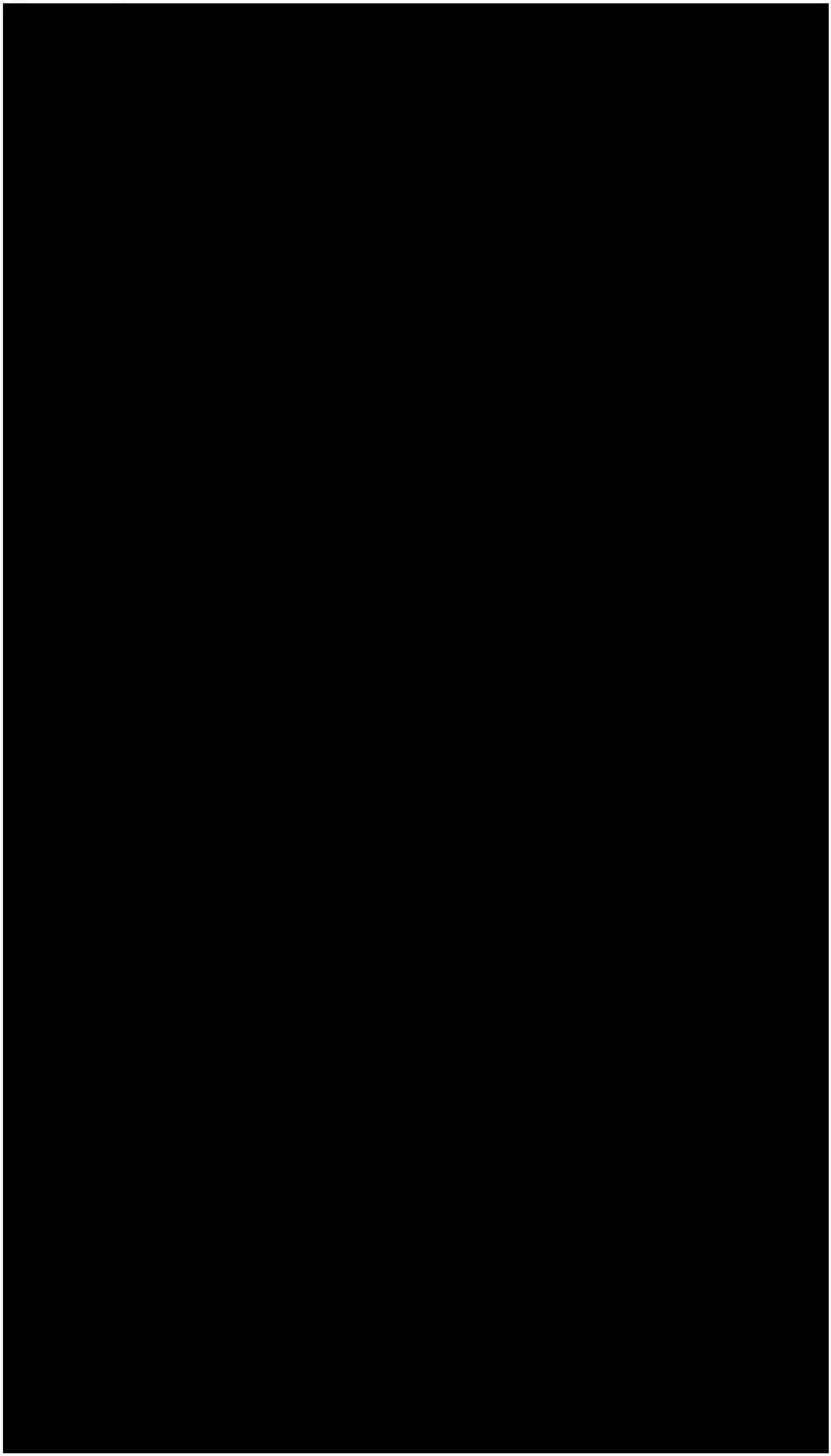


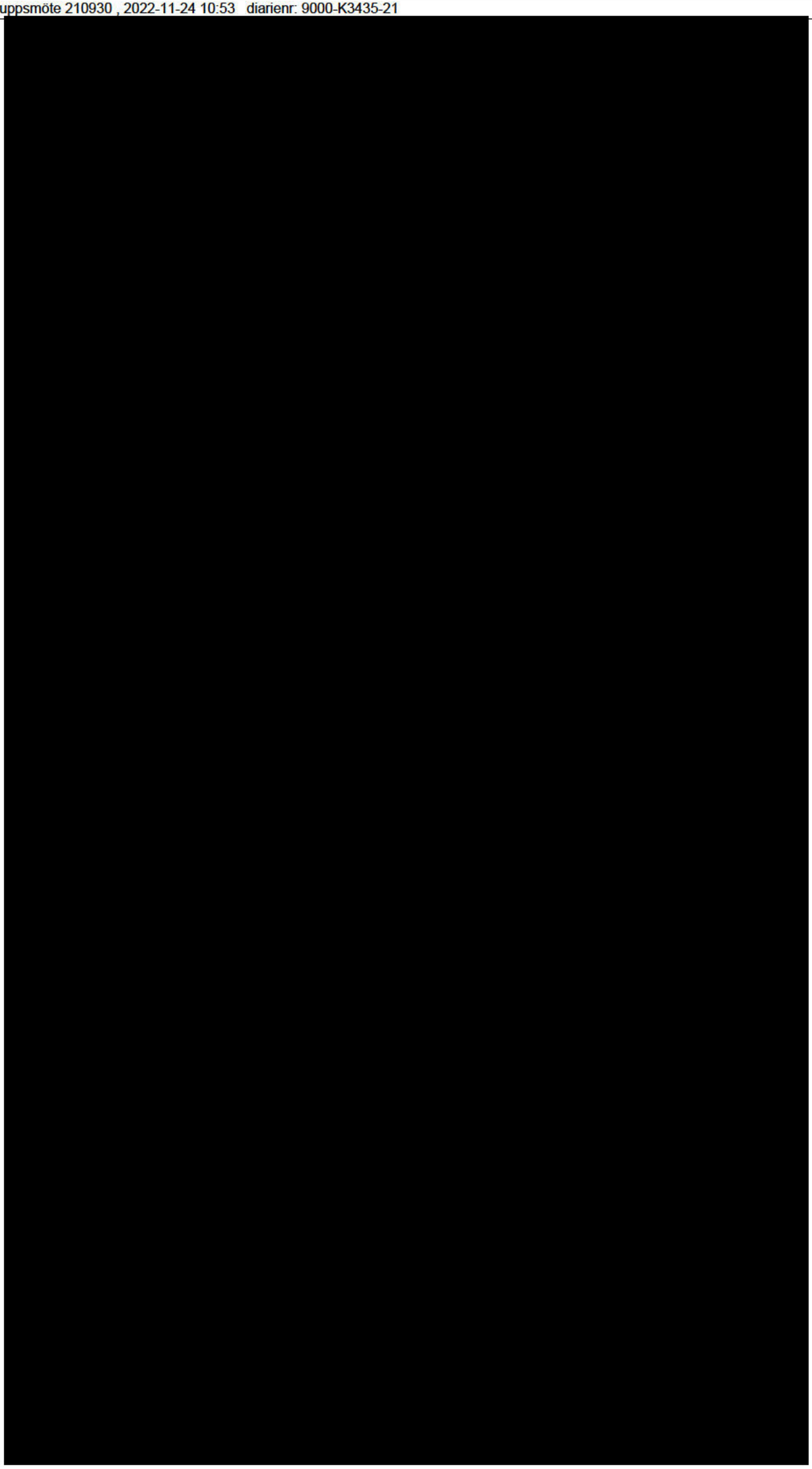
Styrgruppsmöte 210930 , 2022-11-24 10:53 diarienr. 9000-K3435-21

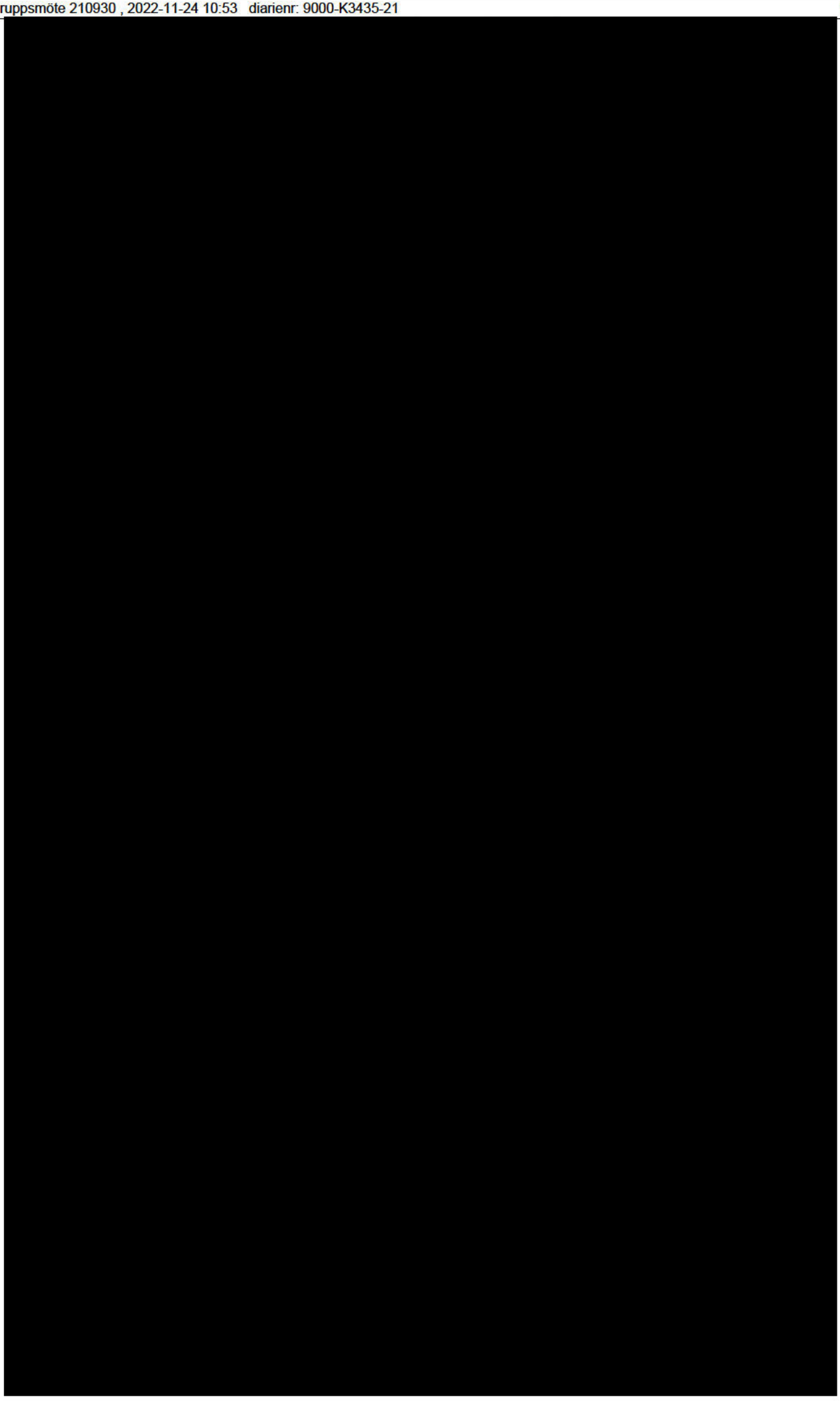


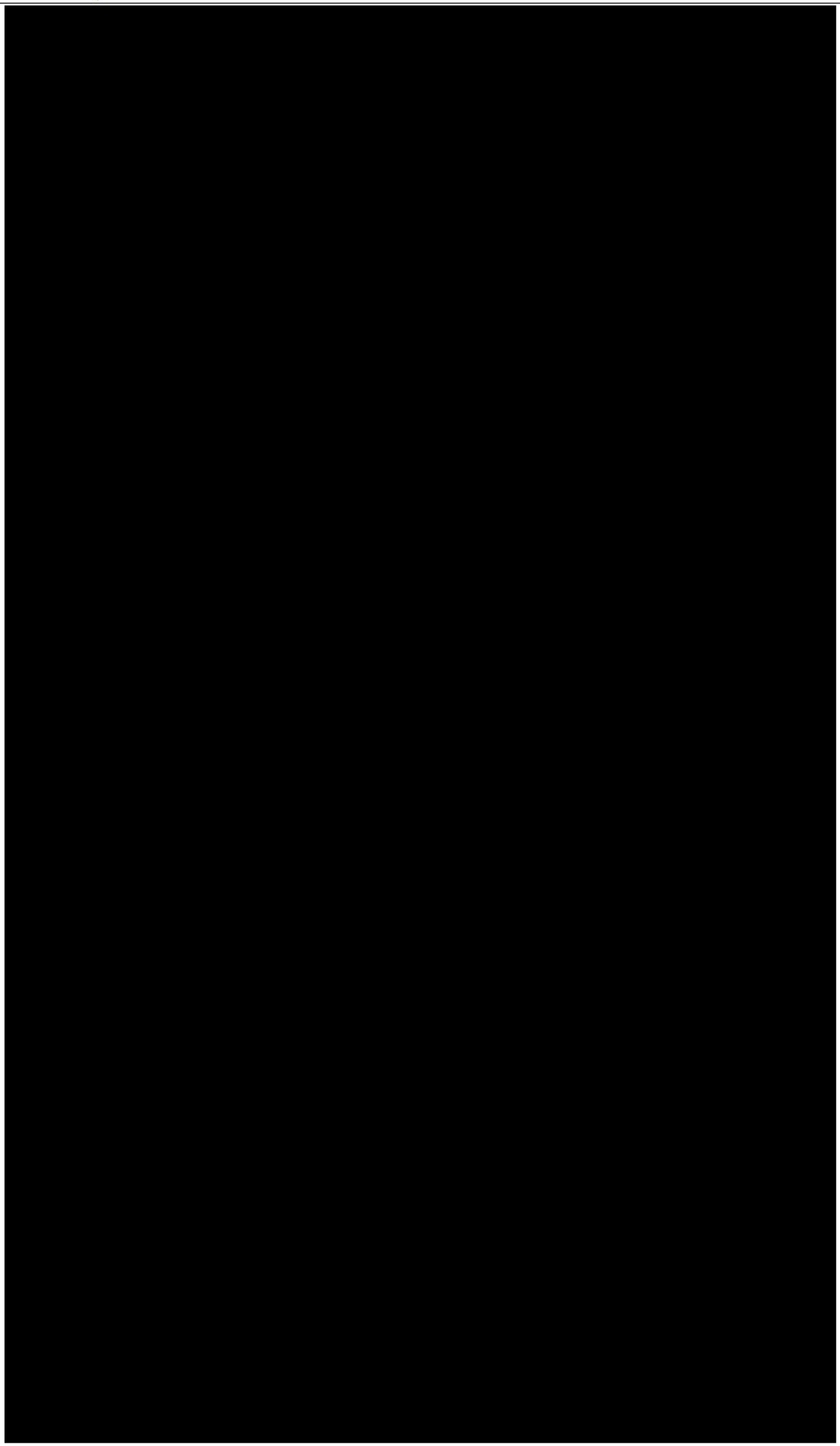


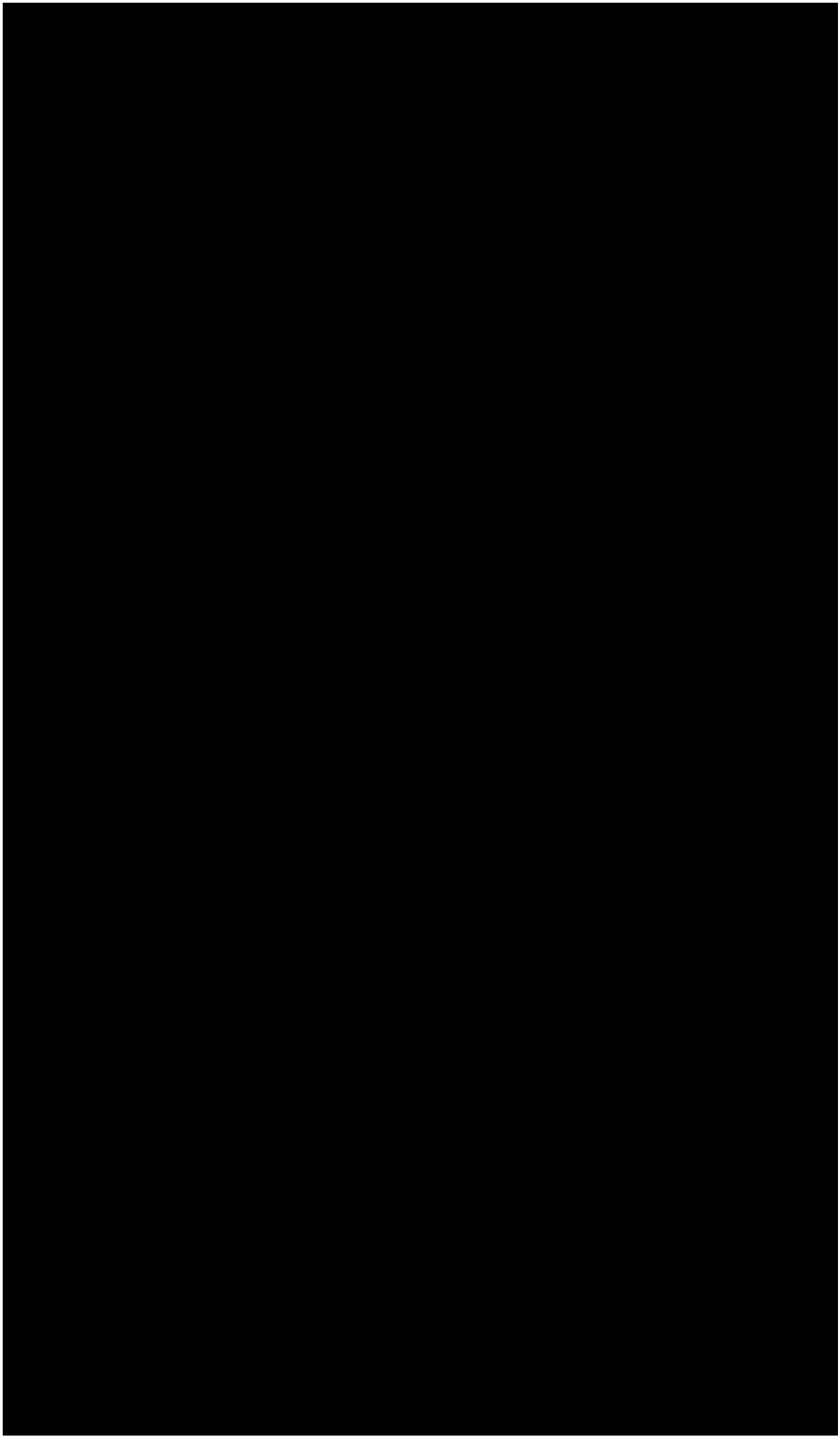


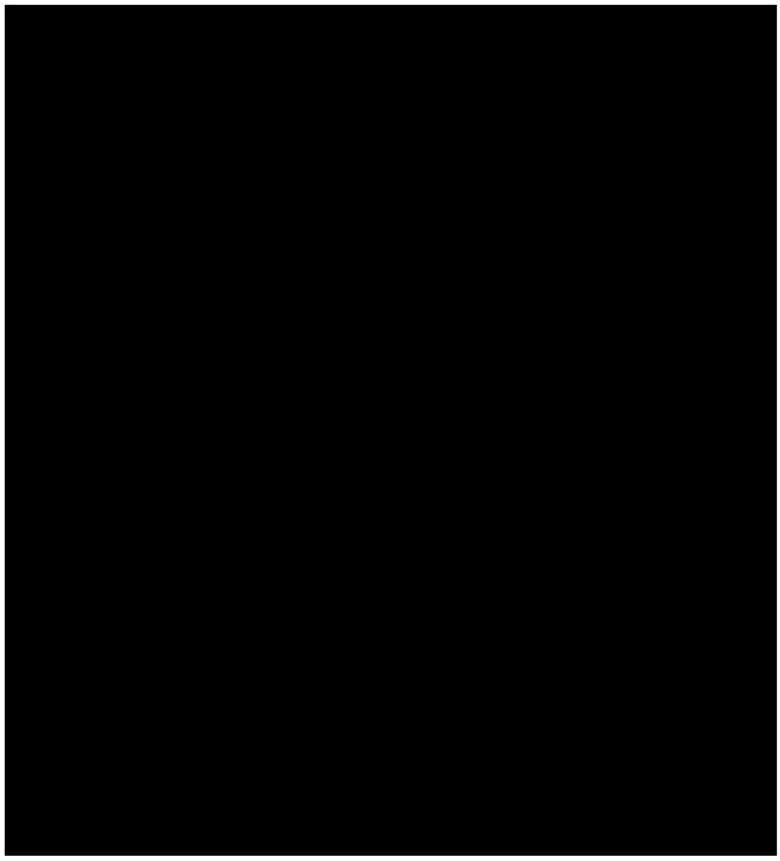


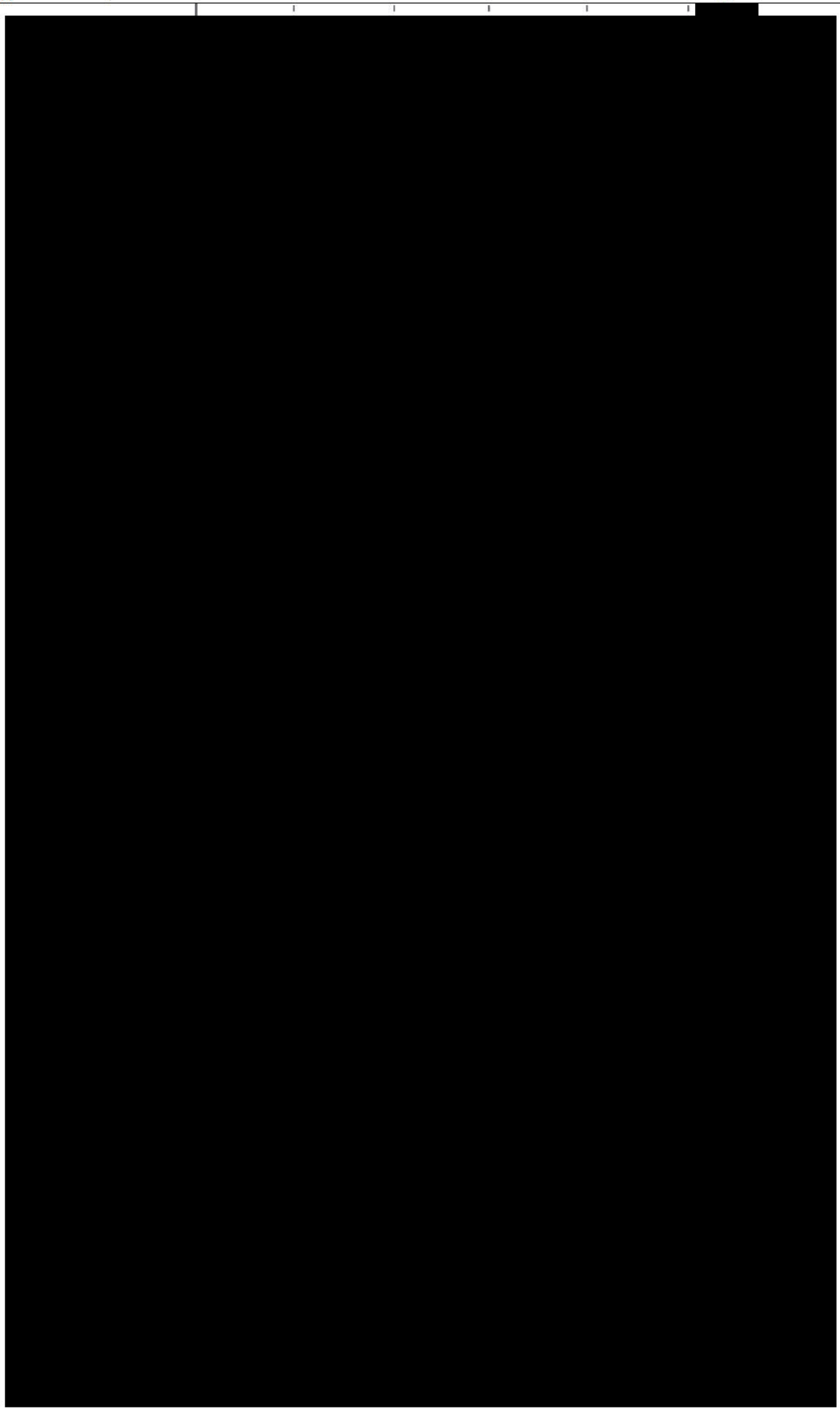


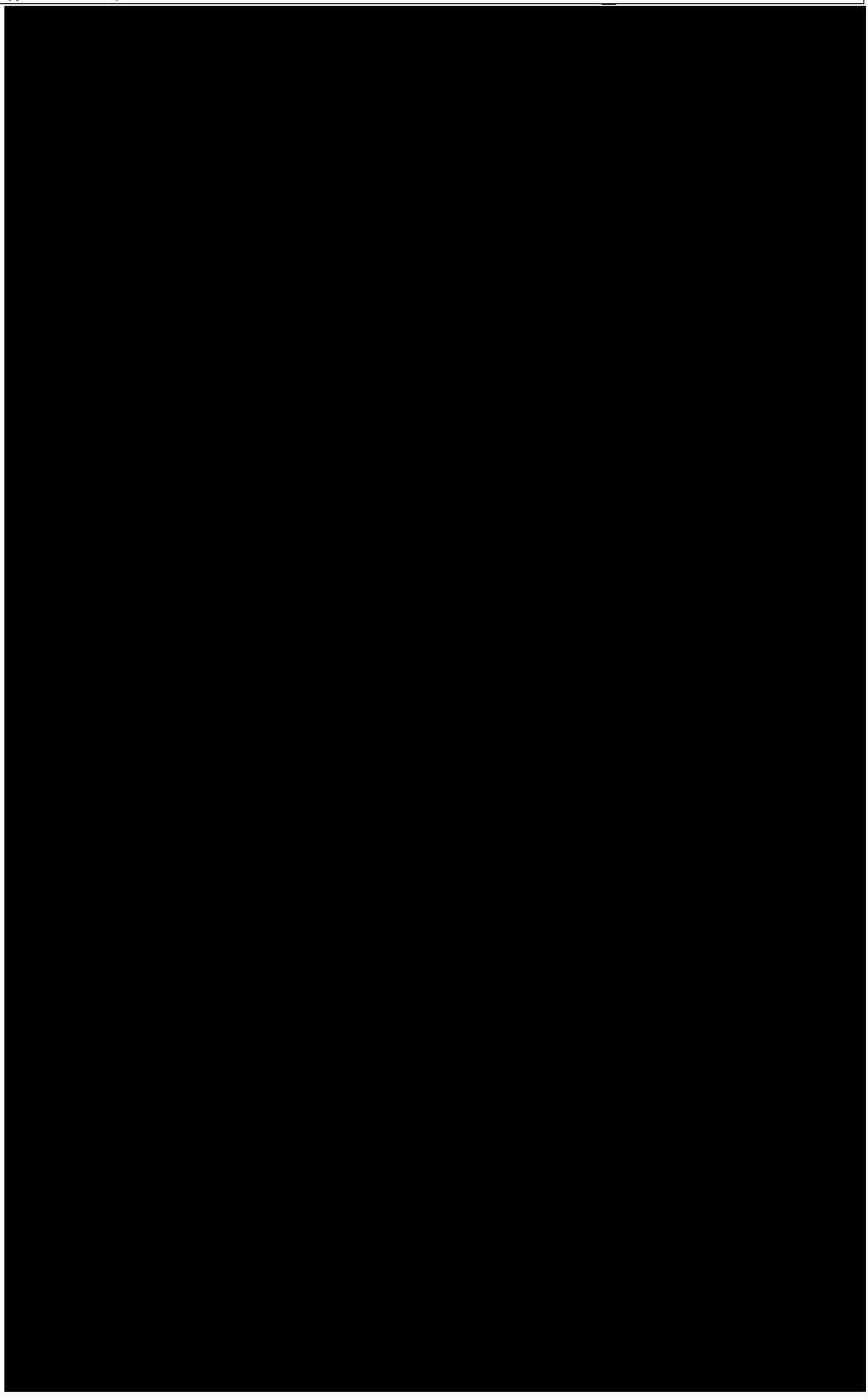


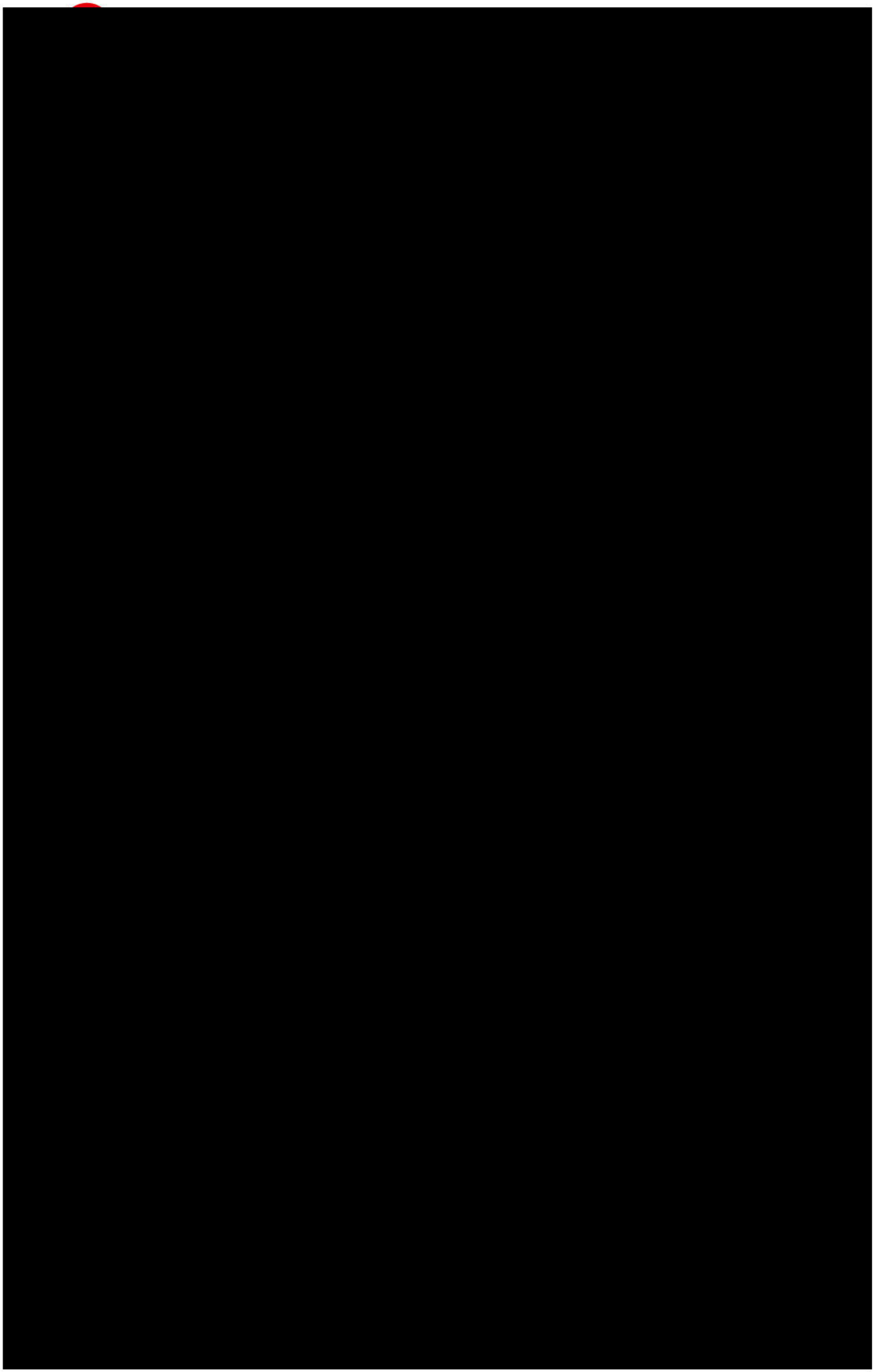


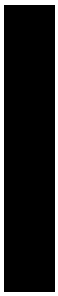


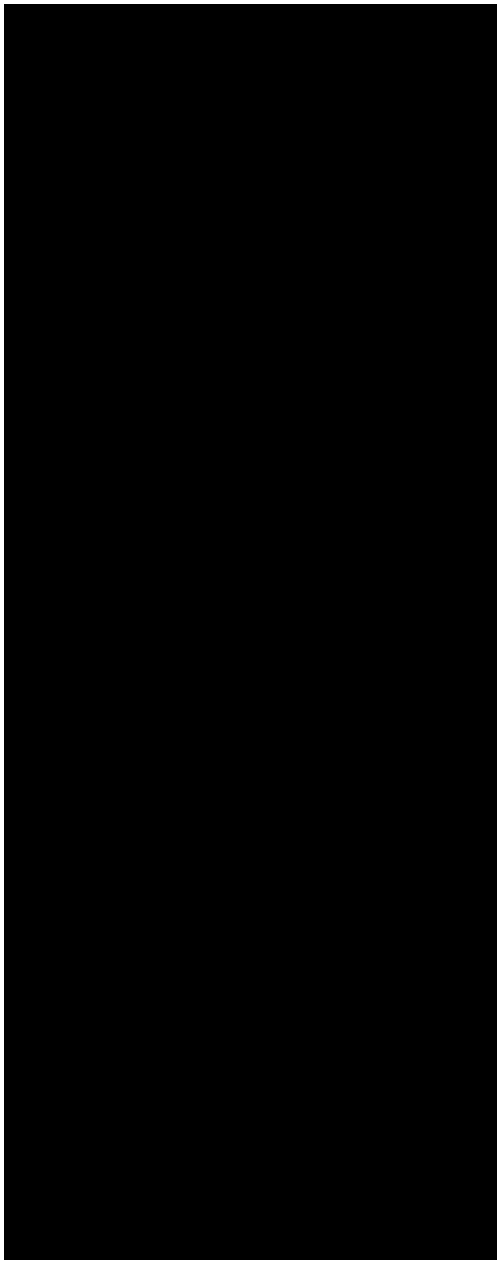


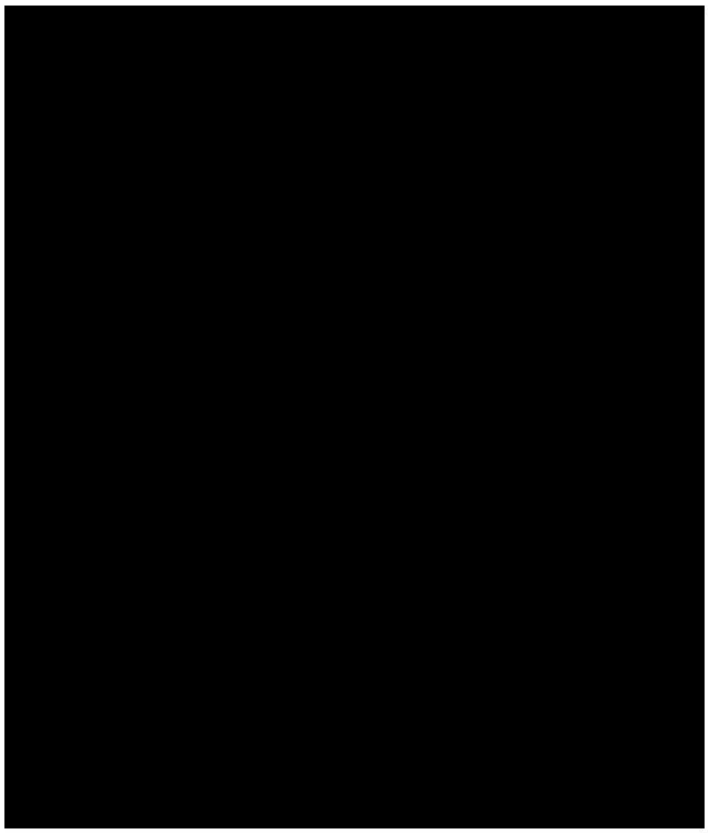


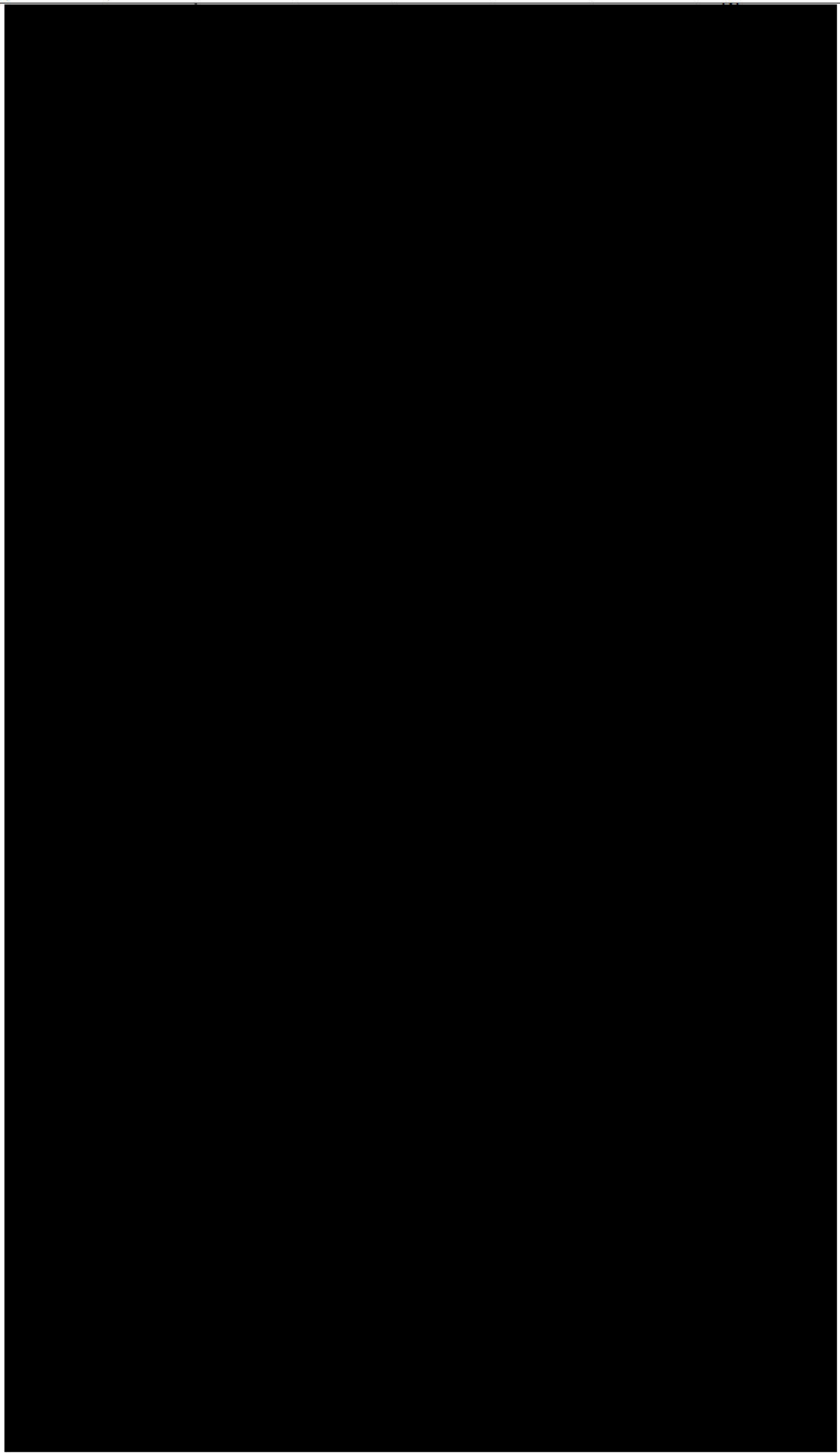


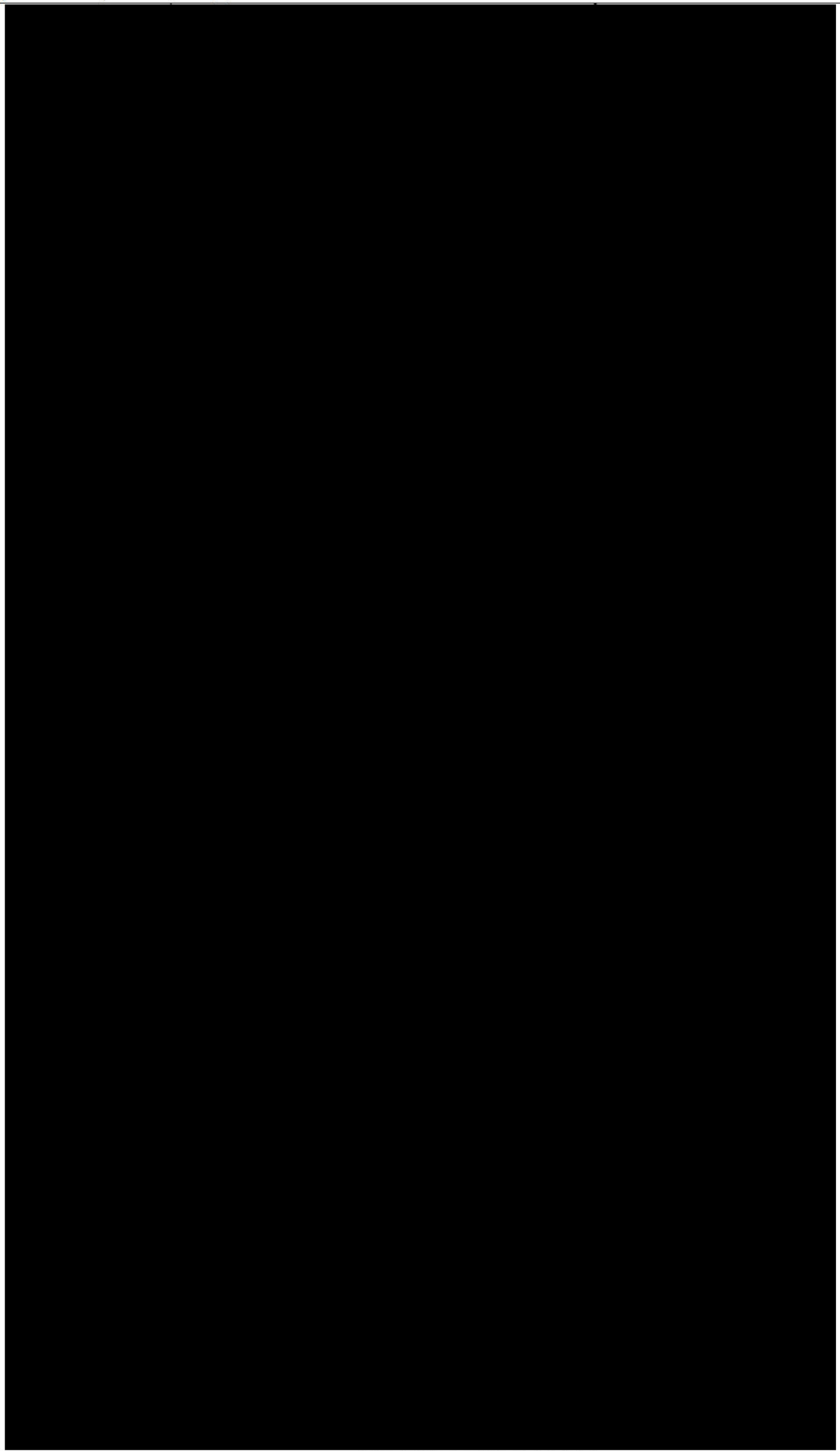


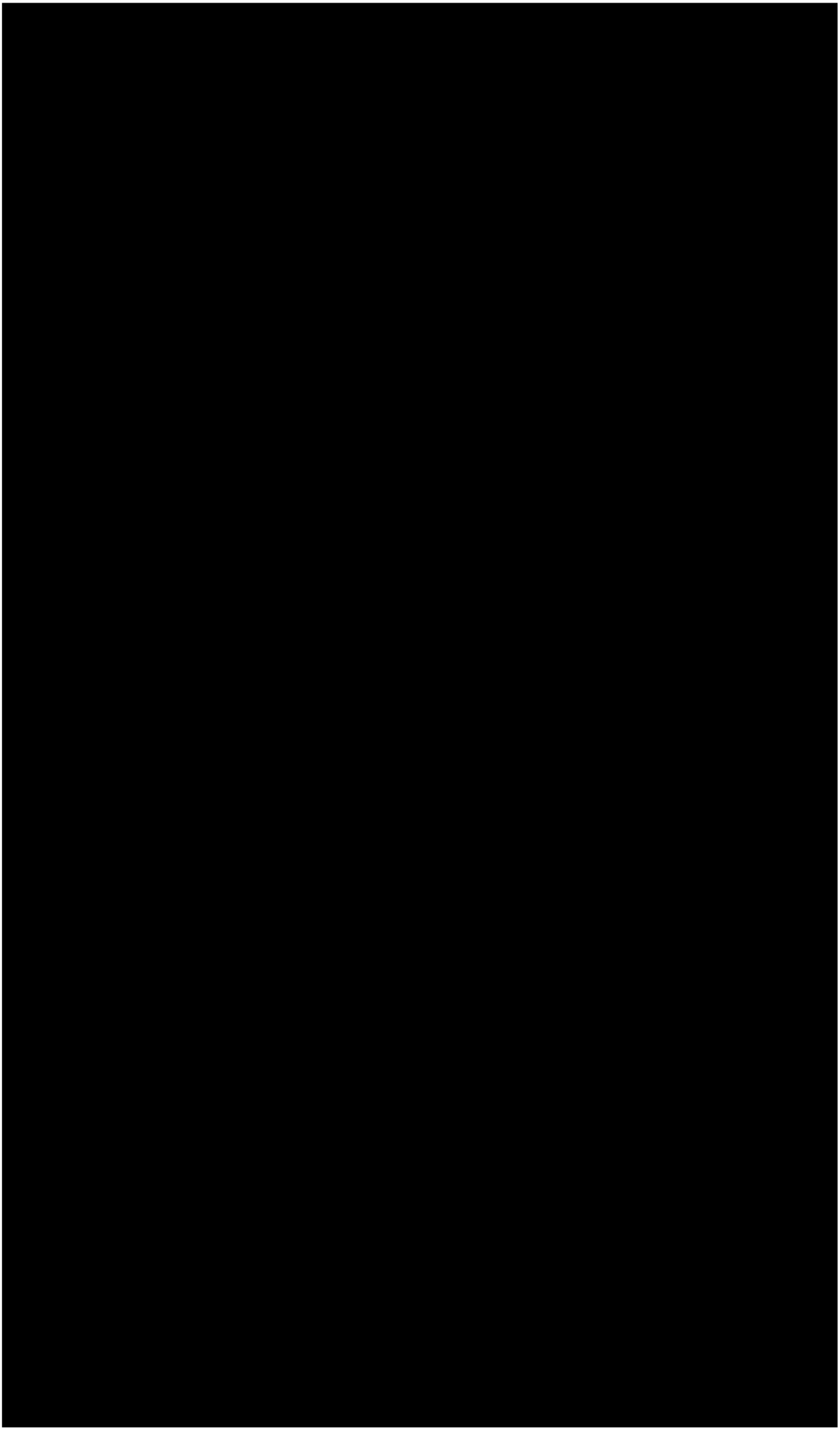


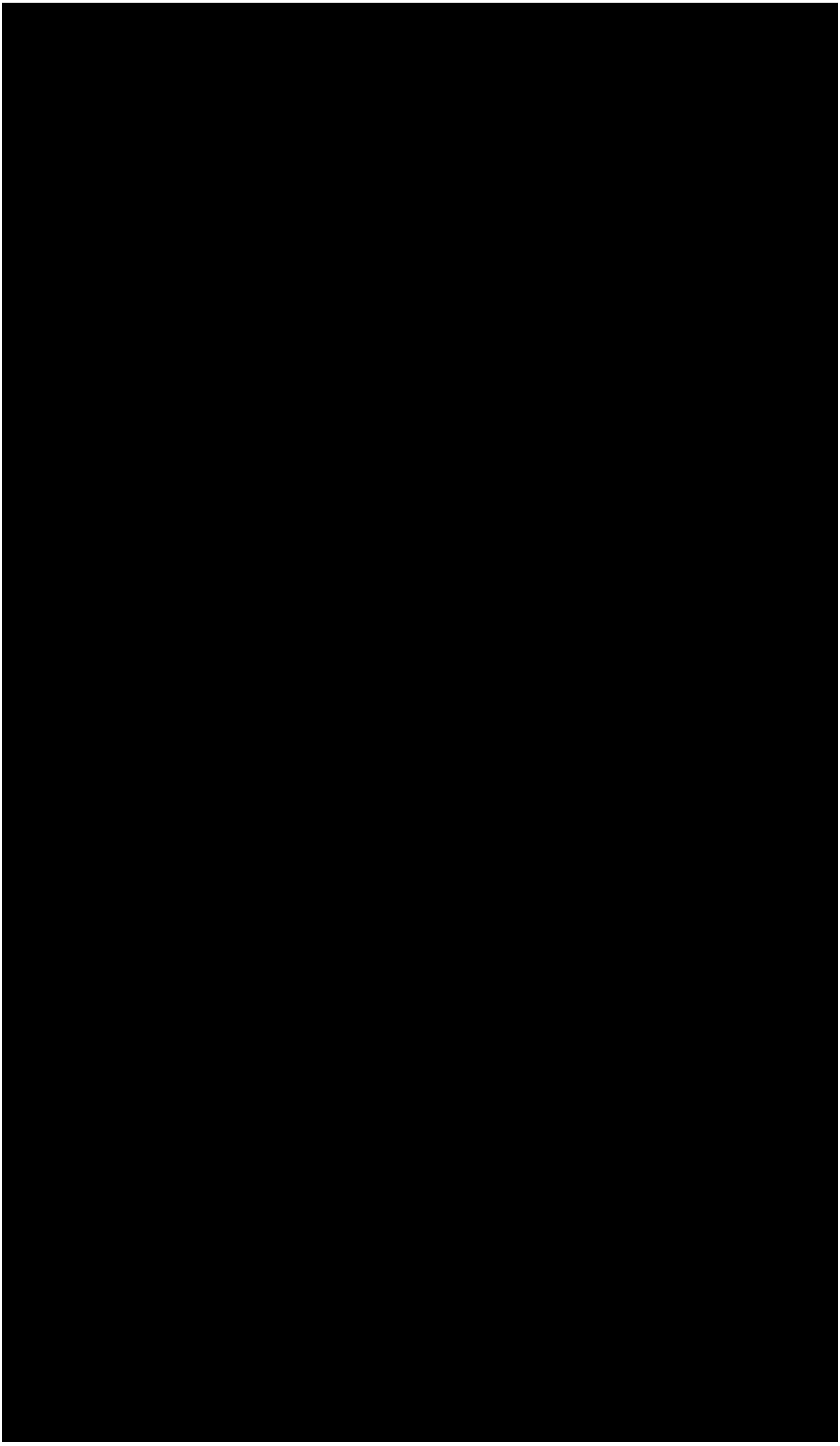


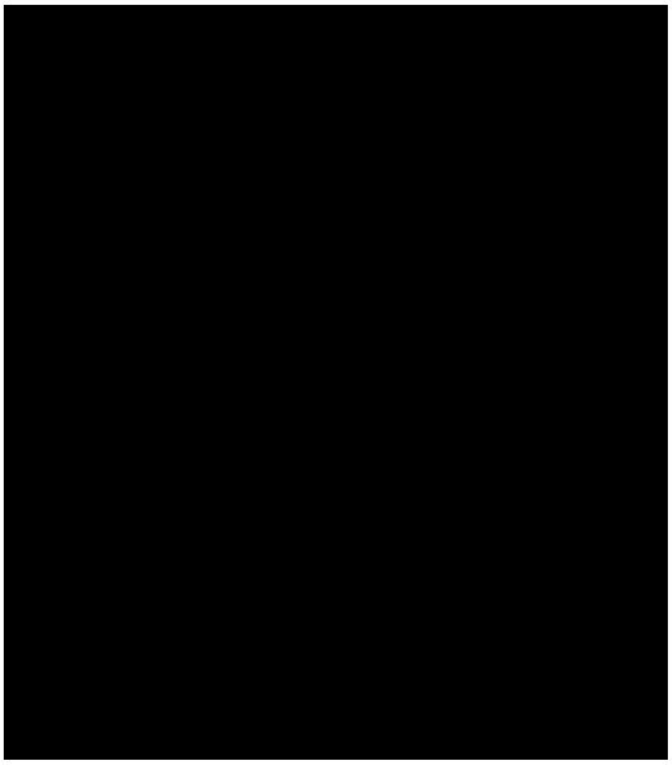


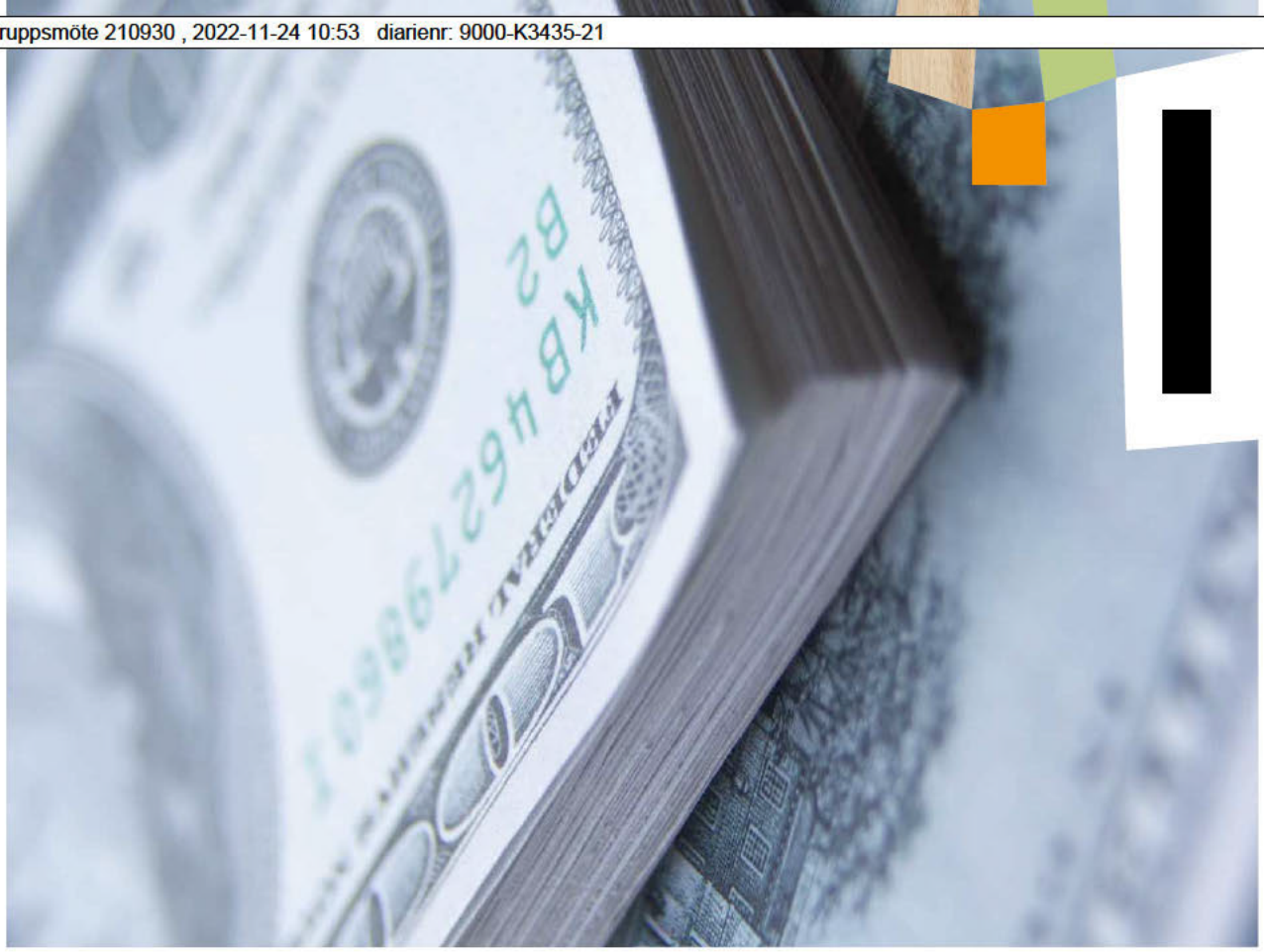












[redacted]

1

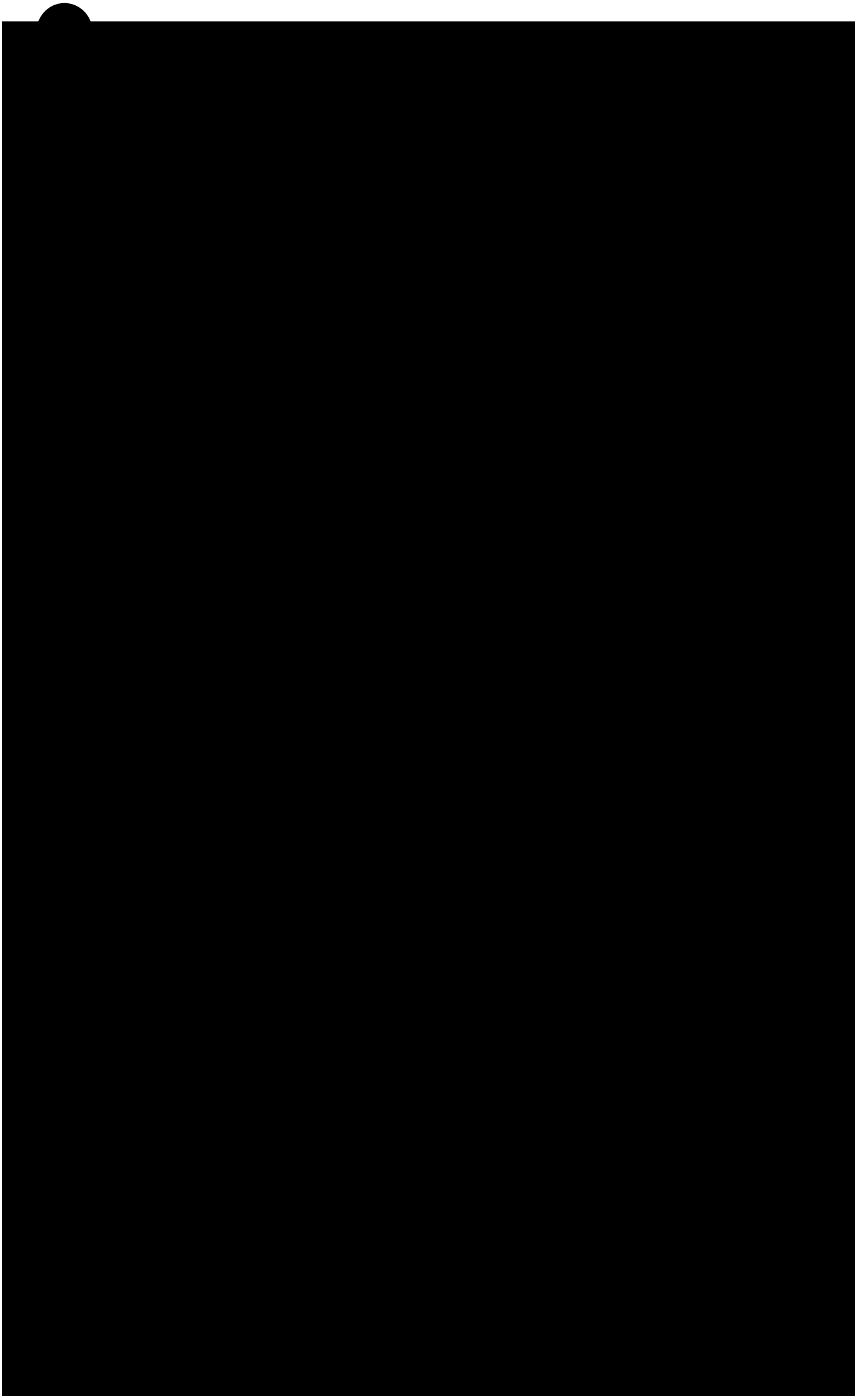
[redacted]

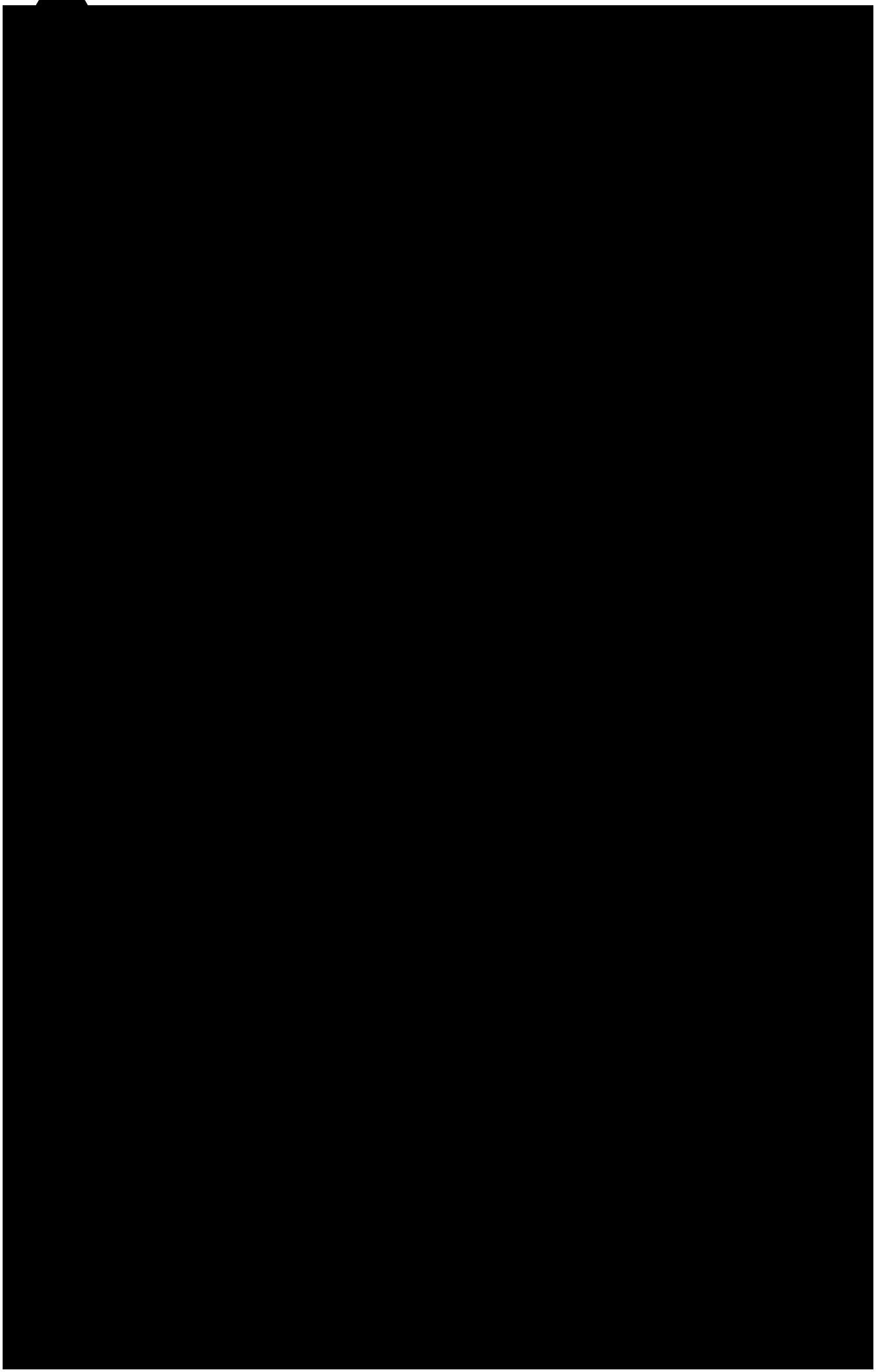
[redacted]

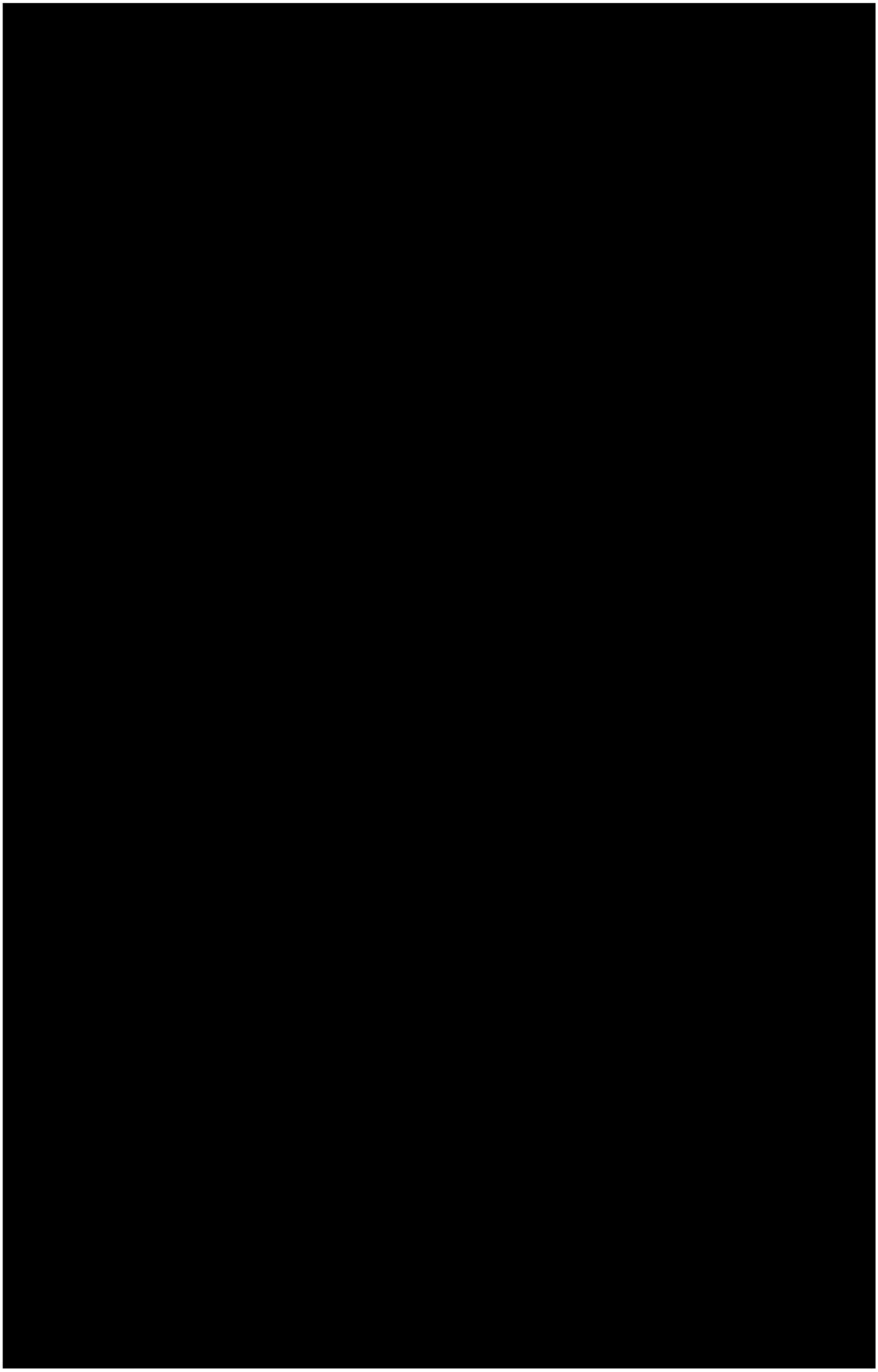
2

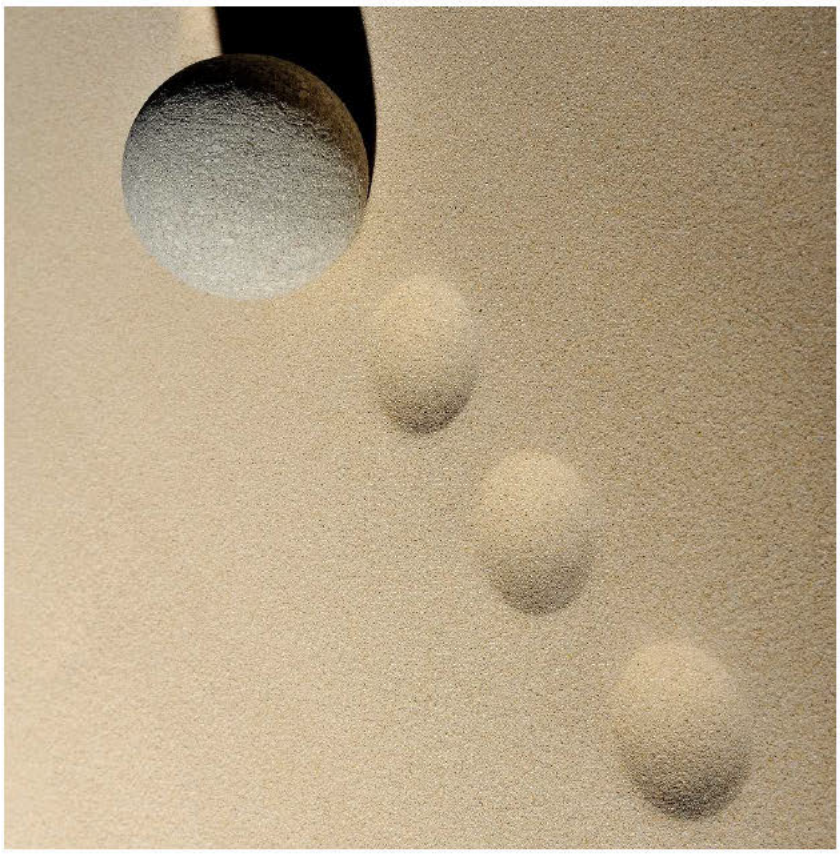
[redacted]

[redacted]



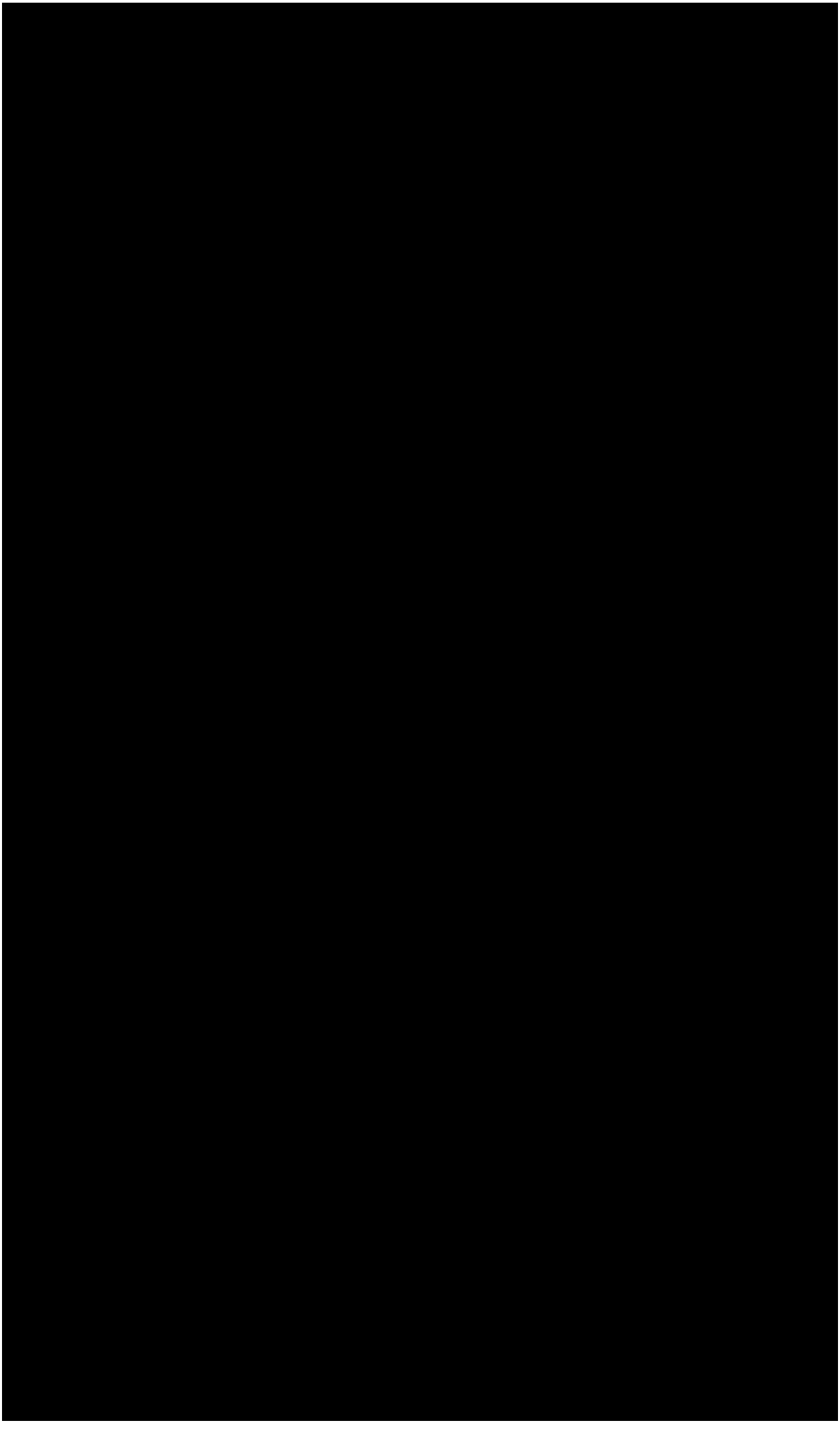


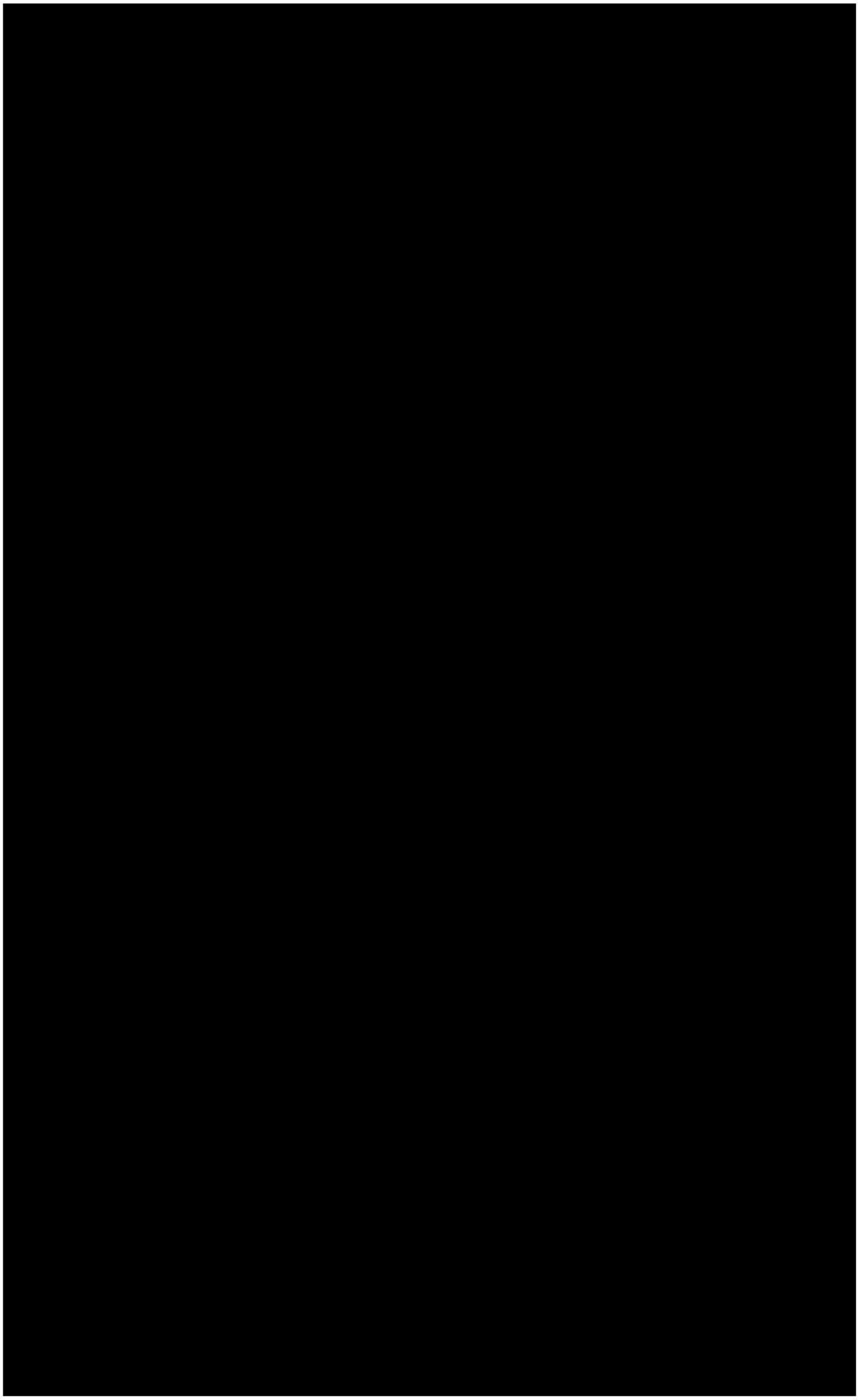


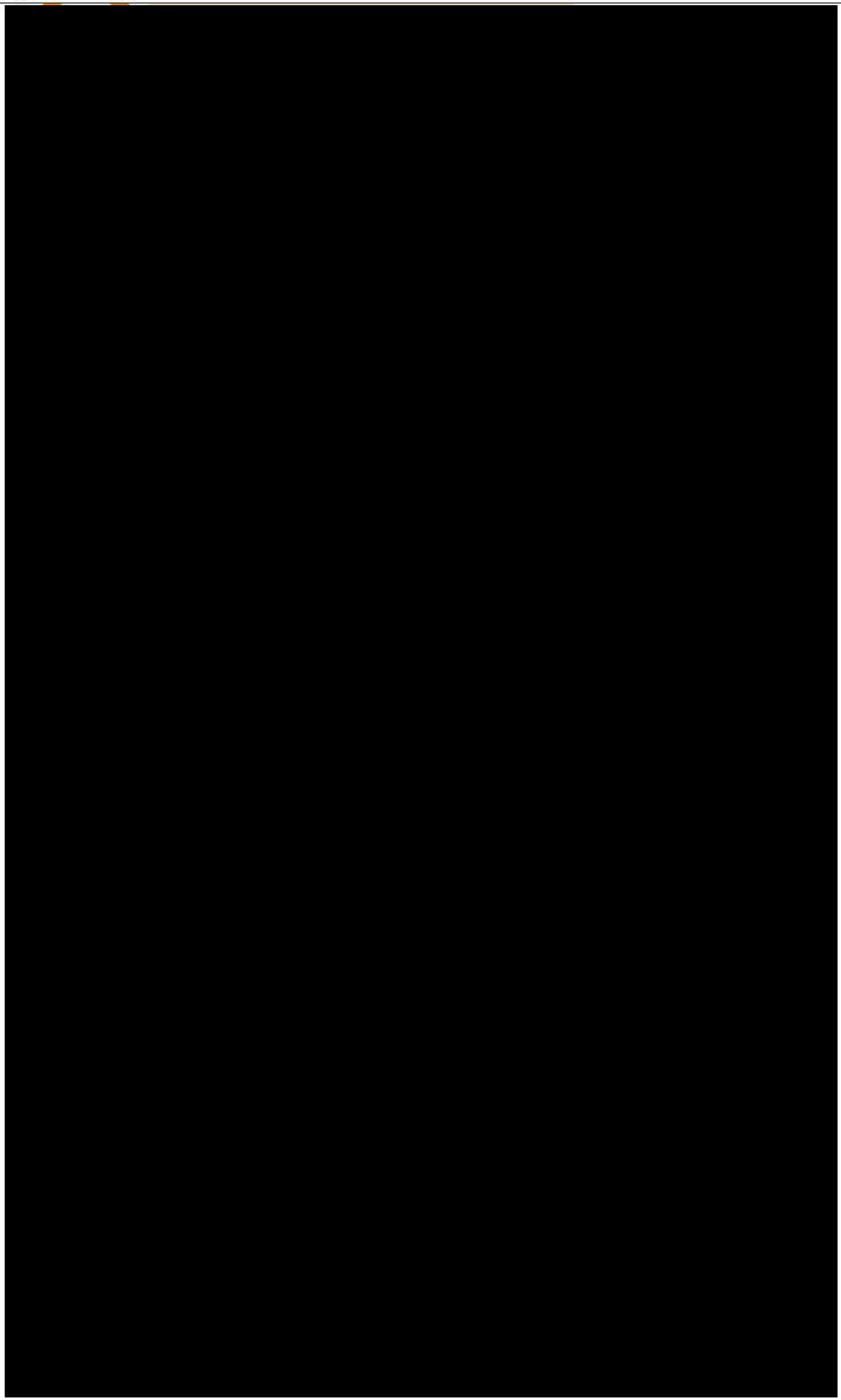


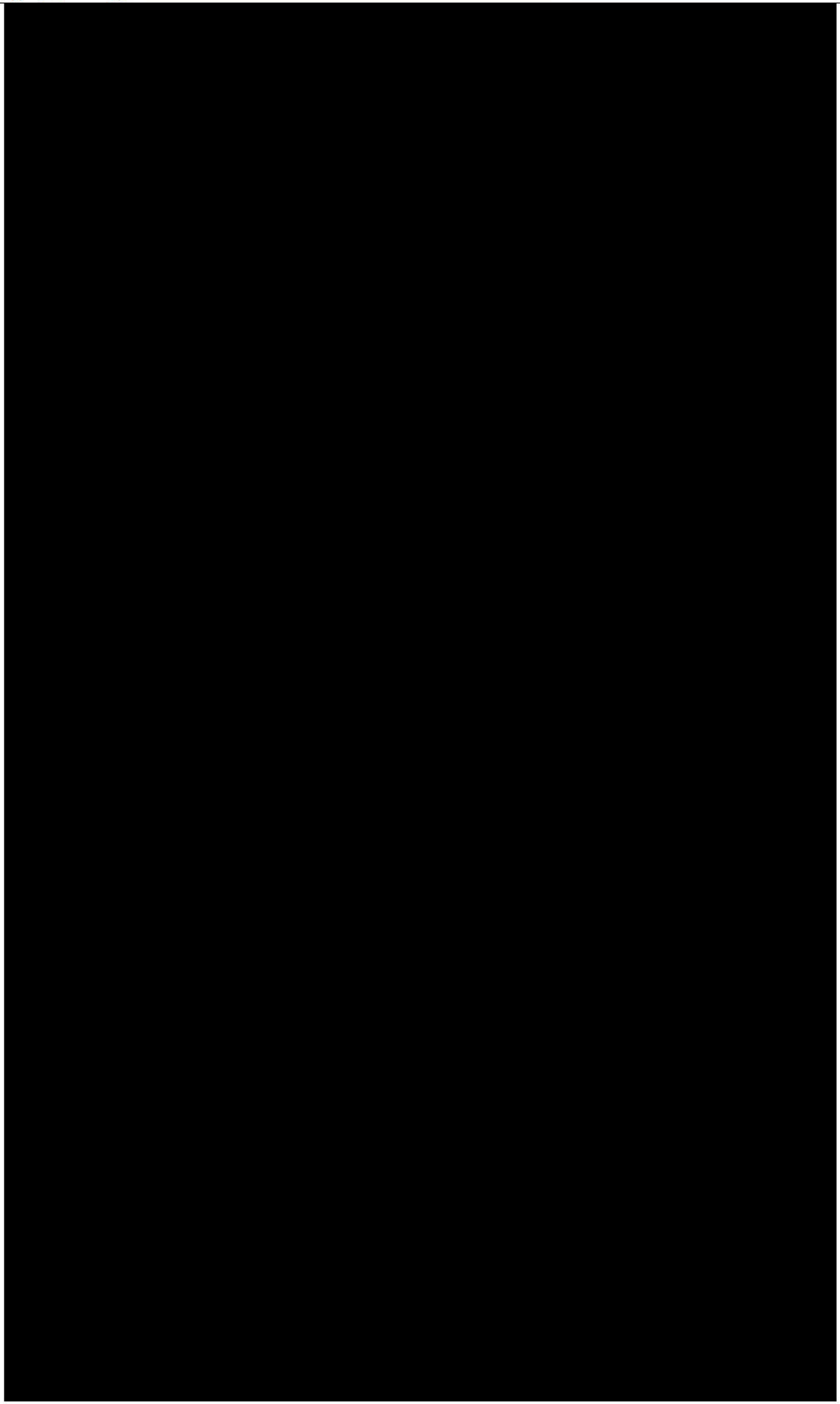
[redacted]

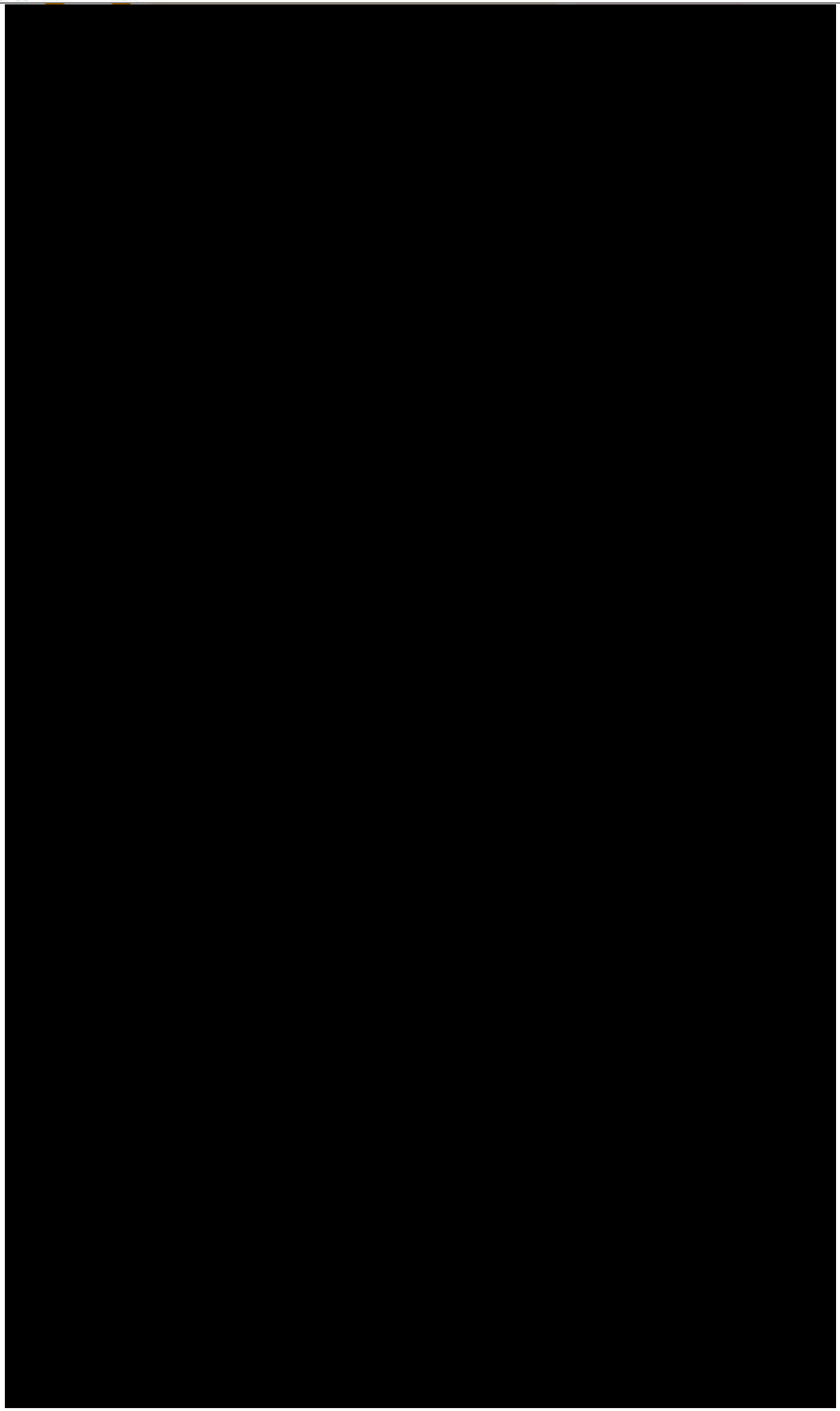
[redacted]

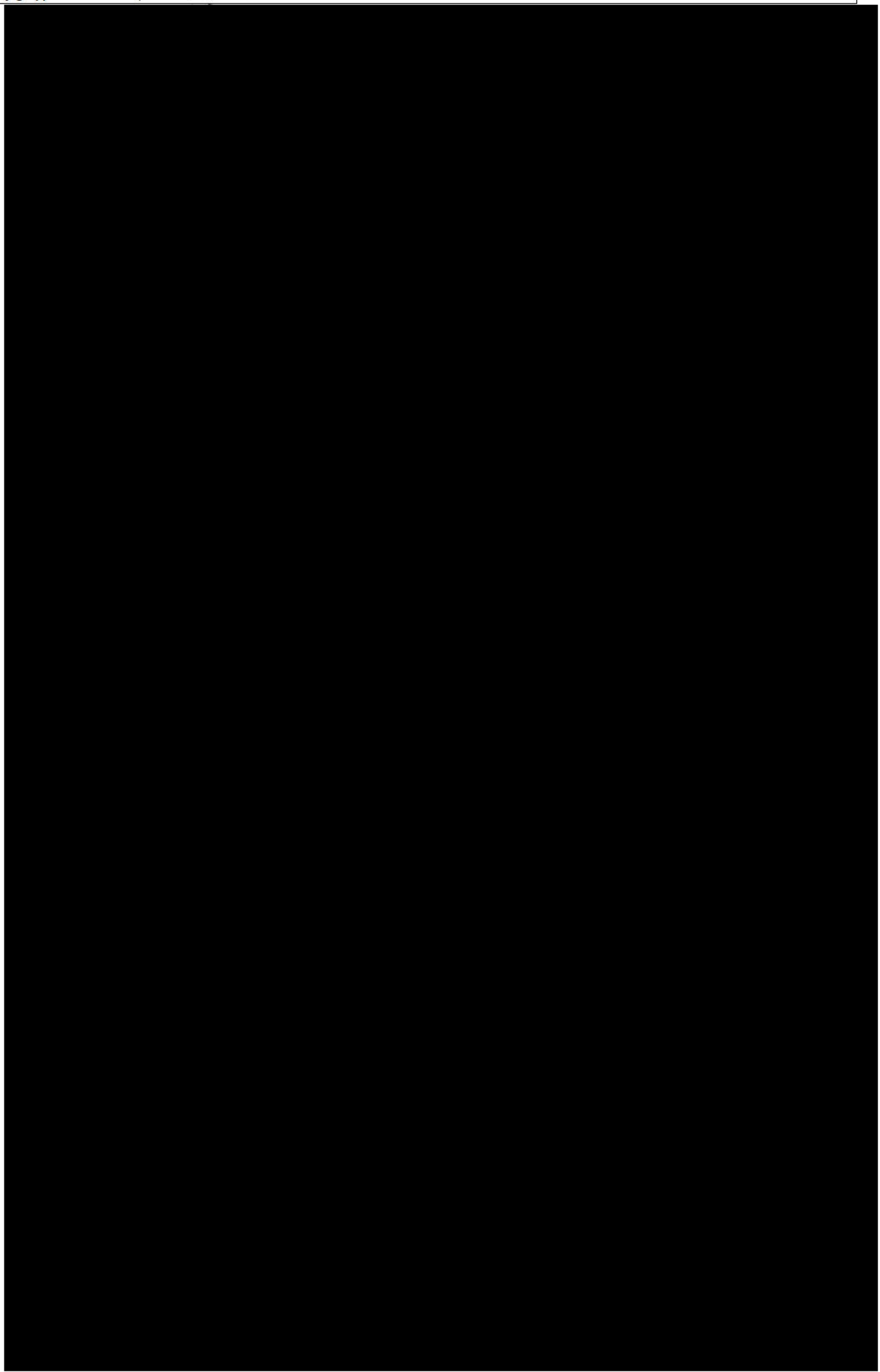


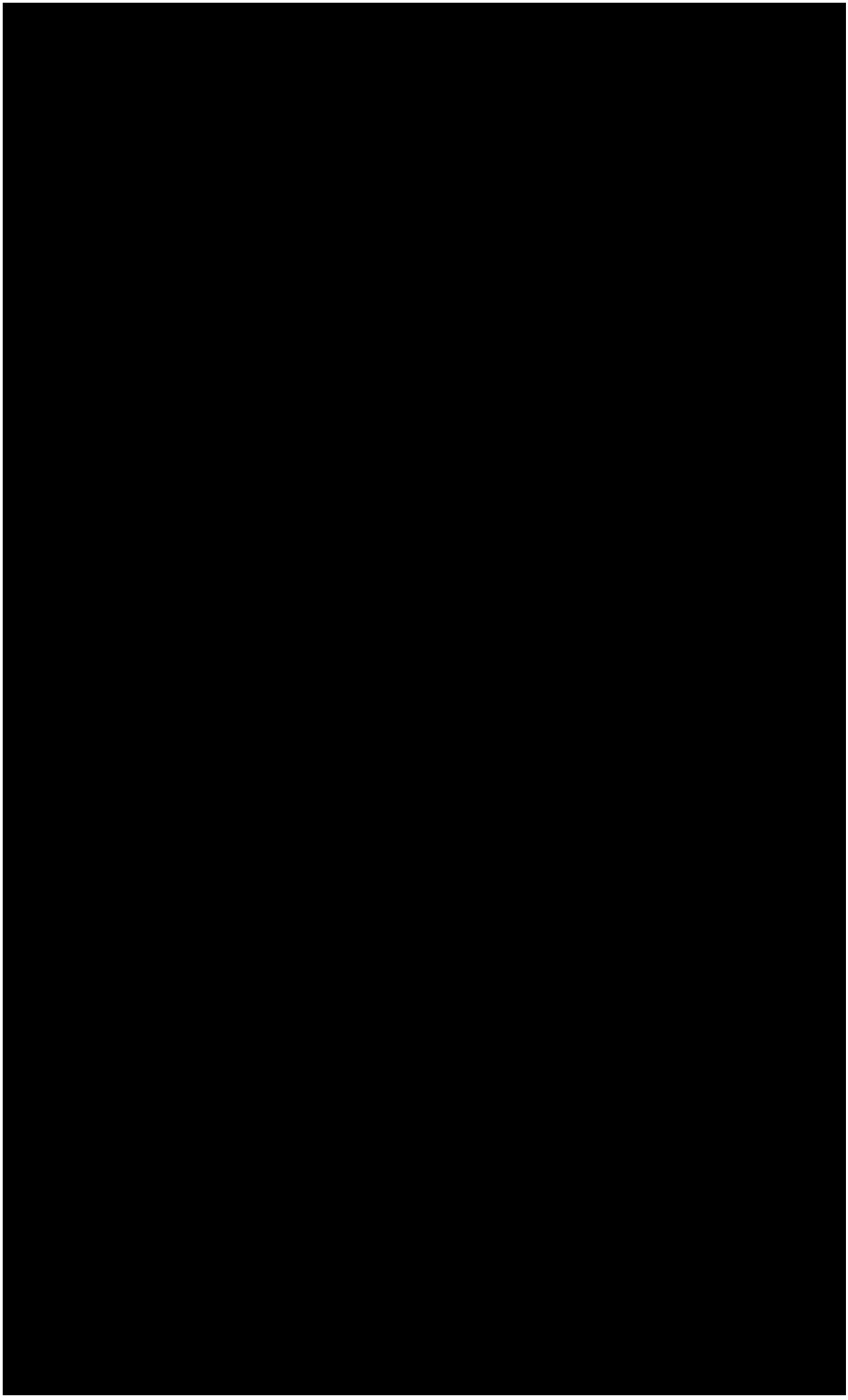


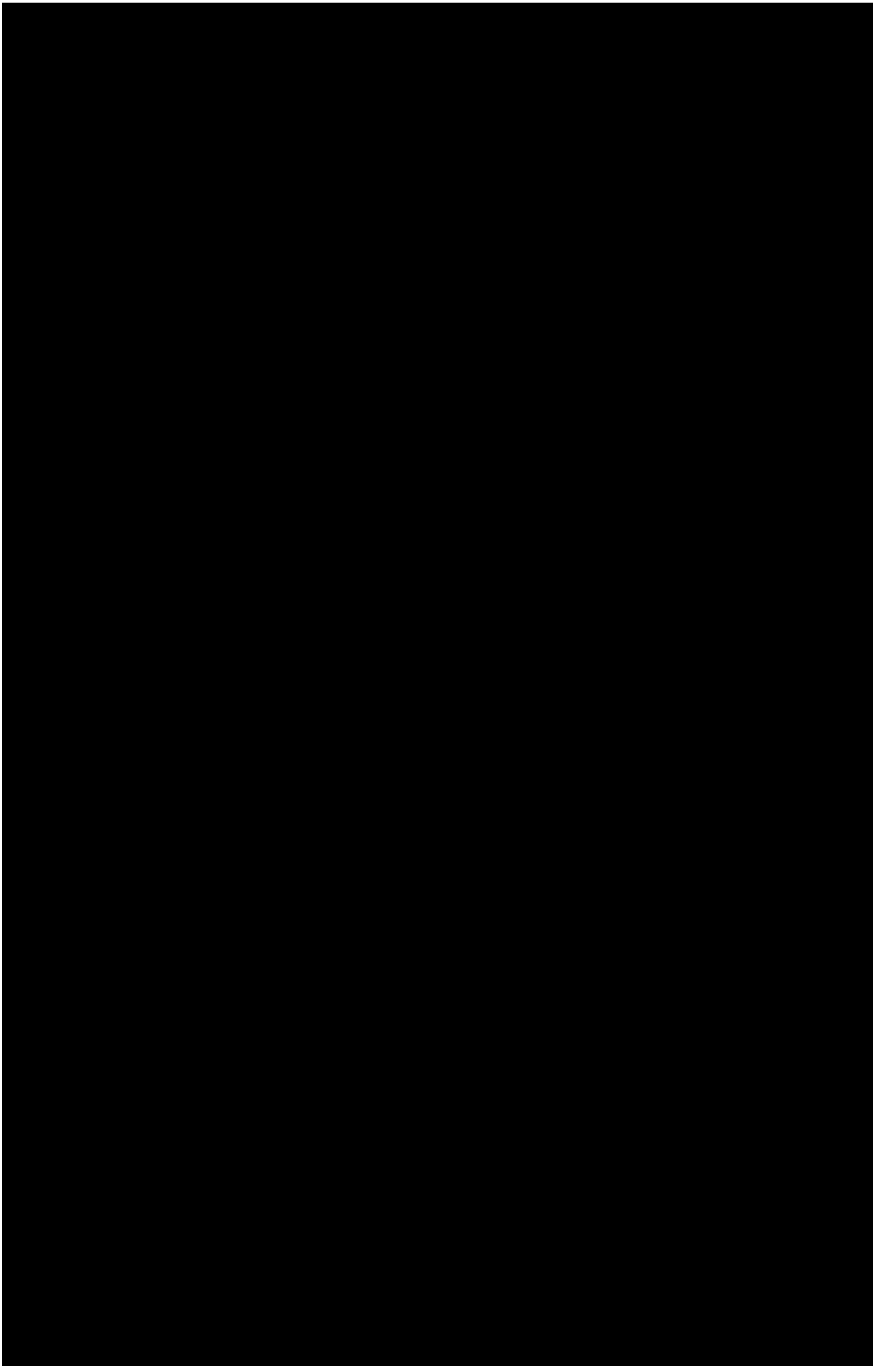


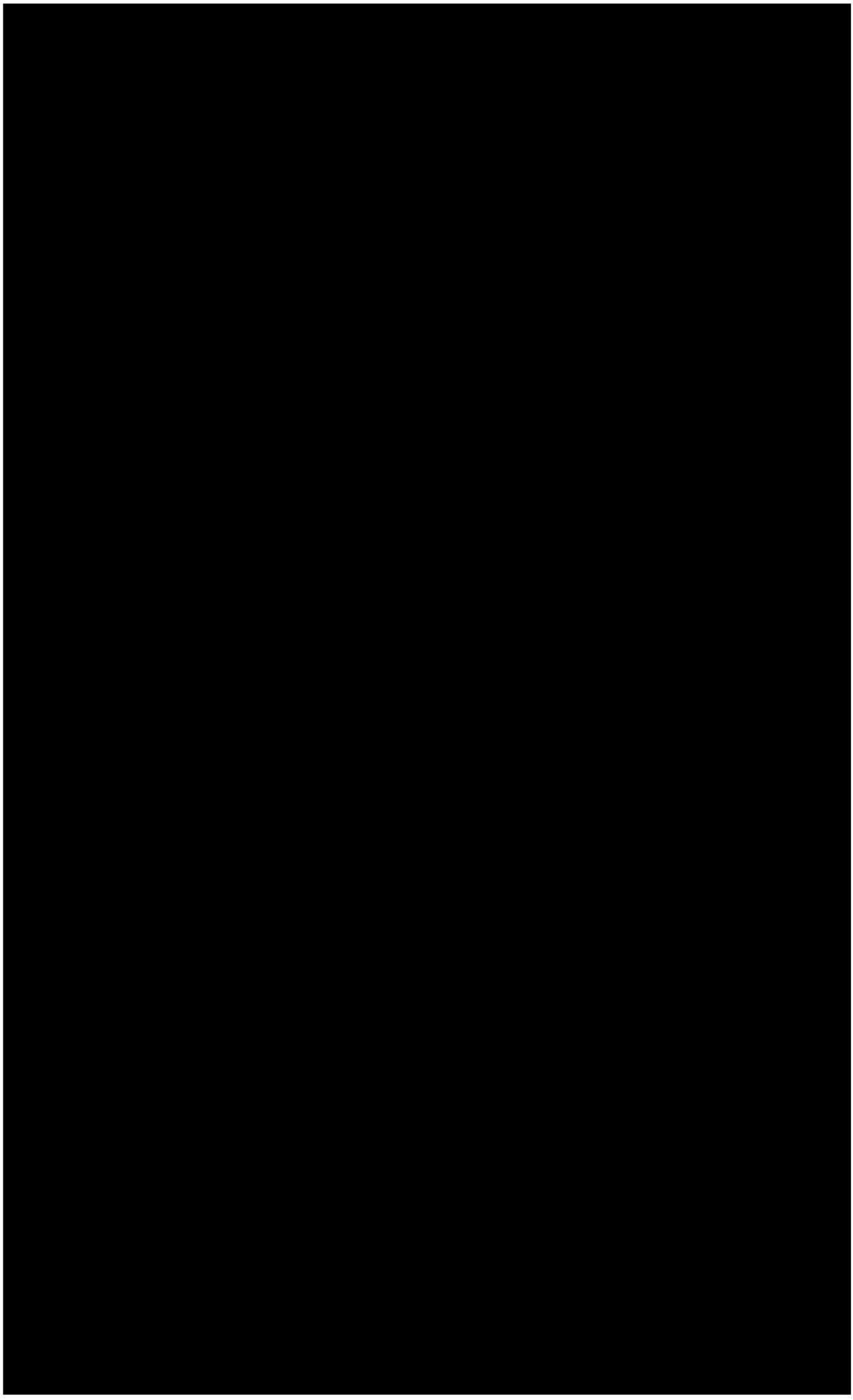


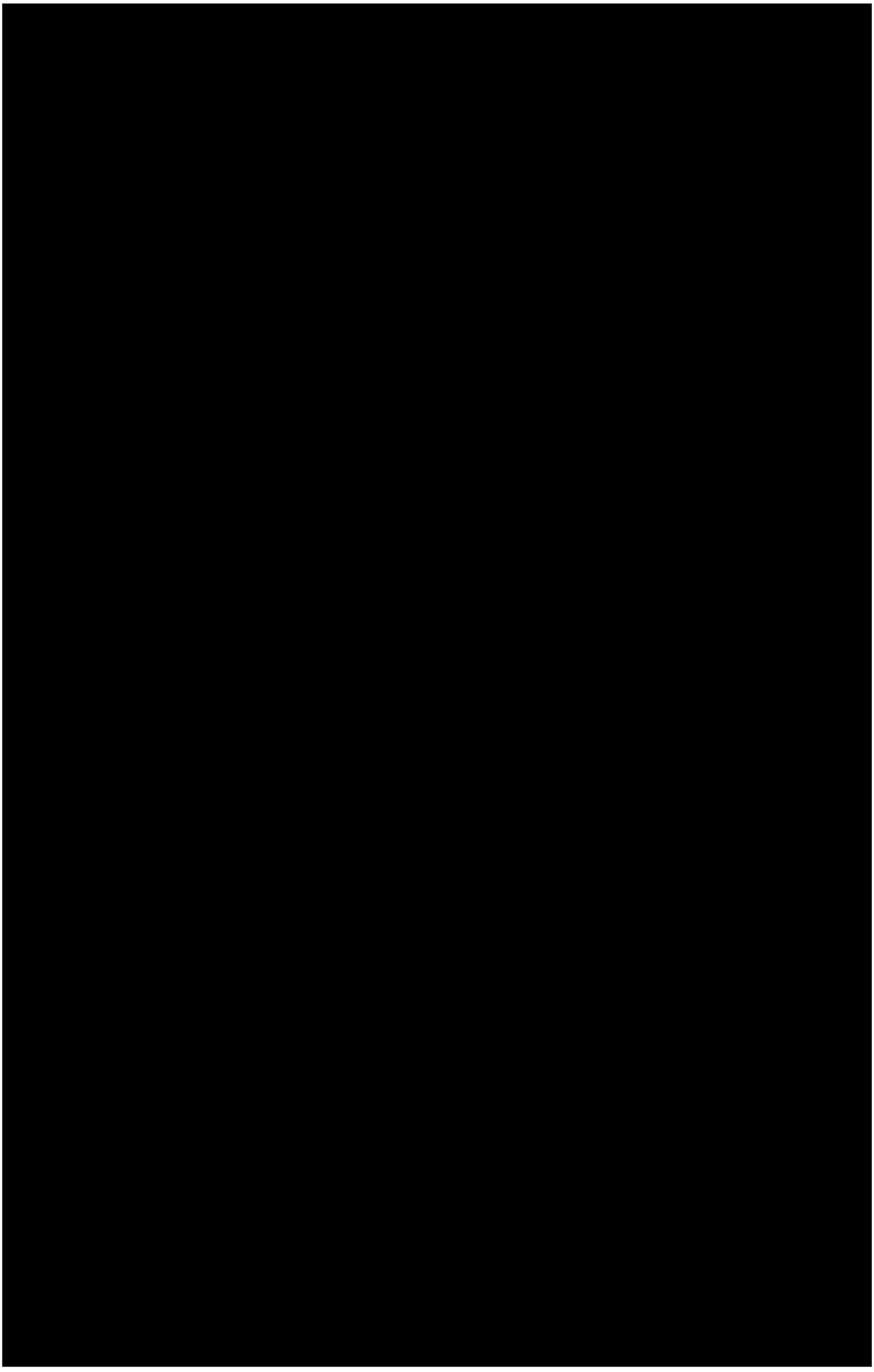


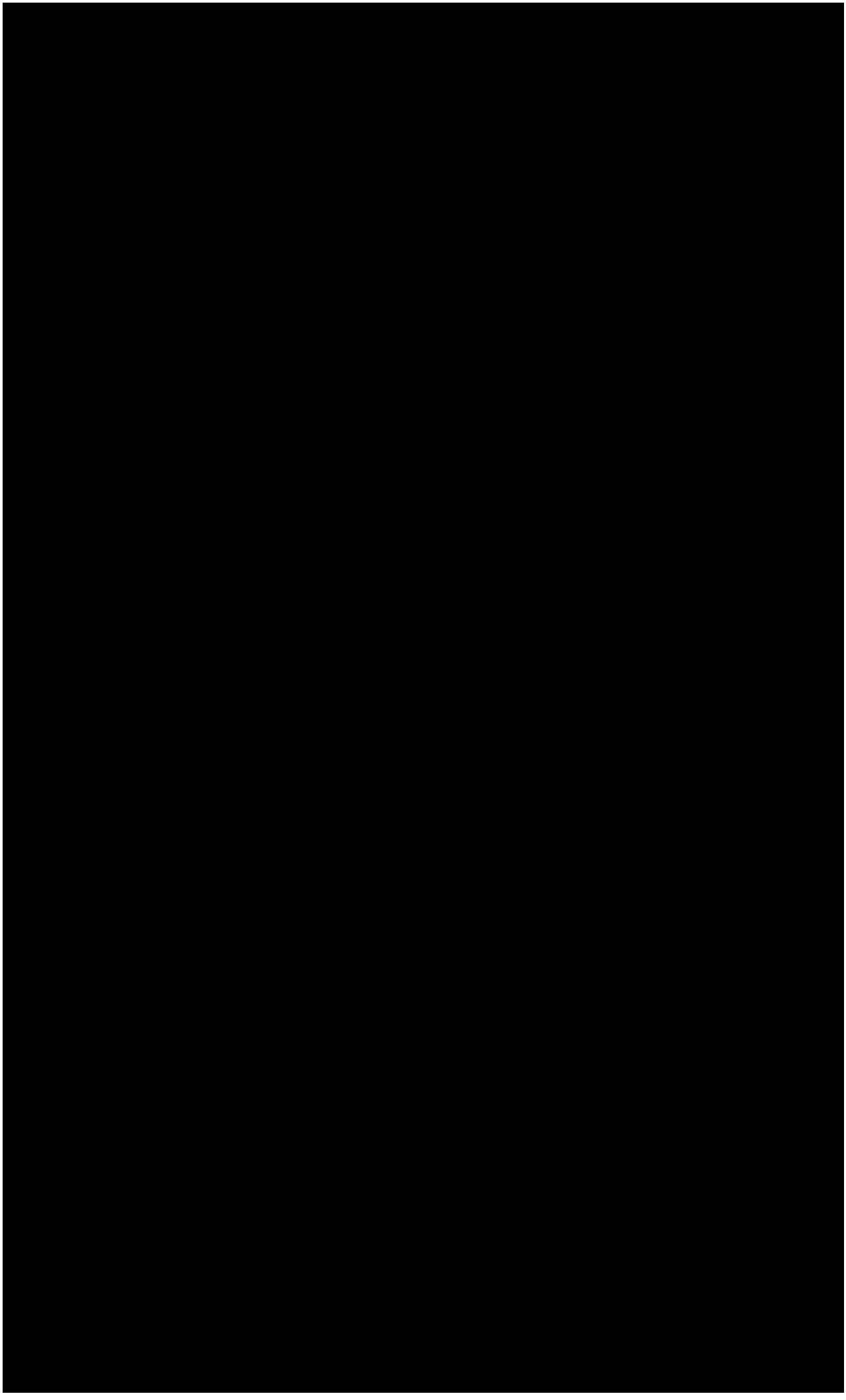


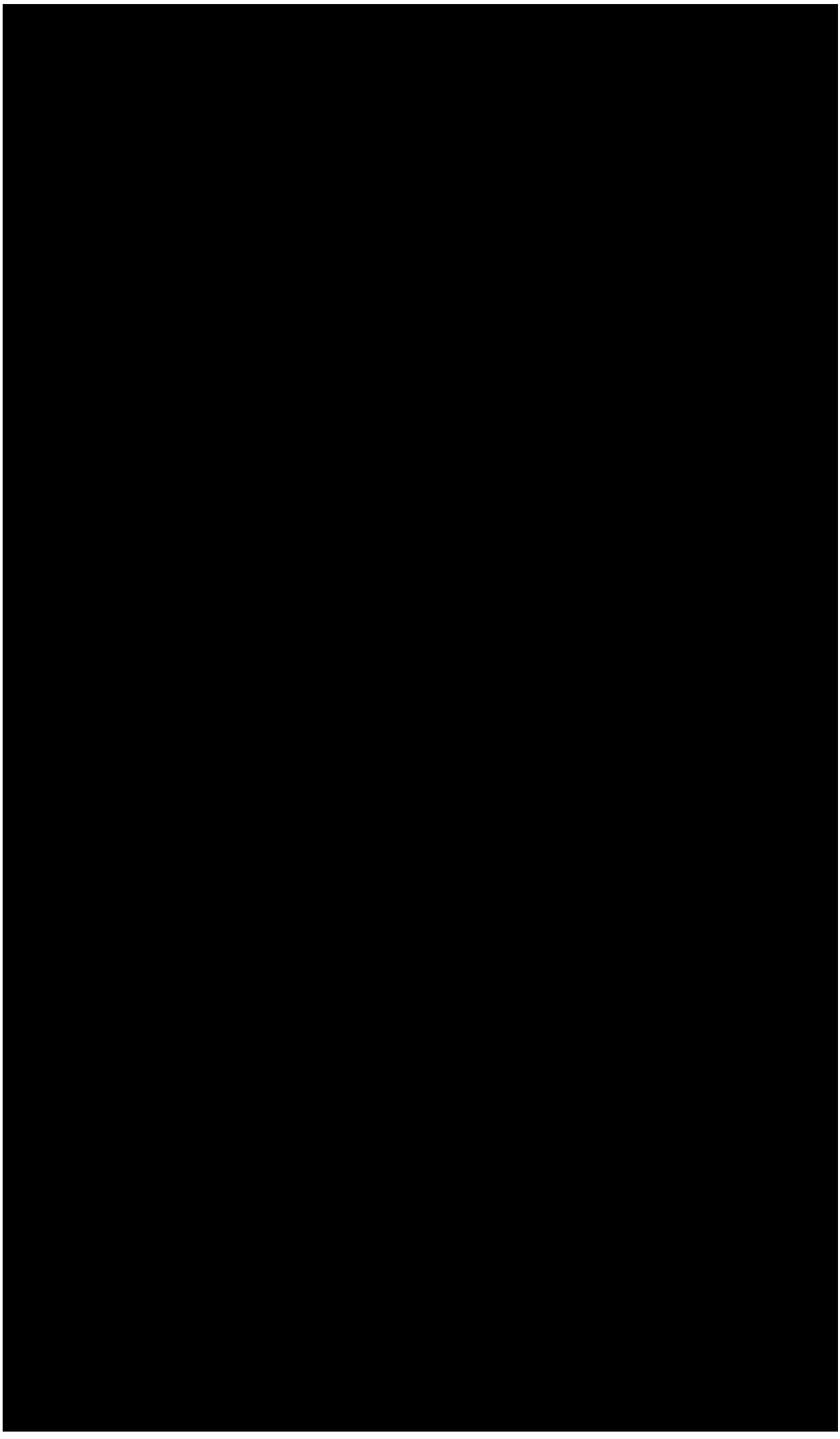






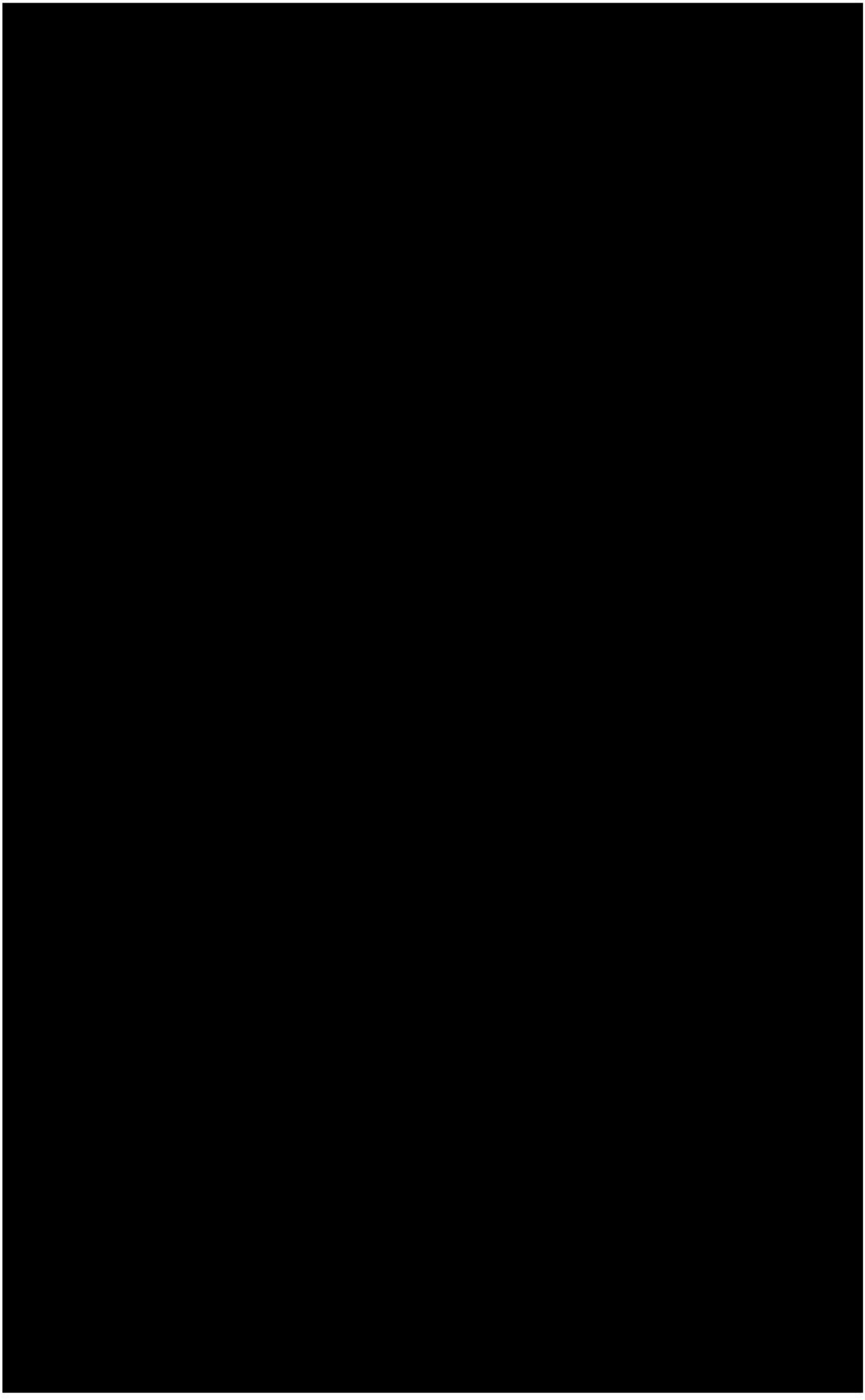


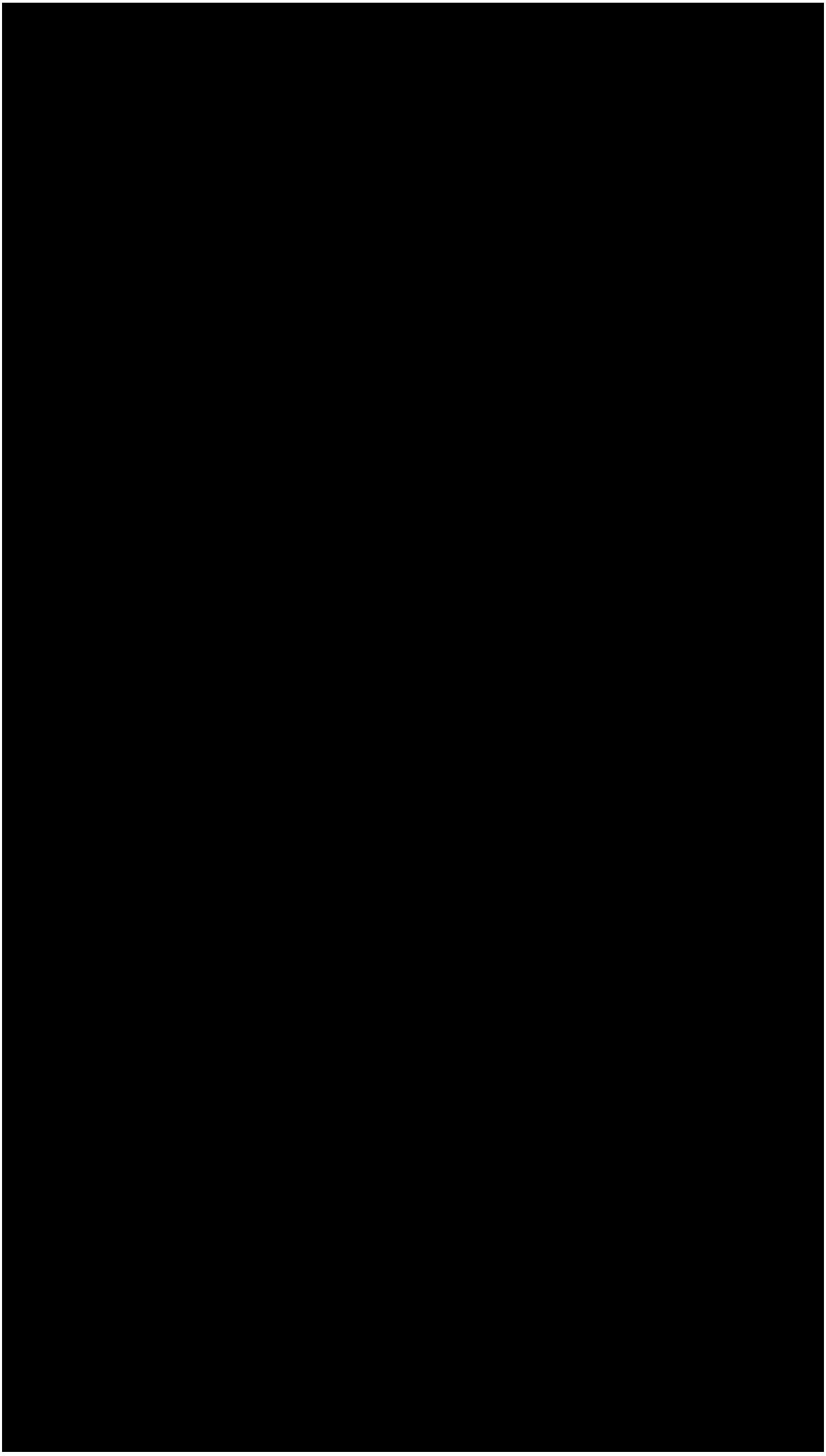


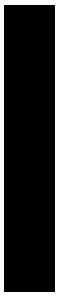


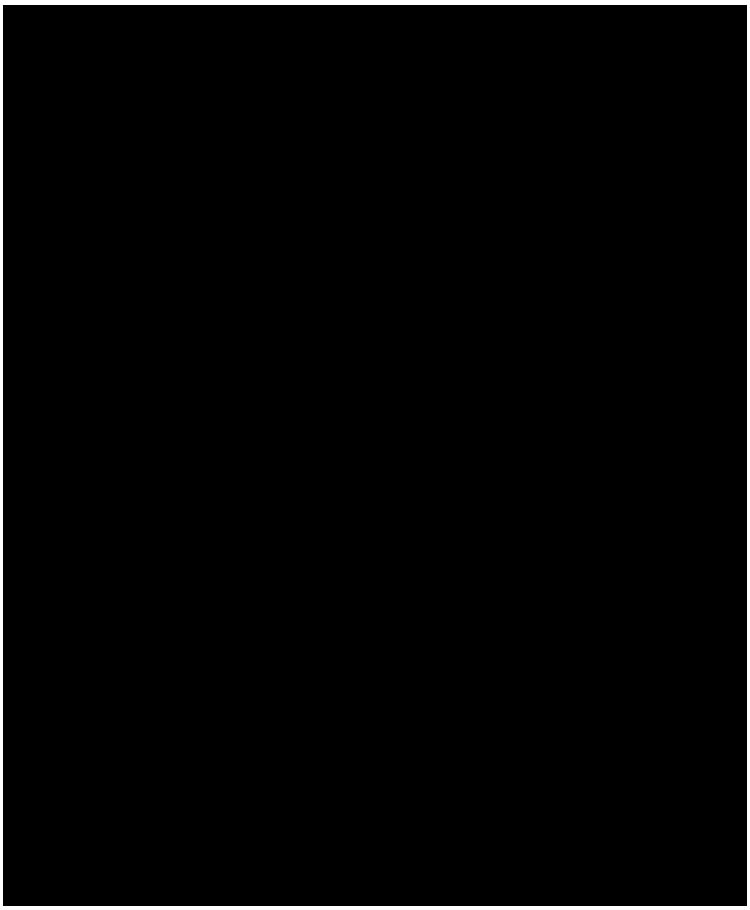
[redacted]

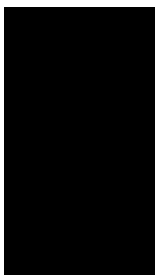
[redacted]

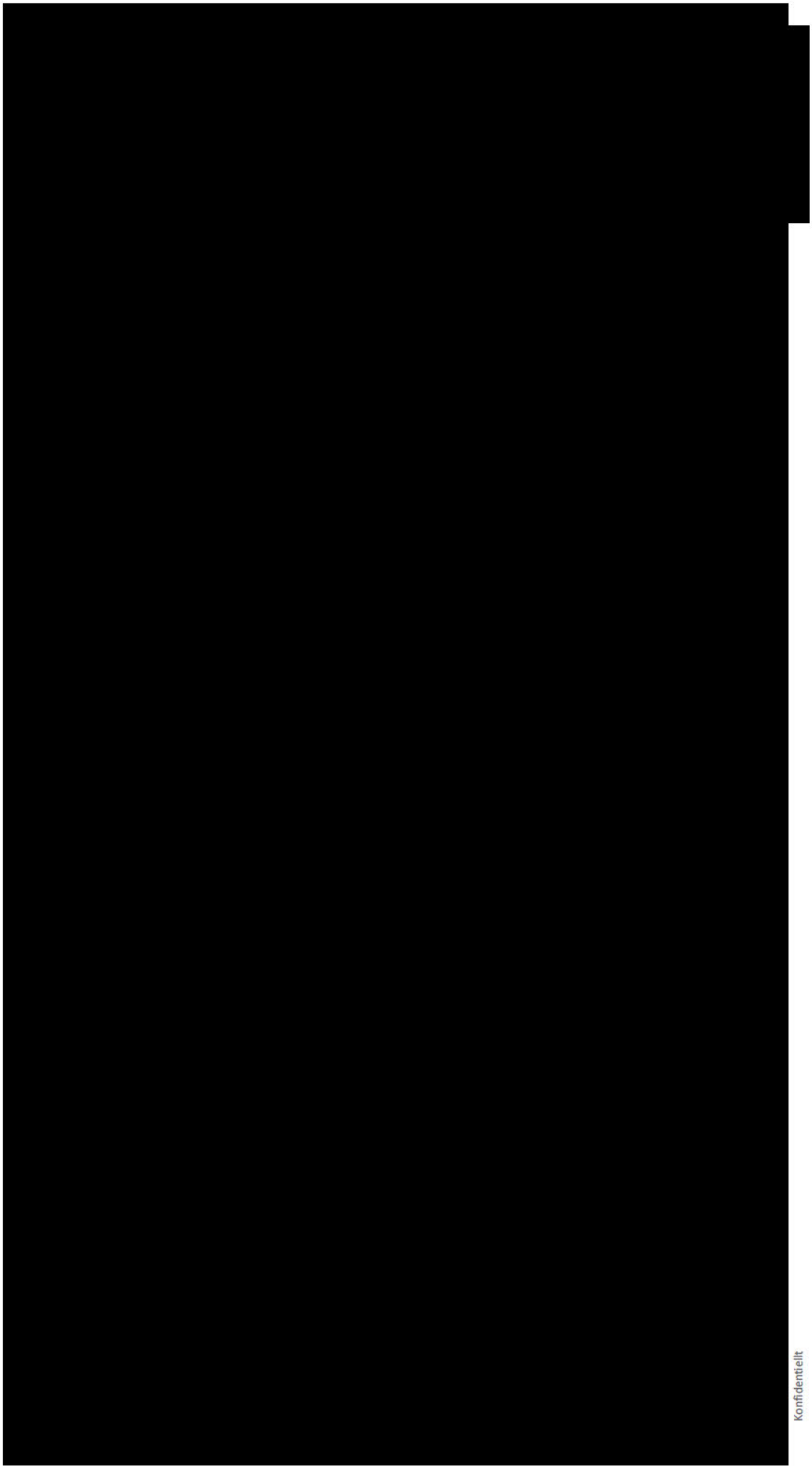




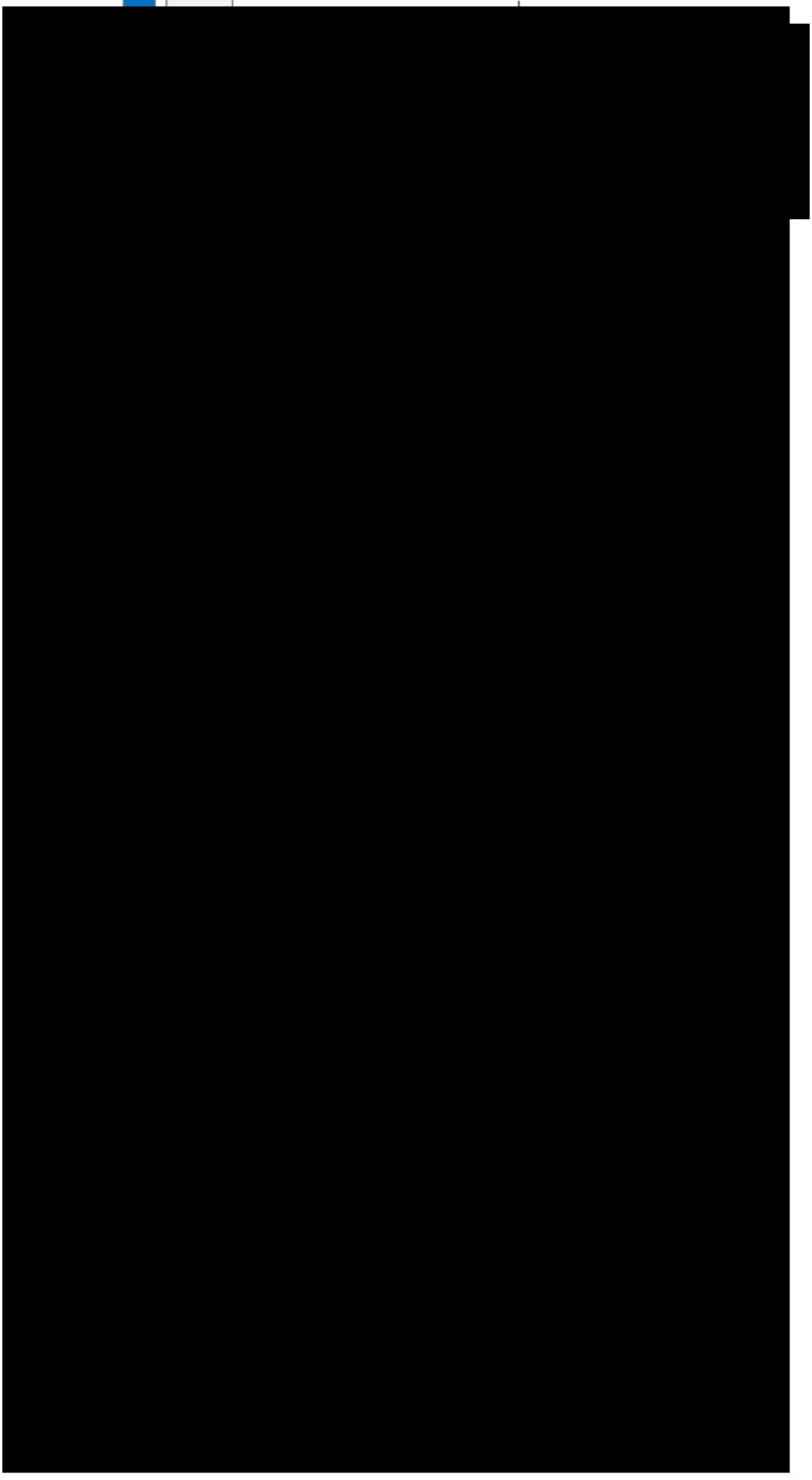


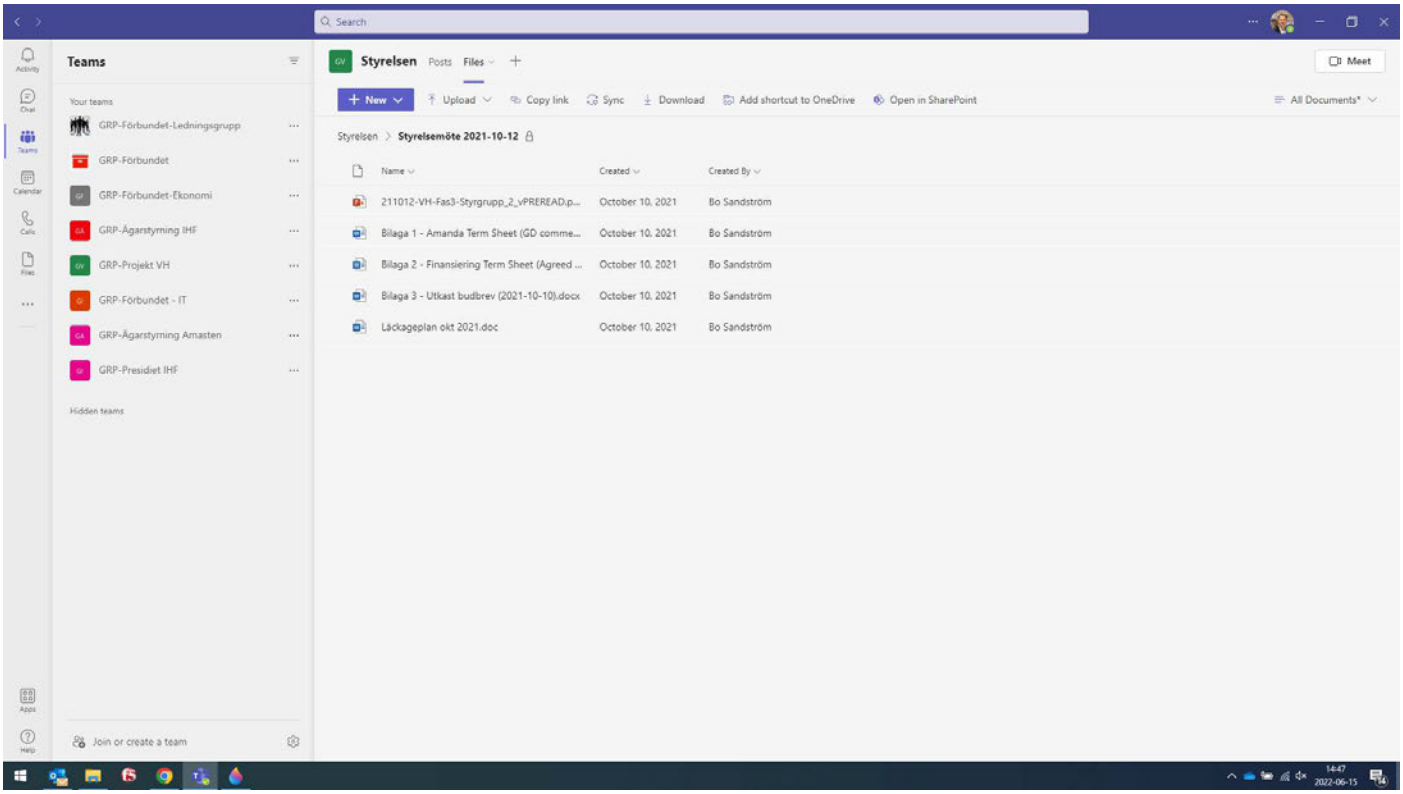






Konfidentiellt



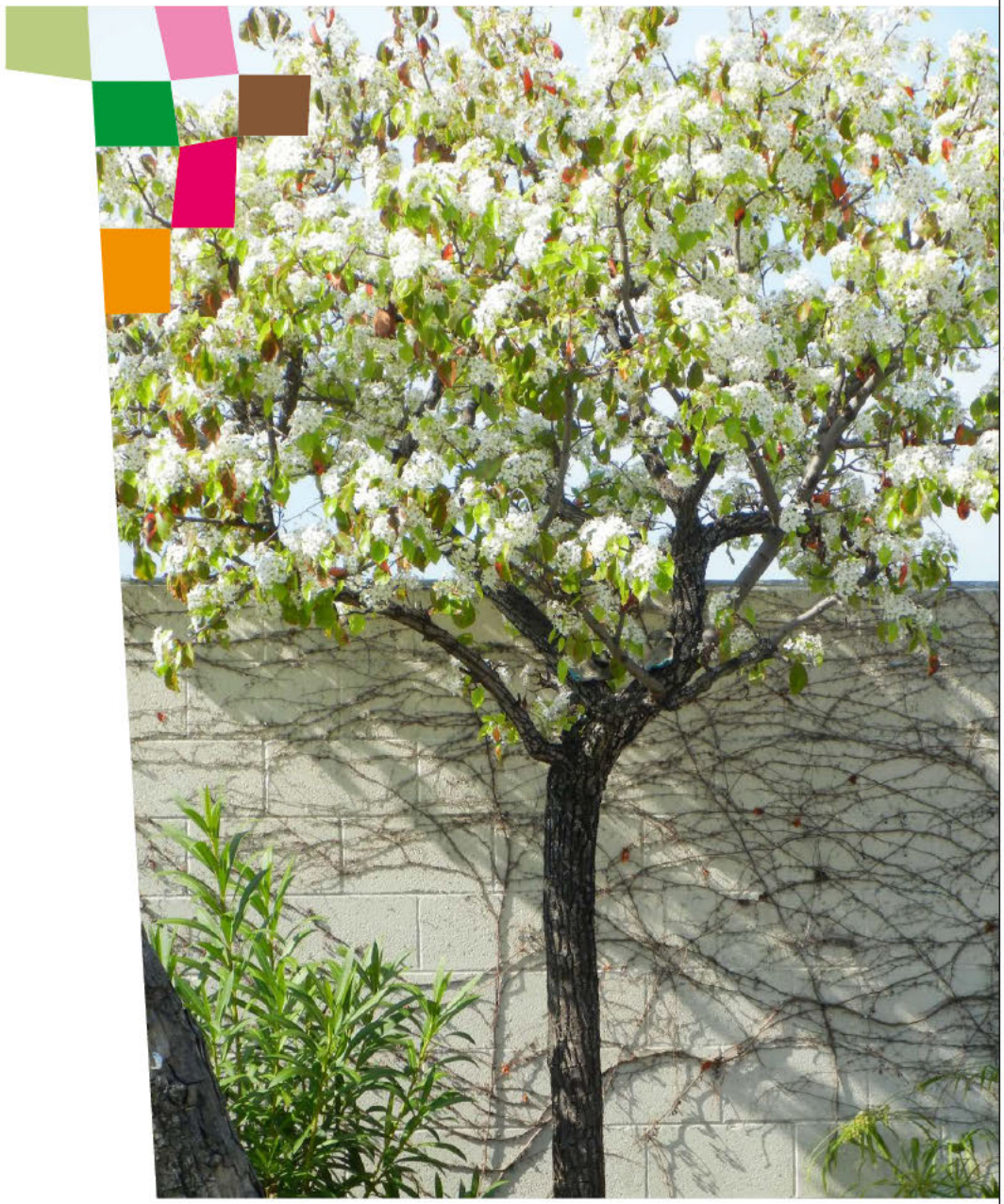

Search
Teams
Your teams
GRP-Förbundet-Ledningsgrupp
GRP-Förbundet
GRP-Förbundet-Ekonomi
GRP-Ägarstyrning IHF
GRP-Projekt VH
GRP-Förbundet - IT
GRP-Ägarstyrning Amasten
GRP-Presidiet IHF
Hidden teams
Join or create a team
Styrelsen
Posts
Files
Meet
New
Upload
Copy link
Sync
Download
Add shortcut to OneDrive
Open in SharePoint
All Documents
Styrelsen > Styrelsemöte 2021-10-12
Name
Created
Created By
211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.p...
October 10, 2021
Bo Sandström
Bilaga 1 - Amanda Term Sheet (GD comme...
October 10, 2021
Bo Sandström
Bilaga 2 - Finansiering Term Sheet (Agreed ...
October 10, 2021
Bo Sandström
Bilaga 3 - Utkast budbrev (2021-10-10).docx
October 10, 2021
Bo Sandström
Läckageplan okt 2021.doc
October 10, 2021
Bo Sandström

Projekt Växthuset

Styrgruppsmöte 3:2 / Styrelsemöte

2021-10-12

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND



211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 dianienr. 9000-K3435-21

Mötesplan Fas 3

DAGENS MÖTE

3. Genomförande

	Styrgruppen (Styrelsen)	**Styrgruppen (Styrelsen)**	**Styrgruppen (Styrelsen)**
	2021-09-30: 09.00-12.00 (Teams)	*2021-10-12: 13.00-16.00 (Fysiskt)*	*2021-11-09: TBD (Fysiskt)*

Beslutspunkter *(Inriktningsbeslut)*	• Nivå och lösningsmetod AM (FS/BS)
	• Styrelsekomposition Ingrid (AKL/BS)
	• Operativ och Legal struktur (AKL/BS)
		• Mandatering till VD avseende;
		  • Term Sheet Elsa (Amanda)
		  • Term Sheet SEB / SHB (Brygga)
		  • Bindande avtal finansiering
		  • Översända budbrev
		  • Fortsätta process
			• Budstrategi (BS)
			• Kommunikationsplan (EB)
			  • Detaljerade kommunikationsaktiviteter vid publikt bud
			  • Kommunikation framåt

Status- och diskussions-punkter	• Transaktionsfrågor (BS)
	  • Uppdatering Elsa
	  • Uppdatering Finansiering
	  • Uppdatering Budstrategi
	• Kommunikation (EB)
	  • Sammanfattning av 6-7 sept
	  • Uppdatering kommunikation VD-byte
	  • Kommunikationsstrategi
		• Transaktionsfrågor (BS)
		  • Hypotes budstrategi
		  • Överenskommelse Elsa
		  • Uppdatering Finansiering
		  • Budbrev/ Erbjudandehandling
		  • Status portföljlikvidering (JP)
		• Kommunikation (EB)
		  • Budskap
		  • Talespersoner
		  • Kommunikationsplan
			• Transaktionsfrågor (BS)
			• Kommunikation (EB)

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr. 9000-K3435-21

Agenda

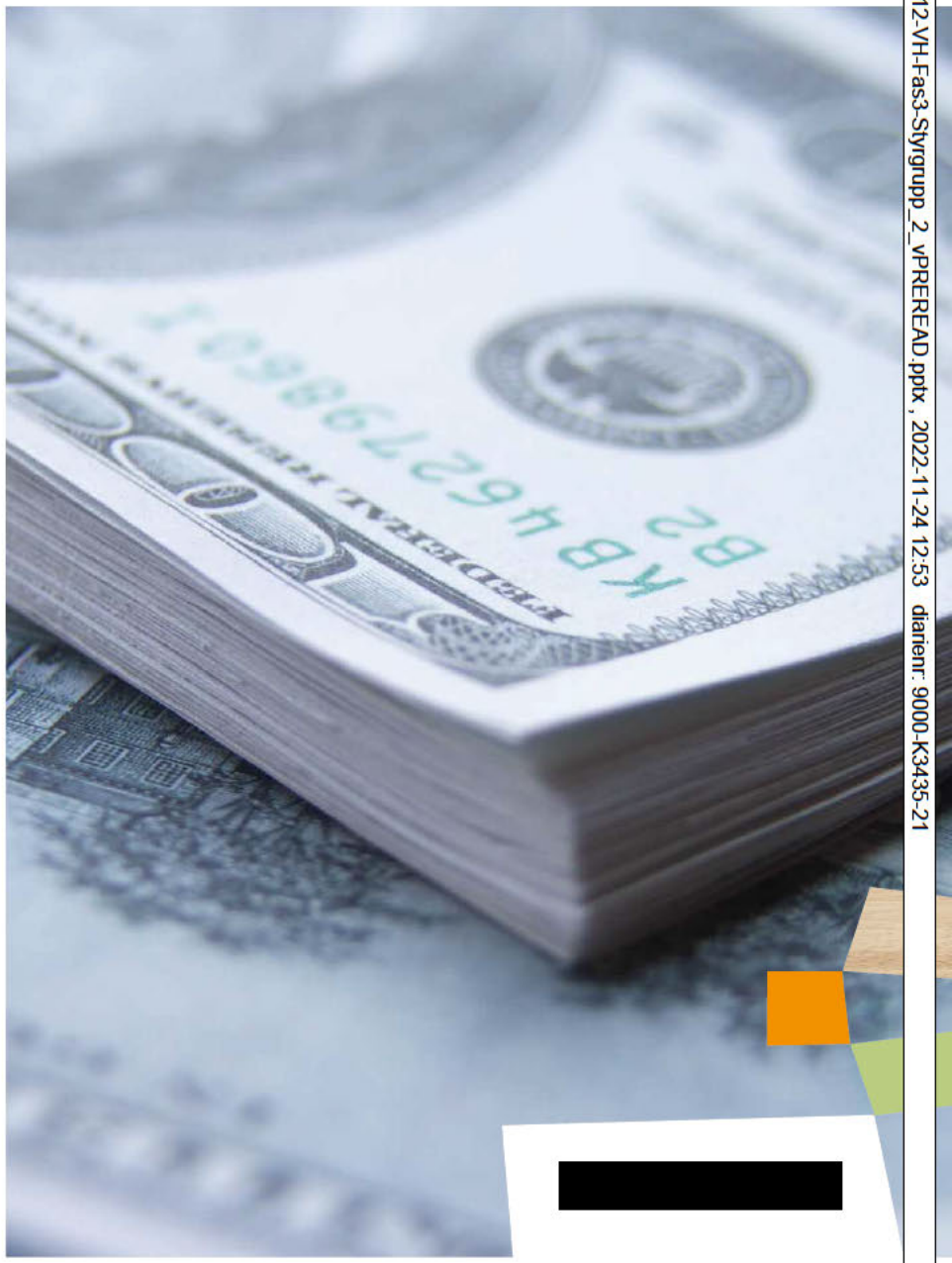
Transaktionsfrågor (D)
Kommunikationsfrågor (D)
Process och nästa steg (D)
Transaktionsbeslut (B)
Appendix A: Budprisanalys
Appendix B: Processfördjupning Publikt bud

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr. 9000-K3435-21

Transaktionsfrågor

1. Hypotes budstrategi
2. Uppdatering Elsa
3. Uppdatering Finansiering
4. Budbrev och Erbjudandehandling
5. Status portföljlikvidering (JP)



211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr. 9000-K3435-21

Uppdatering budstrategi:
Förutsättningar fortsatt positiva – strategi överenskommen

- Kursnivå stabiliserad på 400-405 SEK (420 i basscenario)
- Konstruktiv diskussion med rådgivare 7 oktober kring budprisanalys och strategi;
  - Samsyn kring spann för budnivå / risknivå
  - Övergripande samsyn kring strategi i förhållande till styrelse
  - Samsyn kring användande av ”slutligt bud” direkt vid bud i marknaden
  - *Se även kompletterande material i Appendix A*

[redacted]

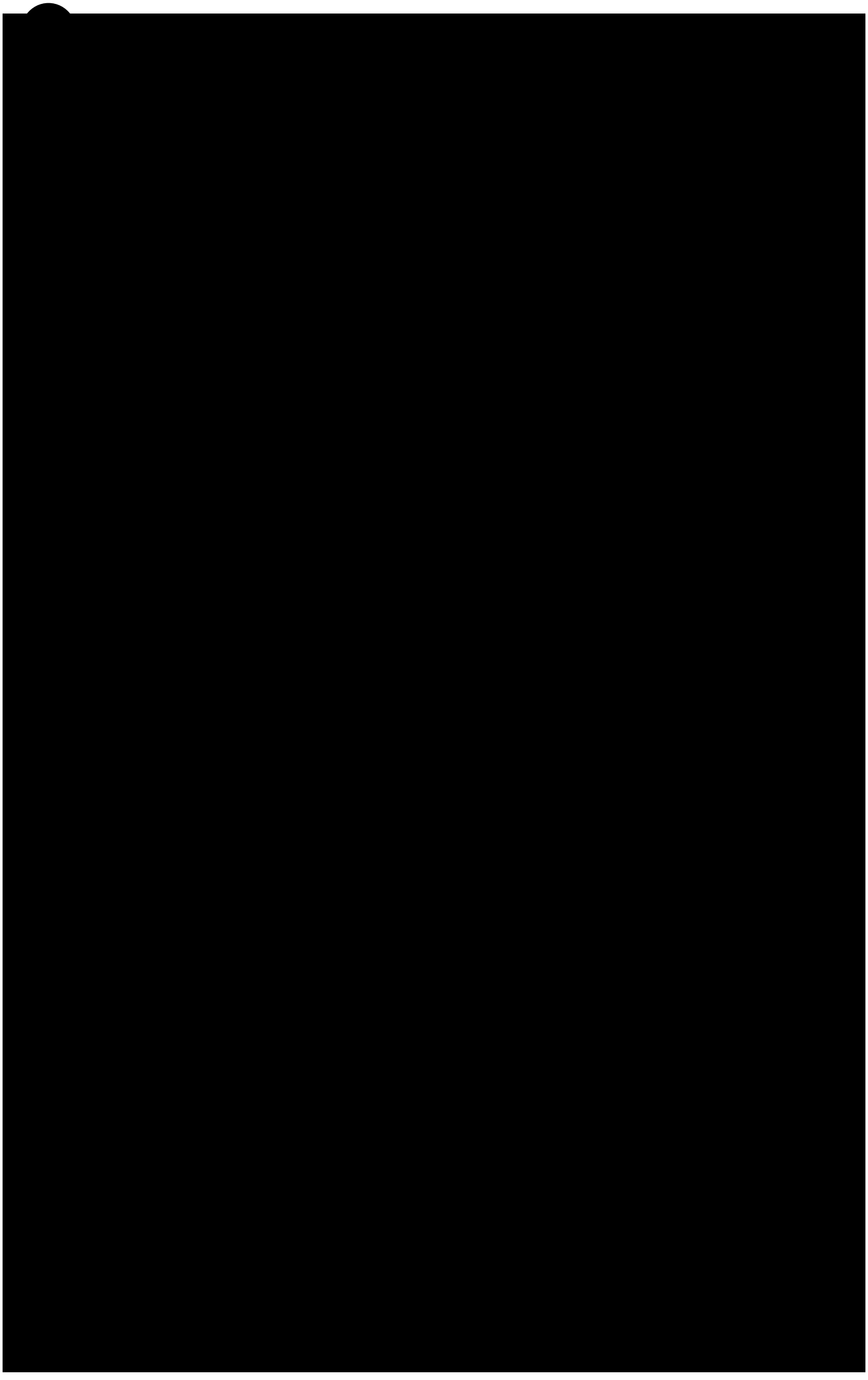
211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr: 9000-K3435-21

Budprisanalys diskuterad med rådgivare

- Analysen utgår från hur en fairness opinion-rådgivare skulle utvärdera budet på uppdrag av Ingrids styrelse inför dess beslut kring rekommendation av budet
- Analysen baseras på ett antal olika värderingsmetoder, både fundamentala och förväntansbaserade
- De fundamentala analyserna inkluderar främst noterade jämförelsebolag och tidigare genomförda transaktioner men även DCF
- De förväntansbaserade analyserna utgår från en aktieägares perspektiv i termer av i) hur aktien har handlats, ii) estimerade inträdeskurser för större aktieägare, iii) aktieanalytikers riktkurser och iv) förväntad premie utifrån tidigare publika bud

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr: 9000-K3435-21 611

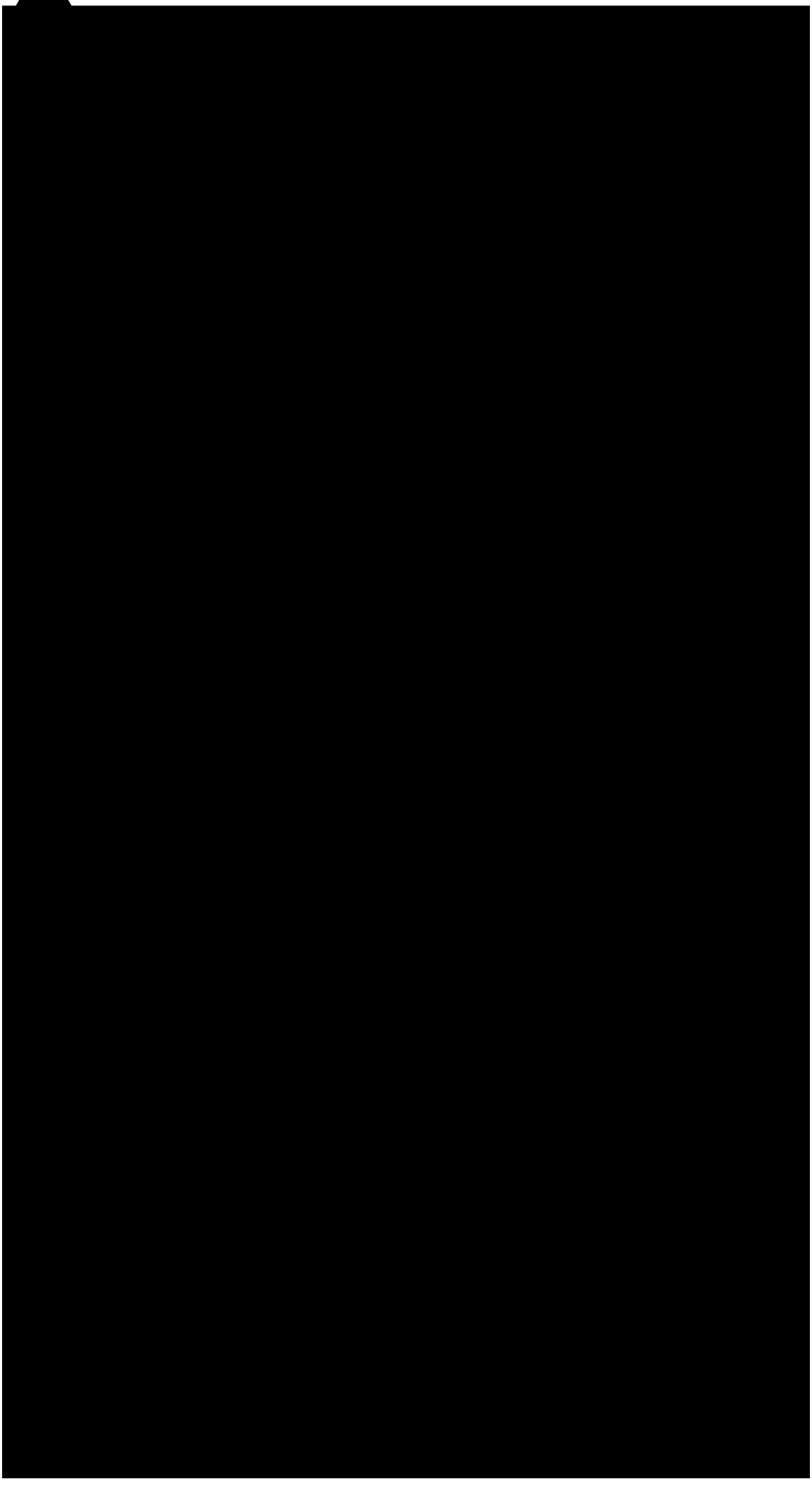


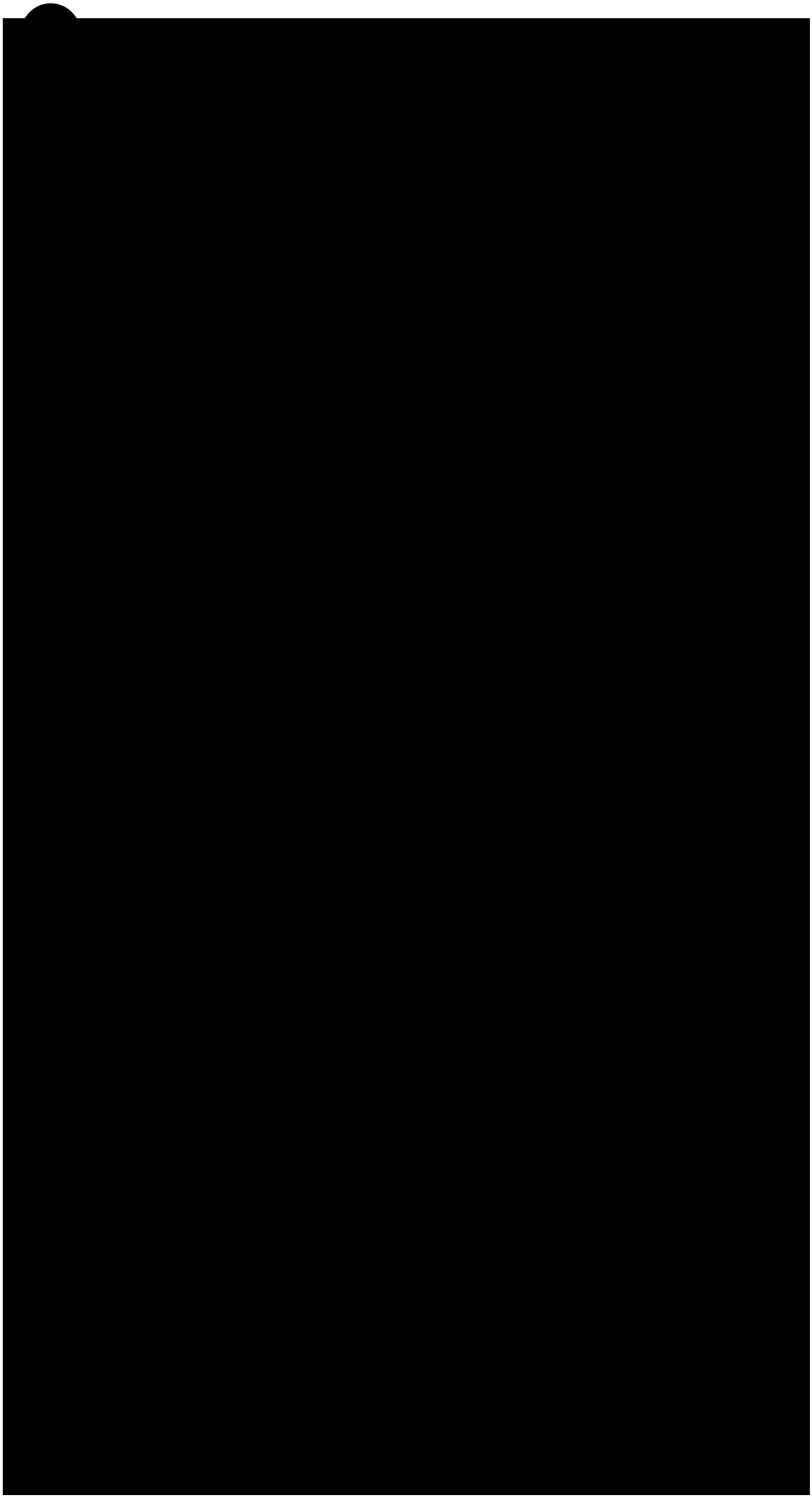
Uppdatering Elsa: Dialog fortskrider med Amanda

- Möte I genomfört med tre potentiella Elsor (SEB/SHB)
- Möte II genomfört med två kvarvarande Elsor (MM/BS/SEB/SHB)
- Den mindre prioriterade kandidaten valde senare att säga nej
- Möte III genomfört med ”Amanda” (GB/BS/SEB/SHB)
- Konkret förslag på räntenivå och slutjustering Term Sheet skickas måndag 11 oktober

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr: 9000-K3435-21





Finansiering: Överenskommen bryggfinansiering

- Bankerna har påbörjat att processa lånevillkor i respektive kreditkommittéer
- Slutligt justerat förslag översänt till bankerna fredag 8 oktober, där de sista justeringarna följde av en muntlig diskussion under torsdagen efter en kreditkommitté
- Acceptans söndag 10 oktober på den stora bryggan
- Villkorspaket för stora bryggan kommer appliceras motsvarande på ”Astrid-bryggan” (2 Mdr, till Ivan)
- *Se separat Word-fil ”Bilaga 2” för ”Agreed Form”*

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr: 9000-K3435-21

[redacted]

Budbrev och Erbjudandehandling

BUDBREV

- Utkast finns på Budbrev (för översändelse till Ingrids styrelse)
- Skickas [22 oktober]
- Styrs helt av regulatoriska krav
- Innehåller indikation på budpris
- Inte bindande
- Signeras av representant från Ivan (ordförande) och Elsa
- *Se separat Word-fil "Bilaga 3" för nuvarande utkast*

ERBJUDANDEHANDLING

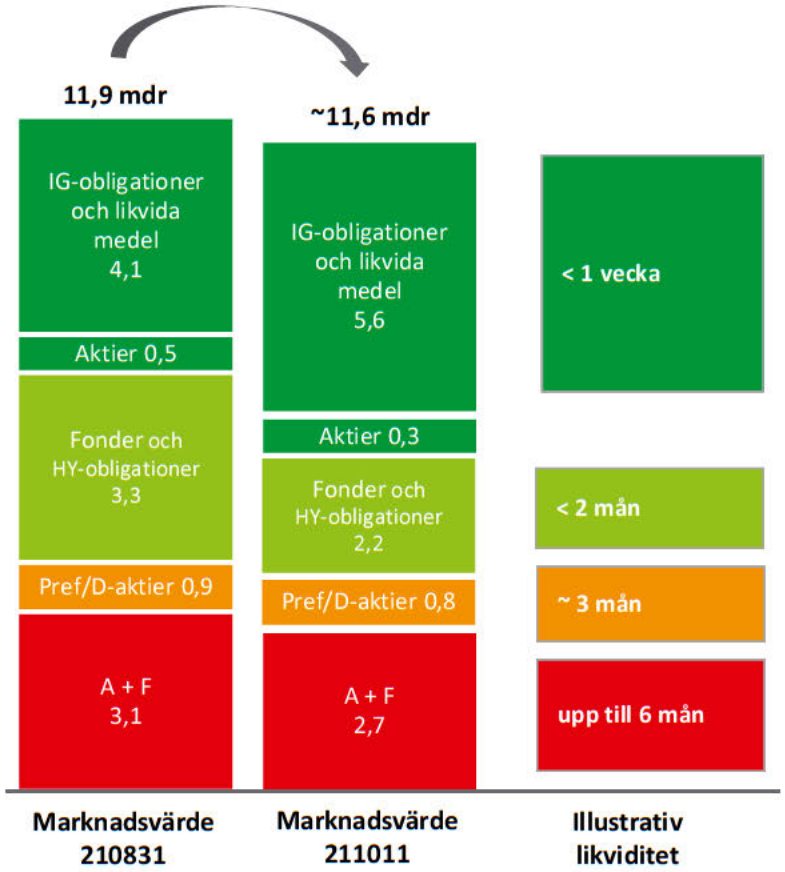
- Första utkast finns på Erbjudandehandling (Beskriver budet till marknaden)
- Skickas [c 18 november]
- Styrs helt av regulatoriska krav
- Formellt, bindande när det publiceras
- Innehåller komplett beskrivning av budet
- Godkänns av Styrelsen som är ansvariga för dokumentet
- Genomgång (av G&D) med Presidiet innan Styrelsebeslut

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr: 9000-K3435-21 618

Status portföljlikvidering

- Oro har infunnit sig på marknaden, med fallande börser som resultat och en stigande långränta vilket satt tryck på fastighetsbolag och därmed påverkat portföljen negativt
- I övrigt löper arbetet med att likvidera portföljen på enligt den plan som beslutats
- De utmaningar som kontinuerligt arbetas med är följande:
  - Sälja/likvidera Pref- och D-aktie-porföljen – hitta tagare/volym
  - Ta sig ur enskilda, illikvida, innehav
  - Använda många olika mäklare och undvika ”stora” försäljningar som väcker frågor/spekulation
  - Hantera löpande dialog och kommunikation till de ”förändringar” som görs i portföljen till samarbetspartners



[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr. 9000-K3435-21

Arbetshypotes Astrid

- Ivan har säkrat upp en brygga på 12 månader för att kunna möjliggöra en senare likvidering av Astrid-innehavet
- Ivan utreder i dagsläget tre olika alternativ:
  1. Undersöka affär i förväg av offentliggörandet av Växthuset och sikta på att annonsera precis innan, eller samtidigt som, Växthuset
  2. Undersöka affär direkt efter offentliggörandet av Växthuset
  3. Avvakta att undersöka affär tills closing av Växhuset skett (2022)
- Det finns ett antal frågeställningar och överväganden som behövs utredas och tas ställning till för respektive alternativ
- För närvarande pågår arbetet med att utreda samtliga alternativ samt förbereda en kommunikationsplan kopplat till en Astrid-affär

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr: 9000-K3435-21

Agenda

- Transaktionsfrågor (D)
- **Kommunikationsfrågor (D)**
- Process och nästa steg (D)
- Transaktionsbeslut (B)
- Appendix A: Budprisanalys
- Appendix B: Processfördjupning Publikt bud

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr. 9000-K3435-21

Innehåll

- **Uppdatering efter förra styrgruppsmötet:**
  – input från Vero
- **Kommunikationsplan:**
  - Kommunikation har olika fokus i olika faser
  - Huvudbudskap fas 2 och 3
  - Förslag på talespersoner
  - Målgrupperna
  - Bilagor till kommunikationsplan
- **Utvecklad läckageplan**
- **Ur aktivitetsplan:**
  - Övergripande kring dagen för själva offentliggörandet
- **Kommande möten, sammanfattning**

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr: 9000-K3435-21

Uppdatering efter förra FS-mötet: inspel från Vero

Vid förra mötet ställdes frågan kring vad Vero betonat med sitt utifrånperspektiv. Några punkter som kan nämnas är:

- Behovet av noggrann förberedelse, och få på plats kommunikationsplan, aktivitetsplan, läckageplan, medieplan, medieträning, fotografering, tidplan för offentliggörandet, talespersoner, Q&A, budsajt, presentationer etc.
- Vikten av att skapa förståelse för
  - att kommunikationen har olika mål och syfte i olika faser.
  - att affären ännu inte är ”i hamn” vid offentliggörandet av budet.
  - att det krävs ett ”vi” och ”dom”-tänk i kommunikationen under budperioden, då ICA Gruppen är målbolag.
- Stöttning av ambassadörer – Förbundets kommunikations-system når inte på egen hand hela vägen ut i ICA-systemet.
- Säkra olika talespersoner som är starka i olika sammanhang, gentemot skilda målgrupper.
- **En** medieansvarig som kan samordna och säkerställa sammanhållen kommunikation.
- Affären väcker förmodligen uppståndelse och medias uppdrag är att granska kritiskt – viktigt vara proaktiva i vårt mediearbete. Oavsett kan vi dock inte räkna med enbart positiva rubriker.
- ”War room” behövs under dag för offentliggörandet för att se till att vi snabbt kan hantera oväntade händelser.
- Viktigt att inte göra skillnad mellan intern/extern kommunikation i projekt av denna storlek och komplexitet.
- Kommunikationen sträcker sig långt efter budet.
- Fundera över hur Görans ”tf-skap” uppfattas externt i samband med offentliggörandet.

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr. 9000-K3435-21

Delar ur kommunikationsplan

Ur kommunikationsplan

Vår kommunikation har olika fokus i olika faser

Fas 1 - Förberedelser	Fas 2 – Under budperiod	Fas 3 - Genomförande
Mål: Förståelse för affären • Läckageplan att tillämpa vid behov **Huvudmålgrupp:** Växthuset insatta (+ berörda vid läckage)	**Mål:** Kommunikation som bidrar till att budet går igenom • Korta huvudbudskap, inga detaljer **Huvudmålgrupp:** Aktieägare (Media + grundinfo internt)	**Mål:** Realistisk förväntan och engagemang • Förändringsplan i detalj **Huvudmålgrupp:** ICA-systemet (Media + utökad info internt)

Aktivt arbeta för en nyanserad bild i media

*målet är offentliggörande 15/11, men vi behöver ha beredskap om något skulle inträffa som kräver tidigareläggning.

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr. 9000-K3435-21

Påminner: förhandsinfo innan pressmeddelande är ej möjlig

Viktigt med insikt om detta:

- När budet offentliggörs kommer vi att gå ut med ett pressmeddelande som steg ett. Och direkt därpå publiceras budsajten.

- Därefter kan flödet av interna kommunikationsinsatser följa, tex mail till DS etc. Här ska vi se till att vara snabba. MEN det kan hända att handlare etc får se informationen först via media och vi behöver då förklara att börsregelverket har satt ramarna för vad vi kan göra.

- Däremot kan vi lägga möten med olika grupper stegvis och se till att DS är först ut och kan känna sig mer insatta innan övriga får djupare info.

[redacted]

Huvudbudskap – externt och internt tills budet gått igenom

Vid offentliggörande av budet och under budperioden är vi begränsade kring hur mycket vi kan berätta. Innehållet i prospektet och pressmeddelandet är det vi har att förhålla oss till. Ytterligare information kan komma att kräva ett så kallat tilläggsprospekt vilket försenar processen betydligt. Viktigt att under denna tid vara noga med att ”allt internt = externt”.

Vad vi trycker på när vi offentliggör att vi vill avnotera – VARFÖR gör vi detta:

- ICA har en stark position på marknaden, men omvärlden förändras snabbt och vi behöver agera nu.
- Vi ser ökande behov av tillväxtorienterade investeringar.
- Vi behöver en högre takt på beslutsfattande och genomförande.
- De förändringar som behöver genomföras görs bäst i en onoterad miljö.

– och samtliga intressenter kommer därför att gynnas av en avnotering i läget vi befinner oss i.

- Vi gör detta för ICA-idéns bästa i ett långsiktigt perspektiv.

[redacted]

Ur kommunikationsplan

Hur hanterar du frågor efteråt? Fem nyckelområden

Om budet – *vad innebär det här?*

IHF har lagt ett bud på I för att köpa ut det från börsen. Det är alltså ägandeformen som föreslås ändras och syftet är att vi ska blir mer snabbfotade på sikt. Det är så jag skulle sammanfatta det. Nu är fokus på att den formella gången går bra och sköts proffsigt och entydigt – styrelsen har utsett Göran till talesperson externt och Magnus internt.

Om strukturen – *hur påverkas X och Y och på vilket sätt ska vi få ökat inflytande?*

ICA-systemet med alla beståndsdelar består – det är ägandeformen som ändras för att vi ska bli mer snabbfotade i en onoterad miljö. Men först ska budet gå igenom.

Om organisationen – *kommer folk få gå? Hur påverkar det här mig?*

Det finns inga sådana förändringar planerade, och det framgår av det pressmeddelande som gått ut. En avnotering innebär i första hand en förändrad ägarstruktur och syftet är att få större handlingsutrymme för att genomföra långsiktiga investeringar och bli snabbare till beslut i en onoterad miljö.

Om förändringarna – *vad är det vi ska göra för ”vissa förändringar och långsiktiga tillväxtsatsningar”? E-handel, nya lågpriskoncept, kapa något led? Och när?*

Det finns många pågående diskussioner om hur vi ska agera framåt och det kommer vi ha en fortsatt dialog om. Var sak har sin tid – nu är fokus på att budet går igenom, så att vi kan hitta formerna för nya satsningar därefter.

Om transaktionen – *hur funkar det?*

Jag är ju inte expert på detta – men vet att 90 % av aktieägarna måste acceptera budet och lösa in sina aktier för att det ska gå igenom. Hur aktieägarna ska agera för att acceptera budet står på en särskild hemsida som du hittar via en länk på X och X. Mer interninformation finns också på Förbundets webb. Du kan alltid kontakta Kommunikation/IHF.

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr. 9000-K3435-21 628

Ur kommunikationsplan

Budskap och information efter att budet gått igenom är under arbete

När vi – förhoppningsvis – är i mål med transaktionen, då kan vi också berätta mer detaljer kring den förändring vi vill se och genomföra, och ICA Gruppen är ej längre målbolag.

Exempel på områden som vi då kommer ha budskap kring (VAD/HUR)

- Hur ICA-systemet kommer att fungera mer konkret, vad förändringarna innebär på detaljnivå.
  - Påverkan på rådsstruktur, governance, tjänsteprismodell, affärsmodell, bonusar, extern ägare etc.
- På vilket sätt en avnotering kommer att innebära både finansiella, strukturella och kulturella förändringar.
- Hur vi önskar skapa mer engagemang hos medarbetare och handlare genom dessa förändringar.

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 dianienr. 9000-K3435-21

Talespersoner - förslag

Innan offentliggörandet hänvisar vi alla frågor till Göran Blomberg, VD, enligt vår Läckageplan.

Vid offentliggörandet av budet

Externt

- VD Göran Blomberg är talesperson i första hand.
- Vid behov av eskalering kan även Magnus Moberg kliva in, men huvudspåret är att Göran ”tar allt”.
- Alla mediefrågor ska gå via kommunikations-avdelningen, som sedan planerar och tar det vidare till Göran Blomberg.

Internt IHF – medlemmar/medarbetare

- Styrelseordförande Magnus Moberg är primär talesperson (gentemot handlarna inte minst). Även presidiet kan nyttjas.
- Göran Blomberg, VD samt Bo Sandström, CFO, kommer också att delta i presentationer etc.

När budet gått igenom

Externt

- Göran Blomberg talesperson i media. Viktigt att hålla ihop budskapen.

Internt ICA-systemet

- VD, CFO
- Styrelseordförande och vice styrelseordföranden
- Fredrik Söderberg, Chef medlemsservice
- FS-ledamöter, distriktsstyrelserna
- Claes-Göran Sylvén (här får vi gemensamt diskutera roll/tillfällen)

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 dianienr. 9000-K3435-21

[redacted]

Ur kommunikationsplan

Våra målgrupper vid offentliggörandet

ICA-handlarnas Förbund

- Förtroendevalda ICA-handlare
- Alla ICA-handlare
- Nyckelpersoner IHF
- Medarbetare IHF

Aktieägare

- Aktieägare
- Handlare som är aktieägare

Externt

- Media
- Facket
- Finansinspektionen
- Börsen
- Samarbetspartners etc

ICA Gruppen

- ICA Gruppen är **målbolag** i transaktionen, vilket påverkar hur vi får kommunicera med alla som tillhör ICA Gruppen och dess opcos. Under budprocessen är utrymmet begränsat!
- En relativt ovanlig situation vid uppköp, att köpare och målbolag finns i samma system.

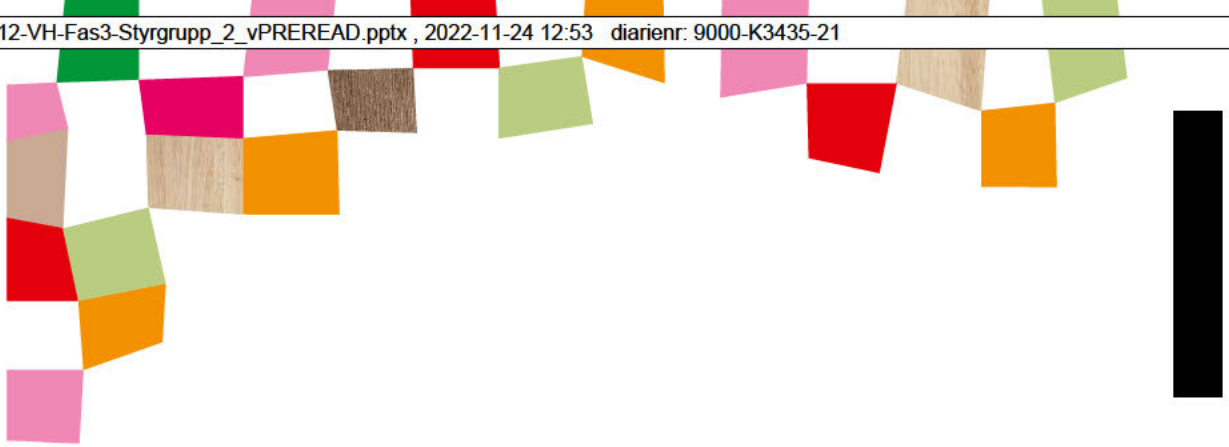
[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr. 9000-K3435-21

Bilagor till kommunikationsplan

Läckageplanen biläggs i DD, i övrigt pågående arbete

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 dianienr. 9000-K3435-21 633



Kommunikationsplanen har även bilagor

Läckageplan
innan offentlig-görande

Aktivitetsplan
för vår kommunikation i hela projektet
Före, under, efter

Exakt tidplan
för offentlig-görandet och i närtid därefter

FAQ
på olika nivåer, för olika faser
Vad kan vi säga eller ej

Medieplan
Hur vi hanterar press

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 dianienr. 9000-K3435-21

Läckageplanen har utvecklats

Läckageplan

En utvecklad och mer detaljerad läckageplan har upprättats (och godkänts av involverade parter)

- Den arbetsgrupp som arbetar med transaktionen bör vara förberedd på att, med kort varsel, bemöta ett eventuellt informationsläckage, om läckaget är av specifik natur.
- Utgångspunkten är att inte agera på rykten om så inte behövs samt att vi har **en** talesperson, Göran Blomberg.

Vid misstänkt läcka - för dig som blir kontaktad eller får frågor

- Lyssna och ställ frågor för att förstå så mycket som möjligt. Berätta inget, kommentera inget.
  Viktigt att fånga upp journalistens namn och kontaktuppgift samt media.
- Kontakta Eva Burén som vid behov organiserar en teamskonferens för avstämningsgruppen.

Plan för respons på olika typer av informationsläckage

- ✓ Scenario 1 – Allmän spekulation/rykten
- ✓ Scenario 2 – Läcka som indikerar viss insyn men inte läckage av insiderinformation
- ✓ Scenario 3 – Tydlig läcka med detaljerad insiderinformation

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 dianienr. 9000-K3435-21

Dagen för offentligt bud

Aktiviteter dagen för offentliggörandet i stora drag

Denna dag kommer att tidssättas helt exakt. Presenteras bl.a. 9 november.

Detta ska ske:

- Pressmeddelande och budsajt publiceras
- Interna informationsutskick
- Information på icahandlarna.se, internt och externt
- Webcast med aktiemarknaden, sänds från IHF-livestudion (svenska/engelska)
- Samtal med stora aktieägare om så bedöms vara av behov
- Tider vikta för media (affärs/branschpress) att få intervju med Göran
- Bevakning av sociala och traditionella medier
- Informationstillfällen med handlare och medarbetare inom IHF
- Kontakter med ICA

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr. 9000-K3435-21

Avslutande delar

Övrigt, kommande möten, sammanfattning

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr. 9000-K3435-21

Övrigt

Status Görans tillträde:

- Viktigt att huvudbudskapen nu går i linje med huvudbudskap vid transaktionen
- Intervju med Dagligvarunytt i enlighet med framtaget FAQ-underlag
- Ännu inga fler förfrågningar, vi ligger lågt så långt möjligt
- Vi har bokat fotografering samt medieträning för att förbereda Göran

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr: 9000-K3435-21

Kommunikation på kommande styrgruppsmöten

9 nov

- Än mer detaljerad genomgång av kommunikations-aktiviteterna 15 nov (och lite längre framåt)
- Mer detaljerat kring frågor & svar
- FS-ledamöters roll/ansvar som ambassadörer

14 nov

- Repetition av detaljer inför offentliggörandet, vad händer ”imorgon”

Möten efter 15 nov

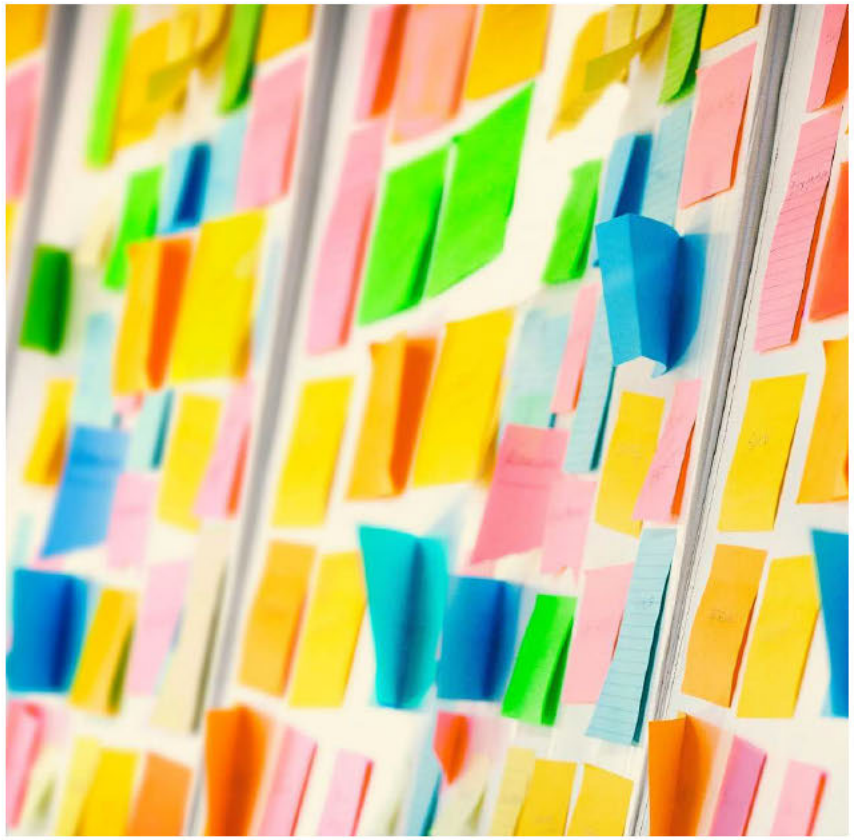
- Uppdatering av utfall intern kommunikation
- Uppdatering av utfall extern kommunikation
- Fortsatta kommunikationsinsatser framåt

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr: 9000-K3435-21

Sammanfattning

- Arbetet är i en intensiv fas:
  - mycket material/innehåll ska fram
  - förberedelser med mediaträning etc är på gång
- Viktigt med insikterna att
  - olika fokus i olika faser (regler styr)
  - budskap, talespersoner, målgrupper varierar
  - ingen förhandsinfo möjlig den 15/11
- Läckageplanen hanterar projektets just nu största risker, mycket viktigt med beredskap och samordning



[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr. 9000-K3435-21

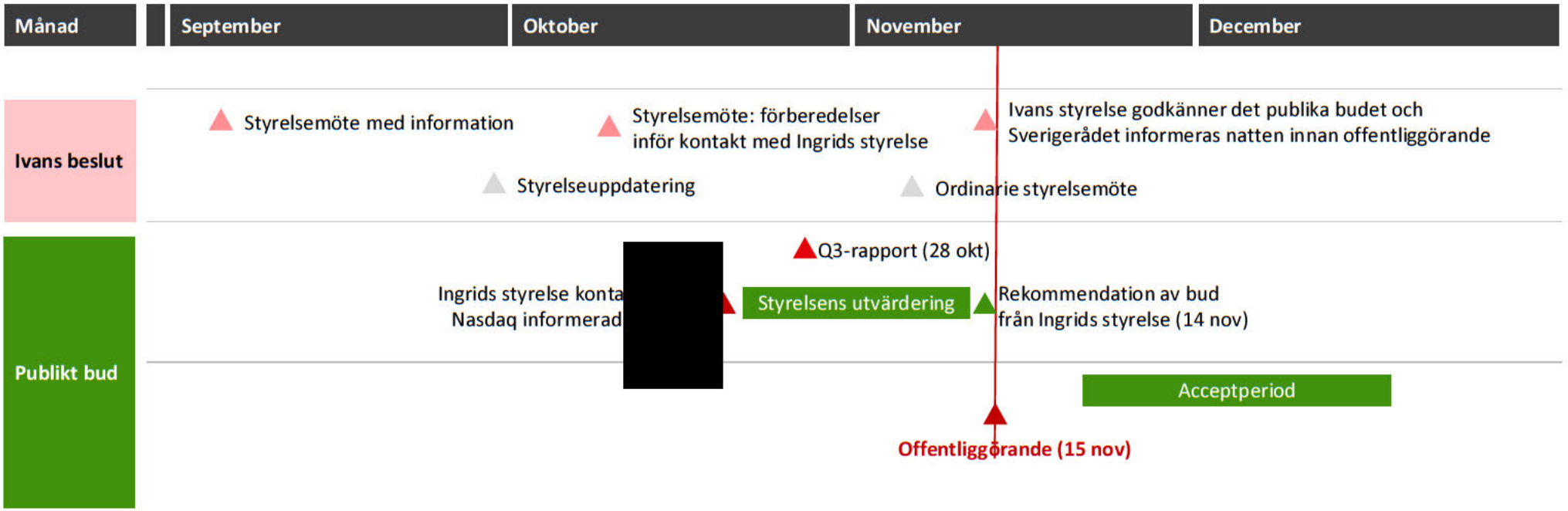
Agenda

- Transaktionsfrågor (D)
- Kommunikationsfrågor (D)
- **Process och nästa steg (D)**
- Transaktionsbeslut (B)
- Appendix A: Budprisanalys
- Appendix B: Processfördjupning Publikt bud

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr. 9000-K3435-21

Transaktionsprocess för kommande månader



[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr. 9000-K3435-21

Mötesplan Fas 3

NÄSTA MÖTE

3. Genomförande

	Styrgruppen (Styrelsen)	Styrgruppen (Styrelsen)	Styrgruppen (Styrelsen)
	2021-09-30: 09.00-12.00 (Teams)	*2021-10-12: 13.00-16.00 (Fysiskt)*	*2021-11-09: TBD (Fysiskt)*

Beslutspunkter *(Inriktningsbeslut)*	• Nivå och lösningsmetod AM (FS/BS)
	• Styrelsekomposition Ingrid (AKL/BS)
	• Operativ och Legal struktur (AKL/BS)
		• Mandatering till VD avseende;
		  • Term Sheet Elsa (Amanda)
		  • Term Sheet SEB / SHB (Brygga)
		  • Bindande avtal finansiering
		  • Översända budbrev
		  • Fortsätta process
			• Budstrategi (BS)
			• Kommunikationsplan (EB)
			  • Detaljerade kommunikationsaktiviteter vid publikt bud
			  • Kommunikation framåt

Status- och diskussions-punkter	• Transaktionsfrågor (BS)
	  • Uppdatering Elsa
	  • Uppdatering Finansiering
	  • Uppdatering Budstrategi
	• Kommunikation (EB)
	  • Sammanfattning av 6-7 sept
	  • Uppdatering kommunikation VD-byte
	  • Kommunikationsstrategi
		• Transaktionsfrågor (BS)
		  • Hypotes budstrategi
		  • Överenskommelse Elsa
		  • Uppdatering Finansiering
		  • Budbrev/ Erbjudandehandling
		  • Status portföljlikvidering (JP)
		• Kommunikation (EB)
		  • Budskap
		  • Talespersoner
		  • Kommunikationsplan
			• Transaktionsfrågor (BS)
			• Kommunikation (EB)

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr. 9000-K3435-21

Agenda

- Transaktionsfrågor (D)
- Kommunikationsfrågor (D)
- Process och nästa steg (D)
- **Transaktionsbeslut (B)**
- Appendix A: Budprisanalys
- Appendix B: Processfördjupning Publikt bud

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr. 9000-K3435-21

Tänkt beslutsprotokoll

Vidare i processen kan vi behöva kunna visa vilka styrelsemandat som finns. Efter rådgörande med G&D önskar projektet följande formulering i styrelseprotokoll;

”VD och CFO uppdaterade styrelsen kring projekt Växthuset, och föredrog huvuddragen i (i) utkast till term sheet med Amanda, Bilaga 1, (ii) utkast till term sheet med SEB och Handelsbanken, Bilaga 2, samt (iii) utkast till budbrev till Ingrid, Bilaga 3. Det noterades att (i) och (ii) inte är bindande för parterna, men att de är avsedda att innehålla samtliga väsentliga villkor för framtida bindande avtal.

<u>Beslut:</u> Styrelsen beslutade att till VD eller den han utser i sitt ställe, ge mandat att, i samråd med styrelseordföranden: … [1-5, se nästa sida]”

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr: 9000-K3435-21

Förslag till beslut

Styrelsen föreslås att till VD eller den han utser i sitt ställe, ge mandat att, i samråd med styrelseordföranden:

1. slutförhandla och med Amanda (såsom enda Elsa) ingå term sheet på de huvudsakliga villkor som framgår av Bilaga 1, med de eventuella justeringar som VD finner nödvändiga eller önskvärda,
2. slutförhandla och med SEB och Handelsbanken ingå term sheet på de huvudsakliga villkor som framgår av Bilaga 2, med de eventuella justeringar som VD finner nödvändiga eller önskvärda,
3. baserat på term sheet enligt (1) och (2), förhandla och i övrigt tillse förberedande av fullständiga bindande avtal avseende Amandas investering och bankernas finansiering av budet, samt brygglån till Ivan motsvarande innehavet i Astrid om detta inte avyttras innan budet (och på huvudsakligen samma villkor som finansieringen av budet, med de eventuella justeringar som VD finner nödvändiga eller önskvärda),
4. färdigställa och till Ingrids styrelse översända budbrev, huvudsakligen i enlighet med Bilaga 3, med de eventuella justeringar som VD finner nödvändiga eller önskvärda, dock att budpriset inte får överstiga det beräknade priset i det finansiella Basscenariot,
5. att i övrigt fortsätta med presenterad projektplan och därtill hörande beslut i syfte att kunna framlägga ett beslutsunderlag till styrelsen avseende ett publikt bud på Ingrid, inklusive genom att på konfidentiell basis inlämna nödvändiga handlingar till Finansinspektionen i syfte att förbereda budet.

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr: 9000-K3435-21

Agenda

- Transaktionsfrågor (D)
- Kommunikationsfrågor (D)
- Process och nästa steg (D)
- Transaktionsbeslut (B)
- **Appendix A: Budprisanalys**
- Appendix B: Processfördjupning Publikt bud

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr. 9000-K3435-21

Introduktion till budprisanalysen

- Analysen utgår från hur en fairness opinion-rådgivare skulle utvärdera budet på uppdrag av Ingrids styrelse inför dess beslut kring rekommendation av budet
- Analysen baseras på ett antal olika värderingsmetoder, både fundamentala och förväntansbaserade
- De fundamentala analyserna inkluderar främst noterade jämförelsebolag och tidigare genomförda transaktioner men även DCF
- De förväntansbaserade analyserna utgår från en aktieägares perspektiv i termer av i) hur aktien har handlats, ii) estimerade inträdeskurser för större aktieägare, iii) aktieanalytikers riktkurser och iv) förväntad premie utifrån tidigare publika bud

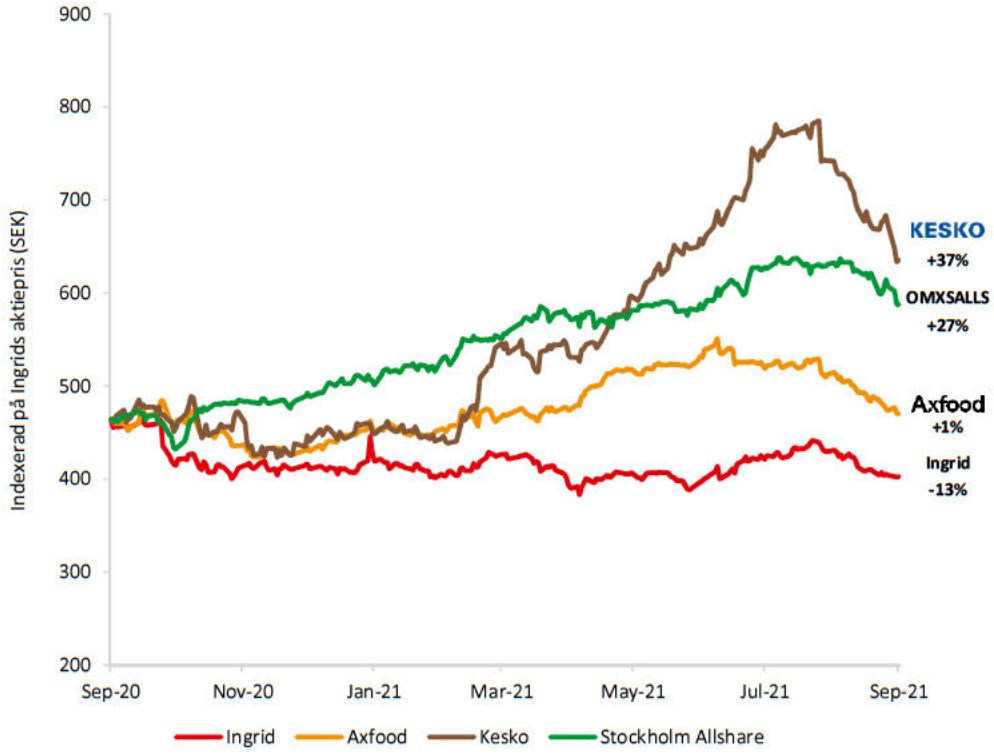
[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr: 9000-K3435-21

Aktieprisutveckling – Ingrid-aktien ned 18% sedan all time high i augusti 2019 och ned 13% under de senaste 12 månaderna

AKTIEPRISUTVECKLING SENASTE 3 ÅREN

AKTIEPRISUTVECKLING SENASTE 12M



[redacted]

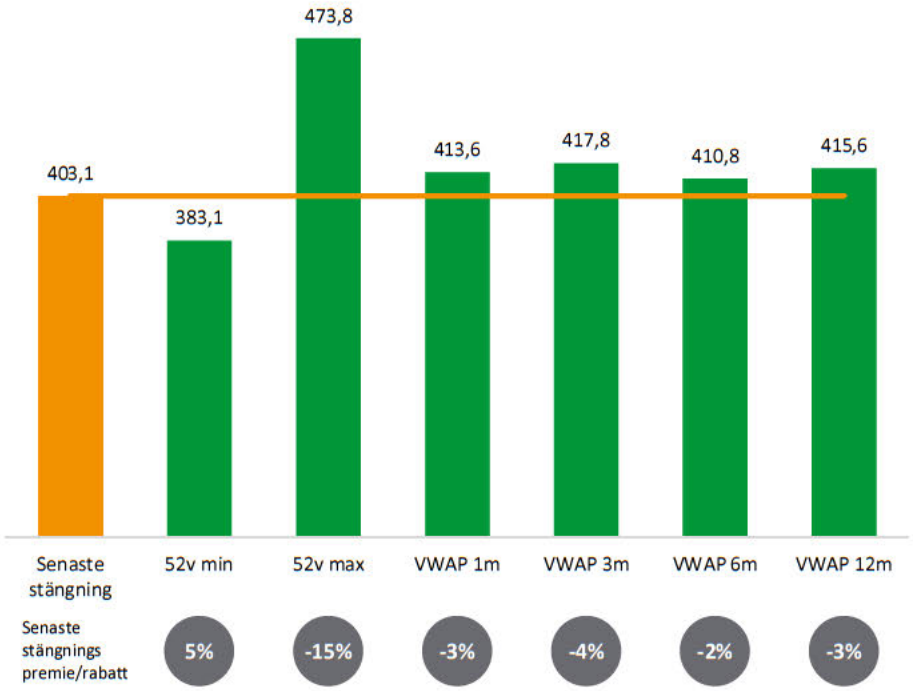
Källa: FactSet (hämtat 2021-09-29).

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr. 9000-K3435-21

Handelsvolymer under de senaste 12 månaderna har främst varit på högre nivåer än det nuvarande aktiepriset

PUBLIKA REFERENSPUNKTER SENASTE 12M

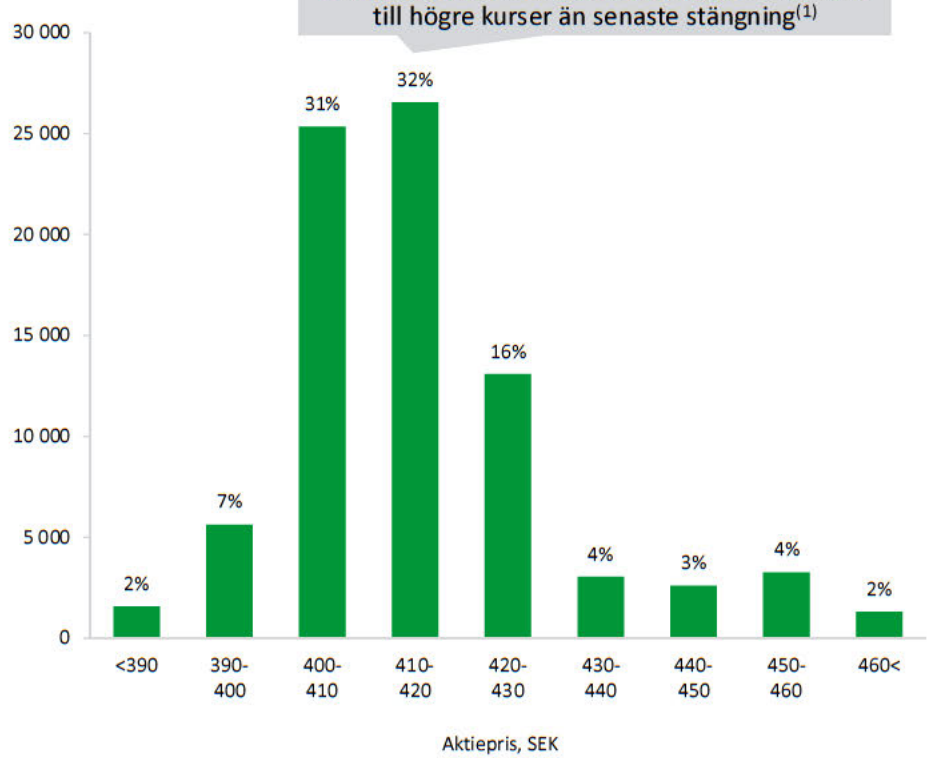
Aktiepriser, SEK



VOLYMER VID OLIKA PRISER SENASTE 12M

Volym, tusentals aktier(1)

84% av aktierna handlade senaste 12m har varit till högre kurser än senaste stängning(1)



Källa: Nasdaq (hämtat 2021-09-29).
Kommentar: (1) Baserat på det volymvägda genomsnittspriset per handelsdag

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr. 9000-K3435-21

[redacted]

Analytikernas syn på Ingrid

ANALYTIKERNAS REKOMMENDATIONER

BARCLAYS
2021-09-08

300 SEK - SÄLJ

"We expect Ingrid's profitability to remain under pressure as competition in Sweden will likely toughen due to the expansion of hard discounters, while Ingrid's growth opportunities appear limited given its leading market share position in Sweden"

DNB
2021-08-19

370 SEK - SÄLJ

"...we believe Ingrid continues to face intensified competition, market-share pressure, and unfavourable price positioning..."

Kepler Cheuvreux
2021-08-19

385 SEK - SÄLJ

"We expect an increasing price value focus in the market beyond COVID, which should play into the hands of competing discount concepts and entail margin dilutive price investment for Ingrid"

SEB
2021-08-18

370 SEK - SÄLJ

"We remain concerned about the market as we believe physical stores have gone ex-growth ... We also believe that Ingrid's online is over-indexed to the country-side and click-and-collect, which might continue to hurt market share online when the pandemic retreats"

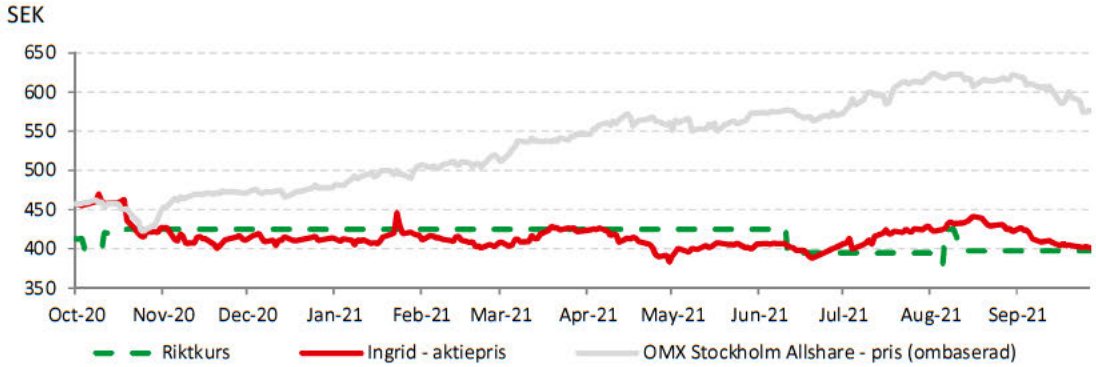
Handelsbanken Capital Markets
2021-08-18

435 SEK - BEHÅLL

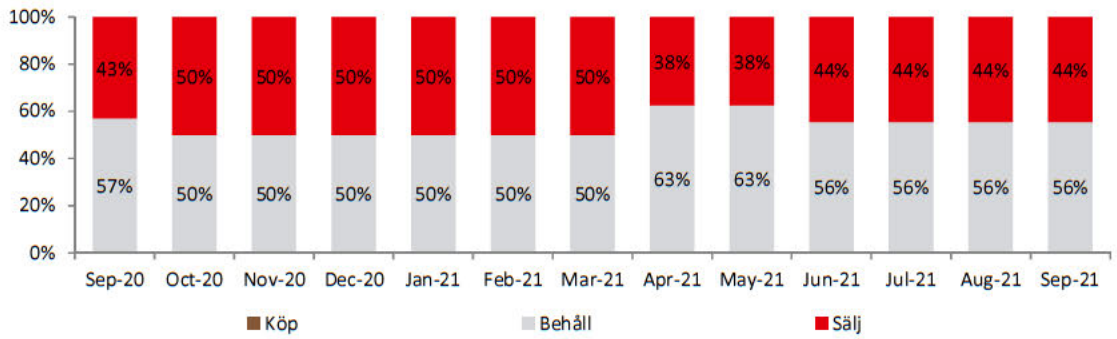
"Deflation headwinds for Iris should ease with time, but we believe e-commerce related costs and lower volumes as the effects of the pandemic recede will weigh on earnings in the short-term"

Källa: Analytikerraporter, FactSet (hämtat 2021-09-29).

RIKTKURSUTVECKLING



ANALYTIKERNAS REKOMMENDATIONSUTVECKLING



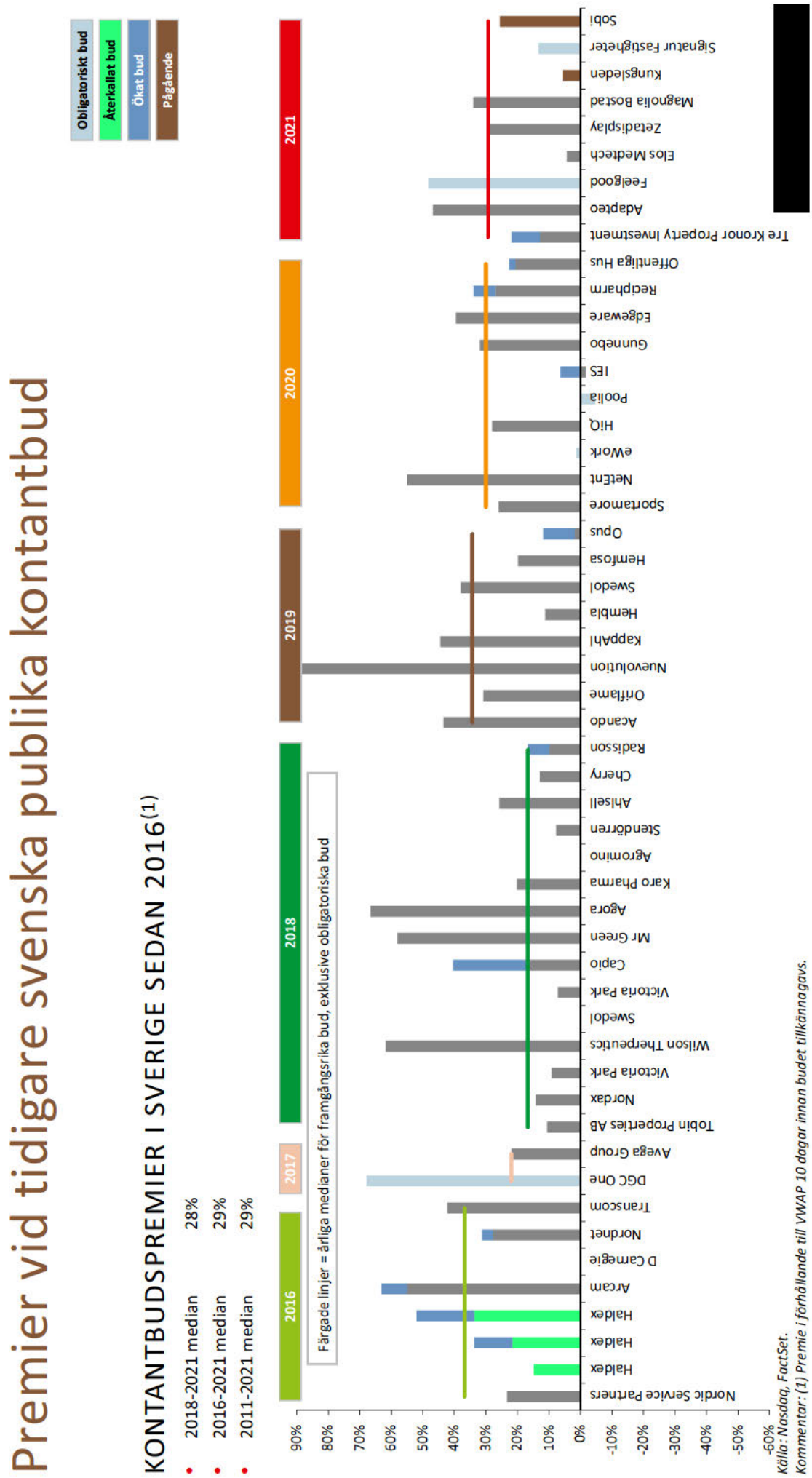
[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr. 9000-K3435-21

Premier vid tidigare svenska publika kontantbud

KONTANTBUDSPREMIER I SVERIGE SEDAN 2016(1)

- 2018-2021 median 28%
- 2016-2021 median 29%
- 2011-2021 median 29%

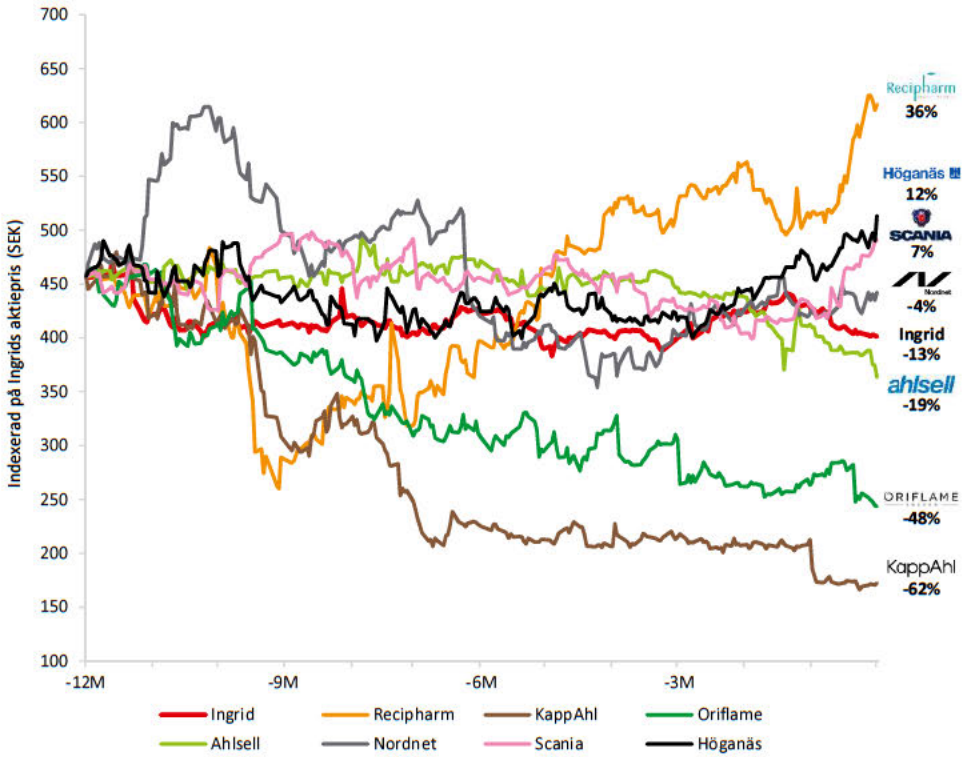


Källa: Nasdaq, FactSet.
Kommentar: (1) Premie i förhållande till VWAP 10 dagar innan budet tillkännagavs.

Premier vid tidigare svenska publika kontantbud av befintliga huvudägare

Datum	Målföretag	Förvärvare	Premie mot VWAP 10D[1]	1M	3M	6M	12M
Dec-20	Recipharm	Grundarna, EQT	35%	39%	44%	44%	81%
Jul-19	KappAhl	Mellby Gård	44%	43%	23%	23%	(7%)
Maj-19	Oriflame	Grundar-familjen	31%	26%	25%	25%	1%
Dec-18	Ahlsell	CVC	26%	24%	19%	19%	8%
Okt-16	Nordnet	Öhman, Nordic Capital	31%	32%	33%	33%	24%
Feb-14	Scania	Volkswagen	41%	49%	54%	54%	48%
Feb-13	Höganäs	FAM, Lindéngruppen	28%	31%	37%	37%	42%
MEDIAN			31%	32%	33%	33%	24%

Kursutveckling sista 12 månaderna innan budet[2]



Källa: FactSet (hämtat 2021-09-29).
Kommentar: (1) 10 handelsdagar. (2) Kursutveckling till och med dagen innan budet tillkännagavs.

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr. 9000-K3435-21

Jämförelsebolagens värderingsmultiplar (inkl. IFRS 16)

		Mcap	EV	EV/S			EV/EBITDA			EV/EBIT			P/E			Sales CAGR
	Land	Mkr	Mkr	2021e	2022e	2023e	2021e	2022e	2023e	2021e	2022e	2023e	2021e	2022e	2023e	2020-2022
Ingrid	Sverige	81 082	106 315	0,8x	0,8x	0,8x	9,6x	9,4x	9,1x	18,8x	18,5x	17,6x	18,6x	18,7x	17,7x	1,7%
Nordiska dagligvaruhandlare																
Axfood AB	Sverige	43 828	48 909	0 9x	0 8x	0 8x	9 8x	9 2x	9 2x	18 4x	17 6x	17 1x	22 1x	21 1x	20 1x	4 4%
Kesko Oyj	Finland	123 881	143 750	1 3x	1 3x	1 2x	11 5x	12 2x	12 1x	19 1x	21 2x	20 8x	22 6x	25 1x	24 5x	2 0%
Average		83 855	96 330	1 1x	1 1x	1 0x	10 7x	10 7x	10 6x	18 8x	19 4x	19 0x	22 4x	23 1x	22 3x	3 2%
Median		**83 855**	**96 330**	**1,1x**	**1,1x**	**1,0x**	**10,7x**	**10,7x**	**10,6x**	**18,8x**	**19,4x**	**19,0x**	**22,4x**	**23,1x**	**22,3x**	**3,2%**
Västeuropeiska dagligvaruhandlare																
Carrefour SA	Frankrike	131 475	299 381	0 4x	0 4x	0 4x	6 4x	6 0x	5 7x	12 9x	11 8x	11 2x	11 5x	10 3x	9 5x	3 0%
Casino Guichard-Perrachon SA	Frankrike	26 394	193 474	0 6x	0 6x	0 6x	7 4x	7 1x	6 9x	14 6x	14 0x	13 4x	11 9x	9 8x	8 4x	-0 7%
Colruyt SA	Belgien	67 155	74 754	0 7x	0 7x	0 7x	8 9x	8 7x	8 4x	14 6x	14 3x	13 7x	16 9x	16 8x	16 0x	2 1%
J Sainsbury Plc	Storbritannien	79 449	152 144	0 4x	0 4x	0 4x	5 9x	5 7x	5 7x	13 8x	12 5x	12 2x	15 1x	12 9x	12 2x	1 4%
Koninklijke Ahold Delhaize NV	Nederländerna	305 053	449 542	0 6x	0 6x	0 6x	7 2x	7 3x	7 2x	13 9x	14 2x	14 1x	14 2x	14 2x	14 0x	-0 9%
MARR SpA	talien	13 190	15 252	1 0x	0 9x	0 9x	15 9x	12 5x	11 7x	27 9x	16 8x	15 4x	37 7x	21 5x	19 6x	25 6%
Marks & Spencer Group Plc	Storbritannien	43 923	74 667	0 6x	0 6x	0 6x	6 1x	5 5x	5 4x	13 6x	10 8x	10 5x	16 1x	11 2x	10 1x	6 0%
Tesco Plc	Storbritannien	232 008	396 649	0 6x	0 6x	0 6x	8 1x	7 6x	7 4x	13 7x	12 6x	12 4x	14 4x	12 6x	12 1x	2 4%
Wm Morrison Supermarkets Plc	Storbritannien	83 775	120 034	0 6x	0 6x	0 5x	9 3x	8 9x	8 8x	19 5x	18 2x	17 7x	22 0x	20 0x	19 3x	2 4%
Average		109 158	197 322	0 6x	0 6x	0 6x	8 4x	7 7x	7 5x	16 1x	13 9x	13 4x	17 8x	14 4x	13 5x	4 6%
Median		**79 449**	**152 144**	**0,6x**	**0,6x**	**0,6x**	**7,4x**	**7,3x**	**7,2x**	**13,9x**	**14,0x**	**13,4x**	**15,1x**	**12,9x**	**12,2x**	**2,4%**

Källa: FactSet (hämtat 2021-09-29).

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr: 9000-K3435-21

Jämförelsebolagens värderingsmultiplar (exkl. IFRS 16)

		Mcap	EV	EV/ S			EV/ EBITDA			EV/ EBIT			P/ E			Sales CAGR
	Land	Mkr	Mkr	2021e	2022e	2023e	2021e	2022e	2023e	2021e	2022e	2023e	2021e	2022e	2023e	2020-2022
Ingrid	**Sverige**	**81 082**	**91 204**	**0,7x**	**0,7x**	**0,7x**	**11,9x**	**11,6x**	**11,0x**	**16,6x**	**16,4x**	**15,5x**	**19,3x**	**19,4x**	**18,3x**	**1,7%**
Nordiska dagligvaruhandlare																
Axfood AB	Sverige	43 828	42 673	0 8x	0 7x	0 7x	12 7x	11 5x	11 5x	16 8x	16 0x	15 5x	22 1x	21 1x	20 1x	4 4%
Kesko Oyj	Finland	123 881	125 867	1 1x	1 1x	1 1x	15 2x	16 6x	16 3x	19 2x	21 7x	21 3x	22 7x	25 2x	24 7x	2 0%
Average		83 855	84 270	0 9x	0 9x	0 9x	14 0x	14 1x	13 9x	18 0x	18 8x	18 4x	22 4x	23 1x	22 4x	3 2%
Median		**83 855**	**84 270**	**0,9x**	**0,9x**	**0,9x**	**14,0x**	**14,1x**	**13,9x**	**18,0x**	**18,8x**	**18,4x**	**22,4x**	**23,1x**	**22,4x**	**3,2%**

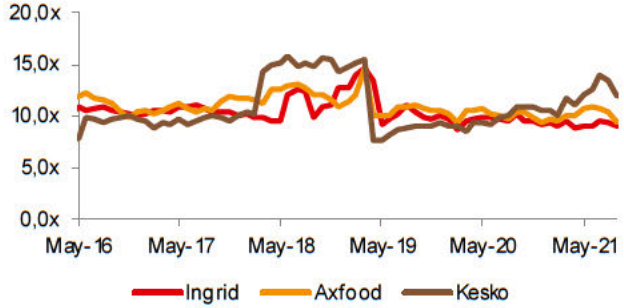
Källa: FactSet (hämtat 2021-09-29).

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr: 9000-K3435-21

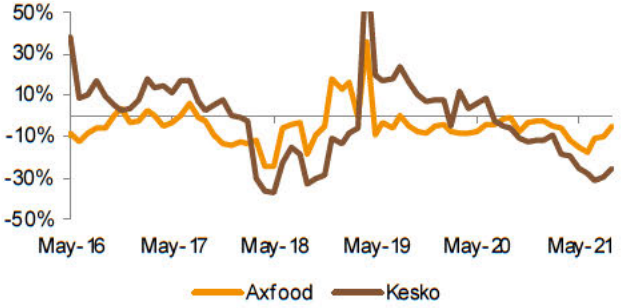
Ingrids relativvärdering över tid är i linje med Axfood men en rabatt mot Kesko senaste året

EV/EBITDA NTM UTVECKLING L5Y



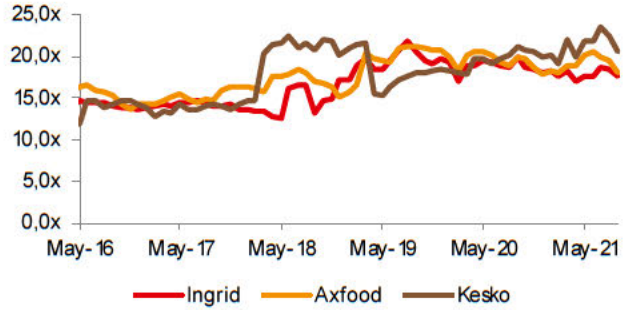
	Ingrid	Axfood	Kesko
Nu	9,0x	9,4x	12,0x
1 år	9,3x	10,1x	11,5x
2 år	9,5x	10,2x	10,4x
5 år	10,3x	10,9x	11,0x
10 år	10,7x	10,1x	8,9x

RABATT/PREMIE VS PEERS – EV/EBITDA NTM



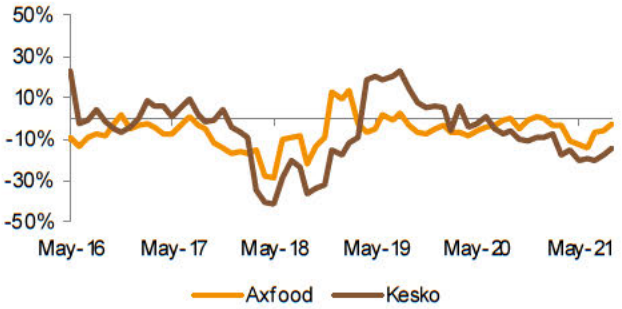
	Axfood	Kesko
Nu	-5%	-25%
1 år	-7%	-18%
2 år	-7%	-7%
5 år	-5%	-3%
10 år	9%	29%

EV/EBIT NTM UTVECKLING L5Y



	Ingrid	Axfood	Kesko
Nu	17,5x	18,0x	20,5x
1 år	18,1x	19,1x	21,0x
2 år	18,6x	19,6x	19,9x
5 år	16,7x	17,8x	18,2x
10 år	15,5x	15,7x	14,5x

RABATT/PREMIE VS PEERS – EV/EBIT NTM



	Axfood	Kesko
Nu	-3%	-14%
1 år	-5%	-14%
2 år	-5%	-6%
5 år	-6%	-6%
10 år	0%	13%

Källa: FactSet (hämtat 2021-09-29).

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr. 9000-K3435-21

Tidigare transaktioner inom dagligvaruhandel

Datum	Land	Målföretag	Förvärvare	EV (Mkr)	Finansiell information (Mkr)			Värderingsmultiplar		
					Försäljning	EBITDA	EBIT	EV/S	EV/EBITDA	EV/EBIT
Maj-21		CITY GROSS	Axfood	3 400	9 800	330	170	0,3x	10,3x	20,0x
Maj-21		BERGENDAHLS food	Axfood	1 500	10 500	140	90	0,1x	10,7x	16,7x
Maj-19		NETTO	coop	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	0,2x	n.a.	n.a.
Nov-17		Emperia Holding	MAXIMA	2 550	5 512	249	139	0,5x	10,2x	18,4x
Nov-17		Dansk Supermarked	salling group	51 747	75 892	4 054	2 836	0,7x	12,8x	18,2x
Jul-16		Poundland	STEINHOFF	~7 000	~13 600	~640	~450	0,5x	10,9x	15,6x
Jun-15		DELHAIZE	Ahold	~95 000	~206 000	~10 100	~4 400	0,5x	9,4x	21,5x
Jan-14		Dansk Supermarked	salling group	48 785	66 266	3 653	2 747	0,7x	13,4x	17,8x
Median				**7 000**	**13 600**	**640**	**450**	**0,5x**	**10,7x**	**18,2x**

Källa: Mergermarket, SEB, SHB.
Kommentar: EUR/SEK kursen beräknad för de internationella bolagen vid datumet då transaktionen tillkännagavs.

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr. 9000-K3435-21

Illustrativ DCF-värdering av Ingrid (Ivan case)

ESTIMERADE KASSAFLÖDEN(1)

Mkr	2022E	2023E	2024E	2025E	2026E	2027E	2028E	2029E	2030E	2031E	TV
Försäljning	131 527	135 556	139 642	143 851	148 190	152 660	157 267	162 015	166 908	171 950	174 529
Tillväxt		*3,1%*	*3,0%*	*3,0%*	*3,0%*	*3,0%*	*3,0%*	*3,0%*	*3,0%*	*3,0%*	*1,5%*
EBITDA	7 585	7 995	8 220	8 453	8 692	8 939	9 193	9 454	9 724	10 001	10 123
EBITDA-marginal	*5,8%*	*5,9%*	*5,9%*	*5,9%*	*5,9%*	*5,9%*	*5,8%*	*5,8%*	*5,8%*	*5,8%*	*5,8%*
Avskrivningar	-1 962	-2 022	-2 083	-2 146	-2 211	-2 278	-2 346	-2 417	-2 490	-2 565	-2 591
Avskr./försäljning	*1,5%*	*1,5%*	*1,5%*	*1,5%*	*1,5%*	*1,5%*	*1,5%*	*1,5%*	*1,5%*	*1,5%*	*1,5%*
EBITA	5 623	5 972	6 137	6 307	6 482	6 661	6 847	7 037	7 234	7 436	7 532
Skatt	-1 158	-1 230	-1 264	-1 299	-1 335	-1 372	-1 410	-1 450	-1 490	-1 532	-1 552
CAPEX	-3 403	-3 475	-3 549	-3 626	-3 705	-3 786	-3 869	-3 955	-4 044	-4 166	-2 591
% av försäljning	*2,6%*	*2,6%*	*2,5%*	*2,5%*	*2,5%*	*2,5%*	*2,5%*	*2,4%*	*2,4%*	*2,4%*	*1,5%*
Δ rörelsekapital	660	644	653	673	694	715	737	759	782	806	820
Fritt kassaflöde	**3 684**	**3 934**	**4 060**	**4 201**	**4 346**	**4 496**	**4 650**	**4 809**	**4 972**	**5 110**	**6 800**

WACC

Handelsbanken	5,2%
DNB	6,9%
Kepler Cheuvreux	7,5%
Genomsnitt	**6,5%**

SEK PER AKTIE KÄNSLIGHETSANALYS

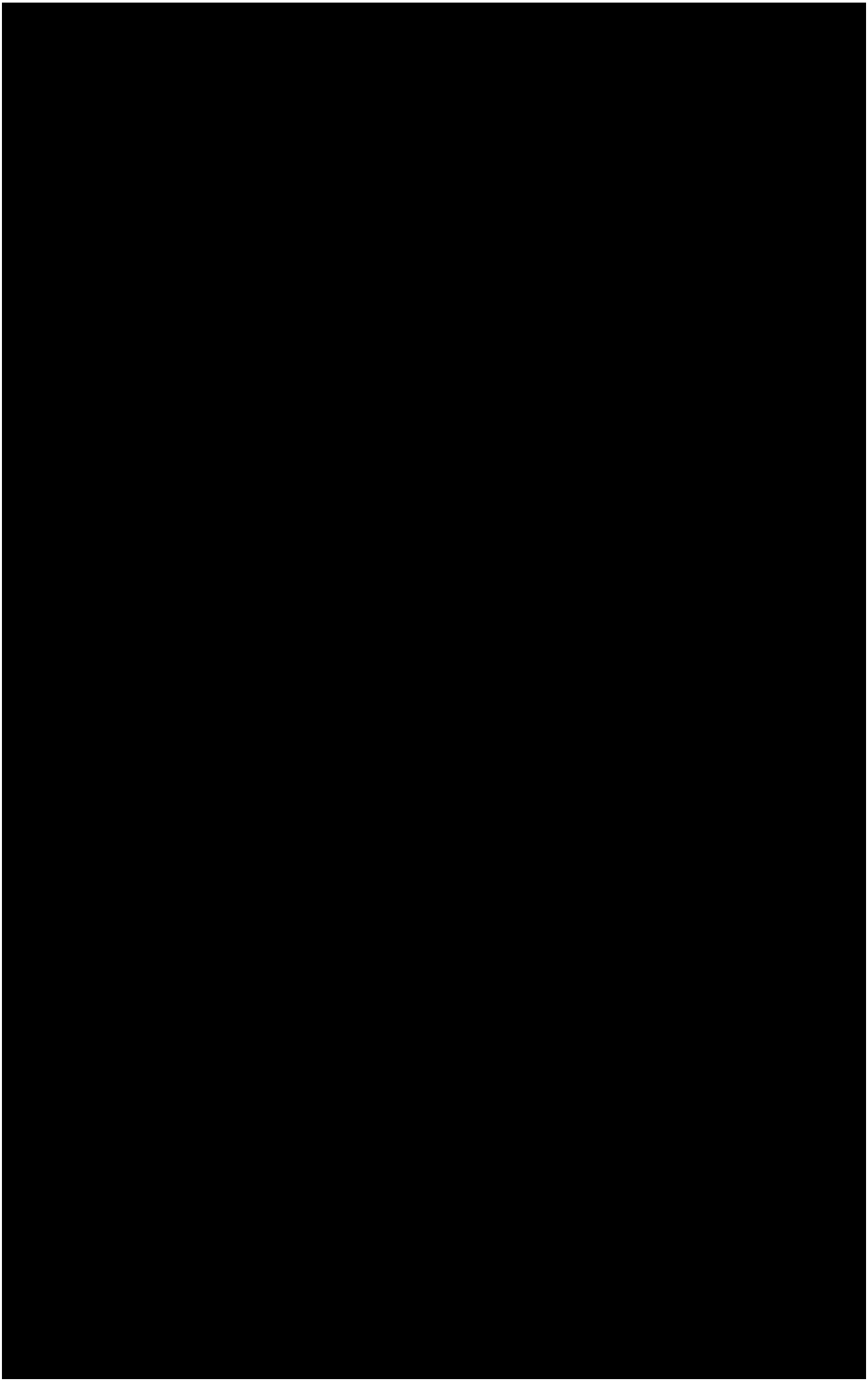
Uthållig tillväxttakt	WACC: 6,0% EBITDA-marginal p.p. justering -1%	0%	1%	WACC: 6,5% EBITDA-marginal p.p. justering -1%	0%	1%	WACC: 7,0% EBITDA-marginal p.p. justering -1%	0%	1%
0,5%	399	467	535	360	420	479	328	380	432
1,0%	427	502	578	383	448	513	346	403	460
1,5%	461	**546**	630	410	**482**	554	367	**430**	492
2,0%	504	600	695	442	523	604	393	462	531
2,5%	560	669	778	484	575	666	424	502	579

KOMMENTARER

- EV om 107,0 mdkr och equity value om 96,9 mdkr
- Cirka 30% av DCF-värdet kommer från den explicita 10-årsperioden
- Värdering per 31 december 2021
- Skatt beräknad på 20,6%
- Uthållig tillväxttakt om 1,5% är antagen

Kommentar: (1) Baserat på Ivan case exkl. IFRS 16 effekter.

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr. 9000-K3435-21



Agenda

- Transaktionsfrågor (D)
- Kommunikationsfrågor (D)
- Process och nästa steg (D)
- Transaktionsbeslut (B)
- Appendix A: Budprisanalys
- **Appendix B: Processfördjupning Publikt bud**

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr. 9000-K3435-21

Huvudsakliga skillnader mellan publik och privat M&A

PUBLIK M&A INNEHÅLLER MER…

- Reglering
- Mediaövervakning
- Formell process
- Formell dokumentation
- Publika värderingsreferenser

…OCH MINDRE JÄMFÖRT MED PRIVAT M&A

- Due diligence
- Villkor
- Konkurrens från andra tänkbara budgivare
- Kortare formell process
- Säkerhet att transaktionen genomförs efter annonsering

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr: 9000-K3435-21

Legalt / regulatoriskt ramverk för publika bud

TRE HUVUDSAKLIGA UTGÅNGSPUNKTER I SVENSK LAG

- Takeover-direktivet
  - Lagstadgat krav för budgivare i offentliga uppköpserbjudanden att åta sig gentemot börsen att följa Takeover-reglerna
  - Regler avseende bl.a. budpliktsbud, frustrerande handlingar, berörda parter, informationskrav till anställda, övervakning av offentliga uppköpserbjudanden och sanktioner

- Takeover-regler
  - Enligt lagen om värdepappersmarknaden ska en börs ha regler om offentliga uppköpserbjudanden som avser aktier som är upptagna till handel på börsen
  - Ett av Takeover-reglernas huvudsakliga syften är att tillförsäkra aktieägare i målbolag rättvis och jämlik behandling vid offentliga uppköpserbjudanden

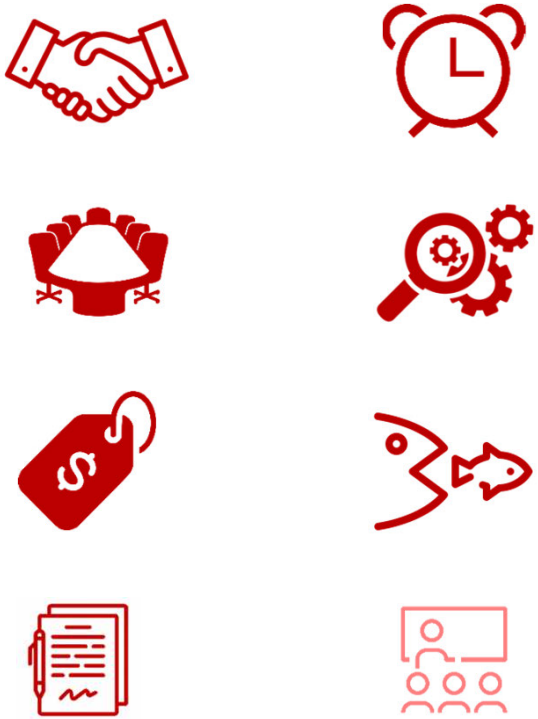
- Utlåtanden av Aktiemarknadsnämnden (AMN)
  - AMN fastställer god sed på den svenska aktiemarknaden
  - Avger utlåtanden avseende tolkning av Takeover-reglerna och kan bevilja dispenser från dessa

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr: 9000-K3435-21

Summering av överväganden för budgivare i publika bud

- Sentiment hos aktieägare
- Timing
- Rekommendation från styrelsen
- Due diligence krav
- Budpris
- Andra tänkbara budgivare/intressenter
- Regler/dokumentation
- Mediastrategi

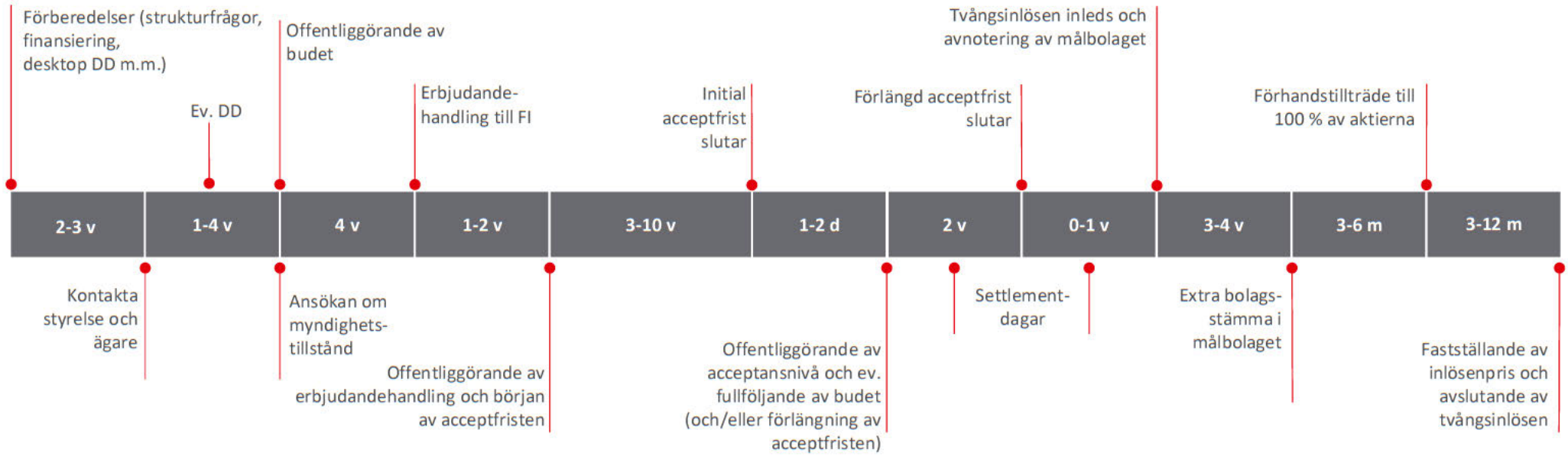


[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr: 9000-K3435-21

Publikt bud från start till mål

1. INFÖR BUDET 2. BUDET 3. UNDER BUDET 4. EFTER BUDET



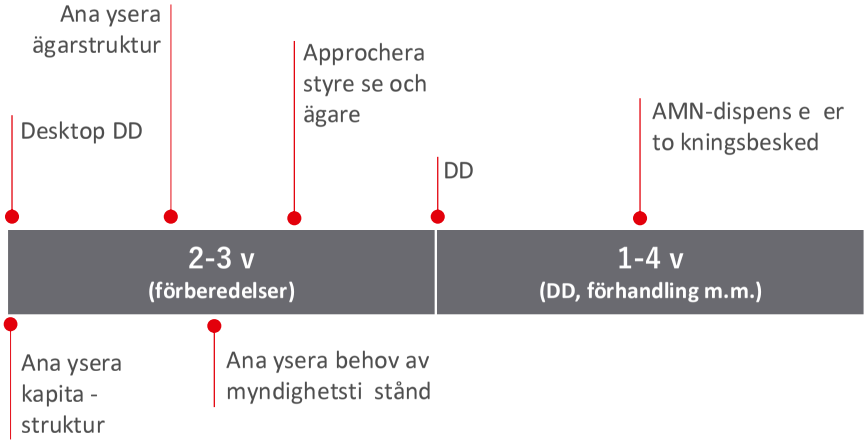
För vidare inläsning om de olika faserna, se sid. [6]-[10]

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr. 9000-K3435-21

1. Inför budet

A. FRÅN BUDGIVARENS PERSPEKTIV



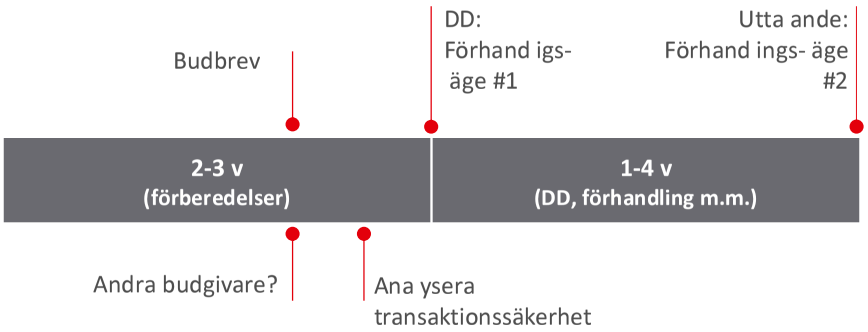
- Kapitalstruktur och eventuella incitamentsprogram?
- Finansiering
- Ägande i styrelse/ledning? Utländskt aktieägande?
- Myndighetstillstånd? För fler än budgivaren?
- Föraffärer?
- Sök irrevocables och rekommendation
- Särskilda uppgörelser med nyckelpersoner?
- Hantering av motvilligt målbolag

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr: 9000-K3435-21

1. Inför budet (fortsättning)

B. FRÅN MÅLBOLAGETS PERSPEKTIV

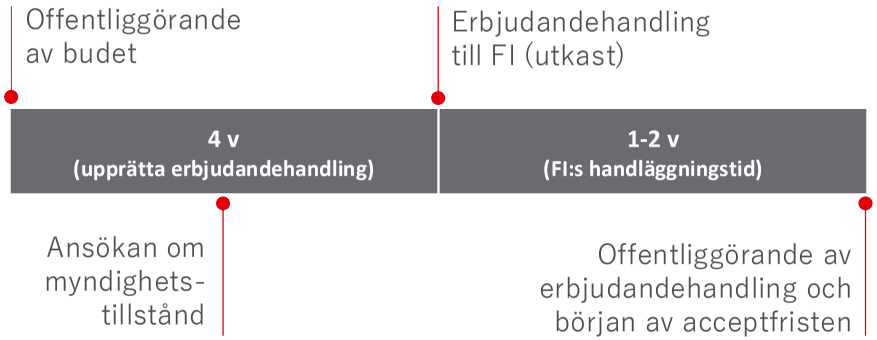


- Målbolagets styrelse skall beakta och agera i samtliga aktieägares intresse och för målbolaget i sin helhet
- Intressekonflikter?
- Extra arvode?
- Bevilja DD?
- Andra budgivare?
- Försvarsåtgärder?
- Transaktionssäkerhet? Regulatoriska hinder?
- Uttalandet. Positivt, negativt eller neutralt?

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr: 9000-K3435-21

2. Budet

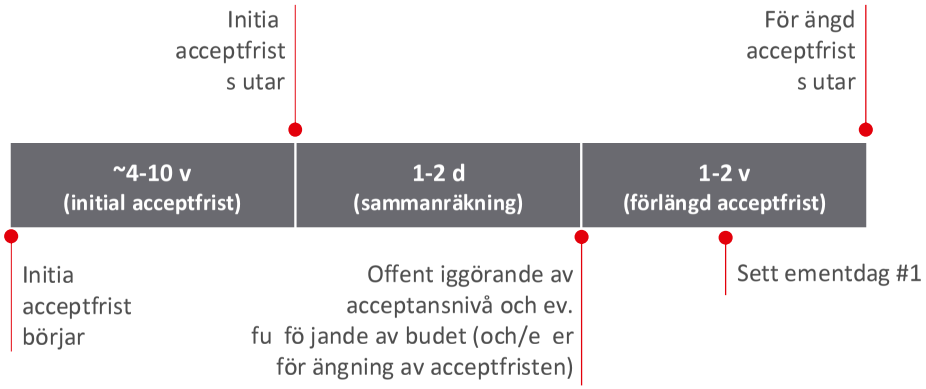


- Krav på finansiering
- ”Stopp” för DD
- Indikativ tidsplan i budpressmeddelandet, definitiv i erbjudandehandlingen
- Uttalande om ”firm & final”?
- Uttalande om effekter på sysselsättning
- Skapa transaktionssäkerhet – snabbt agerande

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr: 9000-K3435-21

3. Under budet

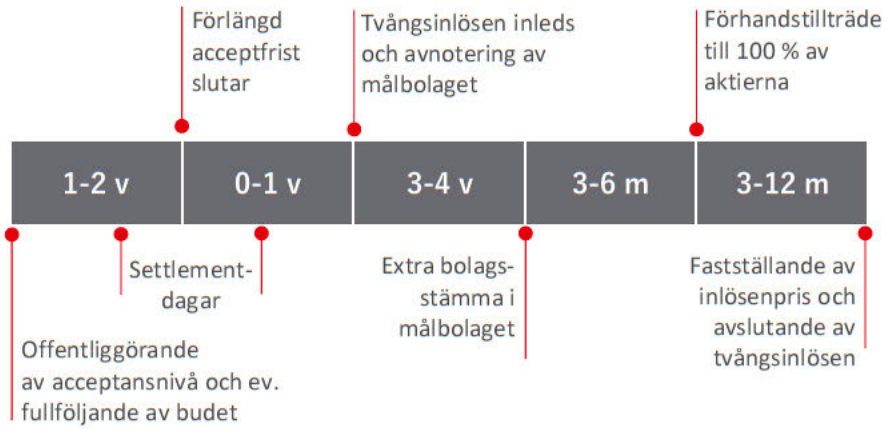


- Höja budet?
- Förlänga acceptfristen?
- Hinder mot att personer i ledande ställning (PDMR) accepterar budet?
- Målbolaget: Fortsätta leta andra budgivare?

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr: 9000-K3435-21

4. Efter budet



- >90%? Tvångsinlösen och avnotering
- <90%? Fullfölja och söka efteraffär(er)?
- Bundenhet av uttalanden
- Erbjudande om incitamentsprogram?
- Minoritetsskyddsregler gäller tills 100% ägande uppnåtts

[redacted]

211012-VH-Fas3-Styrgrupp_2_vPREREAD.pptx , 2022-11-24 12:53 diarienr. 9000-K3435-21

Draft 7 October 2021

Strictly confidential

Project Greenhouse

Introduction

This term sheet is for discussion purposes only and is not binding on Ivan ("**Ivan**") or Elsa ("**Elsa**") (each a "**Party**" and jointly the "**Parties**"). None of the Parties shall have any legal obligation to the other (except for what is set out under "*Confidentiality*" and "*Governing law and disputes*" below) unless and until the Parties negotiate and execute binding Agreements (as defined below) and/or a binding version of this term sheet.

Background	
1 Background	1.1 Project Greenhouse involves a potential public offer regarding all shares in Ingrid ("**Ingrid**" and together with its subsidiaries, the "**Group**" and each a "**Group Company**", which includes, *inter alia*, "**Rakel**", "**Freja**" and "**Iris**"), not including the [108,643,330] shares already held by Ivan. The public offer (the "**Transaction**") is intended to be made by Ivan and Elsa through a jointly owned holding company ("**BidCo**") affiliated with Euroclear Sweden AB (Sw. *avstämningsbolag*). 1.2 In connection with the execution of the Transaction, the Parties shall enter into a set of documents governing the Transaction (the "**Agreements**"). The Agreements are expected to include a binding commitment by each Elsa entity to provide equity capital to the BidCo (to be executed prior to the announcement of the Transaction), a shareholders' agreement for the governance of BidCo and the Group (to be executed in connection with the completion of the Transaction), subscription documents for Elsa's investment in BidCo (to be executed in connection with the completion of the Transaction) and other ancillary documents. 1.3 The core of Ingrid's operations is grocery retail. The Group also owns and manages properties, offers financial services and conducts pharmacy operations. Following the Transaction, the Group is expected to continue to operate broadly in the same way as currently. Contemplated changes to the operations include (i) investigating the conditions for divesting the Rakel business, (ii) investigating the conditions

	for entering into joint ventures in relation to all or some of Freja's assets and/or issuing bonds collateralised with such assets, (iii) making certain non-material adjustments to the business model (including reallocating European bonuses), and (iv) making significant investments in, among other things, innovation and digitalisation.
Ownership structure and financing of the Transaction	
2 Ownership structure in Ingrid	2.1 Following the execution of the Transaction, BidCo shall own the shares in Ingrid. The Parties' ownership of BidCo shall be divided as set out under item 4 below. 2.2 Ivan currently holds [108,643,330] shares in Ingrid, corresponding to approximately [54] percent of the shares and votes in Ingrid. Following the execution of the Transaction, Ivan shall contribute its existing shareholding in Ingrid to BidCo in accordance with what is set out under item 4.1 below.
3 Financing of the Transaction	3.1 In order to finance and execute the Transaction, the Parties shall (i) make equity contributions to BidCo, and (ii) raise external loan financing through BidCo. In addition, Ivan shall contribute its existing shareholding in Ingrid to BidCo. 3.2 *Equity contributions*: Ivan shall contribute approximately SEK 10.5 billion to BidCo and Elsa shall contribute approximately SEK 10 billion to BidCo in cash. The Parties' respective equity contribution to BidCo shall be conditional upon the execution of the Transaction. 3.3 *Debt financing:* It is intended that BidCo will raise bridge financing of up to approximately SEK 40 billion (the "**Loan Amount**"). For the purpose of refinancing the Loan Amount, BidCo contemplates to (i) raise a syndicated bank loan of up to SEK [15 – 20] billion, (ii) issue secured and unsecured bonds of up to SEK [15 – 20] billion (or the equivalent thereof in EUR) in aggregate, where the secured bond will be collateralised with the assets in Freja, and (iii) raise a revolving credit facility of up to approximately SEK 5 billion.
4 Ownership structure in BidCo	4.1 Subject to the public offer being declared unconditional, Ivan shall subscribe for class A shares in BidCo (i) in a cash issue

	in an amount corresponding to Ivan's equity contribution (*i.e.*, approximately SEK 10.5 billion), and (ii) in an issue with payment in kind consisting of its [108,643,330] shares in Ingrid (valued at the offer price). 4.2 Subject to the public offer being declared unconditional, Elsa shall subscribe for class E shares in BidCo in a cash issue in an amount corresponding to Elsa's equity contribution (*i.e.*, approximately SEK 10 billion). 4.3 Based on an indicative offer price of [●] per share[1], Ivan's holding of class A shares would correspond to [87] percent of the total number of shares and votes in BidCo and Elsa's holding of class E shares would correspond to [13] percent of the total number of shares and votes in BidCo. 4.4 Both the class A shares and the class E shares shall entitle to one vote per share. In the event of liquidation (as such term is understood in chapter 25 of the Swedish Companies Act), *first* the class E shares shall have priority over the class A shares to any accumulated but unpaid fixed dividends *second* the class A shares shall have priority to receive Catch-up Dividends and *thereafter* each share shall rank *pari passu*. 4.5 The class A shares and the class E shares shall entitle to dividends as further outlined under item 11 below. 4.6 The class E shares may not be transferred, without the prior written consent of Ivan (such consent not to be unreasonably withheld or delayed), other than to a reputable Nordic financial institution and in any event subject to item 4.7 below. 4.7 Prior to any transfer of class E shares, Ivan shall have a right of first refusal to purchase such class E shares on the same terms and conditions as the proposed transfer. 4.8 Starting from the fifth anniversary of the completion of the Transaction (the "**Start Date**"), provided that such actions are permitted under BidCo's financing arrangements from time to time (including, for the avoidance of doubt, the debt financing arrangements described under item 3.3), the class E

[1] **Note to draft**: Please note that since Ivan's existing shareholding is contributed at the offer price, the final equity allocation depends on the final offer price.

	shares may be redeemed by the BidCo, or acquired by Ivan, in accordance with the procedure set out below, in each case following a request from Ivan. From the Start Date, 1/3 of the class E shares may be redeemed or repurchased, from the first anniversary of the Start Date, 2/3 of the class E shares may be redeemed or repurchased and from the second anniversary of the Start Date, all class E shares may be redeemed or repurchased (each third a "**Redemption Tranche**"). Such redemption or repurchase shall be made *pro rata* in proportion to the respective Elsa investors' shareholding in BidCo, and calculated as set out in items 4.10 and 4.11 below. 4.9 The Parties may, in the event a redemption or acquisition is contemplated, discuss in good faith whether a recapitalization or other change of the capital structure (including any recapitalization or structural change in which Elsa re-invests in BidCo or the Group) shall be undertaken instead. 4.10 The amount payable for redemption or acquisition of class E shares shall amount to the subscription price of such class E shares, multiplied with the Indexed Sales Adjustment at the time of such acquisition or redemption (if the Indexed Sales Adjustment is less than 1, the amount payable shall be the subscription price) and including any accrued but unpaid fixed dividend less any paid Sales Dividends (as set out in section 11).[2] [redacted] Starting after the completion of the first Measurement Period, after the end of each Measurement Period, Ivan shall annually calculate the Comparable Annual Sales Growth during such Measurement Period. If the Parties cannot, following discussions in good faith, agree upon

[2] **Note to draft:** Ivan can accept including this in the articles of association to the extent possible to register.

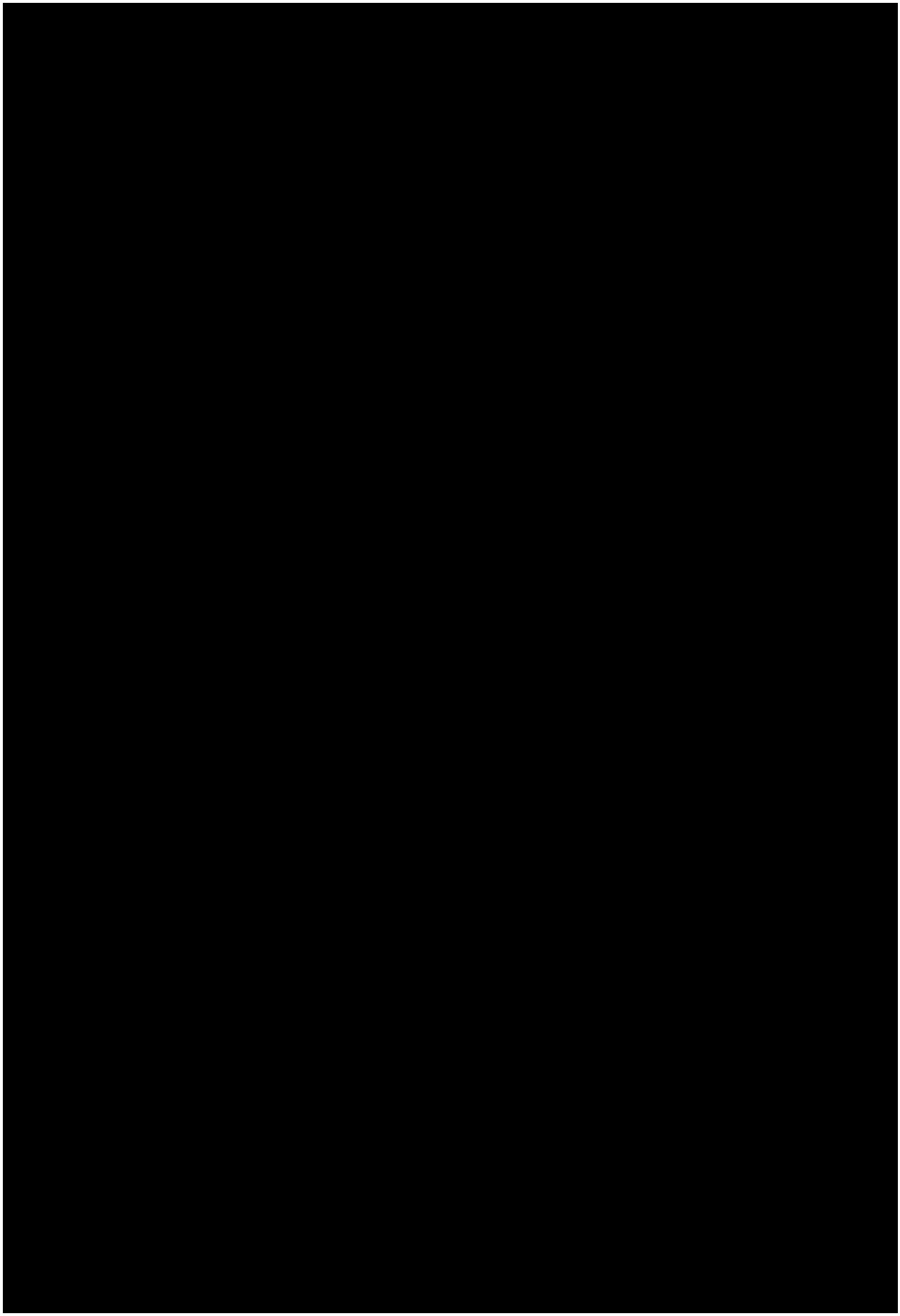
	Ivan's calculation of the Comparable Annual Sales Growth for a Measurement Period, the disputed parts of such calculation shall be referred to an independent auditor or valuation expert for final determination. The first Measurement Period, forming the basis for the first comparison, shall be the four quarters immediately before the completion of the Transaction, *e.g.*, if the Transaction is completed in February 2022, the first Comparable Annual Sales Growth shall be calculated by comparing the four quarters ending December 2021 and the four quarters ending December 2022. 4.12 If the redemption or acquisition occurs in a quarter which is not immediately following the last quarter in a Measurement Period, the Comparable Annual Sales Growth shall be calculated for such period and taken into account when calculating the Indexed Sales Adjustment. 4.13 The intention of the Indexed Sales Adjustment is to reflect the comparable growth of Iris each year, *i.e.*, taking into account material changes to the sales base outside the ordinary course of business (the "**Comparable Annual Sales Growth**"). If such material changes occur, these need to be adjusted for when calculating the Comparable Annual Sales Growth, which shall include adjusting for the effect of: (i) any changes in sales caused by any deviation from the accounting principles, methods or practices applied by Iris; (ii) any divestment or acquisition by Iris of any significant business assets; (iii) any divestment or acquisition by Iris of shares in (or any other material investment in) or a merger with another person; or (iv) any other material changes to the sales base in Iris (taking into account that the purpose is to measure comparable sales growth). 4.14 Appendix 4.14 sets out calculation examples of the Comparable Annual Sales Growth for illustration purposes.

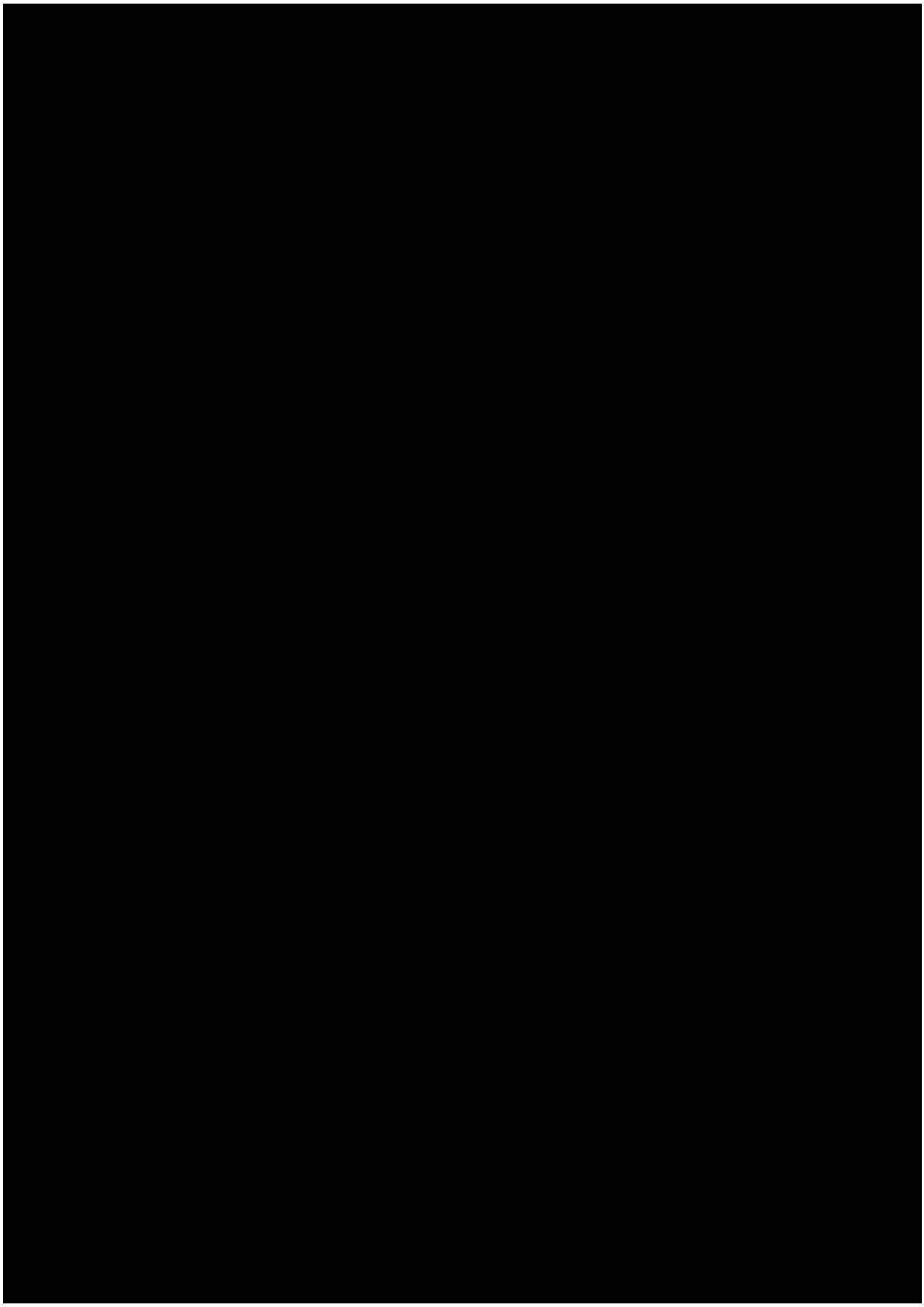
Corporate governance, etc.	
5 Composition of the board of directors in BidCo	5.1 Subject to what is set out in item 5.3 below, the board of directors of BidCo shall consist of ten directors. 5.2 Ivan shall nominate four directors (of which at least two shall be store owners) and Elsa shall nominate two directors. The remaining four directors shall be external directors. External directors shall be independent in relation to the shareholders and the Group and not represent any of the Parties. All Parties shall have the right to propose external directors (but, for the avoidance of doubt, such directors are elected by a simple majority vote at general meetings). 5.3 Notwithstanding items 5.1 and 5.2, Claes-Göran Sylvén shall initially be the chairman of the board of directors of BidCo and the board of directors of BidCo shall initially consist of eleven directors. 5.4 The long-term intention is for the Board of directors of BidCo to consist of eight directors, of which Ivan shall nominate three and Elsa shall nominate one. The remaining four directors shall be external directors.
6 Chairman of the board of directors in BidCo	6.1 When a new chairman of the board of directors of BidCo is to be appointed, one of the directors appointed by Ivan shall be elected to be the chairman. 6.2 The chairman shall chair all meetings of the board of directors in BidCo. 6.3 The chairman shall have a casting vote.
7 Powers of the board of directors in BidCo[3]	7.1 The board of directors shall be responsible for the overall management of BidCo and the Group in accordance with the Swedish Companies Act. The board of directors shall have the power to resolve on the issues that fall within its competence (however, see item 9 below). 7.2 In particular, the following items shall be discussed and resolved on by BidCo's board of directors: (i) significant distribution and/or redistribution questions between Iris and

[3] **Note to draft**: The board of directors shall be operational only at BidCo level. The Ingrid board of directors shall mirror the BidCo board of directors and only act to implement resolutions by the BidCo board of directors (with the possibility of merging Ingrid and BidCo in the future).

	Ivan's members (*e.g.* European bonuses), (ii) strategic matters, with a 1–5 year perspective, (iii) any material net investments outside the Group's core operations, (iv) financial targets, (v) the financial policy, (vi) strategic and financial monitoring and score keeping, (vii) risk and control questions, and (viii) such matters that have been escalated from the chairman of the Iris council to the board of directors of BidCo, as set out under item 8.3 below.
8 CEO and BidCo governance	8.1 The board of directors of BidCo shall appoint the CEO of BidCo, who shall also be the CEO of Ingrid. The CEO shall appoint the management team of BidCo and, together with the management team, be responsible for the day-to-day management of the Group in accordance with the budget and business plan determined by the board of directors. 8.2 The current role of the Iris council as advisory body shall be developed. BidCo shall have no obligation to follow the advice from the Iris council. However, if Iris advises BidCo on a matter and BidCo decides not to follow such advice, the Iris council shall have the right to request that any advice which Iris deems material is to be discussed at a board meeting in BidCo. At such meeting, the board of directors shall decide if representatives from the Group and Iris may attend and present their opinions on the matter. The board of directors in BidCo may subsequently resolve if, and to what extent, the advice shall be carried out by the Group. 8.3 The chairman of the Iris council shall have the right to escalate the following questions to the board of directors in BidCo, if the Group does not act in line with advice given by the Iris council in relation to these questions; (a) re-prioritising budgeted costs exceeding SEK 25 million, (b) prioritisations within the so-called administrative budget and (c) other questions of material importance. 8.4 The existing local District Boards within the Iris system shall be maintained and continue to act as advisory bodies for matters related to Iris' operations, and also aid in providing information at district level about decisions taken within Iris' operations.

9 Majority requirements for certain resolutions	9.1 Resolutions on the following matters require approval from both Ivan and, if a resolution is taken at a general meeting, a majority of Elsa's shares or, if a resolution is taken at a board meeting, Elsa's director(s), as applicable, in order to be valid (regardless of whether they concern BidCo or any other company within the Group and regardless of whether they are resolved by the board of directors or the general meeting of BidCo or any other company within the Group): (i) Amendments of the articles of association which have a significant negative impact on Elsa. (ii) Any conversion, redemption or amendments relating to E-shares other than such that are contemplated by the relevant Agreement(s). (iii) Any liquidation or dissolution of BidCo, Ingrid or Iris. (iv) Investments outside the established budget and business plan that exceed SEK [●] million. (v) Alterations of the business which fundamentally change the economic relation between Iris and its customers, and which have a significant negative impact on BidCo or Elsa. (vi) Directed issues of new shares, other than issues of class E shares to Ivan's members [and employees] up to a maximum amount of SEK [●]. (vii) Transactions between, on the one hand, the Group and, on the other hand, any Party other than on commercial arm's length terms or that are in the ordinary course of the Group's business.
10 Board committees	The board of directors shall establish [an audit committee, a remuneration committee, an investment committee and a sustainability committee].
[redacted]	[redacted]





[redacted]

The public offer	
14 The public offer	14.1 Ivan and Elsa shall, through BidCo, make a public offer for all outstanding shares in Ingrid not already owned by Ivan.

[5] **AMF comment:** Parties to discuss in good faith the extent a conversion to another class of instrument may be better suited for listing. **Note to draft:** We believe that the likelihood of the class E shares being suitable for a listing is low; so a conversion will most likely be necessary.

	[AMF comment: parties to discuss bid strategy and terms jointly]. 14.2 The offer price shall be approximately [●] per share. 14.3 The offer shall be conditional only upon: (i) that the offer is accepted to such extent that BidCo, following the contribution of Ivan's current shareholding in Ingrid to BidCo as set out in item 4.1, becomes the owner of more than 90 percent of the shares in Ingrid; (ii) that no other public offer to acquire the shares in Ingrid is made on terms which are more favourable to Ingrid's shareholders than the terms of BidCo's public offer; (iii) that neither the public offer or the acquisition of Ingrid, wholly or partly, is prevented or significantly impeded due to legislation or other regulations, court ruling or order, authority's decision or any other similar circumstance; (iv) that no other circumstance, apart from such circumstances which [BidCo] had knowledge of or should reasonably have had knowledge of at the time of the announcement of the offer, has occurred which has or could reasonably be expected to have a material adverse effect on Ingrid's revenue, financial result, liquidity, solidity, equity or assets; (v) that no information published by Ingrid or provided by Ingrid to BidCo is incorrect, incomplete or misleading and that Ingrid has published all information that is due to have been published; (vi) that Ingrid does not take any measures that are likely to impair the conditions for making or completing the offer; and (vii) [The approval of BidCo from the Swedish Financial Supervisory Authority (the "**SFSA**"), and any direct or indirect owner of BidCo, as applicable, holding at least ten (10) percent of the votes and/or capital in BidCo, regarding the change in ownership (ownership

	assessment and ownership management assesment) in accordance with the Swedish Banking and Financing Business Act (*lag 2004:297 om bank- och finansieringsrörelse*) and the Swedish Insurance Business Act (*försäkringsrörelselag 2010:2043*).][6] 14.4 Provided that the conditions set out in item 14.3 above are satisfied or waived by BidCo, Ivan and Elsa are obliged to complete BidCo's public offer for the shares in Ingrid on the terms set out herein and in Appendix 14.4 (*Offer press release*). [AMF comment: Appendix 14.4 to be agreed.] 14.5 [Provided that the offer is accepted to such extent that BidCo becomes the owner of more than 85 percent of the shares in Ingrid, Ivan shall have the right to decide whether BidCo waives any of the conditions set out in item 14.3 above.]
Non-compete, confidentiality, dispute resolution, etc.	
15 Non-compete	15.1 Ivan and its affiliates (other than its members) shall undertake not to enter into any business in competition with the Group's operations for as long as it remains a shareholder in BidCo. 15.2 The Parties understand that Ivan is a non-profit making association (Sw. *ideell förening*) and that the commitments of the association cannot bind its members. 15.3 Elsa shall undertake not to, directly or indirectly, become a strategic shareholder (or enter into any strategic cooperation) with a business which is in direct competition with Iris' business in its main markets, for as long as Elsa remains a shareholder in BidCo. For the avoidance of doubt, the foregoing shall not restrict Elsa and its affiliates from carrying out any activities which are carried out today (including without limitation Elsa's investment in MatHem i Sverige AB).
16 Confidentiality	The information in this term sheet constitutes Confidential Information under, and is subject to, the confidentiality

[6] **Note to draft**: To be removed if the application regarding the ownership assessment can be completed prior to the announcement of the public offer.

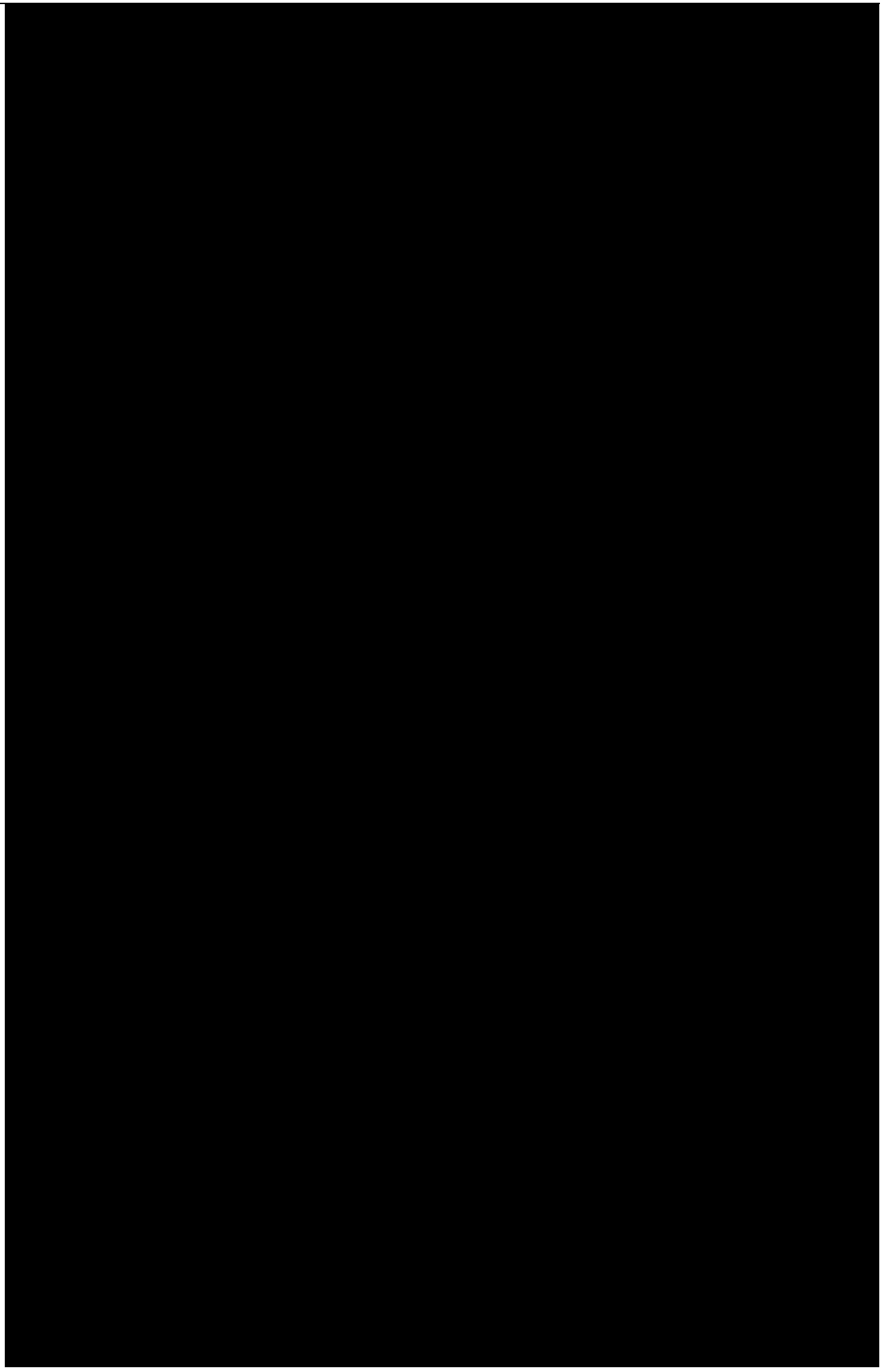
	undertaking executed by the investor in relation to the Transaction.
17 Governing law and disputes	17.1 This term sheet and the Agreements shall be governed by Swedish law. 17.2 Any dispute arising out of or connected with this term sheet, the Transaction or the Agreement shall be resolved by arbitration in accordance with the Arbitration Rules of the Arbitration Institute of the Stockholm Chamber of Commerce. 17.3 The arbitral tribunal shall be composed of three arbitrators. The place of arbitration shall be Stockholm, Sweden. The language of arbitration to be used in the arbitral proceedings shall be Swedish.

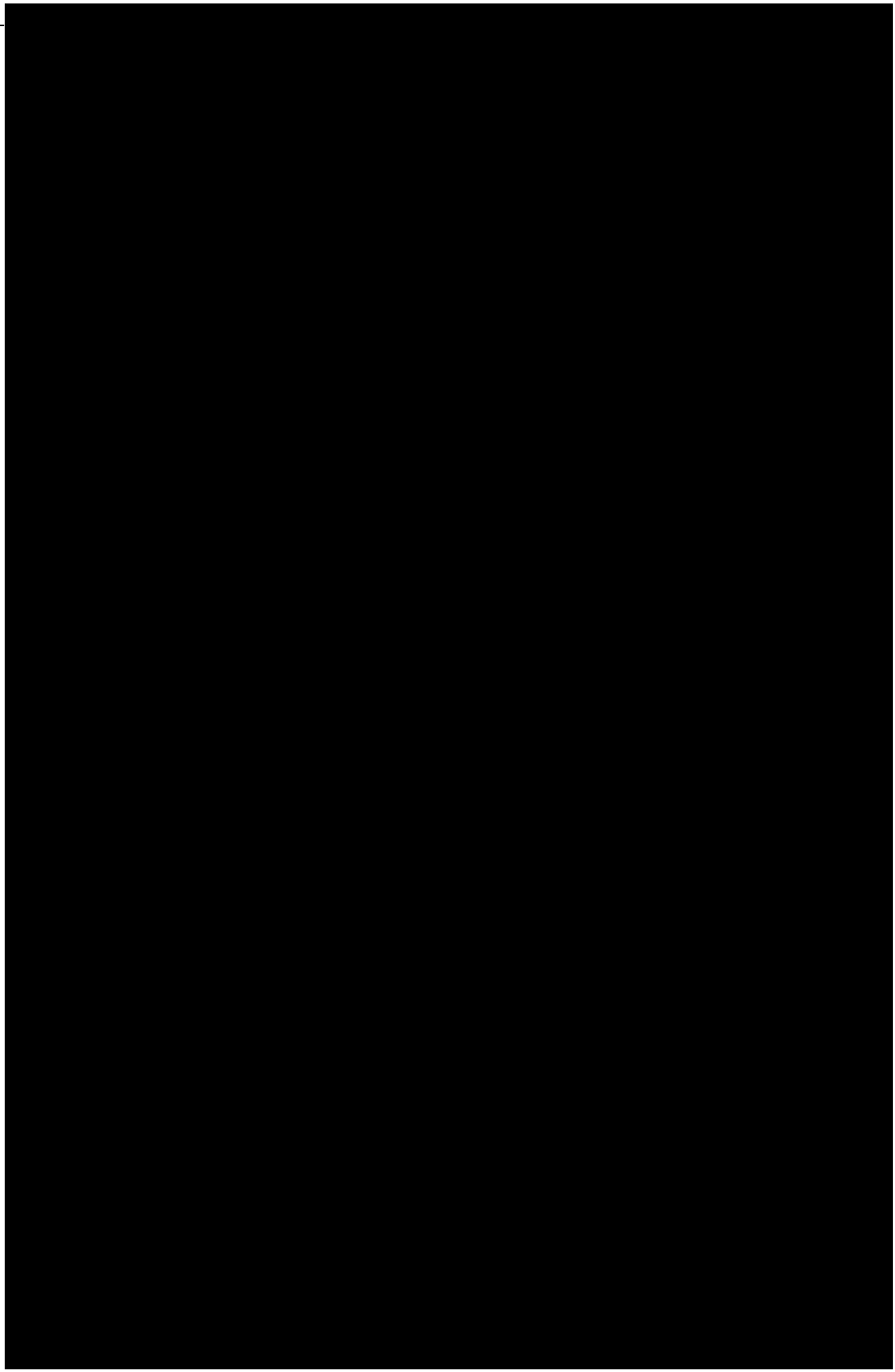
MANNHEIMER SWARTLING

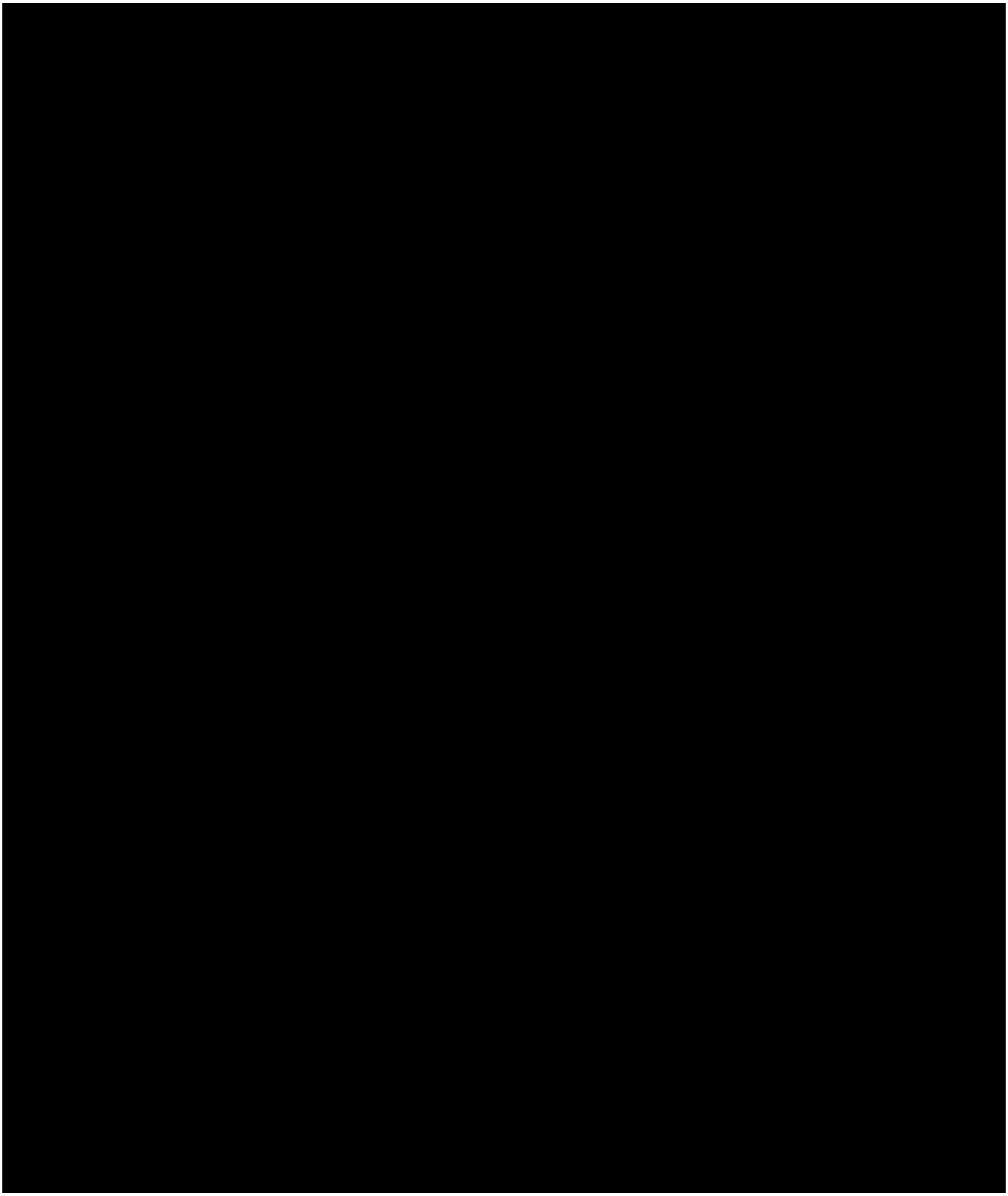
GDA COMMENT TO MSA DRAFT 1 OCTOBER 2021

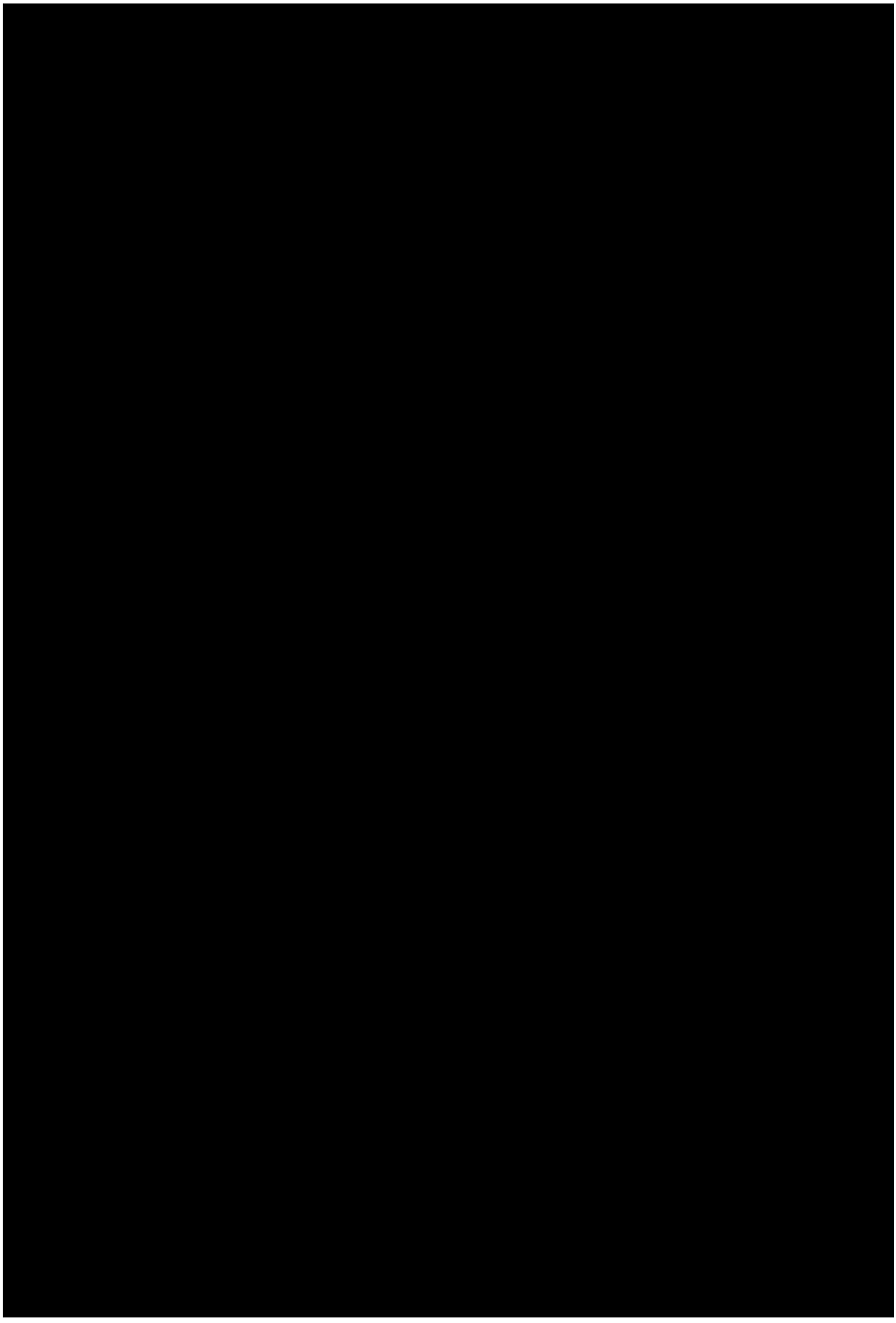
PROJECT VÄXTHUSET FINANCING TERM SHEET

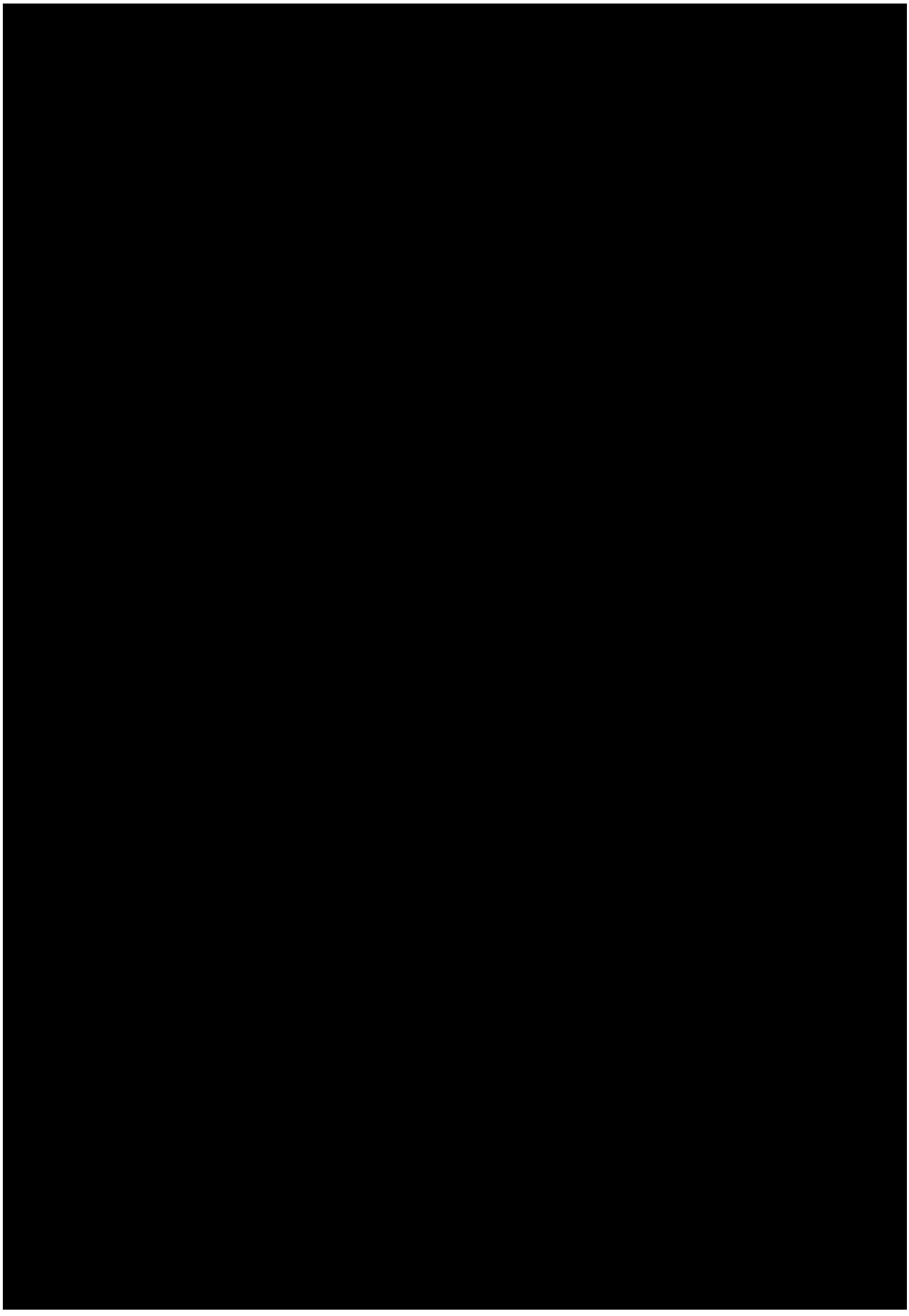
[redacted]

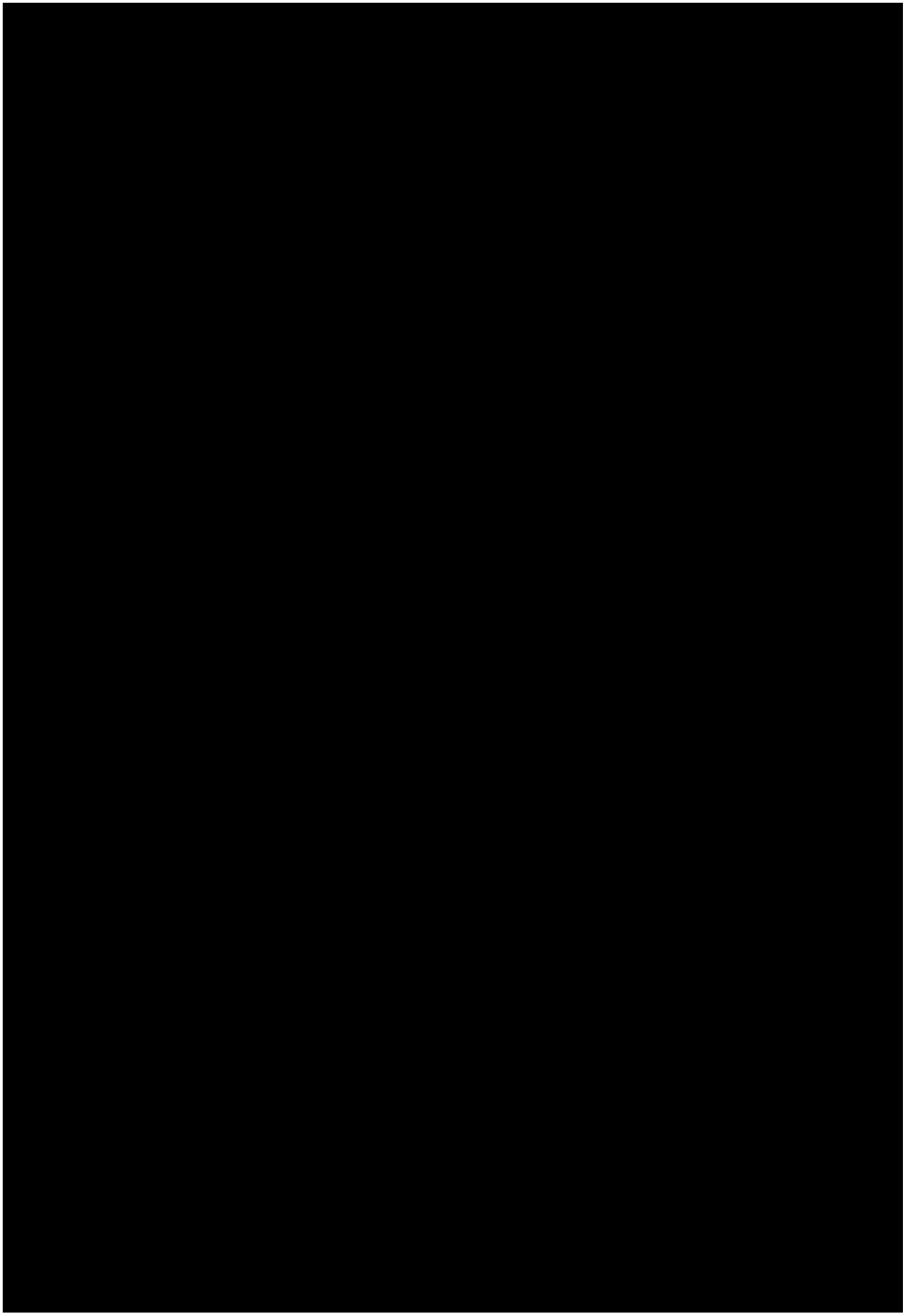


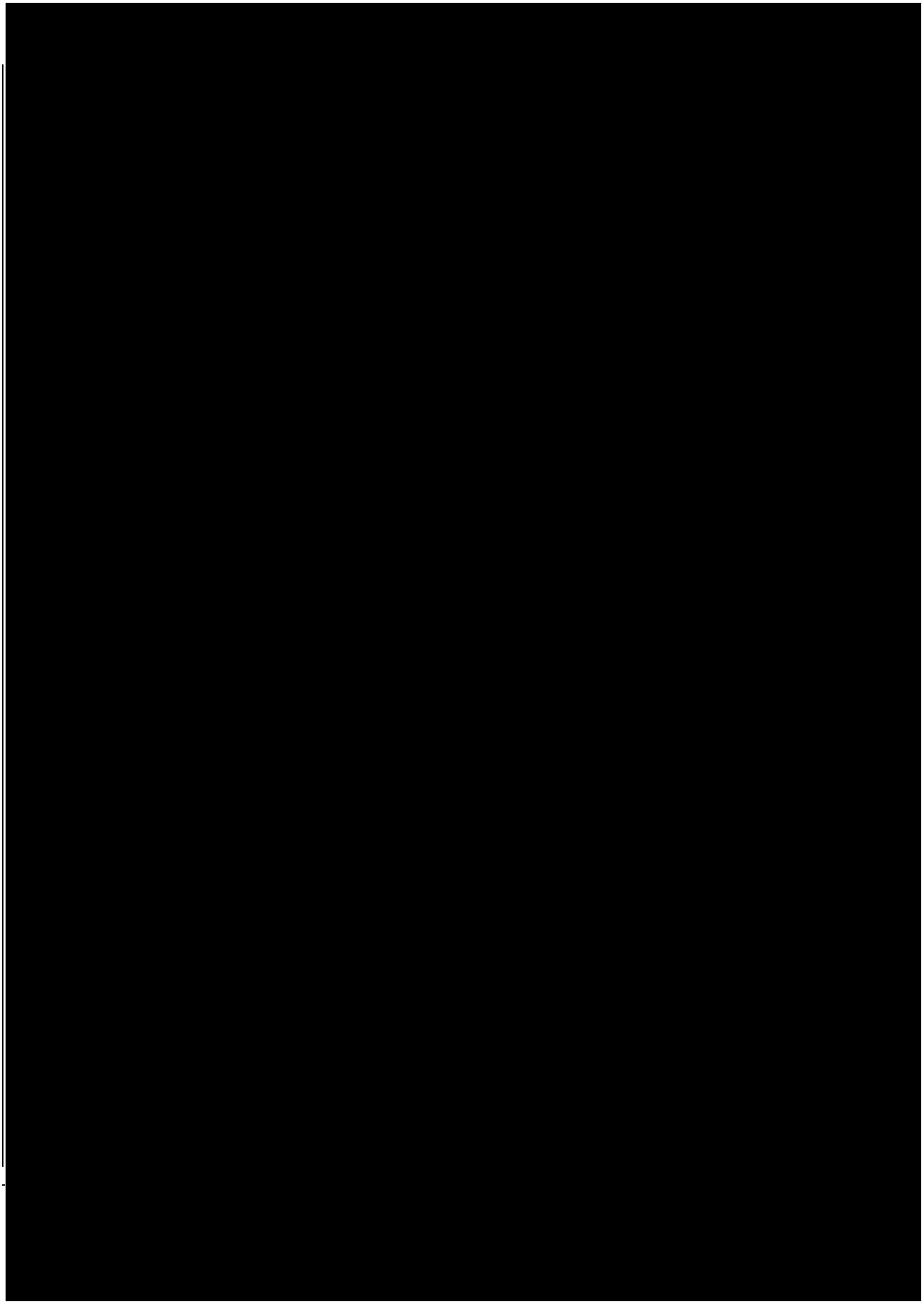


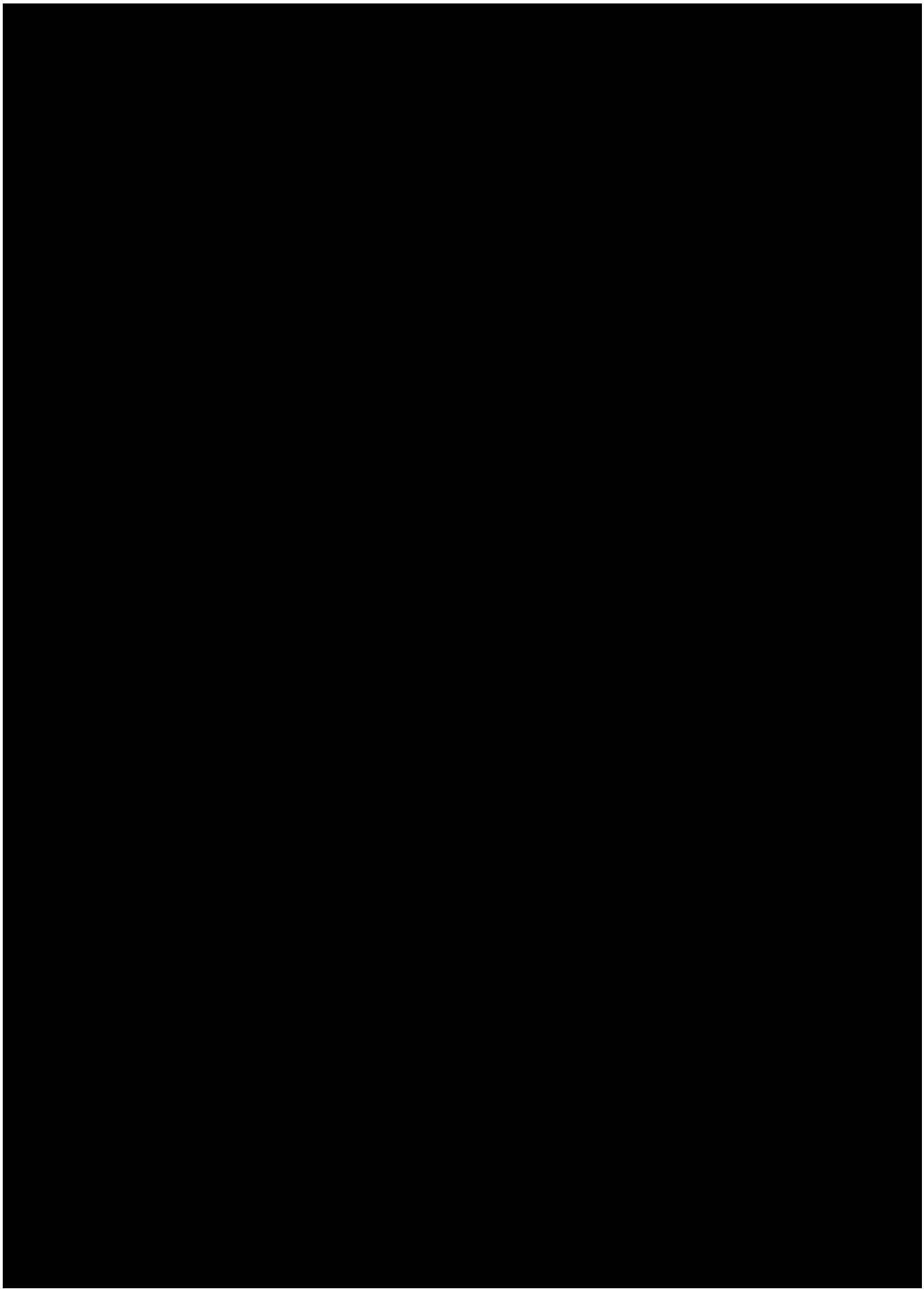


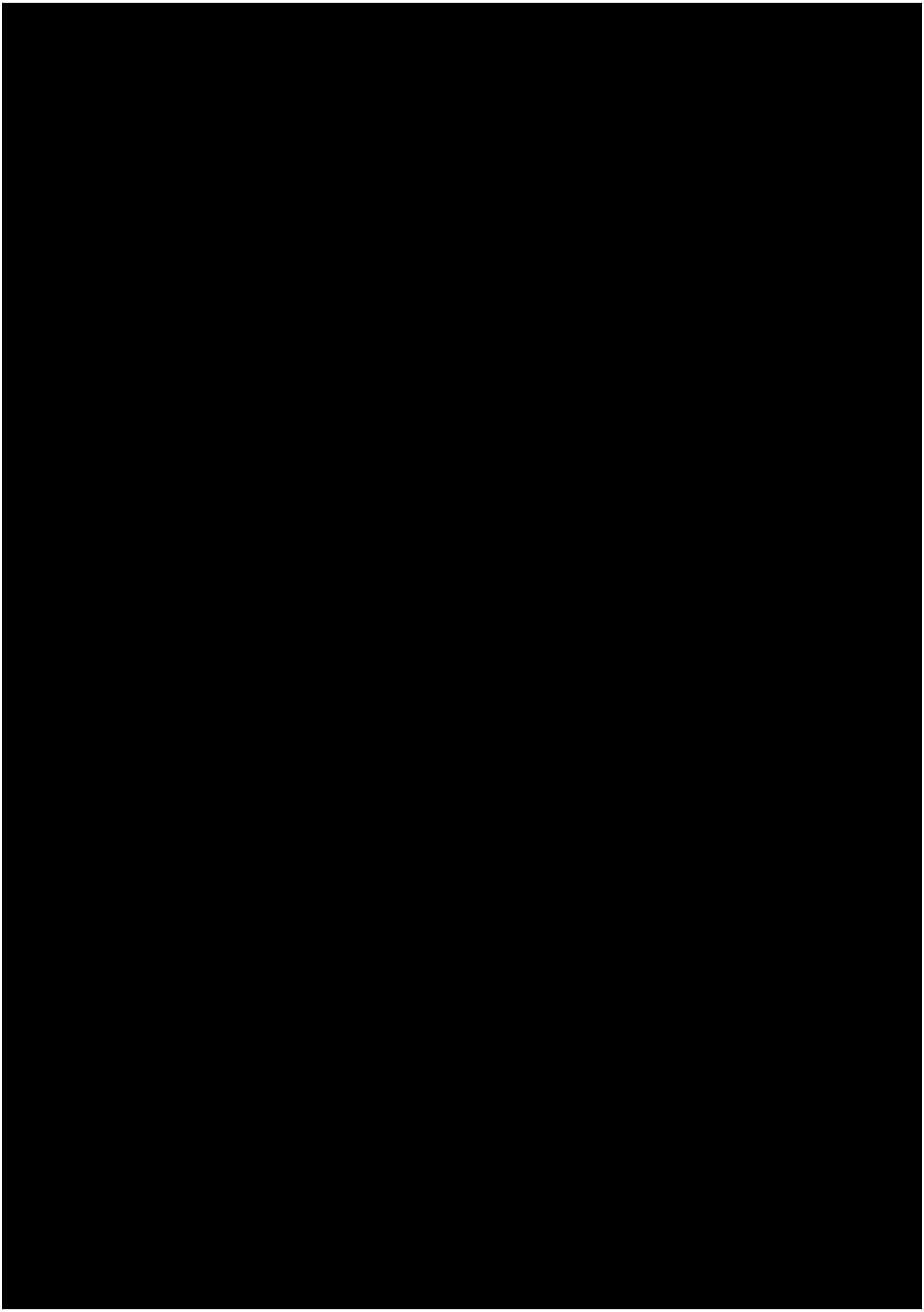


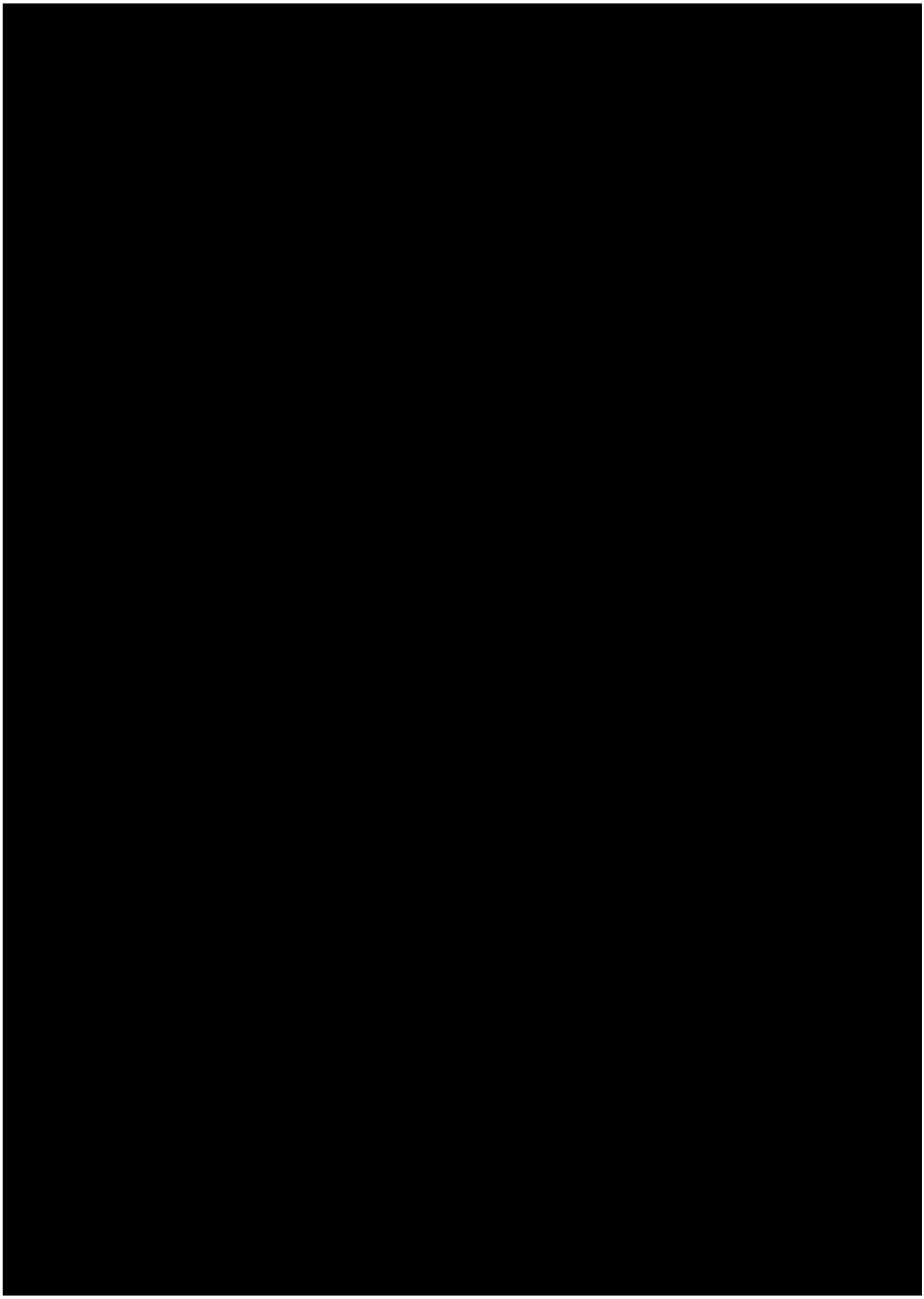


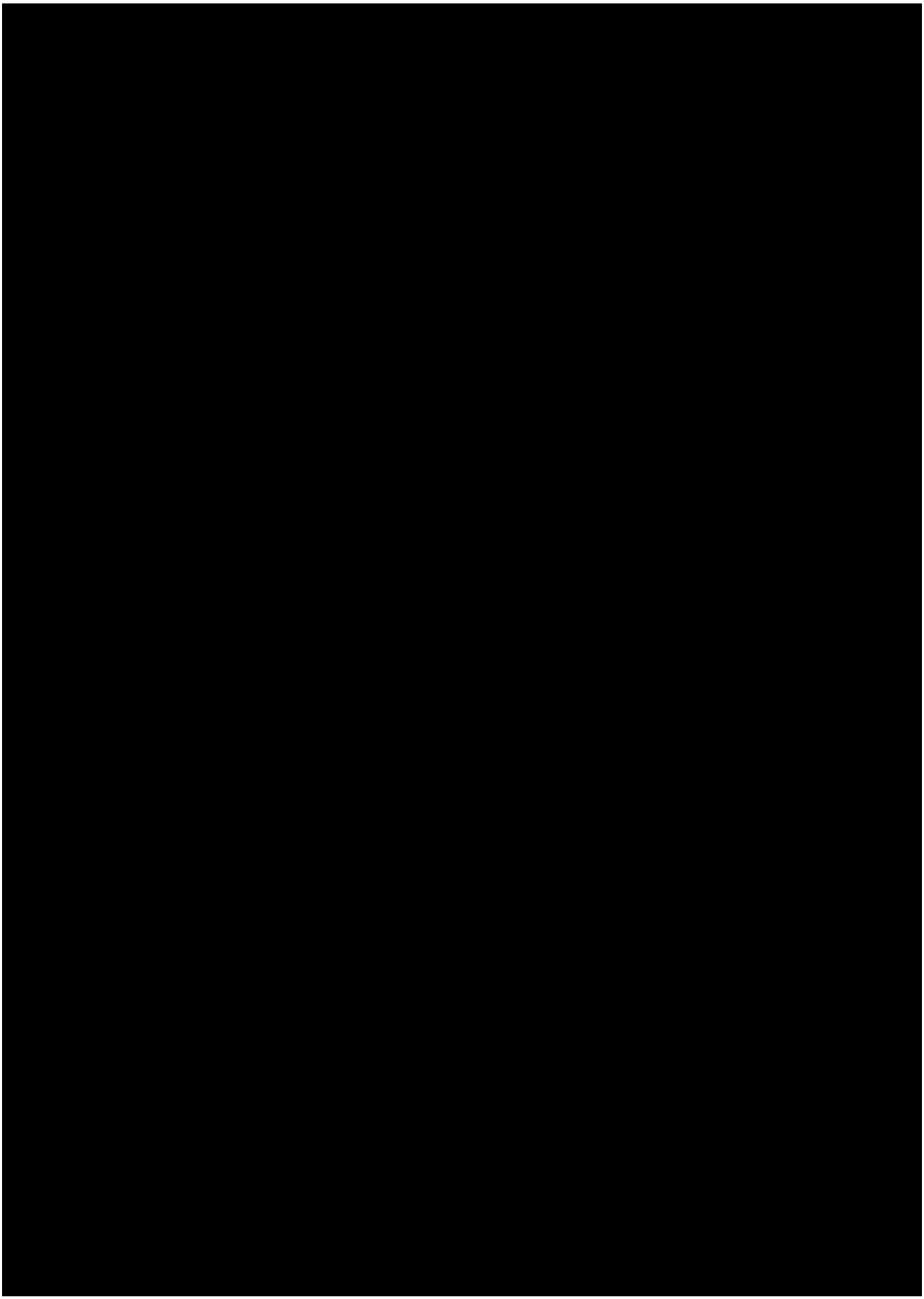


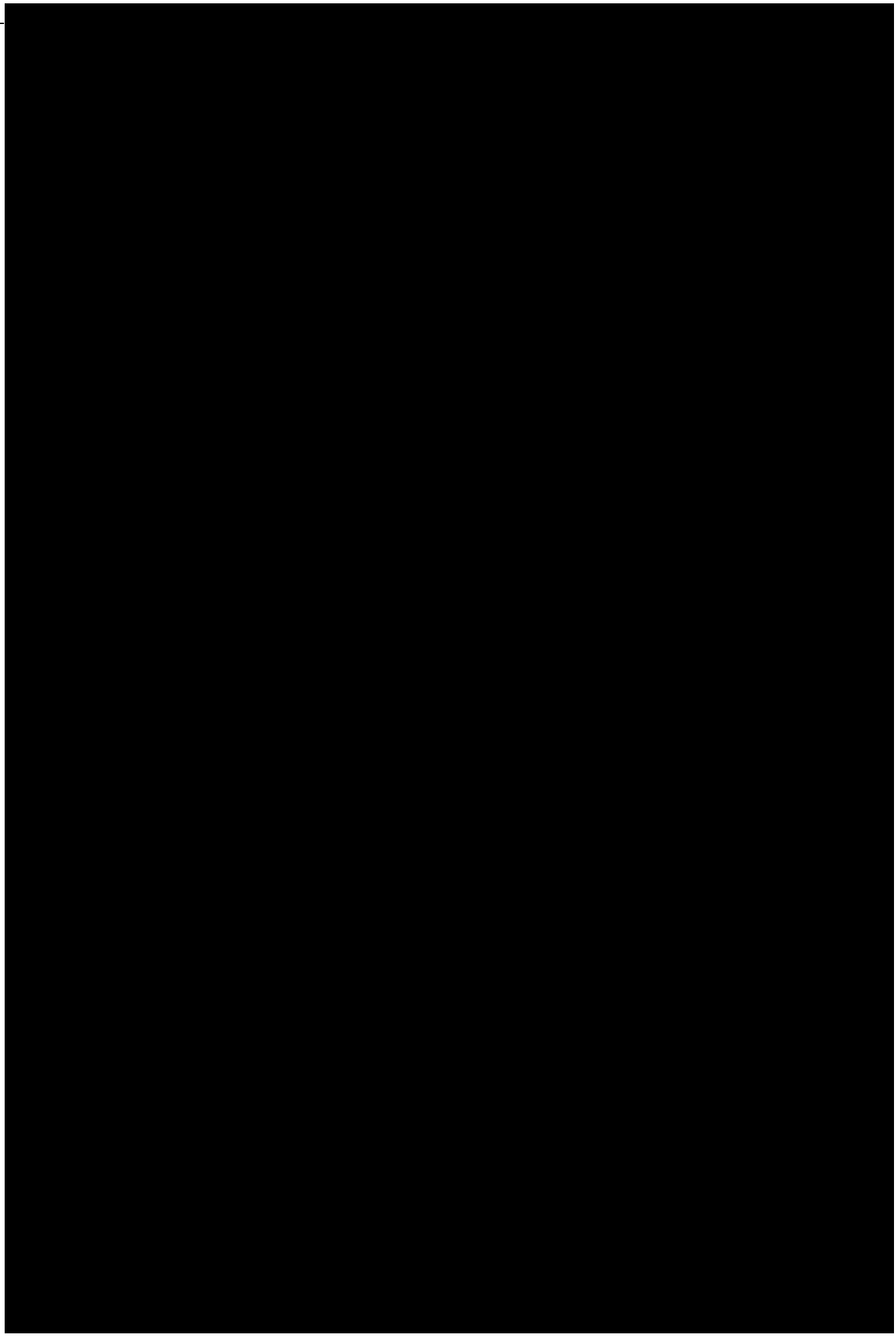


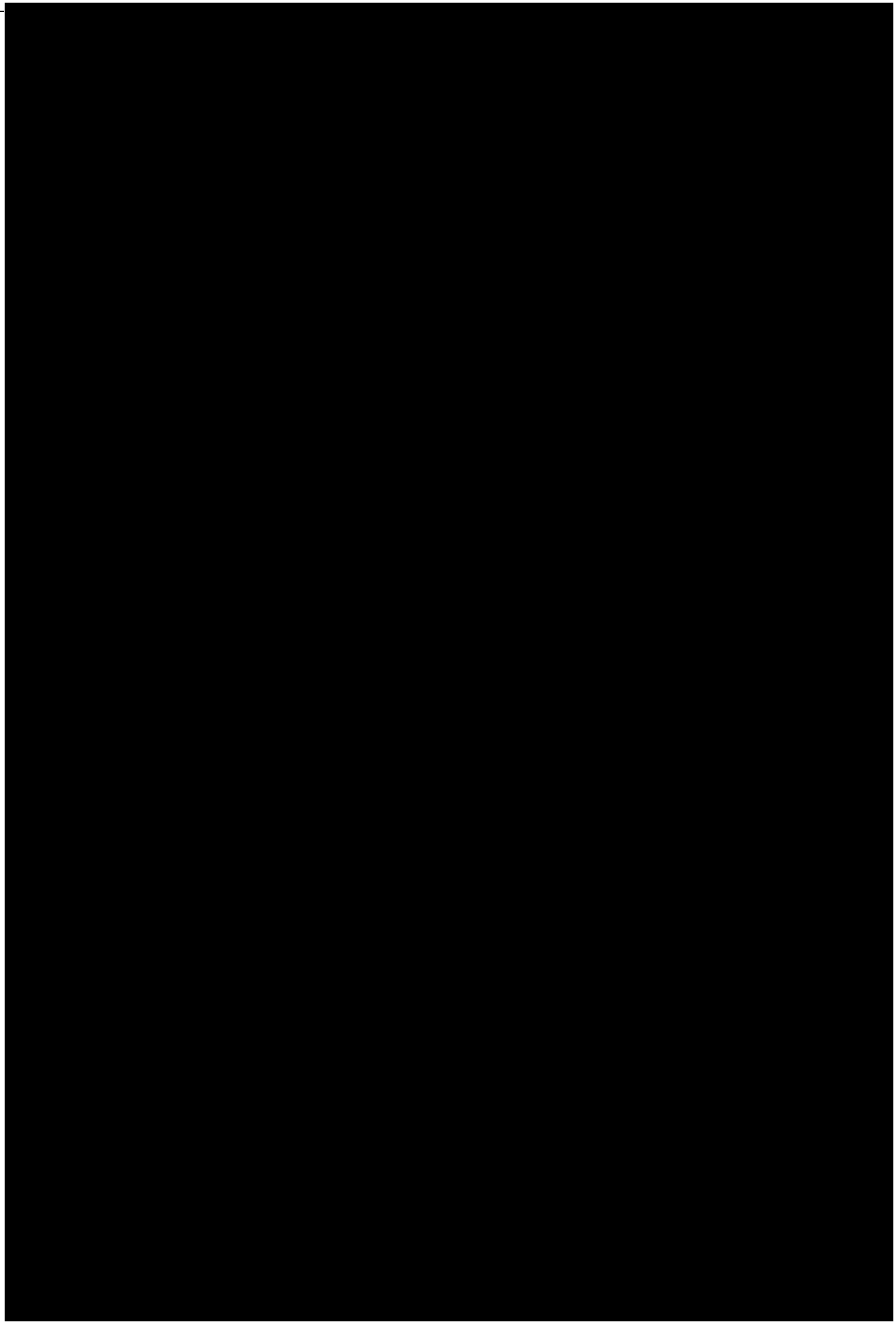




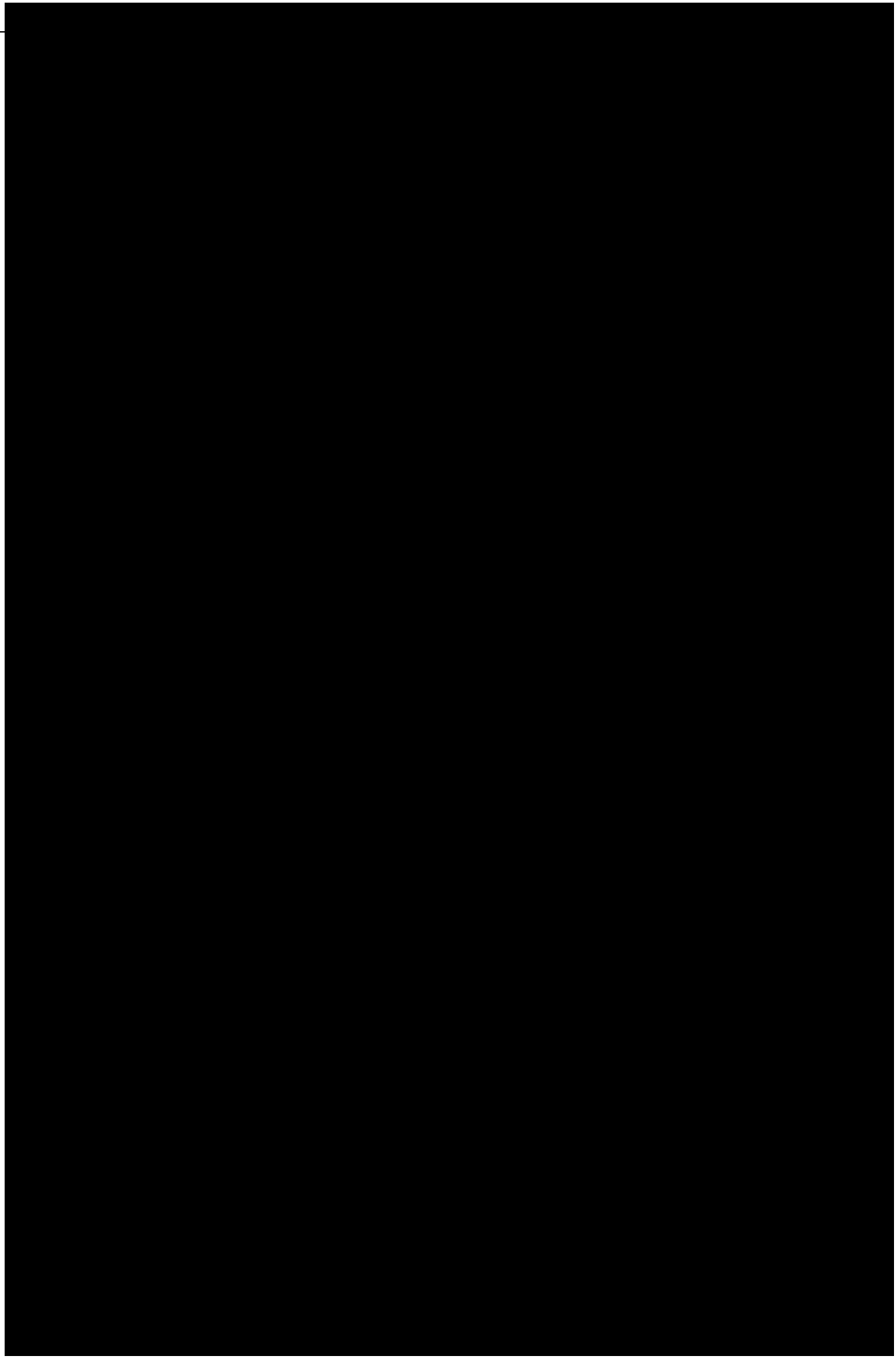


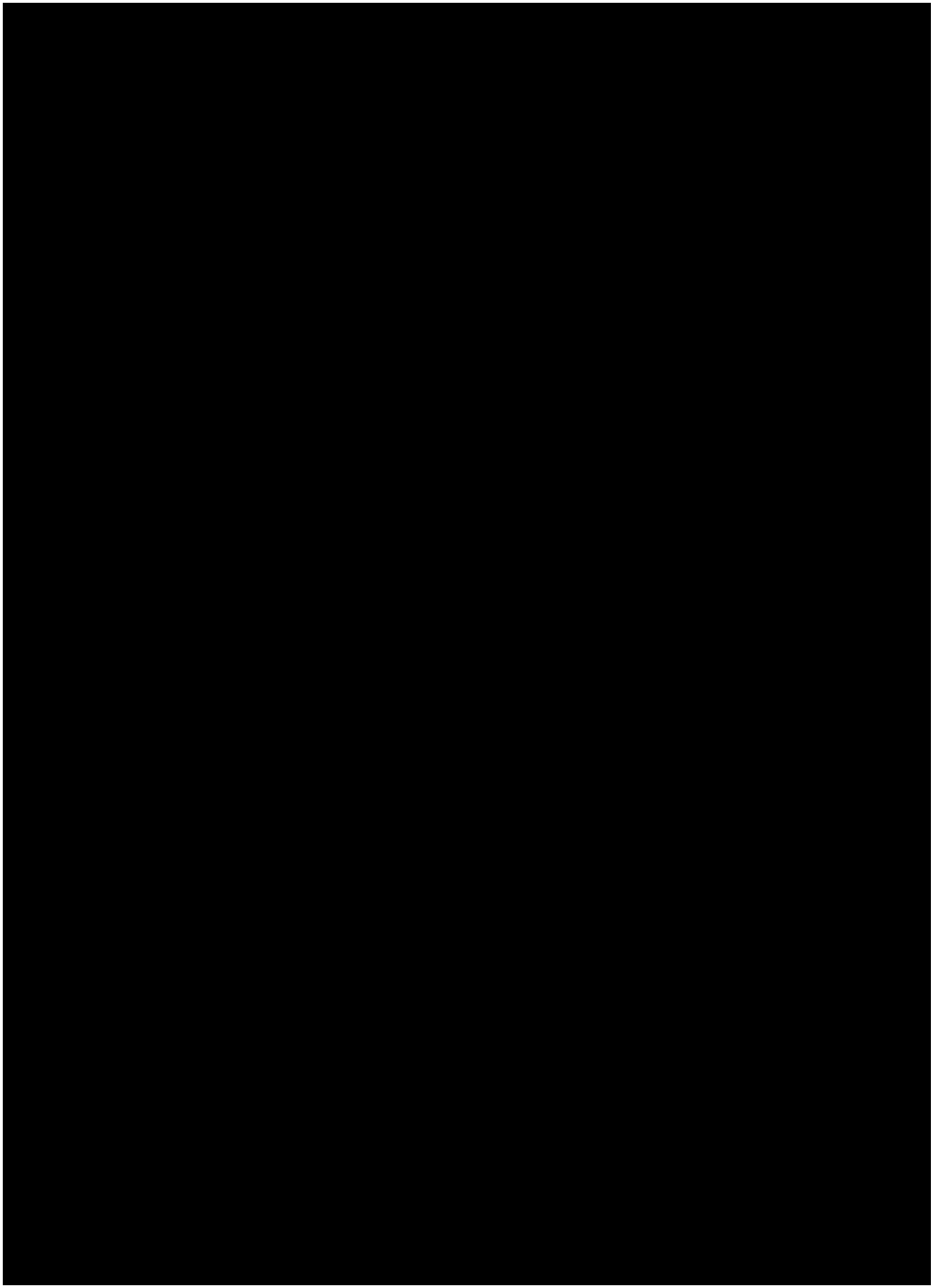


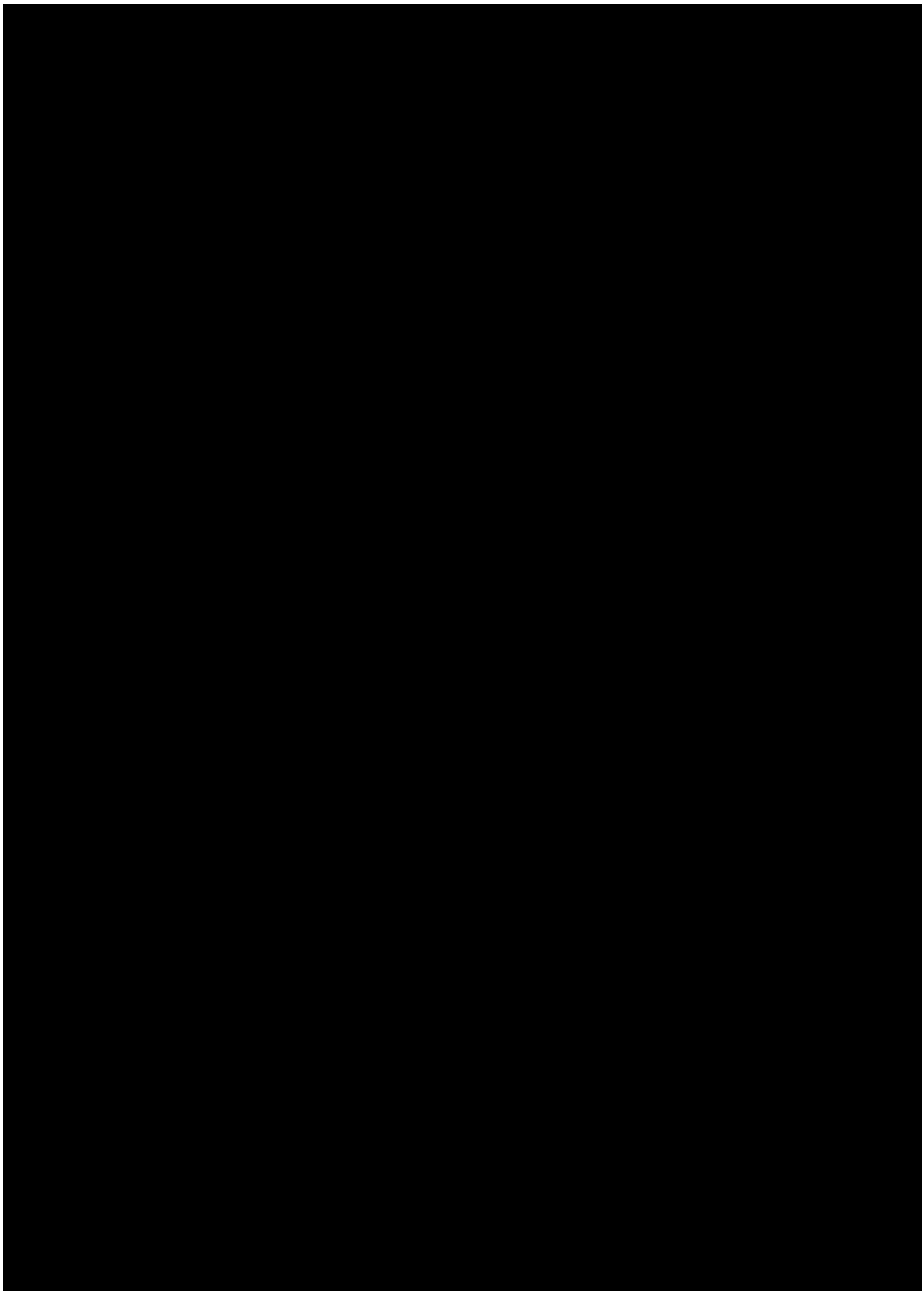


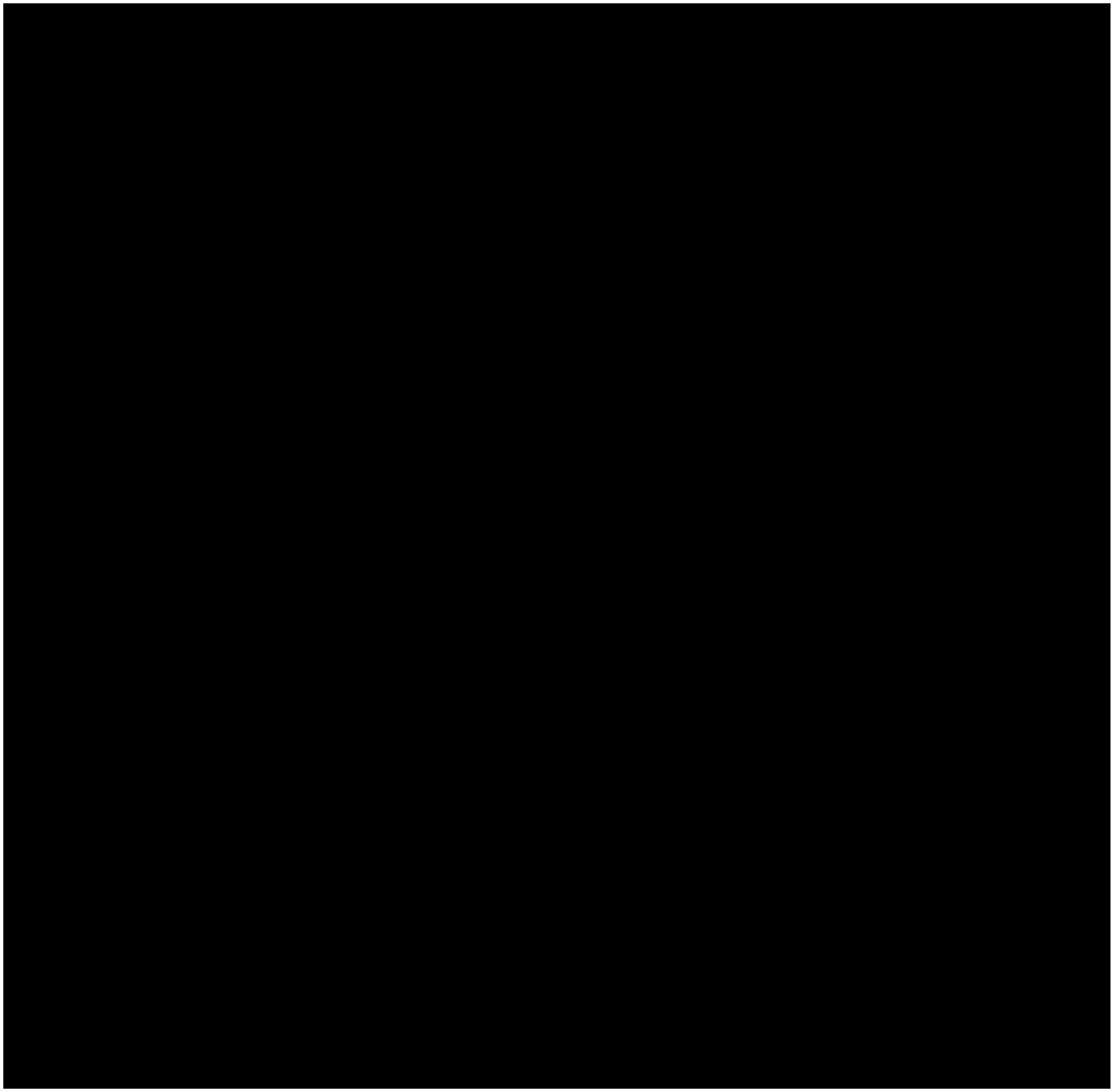


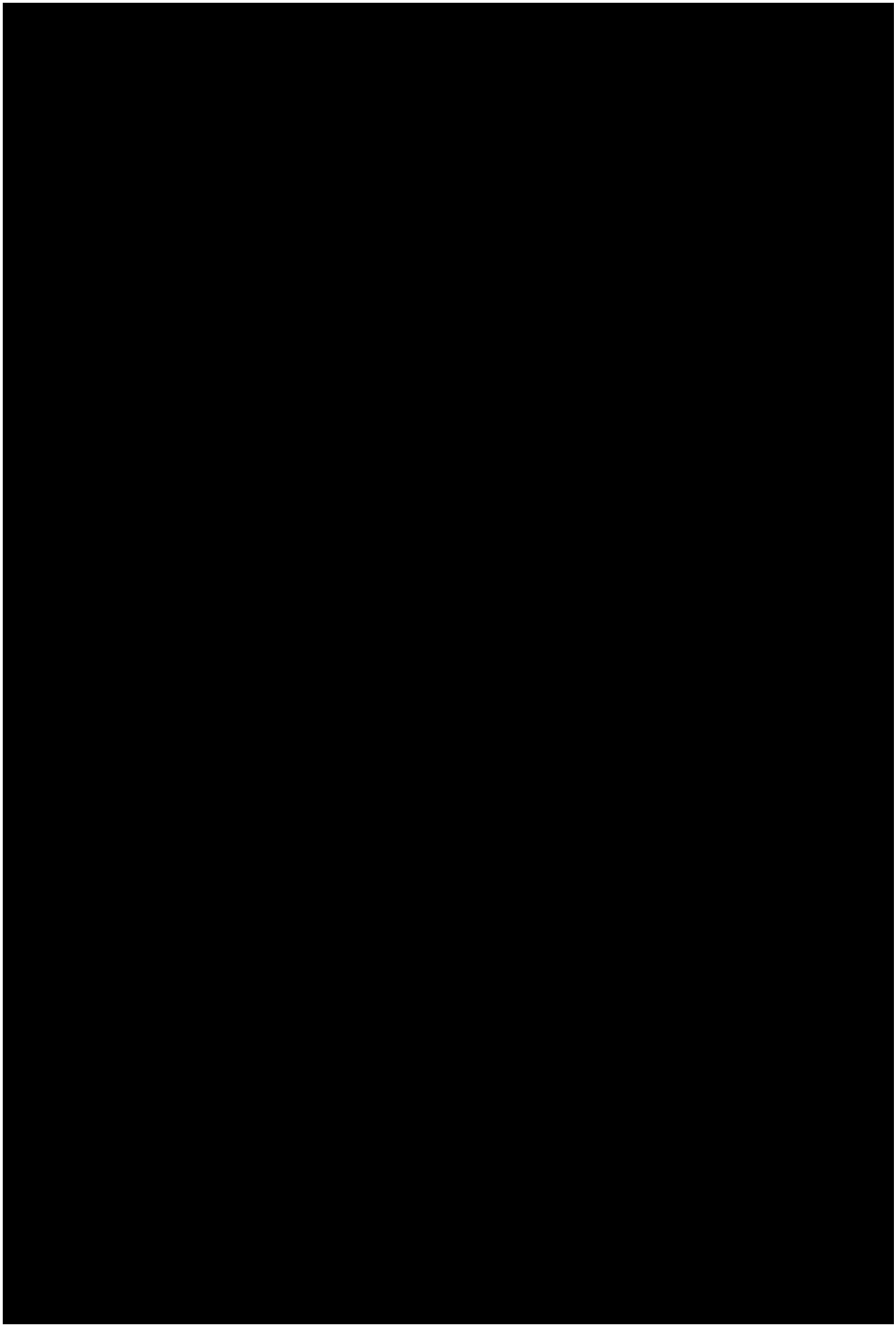
[redacted]

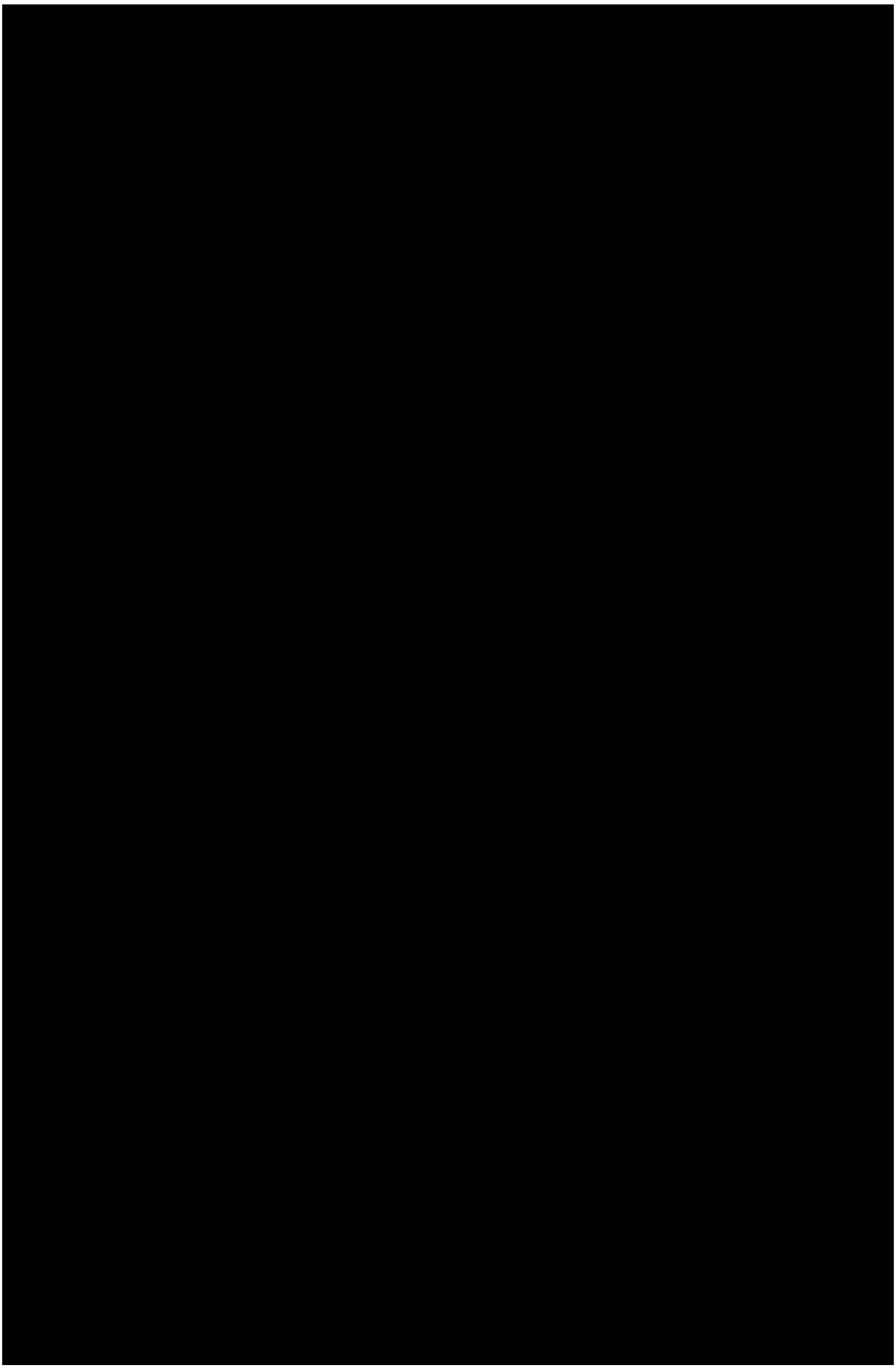


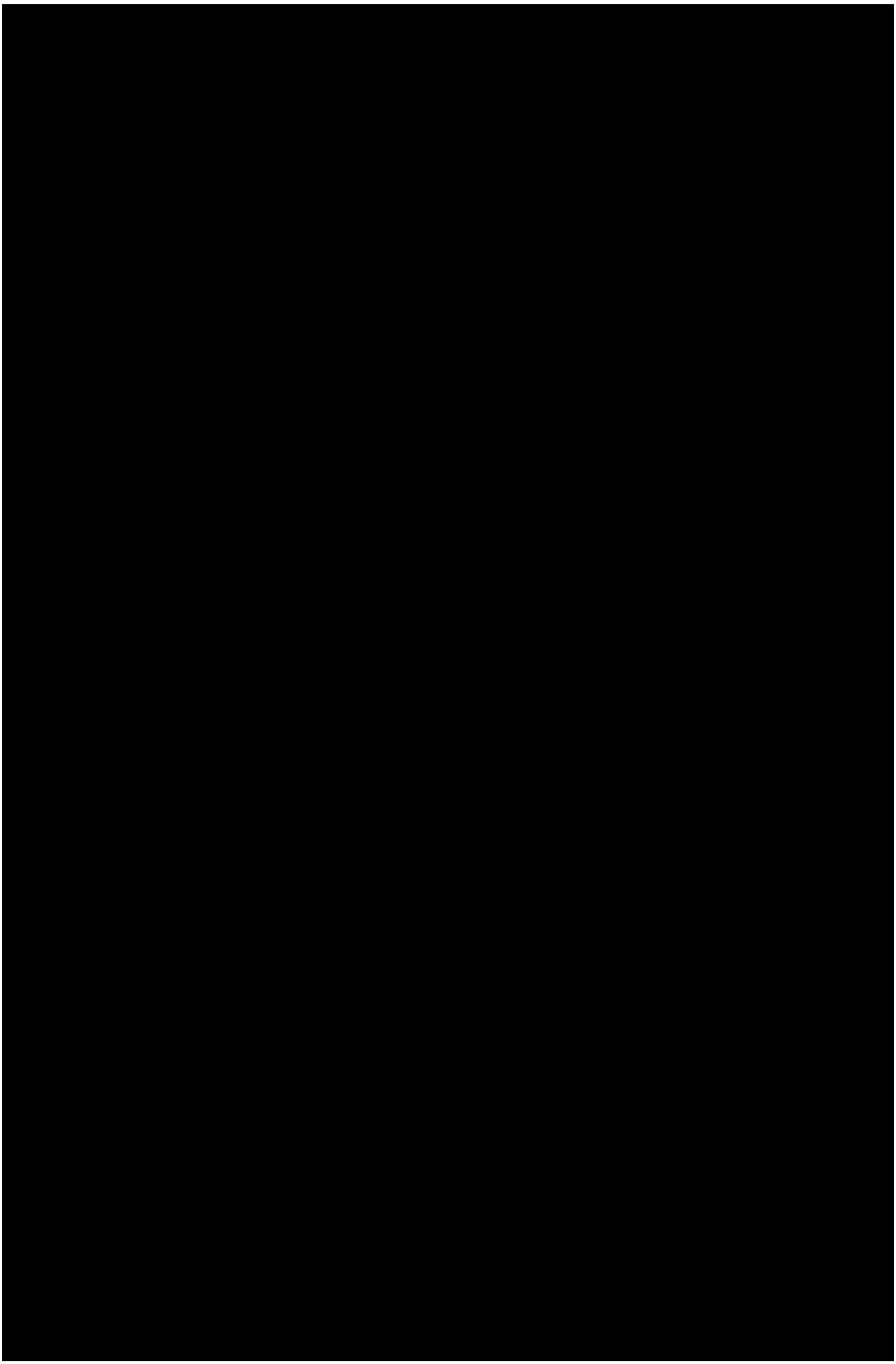


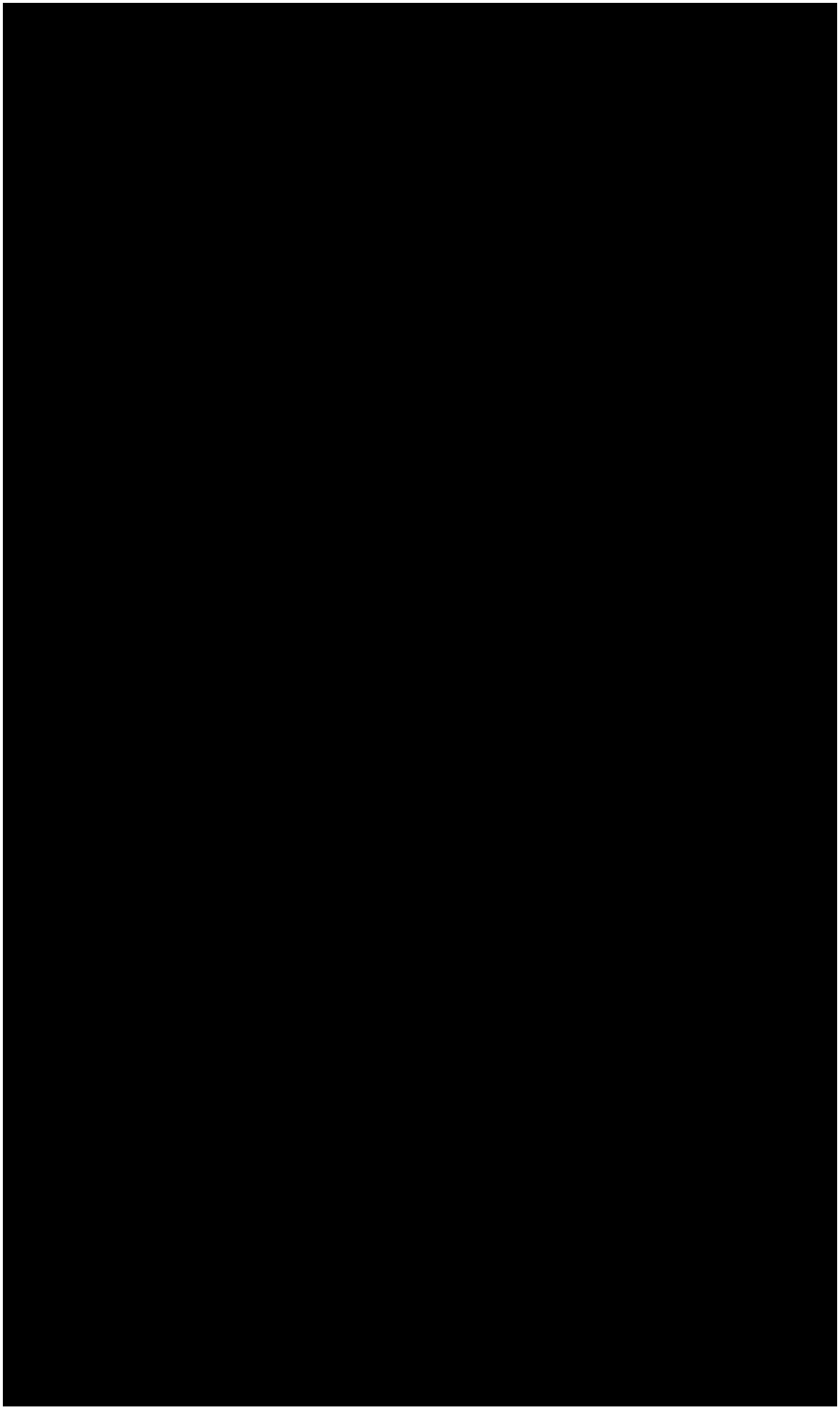


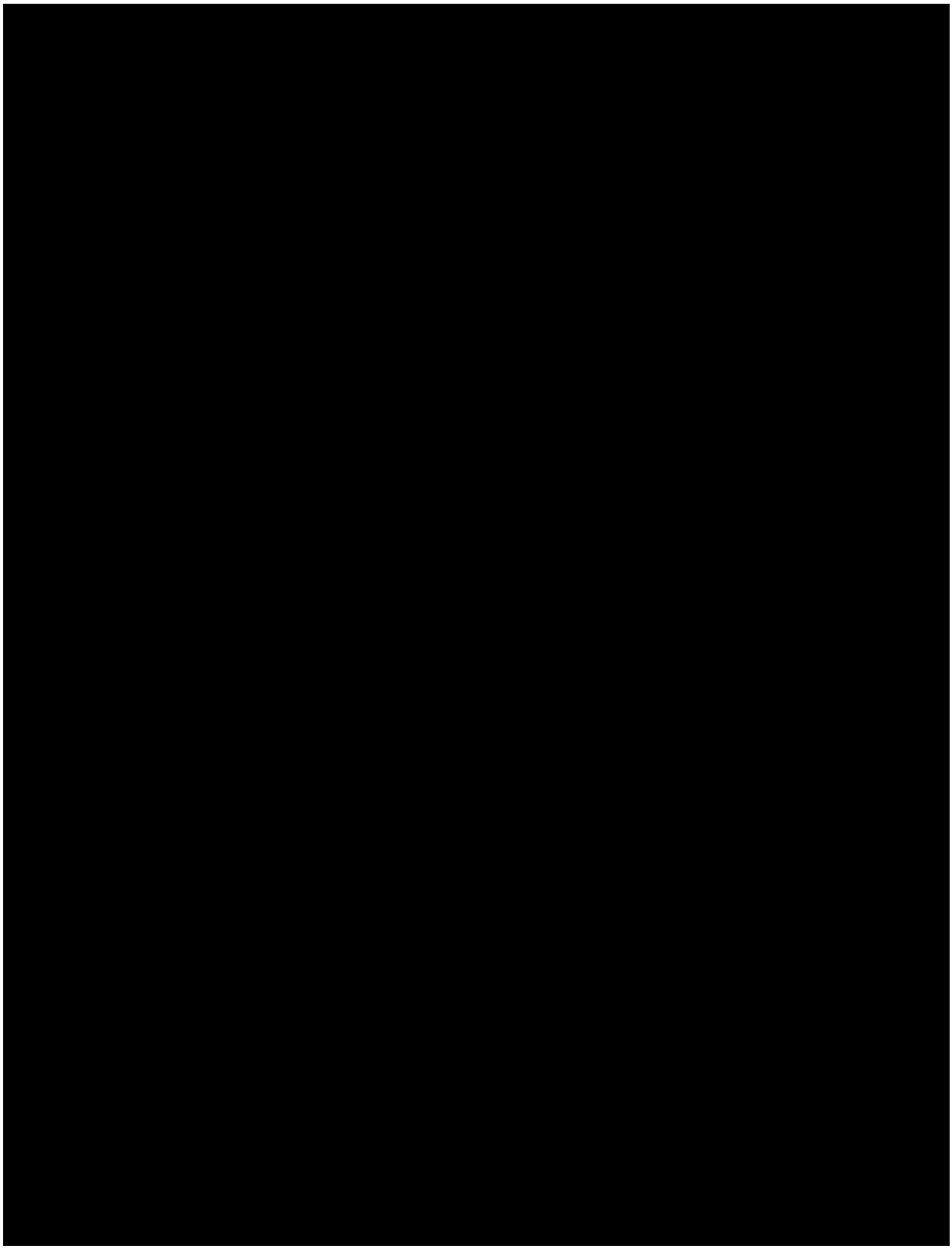


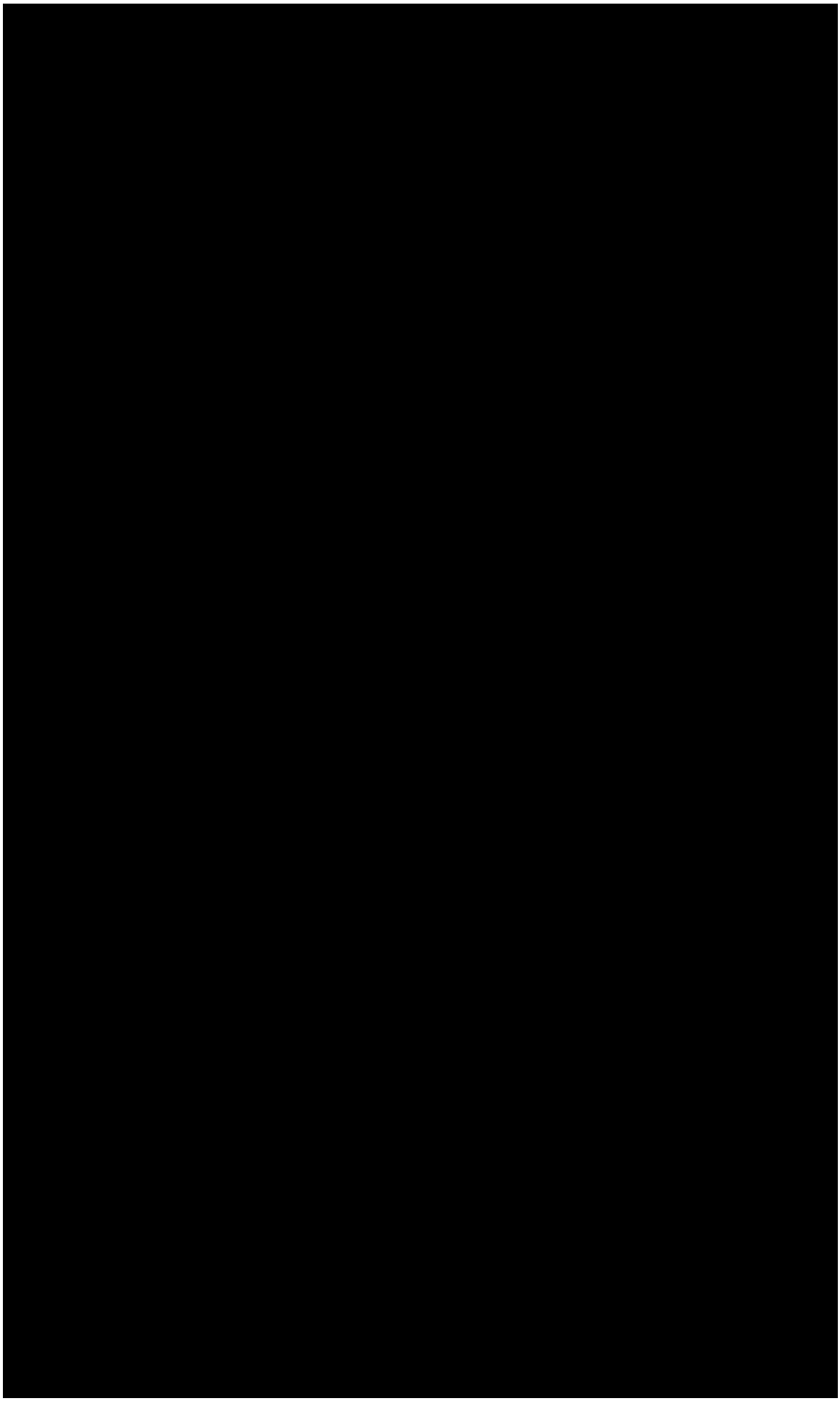


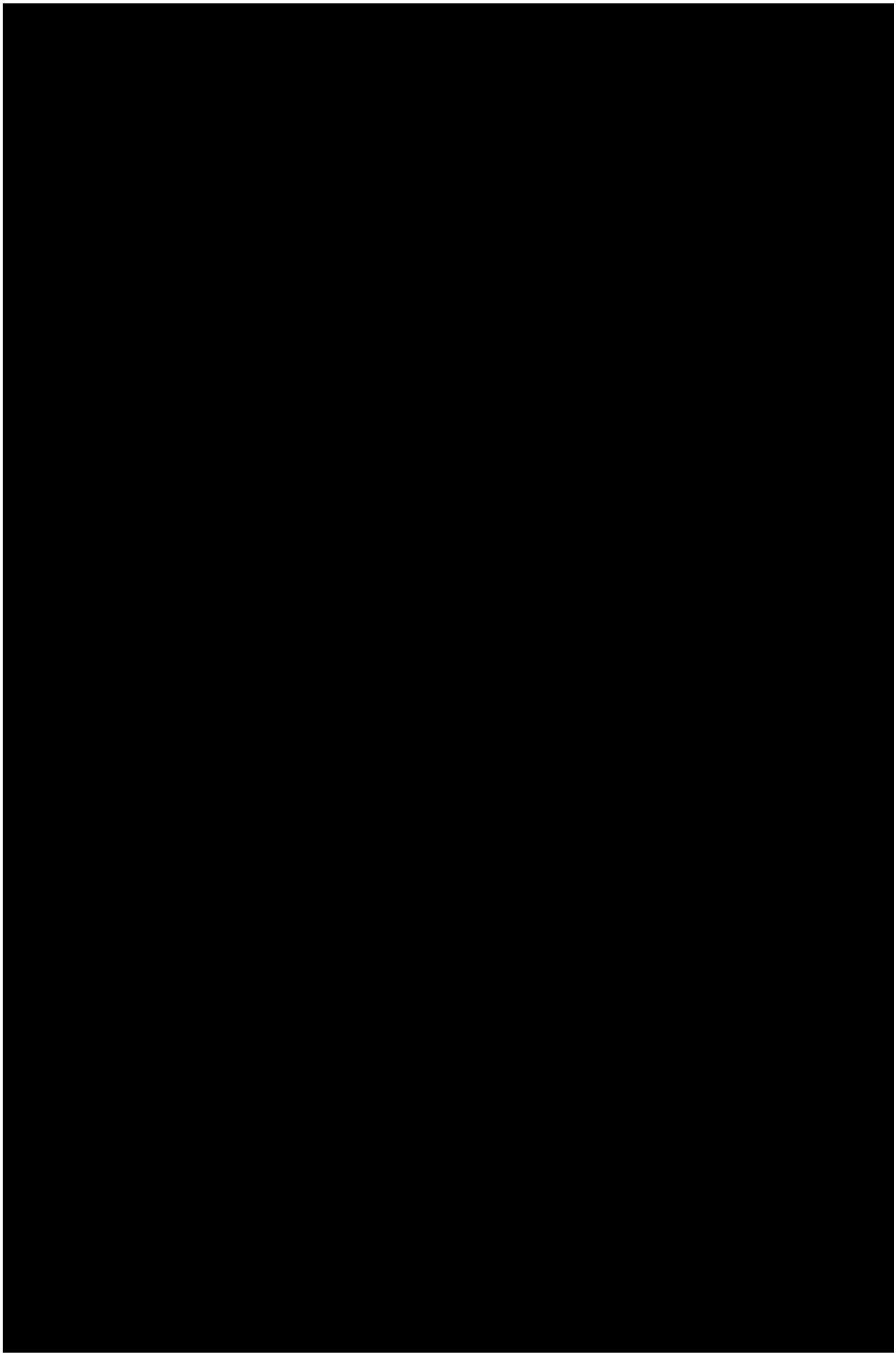












Utkast 202110~~10~~06

Strikt konfidentiellt

Styrelsen för Ingrid (publ)
Att: [•]

Stockholm den [•] 2021

Bästa styrelseledamöter,

Ivan (”Ivan”), tillsammans med [Elsa 1] (”Elsa 1”) och [Elsa 2] (”Elsa 2”) (tillsammans ”Budkonsortiet”), genom det gemensamägda bolaget [•] (”Budbolaget”), informerar härmed styrelsen i Ingrid (publ) (”Ingrid”), på strikt konfidentiell basis, om vårt intresse att potentiellt lämna ett offentligt uppköpserbjudande till samtliga aktieägare i Ingrid.

Ivan har som huvudägare i Ingrid lång erfarenhet av och en unik insikt i Ingrids verksamhet, baserat på medlemmarnas perspektiv och dess uppdrag att förvalta Ingrid-idén och [•]-~~eko~~systemet som hör därtill. Budkonsortiet ser att Ingrid, tillsammans med hela dagligvaruhandeln, står inför stora utmaningar, bland annat behov av en ökad digitalisering och automatisering, samt ett större tillväxtfokus med investeringar i marknad. Vi tror att Ingrid bäst möter sådana utmaningar i en onoterad miljö, utan förväntningar och fokus på kortsiktig lönsamhet framför långsiktigt aktieägarvärde och nytta för hela [•]-systemets framtid.

Det potentiella erbjudandet i korthet

- Villkorat av vad som redogörs för nedan avser Budbolaget lämna ett kontant erbjudande att förvärva samtliga utestående aktier i Ingrid som inte redan kontrolleras av Budkonsortiet för [•] kronor per aktie
- Erbjudandet skulle motsvara en attraktiv premie om [•]% i förhållande till stängningskursen för Ingrid-aktien på Nasdaq Stockholm den [•] oktober 2021 och en premie om [•]% i förhållande till det volymvägda genomsnittspriset för Ingrid-aktien under de [•] handelsdagarna fram till den [•] oktober 2021. Vidare innebär även erbjudandet en premie om [•]% i förhållande till den högst noterade kursen för Ingrid-aktien om [•] kronor från [datum]
- Offentliggörande av erbjudandet förutsätter att ett oberoende styrelseutskott rekommenderar Ingrids aktieägare att acceptera erbjudandet och att en sådan rekommendation offentliggörs samtidigt med offentliggörandet av ett erbjudande
- Budkonsortiet kontrollerar idag [54]% av samtliga utestående aktier och röster i Ingrid och [kommer/kan komma] söka ytterligare åtaganden att acceptera erbjudandet från andra befintliga större ägare innan erbjudandet offentliggörs
- Erbjudandet kommer vara fullt finansierat och endast föremål för sedvanliga fullföljandevillkor, bl.a. innefattande 90% acceptnivå [och ägarprövning]

- Budkonsortiet har stort förtroende för Ingrids ledning och övriga anställda och anser dem vara en viktig tillgång för Ingrid framgent, varför erbjudandets genomförande inte förväntas medföra någon väsentlig förändring för Ingrids ledning eller anställda, sysselsättningen i Ingrid eller de platser där Ingrid bedriver verksamhet
- Vi är väl förberedda och angelägna om att kunna offentliggöra erbjudandet inom kort och skulle därför uppskatta ert ställningstagande med rekommendation senast [8 november] 2021
- Vår ambition är att offentliggöra erbjudandet senast den [10 november] 2021

Bakgrund och motiv
Ivans huvuduppdrag är att bevara, utveckla och stärka Ingrid-idén och i enlighet med Ivans stadgar ska Ivan alltid, direkt eller indirekt, inneha en majoritet av aktierna i Ingrid. Ivan kommer således inte att sälja sina aktier till en alternativ budgivare.

Ivans uppdrag och dess eviga ägarperspektiv gör att Ivan tar ett stort ansvar och verkar för beslut som ger bäst nytta för [•]-systemet på lång sikt. Ambitionen är därför att Ingrid hela tiden ska fortsätta utvecklas i en positiv riktning och Ivan kommer alltid kontinuerligt arbeta för att Ingrid, tillsammans med [•]-handlarna, ska främjas av en stark, stabil och långsiktigt hållbar tillväxt.

Dagligvaruhandeln står inför snabba förändringar, bland annat med hänsyn till ökad konkurrens, förändrat konsumentbeteende, digital omställning och nya omvärldsfaktorer. Inom Budkonsortiet är vi av uppfattningen att Ingrids långsiktiga potential kan förverkligas på ett bättre sätt, och att de utmaningar som Ingrid och dagligvaruhandeln har framför sig på ett enklare sätt kan hanteras, med Ingrid som onoterat bolag. Vi kommer att fortsätta stödja de strategiska initiativ som krävs för långsiktig tillväxt och stödja de investeringar som är nödvändiga för att vidmakthålla och ytterligare stärka [•]-systemets erbjudande och konkurrenskraft på marknaden.

Budbolaget och dess ägare i korthet
Ivan värdesätter det positiva bidrag som externa delägare i Ingrid inneburit för Ingrid och [•] ~~Ingrid~~ systemet genom åren. Ivan har därför bildat Budkonsortiet tillsammans med [Elsa 1] och [Elsa 2] för att genomföra det potentiella erbjudandet och därigenom kunna fortsätta förvalta Ingrid, med externt inflytande, i en onoterad miljö.

Ivan äger 54 procent av kapital och röster i Ingrid [och addera info i det fall Elsor äger aktier + summering om Budkonsortiet äger mer gemensamt]. Budbolaget kommer att ägas till cirka [•] procent av Ivan och resterande [•] procent till lika delar av [Elsa 1] och [Elsa 2].

[Kvalitativ beskrivning av Elsorna]

Tillsammans har vi i Budkonsortiet lång erfarenhet av ett aktivt ägande i såväl noterade som onoterade bolag och vi har en gemensam långsiktig vision för värdeskapande genom detta aktiva ägandeskap.

Budpremie och värde
Det potentiella erbjudandet om [•] kronor kontant per aktie i Ingrid motsvarar ett totalt budvärde om cirka [•] kronor för samtliga utestående aktier i Ingrid.

Erbjudandet skulle motsvara en premie om [•]% i förhållande till stängningskursen för Ingrid-aktien på Nasdaq Stockholm den [•] 2021 och en premie om [•]% i förhållande till det volymvägda genomsnittspriset för Ingrid-aktien under de [•] handelsdagarna fram till den [•] 2021. Vidare utgör även erbjudandet en premie om [•]% i förhållande till den högst noterade kursen för Ingrid-aktien om [•] kronor från [datum].

Förutsättningar och villkor
En förutsättning för erbjudandets offentliggörande är att ett oberoende styrelseutskott rekommenderar aktieägarna att acceptera erbjudandet och att en sådan rekommendation föreligger och offentliggörs samtidigt med offentliggörandet av erbjudandet.

[Ett offentliggörande av erbjudandet förutsätter också att Budbolaget får genomföra en begränsad och verifierande due diligence på Ingrid, enligt beskrivning nedan.]

Erbjudandet förväntas innehålla vissa sedvanliga fullföljandevillkor, såsom, men inte begränsat till, att erbjudandet accepteras i sådan utsträckning att Budbolaget blir ägare till mer än 90 procent av det totala antalet aktier i Ingrid [samt ägarprövning]. Budbolaget kommer på sedvanligt vis förbehålla sig rätten att helt eller delvis frånfalla vissa fullföljandevillkor. Erbjudandet förväntas inte att vara villkorat av någon konkurrensrättslig prövning.

Budbolaget [kommer/kan komma] söka åtaganden att acceptera erbjudandet från andra större befintliga ägare innan erbjudandet offentliggörs.

Budbolaget förväntar vid behov visst biträde från Ingrid i samband med genomförandet av erbjudandet, såsom vid upprättande av de delar av erbjudandehandlingen som beskriver Ingrid.

[Due diligence
Om vi har för avsikt att begära DD-access bör vi häri kortfattat beskriva när, var, hur en sådan DD-process skulle se ut/bilägga frågelistor/förslag på möten/tidplan etc]

Finansiering
Det potentiella erbjudandet kommer att vara fullt finansierat genom en kombination av (i) likvida medel tillskjutna av Ivan, [Elsa 1] och [Elsa 2] och (ii) lånefinansiering tillhandahållen av Handelsbanken och SEB som är på sedvanliga villkor för finansiering av offentliga uppköpserbjudanden på den svenska marknaden.

Den ovannämnda finansieringen kommer att ge Budbolaget tillräckliga likvida medel för att fullt ut täcka vederlaget som ska utbetalas i erbjudandet och följaktligen är fullföljandet av det potentiella erbjudandet inte villkorat av att finansiering erhålls.

Tidplan
Vi är väl förberedda och fullt inställda på att hantera förberedelsefasen inför ett erbjudande på ett snabbt och effektivt sätt. Avsikten är att genomföra erbjudandet i enlighet med den indikativa tidplanen nedan.

Offentliggörande av erbjudandet	[10] november 2021
Erbjudandehandling publiceras	[15] november 2021
Acceptperiod	[16] november [14] december 2021
Offentliggörande av utfall	[16] december 2021
Likvid	[20] december 2021

MBO-reglerna
Det bör noteras att erbjudandet skulle vara ett sådant som avses i punkten III (”Bestämmelser tillämpliga om styrelseledamot eller ledande befattningshavare i målbolaget lämnar eller deltar i ett offentligt erbjudande eller om moderbolag lämnar eller deltar i ett offentligt erbjudande avseende aktier i dotterbolag”) i de av Nasdaq Stockholm utfärdade take-over reglerna. Detta innebär bland annat att styrelsen i Ingrid behöver inhämta ett värderingsutlåtande eller s.k. fairness opinion från oberoende expertis avseende erbjudandet.

Eftersom erbjudandets offentliggörande är villkorat av styrelsens rekommendation enligt ovan, vill vi som en vänlig påminnelse rekommendera er att omgående anlita finansiell, och vid behov legal, rådgivare som kan bistå med en fairness opinion som är klar och kan offentliggöras samtidigt med Ingrids styrelses rekommendation, dvs i samband med offentliggörande av erbjudandet.

Rådgivare
Budbolaget har anlitat Handelsbanken Capital Markets och SEB som finansiella rådgivare och Gernandt & Danielsson som legal rådgivare.

Kontaktuppgifter

Budbolaget:	[Namn, telefon, mail]
Handelsbanken:	[Namn, telefon, mail]

SEB: [Namn, telefon, mail]

Offentliggöranden och sekretess
Detta brev lämnas på premissen att Ingrid håller förekomsten av detta brev, dess innehåll och villkoren för det potentiella erbjudandet strikt konfidentiellt och inte lämnar informationen till någon annan än, där nödvändigt, till Ingrids representanter och rådgivare, samt till relevanta myndigheter där skyldighet att lämna informationen föreligger enligt lag, på en "need-to-know basis" och förutsatt att dessa parter respekterar sekretessen enligt detta brev.

Detta brev är inte ett erbjudande om att förvärva aktierna i Ingrid, och innefattar inte ett åtagande om att fortskrida med planerna att genomföra ett erbjudande. För undvikande av tvivel noteras att Budbolaget inte är skyldigt att lämna det potentiella erbjudandet, på de villkor som anges häri eller över huvud taget, och Ingrid har inte rätt att framställa anspråk på Budbolaget med anledning av att ett erbjudande inte fullföljs, eller fullföljs på andra villkor än som anges häri.

Vi påminner vänligen om att, eftersom Ingrid är noterat på Nasdaq Stockholm utgör informationen i detta brev, liksom övrig information i anslutning härtill och rörande det potentiella erbjudandet, insiderinformation enligt Europaparlamentets och Rådets Förordning (EU) nr 596/2014 av den 16 april 2014 om marknadsmissbruk (MAR).

Vi har med anledning av detta brev informerat Nasdaq Stockholms övervakningsavdelning den [•] oktober 2021, klockan [•], om den föreliggande transaktionen.

För detta brev gäller svensk rätt. Tvister som uppstår i anledning av detta brev ska slutligt avgöras genom skiljedom enligt Skiljedomsregler för Stockholms Handelskammares Skiljedomsinstitut. Språket för förfarandet ska vara svenska.

Återkoppling
Vi hoppas att vi har lyckats förmedla vår syn på de utmaningar som vi ser att Ingrid står inför, samt det engagemang för Ingrids framtida utveckling vi har och att ni delar vår syn att innehållet i detta brev utgör ett attraktivt erbjudande för aktieägarna i Ingrid.

Eftersom det potentiella erbjudandet utgör ytterst känslig information är det i samtliga parters intresse att vi tillsammans agerar snabbt och effektivt. Vi ber därför om ert ställningstagande med rekommendation senast [8 november] 2021.

Vi, tillsammans med våra finansiella rådgivare, finns tillgängliga om ni skulle ha några frågor med anledning av vårt potentiella erbjudande.

Vi ser fram emot er återkoppling och en fortsatt process med ett konstruktivt samarbete.

Med vänliga hälsningar,

[Ivan representant]

_____
[ ]

[Elsa representant 1]

_____
[ ]

[Elsa representant 2]

_____
[ ]

Läckageplan projekt Växthuset

Inledning

Denna läckageplan har upprättats med anledning av projekt Växthuset (”Transaktionen”).

Projektet har gått in i en fas där det bedömts att insiderinformation enligt definitionen i Marknadsmissbruksförordningen (”MAR”) föreligger, och den arbetsgrupp som arbetar med Transaktionen bör vara förberedd på att, med kort varsel, bemöta ett eventuellt informationsläckage om läckaget är av specifik natur.

Spekulation om en eventuell transaktion kan lätt uppstå även utan att insiderinformation kommit utomstående parter tillhanda, varför **utgångspunkten är att inte agera på rykten där det inte behövs**.

Samordning

Eva Burén samordnar all IHFs och projekt Växthusets kommunikation och koordinerar samtliga aktiviteter i syfte att säkerställa att en eventuell läcka hanteras skyndsamt.

Kontaktperson

Eva Burén, kommunikationschef IHF	+46 70 486 20 77, eva.buren@icahandlarna.se

Avstämningsgrupp

Bo Sandström, IHF	+46 70 545 87 87, bo.sandstrom@icahandlarna.se
Hampus Appelgren, SEB	+46 70 432 97 69, hampus.appelgren@seb.se
Alexander Ensér, SHB	+46 70 970 01 06, alexander.enser@handelsbanken.se
Oscar Anderson, G&D	+46 73 415 26 72, oscar.andersson@gda.se
Magdalena Sekkenes, IHF	+46 72 232 91 65, magdalena.sekkenes@ichahandlarna.se
Maria Montgomery, Vero	+46 707 57 84 85, maria@vero.se

Talespersoner

Talesperson varierar utifrån olika situationer och gentemot olika målgrupper.

- Styrelseordförande
- VD
- CFO
- Chef medlemsservice

Samtliga talespersoner medietränas och förbereds sedan inför varje tillfälle, genom stöd av kommunikationsteamet.

Stegvis koordinering

Vid misstänkt läcka - för dig som blir kontaktad eller får frågor

1. Lyssna och ställ frågor för att förstå så mycket som möjligt. Berätta inget, kommentera inget. Viktigt att fånga upp journalistens namn och kontaktuppgift samt media.

2. **Kontakta Eva Burén** som vid behov organiserar en telefonkonferens för avstämningsgruppen genom att skicka sms med **kodord ROS** och kalla till **telefonmöte.**

3. Instruktioner för telefonmöte:

a. Till mötesledare, Eva Burén.

Mötesnummer: +46 (0) 8 503 365 86
Konferenskod: 316 647 1544
Ordförandekod: 7740
Om det krånglar under samtalet kan man slå *10* för support

b. Till mötesdeltagare, övrig arbetsgrupp.

Telefonnumret +46 (0) 8 503 365 86
Konferenskod: 316 647 1544

4. Kommunicera i enlighet med för scenariot angivet huvudbudskap.
5. Förbered åtgärder för den typ av läckage som är beskrivet i nästa scenario.

Denna läckageplan bör löpande uppdateras – ansvar Eva.

När dialogen med ”Elsor” medger behöver läckage även koordineras med dessa – ansvar Bo.

Olika typer av informationsläckage

Nedan presenteras respons på möjliga scenarion, från allmän spekulation om en möjlig Transaktion till konkreta rykten som orsakar rörelse i ICA-gruppens aktiekurs.

Allmänna rekommendationer

Om rykten är av allmän karaktär rekommenderas att inte ge någon kommentar. Med rykten av allmän karaktär avses att de

- inte utpekar de inblandade parterna specifikt
- inte innehåller några specifika detaljer och
- inte i övrigt bedöms tyda på att insiderinformation har läckt.

Målet är att minimera potentiell mediebevakning till dess att Transaktionen offentliggörs. Därför bör en kommentar eller pressmeddelande om affären före dess undvikas så länge det är tillåtet.

Scenario 1 – Allmän spekulation/rykten

Situation:

Det finns spekulationer i media eller andra kanaler kring ett eventuellt uppköp/en avnotering.

Bedömning och aktivitet:

Ryktet bedöms inte vara av substantiell karaktär, varför vi endast agerar reaktivt på en direkt fråga och hänvisar till policy om att inte kommentera rykten.

Holding statement:

"IHF kommenterar inte rykten eller spekulationer och det är inte heller lämpligt att göra i vår roll som huvudägare till ett börsbolag."

Scenario 2 – Läcka som indikerar viss insyn men inte läckage av insiderinformation

Situation:

Rykten eller artiklar som publiceras innehållande begränsad information om Transaktionen som dock är delvis korrekt. Indikerar att en partiell läcka finns avseende affären, men att insiderinformation inte har läckt.

Om insiderinformation har läckt, eller om artiklar med korrekt information om Transaktionen sammanfaller med rörelser i kursen innebär det sannolikt att vi befinner oss i Scenario 3.

Bedömning och aktivitet:

Under förutsättning att nivån bedöms fortfarande endast kräva ett generellt uttalande från IHF som ägare (dvs. det är inte Scenario 3):

- Förbered för eventuell eskalering av ryktesspridning – ansvar Eva
- Koordinera med Elsa om lämpligt – ansvar Bo
- Kontakta Nasdaq Stockholm och informera om planerna samt be om övervakning av handelsmönster – ansvar Bo

Holding statement:

"IHF kommenterar inte rykten eller spekulationer och det är inte heller lämpligt att göra i vår roll som huvudägare till ett börsbolag."

Scenario 3 – Tydlig läcka med detaljerad insiderinformation

Situation:

Rykten eller artiklar som publiceras innehåller korrekt information gällande viktiga detaljer som klart visar att information om Transaktionen läckt. Stora kursrörelser eller avvikande handelsmönster i samband med informationen.

I det fall läckage inträffar **kort inpå** planerad tidsplan för offentliggörande kan förhandlingar/diskussioner mellan parterna och **offentliggörande av erbjudandet accelereras**. Om det inte är möjligt att accelerera förhandlingar/diskussioner och offentliggörande av erbjudandet, ska ett kortare pressmeddelande vara redo för att publiceras (detaljnivån i detta pressmeddelande beror på informationen som är i marknaden och hur långt gångna förhandlingar är i det skedet).

Bedömning och aktivitet:

Överväg offentliggörande genom pressmeddelande med kort bekräftelse om att diskussion förs (samt eventuell annan information som bedöms ha läckt).

Om det bedöms att insiderinformation har läckt måste ett pressmeddelande med den informationen publiceras så snart möjligt.

- Kontakta Nasdaq Stockholm (som kan överväga ett handelsstopp i Ingrids aktie) – ansvar Bo
- Koordinera med Elsa om lämpligt – ansvar Bo
- Förbered utskick av pressmeddelande – ansvar Eva

Holding statement:

Innan pressmeddelande publicerats:

"IHF kommenterar inte rykten eller spekulationer och det är inte heller lämpligt att göra i vår roll som huvudägare till ett börsbolag."

Efter att pressmeddelande publicerats:

"Som framgår av det offentliggjorda pressmeddelandet [upprepa pressmeddelandets innehåll]. Det finns inget mer att tillägga i detta skede."

Exempel på pressmeddelande:

ICA-handlarnas Förbund kommenterar [*inkludera lämplig rubrik*]

ICA-handlarnas Förbund har uppmärksammat den senaste tidens spekulationer i marknaden avseende dess dotterbolag ICA Gruppen AB (publ). ICA-handlarnas Förbund bekräftar att det pågår en diskussion om strategiska vägval för ägandet i ICA Gruppen. I denna diskussion har styrelsen i ICA-handlarnas Förbund även inlett en dialog med [Elsa och Ingrids styrelse] [angående ett eventuellt offentligt uppköpserbjudande]. Diskussionerna befinner sig emellertid i ett tidigt skede och ICA-handlarnas Förbund betonar att inga beslut fattats och att, om och när ett beslut skulle fattas, kommer det att meddelas då.

[*Eventuell annan insiderinformation som har läckt*]

Vid frågor kontakta:
Ordförande Magnus Moberg, 0708-25 53 63 eller
Kommunikationschef Eva Burén, 0704-862077

ICA-handlarnas Förbund är medlemsorganisation för Sveriges ICA-handlare och majoritetsägare till börsnoterade ICA Gruppen. www.icahandlarna.se

UPPDATERING TILL FÖRBUNDSSTYRELSEN 2021-10-31

Budprocessen initierades enligt plan 22 oktober genom att vi översände budbrev till CGS. CGS involverade då ”lilla ledningen” (PS, SL, PB) och kallade under lördagen till styrelsemöte söndag kväll. Styrelsemötet genomfördes på Teams och GB var inbjuden att kort redogöra för det potentiella budet. Efter den redogörelsen lämnade GB mötet tillsammans med CGS, MM, AW och BS som samtliga blev utjävade. CDW utsågs att vara ordförande i budkommittén som består av samtliga 5 oberoende ledamöter i styrelsen.

Under veckan som gått har fram till dags dato ett flertal korta brev utväxlats mellan CDW och GB (som representant för budkonsortiet). Budkommittén har formerat sig, utsett rådgivare, gjort en initial analys och avser att ta processen vidare under veckan som kommer.

Stora kursrörelser under veckan har satt press på den tänkta processen. Vi såg en mindre uppgång dagen innan vi skickade brevet, men de stora rörelserna skedde måndag och torsdag, då kursen steg ca 5% respektive dag. Måndagens rörelser var mer explicit kopplade till budspekulationer (referens bl.a. till notis i Dagens Industri), emedan torsdagens rörelser skedde i efterkant av Q3-rapporten (som var positiv men i vår bedömning inte motiverade den rörelse som skedde).

Vår grundprocess här och nu är;

- Vi arbetar vidare för att färdigställa och kunna gå till marknaden 10 november
- Vi kommer inte justera tänkt budpris baserat på kursrörelser hänförliga till spekulationer i marknaden, men vi är beredda att ha dialog med budkommittén om budpriset för att få deras support till budet.
- Baserat på utvecklingen av dialogen med budkommittén och kursrörelser under veckan som kommer konkluderar vi antingen att gå vidare enligt plan eller inte. Om det senare är fallet så har vi dialog med styrelsen om det när vi ses 8-9 november.

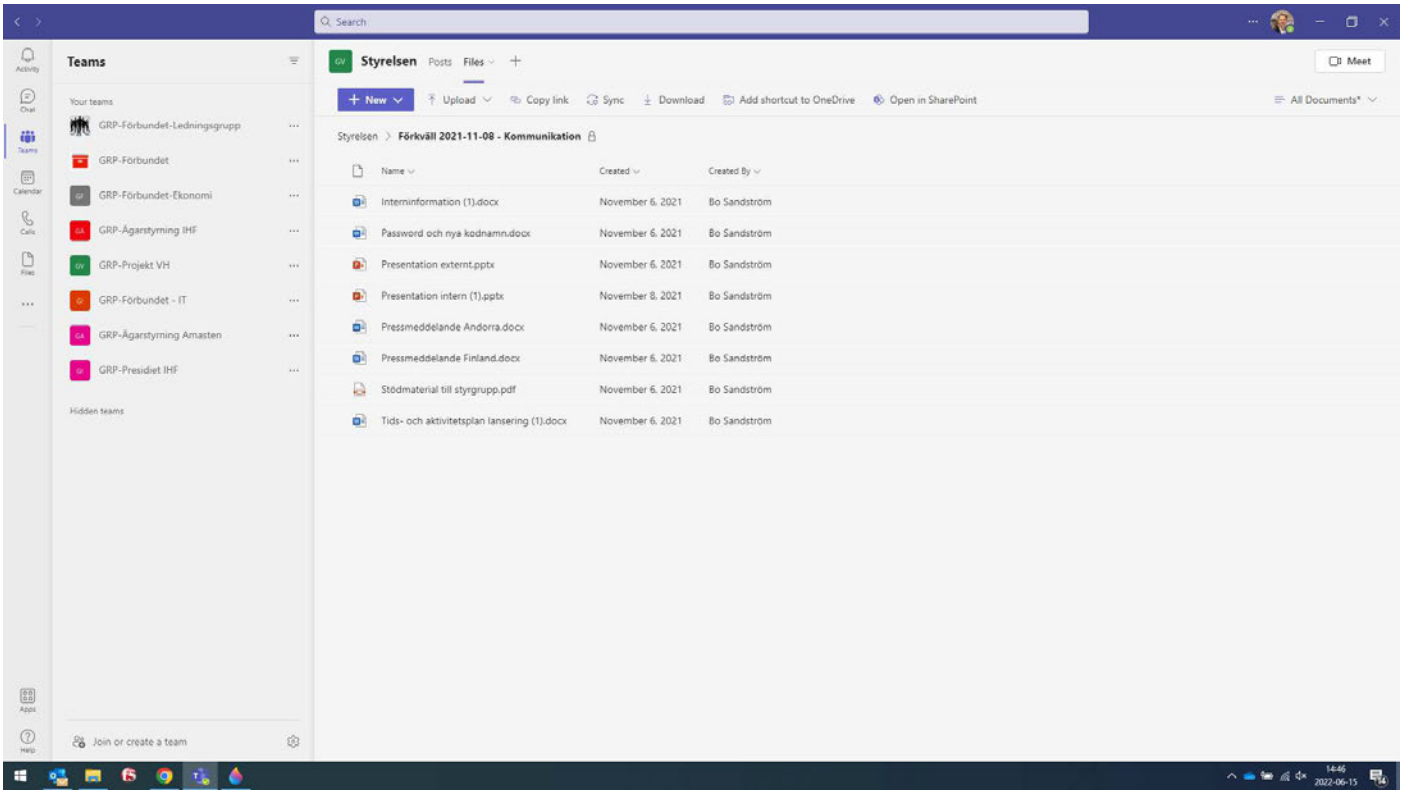
I övrigt fortsätter processen i stort enligt plan.

Kvällen den 8 november avser vi fokusera på kommunikation. Processuppdatering och formaliabeslut hanterar vi antingen under kvällen 8 november eller under dagen 9 november.

Medialt har det inte varit några skriverier om budspekulation sedan i måndags, men i den mån ni får frågor så är den rekommenderade och enklaste strategin att konstatera ”att det är rykten ni inte vet någonting om”.

Med vänlig hälsning,

Bo


Search
Teams
Your teams
GRP-Förbundet-Ledningsgrupp
GRP-Förbundet
GRP-Förbundet-Ekonomi
GRP-Ägarstyrning IHF
GRP-Projekt VH
GRP-Förbundet - IT
GRP-Ägarstyrning Amasten
GRP-Presidiet IHF
Hidden teams
Join or create a team
Styrelsen
Posts
Files
Meet
New
Upload
Copy link
Sync
Download
Add shortcut to OneDrive
Open in SharePoint
All Documents
Styrelsen > Förkväll 2021-11-08 - Kommunikation
Name
Created
Created By
Interninformation (1).docx November 6, 2021 Bo Sandström
Password och nya kodnamn.docx November 6, 2021 Bo Sandström
Presentation externt.pptx November 6, 2021 Bo Sandström
Presentation intern (1).pptx November 8, 2021 Bo Sandström
Pressmeddelande Andorra.docx November 6, 2021 Bo Sandström
Pressmeddelande Finland.docx November 6, 2021 Bo Sandström
Stödmaterial till styrgrupp.pdf November 6, 2021 Bo Sandström
Tids- och aktivitetsplan lansering (1).docx November 6, 2021 Bo Sandström

Interninformation - handlare & medarbetare Finland - OBS! dubbelchecka tider när starttid beslutad

Till: FS/styrgrupp

Avsändare: SO

Ämnesrad: EXTRA! Finland offentliggör bud på Norway

Mejltext:
Enligt plan har vi nu med start kl 07:00 idag kommunicerat följande:

/länk/ intranätsartikel

/länk/ pressmeddelande Finland

/länk/ pressmeddelande Andorra + webblänk

/länk/ budsajten

Bifogat finns stödmaterial.

Möten under dagen

Kl 9:00-9:20 Fysiskt/ digitalt möte för Finlands medarbetare

Kl 9:30-9:45 extrainsatt Teamsmöte för alla förtroendevalda handlare

Kl 10.00-10.30 extrainsatt Finland-live för samtliga handlare.

Kl 11.00 webcast för media och investerare, svenska

Kl 15.00 webcast för media och investerare, engelska

Kl 18.00 återsamling och reflektion av dagen med FS

Vid frågor, kontakta E, nr

Till: Finlands medarbetare

Avsändare: VD

Ämnesrad: EXTRA! Finland lägger bud på Norway – medarbetarinfo kl 9

Mejltext:
Idag gick Finland ut med nyheten att vi lägger bud på Norway. Vi äger redan 54% men vill nu, tillsammans med France som en långsiktig och stark finansiell partner, förvärva resterande aktier. Om budet går igenom kommer Norway avnoteras.

Budet gäller samtliga aktier i Norway och syftet är att fortsätta utveckla [•] utanför börsen. I en onoterad miljö, med mindre regelverk och färre aktörer att förhålla sig till, kan vi öka takten i beslut och genomförande. Det gör att vi snabbare och bättre kan agera för att möta de krav som finns från omvärld, konkurrenter och kunder. Vi kan dessutom ha ett annat, långsiktigt perspektiv på våra investeringar – som inte hade passat i en kvartalsekonomi, men som gynnar [•]-systemet på lång sikt.

Det är ägarstrukturen som förändras, inga förändringar bland anställda planeras och kärnan i vår verksamhet består.

Avslutningsvis vill jag förtydliga att informationsgivningen styrs av börsregler varför det inte fanns möjlighet att informera internt först. Både under dagen och framåt kommer det att finnas möjlighet att ställa frågor.

/länk/ intranätsartikel

/länk/ budsajten

Möten under dagen

Kl 9:00-9:20 Fysiskt/ digitalt möte för Finlands medarbetare

Kl 9:30-9:45 extrainsatt Teamsmöte för alla förtroendevalda handlare

Kl 10.00-10.30 extrainsatt Finland-live för samtliga handlare.

Kl 11.00 webcast för media och investerare, svenska

Kl 15.00 webcast för media och investerare, engelska

Vid frågor ber jag er att kontakta E, kommunikationschef, nr

Till: Förtroendevalda handlare

Avsändare: SO

Ämnesrad: EXTRA! Finland lägger bud på Norway - Välkommen på förhandsinfo kl 9:30

Mejltext:

Idag gick Finland ut med nyheten att vi lägger bud på Norway. Vi äger redan 54% men vill nu, tillsammans med France som en långsiktig och stark finansiell partner, förvärva resterande aktier. Om budet går igenom kommer Norway avnoteras.

Budet gäller samtliga aktier i Norway och syftet är att fortsätta utveckla [•] utanför börsen. I en onoterad miljö, med mindre regelverk och färre aktörer att förhålla sig till, kan vi öka takten i beslut och genomförande. Det gör att vi snabbare och bättre kan agera för att möta de krav som finns från omvärld, konkurrenter och kunder. Vi kan dessutom ha ett annat, långsiktigt perspektiv på våra investeringar – som inte hade passat i en kvartalsekonomi, men som gynnar [•]-systemet på lång sikt.

Det är ägarstrukturen som förändras, inga förändringar bland anställda planeras och kärnan i vår verksamhet består.

Avslutningsvis vill jag förtydliga att informationsgivningen styrs av börsregler varför det inte fanns möjlighet att informera er förtroendevalda handlare innan vi gick ut med ett pressmeddelande. Vi kommer att ge er kort förhandsinfo klockan 09.30, innan vi pratar med övriga handlare klockan 10.

/länk/ intranätsartikel

/länk/ budsajten

Möten under dagen

Kl 9:30-9:45 extrainsatt Teamsmöte för alla förtroendevalda

Kl 10.00-10.30 extrainsatt Finland-live för samtliga handlare.

Vid frågor ber jag er att kontakta E, kommunikationschef, nr

Till: Alla handlare

Avsändare: SO

Ämnesrad: EXTRA! Finland lägger bud på Norway - Välkommen på informationsmöte 10.00

Mejltext:

Idag gick Finland ut med nyheten att vi lägger bud på Norway. Vi äger redan 54% men vill nu, tillsammans med France som en långsiktig och stark finansiell partner, förvärva resterande aktier. Om budet går igenom kommer Norway avnoteras.

Budet gäller samtliga aktier i Norway och syftet är att fortsätta utveckla [•] utanför börsen. I en onoterad miljö, med mindre regelverk och färre aktörer att förhålla sig till, kan vi öka takten i beslut och genomförande. Det gör att vi snabbare och bättre kan agera för att möta de krav som finns från omvärld, konkurrenter och kunder. Vi kan dessutom ha ett annat, långsiktigt perspektiv på våra investeringar – som inte hade passat i en kvartalsekonomi, men som gynnar [•]-systemet på lång sikt.

Det är ägarstrukturen som förändras, inga förändringar bland anställda planeras och kärnan i vår verksamhet består.

Avslutningsvis vill jag förtydliga att informationsgivningen styrs av börsregler varför det inte fanns möjlighet att informera er handlare innan vi gick ut med ett pressmeddelande. **Välkommen till ett extrainsatt Finland-live för samtliga handlare idag kl 10.00-10.30.**

/länk/ intranätsartikel

/länk/ budsajten

Vid frågor ber jag er att kontakta E, kommunikationschef, nr

Intranätsartikel

Rubrik: Finland lägger bud på Norway

Idag gick Finland ut med nyheten att vi lägger bud på Norway. Vi äger redan 54%, men vill nu, tillsammans med France som en långsiktig och stark finansiell partner, förvärva även resterande aktier. Om budet går igenom kommer Norway avnoteras, och [•]-systemet fortsätta drivas i en onoterad miljö. Det är ägarstrukturen som förändras, men kärnan i vår verksamhet består. Inga förändringar bland anställda planeras.

Omvärlden förändras – vi behöver agera. Ett Norway i en onoterad miljö får rätt förutsättningar att möta framtiden. Vi får ökad flexibilitet, enklare beslutsvägar och kan genomföra långsiktiga investeringar. I en onoterad miljö, med mindre regelverk och färre aktörer att förhålla sig till, kan vi öka takten i beslut och genomförande. Det gör att vi snabbare och bättre kan agera för att möta de krav som finns från omvärld, konkurrenter och kunder. Vi kan dessutom ha ett annat, långsiktigt perspektiv på våra investeringar – som inte hade passat i en kvartalsekonomi, men som gynnar [•]-systemet på lång sikt.

”Vårt ansvar är att fortsätta utveckla hela [•] för kommande generationer. I det perspektivet är denna affär strategiskt och strukturellt helt riktig”, säger styrelseordförande Namn Efternamn.

Budet på xx kr per aktie [rekommenderas av Norways styrelse] och kommuniceras till de drygt 70 000 övriga aktieägarna via pressmeddelande, webcast, brev samt via en budsajt. Sista datum att acceptera budet är 14 december.

Läs mer om budet: /länk till budsajt/.

Förbundsstyrelsen har även beslutat att Namn Efternamn övergår från tf VD till VD i Finland.

5 frågor

Vad finns det för informationstillfällen idag och framåt?

- 10 nov, kl 10:00-10:30: Extrainsatt Finland live för alla [•]-handlare (inbjudan skickad till din mejl imorse)
- 12 nov, kl 10: Extrainsatt Finland live med uppföljning och reflektion för alla handlare (inbjudan skickas till din mejl under dagen)
- 8 dec: Finland live – enligt tidigare inbjudan
- 13 dec: Finland live - enligt tidigare inbjudan

Vad svarar jag på frågor från omvärlden (kunder, medarbetare, media, vänner etc)?

Du som handlare ska inte känna att du behöver kunna berätta om detta. En förändrad ägarstruktur är odramatisk för både kunder och medarbetare. Ingen direkt påverkan på hur vår butik kommer att drivas.

Enklast hänvisar du till budsajten, där all samlad information finns under den budperiod vi nu är inne i. Alla aktieägare har rätt till samma information.

Övriga frågor rekommenderar vi att du hänvisar till vår talesperson [•], vd Finland via press- och kommunikationsansvariga på Finland.

Innebär detta några förändringar för de anställda inom Norway?

Ägarstrukturen förändras men kärnan i våra verksamheter med [•]-idén förblir densamma. Norway kommer fortsättningsvis vara ett självständigt bolag med egen styrelse och ledning. Inga förändringar bland anställda planeras.

Vad är ett offentligt uppköpserbjudande och hur fungerar det?

Det är när ett bolag vill köpa ett annat, börsnoterat, bolag. Börsens, finansinspektionens och andra regelverk styr hur det går till. Det måste offentliggöras till alla aktieägare och andra aktörer på samma gång, varför det inte fanns möjlighet att informera internt innan det gick ut externt.

Finland har lagt ett bud till samtliga aktieägare i Norway. För att budet ska gå igenom krävs att minst 90% av alla aktieägare löser in sina aktier, då kan resterande aktier tvångsinlösas. Jurister och banker kopplas in i processen för att säkerställa exempelvis rätt nivå på bud och korrekt hantering.

Vad behöver jag veta om jag är aktieägare i [•]?

Hur aktieägarna ska agera för att acceptera budet står på en särskild hemsida som du hittar via en länk på andorra-holding.com.

Budperiod: [•] nov – [•] dec.

Mer interninformation finns också på Finlands webb. Du kan alltid kontakta Namn Efternamn, kommunikationschef Finland.

Artikel extern webb

Rubrik: Finland lägger bud på Norway

Finland tillsammans med France lämnar ett [rekommenderat] offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i Norway

Idag offentliggjordes det att Finland och France, genom det nybildade gemensamma budbolaget Andorra Holding AB, lämnat ett offentligt uppköpserbjudande på Norway. [Budet är rekommenderat av Norways styrelse]

Läs mer om erbjudandet här. /länk till budsajt/

Sedan marknadsspekulationerna startade har vi bytt password och kodnamn i projektet

Nytt password till övriga dokument i foldern:

Paris1!

Nya kodnamn i materialet:

Gamla ”Ivan” = Finland

Andorra = Murgröna (Budbolaget)

Gamla ”Ingrid” = Norway

Gamla ”Elsa” = France

Offentligt uppköpserbjudande

Webcast med anledning av
Finland och France bud på Norway

2021-11-xx

Presentation externt.pptx , 2022-11-24 11:57 diarienr: 9000-K3435-21

Agenda

- Inledning
- Bakgrund och motiv
- Erbjudandet i korthet
- Q & A

Magnus Moberg, Ordförande
Finland

Göran Blomberg, VD
Finland

Presentation externt.pptx , 2022-11-24 11:57 diarienr: 9000-K3435-21

Omvärlden och branschen
förändras snabbt och
vi måste skapa rätt
förutsättningar för att möta
framtiden.

Finland och France lägger ett rekommenderat bud…

Logga

Finland

- Medlemsorganisation för 1 500 [•]-handlare
- Äger också 54 procent av kapital och röster i Norway och är därmed direkta majoritetsägare
- Har som uppdrag är att bevara, utveckla och stärka [•]-idén så att den skapar lönsamhet och konkurrenskraft i dag och för generationer framåt

Logga

France

- Pensionsbolag med 4 miljoner kunder
- France ägs till lika delar av LO och Svenskt Näringsliv
- France är en av de största ägarna på Stockholmsbörsen
- Har även omfattande erfarenheter som samägare genom långsiktiga investeringar i onoterade bolag

Presentation externt.pptx , 2022-11-24 11:57 diarienr: 9000-K3435-21

…genom det gemensamma budbolaget Andorra

Logga

Finland

- Äger 87%
- Representerar alla handlare
- Evigt ägande

Logga

France

- Äger 13 %
- Långsiktig och stark finansiell partner
- Professionell aktör med externt perspektiv

Presentation externt.pptx , 2022-11-24 11:57 diarienr: 9000-K3435-21

Agenda

- Inledning
- Bakgrund och motiv
- Erbjudandet i korthet
- Q & A

Vi har alltid anpassat formerna för vår organisation

1917

AB Hakon Swenson

1939-40

Inköpscentralernas AB ICA 1939 och ICA Förbundet 1940 betydde att det egentliga ICA skapades

1964

ICA

2000

Ahold

2005

Hakon INVEST

2013

ICA GRUPPEN

2017

Industrivärden säljer sina aktier till Finland

2021

Finland och France lämnar ett offentligt uppköps-erbjudande

Presentation externt.pptx , 2022-11-24 11:57 diarienr: 9000-K3435-21

En omvärld i förändring

Påverkan på marknaden

- Paradigmskifte i dagligvaruhandeln
- Digitalisering, klimat & håll-barhet, förändrat konsument-beteende m.m.

→ **Krav på ständig förnyelse**

Påverkan på [•]-systemet

- Växande behov av innovation, snabbhet, satsningar, intern dialog m.m.
- Ökade regelkrav

→ **Behöver öka takten och skapa rätt förutsättningar att möta framtiden**

Presentation externt.pptx , 2022-11-24 11:57 diarienr: 9000-K3435-21

Positiva effekter med en avnotering

- Ökad flexibilitet och enklare dialog utan informationsbegränsningar och sekretess
- En högre takt i beslut och genomförande i hela [•]-systemet
- Verkställa beslutade investeringar snabbare
- Kunna ha ett än mer långsiktigt perspektiv

Onoterad miljö och ny ägarstruktur –
men kärnan i vår verksamhet förblir densamma

Presentation externt.pptx , 2022-11-24 11:57 diarienr: 9000-K3435-21

Positiva effekter för våra olika intressenter

Aktieägare

- Attraktivt bud
- Investeringar framför utdelning

[•]-systemet

- Enklare dialog, ökad genomförandekraft
- Bättre förutsättningar att möta konkurrens

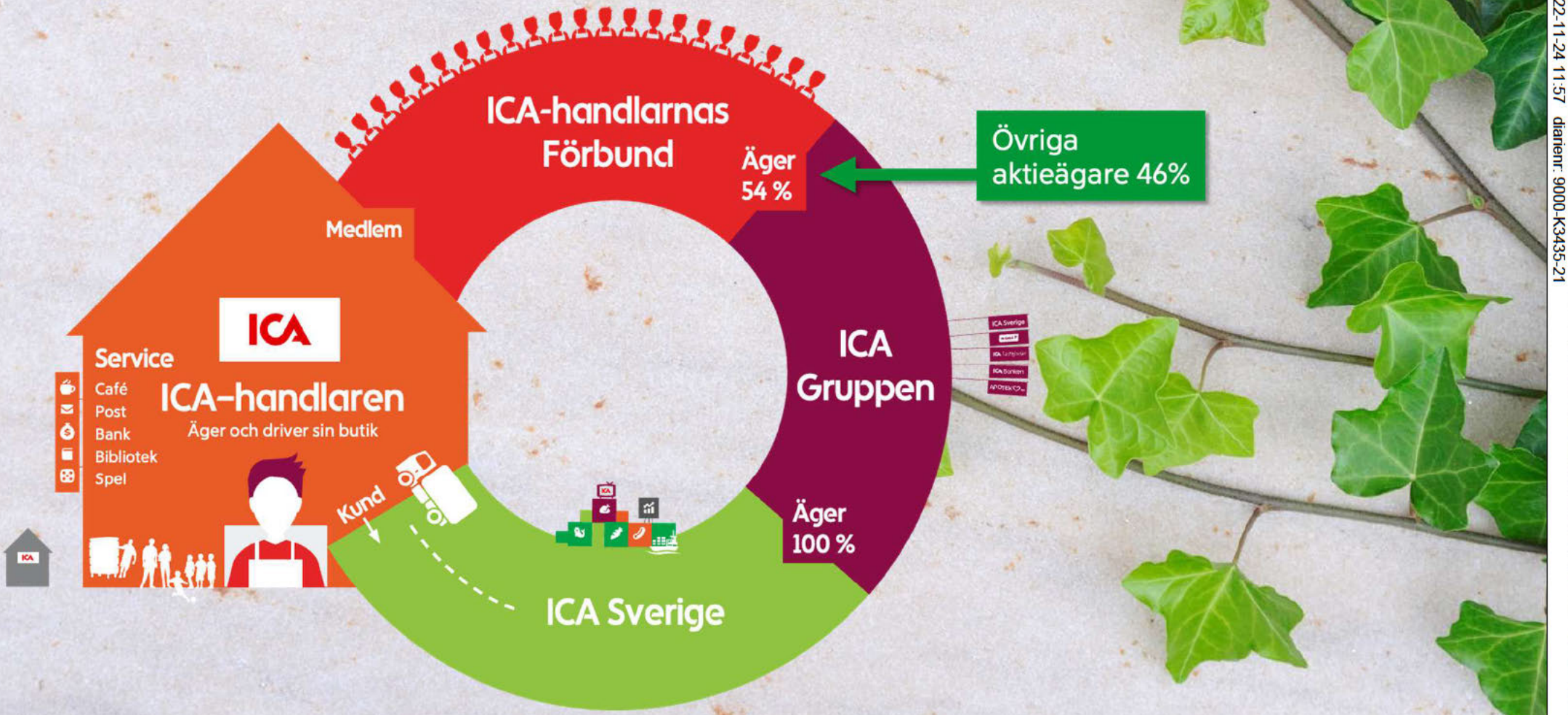
Kunder

- Ökad takt i innovativa satsningar
- Starkare erbjudande i hela kundresan

Agenda

- Inledning
- Bakgrund och motiv
- Erbjudandet i korthet
- Q & A

Budet vänder sig till alla aktieägare i Norway



Presentation externt.pptx , 2022-11-24 11:57 diarienr: 9000-K3435-21

Aktiekursens utveckling

Premie

+ [•] % jämfört med gårdagens slutkurs.

+ [•] % jämfört med snittkurs de senaste 30 dagarna.

+[•] % jämfört med kurs [datum] då marknadsspekulationer startade

+[•] % jämfört med snitt av aktieanalytikers riktkurser

Erbjudandet i korthet

Pris och värde

[•] kronor kontant per aktie. Det ger ett totalt värde av [•] kronor

Villkor

Sedvanliga villkor inklusive, men inte begränsat till:

- 90% acceptans
- Regulatoriska godkännanden

Finansiering

Budbolaget kommer att finansiera erbjudandet genom en kombination av egna medel och skuldfinansiering.

Aktieägarstöd

Aktieägare [exempel] med sammanlagt [•] % i Norway, har på vissa villkor åtagit sig att acceptera Erbjudandet.

Presentation externt.pptx , 2022-11-24 11:57 diarienr: 9000-K3435-21

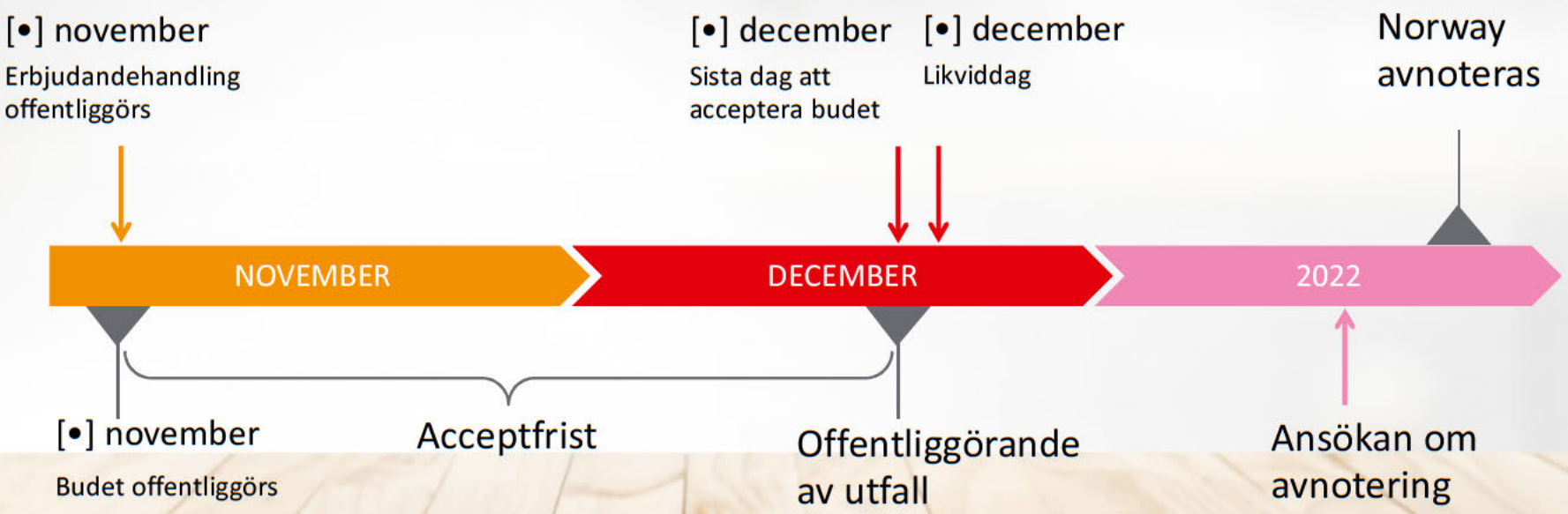
[Norways oberoende budkommitté rekommenderar budet]

xxxxx

xxxxxxx

Presentation externt.pptx , 2022-11-24 11:57 diarienr: 9000-K3435-21

Tidplan



Presentation externt.pptx , 2022-11-24 11:57 diarienr: 9000-K3435-21

Mer information finns samlad på en ny budsajt

andorra-offer.com

Här lägger vi in en skärmdump

Omvärlden förändras i snabb takt.

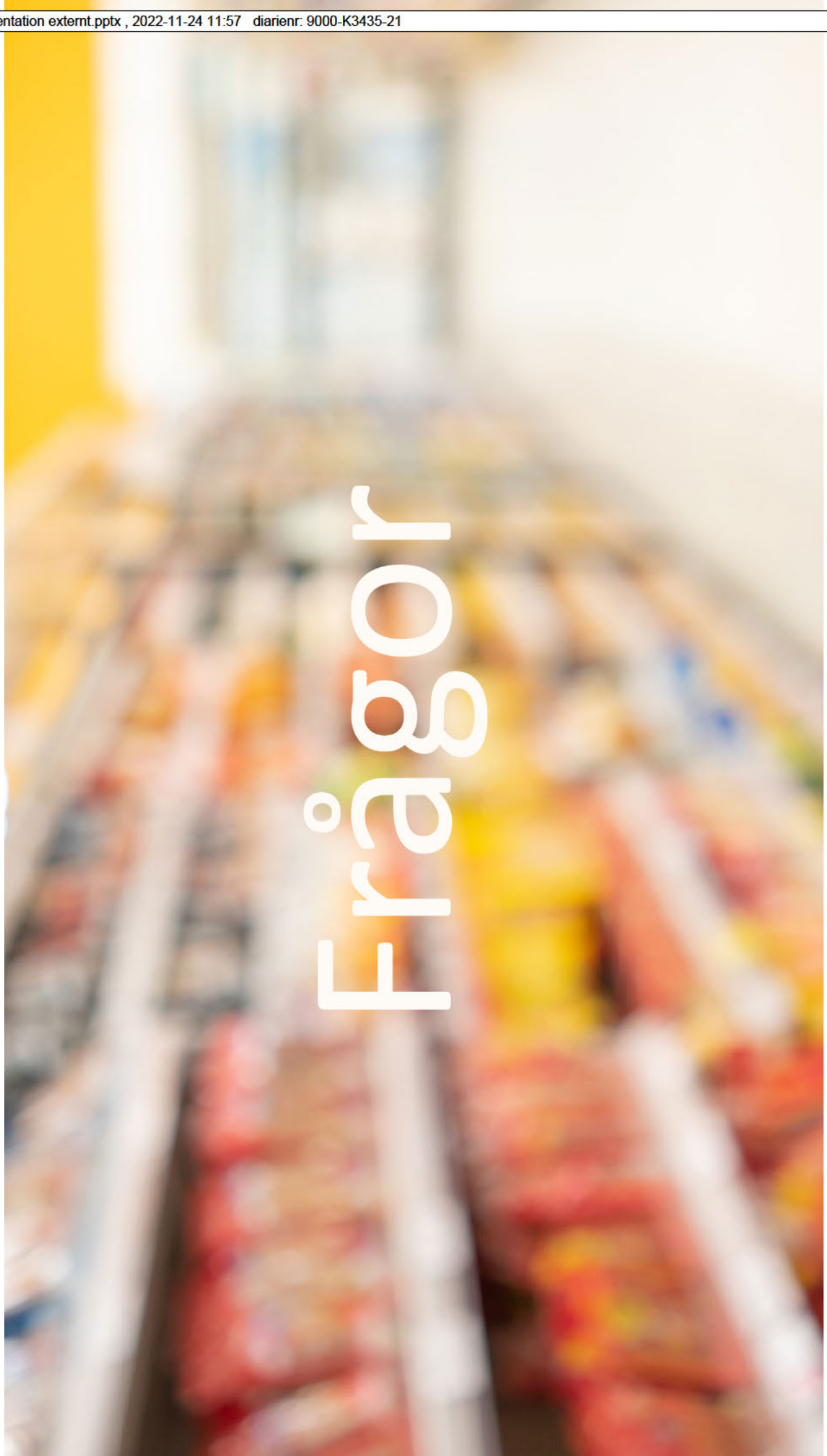
Ett Norway i onoterad miljö får rätt förutsättningar att möta kunderna i framtiden.

Ökad flexibilitet, enklare beslutsvägar och genomförandekraft, långsiktiga investeringar.

Positiva effekter för både aktieägare, [•]-systemet och våra kunder.

Agenda

- Inledning
- Bakgrund och motiv
- Erbjudandet i korthet
- Q & A


Frågor

Kontaktuppgifter media /ev analytiker?/

Namn Efternamn

Pressansvarig, Finland

Mejladress

Telefonnummer

Namn Efternamn

CFO?,

Bolag

Mejladress

Telefonnummer

Namn Efternamn

Presschef,

France

Mejladress

Telefonnummer

Presentation externt.pptx , 2022-11-24 11:57 diarienr: 9000-K3435-21

Välkomna!

Magnus Moberg,
Ordförande

Finland

Göran Blomberg,
VD

Finland

Bo Sandström,
CFO

Finland

Presentation externt.pptx , 2022-11-24 11:57 diarienr: 9000-K3435-21

Presentation intern (1).pptx , 2022-11-24 12:03 diarienr: 9000-K3435-21

Presentation intern (1).pptx , 2022-11-24 12:03 dianienr: 9000-K3435-21

Hur informerar vi alla i närtid?

- **EXTERNT** Pressrelease 07.00, webcast 11.00 + 15.00, mediakontakter löpande. Budsajt och egen webb.
- **HANDLARE** Information via mail och nyhetsbrev
  Artikel icahandlarna.se
  Digitalt möte idag och uppföljning på fredag
- **ICA** Börsregler begränsar vad vi kan ”sända”, men ska göra vad vi kan för att underlätta deras interna info.

Presentation intern (1).pptx , 2022-11-24 12:03 diarienr: 9000-K3435-21

Vi behöver förhålla oss till ”under” och ”efter” budperiod

UNDER BUDPERIODEN

- Strikta regler kring informationsgivning
- All information ska vara densamma internt och externt – inget får gå förbi aktieägarna
- Norway är ”målbolag” och därmed får vi inte sälja in budet till dem, men stötta vid förfrågan

EFTER BUDPERIODEN – VID ACCEPTANS

- När vi har genomfört budet finns det möjlighet till mer öppen dialog inom xx-systemet, hur vill vi utvecklas framåt?
- Innan dess är allt ”business as usual”

Vi kan berätta VARFÖR = motiven till en avnotering

Vi kan diskutera HUR = vad vi kan/bör utveckla framåt

Presentation intern (1).pptx , 2022-11-24 12:03 diarienr: 9000-K3435-21

Finland och France lägger ett rekommenderat bud…

Logga

Finland

- Medlemsorganisation för 1 500 [•]-handlare
- Äger också 54 procent av kapital och röster i Norway och är därmed direkta majoritetsägare
- Har som uppdrag är att bevara, utveckla och stärka [•]-idén så att den skapar lönsamhet och konkurrenskraft i dag och för generationer framåt

Logga

France

- Pensionsbolag med 4 miljoner kunder
- France ägs till lika delar av LO och Svenskt Näringsliv
- France är en av de största ägarna på Stockholmsbörsen.
- Har också omfattande erfarenheter som samägare genom långsiktiga investeringar i onoterade bolag

Presentation intern (1).pptx , 2022-11-24 12:03 diarienr: 9000-K3435-21

…genom det gemensamma budbolaget Andorra

Logga

Finland

- Äger 87%
- Representerar alla handlare
- Evigt majoritetsägande

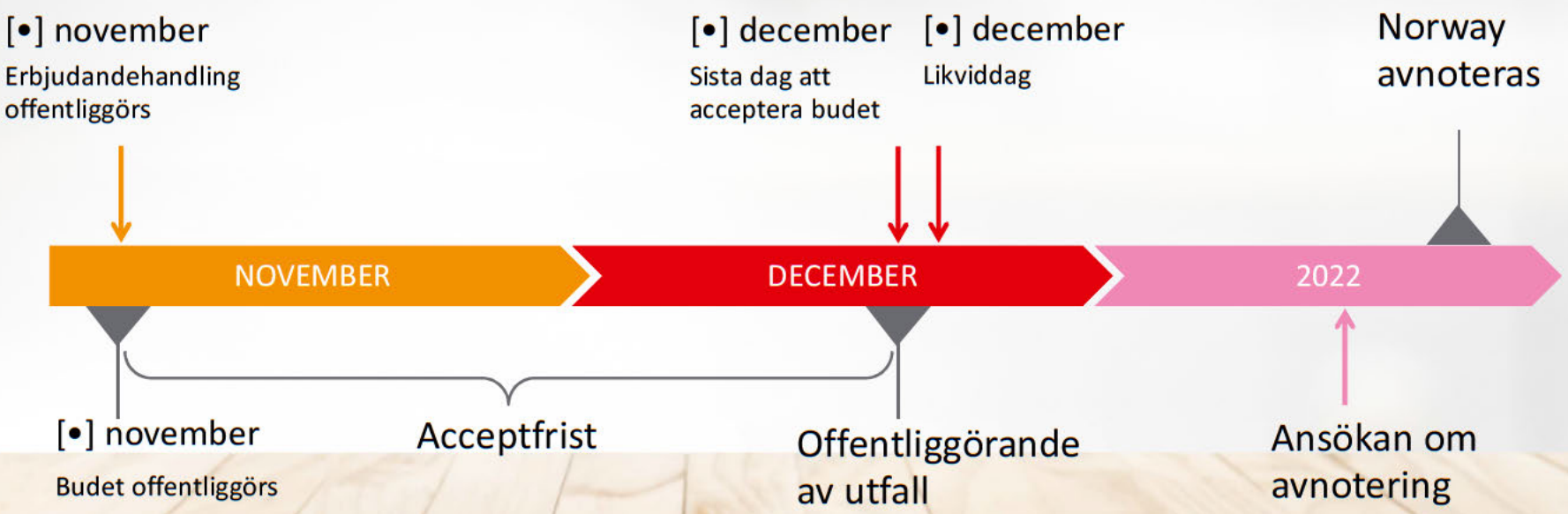
Logga

France

- Äger 13 %
- Långsiktig och stark finansiell partner
- Professionell aktör med externt perspektiv

Presentation intern (1).pptx , 2022-11-24 12:03 diarienr: 9000-K3435-21

Tidplan



Presentation intern (1).pptx , 2022-11-24 12:03 diarienr: 9000-K3435-21

Presentation intern (1).pptx , 2022-11-24 12:03 dianr: 9000-K3435-21

Vi har alltid anpassat formerna för vår organisation

Tidslinje med loggor etc

En omvärld i förändring

Påverkan på marknaden

- Paradigmskifte i dagligvaruhandeln
- Digitalisering, klimat & håll-barhet, förändrat konsument-beteende m.m.

→ **Krav på ständig förnyelse**

Påverkan på [•]-systemet

- Växande behov av innovation, snabbhet, satsningar, intern dialog m.m.
- Ökade regelkrav

→ **Behöver öka takten och skapa rätt förutsättningar att möta framtiden**

Presentation intern (1).pptx , 2022-11-24 12:03 diarienr: 9000-K3435-21

Positiva effekter för xx med en avnotering

- Ökad flexibilitet och enklare dialog utan informationsbegränsningar och sekretess
- En högre takt i beslut och genomförande i hela [•]-systemet
- Fortsätta investera, och genomföra redan beslutade investeringar snabbare
- Ha ett än mer långsiktigt perspektiv utanför ”kvartalsekonomin”

Ny ägarstruktur - men kärnan i
vår verksamhet förblir densamma

Presentation intern (1).pptx , 2022-11-24 12:03 diarienr: 9000-K3435-21

Positiva effekter för omvärlden också

Aktieägare

- Attraktivt bud
- Investeringar framför utdelning

Kunder

- Ökad takt i innovativa satsningar
- Starkare erbjudande i hela kundresan

Presentation intern (1).pptx , 2022-11-24 12:03 diarienr: 9000-K3435-21

Budet till aktie-ägarna

Presentation intern (1).pptx , 2022-11-24 12:03 dianr: 9000-K3435-21

Budet vänder sig till alla aktieägare i Norway

Bild med org.

Aktiekursens utveckling

Premie

+ [•] % jämfört med gårdagens slutkurs.

+ [•] % jämfört med snittkurs de senaste 30 dagarna.

+[•] % jämfört med kurs [datum] då marknadsspekulationer startade

+[•] % jämfört med snitt av aktieanalytikers riktkurser

Presentation intern (1).pptx , 2022-11-24 12:03 diarienr: 9000-K3435-21

Erbjudandet i korthet

Pris och värde

[•] kronor kontant per aktie. Det ger ett totalt värde av [•] kronor

Villkor

Sedvanliga villkor inklusive, men inte begränsat till:

- 90% acceptans
- Regulatoriska godkännanden

Finansiering

Budbolaget kommer att finansiera erbjudandet genom en kombination av egna medel och skuldfinansiering.

Aktieägarstöd

Aktieägare [exempel] med sammanlagt [•] % i Norway, har på vissa villkor åtagit sig att acceptera Erbjudandet.

Presentation intern (1).pptx , 2022-11-24 12:03 diarienr: 9000-K3435-21

[Norways oberoende budkommitté rekommenderar budet]

xxxxx

xxxxxxx

Presentation intern (1).pptx , 2022-11-24 12:03 diarienr: 9000-K3435-21

Mer information finns samlad på en ny budsajt

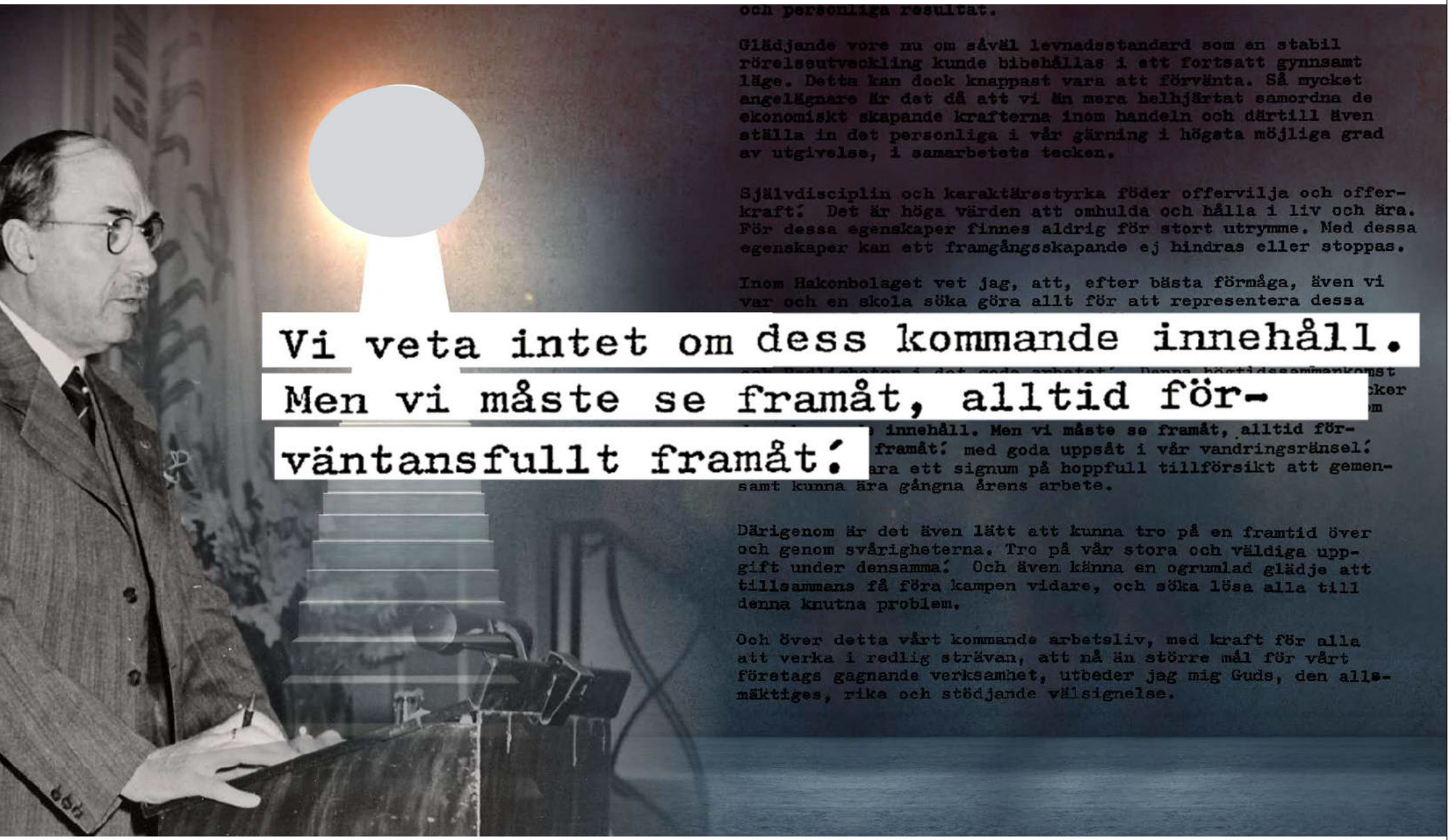
andorra-offer.com

Här lägger vi in en skärmdump

Sammanfattning

”Det bästa sättet att förutspå framtiden är att skapa den.”

Presentation intern (1).pptx , 2022-11-24 12:03 diarienr: 9000-K3435-21



och personliga resultat.

Glädjande vore nu om såväl levnadsstandard som en stabil rörelseutveckling kunde bibehållas i ett fortsatt gynnsamt läge. Detta kan dock knappast vara att förvänta. Så mycket angelägnare är det då att vi än mera helhjärtat samordna de ekonomiskt skapande krafterna inom handeln och därtill även ställa in det personliga i vår gärning i högsta möjliga grad av utgivelse, i samarbetets tecken.

Självdisciplin och karaktärsstyrka föder offervilja och offerkraft. Det är höga värden att omhulda och hålla i liv och ära. För dessa egenskaper finnes aldrig för stort utrymme. Med dessa egenskaper kan ett framgångsskapande ej hindras eller stoppas.

Inom Hakonbolaget vet jag, att, efter bästa förmåga, även vi
var och en skola söka göra allt för att representera dessa

Vi veta intet om dess kommande innehåll.

Men vi måste se framåt, alltid för-

väntansfullt framåt.

innehåll. Men vi måste se framåt, alltid för-
framåt: med goda uppsåt i vår vandringsränsel:
ara ett signum på hoppfull tillförsikt att gemensamt kunna ära gångna årens arbete.

Därigenom är det även lätt att kunna tro på en framtid över och genom svårigheterna. Tro på vår stora och väldiga uppgift under densamma. Och även känna en ogrumlad glädje att tillsammans få föra kampen vidare, och söka lösa alla till denna knutna problem.

Och över detta vårt kommande arbetsliv, med kraft för alla att verka i redlig strävan, att nå än större mål för vårt företags gagnande verksamhet, utbeder jag mig Guds, den allsmäktiges, rika och stödjande välsignelse.

Presentation intern (1).pptx , 2022-11-24 12:03 diarienr: 9000-K3435-21

Presentation intern (1).pptx , 2022-11-24 12:03 dianienr: 9000-K3435-21

Nästa möte

Fredag 12/11, kl. 10.00

Presentation intern (1).pptx , 2022-11-24 12:03 diarienr: 9000-K3435-21

Tack för idag!

G&D utkast 3 november 2021

DETTA PRESSMEDDELANDE FÅR INTE DISTRIBUERAS ELLER OFFENTLIGGÖRAS VARE SIG DIREKT ELLER INDIREKT, I ELLER TILL, NÅGON JURISDIKTION (DÄRIBLAND AUSTRALIEN, HONGKONG, JAPAN, KANADA, KINA, MEXIKO, NYA ZEELAND, SCHWEIZ, SINGAPORE ELLER SYDAFRIKA) DÄR DISTRIBUTION ELLER OFFENTLIGGÖRANDE AV DETTA PRESSMEDDELANDE SKULLE STRIDA MOT TILLÄMPLIGA LAGAR ELLER REGLER. ERBJUDANDET RIKTAR SIG INTE TILL (OCH INGA ANMÄLNINGSSEDLAR KOMMER ATT ACCEPTERAS FRÅN ELLER PÅ UPPDRAG AV) PERSONER VARS DELTAGANDE I ERBJUDANDET SKULLE KRÄVA ATT YTTERLIGARE ERBJUDANDEHANDLINGAR UPPRÄTTAS, ATT REGISTRERINGAR SKER ELLER ATT NÅGRA ANDRA ÅTGÄRDER VIDTAS UTÖVER VAD SOM KRÄVS ENLIGT SVENSK LAG.

Pressmeddelande [2021-11-10]

Finland tillsammans med France lämnar ett rekommenderat offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i Norway

Finland (”Finland”) lämnar, tillsammans med France (”France”), ett rekommenderat offentligt uppköpserbjudande genom Andorra (”Andorra”) att förvärva samtliga aktier i Norway (”Norway”) för [●] kronor kontant per aktie (”Erbjudandet”). Finland är redan den största aktieägaren i Norway, med ett aktieinnehav om cirka 54 procent, och Erbjudandet avser de aktier som Finland inte redan äger. Aktierna i Norway är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm.

Erbjudandet i sammandrag

- Andorra erbjuder [●] kronor kontant för varje aktie i Norway.
- Erbjudandet innebär att Norway värderas till cirka [●] kronor (baserat på samtliga 201 146 795 aktier i Norway).
- Det erbjudna vederlaget motsvarar en premie om [●] procent jämfört med stängningskursen för Norways aktie på Nasdaq Stockholm den [9] november 2021 (vilket var den sista handelsdagen före offentliggörandet av Erbjudandet) och en premie om [●] procent jämfört med den volymviktade genomsnittskursen för Norways aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste [10/30] handelsdagarna fram till och med den [9] november 2021.
- Norways styrelses oberoende budkommitté rekommenderar enhälligt aktieägarna i Norway att acceptera Erbjudandet.
- Aktieägare som direkt eller indirekt kontrollerar sammanlagt [●] procent av det totala antalet aktier och röster i Norway har på vissa villkor åtagit sig att acceptera Erbjudandet. Dessa åtaganden tillsammans med de cirka 54 procent av aktierna i Norway som per dagen för offentliggörandet av Erbjudandet ägs av Finland, men som i samband med och villkorat av Erbjudandets fullföljande kommer att tillskjutas Andorra, innebär att Andorra kommer att kontrollera minst [●] procent av det totala antalet och röster i Norway förutsatt att Erbjudandet genomförs.
- Fullföljandet av Erbjudandet är villkorat bland annat av att Erbjudandet accepteras i sådan utsträckning att Andorra blir ägare till mer än 90 procent av aktierna i Norway samt att samtliga för Erbjudandet och förvärvet av Norway erforderliga tillstånd, godkännanden, beslut och andra åtgärder från myndigheter eller liknande (däribland Finansinspektionen) erhålls, i varje enskilt fall på villkor som är acceptabla för Andorra respektive France (se ”*Villkor för fullföljande av Erbjudandet*” nedan).

Andorra kommer att offentliggöra en erbjudandehandling avseende Erbjudandet omkring den 10 november 2021. Acceptfristen för Erbjudandet kommer att börja omkring den 11 november 2021 och sluta omkring den 14 december 2021.

[MM], styrelseordförande Finland, kommenterar: Norway har en stark position på marknaden, men omvärlden förändras snabbt och som huvudägare agerar vi för att möta framtida utmaningar och ökad konkurrens. Vi behöver anpassa oss för att skapa optimala förutsättningar för verksamheten i Norway och därmed för hela [●]-systemet, det har vi alltid gjort under vår 105-åriga historia. Nu behöver vi fokusera på

tillväxtorienterade långsiktiga investeringar, vilket lämpar sig bäst utanför börsen, och vi är glada över att vi har France med på resan. Vi bedömer att vi har lämnat ett mycket attraktivt bud och att en avnotering av Norway gynnar alla intressenter.

[GB], VD Finland, kommenterar: Vi ser ett tydligt behov av långsiktiga investeringar som främjar tillväxt genom att stärka marknadserbjudandet och satsa på innovation, hållbarhet och digitalisering. Vi behöver dessutom öka takten både i beslutsfattande och genomförande inom [●]-systemet. Styrelsen har utvärderat olika alternativ och kommit fram till att detta genomförs bäst i en onoterad miljö.

[KR] Chef Alternativa investeringar France, kommenterar: Vi tror att det här är en investering som vore bra för våra fyra miljoner pensionssparare, och att vi som finansiellt starka och långsiktigt inriktade investerare, med gedigen erfarenhet av att äga onoterade bolag, kan bidra positivt till Norways fortsatta tillväxt och utveckling. Tillsammans med Finland, och den kompetens och erfarenhet som finns inom Norway, ser vi goda möjligheter att stärka bolagets position och konkurrenskraft, i ett skede där såväl omvärlden som kundernas köpbeteenden förändras snabbt.

Information om Andorra, Finland och France

Andorra, [org.nr] är ett svenskt publikt aktiebolag som per dagen för offentliggörandet av Erbjudandet ägs av Finland. Styrelsen har sitt säte i [●] och Andorras adress är [●]. Andorra bildades den [●] 2021 och registrerades hos Bolagsverket den [●] 2021. Finland och France kommer att tillskjuta Andorra de medel som krävs för att vederlaget för aktier som lämnas in i Erbjudandet ska kunna utges. Efter Erbjudandets fullföljande kommer Andorra att ägas gemensamt av Finland och France i proportion till tillskjutet kapital och tillskjutna aktier i Norway. Andorra har inte tidigare bedrivit och bedriver för närvarande ingen verksamhet och dess enda affärsmässiga syfte är att lämna Erbjudandet. Andorra har inga anställda och avser inte bedriva någon egen verksamhet. På sikt avser Andorra att dess styrelse och verkställande direktör ska motsvaras av styrelsen och den verkställande direktören i Norway.

Finland, [org.nr] är en ideell förening och medlemsorganisation för [●]. Förbundsstyrelsen har sitt säte i [●] och Finlands adress är [●]. Finlands uppgift är att [●]. Finland har i dag cirka [●] medlemmar. För ytterligare information om Finland, se Finlands webbplats [●].

France, [org.nr] är ett [●]. Styrelsen har sitt säte i [●] och Frances adress är [●]. France erbjuder [●] och med fokus på [●] och har cirka [●] kunder. France drivs enligt [●]. France ägs till lika delar av [●] och [●]. Per den 30 juni 2021 uppgick [●] och består av [●]. France är [●] och har även omfattande tidigare erfarenhet som [●].

Bakgrund och motiv för Erbjudandet

Norway är ett ledande detaljhandelsföretag med fokus på mat och hälsa. [●]-systemet bygger på en unik affärsidé som har bidragit till att Norway, tillsammans med fria handlare i samverkan, har kunnat bygga en stark marknadsposition.

Finland äger per dagen för offentliggörandet av Erbjudandet cirka 54 procent av aktierna och rösterna i Norway och är därmed Norways största aktieägare. Finlands huvuduppdrag är att bevara, utveckla och stärka [●]-idén. I enlighet med Finlands stadgar ska Finland alltid, direkt eller indirekt, inneha en majoritet av aktierna i Norway. Finland har därmed ett mycket långsiktigt perspektiv på sitt ägande i Norway och kommer således inte att sälja sina aktier i Norway, varken på marknaden eller till en annan budgivare.

Finlands uppdrag och dess mycket långsiktiga ägarperspektiv gör att Finland tar ett stort ansvar och verkar för beslut som ger bäst nytta för Norway och [●]-systemet på lång sikt. Ambitionen är därför att Norway hela tiden ska fortsätta utvecklas i en positiv riktning och Finland kommer alltid och kontinuerligt att arbeta för att Norway, tillsammans med [●]-handlarna, ska främjas av en stark, stabil och långsiktigt hållbar tillväxt.

Dagligvaruhandeln står inför snabba förändringar, bland annat med hänsyn till ökad konkurrens, förändrat konsumentbeteende, digital omställning och nya omvärldsfaktorer. Finland bedömer att vissa förändringar inom Norway är nödvändiga för att skapa optimala förutsättningar för att möta framtida utmaningar, bland annat genom långsiktiga investeringar som främjar tillväxt. Finland och France bedömer att sådana förändringar enklare kan genomföras utan de krav som ställs på ett bolag i en noterad miljö. Finland och France bedömer även att en onoterad miljö ger bättre förutsättningar för ökad takt i beslutsfattandet med kortare beslutskedjor och större möjligheter till insyn, vilket kan skapa mer engagemang hos medarbetare och [●]-handlare. Finland och France har dock inte för avsikt att genomföra några förändringar av Norways kärnverksamhet utan avser att fortsätta bedriva denna på samma sätt som i dag även på lång sikt.

Ett Norway i en onoterad miljö, som möjliggör en mer långsiktig investeringshorisont och ett tillväxtfrämjande fokus, bedöms därför vara mest gynnsamt för att genomföra de förändringar som Finland bedömer vara nödvändiga. Finland och France kommer vidare att fortsätta stödja de strategiska initiativ som är nödvändiga för att vidmakthålla och ytterligare stärka Norways erbjudande och konkurrenskraft på marknaden, exempelvis genom utökade investeringar som stärker tillväxt och marknadserbjudandet samt inom innovation och digitalisering.

Finland och France har stort förtroende för Norways ledning och medarbetare och anser dem vara en viktig tillgång för Norway även framgent. Finlands och Frances avsikt är inte att Erbjudandets fullföljande ska medföra någon väsentlig förändring för Norways ledning eller anställda (inklusive deras anställningsvillkor), sysselsättningen i Norway eller några väsentliga förändringar av de platser där Norway bedriver verksamhet. Finland och France kommer dock efter Erbjudandets fullföljande att fortsätta utveckla Norways verksamhet, med bibehållet mycket långsiktigt ägarperspektiv, och kan därför framöver komma att genomföra förändringar och effektiviseringar för att möta de utmaningar som Norway står inför.

Erbjudandet

Det erbjudna vederlaget och värdet av Erbjudandet

Andorra erbjuder [●] kronor kontant för varje aktie i Norway.

Finland äger 108 643 330 aktier i Norway, vilket motsvarar cirka 54 procent av samtliga aktier och röster i Norway. Det totala värdet av Erbjudandet, baserat på de 92 503 465 aktier i Norway som inte direkt eller indirekt innehas av Andorra eller dess närstående parter, och baserat på erbjudandepriset om [●] kronor per aktie, uppgår till cirka [●] kronor. Erbjudandet innebär att aktierna i Norway värderas till totalt [●] kronor (baserat på samtliga 201 146 795 aktier i Norway, det vill säga inklusive de 108 643 330 aktier i Norway som ägs av Finland och baserat på erbjudandepriset om [●] kronor per aktie).

Courtage kommer inte att utgå i samband med Erbjudandet.

Premie

Det erbjudna vederlaget motsvarar en premie om:

- [●] procent jämfört med stängningskursen för Norways aktie på Nasdaq Stockholm den [9] november 2021 (vilket var den sista handelsdagen före offentliggörandet av Erbjudandet).
- [●] procent jämfört med den volymviktade genomsnittskursen för Norways aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste [10/30] handelsdagarna fram till och med den [9] november 2021.
- [●] procent jämfört med den volymviktade genomsnittskursen för Norways aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste [30/90] handelsdagarna fram till och med den [9] november 2021.

Eventuell justering av det erbjudna vederlaget

Om Norway betalar utdelning eller genomför någon annan värdeöverföring innan Andorra påbörjar utbetalning av vederlaget i Erbjudandet kommer Andorra att reducera det erbjudna vederlaget i motsvarande mån.

Rekommendation från Norways styrelses oberoende budkommitté

Norways styrelses oberoende budkommitté rekommenderar enhälligt aktieägarna i Norway att acceptera Erbjudandet. Den oberoende budkommittén består av [CDW], [LE], [AGJ], [FP], [CS], [JC] och [MR] (se vidare ”*Närståendefrågor och intressekonflikter med mera*” nedan).

Åtaganden att acceptera Erbjudandet

[●], [●] och [●], som direkt eller indirekt kontrollerar totalt [●] aktier i Norway (motsvarande [●] procent av det totala antalet aktier och röster i Norway), har på vissa villkor åtagit sig att acceptera Erbjudandet.

Dessa åtaganden tillsammans med de 108 643 330 aktier i Norway som per dagen för offentliggörandet av Erbjudandet ägs av Finland, men som i samband med och villkorat av Erbjudandets fullföljande kommer att tillskjutas Andorra, innebär att Andorra kommer att kontrollera minst [●] procent av det totala antalet aktier och röster i Norway förutsatt att Erbjudandet genomförs.

Åtagandena att acceptera Erbjudandet upphör att gälla om (i) Andorra återkallar Erbjudandet, (ii) Andorra inte förklarar Erbjudandet ovillkorligt senast den [●] eller (iii) en tredje part lämnar ett konkurrerande offentligt uppköpserbjudande vars värde (beräknat vid tidpunkten för det konkurrerande erbjudandet) överstiger värdet av Erbjudandet med mer än [●] procent.

Villkor för fullföljande av Erbjudandet

Fullföljande av Erbjudandet är villkorat av:

1. att Erbjudandet accepteras av aktieägare i sådan utsträckning att Andorra blir ägare till mer än 90 procent av aktierna i Norway (på fullt utspädd basis),
2. att samtliga för Erbjudandet och förvärvet av Norway erforderliga tillstånd, godkännanden, beslut och andra åtgärder från myndigheter eller liknande (däribland Finansinspektionen) erhålls, i varje enskilt fall på villkor som är acceptabla för Andorra respektive France,
3. att inte någon annan offentliggör ett erbjudande att förvärva aktier i Norway på villkor som för aktieägarna i Norway är förmånligare än de villkor som gäller enligt Erbjudandet,
4. att varken Erbjudandet eller förvärvet av Norway helt eller delvis omöjliggörs eller väsentligen försvåras till följd av lagstiftning eller annan reglering, domstolsavgörande eller domstolsbeslut, myndighetsbeslut eller någon liknande omständighet,
5. att inga omständigheter har inträffat som väsentligt negativt påverkar, eller rimligen kan förväntas väsentligt negativt påverka, Norways omsättning, resultat, likviditet, soliditet, eget kapital eller tillgångar,
6. att ingen information som har offentliggjorts av Norway, eller lämnats av Norway till Andorra, är felaktig, ofullständig eller vilseledande, och att Norway har offentliggjort all information som ska ha offentliggjorts av Norway, och
7. att Norway inte vidtar någon åtgärd som typiskt sett är ägnad att försämra förutsättningarna för Erbjudandets lämnande eller genomförande.

Andorra förbehåller sig rätten att återkalla Erbjudandet för det fall det står klart att något av ovanstående villkor inte har uppfyllts eller inte kan uppfyllas. Såvitt avser villkoren i punkterna 2–7 ovan får emellertid ett sådant återkallande av Erbjudandet endast ske om den bristande uppfyllelsen av ett sådant villkor är av väsentlig betydelse för Andorras förvärv av Norway eller om det godkänns av Aktiemarknadsnämnden.

Andorra förbehåller sig rätten att, helt eller delvis, frånfalla ett eller flera av villkoren ovan, inklusive, såvitt avser villkoret i punkten 1 ovan, att fullfölja Erbjudandet vid en lägre acceptnivå.

Nödvändiga myndighetsgodkännanden

Norways dotterbolag [Banken AB], [org.nr], är en bank och [Försäkring AB], [org.nr], är ett försäkringsbolag. Dessa dotterbolag står därmed under tillsyn av Finansinspektionen. Som ett resultat av

detta krävs godkännanden från Finansinspektionen avseende Andorras indirekta förvärv, och Frances indirekta förvärv genom förvärvet av aktier i Andorra, av dessa dotterbolag innan Erbjudandet kan fullföljas, en så kallad ägarprövning. Ansökan om sådana godkännanden gavs in till Finansinspektionen den 19 oktober 2021 (beträffande Andorra) och den 28 oktober 2021 (beträffande France). Godkännandena från Finansinspektionen förväntas erhållas under acceptfristen.

Finansiering av Erbjudandet

Erbjudandet är inte föremål för något finansieringsvillkor. Andorra kommer att finansiera Erbjudandet genom en kombination av egna medel och skuldfinansiering, varvid Finland och France kommer att tillskjuta Andorra cirka 20,5 miljarder kronor och resterande del av vederlaget i Erbjudandet kommer att utgöras av skuldfinansiering. Den initiala bryggfinansieringen kommer i sin helhet att tillhandahållas av Skandinaviska Enskilda Banken AB och Svenska Handelsbanken AB (publ) som Joint and Exclusive Mandated Lead Arrangers and Bookrunners. Finansieringen sker på sedvanliga villkor för offentliga uppköpserbjudanden på den svenska marknaden.

Due diligence

Andorra har, i samband med förberedelserna av Erbjudandet, genomfört en begränsad due diligence-undersökning av Norway. Norway har bekräftat att Andorra inte mottagit någon insiderinformation rörande Norway i samband med due diligence-undersökningen.

Andorras aktieägande i Norway

Per dagen för offentliggörandet av Erbjudandet äger Finland 108 643 330 aktier i Norway, vilket motsvarar cirka 54 procent av det totala antalet aktier och röster i Norway. Varken France eller Andorra äger per dagen för offentliggörandet av Erbjudandet några aktier i Norway. Finlands aktier i Norway kommer att tillskjutas Andorra i samband med och villkorat av Erbjudandets fullföljande, varefter Andorra kommer att äga de 108 643 330 aktier i Norway som per dagen för detta pressmeddelande ägs av Finland.

Utöver vad som nämns i föregående stycke äger eller kontrollerar varken Andorra eller någon närstående till Andorra några andra finansiella instrument som ger en finansiell exponering motsvarande ett aktieinnehav i Norway. Andorra eller någon närstående till Andorra har inte heller förvärvat aktier i Norway på förmånligare villkor än villkoren i Erbjudandet under de senaste sex månaderna före offentliggörandet av Erbjudandet.

Andorra förbehåller sig rätten att förvärva eller träffa överenskommelser om att förvärva aktier i Norway, däribland förvärv på marknaden till rådande priser eller förvärv genom privata transaktioner till förhandlade priser. I förekommande fall kommer varje sådant förvärv att genomföras och offentliggöras i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

Närståendefrågor och intressekonflikter med mera

Andorra ägs av Finland, som är moderföretag till Norway. [CGS], [BS], [MM] och [AW] som inte är oberoende i förhållande till Finland, är ledamöter i Norways styrelse, vilket innebär att avsnitt III i Nasdaq Stockholms takeover-regler är tillämpligt på Erbjudandet. Detta innebär bland annat att acceptfristen för Erbjudandet ska omfatta minst fyra veckor och att Norway ska inhämta, och senast två veckor före acceptfristens utgång offentliggöra, ett värderingsutlåtande avseende Erbjudandet från oberoende expertis. [CGS], [BS], [MM] och [AW] har inte deltagit, och kommer inte att delta, i Norways handläggning av frågor relaterade till, och utvärdering av, Erbjudandet. [CDW], [LE], [AGJ], [FP], [CS], [JC] och [MR], som är ledamöter i Norways styrelse och ingår i Norways styrelses oberoende budkommitté, har deltagit eller kommer att delta i Norways handläggning av frågor relaterade till, och utvärdering av, Erbjudandet.

Preliminär tidsplan

- Beräknat datum för offentliggörande av erbjudandehandlingen: 10 november 2021

- Beräknad acceptfrist: 11 november–14 december 2021
- Beräknad likviddag: 20 december 2021

Andorra förbehåller sig rätten att förlänga acceptfristen och att senarelägga likviddagen. I förekommande fall kommer Andorra att offentliggöra varje förlängning av acceptfristen eller senareläggning av likviddagen genom ett pressmeddelande i enlighet med tillämpliga lagar och regler (inklusive Nasdaq Stockholms takeover-regler).

Tvångsinlösen och avnotering av Norway

Om Andorra, i samband med Erbjudandet eller på annat sätt, blir ägare till mer än 90 procent av aktierna i Norway avser Andorra att påkalla ett tvångsinlösenförfarande beträffande återstående aktier i Norway i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551). I samband med ett sådant tvångsinlösenförfarande avser Andorra att verka för att aktierna i Norway avnoteras från Nasdaq Stockholm. Processen för avnotering från Nasdaq Stockholm förväntas ta [2–3] veckor.

Tillämplig lag och tvister

Erbjudandet, och eventuella avtal som ingås mellan Andorra och aktieägare i Norway med anledning av Erbjudandet, regleras av och tolkas i enlighet med svensk rätt. Tvister som uppstår med anledning av Erbjudandet ska slutligt avgöras av svensk domstol, med Stockholms tingsrätt som första instans. För Erbjudandet gäller även Nasdaq Stockholms takeover-regler samt Aktiemarknadsnämndens tolkningar och tillämpningar av Nasdaq Stockholms takeover-regler och, i förekommande fall, Aktiemarknadsnämndens tolkningar av Näringslivets Börskommittés tidigare gällande regler om offentliga uppköpserbjudanden.

Andorra har den [10] november 2021, i enlighet med lagen (2006:451) om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden, gentemot Nasdaq Stockholm åtagit sig att följa Nasdaq Stockholms takeover-regler och Aktiemarknadsnämndens tolkningar och tillämpningar av Nasdaq Stockholms takeover-regler och, i förekommande fall, Aktiemarknadsnämndens tolkningar av Näringslivets Börskommittés tidigare gällande regler om offentliga uppköpserbjudanden samt att underkasta sig de sanktioner som Nasdaq Stockholm kan komma att fastställa vid eventuella överträdelser av reglerna. Andorra informerade Finansinspektionen om Erbjudandet och åtagandet gentemot Nasdaq Stockholm den [10] november 2021.

Rådgivare

Andorra har anlitat Handelsbanken Capital Markets och SEB Corporate Finance som finansiella rådgivare samt Gernandt & Danielsson Advokatbyrå som legal rådgivare i samband med Erbjudandet. France har anlitat Setterwalls Advokatbyrå som legal rådgivare i samband med Erbjudandet. Norway har anlitat Carnegie Investment Bank som finansiell rådgivare och Cirio Advokatbyrå som legal rådgivare i samband med Erbjudandet.

Ytterligare information

För ytterligare information om Erbjudandet, vänligen besök: [●]

För ytterligare information, vänligen kontakta:

[●]

Andorra lämnade detta pressmeddelande för offentliggörande klockan [●] den [10] november 2021.

Viktig information

En erbjudandehandling på svenska kommer att godkännas och registreras av Finansinspektionen, och offentliggöras av Andorra, före det att acceptfristen i Erbjudandet inleds.

Erbjudandet riktar sig inte till (och inga anmälningssedlar kommer att accepteras från eller på uppdrag av) personer med hemvist i Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Kina, Mexiko, Nya Zeeland, Schweiz, Singapore eller Sydafrika eller personer vars deltagande i Erbjudandet skulle kräva att ytterligare erbjudandehandlingar upprättas eller att registreringar sker eller att några andra åtgärder vidtas utöver vad som krävs enligt svensk rätt (inklusive Nasdaq Stockholms takeover-regler), förutom om något undantag är tillämpligt.

Detta pressmeddelande och annan dokumentation hänförlig till Erbjudandet (inklusive kopior av sådana handlingar) får inte postas eller på något annat sätt distribueras, vidarebefordras eller skickas till eller inom någon jurisdiktion (däribland Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Kina, Mexiko, Nya Zeeland, Schweiz, Singapore eller Sydafrika) där distribution av detta pressmeddelande eller Erbjudandet skulle kräva att ytterligare åtgärder vidtas eller där detta skulle strida mot lagar eller regler i en sådan jurisdiktion. Personer som mottar detta pressmeddelande (inklusive bland annat banker, mäklare, fondkommissionärer, förvaltare och förvarare av värdepapper) och som omfattas av lagarna eller reglerna i en sådan jurisdiktion måste informera sig om och följa alla tillämpliga restriktioner och krav. Underlåtenhet att göra detta kan utgöra en överträdelse av värdepapperslagarna i sådana jurisdiktioner. Andorra frånsäger sig, så långt det är möjligt enligt tillämplig lag, allt ansvar för överträdelser av sådana restriktioner och Andorra förbehåller sig rätten att inte acceptera anmälningssedlar vars lämnande utgör en direkt eller indirekt överträdelse av någon av dessa restriktioner.

Uttalanden i detta pressmeddelande som rör framtida förhållanden eller omständigheter, inklusive information om framtida resultat, tillväxt och andra utvecklingsprognoser samt andra effekter av Erbjudandet, utgör framtidsinriktad information. Sådan information kan exempelvis kännetecknas av att den innehåller ord som ”förutses”, ”tros”, ”förväntas”, ”avses”, ”planeras”, ”ämnas”, ”eftersträvas”, ”kommer” eller ”kan” eller liknande uttryck. Framtidsinriktad information är till sin natur förknippad med risker och osäkerhetsmoment eftersom den avser framtida förhållanden och är beroende av omständigheter som inträffar i framtiden. Till följd av ett flertal faktorer, varav flera ligger utom Andorras kontroll, kan framtida förhållanden komma att avsevärt avvika från vad som har uttryckts eller antytts i den framtidsinriktade informationen. All sådan framtidsinriktad information gäller endast per dagen då informationen lämnades och Andorra har ingen skyldighet (och åtar sig ingen skyldighet) att uppdatera eller ändra någon sådan information till följd av ny information, framtida händelser eller andra förhållanden utöver vad som krävs enligt tillämpliga lagar och regler.

Detta pressmeddelande har offentliggjorts på svenska och engelska. Vid en eventuell avvikelse mellan språkversionerna ska den svenska språkversionen äga företräde.

Information till aktieägare i USA

Aktieägare i USA upplyses om att aktierna i Norway inte är noterade på en amerikansk värdepappersbörs och att Norway inte är föremål för de periodiska redovisningskrav som följer av U.S. Securities Exchange Act från 1934, så som uppdaterad (”**U.S. Exchange Act**”), och är inte skyldigt att rapportera, och rapporterar inte, till U.S. Securities and Exchange Commission (”**SEC**”) i enlighet med nämnda krav.

Erbjudandet kommer att omfatta samtliga emitterade och utestående aktier i Norway [(som inte redan ägs eller kontrolleras av Finland)], ett bolag med hemvist i Sverige och föremål för svenska offentliggörande- och förfaranderegler. Erbjudandet lämnas i USA i enlighet med Section 14(e) och Regulation 14E i U.S. Securities Act som ett ”Tier II”-erbjudande, och i övrigt i enlighet med svenska offentliggörande- och förfaranderegler, innefattande tidsplan för Erbjudandet, förfarande för utbetalning av vederlag, återkallelse, frånfallande av villkor och tidpunkt för utbetalning, vilka kan skilja sig från vad som gäller i USA. Den finansiella informationen inkluderad i detta pressmeddelande har upprättats i enlighet med tillämpliga redovisningsregler i Sverige, vilket inte kan jämföras med finansiella rapporter eller finansiell information för bolag i USA. Erbjudandet lämnas till aktieägare i Norway med hemvist i USA på samma villkor som gäller för övriga aktieägare i Norway till vilka Erbjudandet lämnas. Alla informationsdokument, inklusive detta pressmeddelande, lämnas till amerikanska aktieägare på grunder som är jämförbara med sådana metoder enligt vilka dokument tillhandahålls Norways övriga aktieägare.

Andorra kan, helt eller delvis, frånfalla ett, flera eller samtliga av villkoren för Erbjudandet, inklusive att fullfölja Erbjudandet till en acceptnivå understigande 90 procent av det totala antalet aktier i Norway. Meddelande om sådant frånfallande kommer att offentliggöras av Andorra genom pressmeddelande under den period som föreskrivs av, och i enlighet med, tillämpliga lagar och regler. Ett frånfallande avseende den aktuella acceptnivån för Erbjudandet, innebärande ett aktieägande i Norway som understiger 90 procent av det totala antalet aktier, kommer att förhindra Andorra från att omedelbart påkalla tvångsinlösen i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551) i syfte att förvärva samtliga utestående aktier i Norway samt från att avnotera aktierna i Norway från Nasdaq Stockholm. Detta skulle innebära att det fortfarande finns andra aktieägare i Norway vars rättigheter skulle skyddas i enlighet med minoritetsskyddsregler och börsregler. Därutöver, i händelse av att Norway förblir noterat, kommer det finnas kostnader hänförliga till att bibehålla aktierna noterade och till att säkerställa efterlevnad i enlighet med ett flertal regulatoriska krav.

Ett frånfallande av den tillämpliga acceptnivån i Erbjudandet, innebärande ett aktieägande i Norway som understiger 90 procent av det totala antalet aktier, skulle även skapa en ägarkoncentration av de noterade aktierna i Norway med Andorra, vilket kan resultera i minskad likviditet i, och värde av, aktierna i Norway, vilket kan göra det svårare för aktieägare att avyttra aktierna i tid och/eller till ett förmånligt pris.

I den utsträckning det är tillåtet enligt tillämpliga lagar eller regler kan Andorra och dess närstående eller mäklare och mäklares närstående (i egenskap av agenter för Andorra eller, om tillämpligt, dess närstående) från tid till annan efter offentliggörandet av detta pressmeddelande och under Erbjudandet, och på annat sätt än enligt Erbjudandet, direkt eller indirekt, förvärva eller arrangera förvärv av aktier i Norway eller andra värdepapper som kan konverteras till, utbytas mot eller utnyttjas för teckning av sådana aktier. Sådana förvärv kan antingen genomföras på marknaden till rådande pris eller genom privata transaktioner till förhandlat pris. I den utsträckning information om sådana förvärv eller arrangemang avseende förvärv offentliggörs i Sverige kommer sådan information att offentliggöras genom pressmeddelande eller på andra sätt som rimligen kan förväntas medföra att amerikanska aktieägare i Norway får kännedom om sådan information. Vidare kan Andorras finansiella rådgivare även komma att delta i normal handel avseende värdepapper i Norway, vilket kan innefatta förvärv eller arrangemang avseende förvärv av sådana värdepapper. All information om sådana förvärv kommer att offentliggöras i Sverige i den utsträckning som krävs enligt svensk lag.

Varken SEC eller någon amerikansk delstatlig värdepappersmyndighet har godkänt eller avvisat Erbjudandet, uttalat sig om huruvida Erbjudandet är rättvist eller fördelaktigt, eller lämnat kommentarer om riktigheten, korrektheten eller fullständigheten av den information som lämnas i detta pressmeddelande. Alla påståenden om motsatsen utgör en brottslig handling i USA.

Mottagandet av kontantvederlag i enlighet med Erbjudandet av en amerikansk aktieägare kan komma att utgöra en skattepliktig transaktion i amerikanskt federalt skattehänseende och enligt amerikanska delstatliga och lokala, samt utländska och andra, skattelagar. Varje aktieägare i Norway uppmanas att omgående konsultera en oberoende skatterådgivare beträffande skattemässiga konsekvenser till följd av att acceptera Erbjudandet.

Det kan vara svårt för Norways aktieägare att göra gällande sina rättigheter och eventuella krav som de skulle kunna ha enligt amerikansk federal värdepapperslagstiftning eftersom Andorra och Norway är belägna i en annan jurisdiktion än USA, och vissa eller samtliga av deras ledande befattningshavare och styrelseledamöter är bosatta i andra jurisdiktioner än USA. Norways aktieägare kommer eventuellt inte att kunna stämma Andorra eller Norway eller deras respektive ledande befattningshavare eller styrelseledamöter i en icke-amerikansk domstol för överträdelser av amerikansk federal värdepapperslagstiftning. Det kan vara svårt att få Andorra och Norway samt deras respektive närstående att underkasta sig en dom från en amerikansk domstol.

PRESSMEDDELANDE **2021-11-[10]**

Finland lämnar ett rekommenderat offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i Norway

Idag offentliggjordes det att Finland tillsammans med France, genom det nybildade gemensamma budbolaget Andorra Holding AB, lämnat ett rekommenderat offentligt uppköpserbjudande på Norway.

Läs mer om erbjudandet här.

Styrelsen i Finland har även beslutat att Namn Efternamn övergår från tillförordnad VD till VD i Finland.

Kontaktuppgift

Kommunikation till styrgrupp

Stödmaterial

Stödmaterial till styrgrupp.pdf , 2022-11-24 12:24 diarienr: 9000-K3435-21 794

Kort om transaktionen

Hisspitch – Varför?

Omvärlden förändras – vi behöver agera. Ett Norway i en onoterad miljö får rätt förutsättningar att möta framtiden. Vi får ökad flexibilitet, enklare beslutsvägar och kan genomföra långsiktiga investeringar.

I korthet – Vad och varför?

Finland tillsammans med France lägger bud på samtliga aktier i Norway med syfte att fortsätta utveckla [•] utanför börsen. I en onoterad miljö, med mindre regelverk och färre aktörer att förhålla sig till, kan vi öka takten i beslut och genomförande. Det gör att vi snabbare och bättre kan agera för att möta de krav som finns från omvärld, konkurrenter och kunder. Vi kan dessutom ha ett annat, långsiktigt perspektiv på våra investeringar – som inte hade passat i en kvartalsekonomi, men som gynnar [•]-systemet på lång sikt.

ICA HANDLARNAS FÖRBUND

Stödmaterial till styrgrupp.pdf , 2022-11-24 12:24 diarienr: 9000-K3435-21

Huvudbudskap

- **Omvärlden förändras – vi behöver agera**
  - Norway har en stark position på marknaden men vi ser att omvärlden och dagligvaruhandeln förändras i snabb takt. Konkurrensen ökar och kundresan har förändrats. Det kräver ökad flexibilitet, enklare beslutsvägar och investeringar.
  - Vi vill agera snabbare och öppnare än vad som är möjligt i en börsnoterad verksamhet och skapa optimala förutsättningar för Norways verksamhet.
- **Högre takt på beslutsfattande och genomförande**
  - Vi ser att vi behöver få upp hastigheten i hela vårt system för att möta framtiden
  - …utan att behöva förhålla oss till de informationsbegränsningar och sekretess som en börsnoterad miljö innebär.
- **Fortsatt behov av tillväxtorienterade investeringar**
  - Vi behöver fortsätta investera i digitalisering, innovation och marknadssatsningar och de investeringar som är beslutade vill vi genomföra snabbare utan att begränsas av kvartalsekonomin.
- **Ägarstrukturen förändras men kärnan i vår verksamhet förblir densamma**
  - Norway kommer även fortsättningsvis vara ett självständigt bolag med egen styrelse och ledning.
  - Inga planerade förändringar för ledning och personal. Vi har stort förtroende för befintlig ledning.
  - Vi anser att en avnotering är bra för både [•]-handlarna och slutkunden, och det är ett attraktivt bud för aktieägarna.
  - Vårt ansvar är att fortsätta utveckla [•]-idén och hela [•]-systemet för kommande generationer. I det perspektivet är denna affär strategiskt och strukturellt helt riktig.

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Stödmaterial till styrgrupp.pdf , 2022-11-24 12:24 diarienr: 9000-K3435-21

Talespersoner

Huvudsakliga talespersoner för transaktionen:

- VD Göran Blomberg är extern talesperson.
- Styrelseordförande Magnus Moberg är talesperson internt.
- Projektledare/CFO Bo och talesperson från France bistår vid vissa aktiviteter.

ICA HANDLARNAS FÖRBUND

Stödmaterial till styrgrupp.pdf , 2022-11-24 12:24 diarienr: 9000-K3435-21

Informationstillfällen och kanaler

10 nov

- Kl 07.00: Offentliggörande av budet via pressmeddelande följt av att inbjudningar till informationsmöten skickas ut
- Kl 09.30: Teamsmöte med förtroendevalda
- Kl 10:00: Livesändning för alla [•]-handlare
- Kl 11:00: Webcast för media och investerare
- Kl 15.00: Webcast för media och investerare - engelska

12 nov

- Kl 10.00: Livesändning med uppföljning och reflektion för alla handlare (inbjudan skickas)

Längre fram

- 7 dec: Livesändning inkl VD-kommentar
- 13 dec: Livesändning

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Stödmaterial till styrgrupp.pdf , 2022-11-24 12:24 diarienr: 9000-K3435-21

Förhållningssätt

Begränsad kommunikation under budperioden på grund av regelverk

- Vid offentliggörande av budet och under budperioden är vi begränsade kring hur mycket vi kan berätta.
- Innehållet i erbjudandehandling, pressmeddelande och budsajt är det vi har att förhålla oss till både internt och externt.
- Vi får inte ”sälja in” budet till representanter för Norway.

Centraliserad kommunikation under budperioden för att skapa tydlighet

- Huvudfokus under budperioden är att förklara varför vi gör detta och varför det är bra.
- Du som medlem i styrgruppen är en viktig ambassadör och får gärna svara på frågor från kollegor.
- För att få en så enhetlig kommunikation som möjligt önskar vi att alla mediefrågor går via kommunikationsavdelningen, som sedan tar det vidare till Göran Blomberg.

Efter budperioden

- När vi – förhoppningsvis – är i mål med transaktionen och kan avnotera, kan vi också berätta mer detaljer kring den förändring vi vill se och genomföra.
- En avnoterings konsekvenser på finansiella, strukturella och kulturella aspekter.

Kommunikation med medarbetare

- Betona huvudbudskapet; kärnan i vår verksamhet förblir densamma, inga förändringar bland anställda.
  Stort förtroende för befintlig ledning i Norway.

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Stödmaterial till styrgrupp.pdf , 2022-11-24 12:24 diarienr: 9000-K3435-21

Tips om du blir kontaktad av media

- **Tala sanning.** Allt du säger ska vara sant, men du behöver inte säga allt du vet
- **Var tillgänglig.** Underlätta journalistens jobb och se till att hen får den service och det underlag som behövs
- **Lämna inte förtrolig information.** Kommentera aldrig något med ”oss emellan” eller ”off the record”.
- **Avböj att svara om du är otillräckligt informerad.** Förklara att ni har en talesperson och hänvisa gärna till Finland.
- **Oavsett om samtalet är väntat eller inte, be att få återkomma och ring alltid tillbaka**. Det ger dig en möjlighet att samla dig, tänka igenom budskapen, insamla fakta och vidarebefordra journalisten till utsedda talespersoner i frågan.

ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

Stödmaterial till styrgrupp.pdf , 2022-11-24 12:24 diarienr: 9000-K3435-21

Hur hanterar du frågor? Fem nyckelområden

Om budet – *vad innebär det här?*

Finland har lagt ett bud på I för att köpa ut det från börsen. Det är alltså ägandeformen som föreslås ändras och syftet är att vi ska blir mer snabbfotade på sikt. Det är så jag skulle sammanfatta det. Nu är fokus på att den formella gången går bra och sköts proffsigt och entydigt – styrelsen har utsett Göran till talesperson externt och Magnus internt.

Om strukturen – *hur påverkas X och Y och på vilket sätt ska vi få ökat inflytande?*

[•]-systemet med alla beståndsdelar består – det är ägandeformen som ändras för att vi ska bli mer snabbfotade i en onoterad miljö. Men först ska budet gå igenom.

Om organisationen – *kommer folk få gå? Hur påverkar det här mig?*

Det finns inga sådana förändringar planerade, och det framgår av det pressmeddelande som gått ut. En avnotering innebär i första hand en förändrad ägarstruktur och syftet är att få större handlingsutrymme för att genomföra långsiktiga investeringar och bli snabbare till beslut i en onoterad miljö.

Om förändringarna – *vad är det vi ska göra för ”tillväxtorienterade långsiktiga investeringar”? E-handel, nya lågpriskoncept, kapa något led? Och när?*

Det finns många pågående diskussioner om hur vi ska agera framåt och det kommer vi ha en fortsatt dialog om. Var sak har sin tid – nu är fokus på att budet går igenom, så att vi kan hitta formerna för nya satsningar därefter.

Om transaktionen – *hur funkar det?*

Jag är ju inte expert på detta – men vet att 90 % av aktieägarna måste acceptera budet och lösa in sina aktier för att det ska gå igenom. Hur aktieägarna ska agera för att acceptera budet står på en särskild hemsida som du hittar via en andorra-offer.com. Mer interninformation finns också på Förbundets webb. Du kan alltid kontakta Kommunikation/Finland.

Stödmaterial till styrgrupp.pdf , 2022-11-24 12:24 diarienr: 9000-K3435-21

Tid- och aktivitetsplan offentliggörandet

Tidpunkt, plats	Aktivitet	Ansvarig	Material
	Dagarna innan		
8 nov, kl. 18.00	Kommunikationsgenomgång med styrelsen	Eva	Budskap, planering etc
9 nov, kl 15.00 Livestudion	Sista genomgångar och planering inför presentationer	Göran, Magnus, Bo, Eva, Magdalena, Vero, Helena	Allt material inför D
-1D, 19.00	Samtal till DI/DI TV- avseende beredskap ”stor händelse”	Vero	
	DAGEN D löpande		
Heldag	”War room” hos Finland optionsytan	Eva, Magdalena, Vero, Magnus, Göran, Bo	
Heldag	Bevakning sociala medier + övrig media, börschattar, granska citat	Eva, Magdalena, ev Kom-kollega, Vero	
Klockan:	**DAGEN D schemalagt - FÖRMIDDAG**		
	Alla utskick/kontakter		
07.00	Pressmeddelande Andorra + inbjudan till webcast	Avsändare: Finland och France	Pressmeddelande inklusive länk till webcast & budsajt
07.00	Budsajt publiceras	Vero	
07.05	Pressmeddelande från Finland publiceras via Cision (Eng?)	Magdalena	Länk till Andorras prm
07.10	Mail till FS med båda pressmeddelanden & intern nyhet	Carina (underlag fr Magdalena)	
07.10	Informera projektgrupp att pressmeddelande Andorra är ute	Vero	
07.15	Nyhet webben **externt och internt**	Kommunikation (underlag fr Magdalena)	Länk till Andorras prm, evt länk webcast?
07.20	Info om nyhet o inbjudan Teamsmöte till förtroendevalda - ”välkomna på förhandsinfo”	Avsändare: Göran och Magnus: Carina (underlag Magdalena)	Mejl från Göran via Carina alt kallelse
07.20	Info om nyhet o inbjudan till fysiskt/digitalt Teams-stormöte alla medarbetare Finland	Avsändare: Göran och Magnus: Carina (underlag Magdalena)	Kallelse i kalender med text från Göran

Tids- och aktivitetsplan lansering (1).docx , 2022-11-24 12:25 diarienr: 9000-K3435-21 802

07.30	Inbjudan till Livesändning, till handlare (+ medarbetare Finland)	Avsändare: Göran och Magnus: Carina (underlag Magdalena och sändningslänk fr Mia)	Mejl från Göran via Carina alt kallelse
07.45-09.00	Rundringning till DI, Direkt, TT, DVN; bokning av korta kommentarer från Göran.	Vero	Presskit, journalistlista
07.45-09.00	Göran tillgänglig för externa intervjuer, rörliga intervjuer utanför Finlands entré (tillstånd?)	Göran (Magdalena/Eva)	FAQ-underlag
09.00	Ta kontakt med Aktiespararna	Vero	
	Möten medarbetare, handlare, marknad		
09.00-09.20	Fysiskt/digitalt stormöte Teams alla medarbetare Finland	Göran, Magnus, Bo (Mia)	
09.20-09.30	Kort samling Områdeschefer	Fredrik Söderberg	
09.30-09.45	Digitalt stormöte Teams/Screen9 alla förtroendevalda Livestudion	Göran, Magnus, Bo (Mia)	
10.00-10.30	Livesändning fr Livestudion alla handlare + medarbetare Finland	Magnus, Bo, Göran, Eva + Fredrik S	Intern presentation om budet
11.00-12.00	Webcast media & externa – svenska Dialog inkl möjlighet ringa in	Magnus, Bo, Göran, (France)	Extern presentation om budet
12.00-13.00	**Lunch**		*Beställa mat*
Klockan:	**DAGEN D schemalagt – EFTERMIDDAG/KVÄLL**		
13.00-14.15	Göran tillgänglig för externa intervjuer	Göran	FAQ-underlag
14.15-14.45	Göran och Magnus gemensam intervju DVN Rum: Görans rum	Göran och Magnus	FAQ-underlag
15.00-16.00	Webcast – media & externa engelska Dialog inkl möjlighet ringa in	Bo, Göran, (ev France)	Extern presentation om budet
15.00-16.00	Ev Finland hos Norway? Alternativt kl 13-14 (om lämpligt)	Magnus (Eva/Björn O)	
16.00	Mediasammanställning 1 till Finlands styrgrupp och Pangea projektgrupp	Vero	
17.00	Ev pressmeddelande om hur mycket aktier Andorra köpt under dagen	Banker + Vero	

Tids- och aktivitetsplan lansering (1).docx , 2022-11-24 12:25 diarienr: 9000-K3435-21
803

18.00	Kalla FS, sammanfattning/brief av dagen	Eva/AKL	
21.00	Mediasammanställning 2 till Finlands styrelse och Pangea projektgrupp	Vero	
	Dagarna efter		
D+1, 09.00	Uppföljande möte medarbetare Finland Frukostmöte fysiskt samt teamslänk	Göran, Magnus, Bo, Lena Hakonrummet bokat 8-10	
D+2, 10.00 (?)	Uppföljande digitalt möte alla handlare	Göran, Magnus, Bo, Fredrik Livesändning bokat 12/11 9-12	
	Nov-dec		
D+1 och framåt	Löpande mediabevakning och hantering av fler intervjuer	Eva, Magdalena, Vero	
D+1 och framåt	Löpande hantera frågor från handlare och medarbetare	Eva, Magdalena, Vero	
D+?	Uppföljande Livesändning vid behov		
D+?	Aktieägarträff under budperioden vid behov		
7 dec bokat	Livesändning - VD-info samt inspirationsföreläsning EBT		
10 dec bokat	Stormöte med Finlands medarbetare inplanerat		
13 dec bokat	Livesändning ”Tillsammans” med [•] Sverige inplanerat		

Tids- och aktivitetsplan lansering (1).docx , 2022-11-24 12:25 diarienr: 9000-K3435-21

Filstruktur mapp Styrelsemöte

2021-11-09

Myndighet
Ekobrottsmyndigheten

Enhet
Stockholm FMK

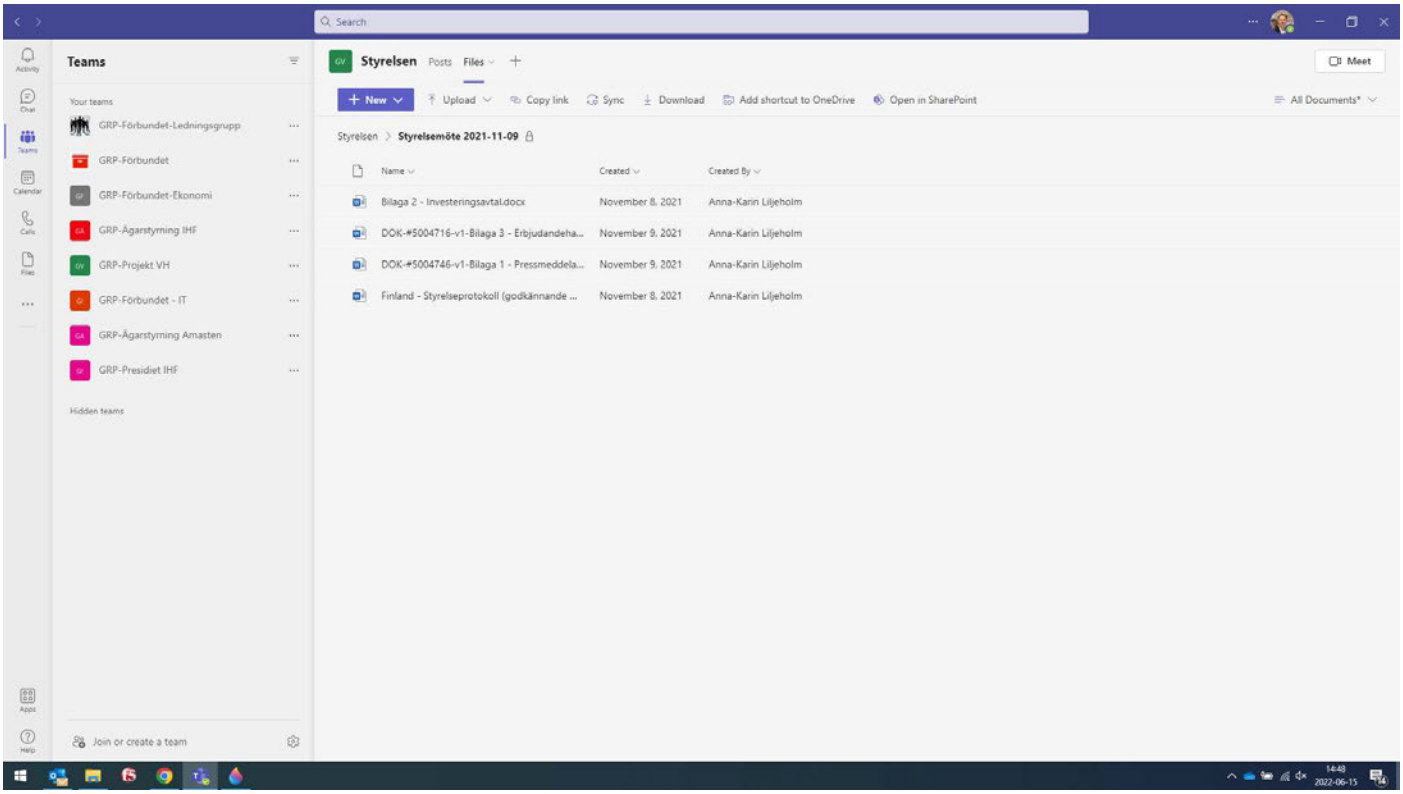
Signerat av

Signerat datum

Diarienr
9000-K3435-21

Originalhandlingens förvaringsplats	Datum	Tid
	2022-11-24	13:00

Involverad personal	Funktion
Camilla Larsten	Uppgiftslämnare


Search
Teams
Your teams
GRP-Förbundet-Ledningsgrupp
GRP-Förbundet
GRP-Förbundet-Ekonomi
GRP-Ägarstyrning IHF
GRP-Projekt VH
GRP-Förbundet - IT
GRP-Ägarstyrning Amasten
GRP-Presidiet IHF
Hidden teams
Join or create a team
Styrelsen
Posts
Files
Meet
New
Upload
Copy link
Sync
Download
Add shortcut to OneDrive
Open in SharePoint
All Documents
Styrelsen > Styrelsemöte 2021-11-09
Name
Created
Created By
Bilaga 2 - Investeringsavtal.docx
November 8, 2021
Anna-Karin Liljeholm
DOK-#5004716-v1-Bilaga 3 - Erbjudandeha...
November 9, 2021
Anna-Karin Liljeholm
DOK-#5004746-v1-Bilaga 1 - Pressmeddela...
November 9, 2021
Anna-Karin Liljeholm
Finland - Styrelseprotokoll (godkännande ...
November 8, 2021
Anna-Karin Liljeholm

G&D draft 2021-11-08

Strictly confidential

Investment Agreement

between

ICA-handlarnas Förbund

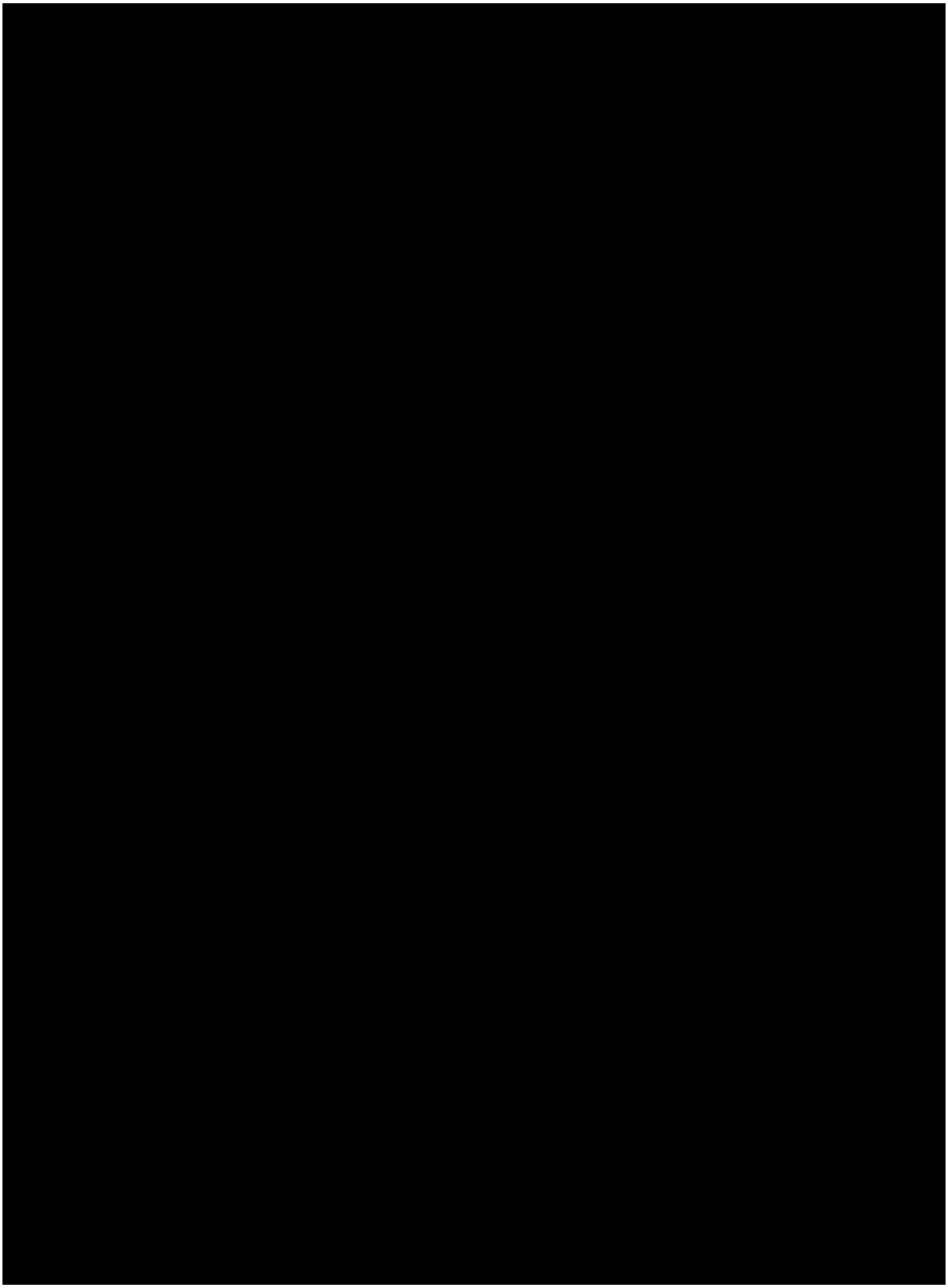
and

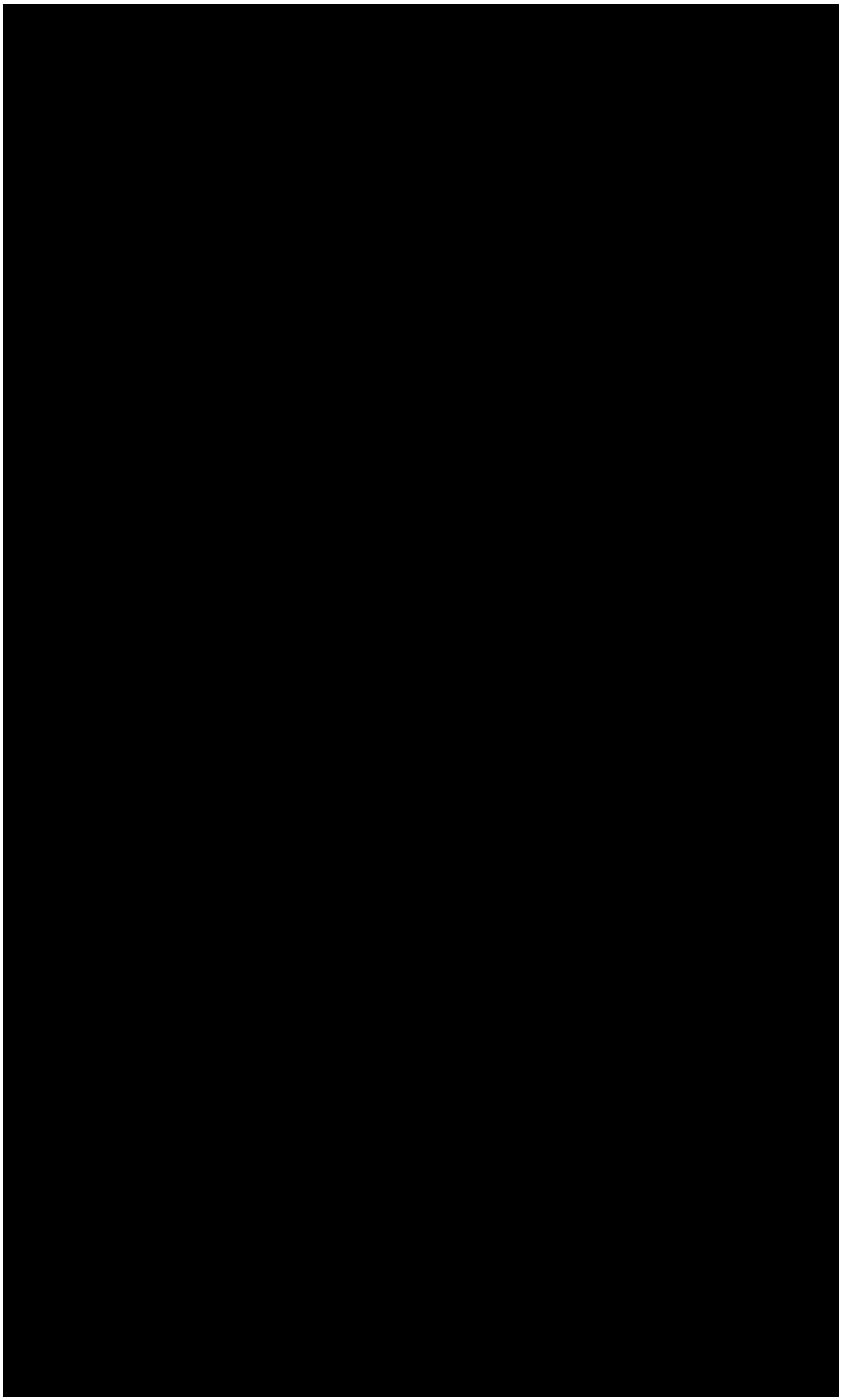
AMF Pensionsförsäkring AB

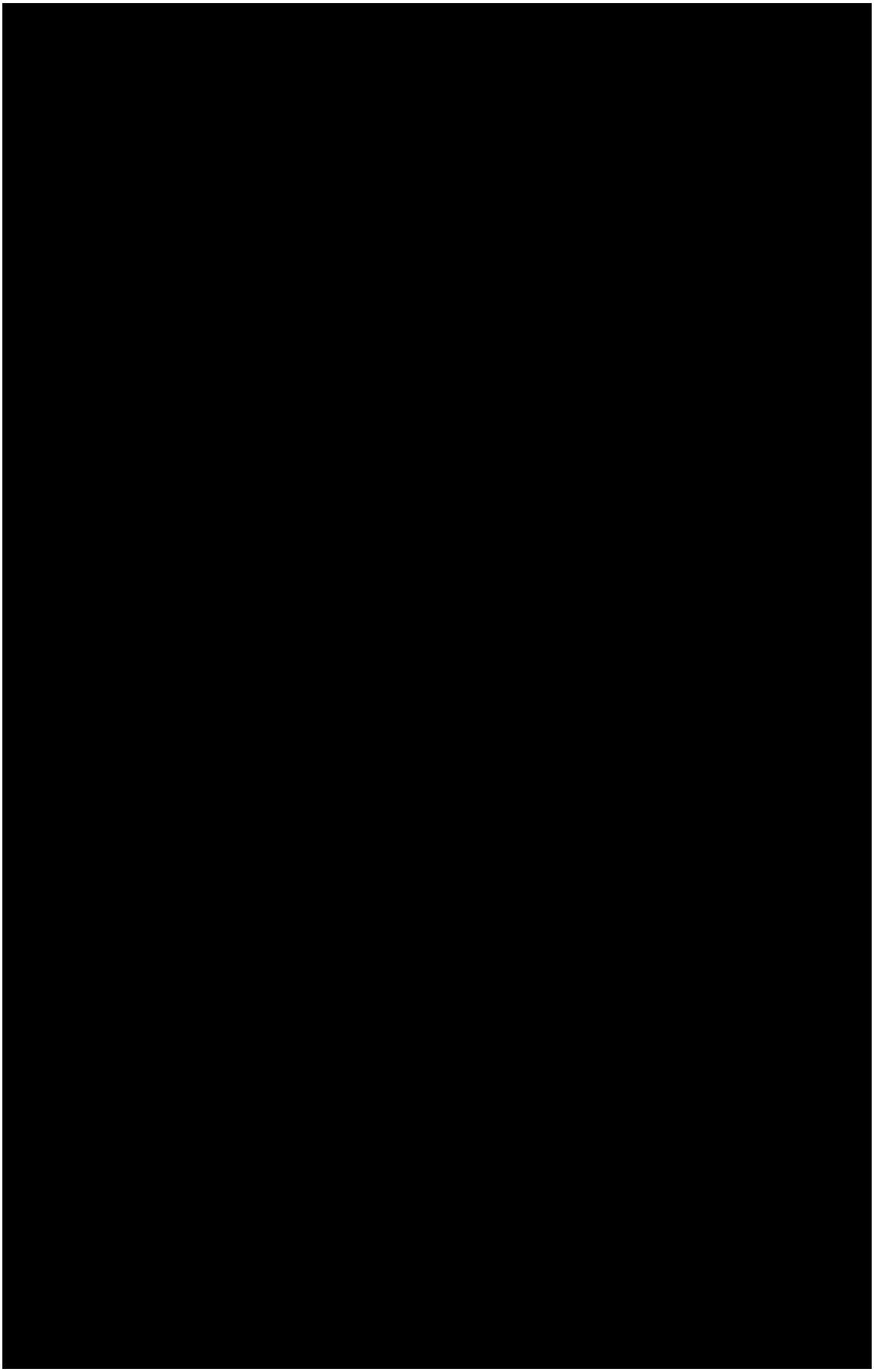
and

Murgröna Holding AB (publ)

Gernandt & Danielsson



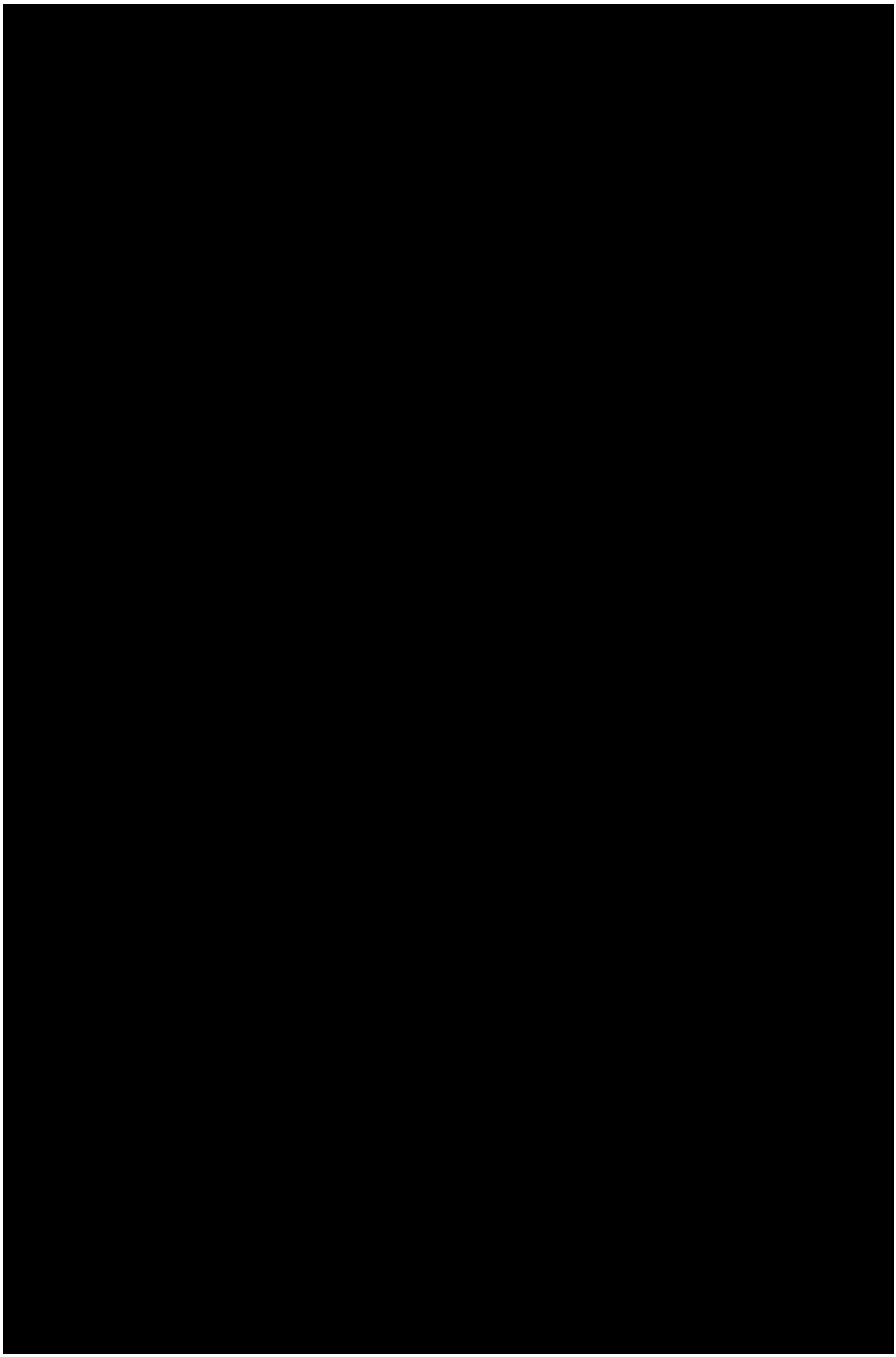


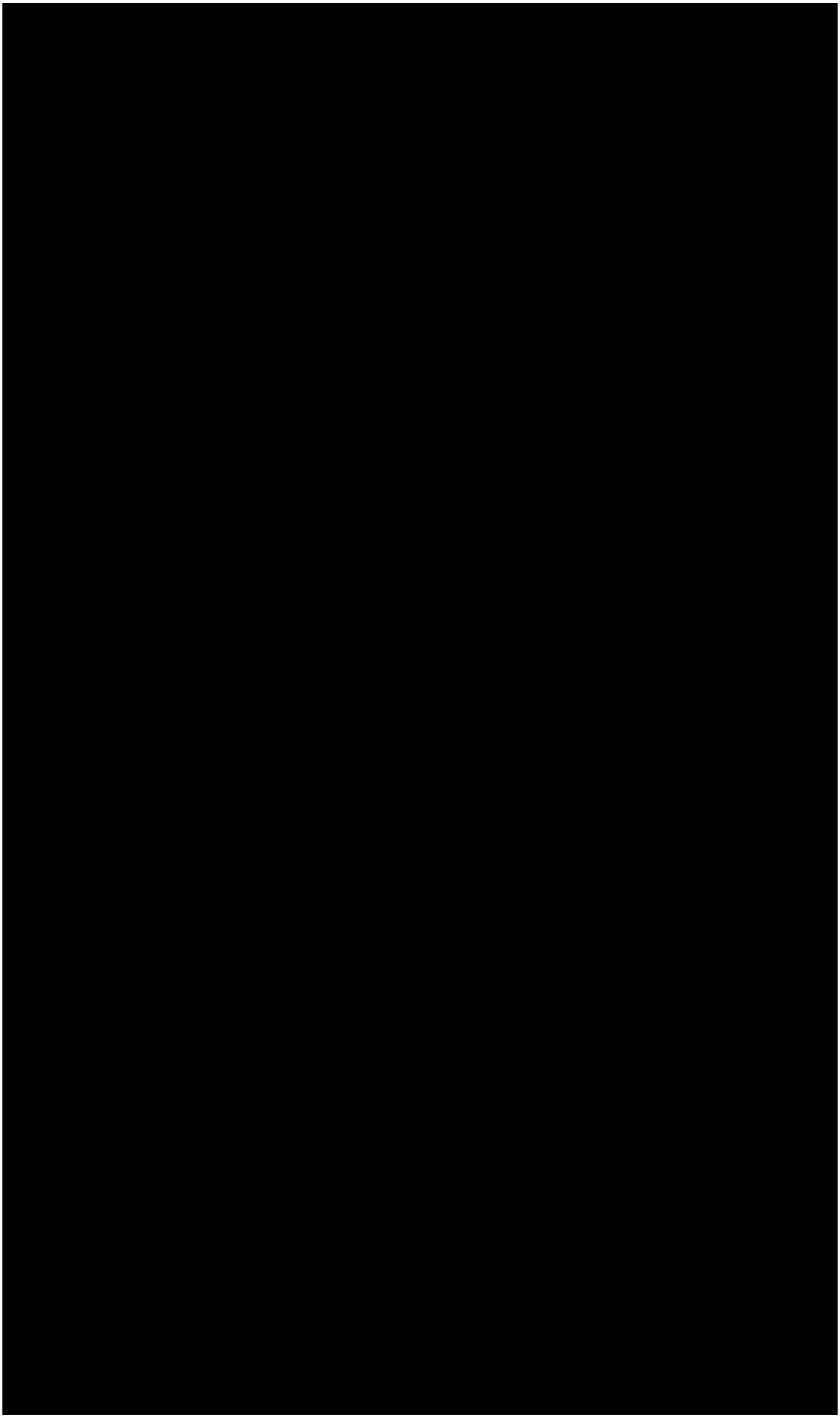


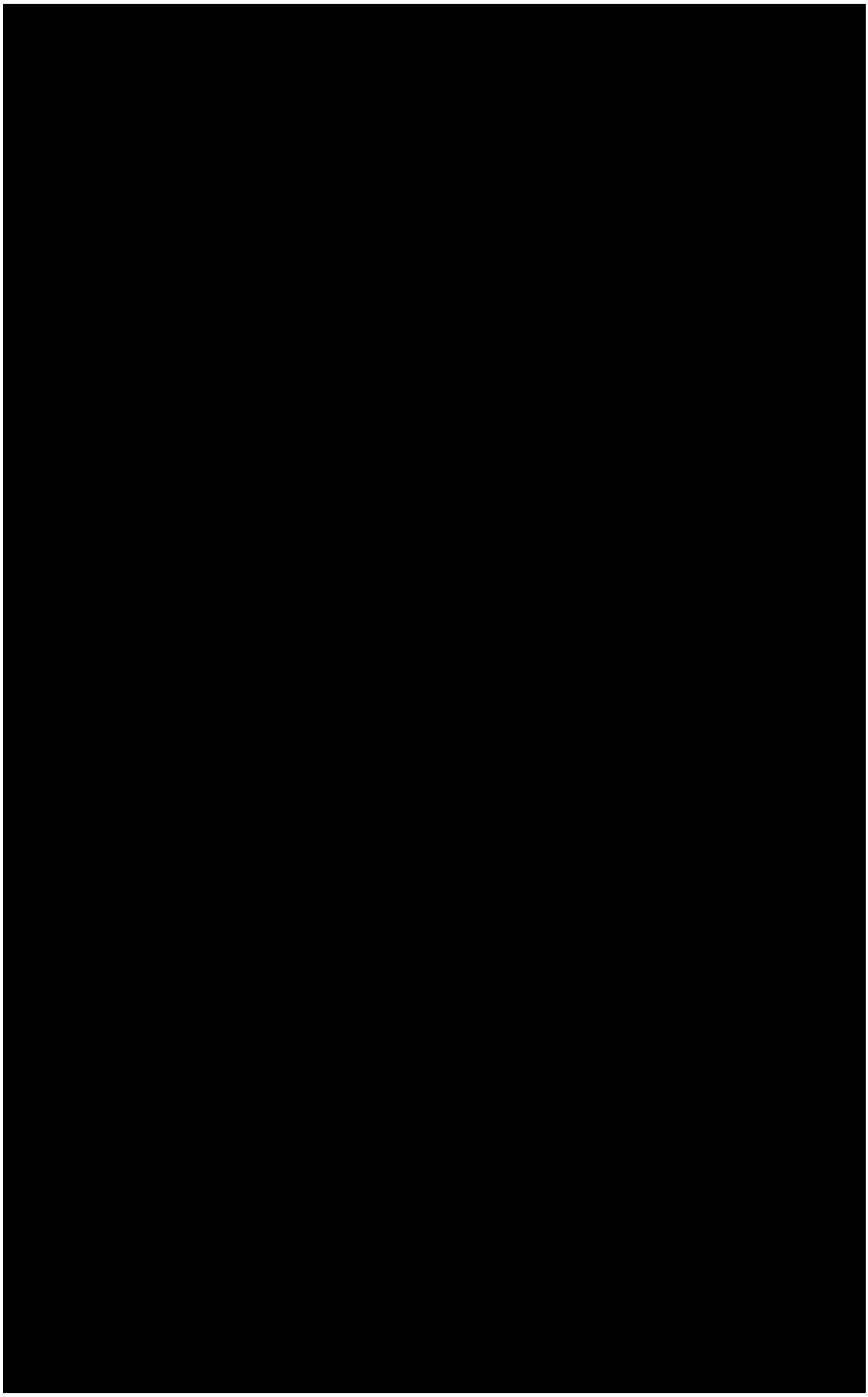
[redacted]

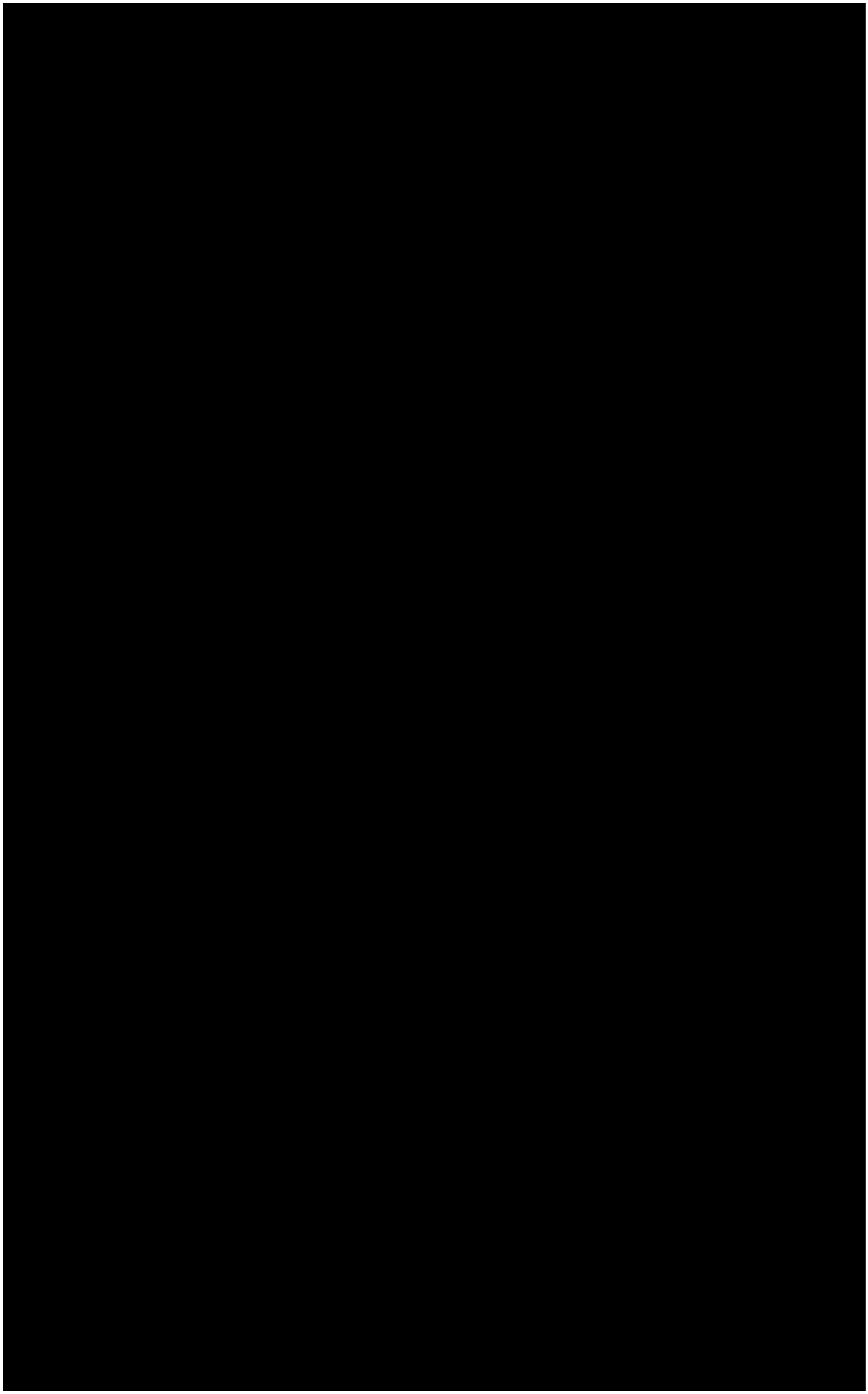
4

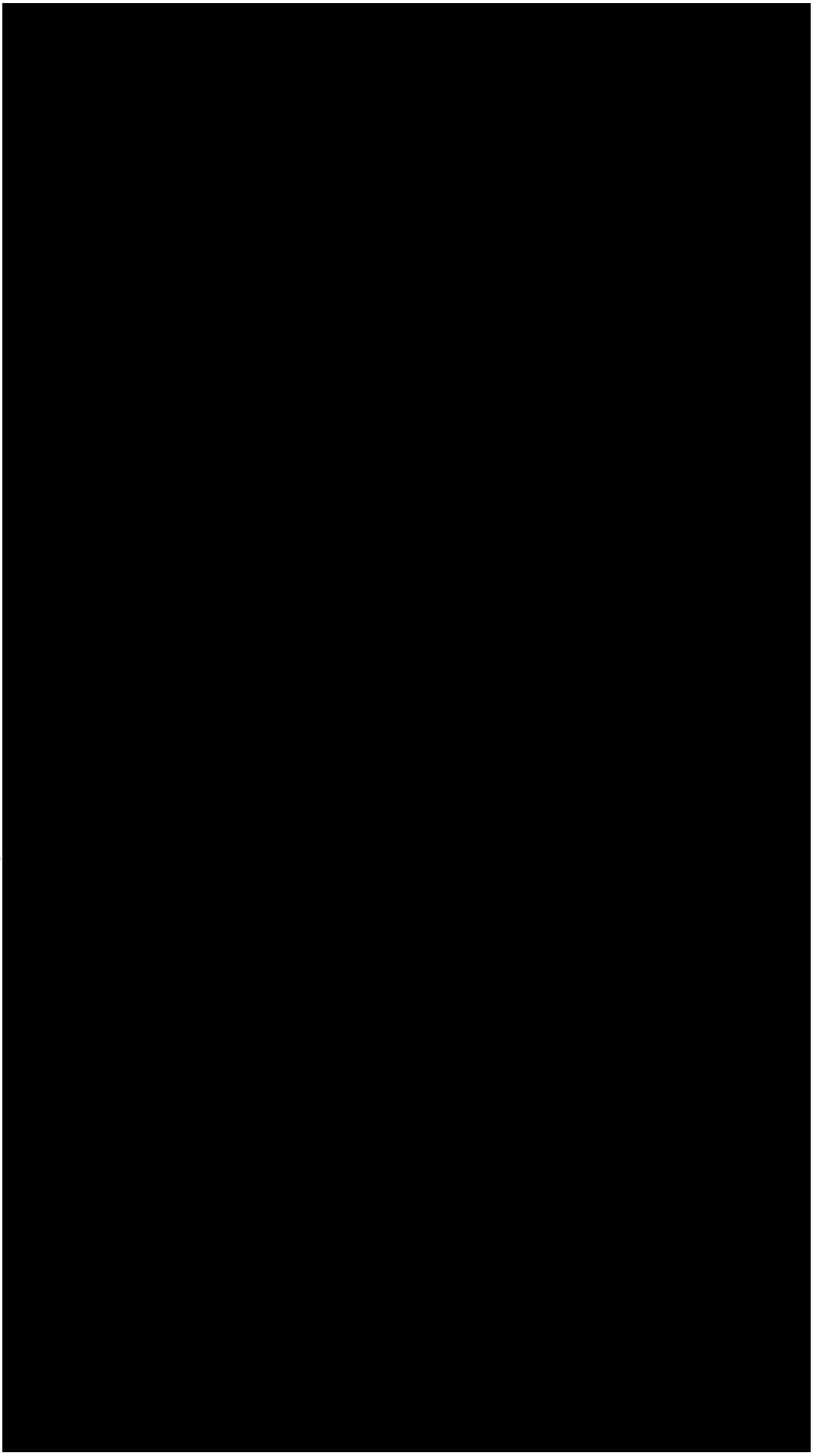
4.1





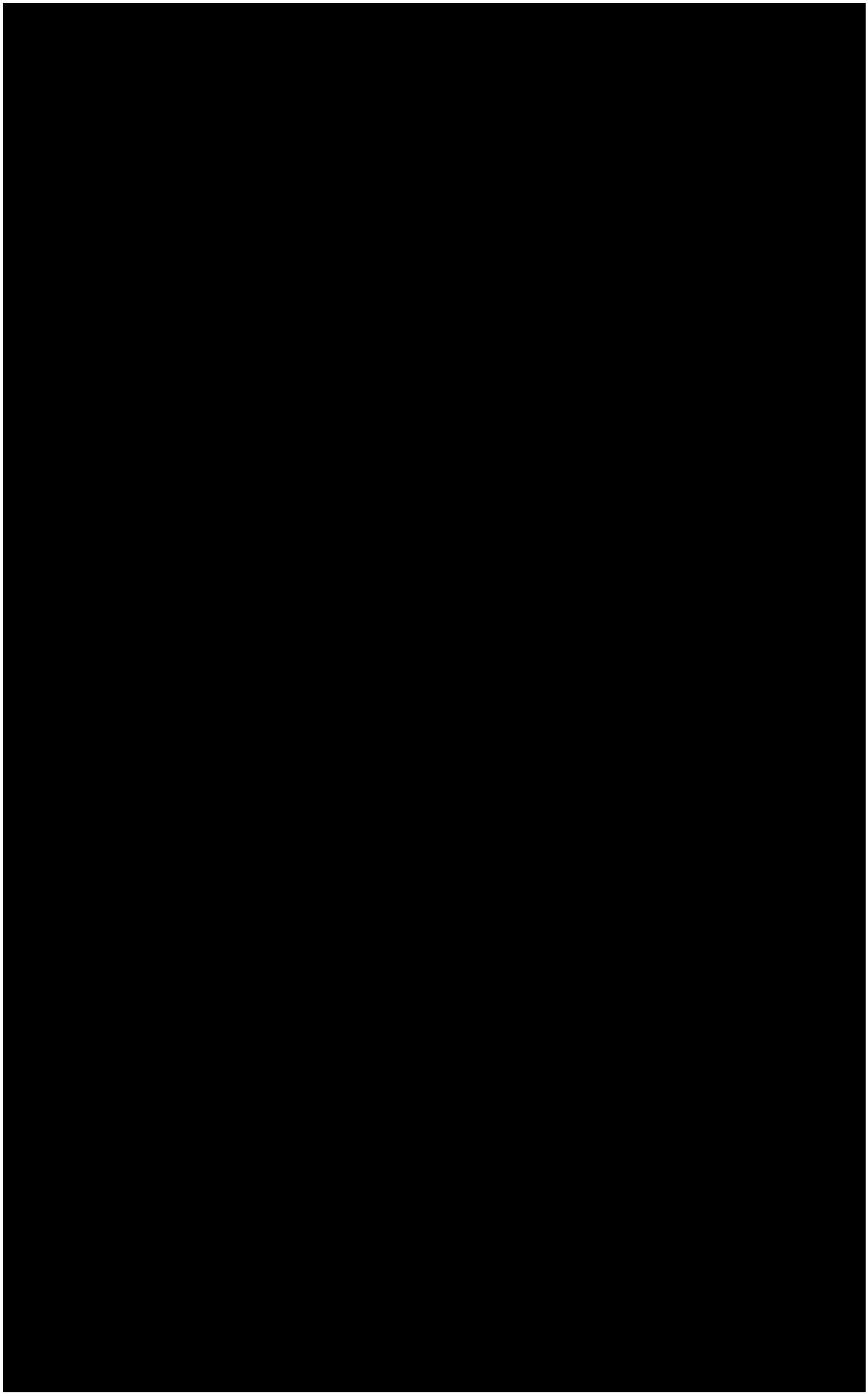


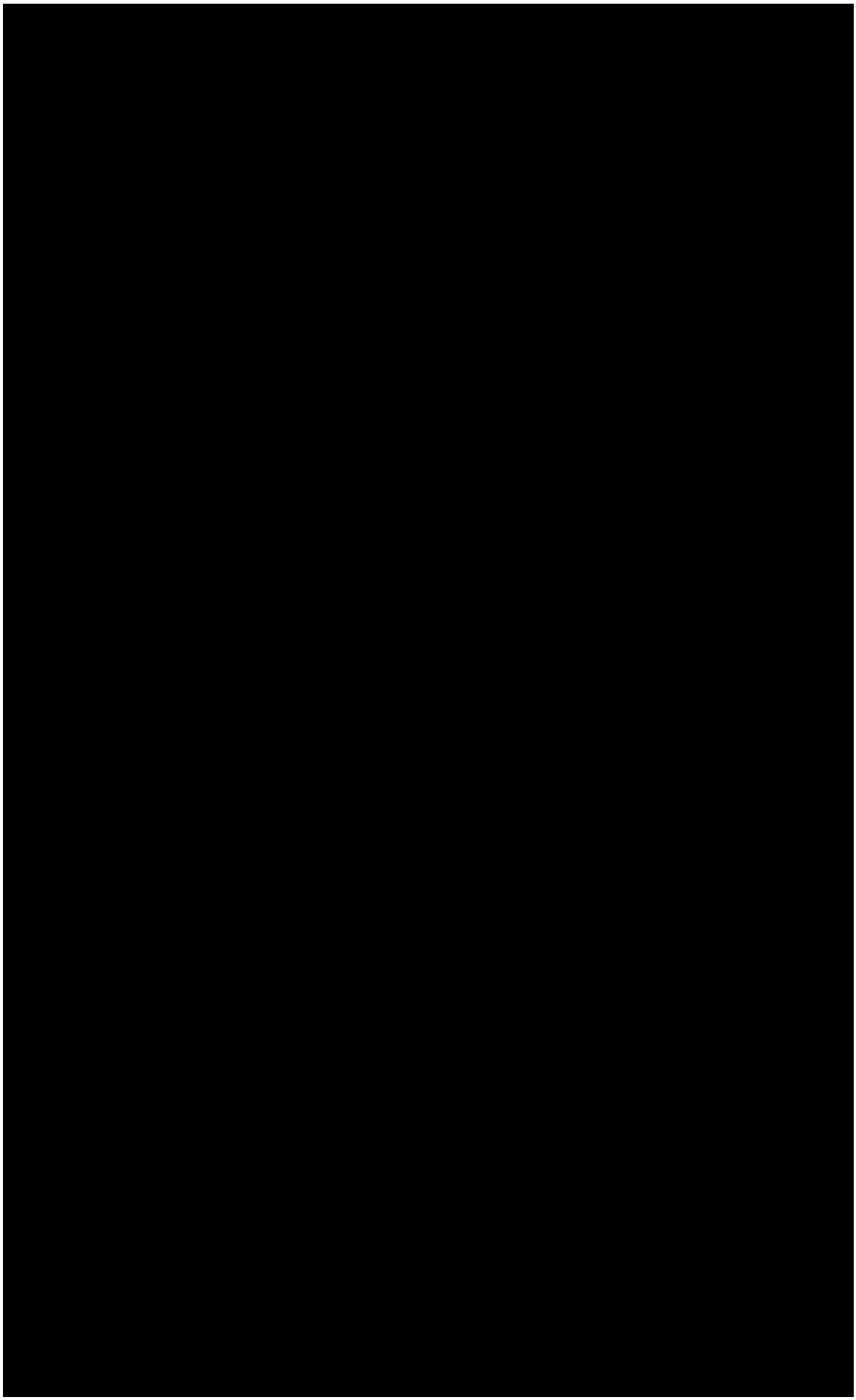


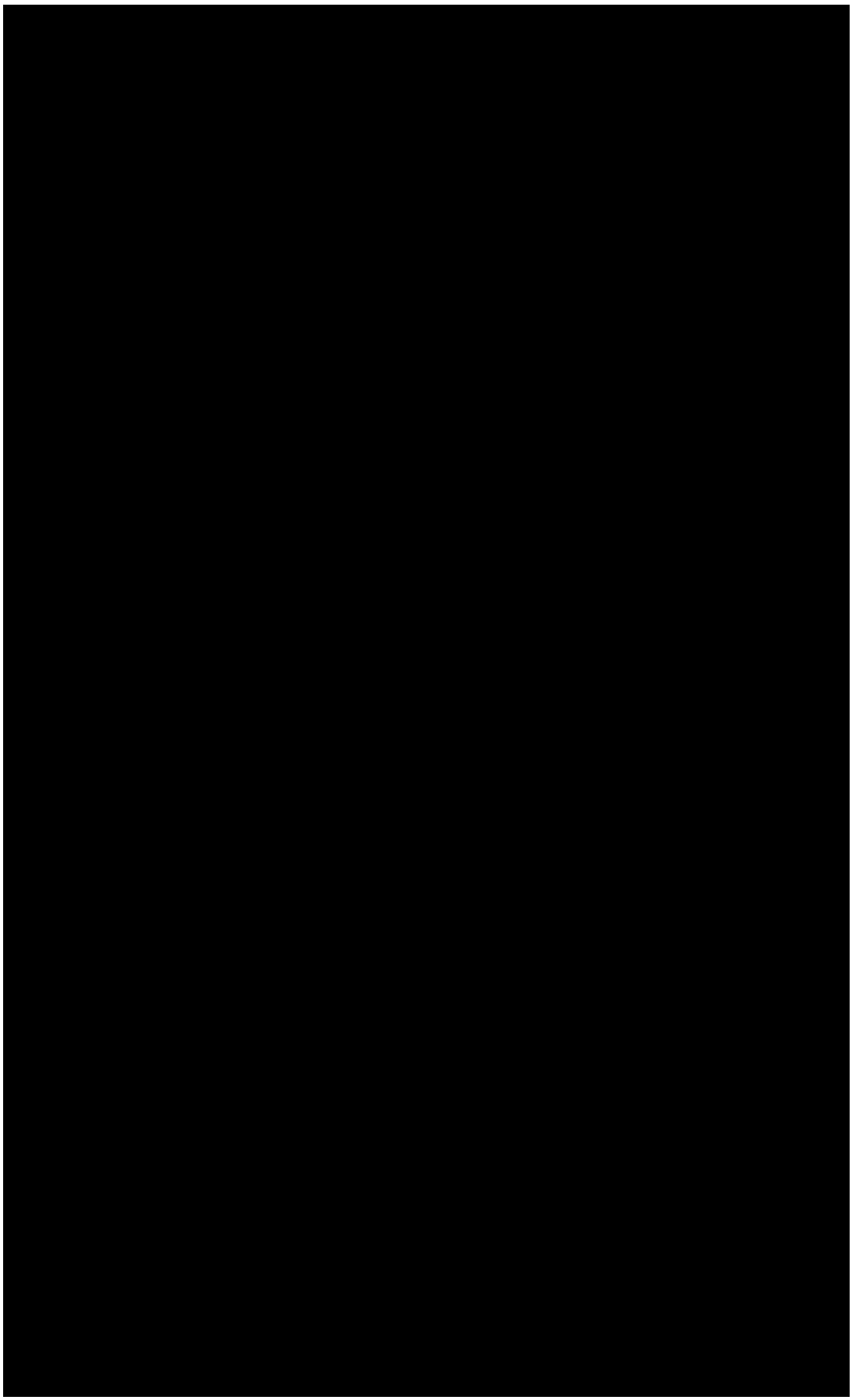


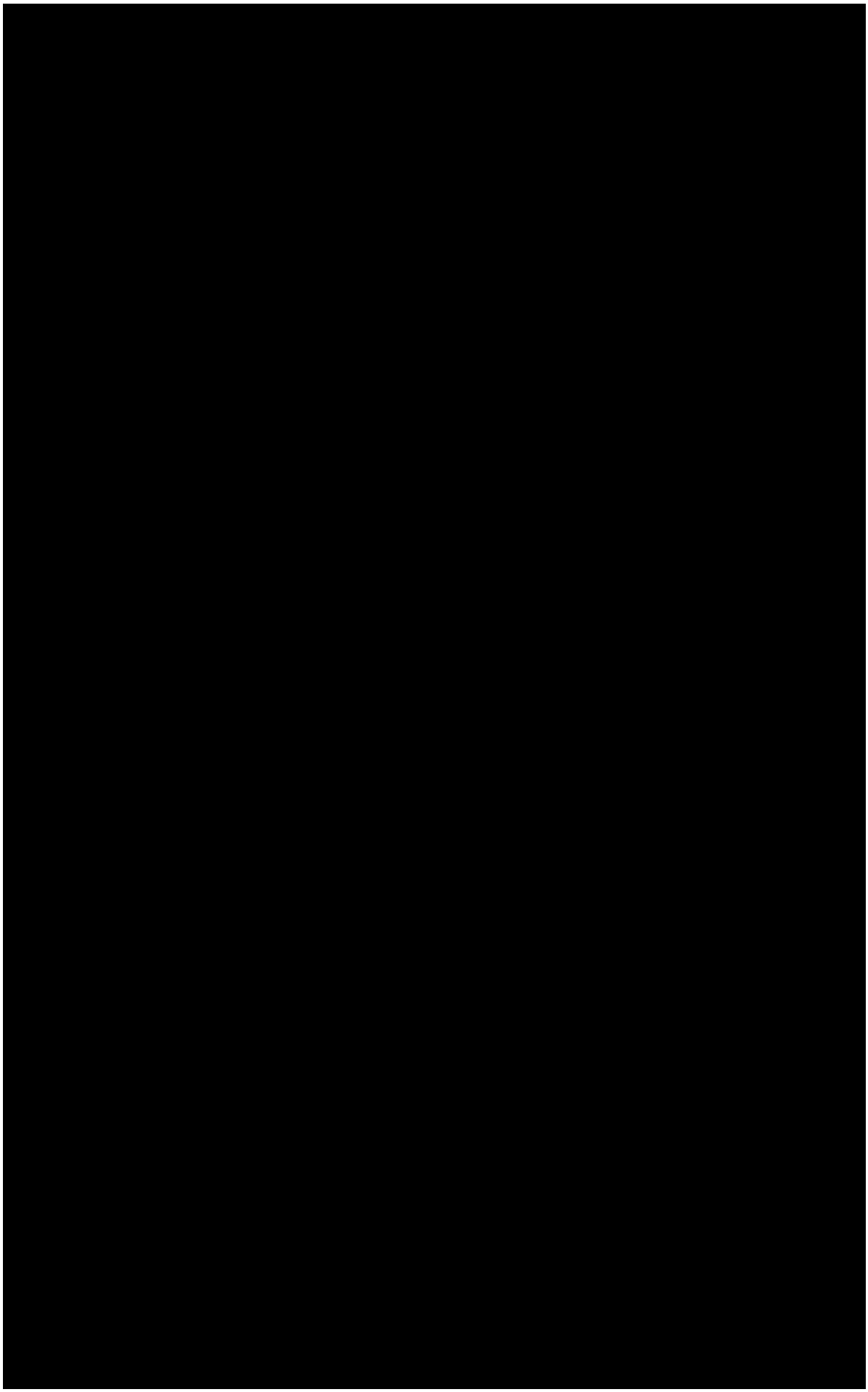
6

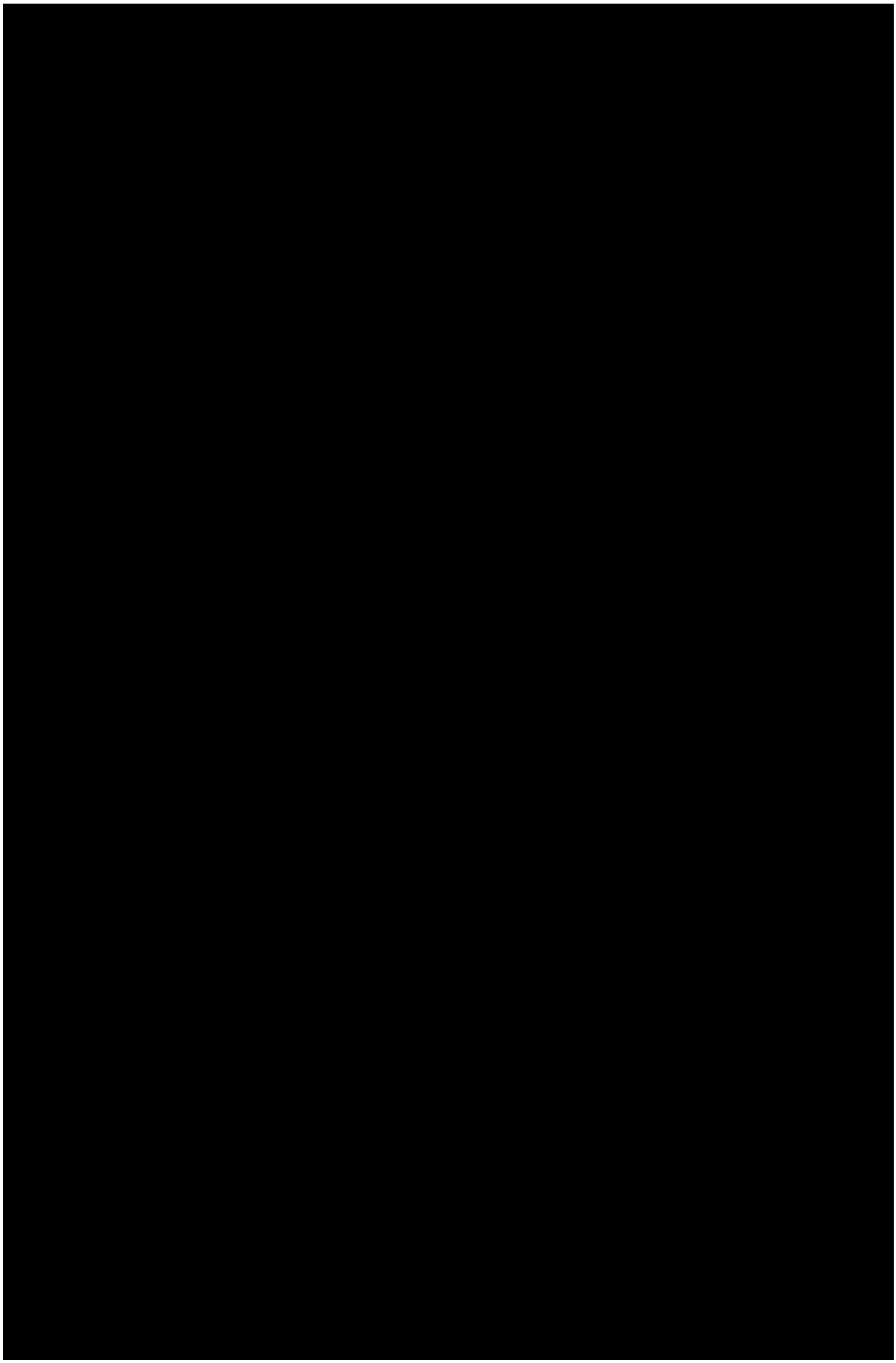
[redacted]











This Agreement has been duly executed in as many identical copies as necessary so that the Parties have received one each.

Stockholm, on [10] November 2021

ICA-HANDLARNAS FÖRBUND	AMF PENSIONSFÖRSÄKRING AB
Name:	Name:

MURGRÖNA HOLDING AB
(PUBL)

Name:

Utkast 8 november 2021

Offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i ICA Gruppen AB (publ)

VIKTIG INFORMATION

Allmänt
ICA handlarnas Förbund, 802001 5577 (”**ICA-handlarnas Förbund**”), och AMF Pensionsförsäkring AB, 502033 2259 (”**AMF”**), har genom Murgröna Holding AB (publ), 559338 5098 (”**Budbolaget**”), lämnat ett offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i ICA Gruppen AB (publ), 556048 2837 (”**ICA Gruppen**”), i enlighet med villkoren i denna erbjudandehandling (”**Erbjudandet**”).

Denna erbjudandehandling (”**Erbjudandehandlingen**”) har upprättats med anledning av Erbjudandet. Erbjudandehandlingen har godkänts och registrerats av Finansinspektionen i enlighet med 2 kap. lagen (2006:451) om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden och 2 a kap. lagen (1991:980) om handel med finansiella instrument. Finansinspektionens godkännande och registrering innebär inte att Finansinspektionen garanterar att sakuppgifterna i Erbjudandehandlingen är riktiga eller fullständiga. Informationen i denna Erbjudandehandling avses vara korrekt per dagen för Erbjudandehandlingen. Budbolaget lämnar ingen försäkran om att informationen har varit eller kommer att vara korrekt vid någon annan tidpunkt. Budbolaget kommer endast att upprätta och offentliggöra tillägg till Erbjudandehandlingen om Budbolaget är skyldigt att upprätta och offentliggöra tillägg enligt tillämpliga lagar eller Nasdaq Stockholms takeover regler. Budbolaget lämnar informationen i denna Erbjudandehandling endast med anledning av Erbjudandet och informationen får inte användas för något annat syfte. Informationen om ICA Gruppen på sidorna [20] [40] i denna Erbjudandehandling är baserad på information som har offentliggjorts av ICA Gruppen och har granskats av ICA Gruppens styrelse (exklusive de ledamöter som till följd av tillämpliga regler inte har deltagit i handläggningen av frågor relaterade till, och utvärdering av, Erbjudandet). Till följd av att Budbolaget är helägt av ICA handlarnas Förbund som är moderföretag till ICA Gruppen har, i enlighet med Nasdaq Stockholms takeover regler, styrelseledamöterna Claes Göran Sylvén, Bo Sandström, Magnus Moberg och Anette Wiotti inte deltagit, och kommer inte att delta, i ICA Gruppens handläggning av frågor relaterade till, och utvärdering av, Erbjudandet. Budbolaget garanterar inte att informationen om ICA Gruppen i Erbjudandehandlingen är korrekt eller fullständig och tar inget ansvar för att sådan information är korrekt eller fullständig.

Skandinaviska Enskilda Banken AB (”**SEB**”) och Svenska Handelsbanken AB (publ) (”**SHB**”) är finansiella rådgivare till Budbolaget och ICA handlarnas Förbund i samband med Erbjudandet och ansvarar inte för att ge råd till någon annan part. I samband härmed kommer SEB, SHB, SEB:s respektive SHB:s närstående parter, SEB:s respektive SHB:s styrelseledamöter, befattningshavare, anställda eller andra representanter eller SEB:s eller SHB:s närstående parters styrelseledamöter, befattningshavare, anställda eller andra representanter, inte att betrakta någon annan part som deras klient och kommer inte heller att vara ansvariga gentemot någon annan part för att tillhandahålla sådant skydd som tillhandahålls deras klienter eller för att tillhandahålla rådgivning med anledning av Erbjudandet eller några andra omständigheter som omnämns i denna Erbjudandehandling.

Tillämplig lag och tvister
Erbjudandet, och avtal som ingås mellan Budbolaget och aktieägare i ICA Gruppen med anledning av Erbjudandet, regleras av och tolkas i enlighet med svensk rätt. Tvister som uppstår med anledning av Erbjudandet ska slutligt avgöras av svensk domstol med Stockholms tingsrätt som första instans. För Erbjudandet gäller även Nasdaq Stockholms takeover regler samt Aktiemarknadsnämndens tolkningar och tillämpningar av Nasdaq Stockholms takeover regler och, i förekommande fall, Aktiemarknadsnämndens tolkningar av Näringslivets Börskommittés tidigare gällande regler om offentliga uppköpserbjudanden.

Budbolaget har den 10 november 2021, i enlighet med lagen (2006:451) om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden, gentemot Nasdaq Stockholm åtagit sig att följa Nasdaq Stockholms takeover regler och Aktiemarknadsnämndens tolkningar och tillämpningar av Nasdaq Stockholms takeover regler och, i förekommande fall, Aktiemarknadsnämndens tolkningar av Näringslivets Börskommittés tidigare gällande regler om offentliga uppköpserbjudanden samt att underkasta sig de sanktioner som Nasdaq Stockholm kan komma att fastställa vid eventuella överträdelser av reglerna. Budbolaget informerade Finansinspektionen om Erbjudandet och åtagandet gentemot Nasdaq Stockholm den 10 november 2021.

Framtidsinriktad information
Uttalanden i Erbjudandehandlingen som rör framtida förhållanden eller omständigheter, inklusive information om framtida resultat, tillväxt och andra utvecklingsprognoser samt andra effekter av Erbjudandet, utgör framtidsinriktad information. Sådan information kan exempelvis kännetecknas av att den innehåller ord som ”förutses”, ”tros”, ”förväntas”, ”avses”, ”planeras”, ”ämnas”, ”eftersträvas”, ”kommer” eller ”kan” eller liknande uttryck. Framtidsinriktad information är till sin natur förknippad med risker och osäkerhetsmoment eftersom den avser framtida förhållanden och är beroende av omständigheter som inträffar i framtiden. Till följd av ett flertal faktorer, varav flera ligger utom Budbolagets kontroll, kan framtida förhållanden komma att avsevärt avvika från vad som har uttryckts eller antytts i den framtidsinriktade informationen. All framtidsinriktad information i denna Erbjudandehandling gäller endast per dagen då informationen lämnades och Budbolaget har ingen skyldighet (och åtar sig ingen skyldighet) att uppdatera eller ändra någon sådan information till följd av ny information, framtida händelser eller andra förhållanden utöver vad som krävs enligt tillämpliga lagar och regler.

Information till aktieägare i ICA Gruppen utanför Sverige samt till banker, mäklare, fondkommissionärer och förvaltare som innehar aktier i ICA Gruppen för personer utanför Sverige
Erbjudandet riktas inte till (och inga anmälningssedlar kommer att accepteras från eller på uppdrag av) personer med hemvist i Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Kina, Mexiko, Nya Zeeland, Schweiz, Singapore eller Sydafrika eller personer vars deltagande i Erbjudandet skulle kräva att ytterligare erbjudandehandlingar upprättas eller att registreringar sker eller att några andra åtgärder vidtas utöver vad som krävs enligt svensk rätt (inklusive Nasdaq Stockholms takeover regler) förutom om något undantag är tillämpligt.

Denna Erbjudandehandling och annan dokumentation hänförlig till Erbjudandet (inklusive kopior av sådana handlingar) får inte postas eller på något annat sätt distribueras, vidarebefordras eller skickas till eller inom någon jurisdiktion (däribland Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Kina, Mexiko, Nya Zeeland, Schweiz, Singapore eller Sydafrika) där distribution av Erbjudandehandlingen eller Erbjudandet skulle kräva att ytterligare åtgärder vidtas eller där detta skulle strida mot lagar eller regler i en sådan jurisdiktion. Personer som mottar denna Erbjudandehandling (inklusive bland annat banker, mäklare, fondkommissionärer, förvaltare och förvarare av värdepapper) och som omfattas av lagarna eller reglerna i en sådan jurisdiktion måste informera sig om och följa alla tillämpliga restriktioner och krav. Underlåtenhet att göra detta kan utgöra en överträdelse av värdepapperslagarna eller värdepappersreglerna i sådana jurisdiktioner. Budbolaget frånsäger sig, så långt det är möjligt enligt tillämplig lag, allt ansvar för överträdelser av sådana restriktioner och Budbolaget förbehåller sig rätten att inte acceptera anmälningssedlar vars lämnande utgör en direkt eller indirekt överträdelse av någon av dessa restriktioner.

Information till aktieägare i USA
Aktieägare i USA upplyses om att aktierna i ICA Gruppen inte är noterade på en amerikansk värdepappersmarknad och att ICA Gruppen inte är föremål för de periodiska redovisningskrav som följer av U.S. Securities Exchange Act från 1934, så som uppdaterad (”**U.S. Exchange Act**”), och är inte skyldigt att rapportera, och rapporterar inte, till U.S. Securities and Exchange Commission (”**SEC**”) i enlighet med nämnda krav.

Erbjudandet kommer att omfatta samtliga emitterade och utestående aktier i ICA Gruppen (som inte redan ägs eller kontrolleras av ICA handlarnas Förbud), ett bolag med hemvist i Sverige och föremål för svenska offentliggörande och förfaranderegler. Erbjudandet lämnas i USA i enlighet med Section 14(e) och Regulation 14E i U.S. Exchange Act som ett ”Tier II” erbjudande, och i övrigt i enlighet med svenska offentliggörande och förfaranderegler, innefattande tidsplan för Erbjudandet, förfarande för utbetalning av vederlag, återkallelse, frånfallande av villkor och tidpunkt för utbetalning, vilka skiljer sig från vad som gäller i USA. I synnerhet har den finansiella informationen som är inkluderad i denna Erbjudandehandling upprättats i enlighet med tillämpliga redovisningsregler i Sverige, vilka inte kan jämföras med finansiella rapporter eller finansiell information för bolag i USA. Erbjudandet lämnas till aktieägare i ICA Gruppen med hemvist i USA på samma villkor som gäller för övriga aktieägare i ICA Gruppen till vilka Erbjudandet lämnas. Alla informationsdokument, inklusive denna Erbjudandehandling, lämnas till amerikanska aktieägare på grunder som är jämförbara med sådana metoder enligt vilka dokument tillhandahålls ICA Gruppens övriga aktieägare.

Utkast 8 november 2021

Budbolaget kan, helt eller delvis, frånfalla ett, flera eller samtliga av villkoren för Erbjudandet, inklusive att fullfölja Erbjudandet till en acceptnivå understigande 90 procent av det totala antalet aktier i ICA Gruppen. Meddelande om sådant frånfallande ska offentliggöras av Budbolaget genom pressmeddelande under den period som föreskrivs av, och i enlighet med, tillämpliga regler. Ett frånfallande avseende den tillämpliga acceptnivån för Erbjudandet, innebärande ett aktieägande i ICA Gruppen som understiger 90 procent av det totala antalet aktier, kommer att förhindra Budbolaget från att omedelbart påkalla tvångsinlösen i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551) i syfte att förvärva samtliga utestående aktier i ICA Gruppen samt från att avnotera aktierna i ICA Gruppen från Nasdaq Stockholm. Detta skulle innebära att det fortfarande finns andra aktieägare i ICA Gruppen vars rättigheter skulle skyddas i enlighet med minoritetsskyddsregler och börsregler. Därutöver, i händelse av att ICA Gruppens aktier förblir noterade, kommer det att finnas kostnader hänförliga till att bibehålla aktierna noterade och till att säkerställa efterlevnad i enlighet med olika regulatoriska krav.

Ett frånfallande av den tillämpliga acceptnivån i Erbjudandet, innebärande ett aktieägande i ICA Gruppen som understiger 90 procent av det totala antalet aktier, skulle även skapa en ägarkoncentration av de noterade aktierna i ICA Gruppen med Budbolaget, vilket kan resultera i minskad likviditet i, och värde av, aktierna i ICA Gruppen, vilket kan göra det svårare för aktieägare att avyttra aktierna i tid och/eller till ett förmånligt pris.

I den utsträckning det är tillåtet enligt tillämpliga lagar eller regler kan Budbolaget och dess närstående eller mäklare och mäklares närstående (i egenskap av agenter för Budbolaget eller, om tillämpligt, dess närstående) från tid till annan efter offentliggörandet av denna Erbjudandehandling och under Erbjudandet, och på annat sätt än enligt Erbjudandet, direkt eller indirekt, förvärva eller arrangera förvärv av aktierna i ICA Gruppen eller andra värdepapper som kan konverteras till, utbytas mot eller utnyttjas för teckning av sådana aktier. Sådana förvärv kan antingen genomföras på marknaden till rådande priser eller genom privata transaktioner till förhandlade priser. I den utsträckning information om sådana förvärv eller arrangemang avseende förvärv offentliggörs i Sverige kommer sådan information att offentliggöras genom pressmeddelande eller på andra sätt som rimligen kan förväntas medföra att amerikanska aktieägare i ICA Gruppen får kännedom om sådan information. Budbolagets finansiella rådgivare kan även komma att, inom ramen för den normala verksamheten, delta i handel avseende värdepapper i ICA Gruppen, vilket kan innefatta förvärv eller arrangemang avseende förvärv av sådana värdepapper. I den utsträckning som krävs i Sverige kommer all information om sådana förvärv att offentliggöras på det sätt som föreskrivs enligt svenska lagar och regler (inklusive Nasdaq Stockholms takeover regler).

Varken SEC eller någon amerikansk delstatlig värdepappersmyndighet har godkänt eller avvisat Erbjudandet, uttalat sig om huruvida Erbjudandet är rättvist eller fördelaktigt, eller lämnat kommentarer om riktigheten, korrektheten eller fullständigheten av den information som lämnas i denna Erbjudandehandling. Alla påståenden om motsatsen utgör en brottslig handling i USA.

Mottagandet av kontantvederlag i enlighet med Erbjudandet av en amerikansk aktieägare i ICA Gruppen kan komma att utgöra en skattepliktig transaktion i amerikanskt federalt skattehänseende och enligt amerikanska delstatliga och lokala, samt utländska och andra, skattelagar. Varje aktieägare i ICA Gruppen uppmanas att omgående konsultera en oberoende skatterådgivare beträffande skattemässiga konsekvenser till följd av att acceptera Erbjudandet.

Det kan vara svårt för ICA Gruppens amerikanska aktieägare att göra gällande sina rättigheter och eventuella krav som de skulle kunna ha enligt amerikansk federal värdepapperslagstiftning i samband med Erbjudandet eftersom Budbolaget och ICA Gruppen är belägna i en annan jurisdiktion än USA, och vissa eller samtliga av deras ledande befattningshavare och styrelseledamöter är bosatta i andra jurisdiktioner än USA. ICA Gruppens amerikanska aktieägare kommer eventuellt inte att kunna stämma Budbolaget eller ICA Gruppen eller deras respektive ledande befattningshavare eller styrelseledamöter i en icke amerikansk domstol för överträdelser av amerikansk federal värdepapperslagstiftning. Det kan vara svårt att få Budbolaget och ICA Gruppen samt deras respektive närstående att underkasta sig en dom från en amerikansk domstol.

Innehållsförteckning

Erbjudande till aktieägarna i ICA Gruppen 6
Bakgrund och motiv 11
Villkor och anvisningar 13
Beskrivning av Budbolaget och finansiering av Erbjudandet 18
Beskrivning av ICA Gruppen 20
Utvald historisk finansiell information avseende ICA Gruppen 23
Aktiekapital och ägarstruktur 30
ICA Gruppens styrelse, ledning och revisor 32
ICA Gruppens bolagsordning 39
ICA Gruppens delårsrapport för perioden januari–september 2021 41
Redogörelse från ICA Gruppens styrelse 83
Vissa skattefrågor i Sverige 84
Adresser 86

ERBJUDANDET I SAMMANDRAG

- Budbolaget erbjuder [●] kronor kontant för varje aktie i ICA Gruppen. Budbolaget kommer inte att höja det erbjudna vederlaget.
- Aktieägare som direkt eller indirekt kontrollerar sammanlagt [●] procent av det totala antalet aktier och röster i ICA Gruppen har på vissa villkor åtagit sig att acceptera Erbjudandet. Dessa åtaganden tillsammans med de cirka 54 procent av aktierna i ICA Gruppen som per dagen för denna Erbjudandehandling ägs av ICA-handlarnas Förbund, men som i samband med och villkorat av Erbjudandets fullföljande kommer att tillskjutas Budbolaget, innebär att Budbolaget kommer att kontrollera minst [●] procent av det totala antalet aktier och röster i ICA Gruppen om Erbjudandet genomförs.
- Acceptfristen börjar den 11 november 2021 och slutar den 14 december 2021. Budbolaget beräknar kunna påbörja utbetalning av vederlaget i Erbjudandet omkring den 20 december 2021. Budbolaget förbehåller sig rätten att förlänga acceptfristen och att senarelägga likviddagen.
- En anmälningssedel kommer att finnas tillgänglig på Budbolagets webbplats (www.murgrona-offer.com) och på SEB:s webbplats (www.sebgroup.com/prospectuses). Aktieägare vars aktier är direktregistrerade hos Euroclear Sweden AB och som önskar acceptera Erbjudandet ska under acceptfristen (till och med klockan 17.00 den 14 december 2021) underteckna och lämna in en korrekt ifylld anmälningssedel till SEB till den på anmälningssedeln angivna adressen. Anmälningssedlar och förfrankerade svarskuvert kommer att distribueras till aktieägare vars aktier är direktregistrerade hos Euroclear Sweden AB den 10 november 2021. Om aktier som ska överlåtas i Erbjudandet är registrerade som pantsatta i Euroclear Sweden AB:s system måste såväl aktieägaren som panthavaren fylla i och underteckna anmälningssedeln och bekräfta att panträtten för varje överlåten aktie upphör. Aktieägare i ICA Gruppen vars aktier är förvaltarregistrerade kommer inte att erhålla någon förtryckt anmälningssedel från Budbolaget. Sådana aktieägares accept av Erbjudandet ska i stället ske i enlighet med instruktioner från respektive förvaltare. För ytterligare information om accept och utbetalning av vederlaget i Erbjudandet, se avsnittet ”*Villkor och anvisningar*” på sidorna [12]–[16].

- Direktregistrerade aktieägare och övriga är välkomna att vid frågor om Erbjudandet kontakta Budbolagets callcenter mellan klockan 09.00 och 16.00 per telefon (+46 (0)8-420 034 32) eller SEB:s emissionsavdelning mellan klockan [●] och [●] per telefon (+46 (0)8-639 27 50). Förvaltarregistrerade aktieägare och övriga bör i första hand kontakta sina respektive förvaltare för ytterligare information om praktiska eller tekniska frågor om Erbjudandet. För övergripande frågor om Erbjudandet går det att kontakta Budbolagets callcenter mellan klockan 09.00 och 16.00 per telefon (+46 (0)8-420 034 32).

Erbjudande till aktieägarna i ICA Gruppen

Erbjudandet

DET ERBJUDNA VEDERLAGET OCH VÄRDET AV ERBJUDANDET

Den 10 november 2021 offentliggjorde ICA-handlarnas Förbund, 802001-5577 (”**ICA-handlarnas Förbund**”), och AMF Pensionsförsäkring AB, 502033-2259 (”**AMF**”), genom Murgröna Holding AB (publ), 559338-5098 (”**Budbolaget**”), ett offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i ICA Gruppen AB (publ), 556048-2837 (”**ICA Gruppen**”), att överlåta samtliga sina aktier i ICA Gruppen till Budbolaget för [●] kronor kontant per aktie (”**Erbjudandet**”). Budbolaget är ett svenskt publikt aktiebolag som per dagen för denna Erbjudandehandling är helägt av ICA-handlarnas Förbund. ICA-handlarnas Förbund och AMF kommer att tillskjuta Budbolaget cirka 20,5 miljarder kronor i eget kapital och resterande del av vederlaget i Erbjudandet kommer att utgöras av bryggfinansiering (se även ”*–Finansiering av Erbjudandet*” nedan). Efter Erbjudandets fullföljande kommer Budbolaget att ägas gemensamt av ICA-handlarnas Förbund och AMF i proportion till tillskjutet kapital och tillskjutna aktier i ICA Gruppen, vilket innebär att ICA-handlarnas Förbund kommer att inneha cirka 87 procent av samtliga aktier och röster i Budbolaget och AMF kommer att inneha cirka 13 procent av samtliga aktier och röster i Budbolaget. Aktierna i ICA Gruppen är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm.

Per dagen för denna Erbjudandehandling äger ICA-handlarnas Förbund 108 643 330 aktier i ICA Gruppen, vilket motsvarar cirka 54 procent av det totala antalet aktier och röster i ICA Gruppen. Det totala värdet av Erbjudandet, baserat på de 92 503 465 aktier i ICA Gruppen som inte direkt eller indirekt innehas av Budbolaget eller dess närstående parter och på erbjudandepriset om [●] kronor per aktie, uppgår till cirka [●] miljarder kronor. Erbjudandet innebär att aktierna i ICA Gruppen värderas till totalt cirka [●] miljarder kronor (baserat på samtliga 201 146 795 aktier i ICA Gruppen, det vill säga inklusive de aktier som ICA-handlarnas Förbund redan äger, och på erbjudandepriset om [●] kronor per aktie).

PREMIE

Det erbjudna vederlaget motsvarar en premie om:

- [●] procent jämfört med stängningskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm den 22 oktober 2021 (vilket var den sista handelsdagen före marknadsspekulationer om ett potentiellt offentligt uppköpserbjudande avseende ICA Gruppen uppstod).[1]
- [●] procent jämfört med den volymviktade genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste [10/30] handelsdagarna fram till och med den 22 oktober 2021 (vilket var den sista handelsdagen före marknadsspekulationer om ett potentiellt offentligt uppköpserbjudande avseende ICA Gruppen uppstod).[2]

[1] [●] procent jämfört med stängningskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm den 9 november 2021 (vilket var den sista handelsdagen före offentliggörandet av Erbjudandet).
[2] [●] procent jämfört med den volymviktade genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste [10/30] handelsdagarna fram till och med den 9 november 2021.

- [●] procent jämfört med den volymviktade genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste [30/90] handelsdagarna fram till och med den 22 oktober 2021 (vilket var den sista handelsdagen före marknadsspekulationer om ett potentiellt offentligt uppköpserbjudande avseende ICA Gruppen uppstod).[3]

EVENTUELL JUSTERING AV DET ERBJUDNA VEDERLAGET

Om ICA Gruppen betalar utdelning eller genomför någon annan värdeöverföring innan Budbolaget påbörjar utbetalning av vederlaget i Erbjudandet kommer Budbolaget att reducera det erbjudna vederlaget i motsvarande mån.

Åtaganden att acceptera Erbjudandet

[●], [●] och [●], som direkt eller indirekt kontrollerar totalt [●] aktier i ICA Gruppen (motsvarande [●] procent av det totala antalet aktier och röster i ICA Gruppen), har på vissa villkor åtagit sig att acceptera Erbjudandet.

Dessa åtaganden tillsammans med de 108 643 330 aktier i ICA Gruppen som per dagen för denna Erbjudandehandling ägs av ICA-handlarnas Förbund, men som i samband med och villkorat av Erbjudandets fullföljande kommer att tillskjutas Budbolaget, innebär att Budbolaget kommer att kontrollera minst [●] procent av det totala antalet aktier och röster i ICA Gruppen om Erbjudandet genomförs.

Åtagandena att acceptera Erbjudandet upphör att gälla om (i) Budbolaget återkallar Erbjudandet, (ii) Budbolaget inte förklarar Erbjudandet ovillkorat senast den 1 februari 2022 eller (iii) en tredje part lämnar ett konkurrerande offentligt uppköpserbjudande vars värde överstiger värdet av Erbjudandet med mer än fem procent.

Villkor för fullföljande av Erbjudandet

Fullföljande av Erbjudandet är villkorat av:

1. att Erbjudandet accepteras i sådan utsträckning att Budbolaget blir ägare till mer än 90 procent av aktierna i ICA Gruppen (efter full utspädning),
2. att samtliga för Erbjudandet och förvärvet av ICA Gruppen erforderliga tillstånd, godkännanden, beslut och andra åtgärder från myndigheter eller liknande (däribland Finansinspektionen) erhålls, i varje enskilt fall på villkor som är acceptabla för Budbolaget respektive AMF,
3. att inte någon annan offentliggör ett erbjudande att förvärva aktier i ICA Gruppen på villkor som för aktieägarna i ICA Gruppen är förmånligare än de villkor som gäller enligt Erbjudandet,
4. att varken Erbjudandet eller förvärvet av ICA Gruppen helt eller delvis omöjliggörs eller väsentligen försvåras till följd av lagstiftning eller annan reglering, domstolsavgörande eller domstolsbeslut, myndighetsbeslut eller någon liknande omständighet,
5. att inga omständigheter har inträffat som väsentligt negativt påverkar, eller rimligen kan förväntas väsentligt negativt påverka, ICA Gruppens omsättning, resultat, likviditet, soliditet, eget kapital eller tillgångar,

[3] [●] procent jämfört med den volymviktade genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste [30/90] handelsdagarna fram till och med den 9 november 2021.

6. att ingen information som har offentliggjorts av ICA Gruppen, eller lämnats av ICA Gruppen till Budbolaget, är felaktig, ofullständig eller vilseledande, och att ICA Gruppen har offentliggjort all information som ska ha offentliggjorts av ICA Gruppen, och
7. att ICA Gruppen inte vidtar någon åtgärd som typiskt sett är ägnad att försämra förutsättningarna för Erbjudandets lämnande eller genomförande.

Budbolaget förbehåller sig rätten att återkalla Erbjudandet för det fall det står klart att något av ovanstående villkor inte har uppfyllts eller inte kan uppfyllas. Såvitt avser villkoren i punkterna 2–7 ovan får emellertid ett sådant återkallande av Erbjudandet endast ske om den bristande uppfyllelsen av ett sådant villkor är av väsentlig betydelse för Budbolagets förvärv av ICA Gruppen eller om det godkänns av Aktiemarknadsnämnden.

Budbolaget förbehåller sig rätten att helt eller delvis frånfalla ett eller flera av villkoren ovan, inklusive, såvitt avser villkoret i punkten 1, att fullfölja Erbjudandet vid en lägre acceptnivå.

Nödvändiga myndighetsgodkännanden

ICA Gruppens dotterbolag ICA Banken AB, 516401-0190, är en bank och ICA Försäkring AB, 556966-2975, är ett försäkringsbolag. Dessa dotterbolag står därmed under tillsyn av Finansinspektionen. Som ett resultat av detta krävs godkännanden från Finansinspektionen avseende Budbolagets indirekta förvärv, och AMF:s indirekta förvärv genom förvärvet av aktier i Budbolaget, av dessa dotterbolag innan Erbjudandet kan fullföljas, en så kallad ägarprövning. Ansökan om sådana godkännanden gavs in till Finansinspektionen den 19 oktober 2021 (beträffande Budbolaget) och den 28 oktober 2021 (beträffande AMF). Finansinspektionens godkännanden förväntas erhållas under acceptfristen.

Finansiering av Erbjudandet

Erbjudandet är inte föremål för något finansieringsvillkor. Budbolaget kommer att finansiera Erbjudandet genom att ICA-handlarnas Förbund och AMF kommer att tillskjuta Budbolaget cirka 20,5 miljarder kronor i eget kapital och resterande del av vederlaget i Erbjudandet kommer att utgöras av bryggfinansiering. Den initiala bryggfinansieringen kommer i sin helhet att tillhandahållas av Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) och Svenska Handelsbanken AB (publ) som Joint and Exclusive Mandated Lead Arrangers and Bookrunners. Finansieringen sker på sedvanliga villkor för offentliga uppköpserbjudanden på den svenska marknaden.

Budbolagets aktieägande i ICA Gruppen

Per dagen för denna Erbjudandehandling äger ICA-handlarnas Förbund 108 643 330 aktier i ICA Gruppen, vilket motsvarar cirka 54 procent av det totala antalet aktier och röster i ICA Gruppen. Varken AMF eller Budbolaget äger per dagen för denna Erbjudandehandling några aktier i ICA Gruppen. ICA-handlarnas Förbunds aktier i ICA Gruppen kommer att tillskjutas Budbolaget i samband med och villkorat av Erbjudandets fullföljande, varefter Budbolaget kommer att äga de 108 643 330 aktier i ICA Gruppen som per dagen för denna Erbjudandehandling ägs av ICA-handlarnas Förbund.

Utöver vad som nämns i föregående stycke äger eller kontrollerar varken Budbolaget eller någon närstående till Budbolaget några aktier eller andra finansiella instrument som ger en finansiell exponering motsvarande ett aktieinnehav i ICA Gruppen. Budbolaget eller någon närstående till

Budbolaget har inte heller förvärvat, eller åtagit sig att förvärva, aktier i ICA Gruppen eller några andra finansiella instrument som ger en finansiell exponering motsvarande ett aktieinnehav i ICA Gruppen på förmånligare villkor än villkoren i Erbjudandet under de senaste sex månaderna före offentliggörandet av Erbjudandet.

Budbolaget och AMF förbehåller sig rätten att förvärva eller träffa överenskommelser om att förvärva aktier i ICA Gruppen, däribland förvärv på marknaden till rådande priser eller förvärv genom privata transaktioner till förhandlade priser. I förekommande fall kommer varje sådant förvärv att genomföras och offentliggöras i enlighet med tillämpliga lagar och regler. Eventuella aktier som förvärvas av AMF kommer att tillskjutas Budbolaget i samband med och villkorat av Erbjudandets fullföljande.

Närståendefrågor och intressekonflikter med mera

Budbolaget är per dagen för denna Erbjudandehandling helägt av ICA-handlarnas Förbund som är moderföretag till ICA Gruppen. Claes-Göran Sylvén, Bo Sandström, Magnus Moberg och Anette Wiotti, som inte är oberoende i förhållande till ICA-handlarnas Förbund, är ledamöter i ICA Gruppens styrelse, vilket innebär att avsnitt III i Nasdaq Stockholms takeover-regler är tillämpligt på Erbjudandet. Detta innebär bland annat att acceptfristen för Erbjudandet ska omfatta minst fyra veckor och att ICA Gruppen ska inhämta, och senast två veckor före acceptfristens utgång offentliggöra, ett värderingsutlåtande avseende aktierna i ICA Gruppen från oberoende expertis. Claes-Göran Sylvén, Bo Sandström, Magnus Moberg och Anette Wiotti har inte deltagit, och kommer inte att delta, i ICA Gruppens handläggning av frågor relaterade till, och utvärdering av, Erbjudandet. Övriga ledamöter i ICA Gruppens styrelse, Cecilia Daun Wennborg, Lennart Evrell, Andrea Gisle Joosen, Fredrik Persson, Charlotte Svensson, Jonathon Clarke och Magnus Rehn, är oberoende samt har deltagit och kommer att delta i ICA Gruppens handläggning av frågor relaterade till, och utvärdering av, Erbjudandet.

Due diligence-undersökning

Budbolaget har, i samband med förberedelserna av Erbjudandet, genomfört en begränsad due diligence-undersökning av ICA Gruppen. ICA Gruppen har bekräftat att Budbolaget inte mottagit någon insiderinformation rörande ICA Gruppen i samband med due diligence-undersökningen.

Tillämplig lag och tvister

Erbjudandet, och avtal som ingås mellan Budbolaget och aktieägare i ICA Gruppen med anledning av Erbjudandet, regleras av och tolkas i enlighet med svensk rätt. Tvister som uppstår med anledning av Erbjudandet ska slutligt avgöras av svensk domstol med Stockholms tingsrätt som första instans. För Erbjudandet gäller även Nasdaq Stockholms takeover-regler samt Aktiemarknadsnämndens tolkningar och tillämpningar av Nasdaq Stockholms takeover-regler och, i förekommande fall, Aktiemarknadsnämndens tolkningar av Näringslivets Börskommittés tidigare gällande regler om offentliga uppköpserbjudanden.

Budbolaget har den 10 november 2021, i enlighet med lagen (2006:451) om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden, gentemot Nasdaq Stockholm åtagit sig att följa Nasdaq Stockholms takeover-regler och Aktiemarknadsnämndens tolkningar och tillämpningar av Nasdaq Stockholms takeover-regler och, i förekommande fall, Aktiemarknadsnämndens tolkningar av Näringslivets Börskommittés tidigare gällande regler om offentliga uppköpserbjudanden samt att

underkasta sig de sanktioner som Nasdaq Stockholm kan komma att fastställa vid eventuella överträdelser av reglerna. Budbolaget informerade Finansinspektionen om Erbjudandet och åtagandet gentemot Nasdaq Stockholm den 10 november 2021.

Rådgivare

Budbolaget och ICA-handlarnas Förbund har anlitat Handelsbanken Capital Markets och SEB Corporate Finance som finansiella rådgivare samt Gernandt & Danielsson Advokatbyrå som legal rådgivare i samband med Erbjudandet. AMF har anlitat Setterwalls Advokatbyrå som legal rådgivare i samband med Erbjudandet. ICA Gruppen har anlitat Carnegie Investment Bank som finansiell rådgivare och Cirio Advokatbyrå som legal rådgivare i samband med Erbjudandet.

Bakgrund och motiv

ICA Gruppen är ett ledande detaljhandelsföretag med fokus på mat och hälsa. ICA-systemet bygger på en affärsidé som har bidragit till att ICA Gruppen, tillsammans med fria handlare i samverkan, har kunnat bygga en stark marknadsposition.

ICA-handlarnas Förbund äger per dagen för denna Erbjudandehandling cirka 54 procent av aktierna och rösterna i ICA Gruppen och är därmed ICA Gruppens största aktieägare. ICA-handlarnas Förbunds huvuduppdrag är att bevara, utveckla och stärka ICA-idén. I enlighet med ICA-handlarnas Förbunds stadgar ska ICA-handlarnas Förbund alltid, direkt eller indirekt, inneha en majoritet av aktierna i ICA Gruppen. ICA-handlarnas Förbund har därmed ett mycket långsiktigt perspektiv på sitt ägande i ICA Gruppen och kommer således inte att sälja sina aktier i ICA Gruppen, varken på marknaden eller till en annan budgivare.

ICA-handlarnas Förbunds uppdrag och dess mycket långsiktiga ägarperspektiv gör att ICA-handlarnas Förbund tar ett stort ansvar och verkar för beslut som ger bäst nytta för ICA Gruppen och ICA-systemet på lång sikt. Ambitionen är därför att ICA Gruppen hela tiden ska fortsätta utvecklas i en positiv riktning och ICA-handlarnas Förbund kommer alltid och kontinuerligt att arbeta för att ICA Gruppen, tillsammans med ICA-handlarna, ska främjas av en stark, stabil och långsiktigt hållbar tillväxt.

Dagligvaruhandeln står inför snabba förändringar, bland annat med hänsyn till ökad konkurrens, förändrade konsumentbeteenden, digital omställning och nya omvärldsfaktorer. ICA-handlarnas Förbund bedömer att vissa förändringar inom ICA Gruppen är nödvändiga för att skapa optimala förutsättningar för att möta framtida utmaningar, bland annat genom långsiktiga investeringar som främjar tillväxt. ICA-handlarnas Förbund och AMF bedömer att sådana förändringar enklare kan genomföras utan de krav som ställs på ett bolag i en noterad miljö. ICA-handlarnas Förbund och AMF bedömer även att en onoterad miljö ger bättre förutsättningar för ökad takt i beslutsfattandet med kortare beslutskedjor och större möjligheter till insyn, vilket kan skapa mer engagemang hos medarbetare och ICA-handlare. ICA-handlarnas Förbund och AMF har dock inte för avsikt att genomföra några förändringar av ICA Gruppens kärnverksamhet utan avser att fortsätta bedriva denna på samma sätt som i dag även på lång sikt.

ICA Gruppen i en onoterad miljö möjliggör en mer långsiktig investeringshorisont och ett tillväxtfrämjande fokus samt bedöms därför vara mest gynnsamt för att genomföra de förändringar som ICA-handlarnas Förbund bedömer vara nödvändiga. ICA-handlarnas Förbund och AMF kommer vidare att fortsätta stödja de strategiska initiativ som är nödvändiga för att vidmakthålla och ytterligare stärka ICA Gruppens erbjudande och konkurrenskraft på marknaden, exempelvis genom utökade investeringar som stärker tillväxt och marknadserbjudandet samt inom innovation och digitalisering.

ICA-handlarnas Förbund och AMF har stort förtroende för ICA Gruppens ledning och medarbetare samt anser dem vara en viktig tillgång för ICA Gruppen även framgent. ICA-handlarnas Förbunds och AMF:s avsikt är inte att Erbjudandets fullföljande ska medföra någon väsentlig förändring för ICA Gruppens ledning eller anställda (inklusive deras anställningsvillkor), sysselsättningen i ICA Gruppen eller några väsentliga förändringar av de platser där ICA Gruppen bedriver verksamhet. ICA-handlarnas Förbund och AMF kommer dock efter Erbjudandets fullföljande att fortsätta utveckla ICA Gruppens verksamhet, med bibehållet mycket långsiktigt ägarperspektiv, och

kan därför framöver komma att genomföra förändringar och effektiviseringar för att möta de utmaningar som ICA Gruppen står inför.

Erbjudandehandlingen har upprättats av styrelsen för Budbolaget i samband med Erbjudandet. Styrelsen för Budbolaget ansvarar för informationen i Erbjudandehandlingen. Såvitt styrelsen för Budbolaget känner till överensstämmer informationen med sakförhållandena och ingen uppgift som sannolikt skulle kunna påverka informationens innebörd har utelämnats. Informationen om ICA Gruppen på sidorna [18]–[39] har i enlighet med redogörelsen på sidan [40] granskats av ICA Gruppens styrelse (exklusive de ledamöter som till följd av tillämpliga regler inte har deltagit i handläggningen av frågor relaterade till, och utvärdering av, Erbjudandet)[4].

* * *

Solna den 10 november 2021
Murgröna Holding AB (publ)
Styrelsen

[4] Till följd av att Budbolaget är helägt av ICA-handlarnas Förbund som är moderföretag till ICA Gruppen har, i enlighet med Nasdaq Stockholms takeover-regler, styrelseledamöterna Claes-Göran Sylvén, Bo Sandström, Magnus Moberg och Anette Wiotti inte deltagit, och kommer inte att delta, i ICA Gruppens handläggning av frågor relaterade till, och utvärdering av, Erbjudandet.

Villkor och anvisningar

Erbjudandet

Budbolaget erbjuder [●] kronor kontant för varje aktie i ICA Gruppen. Budbolaget kommer inte att höja det erbjudna vederlaget.

Erbjudandet innebär att aktierna i ICA Gruppen värderas till totalt cirka [●] miljarder kronor (baserat på samtliga 201 146 795 aktier i ICA Gruppen, det vill säga inklusive de aktier som ICA-handlarnas Förbund redan äger, och på erbjudandepriset om [●] kronor per aktie).

Om ICA Gruppen betalar utdelning eller genomför någon annan värdeöverföring innan Budbolaget påbörjar utbetalning av vederlaget i Erbjudandet kommer Budbolaget att reducera det erbjudna vederlaget i motsvarande mån.

Courtage kommer inte att utgå i samband med Erbjudandet.

Villkor för fullföljande av Erbjudandet

Fullföljande av Erbjudandet är villkorat av:

1. att Erbjudandet accepteras i sådan utsträckning att Budbolaget blir ägare till mer än 90 procent av aktierna i ICA Gruppen (efter full utspädning),
2. att samtliga för Erbjudandet och förvärvet av ICA Gruppen erforderliga tillstånd, godkännanden, beslut och andra åtgärder från myndigheter eller liknande (däribland Finansinspektionen) erhålls, i varje enskilt fall på villkor som är acceptabla för Budbolaget respektive AMF,
3. att inte någon annan offentliggör ett erbjudande att förvärva aktier i ICA Gruppen på villkor som för aktieägarna i ICA Gruppen är förmånligare än de villkor som gäller enligt Erbjudandet,
4. att varken Erbjudandet eller förvärvet av ICA Gruppen helt eller delvis omöjliggörs eller väsentligen försvåras till följd av lagstiftning eller annan reglering, domstolsavgörande eller domstolsbeslut, myndighetsbeslut eller någon liknande omständighet,
5. att inga omständigheter har inträffat som väsentligt negativt påverkar, eller rimligen kan förväntas väsentligt negativt påverka, ICA Gruppens omsättning, resultat, likviditet, soliditet, eget kapital eller tillgångar,
6. att ingen information som har offentliggjorts av ICA Gruppen, eller lämnats av ICA Gruppen till Budbolaget, är felaktig, ofullständig eller vilseledande, och att ICA Gruppen har offentliggjort all information som ska ha offentliggjorts av ICA Gruppen, och
7. att ICA Gruppen inte vidtar någon åtgärd som typiskt sett är ägnad att försämra förutsättningarna för Erbjudandets lämnande eller genomförande.

Budbolaget förbehåller sig rätten att återkalla Erbjudandet för det fall det står klart att något av ovanstående villkor inte har uppfyllts eller inte kan uppfyllas. Såvitt avser villkoren i punkterna 2–7 ovan får emellertid ett sådant återkallande av Erbjudandet endast ske om den bristande uppfyllelsen av ett sådant villkor är av väsentlig betydelse för Budbolagets förvärv av ICA Gruppen eller om det godkänns av Aktiemarknadsnämnden.

Budbolaget förbehåller sig rätten att helt eller delvis frånfalla ett eller flera av villkoren ovan, inklusive, såvitt avser villkoret i punkten 1, att fullfölja Erbjudandet vid en lägre acceptnivå.

Accept

DIREKTREGISTRERAT INNEHAV

Aktieägare i ICA Gruppen vars aktier är direktregistrerade hos Euroclear Sweden AB (”**Euroclear**”) och som önskar acceptera Erbjudandet ska, under perioden från och med den 11 november 2021 till och med klockan 17.00 den 14 december 2021, underteckna och lämna in en korrekt ifylld anmälningssedel till SEB på den adress som anges på anmälningssedeln.

Anmälningssedeln måste lämnas in fysiskt eller sändas med post, helst i mottaget förfrankerat svarskuvert i god tid före acceptfristens sista dag för att vara SEB tillhanda senast klockan 17.00 den 14 december 2021.

Anmälningssedlar och förfrankerade svarskuvert kommer att distribueras till aktieägare vars innehav i ICA Gruppen är registrerat i eget namn hos Euroclear den 10 november 2021. Värdepapperskontot (”**VP-konto**”) och uppgifter om aktuellt aktieinnehav återfinns på den förtryckta anmälningssedeln. Den person som fyller i och skickar in anmälningssedeln är ansvarig för att först kontrollera att de förtryckta uppgifterna på anmälningssedeln är korrekta.

Observera att en inlämnad anmälningssedel som saknar obligatoriska uppgifter eller som i övrigt är felaktigt ifylld kan komma att lämnas utan avseende. Inga ändringar får göras i den förtryckta texten på anmälningssedlarna.

Aktieägare i ICA Gruppen som accepterar Erbjudandet bemyndigar SEB att leverera deras aktier i ICA Gruppen till Budbolaget i enlighet med villkoren och anvisningarna för Erbjudandet.

FÖRVALTARREGISTRERAT INNEHAV

Aktieägare i ICA Gruppen vars aktier är förvaltarregistrerade kommer inte att erhålla någon förtryckt anmälningssedel eller något förfrankerat svarskuvert. Accept av Erbjudandet ska i dessa fall ske i enlighet med instruktioner från förvaltaren.

PANTSATT INNEHAV

Om aktier i ICA Gruppen är pantsatta i Euroclears system måste såväl aktieägaren som panthavaren underteckna anmälningssedeln och bekräfta att panträtten upphör om Erbjudandet fullföljs. De som är upptagna i förteckningen över panthavare och förmyndare kommer inte att erhålla någon anmälningssedel utan kommer i stället att meddelas separat. Panten på aktierna ifråga måste vara avregistrerad i Euroclears system vid tidpunkten för leveransen av aktierna till Budbolaget.

Acceptfristen

Acceptfristen börjar den 11 november 2021 och slutar den 14 december 2021. Budbolaget förbehåller sig rätten att förlänga acceptfristen. I förekommande fall kommer Budbolaget att offentliggöra varje förlängning av acceptfristen genom ett pressmeddelande i enlighet med tillämpliga lagar och regler (inklusive Nasdaq Stockholms takeover-regler).

Rätt att återkalla accept

Aktieägare i ICA Gruppen har rätt att återkalla lämnad accept av Erbjudandet. För att återkallelsen ska kunna göras gällande ska en skriftlig återkallelse ha kommit SEB tillhanda före det att Budbolaget har offentliggjort att villkoren för Erbjudandet har uppfyllts eller, om sådant offentliggörande inte sker

under acceptfristen, senast klockan 17.00 den sista dagen av acceptfristen. Om villkor för Erbjudandet som Budbolaget har förbehållit sig rätten att frånfalla under en förlängning av Erbjudandet kvarstår, och om Budbolaget inte har frånfallit sådana villkor, ska rätten att återkalla lämnad accept gälla på motsvarande sätt även under sådan förlängning av Erbjudandet.

Aktieägare i ICA Gruppen vars aktier är förvaltarregistrerade som önskar återkalla lämnad accept ska följa instruktionerna från förvaltaren.

Bekräftelse av accept och överföring av aktier i ICA Gruppen till spärrade VP-konton

Efter det att SEB har mottagit och registrerat en korrekt ifylld anmälningssedel kommer de aktier som anmälts till försäljning att överföras till ett nyöppnat spärrat VP-konto (ett så kallat apportkonto) i aktieägarens namn. I samband med detta skickar Euroclear en VP-avi som visar antalet aktier i ICA Gruppen som har bokats ut från det ursprungliga VP-kontot och en avi som visar antalet aktier som bokats in på apportkontot.

Utbetalning av vederlag

Budbolaget beräknar att kunna påbörja utbetalning av vederlaget i Erbjudandet omkring den 20 december 2021 för de som har accepterat Erbjudandet senast klockan 17.00 den 14 december 2021.

Redovisning av vederlag sker genom distribution av avräkningsnotor till dem som har accepterat Erbjudandet. Vederlaget kommer att betalas till det avkastningskonto som är anslutet till det VP-konto på vilket aktierna var registrerade. För aktieägare i ICA Gruppen som saknar ett avkastningskonto eller vars avkastningskonto är felaktigt, eller är ett BankGiro-konto eller PlusGiro-konto, sker utbetalning enligt instruktioner på avräkningsnotan. I samband med redovisning av vederlaget kommer aktierna att bokas ut från det spärrade VP-kontot (apportkontot) som sedan avslutas. I samband med detta skickas ingen VP-avi ut. Om innehavet är förvaltarregistrerat kommer redovisning av likvid att ske genom respektive förvaltare i enlighet med deras rutiner. Redovisning av likvid kommer att ske i enlighet med vad som anges ovan även om aktierna är pantsatta.

Budbolaget förbehåller sig rätten att senarelägga likviddagen. Varje senareläggning av likviddagen kommer att offentliggöras genom ett pressmeddelande i enlighet med tillämpliga lagar och regler (inklusive Nasdaq Stockholms takeover-regler).

Tvångsinlösen och avnotering

Om Budbolaget, i samband med Erbjudandet eller på annat sätt, blir ägare till mer än 90 procent av aktierna i ICA Gruppen avser Budbolaget att påkalla ett tvångsinlösenförfarande beträffande återstående aktier i ICA Gruppen i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551). I samband med ett sådant tvångsinlösenförfarande avser Budbolaget att verka för att aktierna i ICA Gruppen avnoteras från Nasdaq Stockholm.

Viktig information angående NID och LEI

Enligt Europaparlamentets och rådets direktiv 2014/65/EU (MiFID II) behöver alla investerare från och med den 3 januari 2018 ha en global identifieringskod för att kunna genomföra en värdepappers-transaktion. Detta krav medför att juridiska personer behöver ansöka om registrering av en LEI-kod (Legal Entity Identifier) och fysiska personer behöver ta reda på sitt NID-nummer (Nationellt ID eller

National Client Identifier) för att kunna acceptera Erbjudandet. Observera att SEB kan vara förhindrat att utföra en transaktion om en LEI-kod eller ett NID-nummer inte tillhandahålls av personen i fråga.

Information om behandling av personuppgifter

Personuppgifter som lämnas till SEB, till exempel kontaktuppgifter och personnummer, eller som i övrigt registreras i samband med förberedelse eller administration av Erbjudandet, behandlas av SEB (som är personuppgiftsansvarig) för administration och utförande av uppdraget. Behandling av personuppgifter sker även för att SEB ska kunna fullgöra sina förpliktelser enligt lag.

Personuppgifter kan för angivna ändamål, med beaktande av tillämpliga regler om banksekretess, komma att lämnas ut till andra bolag inom SEB-koncernen eller till företag som SEB samarbetar med, inom och utanför EU/EES, i enlighet med Europeiska unionens godkända och lämpliga skyddsåtgärder. I vissa fall är SEB även skyldigt enligt lag att lämna ut uppgifter, exempelvis till Finansinspektionen och Skatteverket.

Lagen (2004:297) om bank- och finansieringsrörelse innehåller, liksom lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, sekretessbestämmelser enligt vilka alla anställda hos SEB är bundna av tystnadsplikt avseende SEB:s kunder och andra uppdragsgivare. Tystnadsplikten gäller även mellan och inom de olika bolagen i SEB-koncernen.

Information om vilka personuppgifter som behandlas av SEB, radering av personuppgifter, begränsning av behandling av personuppgifter, dataportabilitet eller rättelse av personuppgifter kan begäras hos SEB:s dataskyddsombud. Det går även bra att kontakta dataskyddsombudet för ytterligare information om SEB:s behandling av personuppgifter. För det fall en person vars personuppgifter behandlas vill lämna ett klagomål avseende behandlingen av personuppgifter har denne rätt att vända sig till Integritetsskyddsmyndigheten som är tillsynsmyndighet.

Personuppgifter ska raderas om de inte längre är nödvändiga för de ändamål för vilka de har samlats in eller på annat sätt behandlats förutsatt att SEB inte är rättsligt förpliktat att bevara sådana personuppgifter. Normal lagringstid för personuppgifter är tio år.

ADRESS TILL DATASKYDDSOMBUD

SEB
Dataskyddsombud
106 40 Stockholm

Erbjudandehandling och anmälningssedel

Erbjudandehandlingen och en anmälningssedel kommer att finnas tillgängliga på Budbolagets webbplats (www.murgrona-offer.com) och på SEB:s webbplats (www.sebgroup.com/prospectuses). Erbjudandehandlingen kommer även att finnas tillgänglig på Finansinspektionens webbplats (www.fi.se).

Övrig information

SEB är mottagande institut i samband med Erbjudandet, vilket innebär att SEB utför vissa administrativa tjänster avseende Erbjudandet. Detta innebär inte i sig att den som accepterar Erbjudandet (”**Deltagaren**”) betraktas som kund hos SEB. Vid accept av Erbjudandet betraktas Deltagaren som kund endast om SEB har lämnat råd till Deltagaren eller annars har kontaktat

Deltagaren individuellt angående Erbjudandet. Om en Deltagare inte betraktas som kund är inte reglerna om skydd för investerare i lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden tillämpliga på dennes accept. Detta innebär bland annat att varken så kallad kundkategorisering eller passandebedömning kommer att ske beträffande Erbjudandet. Deltagaren ansvarar därmed själv för att denne har tillräckliga erfarenheter och kunskaper för att förstå de risker som är förenade med Erbjudandet.

Frågor om Erbjudandet

För mer information om Erbjudandet, se Budbolagets webbplats (www.murgrona-offer.com) och SEB:s webbplats (www.sebgroup.com/prospectuses).

Direktregistrerade aktieägare och övriga är välkomna att vid frågor om Erbjudandet kontakta Budbolagets callcenter mellan klockan 09.00 och 16.00 per telefon (+46 (0)8-420 034 32) eller SEB:s emissionsavdelning mellan klockan [●] och [●] per telefon (+46 (0)8-639 27 50).

Förvaltarregistrerade aktieägare och övriga bör i första hand kontakta sina respektive förvaltare för ytterligare information om praktiska eller tekniska frågor om Erbjudandet. För övergripande frågor om Erbjudandet går det att kontakta Budbolagets callcenter mellan klockan 09.00 och 16.00 per telefon (+46 (0)8-420 034 32).

Beskrivning av Budbolaget och finansiering av Erbjudandet

Budbolaget i korthet

Murgröna Holding AB (publ), 559338-5098, är ett svenskt publikt aktiebolag som per dagen för denna Erbjudandehandling är helägt av ICA-handlarnas Förbund. Styrelsen har sitt säte i Solna och Budbolagets adress är c/o ICA-handlarnas Förbund, Box 3032, 169 03 Solna. Budbolaget bildades den 23 september 2021 och registrerades hos Bolagsverket den 4 oktober 2021. ICA-handlarnas Förbund och AMF kommer att tillskjuta Budbolaget cirka 20,5 miljarder kronor i eget kapital och resterande del av vederlaget i Erbjudandet kommer att utgöras av bryggfinansiering (se även ”*–Finansiering av Erbjudandet*” nedan). Efter Erbjudandets fullföljande kommer Budbolaget att ägas gemensamt av ICA-handlarnas Förbund och AMF i proportion till tillskjutet kapital och tillskjutna aktier i ICA Gruppen, vilket innebär att ICA-handlarnas Förbund kommer att inneha cirka 87 procent av samtliga aktier och röster i Budbolaget och AMF kommer att inneha cirka 13 procent av samtliga aktier och röster i Budbolaget. Budbolaget har inte tidigare bedrivit och bedriver för närvarande ingen verksamhet och dess enda affärsmässiga syfte är att lämna Erbjudandet.

Budbolaget har inga anställda och avser inte bedriva någon egen verksamhet. På sikt avser Budbolaget att dess styrelse och verkställande direktör ska vara styrelsen och den verkställande direktören i ICA Gruppen från tid till annan.

ICA-handlarnas Förbund i korthet

ICA-handlarnas Förbund, 802001-5577, är en ideell förening och medlemsorganisation för ICA-handlare i Sverige. Förbundsstyrelsen har sitt säte i Stockholm och ICA-handlarnas Förbunds adress är Box 3032, 169 03 Solna. ICA-handlarnas Förbunds uppgift är att stärka enskilda ICA-handlares möjligheter att äga och driva sina butiker med lönsamhet, konkurrenskraft och högt kundförtroende. ICA-handlarnas Förbund har i dag cirka 1 500 medlemmar. För ytterligare information om ICA-handlarnas Förbund, se ICA-handlarnas Förbunds webbplats (www.icahandlarna.se).

AMF i korthet

AMF Pensionsförsäkring AB, 502033-2259, är ett svenskt aktiebolag och pensionsbolag. Styrelsen har sitt säte i Stockholm och AMF:s adress är 113 88 Stockholm. AMF erbjuder personförsäkringar med fokus på kollektivavtalade tjänstepensioner med sparande i traditionell försäkring och fondförsäkring samt har cirka 4 miljoner kunder. AMF drivs enligt ömsesidiga principer och arbetar utan eget vinstsyfte där all vinst som uppstår i AMF:s verksamhet oavkortat går till AMF:s kunder. AMF ägs till lika delar av LO och Svenskt Näringsliv. Per den 30 juni 2021 uppgick förvaltat kapital i AMF-koncernen till cirka 790 miljarder kronor samt består av aktier, räntebärande tillgångar, fastigheter och alternativa tillgångar. AMF är en av de största ägarna på Stockholmsbörsen och har även omfattande tidigare erfarenhet som långsiktig samägare genom långsiktiga investeringar i onoterade bolag och i bolag med stark tillväxt.

Finansiering av Erbjudandet

Erbjudandet är inte föremål för något finansieringsvillkor. Budbolaget kommer att finansiera Erbjudandet genom att ICA-handlarnas Förbund och AMF kommer att tillskjuta Budbolaget cirka 20,5 miljarder kronor i eget kapital och resterande del av vederlaget i Erbjudandet kommer att utgöras av bryggfinansiering. Den initiala bryggfinansieringen kommer i sin helhet att tillhandahållas av Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) och Svenska Handelsbanken AB (publ) som Joint and Exclusive Mandated Lead Arrangers and Bookrunners. Finansieringen sker på sedvanliga villkor för offentliga uppköpserbjudanden på den svenska marknaden.

Beskrivning av ICA Gruppen

ICA Gruppen i korthet

ICA Gruppen är ett detaljhandelsföretag med fokus på mat och hälsa. ICA Gruppen är verksam inom en rad vardagsnära områden, såsom dagligvaror, apotek, bank och försäkring. Kärnan i verksamheten är dagligvaruhandel, där navet utgörs av de cirka 1 550 dagligvarubutikerna i Sverige, Estland, Lettland och Litauen. Den övriga verksamheten ska stödja kärnverksamheten men ska även kunna vidareutvecklas mot nya affärsmöjligheter samt på egna meriter bidra till lönsamhet och fortsatt tillväxt. Verksamheterna knyts samman av den gemensamma visionen att göra varje dag lite enklare. Koncernen består av ICA Sverige, Rimi Baltic, Apotek Hjärtat, ICA Fastigheter och ICA Banken (inklusive ICA Försäkring). Per den 31 december 2020 hade ICA Gruppen cirka 23 000 anställda.

Verksamhetsöversikt

ICA-IDÉN

ICA-idén utgör en unik affärsmodell där centrala skalfördelar förenas med den lokala ICA-handlarens engagemang, entreprenörskap och marknadskännedom. Grunden i ICA-idén handlar om att nyttja samverkan i kombination med lokal anpassning, så nära kunden som möjligt. Detta innebär bland annat att dagligvaruhandeln inom ICA i detaljistledet bedrivs av fria ICA-handlare, där varje handlare äger och driver sin egen butik och kan på det sättet möta sina kunder genom lokalt anpassade koncept och erbjudanden. Enskilda ICA-handlare har sedan genom ICA Sverige tillgång till samma storskalfördelar vad gäller exempelvis inköp, logistik och marknadskommunikation som helägda kedjeföretag. ICA-handlaren har även möjlighet att använda sig av ICA:s logistikorganisation för att leverera varor till sin butik. ICA-idén som sådan ägs av ICA-handlarnas Förbund, som har till främsta uppgift att värna om och utveckla ICA-idén. I syfte att utveckla och genomföra ICA-idén i praktiken har ICA-handlarnas Förbund och ICA Sverige tillsammans utarbetat en affärsmodell för ICA-systemet som dokumenterats i ett avtal mellan, och förvaltas gemensamt av, ICA Sverige och ICA-handlarnas Förbund.

ICA SVERIGE

ICA Sverige har avtal med de cirka 1 500 fristående ICA-handlarna, som tillsammans har 1 266 butiker. I ICA Sveriges verksamhet ingår även att ansvara för butiksetablering, inköp, logistik, IT och marknadskommunikation inom ICA-systemet. Relationen mellan de enskilda ICA-handlarna och ICA Sverige regleras genom avtal. I dessa avtal anges bland annat den övergripande ansvarsfördelningen mellan ICA Sverige och den enskilde ICA-handlaren, hur butiksetableringar ska finansieras och principer för rätten till varumärket ICA.

I ICA Sverige ingår, utöver verksamheten som grossist av dagligvaror till ICA-butikerna, ICA Special som driver försäljning av non-food i Maxi ICA Stormarknad. ICA Special driver även partihandel inom non-food för ICA Kvantum, ICA Supermarket och ICA Nära i Sverige samt levererar produkter till ICA:s verksamheter i Baltikum.

RIMI BALTIC

Rimi Baltic bedriver dagligvaruhandel i 289 helägda butiker i Estland, Lettland och Litauen. Butiksprofilerna utgörs av Rimi Hyper, Rimi Super, Rimi Mini och Rimi Express. I Rimi Baltic ingår även de fastigheter som koncernen äger i Estland, Lettland och Litauen.

APOTEK HJÄRTAT

Apotek Hjärtat har cirka 390 apotek och en omfattande e-handelsverksamhet, vilket gör Apotek Hjärtat till Sveriges största apotekskedja. Apotek Hjärtat har apotek i hela Sverige, från storstad till glesbygd. Cirka en fjärdedel av apoteken ligger i anslutning till större ICA-butiker med generösa öppettider, vilket gör det enkelt att uträtta apoteksärenden samtidigt som övriga inköp på ICA.

Apotek Hjärtat utvecklar kontinuerligt sitt erbjudande inom hälsa och har sedan 2018 varit delägare i Min Doktor, en av Sveriges största aktörer inom digitala primärvårdstjänster som erbjuder digitala vårdbesök samt har flera fysiska mottagningar i anslutning till Apotek Hjärtat och ICA-butiker.

ICA FASTIGHETER

ICA Fastigheter är ett av Nordens största kommersiella fastighetsbolag inom detaljhandel. Den övergripande uppgiften är att säkra ICA Gruppens långsiktiga behov av rätt lokaler på rätt platser, avseende såväl butiker som lokaler för lager och logistik.

Utöver verksamheten i Sverige äger ICA Fastigheter tre bolag – Ancore Fastigheter, Secore Fastigheter och Långeberga Logistik. Ancore Fastigheter och Långeberga Logistik ägs till lika delar tillsammans med Alecta. Secore Fastigheter ägs till lika delar tillsammans med Första AP-fonden.[5] Ancore Fastigheters uppgift är att förvärva och äga butiksfastigheter i Sverige med långa hyresavtal och där ICA är huvudsaklig hyresgäst. Genom detta får ICA Gruppen bland annat fortsatt inflytande över marknadsplatserna även efter att delavyttringar har skett. Secore Fastigheter äger och förvaltar fastigheter på 40 handelsplatser i Sverige, i vilka ICA-butiker är belägna där verksamheten bedrivs av ICA-handlare. Långeberga Logistik äger ICA:s lagerfastighet i Helsingborg.

ICA BANKEN

ICA Banken startades 2001 och erbjuder ett utbud av finansiella tjänster som förenklar vardagen för dess kunder. Verksamheten bedrivs inom de två affärsområdena Privataffären och Företagsaffären. Utöver att tillhandahålla ett växande utbud av användarvänliga banktjänster bidrar ICA Banken till att stärka lojaliteten till ICA-butikerna och samtidigt sänka kostnaderna för de finansiella flödena i ICA-systemet. Samtliga ICA Bankens tjänster hanteras genom olika digitala kanaler, kundservice via telefon eller i de svenska ICA-butikerna.

ICA FÖRSÄKRING

Sedan 2015 bedriver ICA Banken även försäkringsverksamhet genom dotterbolaget ICA Försäkring AB. ICA Försäkring erbjuder sakförsäkringar till privatkunder och ICA-handlare där ambitionen är att utmana de stora etablerade marknadsaktörerna genom att erbjuda bättre försäkringar till bra priser.

---

[5] Enligt ett pressmeddelande den 30 september 2021 har ICA Gruppen ingått avtal om att förvärva Första AP-fondens andel i Secore Fastigheter. ICA Gruppens avsikt är att i samband med att förvärvet genomförs ingå ett nytt samarbete med en långsiktig partner i fråga om ägandet av Secore Fastigheter. Förvärvet förväntas slutföras den 1 april 2022.

Strategi och mål

ICA Gruppens strategi syftar till att säkerställa en långsiktig tillväxt med bibehållen lönsamhet på en marknad i kraftig förändring. ICA Gruppen drivs av visionen att göra varje dag lite enklare och fortsätter utvecklas genom att hitta enklare och bättre lösningar för kunderna så att de kan handla bekvämare, laga godare mat, leva ett friskare liv, sköta hushållsekonomin, göra fler hållbara val och leva i mer hållbara samhällen. Genom samarbeten mellan koncernbolagen uppnås skalfördelar och viktiga synergier realiseras, exempelvis gemensamt lojalitetsprogram, samlokalisering av butiker, inköp och administration. Genom digitalisering kan ytterligare synergier skapas inom bland annat e-handel, data och investeringar i nya teknologier och färdigheter.

Koncernens finansiella mål ska säkerställa att ICA Gruppen långsiktigt skapar värde för aktieägarna och spegla koncernens inriktning mot den stabila dagligvaruhandeln. Bland annat innefattar de finansiella målen att växa snabbare än marknaden, att nå en rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster om 4,5 procent samt att nå en avkastning på sysselsatt kapital om 7,5 procent.

ICA Gruppens hållbarhetsarbete syftar till att skapa tydliga resultat och säkra en hållbar värdekedja, från produktion till butik och apotek. Hållbarhetsmålen innefattar bland annat att 100 procent av leverantörer av ICA Gruppens egna varor i högriskländer ska vara socialt reviderade, att ICA Gruppens matsvinn från lager och butik ska halveras till 2025 samt att ICA Gruppens egen verksamhet ska vara klimatneutral från och med 2020 och ha netto noll klimatavtryck senast 2030.

Övrig information

För ytterligare information om ICA Gruppen, se ICA Gruppens webbplats (www.icagruppen.se).

Utvald historisk finansiell information avseende ICA Gruppen

Nedanstående information avseende ICA Gruppen har hämtats från ICA Gruppens reviderade konsoliderade årsredovisningar för räkenskapsåren 2020, 2019 och 2018 samt delårsrapport för perioden januari–september 2021. Delårsrapporten för perioden januari–september 2021 har översiktligt granskats av ICA Gruppens nuvarande revisor.

ICA Gruppens konsoliderade årsredovisningar har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee, såsom de har antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. ICA Gruppens delårsrapport för perioden januari–september 2021 har upprättats i enlighet med IFRS med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering.

ICA Gruppens årsredovisningar och delårsrapport finns tillgängliga på ICA Gruppens webbplats (www.icagruppen.se).

Koncernens rapport över totalresultat

	1 januari–30 september		1 januari–31 december			
	2021	2020	2020	2019	Omräknat 2018[1)]	2018
(Mkr)	*Oreviderad*	*Oreviderad*	*Reviderad*	*Reviderad*	*Oreviderad*	*Reviderad*
Nettoomsättning	95 098	93 690	126 283	119 295	115 354	115 354
Kostnad för sålda varor och tjänster	–78 789	–77 639	–104 739	–98 328	–95 134	–96 459
Bruttoresultat	**16 309**	**16 051**	**21 544**	**20 967**	**20 220**	**18 894**
Försäljningskostnader	–9 500	–9 288	–12 569	–12 703	–12 807	–11 640
Administrationskostnader	–2 722	–2 656	–3 635	–3 322	–2 993	–2 995
Övriga rörelseintäkter	410	312	441	379	346	346
Övriga rörelsekostnader	–	–	–	–	–26	–26
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat	30	40	50	34	71	71
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	**4 528**	**4 460**	**5 831**	**5 356**	**4 811**	**4 651**
Reavinster/förluster vid försäljning av dotterföretag och anläggningstillgångar	66	6	6	–382	49	49
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	–22	–16	–63	–39	–202	–202
Rörelseresultat	**4 572**	**4 449**	**5 774**	**4 934**	**4 658**	**4 498**
Finansiella intäkter	5	11	17	4	11	11
Finansiella kostnader	–307	–367	–483	–536	–612	–283
Finansnetto	**–302**	**–356**	**–466**	**–532**	**–602**	**–272**
Resultat före skatt	**4 270**	**4 093**	**5 308**	**4 402**	**4 057**	**4 227**
Skatt	–759	–839	–1 135	–951	–549	–580
PERIODENS RESULTAT	**3 511**	**3 254**	**4 173**	**3 450**	**3 508**	**3 647**
Övrigt totalresultat, poster som ej kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt						

Omvärdering förmånsbestämda pensioner	398	–431	–99	–548	–236	–236
Övrigt totalresultat, poster som kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt						
Förändring av omräkningsreserv	37	32	–75	66	130	130
Förändring av säkringsreserv	191	–87	–157	–28	75	75
Andel av joint ventures övriga totalresultat	7	2	4	18	16	16
Summa poster som kan överföras till resultaträkningen	**235**	**–53**	**–228**	**56**	**221**	**221**
PERIODENS TOTALRESULTAT	**4 145**	**2 770**	**3 846**	**2 958**	**3 493**	**3 632**
Periodens resultat hänförligt till:						
Moderföretagets aktieägare	3 494	3 240	4 153	3 432	3 491	3 630
Innehav utan bestämmande inflytande	18	14	20	19	17	17
Periodens totalresultat hänförligt till:						
Moderföretagets aktieägare	4 127	2 753	3 823	2 934	3 470	3 609
Innehav utan bestämmande inflytande	18	17	23	25	23	23
Resultat per aktie, kronor						
Resultat per aktie	17,37	16,11	20,65	17,06	17,35	18,05

[1] Från och med räkenskapsåret 2019 tillämpar ICA Gruppen IFRS 16 Leasingavtal. ICA Gruppen har valt den övergångsmetod som innebär att IFRS 16 tillämpas framåtriktat från och med den 1 januari 2019. För att underlätta jämförelsen mellan räkenskapsåren har ICA Gruppen, som ett komplement till de formella jämförelsevärdena för räkenskapsåret 2018 som presenteras i årsredovisningen för räkenskapsåret 2019, valt att även presentera 2018 omräknat för IFRS 16. I kolumnen "Omräknat" presenteras därmed beloppen som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018. Dessa belopp har inte varit föremål för revisorns granskning.

Koncernens rapport över finansiell ställning

Den finansiella informationen i nedanstående tabell har hämtats från ICA Gruppens årsredovisningar avseende räkenskapsåren 2020, 2019 och 2018.

	31 december			
	2020	**2019**	**Omräknat 2018[1]**	**2018**
(Mkr)	*Reviderad*	*Reviderad*	*Oreviderad*	*Reviderad*
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar				
Goodwill	16 301	16 301	16 301	16 301
Varumärken	12 895	12 926	13 413	13 413
IT-system	1 948	1 776	1 534	1 534
Övrigt	41	48	38	38
	31 185	31 052	31 285	31 285
Materiella anläggningstillgångar				
Byggnader och mark	14 807	12 146	11 951	11 951
Förvaltningsfastigheter	1 401	1 295	1 180	1 180
Förbättringsutgifter på annans fastighet	398	448	394	394
Inventarier	2 581	2 437	2 385	2 385
Pågående nyanläggningar	1 329	1 389	849	849
	20 516	17 715	16 759	16 759
Nyttjanderättstillgångar leasing	15 054	16 142	16 162	–
	35 570	33 857	32 921	16 759
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i joint ventures och intresseföretag	1 287	1 224	1 256	1 256

ICA Bankens placeringar	2 556	2 155	3 181	3 181
ICA Bankens utlåning	13 035	11 319	8 735	8 735
Fordringar hos närstående		50		
Övriga finansiella anläggningstillgångar	48	60	39	39
	16 926	14 808	13 212	13 212
Uppskjuten skattefordran	62	71	385	385
Summa anläggningstillgångar	**83 744**	**79 789**	**77 802**	**61 640**
Omsättningstillgångar				
Varulager	4 731	4 611	4 490	4 490
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	5 005	4 815	4 787	4 787
Skattefordran	1	3	61	61
ICA Bankens utlåning	3 063	3 516	3 176	3 176
Fordringar hos närstående	130	126	111	111
Övriga omsättningstillgångar	28	33	55	55
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2 943	2 718	2 695	3 118
Tillgångar som innehas för försäljning	157	158	6	6
	11 329	11 369	10 891	11 315
Likvida medel	4 584	3 157	3 206	3 206
Summa omsättningstillgångar	**20 644**	**19 138**	**18 588**	**19 011**
SUMMA TILLGÅNGAR	**104 388**	**98 927**	**96 391**	**80 651**
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital	503	503	503	503
Övrigt tillskjutet kapital	7 694	7 694	7 694	7 694
Reserver	372	603	553	553
Balanserat resultat	26 444	24 805	24 095	24 234
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	**35 013**	**33 604**	**32 845**	**32 984**
Innehav utan bestämmande inflytande	213	240	265	265
Summa eget kapital	**35 226**	**33 844**	**33 110**	**33 249**
Långfristiga skulder				
Avsättningar till pensioner	4 262	3 939	3 082	3 082
Uppskjuten skatteskuld	3 970	3 882	4 205	4 236
Obligationslån	3 250	2 200	1 200	1 200
Övriga räntebärande skulder	923	513	2 426	2 426
Långfristiga leaseskulder	11 903	12 521	12 553	
Övriga avsättningar	9	39	34	34
Övriga skulder	183	87	45	45
Summa långfristiga skulder	**24 500**	**23 182**	**23 545**	**11 022**
Kortfristiga skulder				
Obligationslån	1 200		1 500	1 500
Övriga räntebärande skulder	840	2 340	733	733
Leverantörsskulder	15 751	15 310	14 891	14 891
Inlåning i ICA Banken	19 293	16 698	15 385	15 385
Kortfristiga leaseskulder	3 096	3 390	3 356	
Skuld till närstående	5	6	12	12
Skatteskuld	104	215	0	0
Övriga skulder	1 151	968	822	822

Avsättningar	211	260	241	241
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 010	2 716	2 797	2 797
Summa kortfristiga skulder	**44 661**	**41 901**	**39 736**	**36 380**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**104 388**	**98 927**	**96 391**	**80 651**

[1] Från och med räkenskapsåret 2019 tillämpar ICA Gruppen IFRS 16 Leasingavtal. ICA Gruppen har valt den övergångsmetod som innebär att IFRS 16 tillämpas framåtriktat från och med den 1 januari 2019. För att underlätta jämförelsen mellan räkenskapsåren har ICA Gruppen, som ett komplement till de formella jämförelsevärdena för räkenskapsåret 2018 som presenteras i årsredovisningen för räkenskapsåret 2019, valt att även presentera 2018 omräknat för IFRS 16. I kolumnen "Omräknat" presenteras därmed beloppen som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018. Dessa belopp har inte varit föremål för revisorns granskning.

Den finansiella informationen i nedanstående tabell har hämtats från ICA Gruppens delårsrapport avseende perioden januari–september 2021.

	30 september	
(Mkr)	**2021** *Översiktligt granskad*	**2020** *Översiktligt granskad*
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Goodwill	16 301	16 301
Varumärken	12 908	12 937
Övriga immateriella tillgångar	2 095	1 936
Byggnader, mark och förvaltningsfastigheter	18 082	17 445
Nyttjanderättstillgångar	14 823	15 486
Andelar i joint ventures och intresseföretag	1 279	1 202
ICA Bankens utlåning och placeringar	20 749	14 725
Uppskjuten skattefordran	50	56
Övriga anläggningstillgångar	2 743	2 595
Summa anläggningstillgångar	**89 029**	**82 683**
Omsättningstillgångar		
Varulager	4 821	4 594
ICA Bankens utlåning och placeringar	3 906	3 820
Övriga omsättningstillgångar	7 765	7 461
Tillgångar som innehas för försäljning	1	167
ICA Bankens likvida medel	5 723	3 190
Likvida medel	537	827
Summa omsättningstillgångar	**22 750**	**20 059**
SUMMA TILLGÅNGAR	**111 779**	**102 743**
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	**36 721**	**34 165**
Långfristiga skulder		
Avsättningar	3 950	4 642
Uppskjutna skatteskulder	4 075	3 720
Långfristiga räntebärande skulder	3 759	4 173
Långfristiga leaseskulder	11 531	12 064
Övriga långfristiga skulder	113	137
Summa långfristiga skulder	**23 428**	**24 737**
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga räntebärande skulder	2 185	3 021
Inlåning i ICA Banken	26 832	19 074
Kortfristiga leaseskulder	3 269	3 304
Övriga kortfristiga skulder	19 343	18 442
Summa kortfristiga skulder	**51 630**	**43 841**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**111 779**	**102 743**

Koncernens rapport över kassaflöden

Den finansiella informationen i nedanstående tabell har hämtats från ICA Gruppens årsredovisningar avseende räkenskapsåren 2020, 2019 och 2018.

	1 januari–31 december			
	2020	**2019**	**Omräknat 2018[1)]**	**2018**
(Mkr)	*Reviderad*	*Reviderad*	*Oreviderad*	*Reviderad*
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat	5 774	4 934	4 658	4 498
Utdelning från joint ventures	100	90	35	35
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	5 497	5 791	5 272	1 884
Betald inkomstskatt	–1 078	–584	–803	–803
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	**10 293**	**10 230**	**9 162**	**5 615**
Förändring av rörelsekapital				
Varulager (ökning –/minskning +)	–199	–268	32	32
Kortfristiga fordringar (ökning –/minskning +)	–544	–107	–718	–694
Kortfristiga skulder (ökning +/minskning –)	1 143	431	1 865	1 865
ICA Bankens netto av in-, utlåning samt placeringar	950	–538	–16	–16
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**11 641**	**9 748**	**10 326**	**6 802**
Investeringsverksamheten				
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	–5 372	–3 080	–3 507	–3 507
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	81	59	302	302
Utgivande av lån	–31	–105	–16	–16
Återbetalning av utgivna lån	116	9	1	1
Övriga finansiella anläggningstillgångar (ökning –/minskning +)	0	0	5	5
Erhållna räntor	5	1	1	1
Investering i joint ventures och intresseföretag	–108	–7	–380	–380
Försäljning av dotterföretag	–	222	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**–5 309**	**–2 900**	**–3 593**	**–3 593**
Finansieringsverksamheten				
Upptagande av lån	3 164	1 003	1 205	1 205
Återbetalning av upptagna lån	–1 926	–1 806	–3 188	–3 188
Kapitaltillskott, förvärv och utdelning avseende innehav utan bestämmande inflytande	–50	–53	–87	–87
Amortering leaseskulder	–3 255	–3 257	–3 194	–
Erlagda räntor leaseskulder	–321	–342	–330	–
Erlagda räntor	–109	–126	–230	–230
Utbetalning till aktieägare i ICA Gruppen AB	–2 414	–2 313	–2 213	–2 213
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**–4 911**	**–6 895**	**–8 036**	**–4 512**
Årets kassaflöde	**1 422**	**–48**	**–1 303**	**–1 303**
Likvida medel vid årets början	3 157	3 206	4 499	4 499
Kursdifferenser i likvida medel	5	–1	10	10
Likvida medel vid årets utgång	**4 584**	**3 157**	**3 206**	**3 206**

[1)] Från och med räkenskapsåret 2019 tillämpar ICA Gruppen IFRS 16 Leasingavtal. ICA Gruppen har valt den övergångsmetod som innebär att IFRS 16 tillämpas framåtriktat från och med den 1 januari 2019. För att underlätta jämförelsen mellan räkenskapsåren har ICA Gruppen, som ett komplement till de formella jämförelsevärdena för räkenskapsåret 2018 som presenteras i årsredovisningen för räkenskapsåret 2019, valt att även presentera 2018 omräknat för IFRS 16. I kolumnen "Omräknat" presenteras därmed beloppen som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018. Dessa belopp har inte varit föremål för revisorns granskning.

Den finansiella informationen i nedanstående tabell har hämtats från ICA Gruppens delårsrapport avseende perioden januari–september 2021.

	1 januari–30 september	
(Mkr)	**2021** *Översiktligt granskat*	**2020** *Översiktligt granskat*
Rörelseresultat	4 572	4 449
Av- och nedskrivningar	4 092	3 976
Utdelning från joint ventures	55	75
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	–94	–9
Betald inkomstskatt	–794	–912
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	**7 831**	**7 579**
Förändring av rörelsekapital:		
Varulager	–137	–17
Kortfristiga fordringar	428	117
Kortfristiga skulder	–559	–776
ICA Bankens netto av in-, utlåning samt placeringar	1 541	826
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**9 104**	**7 730**
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	–2 047	–3 961
Försäljning av materiella immateriella anläggningstillgångar	260	77
Förändring av finansiella anläggningstillgångar	77	49
Erhållna räntor	1	4
Investering i joint ventures och intresseföretag	–10	–11
Försäljning av dotterföretag	–	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**–1 719**	**–3 842**
Utbetald utdelning till aktieägare i ICA Gruppen AB	–2 615	–2 414
Förändring av lån	–274	2 188
Erlagda räntor	–60	–56
Erlagda räntor leaseskulder	–228	–244
Amortering leaseskulder	–2 508	–2 478
Kapitaltillskott, förvärv och utdelning avseende innehav utan bestämmande inflytande	–35	–35
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**–5 720**	**–3 038**
Periodens kassaflöde	**1 665**	**850**
Likvida medel vid periodens början	4 584	3 157
Kursdifferens i likvida medel	11	10
Likvida medel vid periodens utgång	**6 260**	**4 017**

Nyckeltal och data per aktie

Den finansiella informationen i nedanstående tabeller har hämtats från ICA Gruppens årsredovisningar avseende räkenskapsåren 2020, 2019 och 2018.

	1 januari–31 december			
(Mkr)	**Utfall 2020**	**Utfall 2019**	**Omräknat 2018[1)]**	**Utfall 2018**
Rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster, %	4,6	4,5	4,2	4,0
Rörelsemarginal, %	4,6	4,1	4,0	3,9
Nettomarginal, %	3,3	2,9	3,0	3,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,2	7,9	7,7	10,2
Avkastning på eget kapital, %	11,7	10,1	10,6	11,1
Soliditet, %	33,7	34,2	34,4	41,2
Sysselsatt kapital i genomsnitt, exklusive ICA Banken	61 355	59 278	58 251	42 648
Nettoskuld	–19 901	–20 117	–20 988	–5 079
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,8	2,0	2,1	0,8

[1)] Från och med räkenskapsåret 2019 tillämpar ICA Gruppen IFRS 16 Leasingavtal. ICA Gruppen har valt den övergångsmetod som innebär att IFRS 16 tillämpas framåtriktat från och med den 1 januari 2019. För att underlätta jämförelsen mellan räkenskapsåren har ICA Gruppen, som ett komplement till de formella jämförelsevärdena för räkenskapsåret 2018 som presenteras i årsredovisningen för räkenskapsåret 2019, valt att även presentera 2018 omräknat för IFRS 16. I kolumnen "Omräknat" presenteras därmed beloppen som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018. Dessa belopp har inte varit föremål för revisorns granskning.

	1 januari–31 december			
(Mkr)	**Utfall 2020**	**Utfall 2019**	**Omräknat 2018[1)]**	**Utfall 2018**
Periodens resultat per aktie, kvarvarande verksamhet, kr	20,65	17,06	17,35	18,05
Periodens resultat per aktie, kr	20,65	17,06	17,35	18,05
Eget kapital per aktie, kr	174,07	167,06	163,29	163,98
Kassaflöde från den löpande kvarvarande verksamheten per aktie, kr	57,88	48,46	51,34	33,82
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	57,88	48,46	51,34	33,82
Utdelning per aktie, kr	13,00	12,00	11,50	11,50
Utdelning, mkr	2 615	2 414	2 313	2 313
Utdelningsgrad, %	63	70	66	63
Börskurs vid periodens slut, kr	410,90	437,20	316,80	316,80
Direktavkastning, %	3,2	2,7	3,6	3,6

[1)] Från och med räkenskapsåret 2019 tillämpar ICA Gruppen IFRS 16 Leasingavtal. ICA Gruppen har valt den övergångsmetod som innebär att IFRS 16 tillämpas framåtriktat från och med den 1 januari 2019. För att underlätta jämförelsen mellan räkenskapsåren har ICA Gruppen, som ett komplement till de formella jämförelsevärdena för räkenskapsåret 2018 som presenteras i årsredovisningen för räkenskapsåret 2019, valt att även presentera 2018 omräknat för IFRS 16. I kolumnen "Omräknat" presenteras därmed beloppen som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018. Dessa belopp har inte varit föremål för revisorns granskning.

Den finansiella informationen i nedanstående tabell har hämtats från ICA Gruppens delårsrapport avseende perioden januari–september 2021.

	1 januari–30 september	
(Mkr)	**2021**	**2020**
Nettoomsättning	95 098	93 690
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	8 664	8 425
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	4 528	4 460
Rörelseresultat	4 572	4 449
Rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster, %	4,8	4,8
Resultat före skatt	4 270	4 093
Periodens resultat	3 511	3 254
Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive ICA Banken	7 275	6 672
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,4	9,1
Avkastning på eget kapital, %	12,2	12,0
Resultat per aktie, kr	17,37	16,11

Aktiekapital och ägarstruktur

Aktier och aktiekapital

Enligt ICA Gruppens bolagsordning ska aktiekapitalet vara lägst 400 000 000 kronor och högst 1 600 000 000 kronor, fördelat på lägst 160 000 000 aktier och högst 640 000 000 aktier. Per dagen för denna Erbjudandehandling uppgår det registrerade aktiekapitalet till 502 866 987,50 kronor, fördelat på 201 146 795 aktier. Varje aktie har ett kvotvärde om 2,50 kronor. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämma och varje aktieägare kan rösta för det fulla antalet företrädda aktier.

Samtliga aktier i ICA Gruppen är emitterade i enlighet med svensk rätt och är denominerade i svenska kronor. Aktierna är fritt överlåtbara och ICA Gruppens bolagsordning innehåller inte några bestämmelser som inskränker rätten att fritt överlåta aktierna.

Aktierna i ICA Gruppen är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm, Large Cap, under kortnamnet ICA. ISIN-koden för aktierna är SE0000652216.

Innehav av egna aktier

Per dagen för denna Erbjudandehandling innehar ICA Gruppen inga egna aktier.

Ägarförhållanden

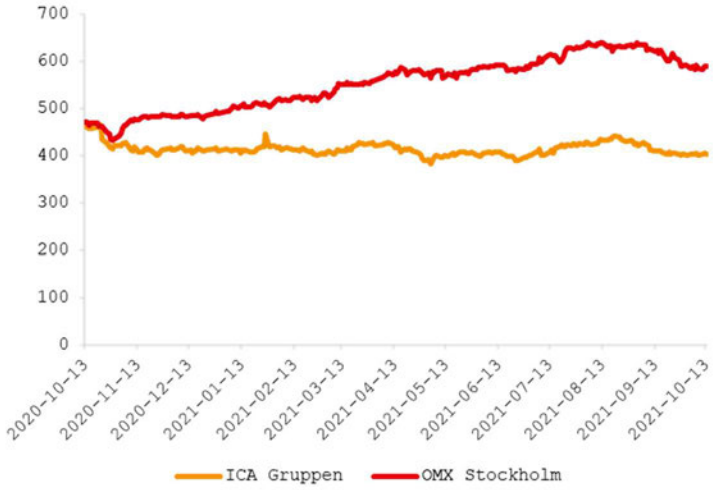
Per den 30 september 2021 uppgick antalet aktieägare i ICA Gruppen till 72 158. Nedanstående tabell visar de tio största aktieägarna i ICA Gruppen per den 30 september 2021.

Aktieägare	Antal aktier	Andel aktier och röster
ICA-handlarnas Förbund	108 643 330	54,01 %
Spiltan Fonder	5 218 100	2,59 %
BlackRock	4 513 476	2,24 %
Handelsbanken Fonder	2 659 640	1,32 %
Vanguard	2 475 334	1,23 %
SEB Fonder	1 408 618	0,70 %
Leif Jönsson	1 279 601	0,64 %
Livförsäkringsbolaget Skandia	1 258 090	0,63 %
Första AP-fonden	1 155 395	0,57 %
Swedbank Robur Fonder	1 049 343	0,52 %
De tio största aktieägarna	**129 660 927**	**64,46 %**
Övriga aktieägare	**71 485 868**	**35,54 %**
Totalt	**201 146 795**	**100 %**

Källa: ICA Gruppens webbplats (www.icagruppen.se).

Aktiekursutveckling

Nedanstående diagram visar kursutveckling för aktierna i ICA Gruppen under de senaste tolv månaderna fram till och med den sista handelsdagen före offentliggörandet av Erbjudandet (det vill säga 10 november 2020–9 november 2021) jämfört med OMX Stockholm Allshare-index under samma period.



Bemyndiganden

Det finns inga bemyndiganden för styrelsen i ICA Gruppen att emittera, förvärva eller avyttra aktier, konvertibler eller teckningsoptioner.

Aktieägaravtal mellan större aktieägare

Såvitt ICA Gruppens styrelse känner till finns det inte några aktieägaravtal mellan större aktieägare i ICA Gruppen.

Väsentliga avtal med större aktieägare

Utöver de åtaganden att acceptera Erbjudandet som vissa aktieägare i ICA Gruppen har ingått gentemot Budbolaget (se avsnittet ”*Erbjudande till aktieägarna i ICA Gruppen–Åtaganden att acceptera Erbjudandet*”) samt det avtal som Budbolaget har ingått med ICA-handlarnas Förbund och AMF avseende bland annat tillskjutande av kapital och aktier till Budbolaget (se avsnittet ”*Beskrivning av Budbolaget och Erbjudandet–Budbolaget i korthet*”) finns det inte några väsentliga avtal mellan Budbolaget och ICA Gruppens större aktieägare.

Såvitt ICA Gruppens styrelse känner till finns det inte några väsentliga avtal mellan ICA Gruppen och dess större aktieägare utöver vad som beskrivs i avsnittet ”*Beskrivning av ICA Gruppen–Verksamhetsöversikt*”.

Utdelning och utdelningspolicy

ICA Gruppens långsiktiga mål är att utdelningen ska uppgå till minst 50 procent av årets resultat. Utdelningsmålet speglar ICA Gruppens stabila intjäning och ska ligga på en branschmässigt konkurrenskraftig nivå.

Vid årsstämman den 15 april 2021 beslutades om föreslagen utdelning om 13 kronor per aktie.

ICA Gruppens styrelse, ledning och revisor

Styrelse

ICA Gruppens styrelse består för närvarande av nedanstående ledamöter. Med undantag för arbetstagarrepresentanterna är samtliga ledamöter valda av årsstämman den 15 april 2021 för tiden intill slutet av årsstämman 2022.

Claes-Göran Sylvén

Styrelseordförande sedan 2013.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: 657 889 aktier (inklusive närstående).
Född: 1959.
Utbildning: Genomgått utbildningar av olika slag (ekonomiska, företagsledarutbildningar, ledarutveckling med mera).
Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i MQ MarQet AB. Styrelseledamot i Centrum Fastigheter i Norrtälje AB med flera. ICA-handlare, ICA Kvantum Flygfyren i Norrtälje.
Tidigare uppdrag: Styrelseordförande i ICA AB. Styrelseledamot i Svensk Handel. Verkställande direktör för Hakon Invest AB och ICA-handlarnas Förbund.
Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen och bolagsledningen. Inte oberoende i förhållande till ICA Gruppens större aktieägare.

Cecilia Daun Wennborg

Styrelseledamot sedan 2005.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: 3 125 aktier (inklusive närstående).
Född: 1963.
Utbildning: Civilekonom.
Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i Getinge AB, Loomis AB, Bravida Holding AB, Oncopeptides AB, Hotell Diplomat AB, Atvexa AB, Atos Medical Holding AB (publ), Insamlingsstiftelsen Oxfam Sverige och CDW Konsult AB. Ledamot i Aktiemarknadsnämnden.
Tidigare uppdrag: Styrelseledamot i Hoist Finance AB och Sophiahemmet. Vice verkställande direktör för Ambea AB. Verkställande direktör respektive CFO för Carema Vård och Omsorg Aktiebolag. Tillförordnad verkställande direktör för Skandiabanken, Sverigechef Skandia och verkställande direktör för SkandiaLink Livförsäkrings AB.
Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen, bolagsledningen och ICA Gruppens större aktieägare.

Lennart Evrell

Styrelseledamot sedan 2019.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: 2 000 aktier (inklusive närstående).
Född: 1954.
Utbildning: Civilingenjör och civilekonom.
Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i SSAB AB. Styrelseledamot i Epiroc Aktiebolag, Industriarbetsgivarna, Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA och Svenskt Näringsliv.
Tidigare uppdrag: Koncernchef för Boliden, SAPA och Munters.
Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen, bolagsledningen och ICA Gruppens större aktieägare.

Andrea Gisle Joosen

Styrelseledamot sedan 2010.

Aktieinnehav i ICA Gruppen: 2 000 aktier (inklusive närstående).

Född: 1964.

Utbildning: Civilekonom (Master of Science International Business).

Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i Acast AB (publ). Styrelseledamot i Currys plc, BillerudKorsnäs AB, Qred Holding AB, Stadium AB, Logent AB och The Nu Company GMBH.

Tidigare uppdrag: Styrelseordförande i Teknikmagasinet AB. Styrelseledamot i James Hardie Industries plc, Lighthouse Group AB, Elektronikbranschen Sverige och Mr Green & Co AB med flera. Verkställande direktör för Boxer TV Access AB, nordisk verkställande direktör för Panasonic Nordic AB och Chantelle AB.

Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen, bolagsledningen och ICA Gruppens större aktieägare.

Magnus Moberg

Styrelseledamot sedan 2008.

Aktieinnehav i ICA Gruppen: 50 000 aktier (inklusive närstående).

Född: 1966.

Utbildning: Genomgått utbildningar av olika slag (ekonomi, företagsledarutbildningar, ledarutveckling med mera).

Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i Nya Ulfmag AB, Storbutiken i Falköping AB och ICA-handlarnas Förbund. Styrelseledamot i Jomag AB med flera. Verkställande direktör för Storbutiken i Falköping AB. ICA-handlare, Maxi ICA Stormarknad Falköping.

Tidigare uppdrag: Styrelseordförande i Köpet i Sandared AB. Styrelseledamot i Moberg & Svensson i Sandared AB och Ulfmag AB.

Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen och bolagsledningen. Inte oberoende i förhållande till ICA Gruppens större aktieägare.

Fredrik Persson

Styrelseledamot sedan 2018.

Aktieinnehav i ICA Gruppen: 2 000 aktier (inklusive närstående).

Född: 1968.

Utbildning: Civilekonom.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i Svenskt Näringsliv, JM AB, Ellevio AB och Svenska ICC Service AB. Styrelseledamot i AB Electrolux, Hufvudstaden AB, Ahlström Capital OY, Interogo Holding AG och Nalka Invest AB.

Tidigare uppdrag: Verkställande direktör för Axel Johnson, analyschef för Aros Securities samt olika befattningar inom ABB Financial Services.

Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen, bolagsledningen och ICA Gruppens större aktieägare.

Bo Sandström
Styrelseledamot sedan 2019.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: –
Född: 1975.
Utbildning: Civilekonom och civilingenjör, teknisk fysik.
Övriga pågående uppdrag: CFO för ICA-handlarnas Förbund.
Tidigare uppdrag: CFO för Telia Sverige, SATS Group och SAS Scandinavian Airlines Sverige.
Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen och bolagsledningen. Inte oberoende i förhållande till ICA Gruppens större aktieägare.

Charlotte Svensson
Styrelseledamot sedan 2021.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: –
Född: 1967.
Utbildning: Systemvetare.
Övriga pågående uppdrag: Executive Vice President och CIO för SAS AB. Styrelseledamot i Combient Mix AB.
Tidigare uppdrag: Styrelseledamot i Boozt AB. Head of BA Communication Services för Postnord AB, CTO för Bonnier AB samt olika chefsbefattningar hos Bonnier News AB.
Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen, bolagsledningen och ICA Gruppens större aktieägare.

Anette Wiotti
Styrelseledamot sedan 2017.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: 6 455 aktier (inklusive närstående).
Född: 1966.
Utbildning: Genomgått utbildningar av olika slag (ekonomiska, företagsledarutbildningar, ledarutveckling med mera).
Övriga pågående uppdrag: Vice styrelseordförande i ICA-handlarnas Förbund. Förtroendeuppdrag i råd och utskott inom ICA-handlarnas Förbund och ICA Sverige AB. ICA-handlare, ICA Kvantum Arvika.
Tidigare uppdrag: Olika förtroendeuppdrag inom ICA-handlarnas Förbund och ICA Sverige AB.
Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen och bolagsledningen. Inte oberoende i förhållande till ICA Gruppens större aktieägare.

Jonathon Clarke
Arbetstagarrepresentant, Handelsanställdas Förbund, sedan 2013.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: –
Född: 1968.
Utbildning: Utbildad svetsare samt har studerat arbetsrätt.
Övriga pågående uppdrag: –
Tidigare uppdrag: Arbetstagarsuppleant för ICA AB.

Magnus Rehn

Arbetstagarrepresentant, Unionen, sedan 2013.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: 250 aktier (inklusive närstående).
Född: 1966.
Utbildning: Gymnasieutbildning.
Övriga pågående uppdrag: –
Tidigare uppdrag: Arbetstagarrepresentant för ICA AB.

Ledande befattningshavare

ICA Gruppens bolagsledning består av nedanstående ledande befattningshavare.

Per Strömberg

Verkställande direktör för ICA Gruppen AB. Anställd på ICA och medlem i koncernledningen sedan 2012.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: 14 070 aktier (inklusive närstående).
Född: 1963.
Utbildning: Civilekonom.
Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i The Consumer Goods Forum, Eurocommerce och ICC Sverige. Ledamot i styrgruppen för GEN-PEP.
Tidigare uppdrag: Styrelseledamot i Byggmax AB. Verkställande direktör och koncernchef för Lantmännen ekonomisk förening och Sardus AB. Verkställande direktör för Kraft Foods Sverige och Kraft Foods Danmark. Direktör Affärsutveckling för Kraft Foods International London. Diverse ledande befattningar inom Kraft Freia Marabou Sverige.

Anders Svensson

Vice verkställande direktör för ICA Gruppen AB och verkställande direktör ICA Sverige. Anställd på ICA och medlem i koncernledningen sedan 2009.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: 4 740 aktier (inklusive närstående).
Född: 1964.
Utbildning: Civilekonom.
Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i Svensk Handel AB och Stadium AB. Styrelseledamot i Svensk Dagligvaruhandel Ekonomisk Förening och Svenskt Näringsliv.
Tidigare uppdrag: Senior Vice President för Arla Foods Consumer Nordic. Verkställande direktör för Arla Foods Sverige. Procter & Gamble Nordic och Procter & Gamble UK, bland annat som Logistikdirektör Norden och Försäljningsdirektör Sverige. Konsult hos Andersen Consulting.

Sven Lindskog

CFO för ICA Gruppen AB. Anställd på ICA och medlem i koncernledningen sedan 2014.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: 2 100 aktier (inklusive närstående).
Född: 1963.
Utbildning: Civilekonom.
Övriga pågående uppdrag: –
Tidigare uppdrag: CFO för Höganäs Group, Sardus Group och Unilever Nordic. Andra ledande befattningar hos Unilever.

Petra Albuschus

HR-direktör för ICA Gruppen AB. Anställd på ICA sedan 2008 och medlem i koncernledningen sedan 2015.

Aktieinnehav i ICA Gruppen: 1 690 aktier (inklusive närstående).

Född: 1968.

Utbildning: Civilingenjör.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i Electra Gruppen AB.

Tidigare uppdrag: SVP Logistics för ICA Sverige. Procter & Gamble Nordic, Procter & Gamble UK samt Procter & Gamble ETC Belgium, bland annat som Logistikdirektör Norden.

Anders Bärlund

Direktör Strategi och Affärsutveckling för ICA Gruppen AB. Anställd på ICA och medlem i koncernledningen sedan 2019.

Aktieinnehav i ICA Gruppen: –

Född: 1979.

Utbildning: Civilingenjör.

Övriga pågående uppdrag: –

Tidigare uppdrag: McKinsey & Company, med huvudsaklig inriktning mot detaljhandel och konsumentvaror. Delägare i McKinsey sedan 2013. Senast ansvarig för McKinseys arbete med detaljhandelns digitala och kommersiella transformation i Asien, baserad i Manila i Filippinerna.

Marie Halling

Verkställande direktör för ICA Banken. Anställd på ICA och medlem i koncernledningen sedan 2014.

Aktieinnehav i ICA Gruppen: 3 250 aktier (inklusive närstående).

Född: 1963.

Utbildning: Juristutbildning.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i Svenska Bankföreningen.

Tidigare uppdrag: Swedbank, bland annat som chef för Östra regionen och medlem i Swedbanks koncernledning, chef för Retail Banking and Private Banking. FöreningsSparbanken, bland annat som chef för Corporate Banking FöreningsSparbanken Stockholm.

Kerstin Lindvall

Direktör Corporate Responsibility för ICA Gruppen AB. Anställd på ICA sedan 1997 och medlem i koncernledningen sedan 2016.

Aktieinnehav i ICA Gruppen: 750 aktier (inklusive närstående).

Född: 1971.

Utbildning: Agronom.

Övriga pågående uppdrag: Direktör Corporate Responsibility för ICA Sverige AB. Ledamot i Kemikalieinspektionens insynsråd.

Tidigare uppdrag: Styrelseledamot i KRAV. ICA Sverige, bland annat som Direktör Corporate Responsibility, chef Miljö & Socialt Ansvar, kvalitetsspecialist och miljöansvarig. Jordbruksverket, handläggare av EU-stöd.

Eric Lundberg

Verkställande direktör för Apotek Hjärtat. Anställd på ICA och medlem i koncernledningen sedan 2021.

Aktieinnehav i ICA Gruppen: –

Född: 1978.

Utbildning: Master of Media, yrkeshögskola samt Berghs School of Communications.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i SA Service AB.

Tidigare uppdrag: Styrelseledamot i Svensk Handel AB. Verkställande direktör och koncernchef för Kjell & Company. Marknadsdirektör för Apoteket AB. Nordisk marknadsdirektör för Plantasjen. Marknadschef för Bauhaus och Lidl Sverige.

Maria Lundberg

IT-direktör för ICA Gruppen AB. Anställd på ICA sedan 2015 och medlem i koncernledningen sedan 2018. Lämnar ICA Gruppen i februari 2022.

Aktieinnehav i ICA Gruppen: –

Född: 1968.

Utbildning: Civilingenjör.

Övriga pågående uppdrag: –

Tidigare uppdrag: CIO för ICA Sverige. Utvecklingschef för Axfood IT. SVP Head of Retail & Services för Tieto Sweden AB samt andra ledande befattningar inom Tieto.

Anna Nyberg

Verkställande direktör för ICA Fastigheter. Anställd på ICA och medlem i koncernledningen sedan 2020.

Aktieinnehav i ICA Gruppen: –

Född: 1973.

Utbildning: Civilingenjör.

Övriga pågående uppdrag: –

Tidigare uppdrag: Olika roller inom Vasakronan AB bland annat Chef Fastighetsutveckling, Chef Affärsutveckling, Affärsområdeschef och Chef Handel samt medlem av Vasakronans ledningsgrupp. Fastighetschef och uthyrningsansvarig för Hufvudstaden AB. Befattningar inom Ericsson Radio Systems AB, DGS samt Telaris Fastigheter.

Björn Olsson

Kommunikationsdirektör för ICA Gruppen AB. Anställd på ICA sedan 2004 och medlem i koncernledningen sedan 2009.

Aktieinnehav i ICA Gruppen: 1 923 aktier (inklusive närstående).

Född: 1971.

Utbildning: Filosofie magister med inriktning mot statsvetenskap, nationalekonomi och handelsrätt.

Övriga pågående uppdrag: –

Tidigare uppdrag: Presschef samt tillförordnad informationschef för Svensk Handel.

Edgar Sesemann

Verkställande direktör för Rimi Baltic. Anställd på ICA sedan 1999 och medlem i koncernledningen sedan 2008.

Aktieinnehav i ICA Gruppen: 3 100 aktier (inklusive närstående).

Född: 1961.

Utbildning: Diplomerad marknadsekonom.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i Stockholm School of Economics in Riga Foundation (SSE Riga).

Tidigare uppdrag: Olika befattningar inom ICA, bland annat verkställande direktör för Rimi Estland samt Inköpsdirektör för ICA AB, ICA Sverige AB och ICA Handlarnas AB. Affärsområdeschef för Dagligvaror KF Stormarknader. Kategorichef för B&W Stormarknader. Avdelningschef för B&W Falkenberg och B&W Täby.

Revisor

Vid årsstämman den 15 april 2021 omvaldes det registrerade revisionsbolaget KPMG AB till revisor för ICA Gruppen för tiden intill slutet av årsstämman 2022. Helena Arvidsson Älgne, auktoriserad revisor och medlem i FAR, är huvudansvarig revisor sedan räkenskapsåret 2020. Innan dess var Thomas Forslund, auktoriserad revisor och medlem i FAR, huvudansvarig revisor. KPMG AB:s kontorsadress är Vasagatan 16, 111 20 Stockholm.

ICA Gruppens bolagsordning

ICA GRUPPEN AKTIEBOLAG (PUBL)
(org. nr 556048-2837)

§ 1

Bolagets företagsnamn är ICA Gruppen Aktiebolag (publ). Bolaget är publikt.

§ 2

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att köpa, förvalta och försälja fast och lös egendom samt bedriva därmed förenlig verksamhet.

Inom ramen för det grundläggande syftet att bereda vinst åt aktieägarna skall bolaget även bevara, utveckla och stärka ICA-idén, som innebär att köpmän skall äga och driva dagligvarubutiker med tillgång till stordriftsfördelar och immateriella rättigheter genom ICA Gruppen AB-koncernen eller genom annat företag.

§ 3

Bolagets styrelse har sitt säte i Solna kommun.

§ 4

Bolagets aktiekapital skall utgöra lägst fyra-hundra miljoner (400 000 000) kronor och högst en miljard sexhundra miljoner (1 600 000 000) kronor.

§ 5

Antalet aktier skall vara lägst etthundrasextio miljoner (160 000 000) och högst sexhundrafyrtio miljoner (640 000 000) stycken.

§ 6

Styrelsen skall, utöver de ledamöter som enligt lag kan komma att utses av annan än bolagsstämman, bestå av lägst fem (5) och högst tio (10) ordinarie ledamöter.

§ 7

För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses av bolagsstämma minst en och högst två revisorer eller ett eller två auktoriserade revisionsbolag.

§ 8

Bolagets räkenskapsår omfattar tiden 1 januari – 31 december.

§ 9

Årsstämma skall hållas en gång om året i Stockholm, Nacka, Sigtuna, Sollentuna eller Solna.

På årsstämma skall följande ärenden förekomma till behandling:
1. Val av ordförande vid stämman;
2. upprättande och godkännande av röstlängd;
3. godkännande av dagordning;

4. val av sekreterare samt två justeringsmän att jämte ordföranden underteckna protokollet;
5. prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad;
6. framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt i förekommande fall koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen;
7. beslut om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen samt i förekommande fall koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen;
8. beslut om dispositioner beträffande vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen, i förekommande fall med beaktande av vinst eller förlust enligt den fastställda koncernbalansräkningen;
9. beslut om ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör;
10. fastställande av antalet styrelseledamöter och revisorer;
11. fastställande av arvoden åt styrelsen och revisorerna;
12. val av styrelse och revisorer;
13. val av styrelsens ordförande;
14. utseende av valberedning; samt
15. annat ärende som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

§ 10

Vid bolagsstämma må envar röstberättigad rösta för fulla antalet av honom företrädda aktier.

§ 11

Styrelsen får samla in fullmakter enligt det förfarande som anges i 7 kap. 4 § andra stycket aktiebolagslagen.

Styrelsen får inför en bolagsstämma besluta att aktieägarna ska kunna utöva sin rösträtt per post före bolagsstämman.

§ 12

Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument. Den som är införd i ett sådant avstämningsregister skall anses behörig att mottaga utdelning och, vid fondemission, ny aktie som tillkommer aktieägare, samt att utöva aktieägares företrädesrätt att delta i emission.

§ 13

Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Upplysning om att kallelse har skett skall ske genom annonsering i Svenska Dagbladet.

För att få delta i bolagsstämman skall aktieägare anmäla sig hos bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara lördag, söndag, annan allmän helgdag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och får inte heller infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

Biträde åt aktieägare får medföras vid bolagsstämma endast om aktieägare lämnat uppgift om antalet biträden, högst två, i sin anmälan enligt föregående stycke.

ICA Gruppens delårsrapport för perioden januari–september 2021

ICA GRUPPEN

Tredje kvartalet
2021

Starkt kvartal - marknaden normaliseras

- Rörelseresultatet högre och rörelsemarginalen stärkt
- ICA Sverige - stabil marginal, ökad marknadsandel
- Fortsatt resultatförbättring i Apotek Hjärtat och högre marknadsandelar
- Rimi Baltic - ökade marknadsandelar med stabil och hög resultatnivå
- ICA Banken - Forexförvärv och ICA Försäkring stärker resultatet

Händelser efter kvartalets utgång

- Utbetalning av konsolideringsmedel från Afa Sjukförsäkring innebär +70 Mkr i positiv resultateffekt för ICA Sverige i fjärde kvartalet

Nyckeltal

	Tredje kvartalet			Jan-sep			12 månader	Helår
Koncernen, Mkr	2021	2020	%	2021	2020	%	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Nettoomsättning	32 094	31 401	2,2	95 098	93 690	1,5	127 690	126 283
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	3 197	3 026	5,7	8 664	8 425	2,8	11 380	11 141
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	1 818	1 698	7,0	4 528	4 460	1,5	5 899	5 831
Rörelseresultat	1 815	1 686	7,7	4 572	4 449	2,8	5 896	5 774
Rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster, %	5,7	5,4	—	4,8	4,8	—	4,6	4,6
Resultat före skatt	1 713	1 572	9,0	4 270	4 093	4,3	5 485	5 308
Periodens resultat	1 389	1 302	6,6	3 511	3 254	7,9	4 430	4 173
Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive ICA Banken	2 318	1 752	32,4	7 275	6 672	9,0	11 047	10 444
Avkastning på sysselsatt kapital, %	—	—	—	9,4	9,1	—	9,4	9,2
Avkastning på eget kapital, %	—	—	—	12,2	12,0	—	12,2	11,7
Resultat per aktie, kr	6,87	6,45	6,6	17,37	16,11	7,8	21,91	20,65

Kommentar från VD

Tredje kvartalet var starkt med resultatförbättringar i koncernens samtliga verksamheter förutom ICA Sverige, som hade ett stabilt kvartal med oförändrad marginal samtidigt som jämförelsetalen var utmanande. Med avklingande pandemieffekter kan vi konstatera att marknaden i Sverige är på väg att normaliseras, med bland annat en fortsatt högre andel av försäljningen online än före pandemin.

Den svenska dagligvarumarknaden växte i det tredje kvartalet med 1,2 procent, dubbelt så hög tillväxt som föregående kvartal. Efter en period med negativ matprisinflation är den åter, som väntat, positiv från och med augusti och även för hela kvartalet. I Baltikum bedömer vi att tillväxten var god i tredje kvartalet trots viss negativ påverkan från förnyade restriktioner i slutet av perioden. Apoteksmarknaden i Sverige visade god tillväxt för andra kvartalet i rad efter en lång period där pandemin kraftigt dämpade tillväxten. Speciellt egenvärdsprodukter visade god tillväxt.

ICA Sverige - onlinelager i Stockholm snart i drift

ICA Sverige växte mer än marknaden i kvartalet efter en stark utveckling under sommaren. Onlineandelen av försäljningen, som ökade snabbt under pandemin, har legat kvar på en högre nivå än före pandemin. Vi är övertygade om att den kommer att växa ytterligare, även om tillväxten de närmaste månaderna kommer att vara lägre givet mycket utmanande jämförelsetal. ICA Sverige är nu inne i en intensiv period med utrullning av ny e-handelsplattform och där det nya automatiserade e-handelslagret i Stockholm ska tas i bruk. Därmed bygger vi ökad kapacitet för att möta en ökad efterfrågan och framförallt ökar vi effektiviteten i vår onlinekanal på ett avgörande sätt. Vi får vi också nya förmågor där vi på allvar kan påbörja den förflyttning som ska ge oss positionen som den ledande omnikanalaktören. Där vi knyter ihop fysisk handel med e-handel så att vi möter våra kunder på det sätt och med de erbjudanden som de efterfrågar.

Rimi Baltic - rekordkvartal, Lidlbutiker har öppnat i Lettland i oktober

Rimi Baltic levererar ännu ett kvartal med mycket starkt resultat och där vi tog marknadsandelar. Dessvärre går smittspridningen i Baltikum i helt fel riktning och nya strikta restriktioner har införts i Lettland och Litauen vilket kommer att påverka försäljningen i fjärde kvartalet negativt.

I början av oktober öppnade Lidl 15 butiker i Lettland. Initialt har påverkan på vår försäljning varit begränsad men analysen försvåras av förnyad pandemipåverkan.

Apotek Hjärtat - kraftfull förbättring

Apotek Hjärtat levererar ytterligare ett starkt kvartal och fortsätter att ta marknadsandelar. Apoteksmarknaden präglas fortsatt av kanalförflyttning till online och det gäller självklart att vi har fortsatt högt tempo och fokus för att ta tillvara på möjligheter och minimera risker i den omställningen. Ett starkt kundfokus där vi utnyttjar vårt apoteksnätverk samtidigt som vi vässar vår onlinekanal kommer här att vara avgörande för att ge en ledande omniupplevelse och stärkt konkurrenskraft. Här är även vårt nya e-handelslager, som ska tas i drift hösten 2022, en viktig pusselbit.

ICA Banken - Forex stärker resultatet. ICA Fastigheter i nytt avtal om ägandet i Secore

Förvärvet av Forex bank i föregående kvartal gav ett positivt resultattillskott till banken. Nästa steg i bankens utveckling är lansering av bolåneerbjudandet vilket sker under den närmaste tiden. Vad som också var glädjande i kvartalet var ICA Försäkrings fina resultatförbättring

ICA Fastigheter har tecknat avtal om att förvärva Första AP-fondens ägarandel i Secore den 1 april nästa år. Det ger oss möjlighet till att optimera delar av fastighetsportföljen med ambitionen att hitta en ny långsiktig partner för detta ägande.

Hållbarhet - Nya produkter lanserade - FN prisar ICA Gruppen

Som ett av resultaten av ICAs satsning på att stötta och utveckla hållbara, svenskproducerade, växtbaserade livsmedel – ICA Växa – lanserades i september de första produkterna inom det nya konceptet "ICA svenskt växtbaserat". Vi kan också glädja oss åt att FN kommer att ge ICA Gruppen ett pris för vår klimatambition "Bortom Klimatneutralitet". Priset kommer att delas ut i samband med FN:s klimatkonferens COP26 i Glasgow i november.

Vi närmar oss nu slutet på 2021 och förhoppningsvis kan vi se fram emot en normal julhandel. Inför 2022 ligger mycket fokus för oss fortsatt på att bli den ledande omnikanalaktören på alla våra marknader och att vi i Sverige bygger det starkaste ekosystemet runt maten med allt det som ICA Gruppen kan erbjuda tillsammans med våra partners.

Per Strömberg
Vd ICA Gruppen

Koncernens utveckling - tredje kvartalet

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning ökade i kvartalet med 2,2 procent jämfört med 2020. I lokal valuta var ökningen 2,4 procent. Utvecklingen förklaras av positiva volymeffekter i framförallt ICA Sveriges partihandel, Rimi Baltic, Apotek Hjärtat och ICA Banken samt positiva priseffekter i framförallt Rimi Baltic. Sammantaget bedöms covid-19 ha haft fortsatt positiv påverkan på försäljningstillväxten men i lägre grad än under samma period 2020.

Nettoomsättning per segment

	Tredje kvartalet			Jan-sep			12 månader	Helår
Mkr	2021	2020	%	2021	2020	%	Okt 2020 - Sept 2021	2020
ICA Sverige	23 192	23 035	0,7	68 642	67 961	1,0	92 364	91 684
Rimi Baltic	4 225	3 946	7,1	12 605	12 095	4,2	16 882	16 373
Apotek Hjärtat	3 846	3 648	5,4	11 475	11 373	0,9	15 280	15 178
ICA Fastigheter	691	699	-1,2	2 075	2 095	-0,9	2 820	2 840
ICA Banken	521	434	20,0	1 421	1 259	12,9	1 861	1 699
Övrigt	322	323	-0,4	1 002	964	4,0	1 320	1 282
Internförsäljning	-702	-686	2,3	-2 123	-2 058	3,1	-2 838	-2 773
Nettoomsättning	**32 094**	**31 401**	**2,2**	**95 098**	**93 690**	**1,5**	**127 690**	**126 283**

Rörelseresultat

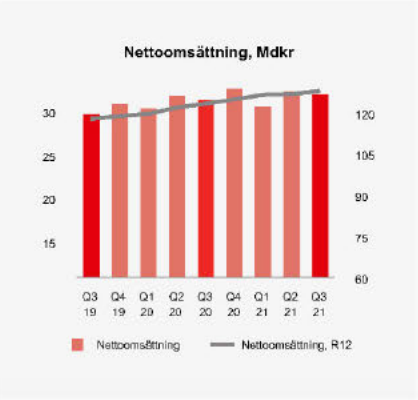
Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster var 7 procent högre än föregående år. Framförallt Apotek Hjärtats och ICA Bankens rörelseresultat låg väsentligt över föregående års utfall. I ICA Bankens resultat ingår effekten av förvärvet av Forex kundportföljer med cirka +30 Mkr. I ICA Sveriges rörelseresultat, som var i nivå med 2020, ingår engångspost relaterad till försäkringsersättning på cirka +25 Mkr. I rörelseresultatet föregående år ingick poster av engångskaraktär i ICA Banken och ICA Fastigheter om totalt cirka -40 Mkr. Sammantaget för koncernen var både volym- och priseffekten positiv. Bruttovinsten ökade och bruttomarginalen stärktes. Rörelsemarginalen exklusive jämförelsestörande poster steg till 5,7 procent (5,4) procent och var även högre än samma period 2019 då den uppgick till 5,4 procent. Periodens resultat uppgick till 1 389 Mkr (1 302). I resultatet ingår resultat från avyttringar och nedskrivningar med sammanlagt -2 Mkr (-13). Vinst per aktie ökade till 6,87 kr (6,45).

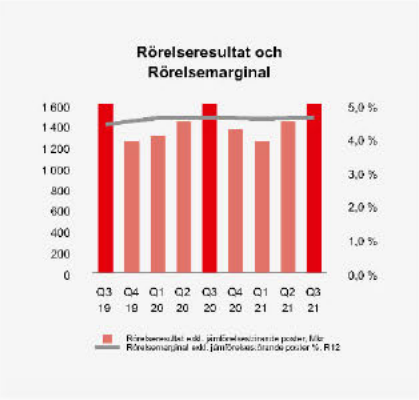
Covid-19 bedöms ha haft marginellt positiv effekt på koncernens rörelseresultat. Förra året bedömdes den ha varit svagt negativ.

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster per segment

	Tredje kvartalet			Jan-sep			12 månader	Helår
Mkr	2021	2020	%	2021	2020	%	Okt 2020 - Sept 2021	2020
ICA Sverige	1 198	1 207	-0,7	3 147	3 237	-2,8	4 150	4 240
Rimi Baltic	232	227	2,1	605	526	14,9	782	703
Apotek Hjärtat	157	101	54,7	311	297	4,5	396	383
ICA Fastigheter	166	143	16,7	491	439	11,9	655	603
ICA Banken	88	47	85,4	95	114	-16,4	155	174
Övrigt	-74	-71	5,5	-267	-283	-5,7	-430	-446
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster exkl IFRS16 Leasing	**1 767**	**1 655**	**6,7**	**4 383**	**4 331**	**1,2**	**5 709**	**5 657**
IFRS 16 Leasing	51	43	18,2	145	129	12,3	191	175
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster inkl IFRS 16 Leasing	**1 818**	**1 698**	**7,0**	**4 528**	**4 460**	**1,5**	**5 899**	**5 831**

IFRS 16
Segmenten redovisas exkl. IFRS 16, den totala effekten av IFRS 16 redovisas endast på konsoliderad ICA Gruppen-nivå.





Finansnetto och skatt

Finansnettot förbättrades i kvartalet med 12 Mkr, framförallt genom lägre räntekostnader kopplat till refinansiering av lån till lägre ränta, lägre ränta på pensionsskulden och minskade räntekostnader för leaseskulder.

Den effektiva skattesatsen var högre än 2020, vilket framförallt beror på att skatt på erhållna utdelningar från Rimi Baltic från och med december 2020 bokas genom avsättning månadsvis. Den bokades tidigare vid ett tillfälle, vilket förra året var i andra kvartalet. Betald skatt låg på samma nivå som 2020.

Finansnetto och skatt

	Tredje kvartalet			Jan-sep			12 månader	Helår
	2021	2020	%	2021	2020	%	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Finansnetto, Mkr	-102	-114	10,7	-302	-356	-15,3	-412	-466
Varav räntekostnader, Mkr	-101	-117	13,4	-307	-367	-16,4	-423	-483
Skattekostnader, Mkr	-325	-269	-20,6	-759	-839	-9,6	-1 055	-1 135
Effektiv skattesats, %	19,0	17,1	—	17,8	20,5	—	18,7	21,4
Betald skatt, Mkr	-212	-207	-2,7	-794	-912	-13,0	-960	-1 078

Kassaflöde (exklusive ICA Banken)

Kvartalets kassaflöde från den löpande verksamheten (exklusive ICA Banken) ökade med 566 Mkr jämfört med föregående år. Ökningen berodde framförallt på kalendermässig mindre ogynnsam utveckling av rörelsekapitalet än i fjol.

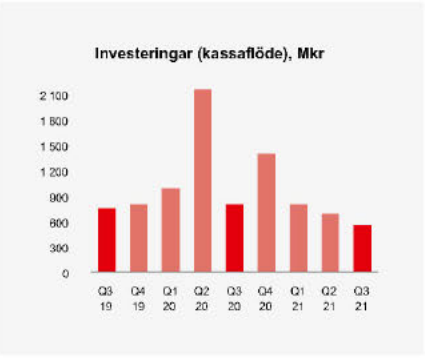
Kassaflödet från investeringsverksamheten påverkades av lägre investeringsnivå i ICA Fastigheter och Rimi Baltic medan skillnaden mellan åren i kassaflödet från finansieringsverksamheten beror i allt väsentligt på 1,2 Mdkr i lägre betald utdelning än 2020 då utdelningen betalades i två delar, hälften i andra kvartalet och den andra hälften i tredje kvartalet.

Effekt av IFRS 16 kassaflöde

I tredje kvartalet 2021 uppgick betalningar av leasing (ränta och amortering) till -896 Mkr (-885).

Kassaflöde koncernen, exkl. ICA Banken

	Tredje kvartalet			Jan-sep			12 månader	Helår
Mkr	2021	2020	%	2021	2020	%	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	**2 927**	**2 761**	**6,0**	**7 752**	**7 502**	**3,3**	**10 383**	**10 133**
Förändringar i rörelsekapital	-609	-1 010		-477	-830		663	310
Från den löpande verksamheten	**2 318**	**1 752**	**32,4**	**7 275**	**6 672**	**9,0**	**11 047**	**10 444**
Investeringsverksamheten, netto	-534	-781		-1 639	-3 771		-3 052	-5 184
Före finansieringsverksamheten	**1 785**	**971**	**83,9**	**5 637**	**2 900**	**94,3**	**7 996**	**5 259**
Finansieringsverksamheten, netto	-1 633	-2 081		-6 419	-2 930		-8 291	-4 802
Periodens kassaflöde	**151**	**-1 111**	**-113,6**	**-783**	**-30**	**>200**	**-296**	**457**



Investeringar

Koncernens investeringar var lägre än samma period 2020 främst på grund av lägre investeringsnivå i ICA Fastigheter och Rimi Baltic. Samtidigt var investeringsnivån i ICA Sverige högre, vilket framförallt berodde på flera projekt inom onlinelogistik och IT. Totala investeringar för 2021 beräknas uppgå till cirka 3,5 Mdkr, varav 1,5 Mdkr inom ICA Fastigheter. Större investeringsprojekt inkluderar förvärv av logistikfastigheter, framtida butikslägen, nyetableringar, investeringar i koncernens e-handel samt IT-investeringar.

Investeringar (kassaflöde) per segment

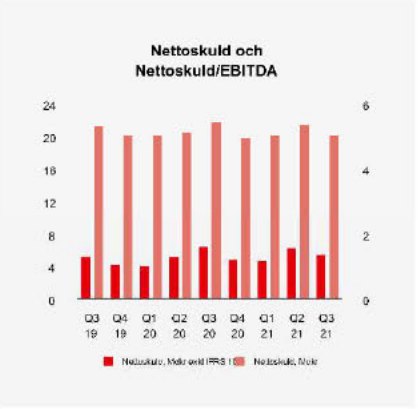
	Tredje kvartalet		Jan-sep		12 månader	Helår
Mkr	2021	2020	2021	2020	Okt 2020 - Sept 2021	2020
ICA Sverige	191	144	707	567	965	825
Rimi Baltic	146	310	393	879	582	1 068
Apotek Hjärtat	45	45	161	160	213	212
ICA Fastigheter	125	249	583	2 176	1 412	3 005
ICA Banken	18	15	72	56	104	88
Övrigt	28	38	131	124	181	174
Investeringar	**553**	**802**	**2 047**	**3 961**	**3 458**	**5 372**

Avskrivningar per segment

	Tredje kvartalet		Jan-sep		12 månader	Helår
Mkr	2021	2020	2021	2020	Okt 2020 - Sept 2021	2020
ICA Sverige	175	154	500	449	662	611
Rimi Baltic	113	100	332	298	439	405
Apotek Hjärtat	46	42	135	121	180	167
ICA Fastigheter	147	139	437	392	578	533
ICA Banken	6	7	16	19	20	24
Övrigt	40	36	111	105	150	144
Avskrivningar per segment	**527**	**477**	**1 530**	**1 384**	**2 030**	**1 884**
IFRS 16 Leasing	849	850	2 540	2 575	3 386	3 421
Avskrivningar	**1 376**	**1 327**	**4 071**	**3 960**	**5 416**	**5 305**

Nettoskuld och avkastning på sysselsatt kapital

Koncernens nettoskuld (exklusive IFRS 16 leaseskulder, ICA Banken och pensionsskuld) var vid kvartalets slut nästan 1 Mdkr lägre än för ett år sedan. Den lägre nettoskulden beror främst på starkt operativt kassaflöde och lägre investeringsnivå samt till viss del på genomförda fastighetsavyttringar. Koncernens nettoskuld inkl. IFRS 16 (exklusive ICA Banken och pensionsskuld) uppgick vid kvartalets slut till 20,2 Mdkr (21,7). Per den 30 september 2021 var nettoskulden i förhållande till EBITDA 1,8 ggr (2,0), väl i linje med koncernens långsiktiga mål <3,0 ggr. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 9,4 procent (9,1), på rullande 12 månader.



Nettoskuld (exkl. ICA Banken och pensionsskuld)

	30 September		12 månader	Helår
Mkr	2021	2020	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Nettoskuld	-20 207	-21 734	-20 207	-19 901
Nettoskuld exkl. IFRS16	-5 408	-6 367	-5 408	-4 904
Nettosskuld/EBITDA	1,8	2,0	1,8	1,8

Väsentliga händelser under kvartalet

10 september - meddelas att Fredrik Hägglund avgår ur ICA Gruppens styrelse efter att ICA-handlarnas Förbund meddelat att han lämnar sin tjänst som Vd för Förbundet
16 september - meddelas att ICA Gruppens CIO (IT Direktör) Maria Lundberg lämnar ICA Gruppen i februari 2022 för en tjänst inom Volvo Group
30 september - ICA Fastigheter ingår avtal med Första AP-fonden om att per den 1 april 2022 förvärva deras andel i det gemensamägda bolaget Secore Fastigheter AB. Mer info i pressmeddelande på www.icagruppen.se

Väsentliga händelser efter kvartalets utgång

1 oktober - informerade Fora på sin hemsida om att Afa Sjukförsäkring beslutat att utbetala konsolideringsmedel som finns inom AGS-försäkringen. För ICA Gruppen innebär detta att utbetalning erhållits med cirka 70 Mkr som kommer att redovisas i segment ICA Sverige i fjärde kvartalet

Utveckling perioden januari-september 2021

ICA Gruppens nettoomsättning ökade i perioden med 1,5 procent till 95 098 Mkr. Exklusive valutaeffekter var ökningen 2,0 procent. Ökningen berodde på både positiva volym och priseffekter.

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster uppgick till 4 528 Mkr och var 68 Mkr högre än samma period 2020. Såväl pris- som volymeffekten var positiv. Rimi Baltic, ICA Fastigheter och Apotek Hjärtat ökade rörelseresultatet medan ICA Sverige och ICA Banken hade lägre rörelseresultat än föregående år. Förvärvet av Forex kundportföljer har i perioden bidragit med cirka 40 Mkr till ICA Bankens rörelseresultat.

I ICA Sveriges rörelseresultat ingår engångspost relaterad till försäkringsersättning på cirka +25 Mkr och i ICA Bankens rörelseresultatet -60 Mkr relaterat till förvärvet av Forex kundportföljer, sammantaget -35 Mkr. I rörelseresultatet föregående år ingick liknande poster på sammanlagt -20 Mkr. Rörelsemarginalen exklusive jämförelsestörande poster var oförändrat 4,8 procent (4,8).

Påskhelgens kalendereffekt var -20 Mkr (+25) och effekten från skottdagen 2020 uppgick till +15 Mkr.

Periodens resultat uppgick till 3 511 Mkr (3 254) och vinst per aktie uppgick till 17,37 kr (16,11). I resultatet ingår resultat från avyttringar/nedskrivningar med sammanlagt 44 Mkr (-11).

Covid-19 bedöms fortsatt ha påverkat koncernens försäljning under årets första nio månader men i lägre grad än samma period i fjol. Påverkan på rörelseresultatet i perioden bedöms ha varit svagt positiv. Föregående år bedömdes påverkan ha varit marginellt negativ. I Covid-19-effekter ingår vissa generella statliga stödpengar, främst ersättning för kostnader vid sjukersättning, på totalt cirka 55 Mkr (100).

Hållbarhetsrapport

Hållbarhet är en integrerad del i det dagliga arbetet i alla ICA Gruppens verksamheter. Samtliga segment arbetar aktivt med förbättringar i värdekedjan - genom att ställa krav på och samverka med leverantörer, arbeta med gemensamma mål och certifieringar och genom att utveckla nya hållbara produkter och tjänster för att underlätta för kunderna att göra hälsosamma och hållbara val. Hållbarhetsrapporteringen tar avstamp i de fem fokusområdena Miljö, Hälsa, Lokalt, Inkludering & Mångfald samt Kvalitet

Större händelser under kvartalet

Miljö

"Vi ska minimera vår miljöpåverkan, gå från klimatneutrala till netto noll i vår egen verksamhet, och hjälpa våra kunder till mer hållbara val."

Indikatorer miljö	12 månader Okt 2020 - Sept 2021	12 månader Okt 2019 - Sept 2020
Netto noll utsläpp i den egna verksamheten 2030 (Ton CO2e)	83 255	95 626
Netto noll utsläpp i den egna verksamheten 2030 (Ton CO2e / Mkr omsättning)	0,65	0,77
Halvera klimatpåverkan från kundernas inköp av livsmedel till 2030 (Kg Co2e/Kg såld mat)	1,79	1,80[1]
Halvera matsvinnet till 2025 (matsvinn viktandel)	1,66%	1,60%
Halvera matsvinnet till 2025 (utveckling i % relativt basår 2016)	-9%	-12%

[1] Avser helår 2020 (data för 2019 ej tillgänglig)

ICA Gruppens klimatpåverkan från den egna verksamheten (butik, apotek, lager, kontor och transporter) ska vara netto noll 2030. Det betyder att utsläppen ska minskas så mycket som möjligt, samtidigt som de utsläpp som ej kunnat elimineras 2030 balanseras med åtgärder som gör att nettoeffekten på atmosfären blir noll. Utsläppen från den egna verksamheten fortsätter minska under kvartalet, och uppgår till 83 255 ton koldioxidekvivalenter (CO2e) för de senaste tolv månaderna. Framför allt har utsläppen från godstransporter i Sverige minskat.

ICA har ambitionen att halvera klimatavtrycket från kundernas inköp av livsmedel till 2030. Det genomsnittliga klimatavtrycket uppgick under kvartalet till 1,79 kg CO2e per kg såld mat (R12), att jämföra med nollmätningens 1,80kg CO2e per kg såld mat, och ambitionen att minska till 0,90 kg CO2e per kg såld mat till 2030. Mätmetoden för måltalet har under kvartalet justerats något, vilket lett till en uppdaterad siffra även för nollmätning och mål för ambitionen. Aktuell data gäller ICA Sverige (Rimi Baltic inkluderas i kommande rapportering).

ICA ska halvera matsvinnet till 2025 (basår 2016). Matsvinnet uppgick till totalt 1,66 procent av den sålda maten (R12), vilket innebär en minskning med 9 procent sedan 2016, men en ökning jämfört med föregående kvartal. Det ökade svinnet kan delvis härledas till förbättrad mätning, men även till öppningen av ett nytt e-handelslager samt ett ökat svinn inom frukt och grönt. Förbättrade metoder för datainsamling som införts under året, med mätning på artikelnivå, gör att mer svinn registreras korrekt. Detta ger ökade siffror på kort sikt, men är en förutsättning för att kunna rikta förebyggande insatser rätt och därmed minska svinnet på längre sikt. För frukt och grönt ledde ett väderomslag i slutet av sommaren till att prognoser för försäljning av meloner slog fel vilket får relativt stort genomslag i mätetalen då dessa redovisas per kilo.

Samarbete för bättre förståelse för apoteksprodukters miljöpåverkan
Apotek Hjärtat har inlett ett forskningsprojekt tillsammans med IVL (Svenska miljöinstitutet), IDUN Minerals och Perrigo för att titta närmare på livscykelanalysen för hudkrämer. Studien är en del i Apotek Hjärtats arbete för att minska miljöpåverkan från apoteksprodukter, bland annat genom att ställa relevanta hållbarhetskrav på leverantörer och guida kunderna till hållbara val.

Hälsa

"Vi ska aktivt bidra till förbättrad folkhälsa genom att nyttja kraften i hela vår verksamhet."

Indikatorer hälsa	Q3 2021
Kundernas konsumtion av frukt och grönt ska motsvara 500 gram per kund och dag 2025, ICA Sverige (gram)	n/a*
Sockersänkta produkter, ICA Sverige (antal)[1]	6

[1] Mål under utveckling

Under kvartalet lanserades 6 sockersänkta produkter, vilket ger totalt 10 under året (jan-sep). Nya produkter under kvartalet var två nya drickyoghurtar inom ramen för det nya konceptet Bra snack, en hasselnötscrème med 50% mindre socker, en ketchup helt utan tillsatt socker, samt två olika smaker av sylt i klämflaska med mer bär och 30% mindre socker.

*För att uppskatta hur mycket frukt och grönt ICAs kunder i Sverige konsumerar görs en beräkning baserad på försäljningsdata för de kunder som antas göra merparten av sina livsmedelsinköp hos ICA. På grund av behov att uppdatera beräkningsmodellen pausas rapportering av indikatorn tillsvidare, och återupptas när en ny modell finns på plats.

Start av årets Rosa Bandet-kampanj
ICA har stöttat Rosa Bandet sedan starten 2003, och i slutet av september startade årets kampanj. Utöver försäljning av rosa bandet och armband i ICAs butiker och på Apotek Hjärtat, byter över 100 produkter till rosa förpackning för att visa att en del av priset doneras till Cancerfonden. Forskning visar att hälsosamma matvanor och fysisk aktivitet kan minska risken för cancer, därför vill ICA även bidra till "rosa vanor" hos kunderna, genom att på olika sätt göra hälsosamma vanor enkla.

Enklare att äta hälsosamt med Bra snack och nyckelhålsmärkta recept
Barn och unga är en prioriterad målgrupp i ICA:s hälsoambition. I slutet av september lanserades ICA Sveriges nya melliskoncept Bra snack, med goda, enkla och nyttiga mellanmål anpassade för växande barn i åldern 7-15 år. Produkterna i Bra snack-sortimentet ska uppfylla vissa krav, som att exempelvis innehålla mer fibrer, mer grönsaker eller mindre tillsatt socker.
För att göra det enklare för kunderna att göra hälsosamma val har ICA Sverige också lanserat en samling med 400 nyckelhålsmärkta recept, som enkelt går att hitta på ica.se och i ICA-appen. För att bli nyckelhålsmärkta måste recepten uppfylla vissa kriterier som exempelvis handlar om mindre socker och salt, mer fullkorn och fibrer och nyttigare fett.

Samtalsstöd vid olycksfall ska förebygga psykisk ohälsa
Stress och oro kopplat till olycksfall eller försämrad ekonomi kan leda till psykisk ohälsa och sjukskrivning. ICA Försäkring införde därför kostnadsfritt samtalsstöd kopplat till sina olycksfallsförsäkringar från och med 1 juli. Genom appen BlueCall kan kunder chatta eller prata med en terapeut för att förebygga psykisk ohälsa. Sedan tidigare har samtalsstöd erbjudits kunder som har bolån eller privatlån med låneskydd hos ICA Försäkring.

Blodglukosmätning på apotek med syfte att upptäcka dold diabetes
Uppskattningar visar att cirka 200 000 personer i Sverige lever med odiagnostiserad diabetes, vilket innebär en stor påfrestning för kroppen. För att kunna identifiera och hjälpa kunder med högt blodsocker inleddes under september en pilot med blodglukosmätning på elva av Hjärtats apotek. Hjärtats farmaceuter kan ge enklare kostrådgivning, men samtliga personer med glukosnivåer som tyder på diabetes typ 2 kommer att hänvisas till lokal sjukvård för vidare utredning och behandling.

Fysisk rörelse för fler
Att uppmuntra till fysisk rörelse är centralt i ICAs hälsoambition. Under sommaren har fotbollsskolor engagerat ungdomar såväl i Sverige, genom Landslagets Fotbollsskola där ICA är huvudpartner, som i Estland, genom Rimi football camp. Rimi är sedan flera år också engagerade i de största maraton-tävlingarna i de tre baltiska huvudstäderna, som alla genomfördes under sommaren med högt deltagande.

Lokalt

"Vi ska aktivt bidra till lokalsamhället där vi verkar."

Första produkterna från ICA Svenskt växtbaserat i butik
Som ett av resultaten av ICAs satsning på att stötta och utveckla hållbara, svenskproducerade, växtbaserade livsmedel – ICA Växa – lanserades i september de första produkterna inom det nya konceptet ICA Svenskt växtbaserat. Produkterna har tagits fram i samarbete med mindre producenter och innovativa matentreprenörer, och innefattar till exempel en rapsolja, olika typer av lins- och bönröror, och ärtsoppa.

Utökat samarbete med Städa Sverige, nu även i räddningsaktion för äpplen
För att ta tillvara på frukt som riskerar att gå till spillo i villaträdgårdar har ICA Stiftelsen, Rscued och Städa Sverige startat samarbetsprojektet Klara, färdiga, plocka!, där äpplen plockas av idrottsföreningar, mustas av Rscued, och säljs som Trädgårdsmust hos lokala ICA-handlare. Föreningarna som deltar får en ersättning till lagkassan. ICA Sverige och ICA Stiftelsen har sedan tidigare ett samarbete med Städa Sverige i projektet Klara, färdiga, städa!, där 1 034 ungdomar från 44 lag under kvartalet deltog i årets andra skräpplockningsdag tillsammans med lokala ICA-handlare.

Inkludering & mångfald

"Vi arbetar aktivt med öppenhet, mångfald och jämlikhet för att vara den mest inkluderande arbetsplatsen och bidra till ett mer inkluderande samhälle."

Indikatorer inkludering & mångfald	Q3 2021
50/50 könsfördelning nyckelpositioner, ICA Gruppen (kvinnor/män %)	50 / 50

ICAs målsättning är 50/50 könsfördelning på nyckelpositioner, vilket omfattar cirka 230 positioner inom ICA Gruppen. Vid kvartalets slut var fördelningen på dessa positioner 50 procent kvinnor, och 50 procent män.

Flera rapporter som belyser ojämlikheter i hushållsekonomin
Under kvartalet släppte ICA Banken två rapporter för att uppmärksamma ojämlikheter i svenska konsumenters hushållsekonomi. Den ena rapporten lyfte fram olikheter i vilka sparformer kvinnor respektive män väljer. Den andra, Pengakollen: Svensken och relationsekonomin, visade att svenska hushåll är sämre än de tror på att bygga en jämställd hushållsekonomi genom att till exempel kompensera för inkomstbortfall och pension vid föräldraledighet.

Kvalitet

"Vi ska säkerställa att kvalitet och socialt ansvarstagande alltid är vägledande i vår verksamhet och i våra affärsrelationer."

Indikatorer kvalitet	12 månader Okt 2020 - Sept 2021	12 månader Okt 2019 - Sept 2020
Andel socialt reviderade leverantörer av ICA Gruppens egna varor i högrisländer (%)[1]	93	93
Andel leverantörer av ICA Gruppens egna varor i högrisländer med giltig social återrevision (%)[1]	88	86
Andel leverantörer av ICA Gruppens egna varor med kvalitetscertifiering (%)[1]	93	91

[1] Redovisas tills vidare, nya mål under utveckling

Efter att covid-pandemin försvårat genomförandet av sociala revisioner hos leverantör, ser vi nu en gradvis återgång till en mer normal situation. Vid utgången av kvartalet var 93 procent av leverantörer av ICA Gruppens egna varor i högrisländer socialt reviderade, och 88 procent hade en giltig social återrevision. 93 procent av leverantörer av ICA Gruppens egna varor var kvalitetscertifierade.

Kritik, mediedebatter och dialoger

- Efter uppgifter om bristande kontroll över hur Svenska Fotbollförbundet använt medel från jämställdhetsprojektet Alla är olika - olika är bra, har ICA Sverige pausat överföringen av årets insamling i väntan på att en oberoende utredning genomförts.
- Rimi Estlands VD och hållbarhetsansvariga har deltagit i ett flertal seminarier och dialogforum kring miljöfrågor, bland annat utifrån Rimis samarbeten med start-ups på matsvinnsområdet.

Priser och utmärkelser

- ICA Gruppen utsågs till en av elva vinnare i årets upplaga av UN Global Climate Action Awards, som kommer att delas ut vid klimatkonferensen COP26 i november. ICA prisas för sitt arbete med att uppnå en klimatneutral verksamhet, och ambitionen att driva förändring i hela värdekedjan.
- ICA Sveriges fiberbaserade hamburgerförpackning vann pris i kategorin "Save the Planet" i European Carton Excellence Award.

Om ICA Gruppens hållbarhetsrapport
Detta är en kvartalsvis lägesrapport med information som visar ICA Gruppens arbete med hållbarhetsfrågor. Rapporten visar den löpande utvecklingen under året och omfattar alla bolag inom ICA Gruppen. De kriterier som har tillämpats för upprättande av denna rapport har tagit sin utgångspunkt i den årliga hållbarhetsredovisning som ICA Gruppen publicerar. Själva hållbarhetsredovisningen publicerar ICA Gruppen en gång om året, vilken ger en helhetsbild av hållbarhetsarbetet, samt inkluderar avgränsningar och väsentlighetsanalys. 2020 års rapport i sin helhet samt aktuella redovisningsprinciper finns på ICA Gruppens hemsida: https://www.icagruppen.se/hallbarhet/#/.

ICA Sverige

ICA Sverige bedriver dagligvaruhandel tillsammans med fria ICA-handlare. Handlarna äger och driver butikerna själva men har avtal med ICA Sverige inom bland annat inköp, logistik, marknadskommunikation och butiksutveckling. I ICA Sverige ingår också ICA Special som bland annat driver specialvarudelarna (non-food) på Maxi ICA stormarknad.

Nettoomsättning

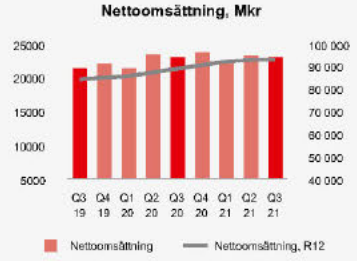
ICA Sveriges nettoomsättning var något högre jämfört med 2020 trots utmanande jämförelsetal givet fjolårets mycket kraftiga pandemidrivna försäljningsökning. Pris- och framförallt volymeffekterna var positiva i partihandeln, och non-food-försäljningen uppvisade god utveckling. Covid-19-pandemin bedöms fortsatt ha bidragit till försäljningsökningen men i mycket lägre grad än i fjol.

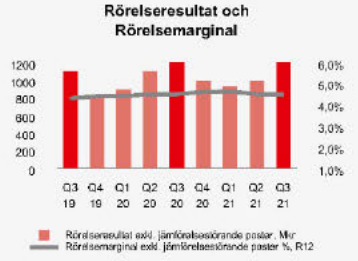
Resultat

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster var något lägre än 2020. I partihandeln var såväl pris- som volymeffekterna positiva. De pågående tillväxtprojekten inom online, som nu befinner sig i en aktiv implementeringsfas, innebar i kvartalet en fortsatt hög kostnadsnivå jämfört med föregående år. Dessa projekt kommer över tid att öka kapacitet och effektivitet i ICA Sveriges e-handelsverksamhet. Denna utveckling kompenserades delvis av ökad vinstdelning från ICA-butiker. Vinstdelningen drevs av en generellt högre lönsamhetsnivå i många butiker efter den kraftiga försäljningsökning som skett på grund av pandemin under framförallt 2020. I rörelseresultatet ingår engångspost relaterad till försäkringsersättning på cirka +25 Mkr. Övriga omkostnader sjönk något och sammantaget låg rörelsemarginalen på samma nivå som i tredje kvartalet i fjol och 2019. Resultateffekten från covid-19 bedöms totalt sett ha varit lägre än föregående år.

Nyckeltal

	Tredje kvartalet			Jan-sep			12 månader	Helår
	2021	2020	%	2021	2020	%	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Nettoomsättning, Mkr	23 192	23 035	0,7	68 642	67 961	1,0	92 364	91 684
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr	1 373	1 361	0,9	3 647	3 686	-1,1	4 812	4 851
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	1 198	1 207	-0,7	3 147	3 237	-2,8	4 150	4 240
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	5,2	5,2	—	4,6	4,8	—	4,5	4,6
Investeringar, Mkr	191	144	33,0	707	567	24,8	965	825
Avskrivningar, Mkr	175	154	13,7	500	449	11,4	662	611
Medelantal anställda	—	—	—	8 613	8 329	3,4	—	8 412





ICA-butikernas försäljning och marknadens utveckling

ICA-butikernas ökade med 1,6 procent jämfört med i fjol trots höga jämförelsetal. Jämfört med samma kvartal 2019 är ökningen 7,8 procent. Försäljningen drevs fortsatt av högre snittköp medan kundbesöken låg på samma nivå som i fjol. De butiksformat som visade speciellt positiv utveckling var små butiker i områden med mycket fritidsbebyggelse. Butiker i bostadsnära lägen i storstadsområden har nu, i takt med att pandemin klingar av, upplevt svagare tillväxt. Marknadstillväxten i kvartalet var enligt DVI-index 1,2 procent, vilket innebar att tillväxten för ICA-butikerna var högre än för marknaden som helhet efter en stark försäljning under sommaren. Matprisinflationen var i kvartalet +0,3 procent och visar nu åter stigande nivå efter att i föregående kvartal ha varit negativ, -0,6 procent.

Under tredje kvartalet öppnades en butik och två stängdes. Under 2021 planeras totalt 7-9 nyetableringar med fokus på storstadsområden.

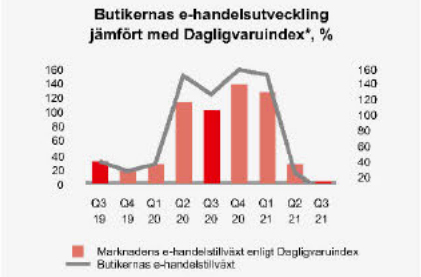
E-handelns utveckling

Onlineförsäljningen minskade med 0,8 procent, med marginellt lägre försäljning än i fjol trots den mycket höga tillväxttakten, 124 procent, under tredje kvartalet 2020. Förändringen förklaras i sin helhet av att ingen matkasseförsäljning skedde i juli. Försäljningen från e-handelslager ökade. Jämfört med tredje kvartalet 2019 har onlineförsäljningen ökat med 122,5 procent. Enligt Dagligvaruindex (DVI) ökade e-handelsmarknaden för mat i Sverige under tredje kvartalet med 3,0 procent. Den lägre tillväxttakten för ICA kan främst kopplas till den mycket snabba kapacitetsökningen i e-handeln som ICA-butikerna genomförde under 2020 och som då resulterade i en högre tillväxt för ICAs e-handel än för marknaden som helhet.

Nyckeltal ICA-butikerna

	Tredje kvartalet		Jan–sep		Helår
	2021	2020	2021	2020	2020
Tillväxt försäljning alla butiker	1,6	6,0	1,4	7,2	7,2
Tillväxt försäljning jämförbara butiker	1,4	5,8	1,2	7,0	7,0
Kalendereffekt, %	0,2	0,0	-0,5	0,3	0,3
Matprisinflation, %	0,3	1,5	0,1	2,4	2,1
Volymutveckling totalt butiksförsäljning[1]	1,1	4,5	1,7	4,5	4,8
Volymutveckling butiksförsäljning jämförbara butiker	0,9	4,3	1,5	4,3	4,6
Andel EMV, %	26,2	26,5	26,9	27,0	26,9
Försäljning online, Mkr	1 117	1 126	4 781	3 312	4 975
Andel försäljning online, %	3,3	3,4	4,9	3,4	3,8
Antal butiker som erbjuder e-handel (löspiock)	—	—	433	347	374

[1] Volym- och kalenderjusterad.



* Dagligvaruindex (DVI), publiceras av Svensk Dagligvaruhandel och HUI Research månadsvis

Butikernas försäljning och tillväxt i Sverige (inkl. handlarägda butiker)

	Tredje kvartalet 2021			januari-september 2021		
Butiksförsäljning exkl. moms[1]	Mkr	Samtliga, %	Jämförbara, %	Mkr	Samtliga, %	Jämförbara, %
Maxi ICA Stormarknad	10 558	1,6	0,9	31 746	2,4	1,7
ICA Kvantum	7 890	0,9	0,4	23 708	0,9	0,4
ICA Supermarket	9 712	1,4	1,5	28 159	0,4	0,4
ICA Nära	5 283	3,2	3,8	14 932	2,1	2,9
Total	**33 442**	**1,6**	**1,4**	**98 546**	**1,4**	**1,2**

[1] I butiksförsäljningen ingår från och med 2021 även onlineavgifter, främst hänförligt till hemleveranser. För att nå jämförbarhet har 2020 års siffror justerats.

Antal butiker i Sverige (inkl. handlarägda butiker)

Profil	December 2020	Nya	Stängda	September 2021
Maxi ICA Stormarknad	87	1	0	88
ICA Kvantum	129	0	0	129
ICA Supermarket	422	1	-2	421
ICA Nära	628	2	-2	628
Total	**1 266**	**4**	**-4**	**1 266**

Rimi Baltic

Rimi Baltic bedriver dagligvaruhandel i 289 helägda butiker i Estland, Lettland och Litauen. Butiksprofilerna utgörs av Rimi Hyper, Rimi Super, Rimi Mini och Rimi Express. I Rimi Baltic ingår även de fastigheter som koncernen äger i de tre länderna.

Nettoomsättning

Rimi Baltics nettoomsättning ökade i kvartalet med 8,8 procent (i SEK ökade nettoomsättningen med 7,1 procent). Främst volym men även pris bidrog till ökningen. Bilden var likartad, med god tillväxt, i alla tre länderna. Covid-19 har fortsatt påverka utvecklingen men i mindre grad än föregående år och tidigare i år. I Litauen har nya restriktioner riktade mot större butiker haft negativ påverkan i slutet av kvartalet.

Resultat

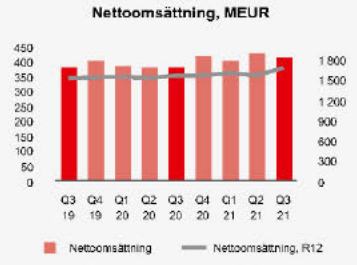
Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster i lokal valuta ökade något i kvartalet medan rörelsemarginalen var något lägre än den relativt starka marginalen i tredje kvartalet 2020. Pris- och volymeffekterna var fortsatt positiva. Justering av prispositioner inför Lidls butiksöppningar i Lettland begränsade dock priseffekten och bruttomarginalen var i nivå med föregående år. Därtill kommer högre butikskostnader kopplat till löneinflation, markant högre el-kostnader, onlineexpansion samt investeringar i butiksnätverket. Marknadsföringskostnaderna var också högre som en konsekvens av ökad aktivitet inför Lidls butiksöppningar. Covid-19 har fortsatt att påverka resultatutvecklingen negativt men effekterna bedöms i år vara lägre än i fjolårets tredje kvartal. På grund av högre smittspridning har nya restriktioner införts vilket sannolikt innebär en fortsatt pandemipåverkan under resten av året.

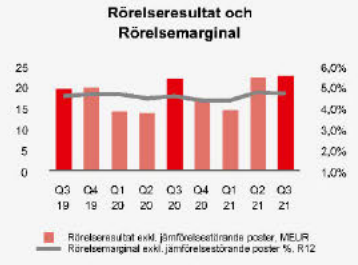
Övrigt

I kvartalets rörelseresultatet ingår resultat från försäljningar/nedskrivningar med netto -3 Mkr (-5).

Nyckeltal

	Tredje kvartalet			Jan-sep			12 månader	Helår
	2021	2020	%	2021	2020	%	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Nettoomsättning, Mkr	4 225	3 946	7,1	12 605	12 095	4,2	16 682	16 373
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr	346	328	5,7	960	827	16,1	1 244	1 111
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	232	227	2,1	605	526	14,9	782	703
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	5,5	5,8	—	4,8	4,4	—	4,6	4,3
Investeringar, Mkr	146	310	-52,7	393	879	-55,3	582	1 068
Avskrivningar, Mkr	113	100	13,3	332	298	11,5	439	405
Medelantal anställda	—	—	—	11 280	10 534	—	—	10 647
EUR-kurs genomsnitt	10,20	10,36	-1,6	10,15	10,56	-3,9	10,18	10,48





Rimi-butikernas försäljning och marknadens utveckling

Slutgiltig marknadsdata för de tre ländema finns tillgänglig först i början av november men bedömningen är att Rimi Baltic tagit marknadsandelar i tredje kvartalet, framförallt i Lettland och Litauen. Den 7 oktober öppnade Lidl 15 butiker i Lettland. Öppningarna har initialt haft en begränsad effekt på Rimis butiksförsäljning i Lettland men analysen kompliceras av återinförda pandemirestriktioner.

I tredje kvartalet ökade kundbesöken i Rimis butiker i Estland och Litauen medan de sjönk i Lettland och även i jämförbara butiker i Litauen. Samtidigt ökade snittköpen förhållandevis kraftigt, framförallt i Lettland. Förnyad smittspridning på grund av låg vaccinationsgrad har inneburit återinförda restriktioner i alla tre länderna, vilket sannolikt kommer att påverka utvecklingen under fjärde kvartalet negativt.

I kvartalet öppnade Rimi Baltic fem butiker. Under 2021 planeras totalt 18-20 butiksöppningar.

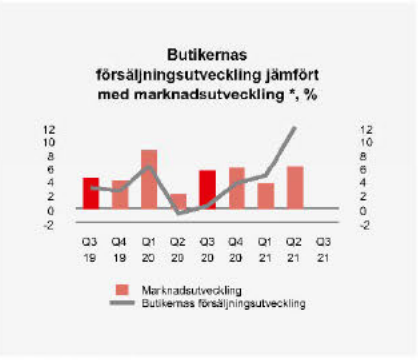
E-handelns utveckling

Rimi Baltics e-handel fortsatte att växa kraftigt och steg i kvartalet med 125 procent. Andelen av total försäljning uppgick i kvartalet till 2,0 procent med högst andel i Estland.

Nyckeltal Rimi-butikerna

	Tredje kvartalet		Jan-sep		Helår
	2021	2020	2021	2020	2020
Tillväxt försäljning alla butiker	8,8	0,3	8,4	1,8	2,3
Tillväxt försäljning jämförbara butiker	6,0	-3,1	3,9	-1,0	-1,3
Matprisinflation, %[1)]	2,7	1,7	—	—	1,9
Volymutveckling totalt butiksförsäljning[1)]	6,1	-1,3	—	4,5	0,4
Volymutveckling butiksförsäljning jämförbara butiker[1)]	3,3	-4,7	—	4,3	-3,2
Andel EMV, %	22,3	22,4	23,2	23,6	23,4
Försäljning online, MEUR	8,4	3,8	31,4	9,7	18,7
Andel försäljning online, %	2,0	1,0	2,6	0,9	1,2

[1)] Marknadsdata och inflation för perioden januari-september ej tillgängligt per rapportdatum



* Källa: Country statistics.

Försäljningen fördelat per land

	Tredje kvartalet 2021			januari-september 2021		
Butiksförsäljning exkl. moms	MEUR	Samtliga, %	Jämförbara, %	MEUR	Samtliga, %	Jämförbara, %
Estland	101,8	7,8	7,4	298,3	6,3	4,7
Lettland	211,6	8,2	5,9	641,9	8,1	3,2
Litauen	97,0	11,2	4,8	290,3	11,6	4,8
Totalt	**410,4**	**8,8**	**6,0**	**1 230,5**	**8,4**	**3,9**

Antal butiker per land

Land	December 2020	Nya	Stängda	September 2021
Estland	84	1	-2	83
Lettland	131	2	-2	131
Litauen	68	8	-1	75
Totalt	**283**	**11**	**-5**	**289**

Apotek Hjärtat

Apotek Hjärtat är den största aktören på den svenska apoteksmarknaden med 387 apotek. Apotek Hjärtat är också delägare i det digitala vårdbolaget Min Doktor.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen steg i kvartalet med drygt 5 procent i en marknad som fortsatte att uppvisa god tillväxt och där Apotek Hjärtat även detta kvartal tog marknadsandelar. Ökningen var framförallt volymdriven med vissa positiva priseffekter inom förskrivet medan volymutvecklingen var speciellt stark inom egenvårdsprodukter.

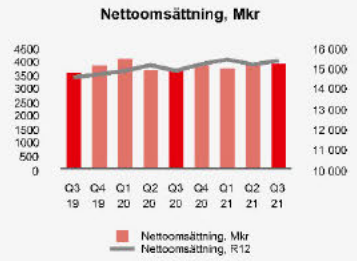
Resultat

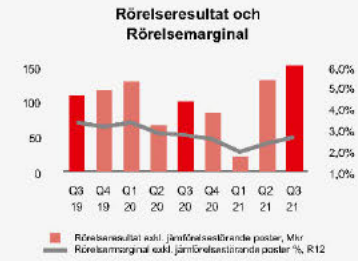
Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster ökade med 56 Mkr. I tillägg till positiva volym och priseffekter bidrog även ökad parallellimport och lägre logistikkostnader till det förbättrade rörelseresultatet. Dessa positiva effekter motverkades till viss del av högre kostnader, framförallt kopplat till expansionsprojekt inom e-handel där ett nytt lager kommer att etableras under 2022. I övrigt har kostnadsbesparingar bidragit positivt till resultatutvecklingen.

Min Doktor ingår i kvartalets rörelseresultat med -14 Mkr (-6). Utvecklingen förklaras främst av ökade kostnader när flera fysiska kliniker återöppnats.

Nyckeltal

	Tredje kvartalet			Jan-sep			12 månader	Helår
	2021	2020	%	2021	2020	%	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Nettoomsättning, Mkr	3 846	3 648	5,4	11 475	11 373	0,9	15 280	15 178
Varav receptförskrivna läkemedel	2 870	2 756	4,1	8 557	8 503	0,6	11 438	11 384
Varav receptfria läkemedel	342	310	10,3	1 024	1 076	-4,8	1 337	1 389
Varav övriga produkter och tjänster	635	582	9,1	1 895	1 794	5,6	2 506	2 405
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr	203	144	41,7	445	419	6,4	577	550
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	157	101	54,7	311	297	4,5	396	383
Varav resultatandel Min Doktor	-14	-6	-133,3	-33	-31	-6,5	-45	-43
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	4,1	2,8	—	2,7	2,6	—	2,6	2,5
Investeringar, Mkr	45	45	-0,1	161	160	0,7	213	212
Avskrivningar, Mkr	46	42	10,2	135	121	11,0	180	167
Medelantal anställda	—	—	—	3 046	3 080	—	—	3 057





Apotekens försäljning och marknadens utveckling

Tillväxten i apoteksmarknaden uppgick i kvartalet till 4,7 procent. Apotek Hjärtats apoteksförsäljning ökade med 5,4 procent och Apotek Hjärtat tog därmed marknadsandelar. Apotek Hjärtats försäljning av Handelsvaror ökade med 8,8 procent medan marknaden steg med 8,5 procent. Marknadsutvecklingen för fysiska apotek fortsatte att utvecklas positivt med ökande antal kunder i apoteken och tillväxten uppgick till cirka 2 procent medan motsvarande utveckling för Apotek Hjärtat var cirka 4 procent. Sett över den senaste 12-månadersperioden var marknadsandelen för Apotek Hjärtat drygt 30 procent, vilket innebär att Apotek Hjärtat är fortsatt marknadsledare.

Inga apotek öppnades under kvartalet och tre stängdes. För 2021 planeras 6-8 nyöppningar, alla i lägen nära ICA-butiker.

E-handelns utveckling

Förflyttningen till e-handelskanalen fortsätter och marknadstillväxten var i kvartalet cirka 18 procent. Apotek Hjärtat fortsätter att ta marknadsandelar online med en tillväxt på drygt 20 procent. E-handelsandelen i marknaden var i kvartalet cirka 18 procent medan Apotek Hjärtats e-handelsandel var drygt 9 procent.

Nyckeltal

	Tredje kvartalet		Jan-sep		12 månader	Helår
	2021	2020	2021	2020	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Försäljning alla apotek	3 824	3 627	11 412	11 273	15 199	15 060
Tillväxt försäljning alla apotek	5,4	3,5	1,2	3,8	—	3,2
Tillväxt försäljning jämförbara apotek	5,1	2,8	1,0	3,0	—	2,5
Andel EMV av övriga produkter, %	17,5	18,4	17,5	18,4	—	18,5
Försäljning online, Mkr	356	296	1 147	857	1 496	1 206
Andel försäljning online, %	9,3	8,1	10,1	7,6	—	8,0

Antal apotek

	December 2020	Nya	Stängda	September 2021
Apotek Hjärtat	**391**	**3**	**-7**	387

* Källa: Sveriges Apoteksförening

ICA Fastigheter

ICA Fastigheter ska säkra koncernens framtida behov av logistik- och butiksfastigheter på attraktiva platser i Sverige. Fastighetsbolaget är aktiv köpare och säljare av fastigheter och ser till att både utveckla handelsplatser från grunden och köpa strategiska fastigheter med befintliga ICA-butiker.

Nettoomsättning

Den underliggande nettoomsättningen ökade med drygt 20 Mkr, drivet av genomförda investeringar och i viss grad på grund av ökade omsättningsbaserade hyror. Anledningen till att total nettoomsättning var något lägre beror på omflyttning av hyreskontrakt mellan ICA Fastigheter och ICA Sverige. Denna omflyttning har ingen resultateffekt i kronor men påverkar rörelsemarginalen något.

Resultat

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster ökade med 23 Mkr i kvartalet. I föregående års utfall ingick engångsposter relaterade till tvister och uppgörelser på sammanlagt -12 Mkr. Förutom kvartalets intäktsökning, berodde den underliggande resultatökningen på en gynnsam kostnadsnivå, delvis beroende på säsongsmässigt något lägre underhållskostnader.

Övrigt och investeringar

I kvartalets rörelseresultat ingår resultat från försäljning/nedskrivning av fastigheter med netto -1 Mkr (-7). Investeringarna i kvartalet var lägre än föregående år, framförallt på grund av hög investeringsnivå 2020. Inga avyttringar genomfördes i tredje kvartalet.

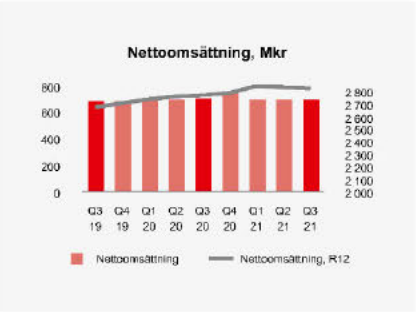
Den 30 september ingick ICA Fastigheter avtal med Första AP-fonden om att per den 1 april 2022 förvärva Första AP-fondens andel i det gemensamägda bolaget Secore Fastigheter. Förvärvet innebär en möjlighet för ICA Fastigheter att optimera fastighetsportföljen med ambitionen att skapa ett nytt samarbete med en långsiktig partner i samband med att affären slutförs. Läs mer på ICA Gruppens hemsida www.icagruppen.se.

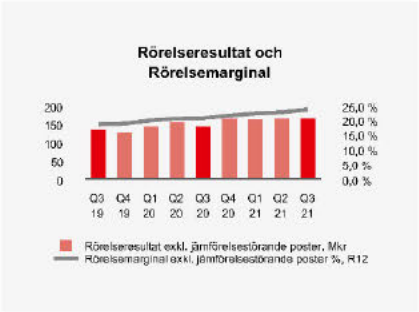
Ändring i kommunikation av fastighetsvärden

Från och med 2021 kommer marknadsvärdet på ICA Fastigheters fastighetsportfölj att kommuniceras i samband med att bokslutskommunikén publiceras. Bokslutskommuniké för 2021 offentliggörs den 9 februari 2022.

Nyckeltal

	Tredje kvartalet			Jan-sep			12 månader	Helår
	2021	2020	%	2021	2020	%	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Nettoomsättning, Mkr	691	699	-1,2	2 075	2 095	-0,9	2 820	2 840
Varav hyresintäkter ägda fastigheter	329	309	6,7	985	879	12,0	1 319	1 213
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr	315	282	11,8	975	833	17,1	1 280	1 138
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	*166*	*143*	*16,7*	*491*	*439*	*11,9*	*655*	*603*
Varav resultatandelar JV-bolagen Ancore och Secore	27	26	3,7	75	71	4,6	97	94
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	24,1	20,4	—	23,7	20,9	—	23,3	21,2
Investeringar, Mkr	125	249	-49,9	583	2 176	-73,2	1 412	3 005
Avyttringar, Mkr	0	0	—	198	29	>200	198	29
Avskrivningar, Mkr	147	139	5,9	437	392	11,5	578	533
Direktavkastning, %	—	—	—	7,0	7,0	—	—	7,0
Uthyrningsgrad, %	—	—	—	98,4	98,4	—	—	98,5
Antal ägda fastigheter	—	—	—	130	131	—	—	136
Antal ägda kvadratmeter, 000 kvm	—	—	—	829	824	—	—	822
Medelantal anställda	—	—	—	117	110	—	—	111


Nettoomsättning, Mkr
800
600
400
200
0
2 800
2 700
2 600
2 500
2 400
2 300
2 200
2 100
2 000
Q3 19
Q4 19
Q1 20
Q2 20
Q3 20
Q4 20
Q1 21
Q2 21
Q3 21
Nettoomsättning
Nettoomsättning, R12


Rörelseresultat och Rörelsemarginal
200
150
100
50
0
25,0 %
20,0 %
15,0 %
10,0 %
5,0 %
0,0 %
Q3 19
Q4 19
Q1 20
Q2 20
Q3 20
Q4 20
Q1 21
Q2 21
Q3 21
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster %, R12

ICA Banken

ICA Banken och ICA Försäkring (som ingår i ICA Bankens verksamhet) erbjuder ett komplett utbud av finansiella tjänster och försäkringar i Sverige. Målet är att öka kundernas lojalitet med ICA samt att minska ICA-butikernas och ICA Gruppens transaktionskostnader.

Nettoomsättning

ICA Bankens intäkter, inklusive ICA Försäkring, ökade i kvartalet med 87 Mkr. Framförallt räntenettot förbättrades som en följd av det i mitten av maj 2021 slutförda förvärvet av Forex kundportföljer. Provisionsnettot ökade något drivet av högre intäkter från bankkort. Premieintäkterna i ICA Försäkring steg med 24 Mkr.

Resultat

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster ökade med 41 Mkr i kvartalet, varav 10 Mkr i ICA Försäkring. Kreditförlusterna uppgick till 72 Mkr (57). I föregående års kreditförluster ingick som engångsbelopp cirka -30 Mkr relaterad till förnyelse av "forward-flow-kontrakt" för bankens kreditportfölj. Årets utfall har påverkats av volymeffekt från förvärvet av kundportföljer samt löpande kreditförluster som var högre än i fjol givet villkoren i det "forward-flow-kontrakt" som nu gäller.

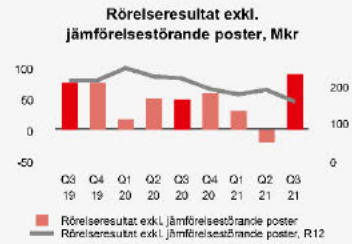
Förvärvet av kundportföljer bidrog netto med cirka 30 Mkr till rörelseresultatet vilket innebar att underliggande rörelseresultat visade viss förbättring. Covid-19 har fortsatt påverkat bankens intäkter negativt, men i lägre grad än tidigare.

ICA Försäkrings förbättrade rörelseresultat drevs av stark volymtillväxt och god kostnadskontroll.

Nyckeltal

	Tredje kvartalet			Jan-sep			12 månader	Helår
	2021	2020	%	2021	2020	%	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Intäkter, Mkr	521	434	20,0	1 421	1 259	12,9	1 861	1 699
Varav räntenetto	236	179	31,8	612	520	17,7	792	700
Varav provisionsnetto	65	59	9,8	180	186	-2,9	247	252
Varav premieintäkter	191	167	14,5	546	470	16,1	710	634
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr	94	54	72,6	111	133	-16,8	175	197
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	88	47	85,4	95	114	-16,4	155	174
Varav ICA Försäkring	17	7	123,5	11	0	>200	12	1
K/I-tal, %	—	—	—	76,3	78,2	—	—	78,5
Avkastning på eget kapital, %[1]	—	—	—	4,3	6,3	—	—	5,6
Kreditförlustnivå, %	—	—	—	-1,6	-1,4	—	—	-1,3
Kärnprimärkapitalrelation, % (ICA Banken AB)	—	—	—	13,9	13,8	—	—	14,0
Affärsvolym, Mkr	—	—	—	54 392	45 211	—	—	38 722
Medelantal anställda	—	—	—	449	439	—	—	440

[1] I beräkningen av avkastning på eget kapital för ICA Banken justeras effekten av koncernbidrag. Definitionen för avkastning på eget kapital har ändrats för ICA Banken under 2021 och beloppet för 2020 har räknats om i enlighet med den nya definitionen.



Övrigt koncernen

Säsongsvariationer

Dagligvaruhandeln påverkas av årets högtider och när dessa infaller. Framförallt är jul och påsk viktiga helger. För en stor del av detaljhandeln är det fjärde kvartalet det säsongsmässigt starkaste kvartalet.

Risker och osäkerhetsfaktorer

ICA Gruppen arbetar koncernövergripande med att systematiskt identifiera och hantera de risker som är förenade med verksamheten. Riskhanteringsprocessen är integrerad i enheternas strategi- och planeringsarbete. Riskerna konsolideras och hanteringen av dessa rapporteras och följs upp av ICA Gruppens koncernledning och styrelse.

ICA Gruppen har en väsentlig exponering mot svensk och baltisk dagligvaruhandel samt den svenska apoteksmarknaden. En försämrad konjunktur eller politiska beslut är faktorer som skulle kunna påverka koncernens försäljning och resultat negativt. ICA Gruppens finanspolicy anger hur de finansiella riskerna ska hanteras och begränsas. Den utgör också ramverk för koncernens finansförvaltning. Mer information om riskhantering finns på sidorna 43-48 i ICA Gruppens årsredovisning för 2020.

Transaktioner med närstående

Inga väsentliga transaktioner mellan ICA Gruppen och närstående har skett.

Moderbolaget - tredje kvartalet

Moderbolagets nettoomsättning var 301 Mkr (300). Resultat efter finansiella poster uppgick till -28 Mkr (-14). Förändringen jämfört med motsvarande period föregående år är huvudsakligen hänförlig till lägre ränteintäkter från koncernbolag. Denna effekt motverkades till viss del av att räntekostnader hänförliga till obligationslån har minskat jämfört med föregående år i samband med refinansiering.

Bolagets aktie

Aktiekapitalet i ICA Gruppen uppgår till 502 866 988 kronor fördelat på 201 146 795 aktier, envar med ett kvotvärde på 2,50 kronor. Alla aktier har samma rösträtt och lika rätt till utdelning. Under 2021, till och med den 30 september har aktiekursen minskat med 2,1 procent till 402 kronor. Utvecklingen för OMX Stockholm index var under samma period +20,7 procent.

Ägarförhållanden – Största identifierade aktieägare i ICA Gruppen per den 30 september 2021

	Antal aktier	Andel av kapital och röster i %
ICA-handlarnas Förbund	108 643 330	54,0 %
Spiltan Fonder	5 218 100	2,6 %
Black Rock	4 513 476	2,2 %
Handelsbanken Fonder	2 659 640	1,3 %
Vanguard	2 458 898	1,2 %
SEB Fonder	1 408 618	0,7 %
Leif Jönsson	1 279 601	0,6 %
Livförsäkringsbolaget Skandia	1 258 090	0,6 %
Första AP-fonden	1 155 395	0,6 %
Swedbank Robur	1 049 343	0,5 %
De tio största aktieägarna totalt	**129 644 491**	**64,5 %**
Övriga aktieägare	71 502 304	35,5 %
Totalt	**201 146 795**	**100,0 %**
Varav utländska aktieägare totalt	37 450 775	18,6 %

Källa: Euroclear Sweden AB och Modular Finance AB (Tabellen kan innehålla summeringar per ägare)

Årsstämma 2022

Årsstämman 2022 äger rum den 20 april i Stockholm.

Valberedning utsedd

I enlighet med årsstämmans beslut ska ICA Gruppens valberedning bestå av fyra ledamöter som representerar de tre största aktieägare som anmält intresse om att få nominera ledamot till valberedningen. Av dessa tre aktieägare äger den röstmässigt största aktieägaren rätt att utse två ledamöter och de därefter två röstmässigt största aktieägarna äger rätt att utse en ledamot vardera. Valberedningen kommer att arbeta fram förslag till årsstämman 2022 avseende stämmoordförande, styrelseledamöter, styrelseordförande samt revisor eller revisorer. ICA Gruppens valberedning inför årsstämman 2022 består av Tomas Emanuelz och Anna-Karin Liljeholm, som representerar ICA-handlarnas Förbund, Patrik Jönsson som representerar SEB Investment Management samt Emma Englén som representerar Spiltan Fonder.

Sammantaget representerar valberedningen cirka 57 procent av rösterna och kapitalet i ICA Gruppen (baserat på en ägarförteckning tillhandahållen av Euroclear Sweden AB per den sista handelsdagen i augusti 2021).

Aktieägare som vill lägga fram förslag till valberedningen ombeds att göra det senast den 31 december 2021 och aktieägare som vill ha ett ärende behandlat på årsstämman ombeds inkomma med sådan begäran senast den 3 mars 2022. Förslag till valberedningen respektive begäran om ärenden till årsstämman kan skickas via e-post till arsstamma@ica.se eller via brev till ICA Gruppen AB, Att. Per Behm, 169 04 Solna.

Räkenskaper

Rapport över totalresultat i koncernen

		Tredje kvartalet		Jan-sep		12 månader	Helår
Mkr	Not	2021	2020	2021	2020	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Nettoomsättning		32 094	31 401	95 098	93 690	127 690	126 283
Kostnad för sålda varor och tjänster		-26 477	-25 944	-78 789	-77 639	-105 889	-104 739
Bruttoresultat		**5 617**	**5 456**	**16 309**	**16 051**	**21 802**	**21 544**
Försäljningskostnader		-3 079	-3 010	-9 500	-9 288	-12 781	-12 569
Administrationskostnader		-884	-888	-2 722	-2 656	-3 701	-3 635
Övriga rörelseintäkter		155	120	410	312	539	441
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat	2	8	20	30	40	40	50
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster		**1 818**	**1 698**	**4 528**	**4 460**	**5 699**	**5 831**
Reavinster/förluster vid försäljning av dotterföretag och anläggningstillgångar	3, 4	3	1	66	6	66	6
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	3	-6	-13	-22	-16	-69	-63
Rörelseresultat	7	**1 815**	**1 686**	**4 572**	**4 449**	**5 896**	**5 774**
Finansiella intäkter		0	3	5	11	11	17
Finansiella kostnader	7	-102	-117	-307	-367	-423	-483
Finansnetto		-102	-114	-302	-356	-412	-466
Resultat före skatt		**1 713**	**1 572**	**4 270**	**4 093**	**5 485**	**5 308**
Skatt		-325	-269	-759	-839	-1 055	-1 135
Periodens resultat		**1 389**	**1 302**	**3 511**	**3 254**	**4 430**	**4 173**
Övrigt totalresultat, poster som ej kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt							
Omvärdering förmånsbestämda pensioner		—	-216	398	-431	730	-99
Övrigt totalresultat, poster som kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt							
Förändring av omräkningsreserv		20	14	37	32	-70	-75
Förändring av säkringsreserv		24	8	191	-87	121	-157
Andel av joint ventures övriga totalresultat		2	1	7	2	9	4
Summa poster som kan överföras till resultaträkningen		**45**	**23**	**235**	**-53**	**60**	**-228**
Periodens totalresultat		**1 435**	**1 110**	**4 145**	**2 770**	**5 221**	**3 846**
Periodens resultat hänförligt till:							
Moderföretagets aktieägare		1 383	1 297	3 494	3 240	4 407	4 153
Innehav utan bestämmande inflytande		6	6	18	14	24	20
Periodens totalresultat hänförligt till:							
Moderföretagets aktieägare		1 429	1 104	4 127	2 753	5 197	3 823
Innehav utan bestämmande inflytande		6	6	18	17	24	23
Resultat per aktie, kr							
Resultat per aktie		6,87	6,45	17,37	16,11	21,91	20,65

Rapport över finansiell ställning i sammandrag, koncernen

Mkr	Not	30 september 2021	30 september 2020	31 december 2020
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill		16 301	16 301	16 301
Varumärken		12 908	12 937	12 895
Övriga immateriella tillgångar		2 095	1 936	1 990
Byggnader, mark och förvaltningsfastigheter		18 082	17 445	17 936
Nyttjanderättstillgångar	7	14 823	15 486	15 054
Andelar i joint ventures och intresseföretag	2	1 279	1 202	1 287
ICA Bankens utlåning och placeringar		20 749	14 725	15 591
Uppskjuten skattefordran		50	56	62
Övriga anläggningstillgångar		2 743	2 595	2 629
Summa anläggningstillgångar		**89 029**	**82 683**	**83 744**
Omsättningstillgångar				
Varulager		4 821	4 594	4 731
ICA Bankens utlåning och placeringar		3 906	3 820	3 063
Övriga omsättningstillgångar		7 765	7 461	8 108
Tillgångar som innehas för försäljning	4	1	167	157
ICA Bankens likvida medel		5 723	3 190	3 276
Likvida medel		537	827	1 309
Summa omsättningstillgångar		**22 750**	**20 059**	**20 644**
SUMMA TILLGÅNGAR		**111 779**	**102 743**	**104 388**
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		**36 721**	**34 165**	**35 226**
Långfristiga skulder				
Avsättningar		3 950	4 642	4 272
Uppskjutna skatteskulder		4 075	3 720	3 970
Långfristiga räntebärande skulder		3 759	4 173	4 173
Långfristiga leaseskulder		11 531	12 064	11 903
Övriga långfristiga skulder		113	137	183
Summa långfristiga skulder		**23 428**	**24 737**	**24 500**
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder		2 185	3 021	2 040
Inlåning i ICA Banken		26 832	19 074	19 293
Kortfristiga leaseskulder		3 269	3 304	3 096
Övriga kortfristiga skulder		19 343	18 442	20 233
Summa kortfristiga skulder		**51 630**	**43 841**	**44 661**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**111 779**	**102 743**	**104 388**

Rapport över kassaflöden i sammandrag, koncernen

Mkr	Not 6	Tredje kvartalet 2021	Tredje kvartalet 2020	Jan-sep 2021	Jan-sep 2020	12 månader Okt 2020 - Sept 2021	Helår 2020
Rörelseresultat		1 815	1 686	4 572	4 449	5 896	5 774
Av- och nedskrivningar		1 382	1 340	4 092	3 976	5 484	5 368
Utdelning från joint ventures		30	25	55	75	80	100
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet		-5	-46	-94	-9	44	129
Betald inkomstskatt		-212	-207	-794	-912	-960	-1 078
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**3 010**	**2 798**	**7 831**	**7 579**	**10 545**	**10 293**
Förändring av rörelsekapital:							
Varulager		-91	64	-137	-17	-319	-199
Kortfristiga fordringar		513	84	428	117	-233	-544
Kortfristiga skulder		-983	-1 113	-559	-776	1 360	1 143
ICA Bankens netto av in-, utlåning samt placeringar		414	-507	1 541	826	1 665	950
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**2 863**	**1 328**	**9 104**	**7 730**	**13 015**	**11 641**
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-553	-802	-2 047	-3 961	-3 458	-5 372
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar		3	4	260	77	264	81
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-2	-1	77	49	113	85
Erhållna räntor		0	1	1	4	2	5
Investering i joint ventures och intresseföretag		-5	—	-10	-11	-107	-108
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-557**	**-798**	**-1 719**	**-3 842**	**-3 186**	**-5 309**
Utbetald utdelning till aktieägare i ICA Gruppen AB		—	-1 207	-2 615	-2 414	-2 615	-2 414
Förändring av lån		-710	41	-274	2 188	-1 223	1 239
Erlagda räntor		-15	-15	-60	-56	-113	-109
Erlagda räntor leaseskulder		-74	-80	-228	-244	-305	-321
Amortering leaseskulder		-821	-806	-2 508	-2 478	-3 285	-3 255
Kapitaltillskott, förvärv och utdelning avseende innehav utan bestämmande inflytande		-15	-15	-35	-35	-50	-50
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-1 636**	**-2 081**	**-5 720**	**-3 038**	**-7 593**	**-4 911**
Periodens kassaflöde		**670**	**-1 551**	**1 665**	**850**	**2 237**	**1 422**
Likvida medel vid periodens början		5 585	5 567	4 584	3 157	4 017	3 157
Kursdifferens i likvida medel		5	1	11	10	6	5
Likvida medel vid periodens utgång		**6 260**	**4 017**	**6 260**	**4 017**	**6 260**	**4 584**

Rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag, koncernen

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
Ingående eget kapital 2021-01-01	**35 013**	**213**	**35 226**
Utdelning	-2 615	-35	-2 650
Periodens totalresultat	4 127	18	4 145
Utgående eget kapital 2021-09-30	**36 525**	**196**	**36 721**

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
Ingående eget kapital 2020-01-01	**33 604**	**240**	**33 844**
Utdelning	-2 414	-35	-2 449
Periodens totalresultat	2 753	17	2 770
Utgående eget kapital 2020-09-30	**33 944**	**221**	**34 165**

Tilläggsupplysningar – koncern

NOT 1 | REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder tillämpas som i årsredovisningen 2020. Det finns inga nya eller ändrade IFRS-standarder eller uttalanden från IFRS IC som har en påverkan på de finansiella rapporterna för 2021.
Upplysningar enligt IAS 34:16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna även i övriga delar av delårsrapporten. Alla belopp i denna rapport är angivna i miljoner svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Nya standarder från IASB med tillämpning efter 2021 med relevans för ICA Gruppen
Det finns inga nya eller ändrade godkända IFRS-standarder eller tolkningar, som bedöms få en påverkan på de finansiella rapporterna efter 2021. IFRS 17 Insurance Contracts, som ännu inte godkänts av EU, bedöms få en begränsad påverkan på ICA Gruppens finansiella rapporter vid ett införande. Det pågår ett projekt inom ICA Gruppen som bevakar godkännandeprocessen av IFRS 17 och bedömer behov av förändringar i system, hur beräkningar och värderingar behöver förändras, samt påverkan på upplysningar och presentation.

Bedömda effekter av Covid-19-pandemin
Bedömda effekter av Covid-19-pandemin beskrivs i redogörelsen för ICA Gruppen koncernen inklusive segmenten.

Väsentliga antaganden och bedömningar
Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i resultat- och balansräkningen. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Bedömda effekter av Covid-19-pandemin har beaktats. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars tydligt framgår av andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

NOT 2 | ANDELAR I JOINT VENTURES OCH INTRESSEFÖRETAG

Resultatandel	Tredje kvartalet		Jan-sep		12 månader	Helår
Mkr	2021	2020	2021	2020	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Ancore Fastigheter AB	18	17	52	46	69	64
Secore Fastigheter AB	9	9	23	25	28	30
MD International AB (Min Doktor)	-14	-6	-33	-31	-45	-43
Fastighetsaktiebolaget Postgården AB	0	0	0	0	0	0
IISA Holdco AB	-5	—	-11	—	-11	—
Totalt	**8**	**20**	**30**	**40**	**40**	**50**

Bokfört värde, Mkr	30 september 2021	30 september 2020	31 december 2020
Ancore Fastigheter AB	734	730	725
Secore Fastigheter AB	156	134	138
MD International AB (Min Doktor)	358	315	391
Fastighetsaktiebolaget Postgården AB	7	7	7
IISA Holdco AB	24	17	26
Totalt	**1 279**	**1 202**	**1 287**

Information avseende Ancore Fastigheter AB
Ancore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan Alecta pensionsförsäkring och ICA Gruppen. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Ancore måste fattas i samförstånd mellan de två ägarna. Ancore Fastigheter AB äger och förvaltar fastigheter på 33 handelsplatser i Sverige, som innehåller ICA-butiker i vilka verksamheten bedrivs av icke konsoliderade ICA-handlare. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget utgör Ancore Fastigheter AB ett joint venture. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Ancore Fastigheter AB	Tredje kvartalet		Jan-sep		12 månader	Helår
Mkr	2021	2020	2021	2020	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Intäkter	122	123	365	369	488	492
Kostnader	-54	-54	-169	-155	-225	-211
Rörelseresultat	**68**	**69**	**196**	**214**	**263**	**281**
Finansnetto	-19	-22	-57	-87	-77	-107
Skatt	-12	-11	-33	-32	-45	-44
Periodens resultat	**37**	**35**	**105**	**94**	**140**	**129**
Övrigt totalresultat	3	2	14	4	19	9
Periodens totalresultat	**40**	**37**	**120**	**98**	**160**	**138**
Anläggningstillgångar			5 453	5 478		5 475
Omsättningstillgångar			214	195		188
Summa tillgångar			**5 667**	**5 673**		**5 663**
Eget kapital			1 409	1 399		1 390
Långfristiga skulder			3 495	4 100		4 120
Kortfristiga skulder			763	174		153
Summa eget kapital och skulder			**5 667**	**5 673**		**5 663**

Information avseende Secore Fastigheter AB
Secore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan Första AP-fonden och ICA Gruppen. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Secore Fastigheter AB måste fattas i samförstånd mellan de två ägarna. Secore Fastigheter AB äger och förvaltar fastigheter på 40 handelsplatser i Sverige, som innehåller ICA-butiker i vilka verksamheten bedrivs av icke konsoliderade ICA-handlare. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget utgör Secore Fastigheter AB ett joint venture. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

ICA Fastigheter har ingått avtal om att förvärva Första AP-Fondens andel om 50 procent i Secore per 1 april 2022. Se vidare i not 8.

Secore Fastigheter AB	Tredje kvartalet		Jan-sep		12 månader	Helår
Mkr	2021	2020	2021	2020	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Intäkter	46	46	138	137	184	183
Kostnader	-22	-21	-77	-67	-110	-100
Rörelseresultat	**24**	**24**	**61**	**70**	**75**	**84**
Finansnetto	-6	-8	-19	-22	-25	-28
Skatt	-4	-5	-11	-13	-13	-15
Periodens resultat	**13**	**13**	**31**	**36**	**36**	**41**
Övrigt totalresultat	—	—	—	—	—	—
Periodens totalresultat	**13**	**13**	**31**	**36**	**36**	**41**
Anläggningstillgångar			2 342	2 360		2 365
Omsättningstillgångar			89	48		49
Summa tillgångar			**2 432**	**2 408**		**2 414**
Eget kapital			809	783		788
Långfristiga skulder			964	1 081		1 565
Kortfristiga skulder			659	544		61
Summa eget kapital och skulder			**2 432**	**2 408**		**2 414**

Information avseende MD International AB (Min Doktor)
MD International AB (Min Doktor) är ett samarbetsarrangemang mellan ICA Gruppen och ett antal andra parter, däribland EQT Ventures Fund. ICA Gruppen äger, genom Apotek Hjärtat, 46,51 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Min Doktor fattas i samförstånd mellan ägarna. Min Doktor är en av Sveriges största aktörer inom digitala primärvårdstjänster och driver ett antal drop-in-kliniker, primärt i anslutning till större ICA-butiker. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget utgör Min Doktor ett intresseföretag. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Information avseende IISA Holdco AB
I partnerskap med Ålandsbanken, Ikano Bank, Söderberg & Partners och Borgo har ICA Banken fortsatt arbetet under 2021 med att etablera ett gemensamt hypoteksbolag på den svenska marknaden. Erforderliga tillstånd har erhållits från Finansinspektionen. Verksamheten planeras starta under Q4 2021. Det gemensamt ägda bolaget utgör ett intressebolag inom ICA Gruppen koncernen och redovisning sker enligt kapitalandelsmetoden.

NOT 3 | JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

	Tredje kvartalet		Jan-sep		Helår
Mkr	2021	2020	2021	2020	2020
Reavinster/förluster vid försäljning av dotterföretag och anläggningstillgångar					
Rimi Baltic	1	1	23	3	3
ICA Fastigheter	1	0	42	2	2
Övrigt	—	—	—	1	1
Totalt	**3**	**1**	**66**	**6**	**6**
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar					
Rimi Baltic	-4	-6	-20	-9	-12
ICA Fastigheter	-2	-7	-2	-7	-7
ICA Banken	—	—	—	—	-8
Övrigt	—	—	—	—	-37
Totalt	**-6**	**-13**	**-22**	**-16**	**-63**
Summa jämförelsestörande poster	**-2**	**-13**	**44**	**-11**	**-58**

NOT 4 | TILLGÅNGAR OCH SKULDER SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

Tillgångar som innehas för försäljning avser fastigheter i Sverige och i de baltiska länderna.

NOT 5 | KASSAFLÖDESANALYS (exkl. ICA Banken)

	Tredje kvartalet		Jan-sep		12 månader	Helår
Mkr	2021	2020	2021	2020	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	**2 927**	**2 761**	**7 752**	**7 502**	**10 383**	**10 133**
Förändring av rörelsekapital:						
Varulager	-91	64	-137	-17	-319	-199
Kortfristiga fordringar	497	103	444	191	-160	-413
Kortfristiga skulder	-1 014	-1 177	-785	-1 004	1 141	922
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**2 318**	**1 752**	**7 275**	**6 672**	**11 047**	**10 444**
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-534**	**-781**	**-1 639**	**-3 771**	**-3 052**	**-5 184**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-1 633**	**-2 081**	**-6 419**	**-2 930**	**-8 291**	**-4 802**
Periodens kassaflöde	**151**	**-1 111**	**-783**	**-30**	**-296**	**457**
Likvida medel vid periodens början			1 309	846		846
Kursdifferens i likvida medel			11	10		5
Likvida medel vid periodens utgång			**537**	**827**		**1 309**

NOT 6 | FINANSIELLA INSTRUMENT

Per 30 september 2021 uppgår finansiella tillgångar värderade till verkligt värde i ICA Gruppen till 3 052 Mkr (2 657). I hierarkin för verkligt värde är hela beloppet hänförligt till nivå 1. Finansiella skulder värderade till verkligt värde är 78 Mkr (224) per 30 september 2021. Redovisat värde motsvarar verkligt värde för alla finansiella tillgångar och skulder förutom för obligationslån där verkligt värde överstiger redovisat värde med 20 Mkr (understiger redovisat värde med 2).

NOT 7 | LEASING

	Tredje kvartalet		Jan-sep		Helår
Leasingposter i Resultaträkningen, Mkr	2021	2020	2021	2020	2020
Totala hyresintäkter inkl rörliga intäkter	765	718	2 288	2 163	2 914
Leasekostnader avseende variabla hyror	-37	-24	-96	-83	-115
Räntekostnader leaseskuld	-74	-80	-228	-244	-321

Det finns leasar av lågt värde samt leasar med en löptid kortare än tolv månader för vilka beloppen inte är materiella.

	Jan-sep		Helår
Summa nyttjanderättstillgångar, Mkr	2021	2020	2020
Vid årets början	15 054	16 142	16 142
Förändrade och nya avtal	2 266	1 891	2 438
Avskrivningar	-2 540	-2 575	-3 421
Omräkningsdifferens	43	28	-105
Bokfört värde	**14 823**	**15 486**	**15 054**

Nyttjanderättstillgångarna utgörs huvudsakligen av fastigheter och lokaler men består även av truckar, lastbilar och personbilar.

NOT 8 | FÖRVÄRV

ICA Fastigheter har ingått avtal om att förvärva Första AP-Fondens andel om 50 procent i det samägda bolaget Secore Fastigheter AB (Secore), vilket meddelades i ett pressmeddelande den 30 september 2021. Köpeskillingen för aktierna kommer uppgå till 738 Mkr. Allt annat lika kommer förvärvet, som slutförs den 1 april 2022, att öka ICA Gruppens nettoskuld med 0,9 Mdkr och nyckeltalet EBITDA/Nettoskuld med 0,1, tills dess att samarbete med en ny långsiktig partner har inletts.

ICA Banken har i maj 2021 förvärvat in- och utlåning från Forex vilket meddelades i ett pressmeddelande den 22 december 2020. Se även avsnitt om segment ICA Banken.

NOT 9 | HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Den 1 oktober informerade Fora på sin hemsida om att Afa Sjukförsäkring, som ägs av Svenskt Näringsliv och LO, beslutat att utbetala konsolideringsmedel som finns inom AGS-försäkringen. Utbetalningen administreras av Fora och Pensionsvalet och riktar sig till företag som den 15 december 2020 hade ett gällande försäkringsavtal med Afa Sjukförsäkring avseende Avtalsgruppsjukförsäkring, AGS, och som tidigare fått en återbetalning av AGS-premier för åren 2004–2008.

ICA Gruppen erhöll efter bokslutets stängning information om de faktiska beloppen, som därmed anges som händelse efter balansdagen. För ICA Gruppen innebär det att utbetalning erhållits med cirka 70 Mkr som kommer att redovisas i segment ICA Sverige i fjärde kvartalet.

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

	Tredje kvartalet		Jan-sep		12 månader	Helår
Mkr	2021	2020	2021	2020	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Nettoomsättning[1]	301	300	933	898	1 227	1 192
Kostnad för sålda tjänster	-276	-269	-866	-838	-1 165	-1 137
Bruttoresultat	**25**	**31**	**67**	**60**	**62**	**55**
Administrationskostnader	-88	-96	-313	-320	-453	-460
Rörelseresultat	**-63**	**-65**	**-246**	**-260**	**-391**	**-405**
Resultat från andelar i koncernföretag	—	—	1 850	3 500	1 850	3 500
Finansiella intäkter koncernföretag	49	76	152	208	229	287
Finansiella intäkter	4	2	22	7	27	12
Finansiella kostnader	-18	-27	-51	-92	-71	-112
Resultat efter finansiella poster	**-28**	**-14**	**1 727**	**3 364**	**1 646**	**3 283**
Bokslutsdispositioner	—	—	—	—	211	211
Resultat före skatt	**-28**	**-14**	**1 727**	**3 364**	**1 857**	**3 494**
Skatt	7	4	27	29	-2	—
Periodens resultat	**-21**	**-10**	**1 754**	**3 393**	**1 855**	**3 494**

[1] Av nettoomsättningen för tredje kvartalet avser 300 Mkr (298) koncernföretag.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Mkr	30 september 2021	30 september 2020	31 december 2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	30 402	29 702	29 702
Övriga immateriella tillgångar	155	132	143
Uppskjuten skattefordran	26	25	28
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	1 379	1 130	1 357
Övriga anläggningstillgångar	254	215	223
Summa anläggningstillgångar	**32 216**	**31 203**	**31 452**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	17 159	19 702	20 079
Övriga omsättningstillgångar	320	324	505
Likvida medel	306	587	877
Summa omsättningstillgångar	**17 786**	**20 613**	**21 461**
SUMMA TILLGÅNGAR	**50 002**	**51 816**	**52 912**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	**35 836**	**36 597**	**36 692**
Avsättningar	**470**	**451**	**456**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	3 750	3 250	3 250
Övriga långfristiga skulder	71	89	136
Summa långfristiga skulder	**3 821**	**3 339**	**3 386**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	1 273	3 021	2 040
Kortfristiga skulder till koncernföretag	8 208	7 934	9 824
Övriga kortfristiga skulder	395	475	514
Summa kortfristiga skulder	**9 877**	**11 430**	**12 379**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**50 002**	**51 816**	**52 912**

Nyckeltal för ICA Gruppen

	Tredje kvartalet		Jan-sep		12 månader	Helår
	2021	2020	2021	2020	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Rörelseresultat före avskrivningar EBITDA, Mkr	3 197	3 026	8 664	8 425	11 380	11 141
Rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster, %	5,7	5,4	4,8	4,8	4,6	4,6
Rörelsemarginal, %	5,7	5,4	4,8	4,7	4,6	4,6
Nettomarginal, %	4,3	4,1	3,7	3,5	3,7	3,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	—	—	9,4	9,1	9,4	9,2
Avkastning på eget kapital, %	—	—	12,2	12,0	12,2	11,7
Soliditet, %	—	—	32,9	33,2	32,9	33,7
Nettoskuld exkl. IFRS 16, Mkr	—	—	-5 408	-6 367	-5 408	-4 904
Nettoskuld, Mkr	—	—	-20 207	-21 734	-20 207	-19 901
Nettoskuld/EBITDA	—	—	1,8	2,0	1,8	1,8
Medelantal anställda	—	—	24 043	23 005	—	23 196
Aktien						
Resultat per aktie, kr	6,87	6,45	17,37	16,11	21,91	20,65
Börskurs vid periodens slut, kr	—	—	402,10	455,30	402,10	410,90
Utdelning per stamaktie, kr	—	—	—	—	—	13,00
Utdelning, Mkr	—	—	—	—	—	2 615
Utdelningsgrad, %	—	—	—	—	—	63
Eget kapital per aktie, kr	—	—	181,59	168,75	181,59	174,07
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	14,23	6,60	45,26	38,43	64,71	57,88
Antal aktier	201 146 795	201 146 795	201 146 795	201 146 795	201 146 795	201 146 795
Genomsnittligt antal aktier	201 146 795	201 146 795	201 146 795	201 146 795	201 146 795	201 146 795
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	201 146 795	201 146 795	201 146 795	201 146 795	201 146 795	201 146 795

Kvartalsöversikt

Kvartalsöversikt nyckeltal

	Kv 4 2019	Kv 1 2020	Kv 2 2020	Kv 3 2020	Kv 4 2020	Kv 1 2021	Kv 2 2021	Kv 3 2021
Nettoomsättning, Mkr	30 850	30 366	31 924	31 401	32 593	30 602	32 401	32 094
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr	2 576	2 624	2 774	3 026	2 716	2 631	2 836	3 197
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	1 267	1 310	1 452	1 698	1 371	1 264	1 446	1 818
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	4,1	4,3	4,5	5,4	4,2	4,1	4,5	5,7
Rörelseresultat, Mkr	1 249	1 309	1 454	1 686	1 325	1 290	1 486	1 815
Rörelsemarginal, %	4,0	4,3	4,6	5,4	4,1	4,2	4,4	5,7
Resultat före skatt, Mkr	1 122	1 183	1 338	1 572	1 215	1 191	1 365	1 713
Periodens resultat, Mkr	915	975	976	1 302	919	984	1 139	1 389
Resultat per aktie, kr	4,52	4,83	4,83	6,45	4,54	4,86	5,64	6,87
Eget kapital per aktie, kr	167,06	172,79	169,26	168,75	174,07	181,96	174,49	181,59
Börskurs vid periodens slut, kr	437,20	417,90	441,80	455,30	410,90	427,00	398,30	402,10
Avkastning på eget kapital, %	10,1	10,5	11,8	12,0	11,7	11,5	12,2	12,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	7,9	8,2	9,0	9,1	9,2	9,1	9,2	9,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	3 096	2 381	4 021	1 328	3 911	3 034	3 206	2 863
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	15,39	11,84	19,99	6,60	19,45	15,08	15,93	14,23
Investeringar (kassaflöde), Mkr	811	992	2 167	802	1 411	799	691	553
Sysselsatt kapital, exkl. ICA Banken, genomsnitt, Mkr	59 278	59 799	60 102	60 821	61 355	61 631	61 518	61 485
Nettoskuld, Mkr	-20 117	-20 134	-20 573	-21 734	-19 901	-20 164	-21 375	-20 207
Nettoskuld/EBITDA	2,0	1,9	1,9	2,0	1,8	1,8	1,9	1,8

Kvartalsdata per segment

Nettoomsättning per segment

Mkr	Kv 4 2019	Kv 1 2020	Kv 2 2020	Kv 3 2020	Kv 4 2020	Kv 1 2021	Kv 2 2021	Kv 3 2021
ICA Sverige	22 020	21 430	23 496	23 035	23 723	22 074	23 376	23 192
Rimi Baltic	4 279	4 098	4 051	3 946	4 278	4 067	4 313	4 225
Apotek Hjärtat	3 813	4 087	3 638	3 648	3 805	3 706	3 923	3 846
ICA Fastigheter	688	700	696	699	745	689	696	691
ICA Banken	410	417	408	434	440	426	474	521
Övrigt	309	319	322	323	318	349	331	322
Internförsäljning	-668	-684	-687	-686	-715	-709	-712	-702
Nettoomsättning	**30 850**	**30 366**	**31 924**	**31 401**	**32 593**	**30 602**	**32 401**	**32 094**

Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) per segment

Mkr	Kv 4 2019	Kv 1 2020	Kv 2 2020	Kv 3 2020	Kv 4 2020	Kv 1 2021	Kv 2 2021	Kv 3 2021
ICA Sverige	980	1 061	1 264	1 361	1 165	1 100	1 175	1 373
Rimi Baltic	306	249	250	328	284	257	356	346
Apotek Hjärtat	152	168	107	144	131	65	177	203
ICA Fastigheter	248	266	285	282	305	334	326	315
ICA Banken	81	23	56	54	64	34	-16	94
Övrigt	-91	-58	-85	-35	-125	-50	-72	-34
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) per segment	**1 674**	**1 709**	**1 878**	**2 134**	**1 825**	**1 739**	**1 947**	**2 297**
IFRS 16	901	916	896	892	892	892	889	900
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	**2 576**	**2 624**	**2 774**	**3 026**	**2 716**	**2 631**	**2 836**	**3 197**

Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster per segment

Mkr	Kv 4 2019	Kv 1 2020	Kv 2 2020	Kv 3 2020	Kv 4 2020	Kv 1 2021	Kv 2 2021	Kv 3 2021
ICA Sverige	827	916	1 113	1 207	1 003	942	1 007	1 198
Rimi Baltic	213	152	147	227	177	148	225	232
Apotek Hjärtat	117	130	66	101	86	22	132	157
ICA Fastigheter	126	142	154	143	164	160	165	166
ICA Banken	74	17	50	47	60	29	-21	88
Övrigt	-133	-92	-120	-71	-163	-85	-108	-74
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster per segment	**1 223**	**1 266**	**1 410**	**1 655**	**1 326**	**1 216**	**1 400**	**1 767**
IFRS 16	42	44	42	43	46	48	47	51
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	**1 267**	**1 310**	**1 452**	**1 698**	**1 371**	**1 264**	**1 446**	**1 818**

Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %, per segment

Mkr	Kv 4 2019	Kv 1 2020	Kv 2 2020	Kv 3 2020	Kv 4 2020	Kv 1 2021	Kv 2 2021	Kv 3 2021
ICA Sverige	3,8	4,3	4,7	5,2	4,2	4,3	4,3	5,2
Rimi Baltic	5,0	3,7	3,6	5,8	4,1	3,6	5,2	5,5
Apotek Hjärtat	3,1	3,2	1,8	2,8	2,2	0,6	3,4	4,1
ICA Fastigheter	18,3	20,3	22,1	20,4	22,1	23,2	23,7	24,1
Koncernen	**4,1**	**4,3**	**4,5**	**5,4**	**4,2**	**4,1**	**4,5**	**5,7**

Finansiella nyckeltal

ICA Gruppen använder sig av finansiella mått i delårsrapporten och vissa av dem är inte definierade av IFRS utan är så kallade alternativa nyckeltal. Syftet är att ge ytterligare information som bidrar till en mer fullödig jämförelse av utvecklingen år från år, och ge en indikation på koncernens prestation och finansiella ställning. De alternativa mått som används anses vara allmänt vedertagna inom de branscher som ICA Gruppen verkar i. Data på måtten och definitioner tillhandahålls även på www.icagruppen.se/investerare/#!/finansiell-data/lb//investerare/finansiell-data/definitioner/. De väsentligaste är de mått för vilka styrelsen har fastställt finansiella mål. De är; växa snabbare än marknaden i dagligvaru- och apoteksverksamheterna, nå en rörelsemarginal (exklusive jämförelsestörande poster) på 4,5 procent, nå en avkastning på sysselsatt kapital på 7,5 procent samt ha en nettoskuld i förhållande till EBITDA på lägre än 3 ggr. Därtill har koncernen som målsättning att dela ut minst 50 procent av årets resultat till aktieägarna. Mer information finns på ICA Gruppens hemsida www.icagruppen.se.

Avstämning EBITDA

	Tredje kvartalet		Jan-sep		12 månader	Helår
Mkr	2021	2020	2021	2020	Okt 2020 - Sept 2021	2020
Rörelseresultat (EBIT)	1 815	1 686	4 572	4 449	5 896	5 774
Avskrivningar	1 376	1 327	4 071	3 960	5 416	5 305
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	6	13	22	16	69	63
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	**3 197**	**3 026**	**8 664**	**8 425**	**11 380**	**11 141**

Avstämning EBITDA

Mkr	Kv 4 2019	Kv 1 2020	Kv 2 2020	Kv 3 2020	Kv 4 2020	Kv 1 2021	Kv 2 2021	Kv 3 2021
Rörelseresultat exkl. IFRS 16	1 207	1 265	1 412	1 643	1 279	1 243	1 424	1 765
Avskrivningar exkl. IFRS 16	452	441	466	477	500	493	510	527
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	15	3	—	13	47	4	12	6
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) exkl. IFRS 16	**1 674**	**1 709**	**1 878**	**2 134**	**1 825**	**1 739**	**1 947**	**2 297**
IFRS 16 Rörelseresultat	42	43	42	43	46	48	42	51
IFRS 16 Avskrivningar	859	872	854	850	846	844	847	849
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	**2 576**	**2 624**	**2 774**	**3 026**	**2 716**	**2 631**	**2 836**	**3 197**

Avstämning Nettoskuld exklusive ICA Banken

Mkr	Kv 4 2019	Kv 1 2020	Kv 2 2020	Kv 3 2020	Kv 4 2020	Kv 1 2021	Kv 2 2021	Kv 3 2021
Långfristiga räntebärande skulder	-2 713	-3 761	-4 673	-4 173	-4 173	-4 671	-3 759	-3 759
Kortfristiga räntebärande skulder	-2 340	-3 414	-2 512	-3 021	-2 044	-1 875	-2 885	-2 185
Likvida medel	846	3 256	1 937	827	1 309	1 937	381	537
Nettoskuld exkl. IFRS 16	**-4 207**	**-3 919**	**-5 248**	**-6 367**	**-4 904**	**-4 610**	**-6 264**	**-5 408**
Långfristiga leasingskulder	-12 521	-12 790	-12 011	-12 063	-11 902	-12 265	-11 855	-11 531
Kortfristiga leasingskulder	-3 389	-3 425	-3 314	-3 303	-3 095	-3 290	-3 256	-3 268
Nettoskuld	**-20 117**	**-20 134**	**-20 573**	**-21 734**	**-19 901**	**-20 165**	**-21 375**	**-20 207**

Avstämning Sysselsatt kapital exklusive ICA Banken

Mkr	Kv 4 2019	Kv 1 2020	Kv 2 2020	Kv 3 2020	Kv 4 2020	Kv 1 2021	Kv 2 2021	Kv 3 2021
Eget kapital	33 844	35 001	34 277	34 165	35 226	36 820	35 302	36 721
Avsättningar till pensioner	3 928	3 979	4 301	4 623	4 256	3 807	3 859	3 911
Övriga avsättningar	37	31	30	13	7	24	21	30
Långfristiga räntebärande skulder	2 713	3 761	4 673	4 173	4 173	4 671	3 759	3 759
Kortfristiga räntebärande skulder	2 340	3 414	2 512	3 021	2 044	1 875	2 885	2 185
Övriga långfristiga skulder	87	63	151	137	183	90	108	113
Långfristiga leasingskulder	12 521	12 790	12 011	12 063	11 902	12 265	11 855	11 531
Kortfristiga leasingskulder	3 389	3 425	3 314	3 303	3 095	3 290	3 256	3 268
Sysselsatt kapital	**58 859**	**62 465**	**61 270**	**61 500**	**60 887**	**62 843**	**61 046**	**61 520**
Genomsnittligt sysselsatt kapital	**59 278**	**59 799**	**60 102**	**60 821**	**61 355**	**61 631**	**61 518**	**61 485**

Definitioner av nyckeltal

Affärsvolym (ICA Banken)
Summan av utlåning, inlåning, fondsparande och bostadslån (inklusive volym förmedlad via samarbete).

Avkastning på eget kapital
Periodens resultat, rullande 12 månader, i förhållande till genomsnittligt eget kapital. ICA Bankens verksamhet är exkluderad ur både resultat- och balansräkning vid beräkning av avkastning på eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital
Rörelseresultat plus finansiella intäkter, rullande 12 månader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. ICA Bankens verksamhet är exkluderad ur både resultat- och balansräkning vid beräkning av avkastning på sysselsatt kapital.

Avyttringar
Erhållna betalningar för sålda materiella och immateriella anläggningstillgångar under perioden enligt kassaflödesanalysen.

Bruttoresultat
Nettoomsättning minus kostnad för sålda varor.

Direktavkastning (ICA Fastigheter)
Driftnetto i relation till genomsnittligt bokfört värde för fastigheter.

EBITDA
Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation).

Eget kapital per aktie
Eget kapital, exklusive innehav utan bestämmande inflytande, dividerat med totalt antal utestående aktier.

Jämförelsestörande poster
Vinst/förlust vid avyttring av anläggningstillgångar, nedskrivning av anläggningstillgångar samt större strukturförändringar.

Investeringar
Betalade investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar under perioden enligt kassaflödesanalysen

Jämförbar butiks-, apoteksförsäljning
Butik/apotek som genererat omsättning i både rapportperiod och i jämförelseperioden.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie
Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

K/I-tal (ICA Banken)
Summa kostnader i förhållande till summa intäkter.

Kreditförlustnivå (ICA Banken)
Kreditförluster i förhållande till genomsnittlig utlåning.

Kärnprimärkapitalrelation (ICA Banken)
Bankens kapitalbas i relation till riskvägda tillgångar.

Nettomarginal
Periodens resultat i förhållande till nettoomsättning.

Nettoskuld exkl. IFRS 16
Räntebärande skulder exklusive leaseskulder, pensioner, ICA Banken samt likvida medel.

Nettoskuld
Räntebärande skulder exklusive pensioner, ICA Banken samt likvida medel.

Nettoskuld/EBITDA
Räntebärande skulder exklusive pensioner, ICA Banken samt likvida medel i förhållande till EBITDA rullande 12 månader.

Resultat per aktie
Periodens resultat, exklusive innehav utan bestämmande inflytande, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Räntenetto (ICA Banken)
Skillnaden mellan bankens intäkts- och kostnadsräntor.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Rörelseresultat
Resultat före finansnetto och skatt.

Soliditet
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital
Eget kapital plus räntebärande skulder.

Uthyrningsgrad (ICA Fastigheter)
Marknadshyra för uthyrda lokaler dividerat med totalt hyresvärde (kontrakterad årshyra + marknadshyra för outhyrda lokaler).

Denna delårsrapport och hållbarhetsrapport har varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Stockholm den 28 oktober 2021

Per Strömberg
Vd ICA Gruppen

Granskningsrapport

ICA Gruppen AB (publ.)
Org. nr 556048-2837

Inledning
Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för ICA Gruppen AB (publ.) per den 30 september 2021 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Bolagets finansiella delårsinformation i sammandrag ingår på sidorna 1-8 och 12-39 i detta dokument. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning
Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 28 oktober 2021
KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

Revisors granskningsrapport av Hållbarhetsrapport

Till ICA Gruppen AB (publ), org. nr 556048-2837

Inledning
Vi har fått i uppdrag av styrelsen i ICA Gruppen AB att översiktligt granska innehållet i ICA Gruppen AB:s Hållbarhetsrapport för perioden 1 januari – 30 september 2021. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 9-11 i detta dokument.

Styrelsens och företagsledningens ansvar
Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för det löpande arbetet inom miljö, arbetsmiljö, kvalitet, socialt ansvar och hållbar utveckling samt för att upprätta och presentera kvartalsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier vilka framgår av avsnittet "Om rapporten" i kvartalsrapporten. Såsom framgår av avsnittet "Om rapporten" utgör ICA Gruppen AB:s Hållbarhetsrapport januari – september 2021 ingen fullständig GRI redovisning, utan utgör en lägesuppdatering avseende de väsentliga områden som redovisats i ICA Gruppen AB:s hållbarhetsredovisning för 2020. Hållbarhetsrapport januari – september 2021 utgör således ett komplement till hållbarhetsredovisningen för 2020 och ska läsas tillsammans med denna.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att uttala en slutsats om Hållbarhetsrapport januari – september 2021 grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revision eller översiktlig granskning av historisk finansiell information utgiven av IFAC. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av kvartalsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASB:s standarder för revision och god revisionssed i övrigt har. Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har. Vårt bestyrkande omfattar inte de antaganden som använts, eller framtidsinriktad information i kvartalsrapporten (såsom mål, förväntningar och ambitioner). De kriterier som vår granskning baseras på framgår av avsnittet "Om rapporten". Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av ICA Gruppen AB:s Hållbarhetsrapport januari – september 2021.

Vår översiktliga granskning har, utifrån en bedömning av väsentlighet och risk, bl.a. omfattat följande:
a. uppdatering av vår kunskap och förståelse av ICA Gruppen AB:s organisation och verksamhet
b. bedömning av kriteriernas lämplighet och tillämpning avseende intressenternas informationsbehov
c. tagit del av interna och externa dokument för att bedöma om den rapporterade informationen är fullständig, riktig och tillräcklig
d. analytisk granskning av rapporterad information
e. övervägande av helhetsintrycket av kvartalsrapporten, samt dess format
f. avstämning av den granskade informationen mot hållbarhetsinformationen i ICA Gruppen AB:s hållbarhetsredovisning för 2020.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalanden
Vid vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att ICA Gruppen AB:s Hållbarhetsrapport för perioden 1 januari – 30 september 2021 inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan angivna kriterierna.

Stockholm den 28 oktober 2021

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne	Torbjörn Westman
Auktoriserad revisor	Specialistmedlem i FAR

Kontakt och kalender

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Frans Benson, IR Direktör
tel. +46 8-561 500 20

ICA Gruppens presstjänst
Tel +46 10 422 52 52

Telefonkonferens för media och finansmarknad
Torsdagen den 28 oktober, kl 10:00 arrangerar ICA Gruppen en webbsänd konferens där Vd Per Strömberg och CFO Sven Lindskog presenterar delårsrapporten. Mötet sker på engelska, och går att följa på www.icagruppen.se/investerare. Det finns också möjlighet att ringa in på tel. +46856642695 alternativt +443333009270.

Kalender

14 december 2021	Kapitalmarknadsdag
9 februari 2022	Bokslutskommuniké 2021
20 april 2022	Årsstämma
28 april 2022	Rapport kvartal 1 2022
17 augusti 2022	Rapport kvartal 2 2022
27 oktober 2022	Rapport kvartal 3 2022
8 december 2022	Kapitalmarknadsdag

Denna information är sådan information som ICA Gruppen AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande torsdagen den 28 oktober 2021 kl 07.00.

ICA Gruppen AB (publ) är ett ledande detaljhandelsföretag med fokus på mat och hälsa. I koncernen ingår ICA Sverige och Rimi Baltic som i huvudsak driver dagligvaruhandel, Apotek Hjärtat som driver apoteksverksamhet, ICA Fastigheter som äger och förvaltar fastigheter samt ICA Banken som erbjuder finansiella tjänster i Sverige.

För mer information se icagruppen.se.
ICA Gruppen AB (publ)
Kolonnvägen 20
169 04 Solna
Tel. +46 8 561 500 00
www.icagruppen.se
Org nr. 556048-2837

Redogörelse från ICA Gruppens styrelse

Informationen på sidorna [20]–[40] i denna Erbjudandehandling har granskats av ICA Gruppens styrelse (exklusive de ledamöter som till följd av tillämpliga regler inte deltagit i handläggning av frågor relaterade till, och utvärdering av, Erbjudandet)[6]. Styrelsen anser att denna kortfattade beskrivning av ICA Gruppen ger en korrekt och rättvisande, om än inte fullständig, bild av ICA Gruppen.

* * *

Solna den 10 november 2021
ICA Gruppen AB (publ)
ICA Gruppens styrelse

[6] Till följd av att Budbolaget är helägt av ICA-handlarnas Förbund som är moderföretag till ICA Gruppen har, i enlighet med Nasdaq Stockholms takeover-regler, styrelseledamöterna Claes-Göran Sylvén, Bo Sandström, Magnus Moberg och Anette Wiotti inte deltagit, och kommer inte att delta, i ICA Gruppens handläggning av frågor relaterade till, och utvärdering av, Erbjudandet.

Vissa skattefrågor i Sverige

Nedan följer en sammanfattning av vissa skattekonsekvenser som kan uppkomma i Sverige i samband med Erbjudandet. Sammanfattningen är baserad på gällande lagstiftning, är endast avsedd som allmän information samt avser endast fysiska personer och aktiebolag som är obegränsat skattskyldiga i Sverige, om inte annat anges. Sammanfattningen är inte avsedd att uttömmande behandla alla skattefrågor som kan uppkomma i samband med Erbjudandet. Den omfattar exempelvis inte (i) aktier som innehas av handelsbolag eller utgör lagertillgångar i näringsverksamhet, (ii) aktier i så kallade skalbolag, (iii) de särskilda regler som kan bli tillämpliga på innehav i bolag som är eller tidigare har varit fåmansföretag eller på aktier som förvärvats med stöd av sådana så kallade kvalificerade andelar i fåmansföretag, (iv) aktier eller andra delägarrätter som innehas via kapitalförsäkring eller (v) aktier som innehas av utländska bolag som bedriver verksamhet genom fast driftställe i Sverige. Särskilda skatteregler gäller även för vissa kategorier av aktieägare, exempelvis investmentföretag, banker och försäkringsföretag, vilka inte heller behandlas. Slutligen behandlas inte de regler som gäller för skattefria kapitalvinster eller icke-avdragsgilla kapitalförluster på så kallade näringsbetingade andelar inom företagssektorn.

Beskattningen av varje enskild aktieägare beror på dennes specifika situation. Varje innehavare av aktier bör därför rådfråga en skatterådgivare för att få information om de specifika skattekonsekvenser som kan uppstå i det enskilda fallet, inklusive tillämpligheten och effekten av utländsk skattelagstiftning, skatteavtal och andra regler som kan vara tillämpliga.

ALLMÄN INFORMATION OM BESKATTNING VID AKTIEFÖRSÄLJNINGAR

För aktieägare i ICA Gruppen som accepterar Erbjudandet och därmed avyttrar sina aktier i ICA Gruppen aktualiseras gällande skatteregler om kapitalvinster eller kapitalförluster. Kapitalvinsten eller kapitalförlusten beräknas som skillnaden mellan ersättningen som erhålls för aktierna, efter avdrag för försäljningsutgifter, och omkostnadsbeloppet. Omkostnadsbeloppet för alla aktier av samma slag och sort beräknas gemensamt med tillämpning av den så kallade genomsnittsmetoden. Som ett alternativ till genomsnittsmetoden kan även den så kallade schablonmetoden användas vid försäljning av marknadsnoterade aktier, som exempelvis aktier i ICA Gruppen. Schablonmetoden innebär att omkostnadsbeloppet får bestämmas till 20 procent av ersättningen som erhålls för aktierna efter avdrag för försäljningsutgifter.

Kapitalvinster ska tas upp det beskattningsår då avyttring sker och avyttringstidpunkten inträffar när det föreligger ett för parterna bindande avtal. Som framgår nedan gäller inte detta för aktier som förvaras på ett investeringssparkonto.

FYSISKA PERSONER

För fysiska personer som är obegränsat skattskyldiga i Sverige beskattas kapitalvinster i inkomstslaget kapital. Skattesatsen i inkomstslaget kapital är 30 procent.

För marknadsnoterade aktier, som exempelvis aktier i ICA Gruppen, tas hela kapitalvinsten upp till beskattning. Kapitalförluster på markandsnoterade aktier får kvittas fullt ut mot skattepliktiga kapitalvinster som uppkommer samma år på marknadsnoterade aktier men även på bland annat onoterade aktier i svenska aktiebolag och motsvarande utländska juridiska personer. Kapitalförluster

på marknadsnoterade aktier som inte kan kvittas på detta sätt får dras av med 70 procent mot övriga inkomster i inkomstslaget kapital.

Om ett underskott uppkommer i inkomstslaget kapital medges skattereduktion mot kommunal och statlig inkomstskatt samt mot statlig fastighetsskatt och kommunal fastighetsavgift. Skattereduktion medges med 30 procent av den del av underskottet som inte överstiger 100 000 kronor och med 21 procent av återstående del. Ett sådant underskott kan inte sparas till senare beskattningsår.

För aktier, som exempelvis aktier i ICA Gruppen, som förvaras på ett investeringssparkonto ska en kapitalvinst inte tas upp och en kapitalförlust får inte dras av.

AKTIEBOLAG

För aktiebolag beskattas all inkomst, inklusive skattepliktig kapitalvinst vid avyttring av aktier, som inkomst av näringsverksamhet med en skattesats om 20,6 procent. För marknadsnoterade aktier, som exempelvis aktier i ICA Gruppen, tas hela kapitalvinsten upp till beskattning.

En kapitalförlust på marknadsnoterade aktier får endast dras av mot kapitalvinster på aktier och andra värdepapper som beskattas på samma sätt som aktier. En sådan kapitalförlust kan även, om vissa villkor är uppfyllda, kvittas mot kapitalvinster i andra bolag inom samma koncern, under förutsättning att bolagen sig emellan med avdragsrätt kan lämna koncernbidrag och båda bolagen begär det för ett beskattningsår som har samma deklarationstidpunkt (eller som skulle ha haft det om inte något av bolagens bokföringsskyldighet upphör). En kapitalförlust som inte kan utnyttjas ett visst år får sparas av det bolag som har kapitalförlusten och kan kvittas mot skattepliktig kapitalvinst på aktier och andra värdepapper som beskattas som aktier under efterföljande beskattningsår utan någon begränsning i tiden.

Särskilda skatteregler kan vara tillämpliga på vissa företagskategorier eller vissa juridiska personer, exempelvis investmentföretag.

UTLÄNDSKA AKTIEÄGARE

Aktieägare som inte har skatterättslig hemvist i Sverige (begränsat skattskyldiga) och som inte bedriver verksamhet från ett fast driftställe i Sverige kommer normalt sett inte att vara föremål för kapitalvinstbeskattning i Sverige vid avyttring av aktier. Sådana aktieägare kan dock vara föremål för beskattning i det land där de har sitt skatterättsliga hemvist.

Enligt en särskild skatteregel kan fysiska personer som är begränsat skattskyldiga i Sverige vara föremål för svensk kapitalvinstbeskattning vid avyttringen av aktier om de vid något tillfälle under det kalenderår då avyttringen sker, eller under de föregående tio kalenderåren, har varit bosatta eller stadigvarande vistats i Sverige. Tillämpligheten av denna regel kan vara begränsad genom skatteavtal mellan Sverige och andra länder.

Adresser

Murgröna Holding AB (publ)

c/o ICA-handlarnas Förbund
Box 3032
169 03 Solna
Sverige

ICA-handlarnas Förbund

Box 3032
169 03 Solna
Sverige

AMF Pensionsförsäkring AB

113 88 Stockholm
Sverige

Gernandt & Danielsson Advokatbyrå KB

Hamngatan 2
111 47 Stockholm
Sverige

Skandinaviska Enskilda Banken AB

Kungsträdgårdsgatan 8
111 47 Stockholm
Sverige

Svenska Handelsbanken AB (publ)

Kungsträdgårdsgatan 2
111 47 Stockholm
Sverige

Utkast 8 november 2021

DETTA PRESSMEDDELANDE FÅR INTE DISTRIBUERAS ELLER OFFENTLIGGÖRAS VARE SIG DIREKT ELLER INDIREKT, I ELLER TILL, NÅGON JURISDIKTION (DÄRIBLAND AUSTRALIEN, HONGKONG, JAPAN, KANADA, KINA, MEXIKO, NYA ZEELAND, SCHWEIZ, SINGAPORE ELLER SYDAFRIKA) DÄR DISTRIBUTION ELLER OFFENTLIGGÖRANDE AV DETTA PRESSMEDDELANDE SKULLE STRIDA MOT TILLÄMPLIGA LAGAR ELLER REGLER. ERBJUDANDET RIKTAS INTE TILL (OCH INGA ANMÄLNINGSSEDLAR KOMMER ATT ACCEPTERAS FRÅN ELLER PÅ UPPDRAG AV) PERSONER VARS DELTAGANDE I ERBJUDANDET SKULLE KRÄVA ATT YTTERLIGARE ERBJUDANDEHANDLINGAR UPPRÄTTAS, ATT REGISTRERINGAR SKER ELLER ATT NÅGRA ANDRA ÅTGÄRDER VIDTAS UTÖVER VAD SOM KRÄVS ENLIGT SVENSK LAG.

Pressmeddelande 2021-11-10

ICA-handlarnas Förbund tillsammans med AMF lämnar ett offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i ICA Gruppen

ICA-handlarnas Förbund (”ICA-handlarnas Förbund”) lämnar, tillsammans med AMF Pensionsförsäkring AB (”AMF”), ett offentligt uppköpserbjudande genom Murgröna Holding AB (publ) (”Budgivaren”) att förvärva samtliga aktier i ICA Gruppen AB (publ) (”ICA Gruppen”) för [●] kronor kontant per aktie (”Erbjudandet”). ICA-handlarnas Förbund är redan den största aktieägaren i ICA Gruppen, med ett aktieinnehav om cirka 54 procent, och Erbjudandet avser de aktier som ICA-handlarnas Förbund inte redan äger. Aktierna i ICA Gruppen är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm.

Erbjudandet i sammandrag

- Budgivaren erbjuder [●] kronor kontant för varje aktie i ICA Gruppen. Budgivaren kommer inte att höja det erbjudna vederlaget.
- Erbjudandet innebär att ICA Gruppen värderas till cirka [●] miljarder kronor (baserat på samtliga 201 146 795 aktier i ICA Gruppen).
- Det erbjudna vederlaget motsvarar en premie om [●] procent jämfört med stängningskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm den 22 oktober 2021 (vilket var den sista handelsdagen före marknadsspekulationer om ett potentiellt offentligt uppköpserbjudande på ICA Gruppen uppstod) och en premie om [●] procent jämfört med den volymviktade genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste [10/30] handelsdagarna fram till och med den 22 oktober 2021.
- Aktieägare som direkt eller indirekt kontrollerar sammanlagt [●] procent av det totala antalet aktier och röster i ICA Gruppen har på vissa villkor åtagit sig att acceptera Erbjudandet. Dessa åtaganden tillsammans med de cirka 54 procent av aktierna i ICA Gruppen som per dagen för offentliggörandet av Erbjudandet ägs av ICA-handlarnas Förbund, men som i samband med och villkorat av Erbjudandets fullföljande kommer att tillskjutas Budgivaren, innebär att Budgivaren kommer att kontrollera minst [●] procent av det totala antalet aktier och röster i ICA Gruppen om Erbjudandet genomförs.
- Fullföljandet av Erbjudandet är villkorat bland annat av att Erbjudandet accepteras i sådan utsträckning att Budgivaren blir ägare till mer än 90 procent av aktierna i ICA Gruppen (efter full utspädning) samt att samtliga för Erbjudandet och förvärvet av ICA Gruppen erforderliga tillstånd, godkännanden, beslut och andra åtgärder från myndigheter eller liknande (däribland Finansinspektionen) erhålls, i varje enskilt fall på villkor som är acceptabla för Budgivaren respektive AMF (se ”*Villkor för fullföljande av Erbjudandet*” nedan).

Budgivaren kommer att offentliggöra en erbjudandehandling avseende Erbjudandet omkring den 10 november 2021. Acceptfristen för Erbjudandet kommer att börja omkring den 11 november 2021 och sluta omkring den 14 december 2021.

Magnus Moberg, styrelseordförande ICA-handlarnas Förbund, kommenterar: ICA Gruppen har en stark position på marknaden men omvärlden förändras snabbt och som huvudägare agerar vi för att möta framtida utmaningar och ökad konkurrens. Vi behöver anpassa oss för att skapa optimala förutsättningar för verksamheten i ICA Gruppen och därmed för hela ICA-systemet, det har vi alltid gjort under vår 105-åriga historia. Nu behöver vi fokusera på tillväxtorienterade långsiktiga investeringar, vilka lämpar sig bäst utanför börsen, och vi är glada över att vi har AMF med på resan. Vi bedömer att vi har lämnat ett attraktivt bud och att en avnotering av ICA Gruppen gynnar alla intressenter.

Göran Blomberg, VD ICA-handlarnas Förbund, kommenterar: Vi ser ett tydligt behov av långsiktiga investeringar som främjar tillväxt genom att stärka marknadserbjudandet och satsa på innovation, hållbarhet och digitalisering. Vi behöver dessutom öka takten både i beslutsfattande och genomförande inom ICA-systemet. Styrelsen har utvärderat olika alternativ och kommit fram till att detta genomförs bäst i en onoterad miljö.

Katarina Romberg, chef Alternativa investeringar AMF, kommenterar: Vi tror att det här är en investering som vore bra för våra fyra miljoner pensionssparare och att vi som finansiellt starka och långsiktigt inriktade investerare, med gedigen erfarenhet av att äga onoterade bolag, kan bidra positivt till ICA Gruppens fortsatta tillväxt och utveckling. Tillsammans med ICA-handlarnas Förbund, och den kompetens och erfarenhet som finns inom ICA Gruppen, ser vi goda möjligheter att stärka bolagets position och konkurrenskraft, i ett skede där såväl omvärlden som kundernas köpbeteenden förändras snabbt.

Information om Budgivaren, ICA-handlarnas Förbund och AMF

Murgröna Holding AB (publ), 559338-5098, är ett svenskt publikt aktiebolag som per dagen för offentliggörandet av Erbjudandet helägt av ICA-handlarnas Förbund. Styrelsen har sitt säte i Solna och Budgivarens adress är c/o ICA-handlarnas Förbund, Box 3032, 169 03 Solna. Budgivaren bildades den 23 september 2021 och registrerades hos Bolagsverket den 4 oktober 2021. ICA-handlarnas Förbund och AMF kommer att tillskjuta Budbolaget cirka 20,5 miljarder kronor i eget kapital och resterande del av vederlaget i Erbjudandet kommer att utgöras av bryggfinansiering (se även ”*Finansiering av Erbjudandet*” nedan). Efter Erbjudandets fullföljande kommer Budgivaren att ägas gemensamt av ICA-handlarnas Förbund och AMF i proportion till tillskjutet kapital och tillskjutna aktier i ICA Gruppen, vilket innebär att ICA-handlarnas Förbund kommer att inneha cirka 87 procent av samtliga aktier och röster i Budgivaren och AMF kommer att inneha cirka 13 procent av samtliga aktier och röster i Budgivaren. Budgivaren har inte tidigare bedrivit och bedriver för närvarande ingen verksamhet och dess enda affärsmässiga syfte är att lämna Erbjudandet. Budgivaren har inga anställda och avser inte bedriva någon egen verksamhet.

ICA-handlarnas Förbund, 802001-5577, är en ideell förening och medlemsorganisation för ICA-handlare i Sverige. Förbundsstyrelsen har sitt säte i Stockholm och ICA-handlarnas Förbunds adress är Box 3032, 169 03 Solna. ICA-handlarnas Förbunds uppgift är att stärka enskilda ICA-handlares möjligheter att äga och driva sina butiker med lönsamhet, konkurrenskraft och högt kundförtroende. ICA-handlarnas Förbund har i dag cirka 1 500 medlemmar. För ytterligare information om ICA-handlarnas Förbund, se ICA-handlarnas Förbunds webbplats (www.icahandlarna.se).

AMF Pensionsförsäkring AB, 502033-2259, är ett svenskt aktiebolag och pensionsbolag. Styrelsen har sitt säte i Stockholm och AMF:s adress är 113 88 Stockholm. AMF erbjuder personförsäkringar med fokus på kollektivavtalade tjänstepensioner med sparande i traditionell försäkring och fondförsäkring samt har cirka 4 miljoner kunder. AMF drivs enligt ömsesidiga principer och arbetar utan eget vinstsyfte där all vinst som uppstår i AMF:s verksamhet oavkortat går till AMF:s kunder. AMF ägs till lika delar av LO och Svenskt Näringsliv. Per den 30 juni 2021 uppgick förvaltat kapital i AMF-koncernen till cirka 790 miljarder kronor samt består av aktier, räntebärande tillgångar, fastigheter och alternativa tillgångar. AMF är en av de största ägarna på Stockholmsbörsen och har även omfattande tidigare erfarenhet som långsiktig samägare genom långsiktiga investeringar i onoterade bolag och i bolag med stark tillväxt.

Bakgrund och motiv för Erbjudandet

ICA Gruppen är ett ledande detaljhandelsföretag med fokus på mat och hälsa. ICA-systemet bygger på en affärsidé som har bidragit till att ICA Gruppen, tillsammans med fria handlare i samverkan, har kunnat bygga en stark marknadsposition.

ICA-handlarnas Förbund äger per dagen för offentliggörandet av Erbjudandet cirka 54 procent av aktierna och rösterna i ICA Gruppen och är därmed ICA Gruppens största aktieägare. ICA-handlarnas Förbunds huvuduppdrag är att bevara, utveckla och stärka ICA-idén. I enlighet med ICA-handlarnas Förbunds stadgar ska ICA-handlarnas Förbund alltid, direkt eller indirekt, inneha en majoritet av aktierna i ICA Gruppen. ICA-handlarnas Förbund har därmed ett mycket långsiktigt perspektiv på sitt ägande i ICA Gruppen och kommer således inte att sälja sina aktier i ICA Gruppen, varken på marknaden eller till en annan budgivare.

ICA-handlarnas Förbunds uppdrag och dess mycket långsiktiga ägarperspektiv gör att ICA-handlarnas Förbund tar ett stort ansvar och verkar för beslut som ger bäst nytta för ICA Gruppen och ICA-systemet på lång sikt. Ambitionen är därför att ICA Gruppen hela tiden ska fortsätta utvecklas i en positiv riktning och ICA-handlarnas Förbund kommer alltid och kontinuerligt att arbeta för att ICA Gruppen, tillsammans med ICA-handlarna, ska främjas av en stark, stabil och långsiktigt hållbar tillväxt.

Dagligvaruhandeln står inför snabba förändringar, bland annat med hänsyn till ökad konkurrens, förändrade konsumentbeteenden, digital omställning och nya omvärldsfaktorer. ICA-handlarnas Förbund bedömer att vissa förändringar inom ICA Gruppen är nödvändiga för att skapa optimala förutsättningar för att möta framtida utmaningar, bland annat genom långsiktiga investeringar som främjar tillväxt. ICA-handlarnas Förbund och AMF bedömer att sådana förändringar enklare kan genomföras utan de krav som ställs på ett bolag i en noterad miljö. ICA-handlarnas Förbund och AMF bedömer även att en onoterad miljö ger bättre förutsättningar för ökad takt i beslutsfattandet med kortare beslutskedjor och större möjligheter till insyn, vilket kan skapa mer engagemang hos medarbetare och ICA-handlare. ICA-handlarnas Förbund och AMF har dock inte för avsikt att genomföra några förändringar av ICA Gruppens kärnverksamhet utan avser att fortsätta bedriva denna på samma sätt som i dag även på lång sikt.

ICA Gruppen i en onoterad miljö möjliggör en mer långsiktig investeringshorisont och ett tillväxtfrämjande fokus samt bedöms därför vara mest gynnsamt för att genomföra de förändringar som ICA-handlarnas Förbund bedömer vara nödvändiga. ICA-handlarnas Förbund och AMF kommer vidare att fortsätta stödja de strategiska initiativ som är nödvändiga för att vidmakthålla och ytterligare stärka ICA Gruppens erbjudande och konkurrenskraft på marknaden, exempelvis genom utökade investeringar som stärker tillväxt och marknadserbjudandet samt inom innovation och digitalisering.

ICA-handlarnas Förbund och AMF har stort förtroende för ICA Gruppens ledning och medarbetare samt anser dem vara en viktig tillgång för ICA Gruppen även framgent. ICA-handlarnas Förbunds och AMF:s avsikt är inte att Erbjudandets fullföljande ska medföra någon väsentlig förändring för ICA Gruppens ledning eller anställda (inklusive deras anställningsvillkor), sysselsättningen i ICA Gruppen eller några väsentliga förändringar av de platser där ICA Gruppen bedriver verksamhet. ICA-handlarnas Förbund och AMF kommer dock efter Erbjudandets fullföljande att fortsätta utveckla ICA Gruppens verksamhet, med bibehållet mycket långsiktigt ägarperspektiv, och kan därför framöver komma att genomföra förändringar och effektiviseringar för att möta de utmaningar som ICA Gruppen står inför.

Erbjudandet

Det erbjudna vederlaget och värdet av Erbjudandet

Budgivaren erbjuder [●] kronor kontant för varje aktie i ICA Gruppen. Budgivaren kommer inte att höja det erbjudna vederlaget.

Per dagen för offentliggörandet av Erbjudandet äger ICA-handlarnas Förbund 108 643 330 aktier i ICA Gruppen, vilket motsvarar cirka 54 procent av det totala antalet aktier och röster i ICA Gruppen. Det totala

värdet av Erbjudandet, baserat på de 92 503 465 aktier i ICA Gruppen som inte direkt eller indirekt innehas av Budgivaren eller dess närstående parter och på erbjudandepriset om [●] kronor per aktie, uppgår till cirka [●] miljarder kronor. Erbjudandet innebär att aktierna i ICA Gruppen värderas till totalt cirka [●] miljarder kronor (baserat på samtliga 201 146 795 aktier i ICA Gruppen, det vill säga inklusive de som ICA-handlarnas Förbund redan äger, och på erbjudandepriset om [●] kronor per aktie).

Courtage kommer inte att utgå i samband med Erbjudandet.

Premie

Det erbjudna vederlaget motsvarar en premie om:

- [●] procent jämfört med stängningskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm den 22 oktober 2021 (vilket var den sista handelsdagen före marknadsspekulationer om ett potentiellt offentligt uppköpserbjudande avseende ICA Gruppen uppstod).[1]
- [●] procent jämfört med den volymviktade genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste [10/30] handelsdagarna fram till och med den 22 oktober 2021 (vilket var den sista handelsdagen före marknadsspekulationer om ett potentiellt uppköpserbjudande avseende ICA Gruppen uppstod).[2]
- [●] procent jämfört med den volymviktade genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste [30/90] handelsdagarna fram till och med den 22 oktober 2021 (vilket var den sista handelsdagen före marknadsspekulationer om ett potentiellt uppköpserbjudande avseende ICA Gruppen uppstod).[3]

Eventuell justering av det erbjudna vederlaget

Om ICA Gruppen betalar utdelning eller genomför någon annan värdeöverföring innan Budgivaren påbörjar utbetalning av vederlaget i Erbjudandet kommer Budgivaren att reducera det erbjudna vederlaget i motsvarande mån.

Åtaganden att acceptera Erbjudandet

[●], [●] och [●], som direkt eller indirekt kontrollerar totalt [●] aktier i ICA Gruppen (motsvarande [●] procent av det totala antalet aktier och röster i ICA Gruppen), har på vissa villkor åtagit sig att acceptera Erbjudandet.

Dessa åtaganden tillsammans med de 108 643 330 aktier i ICA Gruppen som per dagen för offentliggörandet av Erbjudandet ägs av ICA-handlarnas Förbund, men som i samband med och villkorat av Erbjudandets fullföljande kommer att tillskjutas Budgivaren, innebär att Budgivaren kommer att kontrollera minst [●] procent av det totala antalet aktier och röster i ICA Gruppen om Erbjudandet genomförs.

Åtagandena att acceptera Erbjudandet upphör att gälla om (i) Budgivaren återkallar Erbjudandet, (ii) Budgivaren inte förklarar Erbjudandet ovillkorat senast den 1 februari 2022 eller (iii) en tredje part lämnar ett konkurrerande offentligt uppköpserbjudande vars värde överstiger värdet av Erbjudandet med mer än fem procent.

---

[1] [●] procent jämfört med stängningskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm den 9 november 2021 (vilket var den sista handelsdagen före offentliggörandet av Erbjudandet).
[2] [●] procent jämfört med den volymviktade genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste [10/30] handelsdagarna fram till och med den 9 november 2021.
[3] [●] procent jämfört med den volymviktade genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste [30/90] handelsdagarna fram till och med den 9 november 2021.

Villkor för fullföljande av Erbjudandet

Fullföljande av Erbjudandet är villkorat av:

1. att Erbjudandet accepteras av aktieägare i sådan utsträckning att Budgivaren blir ägare till mer än 90 procent av aktierna i ICA Gruppen (efter full utspädning),
2. att samtliga för Erbjudandet och förvärvet av ICA Gruppen erforderliga tillstånd, godkännanden, beslut och andra åtgärder från myndigheter eller liknande (däribland Finansinspektionen) erhålls, i varje enskilt fall på villkor som är acceptabla för Budgivaren respektive AMF,
3. att inte någon annan offentliggör ett erbjudande att förvärva aktier i ICA Gruppen på villkor som för aktieägarna i ICA Gruppen är förmånligare än de villkor som gäller enligt Erbjudandet,
4. att varken Erbjudandet eller förvärvet av ICA Gruppen helt eller delvis omöjliggörs eller väsentligen försvåras till följd av lagstiftning eller annan reglering, domstolsavgörande eller domstolsbeslut, myndighetsbeslut eller någon liknande omständighet,
5. att inga omständigheter har inträffat som väsentligt negativt påverkar, eller rimligen kan förväntas väsentligt negativt påverka, ICA Gruppens omsättning, resultat, likviditet, soliditet, eget kapital eller tillgångar,
6. att ingen information som har offentliggjorts av ICA Gruppen, eller lämnats av ICA Gruppen till Budgivaren, är felaktig, ofullständig eller vilseledande, och att ICA Gruppen har offentliggjort all information som ska ha offentliggjorts av ICA Gruppen, och
7. att ICA Gruppen inte vidtar någon åtgärd som typiskt sett är ägnad att försämra förutsättningarna för Erbjudandets lämnande eller genomförande.

Budgivaren förbehåller sig rätten att återkalla Erbjudandet för det fall det står klart att något av ovanstående villkor inte har uppfyllts eller inte kan uppfyllas. Såvitt avser villkoren i punkterna 2–7 ovan får emellertid ett sådant återkallande av Erbjudandet endast ske om den bristande uppfyllelsen av ett sådant villkor är av väsentlig betydelse för Budgivarens förvärv av ICA Gruppen eller om det godkänns av Aktiemarknadsnämnden.

Budgivaren förbehåller sig rätten att, helt eller delvis, frånfalla ett eller flera av villkoren ovan, inklusive, såvitt avser villkoret i punkten 1, att fullfölja Erbjudandet vid en lägre acceptnivå.

Nödvändiga myndighetsgodkännanden

ICA Gruppens dotterbolag ICA Banken AB, 516401-0190, är en bank och ICA Försäkring AB, 556966-2975, är ett försäkringsbolag. Dessa dotterbolag står därmed under tillsyn av Finansinspektionen. Som ett resultat av detta krävs godkännanden från Finansinspektionen avseende Budgivarens indirekta förvärv, och AMF:s indirekta förvärv genom förvärvet av aktier i Budgivaren, av dessa dotterbolag innan Erbjudandet kan fullföljas, en så kallad ägarprövning. Ansökan om sådana godkännanden gavs in till Finansinspektionen den 19 oktober 2021 (beträffande Budgivaren) och den 28 oktober 2021 (beträffande AMF). Finansinspektionens godkännanden förväntas erhållas under acceptfristen.

Finansiering av Erbjudandet

Erbjudandet är inte föremål för något finansieringsvillkor. Budgivaren kommer att finansiera Erbjudandet genom att ICA-handlarnas Förbund och AMF kommer att tillskjuta Budgivaren cirka 20,5 miljarder kronor i eget kapital och resterande del av vederlaget i Erbjudandet kommer att utgöras av bryggfinansiering. Den initiala bryggfinansieringen kommer i sin helhet att tillhandahållas av Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) och Svenska Handelsbanken AB (publ) som Joint and Exclusive Mandated Lead Arrangers and Bookrunners. Finansieringen sker på sedvanliga villkor för offentliga uppköpserbjudanden på den svenska marknaden.

Due diligence

Budgivaren har, i samband med förberedelserna av Erbjudandet, genomfört en begränsad due diligence-undersökning av ICA Gruppen. ICA Gruppen har bekräftat att Budgivaren inte mottagit någon insiderinformation rörande ICA Gruppen i samband med due diligence-undersökningen.

Budgivarens aktieägande i ICA Gruppen

Per dagen för offentliggörandet av Erbjudandet äger ICA-handlarnas Förbund 108 643 330 aktier i ICA Gruppen, vilket motsvarar cirka 54 procent av det totala antalet aktier och röster i ICA Gruppen. Varken AMF eller Budgivaren äger per dagen för offentliggörandet av Erbjudandet några aktier i ICA Gruppen. ICA-handlarnas Förbunds aktier i ICA Gruppen kommer att tillskjutas Budgivaren i samband med och villkorat av Erbjudandets fullföljande, varefter Budgivaren kommer att äga de 108 643 330 aktier i ICA Gruppen som per dagen för offentliggörandet av Erbjudandet ägs av ICA-handlarnas Förbund.

Utöver vad som nämns i föregående stycke äger eller kontrollerar varken Budgivaren eller någon närstående till Budgivaren några aktier eller andra finansiella instrument som ger en finansiell exponering motsvarande ett aktieinnehav i ICA Gruppen. Budgivaren eller någon närstående till Budgivaren har inte heller förvärvat, eller åtagit sig att förvärva, aktier i ICA Gruppen eller några andra finansiella instrument som ger en finansiell exponering motsvarande ett aktieinnehav i ICA Gruppen på förmånligare villkor än villkoren i Erbjudandet under de senaste sex månaderna före offentliggörandet av Erbjudandet.

Budgivaren och AMF förbehåller sig rätten att förvärva eller träffa överenskommelser om att förvärva aktier i ICA Gruppen, däribland förvärv på marknaden till rådande priser eller förvärv genom privata transaktioner till förhandlade priser. I förekommande fall kommer varje sådant förvärv att genomföras och offentliggöras i enlighet med tillämpliga lagar och regler. Eventuella aktier som förvärvas av AMF kommer att tillskjutas Budgivaren i samband med och villkorat av Erbjudandets fullföljande.

Närståendefrågor och intressekonflikter med mera

Budgivaren är per dagen för offentliggörandet av Erbjudandet helägt av ICA-handlarnas Förbund som är moderföretag till ICA Gruppen. Claes-Göran Sylvén, Bo Sandström, Magnus Moberg och Anette Wiotti, som inte är oberoende i förhållande till ICA-handlarnas Förbund, är ledamöter i ICA Gruppens styrelse, vilket innebär att avsnitt III i Nasdaq Stockholms takeover-regler är tillämpligt på Erbjudandet. Detta innebär bland annat att acceptfristen för Erbjudandet ska omfatta minst fyra veckor och att ICA Gruppen ska inhämta, och senast två veckor före acceptfristens utgång offentliggöra, ett värderingsutlåtande avseende aktierna i ICA Gruppen från oberoende expertis. Claes-Göran Sylvén, Bo Sandström, Magnus Moberg och Anette Wiotti har inte deltagit, och kommer inte att delta, i ICA Gruppens handläggning av frågor relaterade till, och utvärdering av, Erbjudandet. Övriga ledamöter i ICA Gruppens styrelse, Cecilia Daun Wennborg, Lennart Evrell, Andrea Gisle Joosen, Fredrik Persson, Charlotte Svensson, Jonathon Clarke och Magnus Rehn, är oberoende samt har deltagit och kommer att delta i ICA Gruppens handläggning av frågor relaterade till, och utvärdering av, Erbjudandet.

Preliminär tidsplan

- Beräknat datum för offentliggörande av erbjudandehandlingen: 10 november 2021
- Beräknad acceptfrist: 11 november–14 december 2021
- Beräknad likviddag: 20 december 2021

Budgivaren förbehåller sig rätten att förlänga acceptfristen och att senarelägga likviddagen.
I förekommande fall kommer Budgivaren att offentliggöra varje förlängning av acceptfristen eller senareläggning av likviddagen genom ett pressmeddelande i enlighet med tillämpliga lagar och regler (inklusive Nasdaq Stockholms takeover-regler).

Tvångsinlösen och avnotering av ICA Gruppen

Om Budgivaren, i samband med Erbjudandet eller på annat sätt, blir ägare till mer än 90 procent av aktierna i ICA Gruppen avser Budgivaren att påkalla ett tvångsinlösenförfarande beträffande återstående aktier i ICA Gruppen i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551). I samband med ett sådant tvångsinlösenförfarande avser Budgivaren att verka för att aktierna i ICA Gruppen avnoteras från Nasdaq Stockholm.

Tillämplig lag och tvister

Erbjudandet, och avtal som ingås mellan Budgivaren och aktieägare i ICA Gruppen med anledning av Erbjudandet, regleras av och tolkas i enlighet med svensk rätt. Tvister som uppstår med anledning av Erbjudandet ska slutligt avgöras av svensk domstol med Stockholms tingsrätt som första instans. För Erbjudandet gäller även Nasdaq Stockholms takeover-regler samt Aktiemarknadsnämndens tolkningar och tillämpningar av Nasdaq Stockholms takeover-regler och, i förekommande fall, Aktiemarknadsnämndens tolkningar av Näringslivets Börskommittés tidigare gällande regler om offentliga uppköpserbjudanden.

Budgivaren har den 10 november 2021, i enlighet med lagen (2006:451) om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden, gentemot Nasdaq Stockholm åtagit sig att följa Nasdaq Stockholms takeover-regler och Aktiemarknadsnämndens tolkningar och tillämpningar av Nasdaq Stockholms takeover-regler och, i förekommande fall, Aktiemarknadsnämndens tolkningar av Näringslivets Börskommittés tidigare gällande regler om offentliga uppköpserbjudanden samt att underkasta sig de sanktioner som Nasdaq Stockholm kan komma att fastställa vid eventuella överträdelser av reglerna. Budgivaren informerade Finansinspektionen om Erbjudandet och åtagandet gentemot Nasdaq Stockholm den 10 november 2021.

Rådgivare

Budgivaren och ICA-handlarnas Förbund har anlitat Handelsbanken Capital Markets och SEB Corporate Finance som finansiella rådgivare samt Gernandt & Danielsson Advokatbyrå som legal rådgivare i samband med Erbjudandet. AMF har anlitat Setterwalls Advokatbyrå som legal rådgivare i samband med Erbjudandet. ICA Gruppen har anlitat Carnegie Investment Bank som finansiell rådgivare och Cirio Advokatbyrå som legal rådgivare i samband med Erbjudandet.

Inbjudan till webcast

I dag den 10 november klockan [11.00] hålls en webcast för media och investerare där ICA-handlarnas Förbunds styrelseordförande Magnus Moberg och VD Göran Blomberg presenterar Erbjudandet. Presentationen följs av en frågestund.

Länk till webcast: [●]

Telefonnummer till webcast: [●]

Frågor om Erbjudandet

Direktregistrerade aktieägare och övriga är välkomna att vid frågor om Erbjudandet kontakta Budgivarens callcenter mellan klockan 09.00 och 16.00 per telefon (+46 (0)8-420 034 32) eller SEB:s emissionsavdelning mellan klockan 09.00 och 16.00 per telefon (+46 (0)8-639 27 50). Förvaltarregistrerade aktieägare och övriga bör i första hand kontakta sina respektive förvaltare för ytterligare information om praktiska eller tekniska frågor om Erbjudandet. För övergripande frågor om Erbjudandet går det att kontakta Budgivarens callcenter mellan klockan 09.00 och 16.00 per telefon (+46 (0)8-420 034 32).

Ytterligare information

För ytterligare information om Erbjudandet, vänligen besök: www.murgrona-offer.com

För ytterligare information, vänligen kontakta:

[●]

Budgivaren lämnade detta pressmeddelande för offentliggörande klockan [●] den 10 november 2021.

Viktig information

En erbjudandehandling (på svenska) kommer att godkännas och registreras av Finansinspektionen, och offentliggöras av Budgivaren, före det att acceptfristen i Erbjudandet inleds.

Erbjudandet riktas inte till (och inga anmälningssedlar kommer att accepteras från eller på uppdrag av) personer med hemvist i Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Kina, Mexiko, Nya Zeeland, Schweiz, Singapore eller Sydafrika eller personer vars deltagande i Erbjudandet skulle kräva att ytterligare erbjudandehandlingar upprättas eller att registreringar sker eller att några andra åtgärder vidtas utöver vad som krävs enligt svensk rätt (inklusive Nasdaq Stockholms takeover-regler) förutom om något undantag är tillämpligt.

Detta pressmeddelande och annan dokumentation hänförlig till Erbjudandet (inklusive kopior av sådana handlingar) får inte postas eller på något annat sätt distribueras, vidarebefordras eller skickas till eller inom någon jurisdiktion (däribland Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Kina, Mexiko, Nya Zeeland, Schweiz, Singapore eller Sydafrika) där distribution av detta pressmeddelande eller Erbjudandet skulle kräva att ytterligare åtgärder vidtas eller där detta skulle strida mot lagar eller regler i en sådan jurisdiktion. Personer som mottar detta pressmeddelande (inklusive bland annat banker, mäklare, fondkommissionärer, förvaltare och förvarare av värdepapper) och som omfattas av lagarna eller reglerna i en sådan jurisdiktion måste informera sig om och följa alla tillämpliga restriktioner och krav. Underlåtenhet att göra detta kan utgöra en överträdelse av värdepapperslagarna eller värdepappersreglerna i sådana jurisdiktioner. Budgivaren frånsäger sig, så långt det är möjligt enligt tillämplig lag, allt ansvar för överträdelser av sådana restriktioner och Budgivaren förbehåller sig rätten att inte acceptera anmälningssedlar vars lämnande utgör en direkt eller indirekt överträdelse av någon av dessa restriktioner.

Uttalanden i detta pressmeddelande som rör framtida förhållanden eller omständigheter, inklusive information om framtida resultat, tillväxt och andra utvecklingsprognoser samt andra effekter av Erbjudandet, utgör framtidsinriktad information. Sådan information kan exempelvis kännetecknas av att den innehåller ord som ”förutses”, ”tros”, ”förväntas”, ”avses”, ”planeras”, ”ämnas”, ”eftersträvas”, ”kommer” eller ”kan” eller liknande uttryck. Framtidsinriktad information är till sin natur förknippad med risker och osäkerhetsmoment eftersom den avser framtida förhållanden och är beroende av omständigheter som inträffar i framtiden. Till följd av ett flertal faktorer, varav flera ligger utom Budgivarens kontroll, kan framtida förhållanden komma att avsevärt avvika från vad som har uttryckts eller antytts i den framtidsinriktade informationen. All sådan framtidsinriktad information gäller endast per dagen då informationen lämnades och Budgivaren har ingen skyldighet (och åtar sig ingen skyldighet) att uppdatera eller ändra någon sådan information till följd av ny information, framtida händelser eller andra förhållanden utöver vad som krävs enligt tillämpliga lagar och regler.

Detta pressmeddelande har offentliggjorts på svenska och engelska. Vid en eventuell avvikelse mellan språkversionerna ska den svenska språkversionen äga företräde.

Information till aktieägare i USA

Aktieägare i USA upplyses om att aktierna i ICA Gruppen inte är noterade på en amerikansk värdepappersmarknad och att ICA Gruppen inte är föremål för de periodiska redovisningskrav som följer av U.S. Securities Exchange Act från 1934, så som uppdaterad (”**U.S. Exchange Act**”), och är inte

skyldigt att rapportera, och rapporterar inte, till U.S. Securities and Exchange Commission (”**SEC**”) i enlighet med nämnda krav.

Erbjudandet kommer att omfatta samtliga emitterade och utestående aktier i ICA Gruppen (som inte redan ägs eller kontrolleras av ICA-handlarnas Förbund), ett bolag med hemvist i Sverige och föremål för svenska offentliggörande- och förfaranderegler. Erbjudandet lämnas i USA i enlighet med Section 14(e) och Regulation 14E i U.S. Exchange Act som ett ”Tier II”-erbjudande, och i övrigt i enlighet med svenska offentliggörande- och förfaranderegler, innefattande tidsplan för Erbjudandet, förfarande för utbetalning av vederlag, återkallelse, frånfallande av villkor och tidpunkt för utbetalning, vilka skiljer sig från vad som gäller i USA. I synnerhet har den finansiella informationen som är inkluderad i detta pressmeddelande upprättats i enlighet med tillämpliga redovisningsregler i Sverige, vilka inte kan jämföras med finansiella rapporter eller finansiell information för bolag i USA. Erbjudandet lämnas till aktieägare i ICA Gruppen med hemvist i USA på samma villkor som gäller för övriga aktieägare i ICA Gruppen till vilka Erbjudandet lämnas. Alla informationsdokument, inklusive detta pressmeddelande, lämnas till amerikanska aktieägare på grunder som är jämförbara med sådana metoder enligt vilka dokument tillhandahålls ICA Gruppens övriga aktieägare.

Budgivaren kan, helt eller delvis, frånfalla ett, flera eller samtliga av villkoren för Erbjudandet, inklusive att fullfölja Erbjudandet till en acceptnivå understigande 90 procent av det totala antalet aktier i ICA Gruppen. Meddelande om sådant frånfallande ska offentliggöras av Budgivaren genom pressmeddelande under den period som föreskrivs av, och i enlighet med, tillämpliga regler. Ett frånfallande avseende den tillämpliga acceptnivån för Erbjudandet, innebärande ett aktieägande i ICA Gruppen som understiger 90 procent av det totala antalet aktier, kommer att förhindra Budgivaren från att omedelbart påkalla tvångsinlösen i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551) i syfte att förvärva samtliga utestående aktier i ICA Gruppen samt från att avnotera aktierna i ICA Gruppen från Nasdaq Stockholm. Detta skulle innebära att det fortfarande finns andra aktieägare i ICA Gruppen vars rättigheter skulle skyddas i enlighet med minoritetsskyddsregler och börsregler. Därutöver, i händelse av att ICA Gruppens aktier förblir noterade, kommer det att finnas kostnader hänförliga till att bibehålla aktierna noterade och till att säkerställa efterlevnad i enlighet med olika regulatoriska krav.

Ett frånfallande av den tillämpliga acceptnivån i Erbjudandet, innebärande ett aktieägande i ICA Gruppen som understiger 90 procent av det totala antalet aktier, skulle även skapa en ägarkoncentration av de noterade aktierna i ICA Gruppen med Budgivaren, vilket kan resultera i minskad likviditet i, och värde av, aktierna i ICA Gruppen, vilket kan göra det svårare för aktieägare att avyttra aktierna i tid och/eller till ett förmånligt pris.

I den utsträckning det är tillåtet enligt tillämpliga lagar eller regler kan Budgivaren och dess närstående eller mäklare och mäklares närstående (i egenskap av agenter för Budgivaren eller, om tillämpligt, dess närstående) från tid till annan efter offentliggörandet av detta pressmeddelande och under Erbjudandet, och på annat sätt än enligt Erbjudandet, direkt eller indirekt, förvärva eller arrangera förvärv av aktierna i ICA Gruppen eller andra värdepapper som kan konverteras till, utbytas mot eller utnyttjas för teckning av sådana aktier. Sådana förvärv kan antingen genomföras på marknaden till rådande priser eller genom privata transaktioner till förhandlade priser. I den utsträckning information om sådana förvärv eller arrangemang avseende förvärv offentliggörs i Sverige kommer sådan information att offentliggöras genom pressmeddelande eller på andra sätt som rimligen kan förväntas medföra att amerikanska aktieägare i ICA Gruppen får kännedom om sådan information. Budgivarens finansiella rådgivare kan även komma att, inom ramen för den normala verksamheten, delta i handel avseende värdepapper i ICA Gruppen, vilket kan innefatta förvärv eller arrangemang avseende förvärv av sådana värdepapper. I den utsträckning som krävs i Sverige kommer all information om sådana förvärv att offentliggöras på det sätt som föreskrivs enligt svenska lagar och regler (inklusive Nasdaq Stockholms takeover-regler).

Varken SEC eller någon amerikansk delstatlig värdepappersmyndighet har godkänt eller avvisat Erbjudandet, uttalat sig om huruvida Erbjudandet är rättvist eller fördelaktigt, eller lämnat kommentarer om riktigheten, korrektheten eller fullständigheten av den information som lämnas i detta pressmeddelande. Alla påståenden om motsatsen utgör en brottslig handling i USA.

Mottagandet av kontantvederlag i enlighet med Erbjudandet av en amerikansk aktieägare i ICA Gruppen kan komma att utgöra en skattepliktig transaktion i amerikanskt federalt skattehänseende och enligt amerikanska delstatliga och lokala, samt utländska och andra, skattelagar. Varje aktieägare i ICA Gruppen uppmanas att omgående konsultera en oberoende skatterådgivare beträffande skattemässiga konsekvenser till följd av att acceptera Erbjudandet.

Det kan vara svårt för ICA Gruppens amerikanska aktieägare att göra gällande sina rättigheter och eventuella krav som de skulle kunna ha enligt amerikansk federal värdepapperslagstiftning i samband med Erbjudandet eftersom Budgivaren och ICA Gruppen är belägna i en annan jurisdiktion än USA, och vissa eller samtliga av deras ledande befattningshavare och styrelseledamöter är bosatta i andra jurisdiktioner än USA. ICA Gruppens amerikanska aktieägare kommer eventuellt inte att kunna stämma Budgivaren eller ICA Gruppen eller deras respektive ledande befattningshavare eller styrelseledamöter i en icke-amerikansk domstol för överträdelser av amerikansk federal värdepapperslagstiftning. Det kan vara svårt att få Budgivaren och ICA Gruppen samt deras respektive närstående att underkasta sig en dom från en amerikansk domstol.

Sammanträde med styrelsen för ICA-handlarnas Förbund

Möte nr: __/21
Plats: Solna
Tid: 9 november 2021, kl. 12.00 - ____

Närvarande	**Övriga**
Styrelsens ordinarie ledamöter	Anna Karin Liljeholm, protokollförare

§ 1 Mötets öppnande

Ordförande Magnus Moberg hälsade välkommen och förklarade sammanträdet öppet.

§ 2 Val av justeringsperson

Noterades att Anna Karin Liljeholm utsetts att föra protokollet. Göran Blomberg och Anette Wiotti valdes att tillsammans med Magnus Moberg justera dagens protokoll.

§ 3 Godkännande av dagordning

Beslut: Styrelsen godkände föreslagen dagordning.

§ 4 Beslut om offentligt uppköpserbjudande

Det noterades att styrelsen, tillsammans med rådgivare, vidtagit förberedelser inför att lämna ett offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i ICA Gruppen AB (publ) (”**ICA Gruppen**”). Utkast till pressmeddelande för offentliggörande av det offentliga uppköpserbjudandet biläggs till protokollet som bilaga 1. Det noterades vidare att det offentliga uppköpserbjudandet skulle lämnas, tillsammans med AMF Pensionsförsäkring AB (”**AMF**”), genom ett av ICA handlarnas Förbund och AMF ägt bolag (som idag är ett av ICA handlarnas Förbund helägt dotterbolag), Murgröna Holding AB (publ) (”**Budbolaget**”), till aktieägarna i ICA Gruppen att överlåta samtliga sina aktier i ICA Gruppen till Budbolaget för **[•]** kronor per aktie (”**Erbjudandet**”). Erbjudandets genomförande skulle vara villkorat av bl.a. att Erbjudandet accepteras i sådan utsträckning att Budbolaget blir ägare till mer än 90 procent av aktierna i ICA Gruppen och att Budbolaget och AMF erhåller Finansinspektionens godkännande beträffande den ägarprövning respektive ägarledningsprövning som inlämnats till Finansinspektionen.

Beslut: Styrelsen beslutade att Erbjudandet kan lämnas och uppdrog åt Magnus Moberg, Göran Blomberg och Bo Sandström att gemensamt och i förening fatta beslut om och när Erbjudandet lämnas.

Beslut: Styrelsen beslutade vidare att, om beslut om att lämna Erbjudandet fattas, uppdra åt Magnus Moberg, Göran Blomberg och Bo Sandström att, i egenskap av Budbolagets styrelse, tillse att Budbolaget (i) offentliggör Erbjudandet genom ett pressmeddelande som i allt väsentligt motsvarar utkastet i bilaga 1, (ii) om lämpligt, ingår *Irrevocable Undertakings* med vissa aktieägare i ICA Gruppen och (iii) lämnar ett åtagande gentemot Nasdaq Stockholm att följa Nasdaq Stockholms takeover regler och Aktiemarknadsnämndens tolkningar och tillämpningar av Nasdaq Stockholms takeover regler.

§ 5 Beslut om ingående av investeringsavtal

Det noterades att ett investeringsavtal upprättats i syfte att reglera parternas respektive rättigheter och skyldigheter i samband med Erbjudandet. Investeringsavtalet biläggs till protokollet som bilaga 2. Det noterade vidare att ett ingående av investeringsavtalet innebär en skyldighet att ingå ett aktieägaravtal för vilket redogjordes för på mötet.

Beslut: Styrelsen beslutade att, om beslut om att lämna Erbjudandet fattas, uppdra åt Magnus Moberg, Göran Blomberg och Bo Sandström att (i) ingå investeringsavtalet med Budbolaget och AMF och (ii) tillse att Budbolaget ingår investeringsavtalet.

§ 6 Beslut om godkännande av erbjudandehandling

Det noterades att en erbjudandehandling på svenska, vilken biläggs till protokollet som bilaga 3, (”**Erbjudandehandlingen**”) tillsammans med en engelsk översättning har förberetts inför lämnandet av uppköpserbjudandet.

Beslut: Styrelsen beslutade att godkänna utkastet till Erbjudandehandling. Styrelsen beslutade vidare att, om beslut om att lämna Erbjudandet fattas, uppdra åt Magnus Moberg, Göran Blomberg och Bo Sandström att tillse att Budbolaget (i) lämnar in Erbjudandehandlingen för godkännande och registrering hos Finansinspektionen, (ii) offentliggör den Svenska Erbjudandehandlingen och den engelska översättningen av Erbjudandehandlingen på Budbolagets hemsida efter Finansinspektionens godkännande och registrering av den Erbjudandehandlingen och (iii) offentliggör ett pressmeddelande beträffande Erbjudandehandlingen och den engelska översättningen av Erbjudandehandlingen.

§ 7 Beslut om godkännande av finansiering i Budbolaget

Det noterades att Budbolaget, om Erbjudandet lämnas, ska ingå ett brygglåneavtal om 39 600 000 000 kronor med Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) och Svenska Handelsbanken AB (publ) såsom långivare i syfte att bland annat finansiera en del av uppköpserbjudandet samt refinansiera befintlig skuld hos ICA Gruppen (”**Budbolagsfinansieringen**”). Det noterades vidare att ICA handlarnas Förbund i samband med Budbolagsfinansieringen ska ingå ett mandatbrev med Budbolaget, Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) och Svenska Handelsbanken AB (publ) (”**Mandatbrevet**”).

Beslut: Styrelsen beslutade att, om beslut om att lämna Erbjudandet fattas, (i) godkänna att Budbolaget ingår ett brygglåneavtal enligt ovan, (ii) uppdra åt Magnus Moberg, Göran Blomberg och Bo Sandström att tillse att Budbolaget ingår ett sådant brygglåneavtal och (iii) att ingå Mandatbrevet och att utse var och en av presidiets medlemmar, Göran Blomberg och Bo Sandström, eller den som någon av dem utser i sitt ställe, att underteckna Mandatbrevet för bolagets räkning.

§ 8 Beslut om bemyndiganden

Beslut: Styrelsen beslutade att bemyndiga och instruera var och en av presidiets medlemmar, Göran Blomberg och Bo Sandström, eller den som någon av dem utser i sitt ställe, att verkställa besluten ovan och att vidta de smärre justeringar i dokumenten ovan som de, eller den som någon av dem utser i sitt ställe, bedömer är lämpliga eller nödvändiga samt vidta alla regulatoriska eller övriga

åtgärder som bedöms lämpliga eller nödvändiga i samband med genomförandet av det offentliga uppköpserbjudandet.

§ 9 Beslut om förvärv av aktier i ICA Gruppen

Beslut: Styrelsen beslutade att, om beslut om att lämna Erbjudandet fattas, bemyndiga var och en av presidiets medlemmar, Göran Blomberg och Bo Sandström, eller den som någon av dem utser i sitt ställe, att, om det bedöms lämpligt, tillse att Budbolaget, efter offentliggörandet av Erbjudandet, förvärvar aktier i ICA Gruppen på Nasdaq Stockholm, genom blockaffärer eller på annat sedvanligt sätt, i enlighet med tillämpliga lagar och regler, samt att besluta om när sådana förvärv ska ske. Sådana förvärv av aktier i ICA Gruppen ska ske till ett pris per aktie som inte överstiger budpriset så som det anges i pressmeddelandet i bilaga 1 samt upp till ett innehav understigandes 10 procent av samtliga aktier i ICA Gruppen.

§ 10 Beslut om brygglåneavtal

Det noterades att ICA handlarnas Förbund såsom garantigivare kan komma att ingå ett brygglåneavtal om 2 000 000 000 kronor med bolagets dotterbolag ICA handlarnas Förbund Finans AB såsom låntagare och Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) och Svenska Handelsbanken AB (publ) såsom långivare (”**Brygglåneavtalet**”), och att bolaget ska ställa en garanti för ICA handlarnas Förbund Finans AB:s åtaganden under Brygglåneavtalet (”**Brygglånefinansieringen**”).

Det noterades vidare att bolaget, i samband med Brygglånefinansieringen, ska ingå eller har ingått ett flertal ytterligare dokument, inklusive, men inte begränsat till mandatbrev för Brygglånefinansieringen och diverse andra avgiftsbrev och tillhörande dokument (tillsammans med Brygglåneavtalet, ”**Finansieringsdokumenten**”).

Beslut: Styrelsen beslutade att (i) godkänna Brygglånefinansieringen samt villkoren i Finansieringsdokumenten, inklusive ställandet av en garanti för ICA handlarnas Förbund Finans AB:s åtaganden under Brygglåneavtalet, (ii) om det behövs, ingå, utfärda och fullgöra Finansieringsdokumenten och varje annat dokument, avtal, underrättelse eller annan handling som är nödvändig eller önskvärd i samband därmed, (iii) ratihabera varje Finansieringsdokument som ingåtts av bolaget före mötet och (iv) bemyndiga och instruera var och en av presidiets medlemmar, Göran Blomberg och Bo Sandström, eller den som någon av dem utser i sitt ställe, att, för bolagets räkning, slutförhandla och godkänna de slutliga villkoren i, underteckna, verkställa och ingå Finansieringsdokumenten och varje ytterligare dokument, avtal, intyg, skuldebrev, handling, underrättelse eller meddelande som sådan bemyndigad person finner lämpligt i samband med Finansieringsdokumenten och Brygglånefinansieringen, samt att förhandla, underteckna, verkställa och ingå varje ändring till ovan nämnda dokument som sådan bemyndigad person finner lämpligt i samband därmed.

§ 11 Mötets avslutande

Magnus Moberg tackade för konstruktiva diskussioner. Det antecknades att samtliga beslut var enhälliga varefter sammanträdet förklarades avslutat.

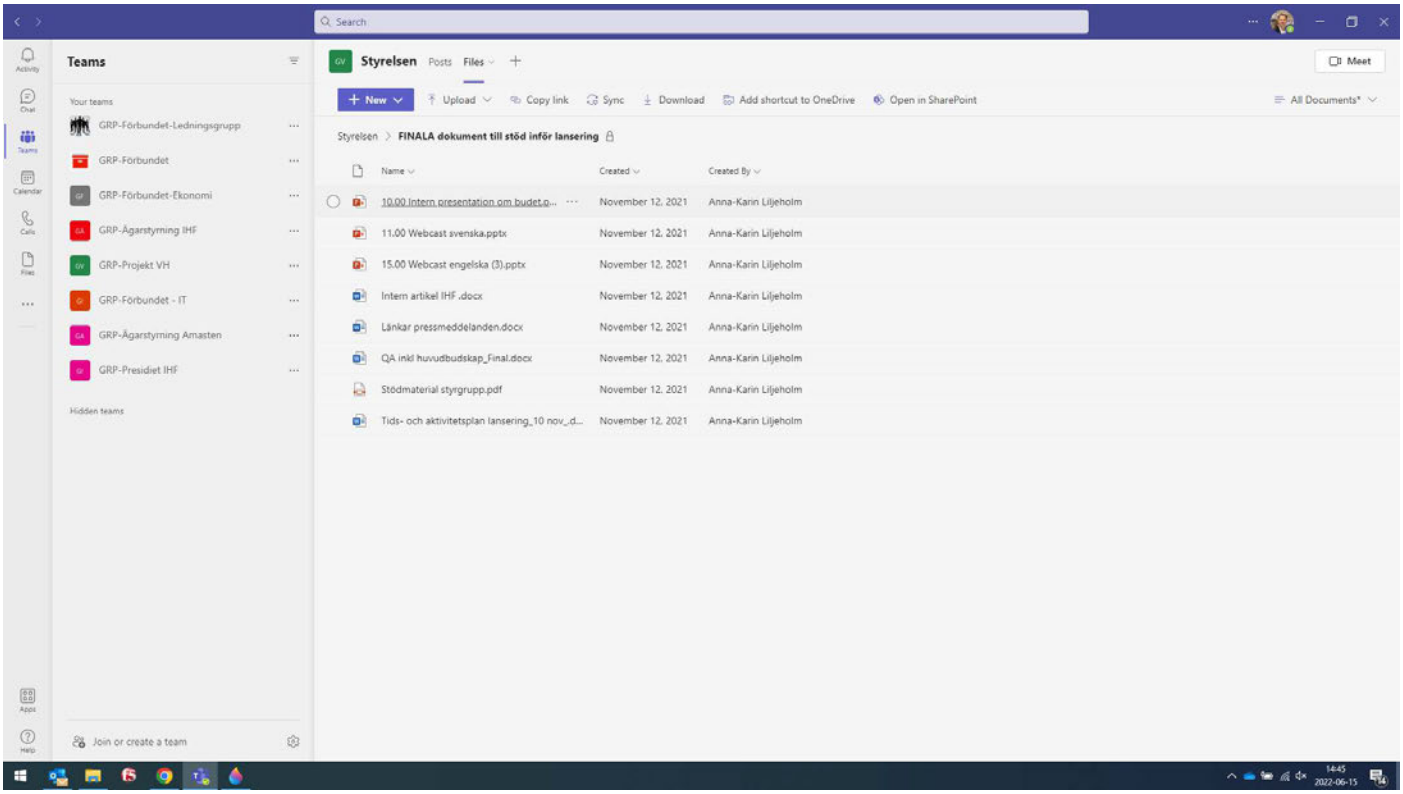
Vid protokollet:

Anna Karin Liljeholm

Justeras:

Magnus Moberg Göran Blomberg

Anette Wiotti


Search
Teams
Your teams
GRP-Förbundet-Ledningsgrupp
GRP-Förbundet
GRP-Förbundet-Ekonomi
GRP-Ägarstyrning IHF
GRP-Projekt VH
GRP-Förbundet - IT
GRP-Ägarstyrning Amasten
GRP-Presidiet IHF
Hidden teams
Join or create a team
Styrelsen
Posts
Files
Meet
New
Upload
Copy link
Sync
Download
Add shortcut to OneDrive
Open in SharePoint
All Documents
Styrelsen > FINALA dokument till stöd inför lansering
Name
Created
Created By
10.00 Intern presentation om budet.p...
November 12, 2021
Anna-Karin Liljeholm
11.00 Webcast svenska.pptx
15.00 Webcast engelska (3).pptx
Intern artikel IHF .docx
Länkar pressmeddelanden.docx
QA inkl huvudbudskap_Final.docx
Stödmaterial styrgrupp.pdf
Tids- och aktivitetsplan lansering_10 nov_d...
14:45
2022-06-15

Förbundsstyrelsemöte

Sammanfattning FS från 6-7 september 2021

Första fysiska mötet på ett och ett halvt år

Förbundsstyrelsen möttes för ett fysiskt möte för första gången sedan våren 2020.
För senast invalda Johanna Olsen, Mikael Norling, Pär Friberg och Karin Lundström var det första gången de deltog i ett fysiskt förbundsstyrelsemöte och fick träffa sina FS-kollegor. Eftersom FS inte setts på länge var en del av syftet med mötestiden att umgås, ha social samvaro och "prata ikapp" i olika frågor. Innan mötet hade alla fått ta ett Covidtest.

Vd-information Fredrik Hägglund

Fredrik hade sin sedvanliga genomgång och kunde berätta om aktuella frågor som t.ex. status UTP och rapport från ICA Gruppens styrelse (LTP).
Vd-byte på Svensk Handel är också på gång. Karin Johansson tillträdde uppdraget som Vd för Svensk Handel 2013. Hon blir ny vice Vd på Svenskt Näringsliv senast i februari 2022 och behåller sin roll i Svensk Handel fram till dess. Efterträdare är ännu inte utsedd.

IHF Live och Studio Handlarkanalen den 18 augusti

Cirka 460 ICA-handlare och ungefär 200 ICA-tjänstemän såg den första gemensamma sändningen från Förbundet och ICA Sverige. Temat för sändningen var Tillsammans för Ett ICA, och i utvärderingen gavs högt betyg till både genomförande och innehåll. Nära 90% såg ett värde i flera gemensamma sändningar.
Eva Burén (IHF) och Sara Svallin (ISAB) ledde mötet, och som gäster i studion deltog Anders Svensson, Fredrik Hägglund, Fredrik Söderberg, Joakim Bohman, Malin Eldh och Thomas Nilsson. Jessica Bengtsson (ISAB) och Elisabeth Due (IHF) gav senaste nytt i UTP-frågan med ICA-handlare Carl-Johan Winblad på länk. Under sändningen visades också filmer med ett antal handlare som beskrev sina tankar kring den gångna sommaren och fokusfrågor inför hösten.

Anders Svensson gästade digitalt

Anders Svensson var med på länk och kunde - trots lite svajig lina – gå igenom ett antal punkter, bl.a.;

- **Status logistik:**
  - Varit en del problem med leveranser under sommaren. Några leverantörer har haft produktionsproblem, [redacted] och ett antal har haft kapacitets-problem, bl.a. [redacted] Några kategorier har haft råvarubrist, ex. [redacted]
- [redacted]

[redacted]

[redacted]

Omvärldsspaning

Henrik Öhman och Nils Bohlin från Förbundets Kunskapscenter deltog i mötet med ett intressant pass kring aktuell omvärldsspaning.

De kunde bland annat berätta om följande:

- Områden som påverkar: Teknik, Samhälle & politik, Media & Kommunikation, Livsstil & Värderingar, Affärslandskap, Miljö.
- En tydlig trend är att samhället och därmed ICA-handlarna är på väg mot en polariserad framtid. Framtiden är spretig – samhället präglas av tilltagande slitningar. Tex blir det allt vanligare att extrema idéer delas i slutna grupper i sociala medier. Facebookgruppen [redacted] togs upp som ett exempel.
- Vi rör oss mot ett närhubbsamhälle, där ett antal närvärldsfaktorer och trender påverkar ICA-handlare:
    - Quick Commerce (Q-handel) – maten on demand tex Foodora
    - Lågpris och värde har blivit proffsigare och alltmer relevant
    - Shop to Go – kommer upplevas som väldigt smidigt. Viktigt att ICA är först. (obemannat tex)
    - Social commerce – shopping sker i en social kontext, tex live stream
    - Vilket är A-läget? Förändringari kundbeteende kan påverka var man bör etablera sig, o geografiskt läge inte lika viktigt i online-eran.
    - Old money: äldre kunder (60-80) har mer pengar och är uppvuxna med kvalitet (inte längre krigsgenerationer). Intressant kundgrupp med höga krav.

Återgång till kontoret och FHM:s rekommendationer

Nya direktiv från myndigheterna presenterades den 7 september. Den återgång som Förbundet planerar till kontoret den 4 oktober bör därmed kunna ligga fast. Det blir en stegvis upptrappning med 50% av arbetsstyrkan på plats växelvis.

Beslutspunkter vid mötet

Beslut togs av FS om
- styrelsens arbetsordningar
- extra stämma den 12 oktober där förändring i stadgan bekräftas (att möjliggöra hybridstämmor)
- ledamöter i ansvarsnämnden (samma som tidigare förutom att Peter Jonsson som är ny vice ordf i FS ersätter Håkan Johansson)
- representanter ICA Gruppens valberedning (Tomas Emanuelz och Anna-Karin Liljeholm).

Nästa möte

FS har nästa inplanerade möte i samband med Handlarriksdagen den 12 oktober.

Förbundsstyrelsemöte

Sammanfattning av styrelsemöte den 12 oktober 2021

Möte på Waterfront i samband med Handlarriksdagen

Styrelsemötet hölls dagen innan årets Handlarriksdag, vilket var den första fysiska träffen för alla Förbundets förtroendevalda sedan hösten 2019! Stämningen var god båda dagarna och det fanns mycket energi i att ses igen.
Förbundsstyrelsen sammanträdde fram till kl 16, då en timme veks för samling med DS-presidierna kring aktuella frågor. Under kvällen var det kamratmiddag med både förtroendevalda och inbjudna tjänstemän från Förbundet, ICA Gruppen och ICA Sverige. Klassisk ”pytt i panna” serverades!

Första VD-rapporten från Göran Blomberg

Göran Blomberg tillträdde som VD för Förbundet den 1 oktober, och detta styrelsemöte var med andra ord hans första i den rya rollen. Som brukligt hölls VD-dragning med ett antal aktuella punkter att rapportera:

- *1 oktober påbörjades återgång till Förbundskontoret i Solna*, och det har varit mycket positivt att komma samman igen. Nu genomförs enskilda möten mellan VD och samtliga medarbetare för att känna av läget och vilka frågor som är viktiga framåt. Göran har även hunnit ha första möten med Per Strömberg och Claes-Göran Sylvén.

- *Förbundets Affärsplan 2021 löper på enligt plan.* Av 28 aktiviteter är 18 färdigställda i början av oktober. Inför affärsplanen 2022 är inriktningen att fortsätta på den inslagna vägen mot våra målbilder 2023. Flertalet av årets akt viteter har också en naturlig fortsättning/utveckling under 2022.

[redacted]

Göran avslutade med att gå igenom en del av höstens aktiviteter, där Handlarriksdagen naturligtvis var näst på tur.

Rapport från Sverigerådet

Peter Jonsson, ny ordförande i Sverigerådet sedan i somras, gav rapport från sitt håll. Han kunde konstatera att man kommit igång bra tillsammans i rådet under hösten och har lagt tid på att få ytterligare kraft i det så viktiga arbetet i Sverigerådet.

Rapport från Medlemsservice

Fredrik Söderberg redogjorde för vad som är på gång hos dem på Medlemsservice:

- Gick igenom upplägget för Handlarriksdagen, med två teman – "Relationer & Samverkan" samt "Mod & Visioner".

- Gav sina reflektioner utifrån nyligen genomförda Distriktsstyrelsemöten:
  - Förbundets ägarplan och prioriterade medlemsfrågor presterades och diskuterades
  - Diskussion kring läget när det kommer till arbetet med samverkan och Tillsammans för ett ICA
  - Diskussion kring den senaste tidens medierapportering och VD-bytet på Förbundet
  - Ett konstaterande – att ses fysiskt ger energi

- Aktuellt Medlemsservice
  - Många frågor på bordet där en del kanaliseras till Rådsstrukturen inom ICA Sverige, en del till Samrådsgrupper och en del hanteras av Förbundet.

Ekonomisk rapport och rapport från revisionsutskottet

Tomas Emanuelz redogjorde för möte i revisionsutskottet, där utöver sedvanliga genomgångar av Förbundet och ICA Gruppen [redacted]

Bo Sandström redogjorde för Förbundets finansiella ställning och berörde följande områden:

- Övergripande god kontroll i underliggande finanser
- Översikt över koncernbolagens ställning, inklusive kapitalförvaltningen
- Översikt över butikslönsamhet

Tillsammans för Ett ICA

Eva Burén beskrev status inom initiativet Tillsammans för Ett ICA.

Sätta butikerna i centrum	Öka samverkan, gemenskap och förståelse för varandras vardag	Lyfta ICA-idén och hur vårt system fungerar	Tydliggöra våra gemensamma målsättningar framåt

Fyra områden (se ovan) är sedan i våras prioriterade att förbättra och utveckla och inom alla är aktiviteter igång. En del sker per bolag eller organisation, medan annat utvecklas och drivs gemensamt.

ICA-handlarnas Förbund:
- Områdescheferna har ökat sin besöksfrekvens hos handlare (digitalt/fysiskt)
- Just slutfört en s.k. ringturné, där alla medarbetare på IHF ringt till minst 10 medlemmar var under maj-september. Uppskattat från båda håll! Insikterna från dessa samtal ska nu tas tillvara.
- Fysiska DS-möten, där punkten "samverkan" varit uppe på alla. Gett energi.
- Handlarriksdagen en viktig träff, inspel från dialogen kommer användas för fortsatt arbete med "Tillsammans".

ICA Sverige:
- Tar fram en samlad beskrivning av alla råd och utskott inom ICA Sverige, syfte, uppdrag, spelregler och förväntningar. För ökad tydlighet.
- Hittar former för mer handlarinvolvering kring strategi och affärsplanering
- Dialog kring vad som ingår i "Sätta butikerna i centrum" och hur öka kraften
- Stort fokus på kommunikationsinsatser som stöttar de olika delarna

ICA Fastigheter:
Har identifierat och arbetar vidare med sina förbättringsområden.
- Alltid sätta Butiken i centrum - öka förståelse för butikens frågor och ge snabbare återkoppling. Utbilda medarbetare i ICA-idén
- Skapa tydlighet kring roller och ansvar och var det är gråzoner.
- Förtydliga Fastighetsgruppens funktion i förhållande till rådsstrukturen, hur är uppdrag, ansvar och mandat.

ICA Banken:
Har tittat på vad som fungerar bra resp. vad som kan utvecklas:
- Fungerar bra inom Bankgruppen: Samverkan, dialog och kommunikation
- Vill utveckla Bankgruppen till att även inkludera ICA Sverige så vi arbetar med ett gemensamt mål o prioriteringar avseende betalningslösningar och vår del av Stammis.
- Vill förstärka involvering och kommunikation med handlarna totalt sett

Apotek Hjärtat:
Fokuserar mycket på att öka samverkan och dialog. Dels med Maxis avtalsgrupp och riksprofilråd, dels lokal/regional dialog på handelsplatserna, oavsett profil. Samverkan/dialog sker med profilcheferna inom ICA Sverige för att ta vara på gemensamma möjligheter för butik.

Gemensamma initiativ:
Handlar om ' Utbildning & praktik" samt "ICAs DNA" och här är en rad aktiviteter igång. Bl.a:
- Piloter för praktik i butik, drar igång i oktober
- Mentorskapsprogram för utbyte mellan handlare och tjänstepersoner
- Nya digitala breddutbildningar för att lära mer om ICA-idén och vårt system
- Utredning av hur vi kan boosta gemenskapen utifrån ICAs DNA under 2022

Handlarförsörjning

Lena Litens och Niklas Danielsson berättade hur läget är inom handlarförsörjning och handlarrekrytering. Upplevelsen är att arbetet och processen fungerar bättre jämfört med tidigare. Dessutom har handlarreferensgruppens arbete nu kommit igång vilket kommer kunna bidra till att det förbättras ytterligare.

Förbundet arbetar nu vidare tillsammans med handlarreferensgruppen kring viktiga frågor som t.ex. grundkravprofilerna och vikten av den "åttonde kompetensen", d.v.s. ICA-handlarskapet och affärsmannaskapet.

Ett medskick till handlarreferensgruppen är att förmå ICA att göra en uppföljning av rekryteringen efter viss tid. Hur har butiken utvecklats, tittade man på rätt saker etc.

Nästa möte

Förbundsstyrelsen har nästa inplanerade möte den 9 november.

Förbundsstyrelsemöte

Sammanfattning av styrelsemöte den 9 november 2021

Styrelsemöte med fokus på avnoteringen

Av naturliga skäl var detta styrelsemöte lite speciellt. Huvudfokus låg på frågan att lämna ett uppköpserbjudande till alla aktieägare i ICA Gruppen, med syfte att avnotera bolaget från börsen. Styrelsen ställde sig enhälligt bakom genomförandet och gav budbolagets styrelse i uppdrag att fatta det slutliga beslutet. Kommunikationsplan och budskap gicks igenom i detalj inför offentliggörandet den 10 november. Beslut fattades också om att utse Göran Blomberg till ordinarie VD samt att även detta skulle kommuniceras den 10 november.

Vd-dragning

Göran gick igenom aktuella frågor. Såsom reflektion från genomförda handlarbesök, status NMI-undersökning som närmar sig avslut, status "Tillsammans för Ett ICA" samt kort om arbetet med affärsplan och budget.

Beslut om möjlighet att rösta digitalt vid årsmöten

Enligt en nyligen gjord uppdatering av stadgan finns numera möjlighet att genomföra hybridårsmöten, dvs. det är tillåtet att anordna förtidsröstning och att ha digitalt deltagande. Frågan om röstningsförfarandet vid årsmöten 2022 har diskuterats med OC och dess presidier som är överens om att vi inte ska ha någon förtidsröstning denna gång. Detta för att främja dialog och närvaro efter att inte ha kunnat ses under pandemin.

Styrelsen beslutade att:

1) det ska vara möjligt att koppla upp sig digitalt på samtliga årsmöten samt

2) under förutsättning att det går att hitta en säker lösning, distrikten själva får besluta om de vill möjliggöra digital röstning på distans direkt under mötet, eller om endast de som deltar fysiskt ska ha möjlighet att rösta.

Styrelsen poängterade vikten av att säkerställa att de röstberättigade som röstar digitalt och på distans har möjlighet att delta i diskussionerna och fatta välgrundade beslut på samma underlag som de röstberättigade som deltar fysiskt.

[redacted]

Rapport från Medlemsservice

Fredrik Söderberg kunde berätta om många genomförda och kommande handlarträffar som ger energi.

- Nya handlardagen genomförd:

Istället för en "vanlig" introduktionsdag för nya ICA-handlare genomfördes årets träff digitalt med sändning från studion i Solna. Det blev ett axplock av information om Förbundets erbjudande till alla medlemmar.

- Handlarriksdag genomförd:

Årets Handlarriksdag fick ett högt betyg, 5,2 av 6. Utvärderingen visar att man verkligen uppskattade den öppna dialogen från scenen, samt samtalen runt borden. Att få ses igen kändes väldigt givande. Moderatorerna Pelle Lindqvist och Anki Grau fick också mycket beröm.

[redacted]

- Lunchträffar:

Lunchträffar har rullat över landet med bra deltagande och bra diskussioner. Frågor som kommer upp är bland annat hälsa och välbefinnande, UTP, logistik, ICA idén i framtiden, Stammis, IT samt tydligheten i såväl Rådsstrukturen som Distriktsstyrelserna:

Boka in 5-6 maj 2022

Det är nu bestämt att ICA-handlarnas Dag kommer att genomföras i Stockholm den 6 maj 2022. Det planeras också att dagen innan, den 5 maj, för första gången samla alla förtroendevalda inom ICA till ett gemensamt möte, dvs både Förbundets FS/DS samt rådshandlarna inom ICA Sverige. Detta kan bli återkommande om det utfaller väl.

Ekonomisk rapport och rapport från revisionsutskottet

Bo gav sedvanligt en generell ekonomisk rapport kring bland annat Förbundets ekonomi, utveckling i butikslönsamhet och utveckling i kapitalförvaltningen.

Nästa möte

Förbundsstyrelsen har nästa inplanerade möte den 14 december. Då ska beslut tas om Förbundets affärsplan och budget 2022.

FORENSIC EXAMINATION REPORT

CASE NUMBER EB-5754-21, 2022-9000-BG89-1-1

Case generated Friday, September 30, 2022
Report generated Thursday, December 22, 2022

CASE OVERVIEW

CASE PROCESSING DETAILS

SCAN 1

Scan date **Friday, September 30, 2022 10:10:57 AM**

EVIDENCE OVERVIEW

Evidence items	1
Combined results	32,670

2022-9000-BG689-1-1.E01 (32,670)

Evidence number	2022-9000-BG689-1-1.E01
Location	2022-9000-BG689-1-1.E01
Platform	Computer

Microsoft Teams Messages

Record 1

Tags	Bookmark
Content Type	Chat Message
Message Text	Hej, tänker att vi bör värdera att samla styrelsen sen eftermiddag eller kväll idag. Troli gen kort info.
HTML Body	Hej, tänker att vi bör värdera att samla styrelsen sen eftermiddag eller kväll idag. Troligen kort info.
Sender Name	Bo Sandström
Sender ID	8:orgid:12d24066-e5b0-46d0-917f-8757784eaefe
Send Timestamp Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-26 07:50:07
Parent ID	1635231007732
Conversation ID	19:747ffa275c6448e18f1618b32b519641@thread.v2
Message ID	1635231007732
Attachment	[Binary data]
ThreadID	19:747ffa275c6448e18f1618b32b519641@thread.v2 Eva Burén
Source	• 2022-9000-BG689-1-1.E01 - Partition 1 (Microsoft FAT32, 28.87 GB) KINGSTON\test5 Export\09 .29.2022-0755AM\Exchange\eva.buren@icahandlarna.se.pst
Location	• n/a
Evidence number	• 2022-9000-BG689-1-1.E01
Recovery method	• Parsing
Item ID	8479
Chat thread preview	.\.\Chat preview report\Microsoft Teams Messages-2021-10-26 17 24 20.pdf#message8479

Record 2

Tags	Bookmark
Content Type	Chat Message
Message Text	Håller med. Bra att informera styrelsen (och arbetsgruppen) om läget och påminna om läckag eplanen. Vi ser vad som händer idag. Jag kommer till kontoret vid lunch.
HTML Body	Håller med. Bra att informera styrelsen (och arbetsgruppen) om läget och påminna om läckageplanen. Vi ser vad som händer idag. Jag kommer till kontoret vid lunch.
Sender Name	Eva Burén
Sender ID	8:orgid:19b05c34-3d35-491d-99f0-345b8f7d5450
Send Timestamp Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-26 08:02:30
Parent ID	1635231750089
Conversation ID	19:747ffa275c6448e18f1618b32b519641@thread.v2
Message ID	1635231750089
Attachment	[Binary data]
ThreadID	19:747ffa275c6448e18f1618b32b519641@thread.v2 Eva Burén
Source	• 2022-9000-BG689-1-1.E01 - Partition 1 (Microsoft FAT32, 28.87 GB) KINGSTON\test5 Export\09 .29.2022-0755AM\Exchange\eva.buren@icahandlarna.se.pst
Location	• n/a
Evidence number	• 2022-9000-BG689-1-1.E01
Recovery method	• Parsing
Item ID	8466
Chat thread preview	.\.\Chat preview report\Microsoft Teams Messages-2021-10-26 17 24 20.pdf#message8466

Record 3

Tags	Bookmark
Content Type	Chat Message
Message Text	Ok. Vi kan ju göra en kort skriftlig rapport och lägga ut ev.
HTML Body	Ok. Vi kan ju göra en kort skriftlig rapport och lägga ut ev.

Microsoft Teams Messages

Sender Name	Eva Burén
Sender ID	8:orgid:19b05c34-3d35-491d-99f0-345b8f7d5450
Send Timestamp Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-26 09:55:44
Parent ID	1635238544865
Conversation ID	19:747ffa275c6448e18f1618b32b519641@thread.v2
Message ID	1635238544865
Attachment	[Binary data]
ThreadID	19:747ffa275c6448e18f1618b32b519641@thread.v2 Eva Burén
Source	• 2022-9000-BG689-1-1.E01 - Partition 1 (Microsoft FAT32, 28.87 GB) KINGSTON\test5 Export\09.29.2022-0755AM\Exchange\eva.buren@icahandlarna.se.pst
Location	• n/a
Evidence number	• 2022-9000-BG689-1-1.E01
Recovery method	• Parsing
Item ID	8531
Chat thread preview	.\.\Chat preview report\Microsoft Teams Messages-2021-10-26 17 24 20.pdf#message8531

Record 4

Tags	Bookmark
Content Type	Chat Message
Message Text	Göran Blomberg Pratade just med Magnus och han ville avvakta med att kalla in styrelsen till efter Q3 rap porten såvida inte läget förändras dramatiskt från där vi är nu. Då avvaktar vi tills vidare.
HTML Body	**Göran Blomberg** Pratade just med Magnus och han ville avvakta med att kalla in styrelsen till efter Q3 rapporten såvida inte läget förändras dramatiskt från där vi är nu. Då avvaktar vi tills vidare.
Sender Name	Bo Sandström
Sender ID	8:orgid:12d24066-e5b0-46d0-917f-8757784eaefe
Send Timestamp Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-26 09:57:11
Parent ID	1635238631149
Conversation ID	19:747ffa275c6448e18f1618b32b519641@thread.v2
Message ID	1635238631149
Attachment	[Binary data]
ThreadID	19:747ffa275c6448e18f1618b32b519641@thread.v2 Eva Burén
Source	• 2022-9000-BG689-1-1.E01 - Partition 1 (Microsoft FAT32, 28.87 GB) KINGSTON\test5 Export\09.29.2022-0755AM\Exchange\eva.buren@icahandlarna.se.pst
Location	• n/a
Evidence number	• 2022-9000-BG689-1-1.E01
Recovery method	• Parsing
Item ID	8470
Chat thread preview	.\.\Chat preview report\Microsoft Teams Messages-2021-10-26 17 24 20.pdf#message8470

Record 5

Tags	Bookmark
Content Type	Chat Message
Message Text	Eva Burén Vi tog fram några bilder från Kommunikationssidan "ifall att". Om inte annat vis a på veckomötet imorgon. Några justeringar ni ser? □□ Uppdatering VH 211026.pptx Bra. Vi kan gå igenom med projektgruppen imorgon.

Microsoft Teams Messages

HTML Body	**Eva Burén** Vi tog fram några bilder från Kommunikationssidan "ifall att". Om inte annat visa på veckomötet imorgon. Några justeringar ni ser? □□ Uppdatering VH 211026.pptx Bra. Vi kan gå igenom med projektgruppen imorgon.
Sender Name	Bo Sandström
Sender ID	8:orgid:12d24066-e5b0-46d0-917f-8757784eaefe
Send Timestamp Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-26 13:21:19
Parent ID	1635250879743
Conversation ID	19:747ffa275c6448e18f1618b32b519641@thread.v2
Message ID	1635250879743
Attachment	[Binary data]
ThreadID	19:747ffa275c6448e18f1618b32b519641@thread.v2 Eva Burén
Source	• 2022-9000-BG689-1-1.E01 - Partition 1 (Microsoft FAT32, 28.87 GB) KINGSTON\test5 Export\09.29.2022-0755AM\Exchange\eva.buren@icahandlarna.se.pst
Location	• n/a
Evidence number	• 2022-9000-BG689-1-1.E01
Recovery method	• Parsing
Item ID	8483
Chat thread preview	.\.\Chat preview report\Microsoft Teams Messages-2021-10-26 17 24 20.pdf#message8483

Record 6

Tags	Bookmark
Content Type	Chat Message
Message Text	Ibland får man ändå tacka Dagligvarunytt. Positivt med artikeln i em. Lade in i PPT:n.
HTML Body	Ibland får man ändå tacka Dagligvarunytt. Positivt med artikeln i em. Lade in i PPT:n.
Sender Name	Eva Burén
Sender ID	8:orgid:19b05c34-3d35-491d-99f0-345b8f7d5450
Send Timestamp Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-26 17:24:20
Parent ID	1635265460670
Conversation ID	19:747ffa275c6448e18f1618b32b519641@thread.v2
Message ID	1635265460670
Attachment	[Binary data]
ThreadID	19:747ffa275c6448e18f1618b32b519641@thread.v2 Eva Burén
Source	• 2022-9000-BG689-1-1.E01 - Partition 1 (Microsoft FAT32, 28.87 GB) KINGSTON\test5 Export\09.29.2022-0755AM\Exchange\eva.buren@icahandlarna.se.pst
Location	• n/a
Evidence number	• 2022-9000-BG689-1-1.E01
Recovery method	• Parsing
Item ID	8484
Chat thread preview	.\.\Chat preview report\Microsoft Teams Messages-2021-10-26 17 24 20.pdf#message8484

Outlook Emails

Record 1

Tags	Bookmark
Sender Name	Bo Sandström
Recipients	Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se>
Subject	FW: Växthuset - utkast till erbjudandehandling och budpressmeddelande
Sender Exchange Account	/O=EXCHANGELABS/OU=EXCHANGE ADMINISTRATIVE GROUP (FYDIBOHF23SPDLT)/CN=RECIPIENTS/CN=USER7DA7144D
Created Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-05 14:23:27
Submitted Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-05 14:21:07
Delivered Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-05 14:23:27
Body	Draft Erbjudandehandling enligt diskussion. Idealiskt genomläsning och direkta kommentarer innan veckans slut. Externt password. Bo **From:** Oscar Anderson <Oscar.Anderson@gda.se> **Sent:** den 4 oktober 2021 10:05 **To:** Bo Sandström <bo.sandstrom@icahandlarna.se>; Jakob Pettersson <jakob.pettersson@icahandlarna.se>; vaxthuset@seb.se; vaxthuset@handelsbanken.se **Cc:** Projekt Växthuset <vaxthuset@gda.se> **Subject:** Växthuset - utkast till erbjudandehandling och budpressmeddelande Hej alla, Bifogat finner ni första utkast till budpressmeddelande och erbjudandehandling. Bägge dokument är ganska långt framkörda, men vi tar tacksamt emot alla kommentarer. Det övergripande budskapet (avsnittet "Bakgrund och motiv") behöver synkas med det brev till styrelsen som SEB/SHB arbetar med, samt även den övergripande budskapsplanen. Vi tar därför gärna emot synpunkter på detta från alla så snart som möjligt. Det vore toppen om vi kunde få alla kommentarer under veckan, senast på fredag, så att vi kan färdigställa ett uppdaterat utkast att cirkuleras till presidiet. Notera även vi på vissa ställen särskilt flaggat att vi vill ha input (genom bl.a. fotnoter). Vidare finns en del andra noteringar / frågor som behöver landas i närtid: 1. Cirka 7 procent av Ingrids aktier innehas av amerikanska aktieägare. Om vi ska undanta USA (vilket normalt görs för att slippa följa även amerikanska regler) kommer det kräva dispens från Aktiemarknadsnämnden (vilket normalt beviljas). Vi kommer även behöva ett amerikanskt ombud: vi föreslår Sebastian Sperber på Cleary Gottlieb Steen & Hamilton som vi har god erfarenhet av att arbeta tillsammans med från tidigare liknande situationer. Om det är OK för dig Bo så initierar vi den kontakten. 2. Har vi påbörjat en detaljerad analys av aktieägandet i Ingrid annars föreslår vi att det påbörjas snarast (av SEB/SHB)? 3. SEB/SHB får gärna slutligt bekräfta att settlement mm enligt förslaget i erbjudandehandlingen fungerar (dvs. om acceptperioden slutar 17 december, hinner vi betala vederlaget innan jul – och när behöver i sådana fall Elsa/Ivan ha skjutit till sin equity, och lånet ha dragits)? 4. Kommer vi vilja ha comfort från KPMG på erbjudandehandlingen? I sådana fall bör vi initiera den arbetsströmmen också. Vänliga hälsningar Oscar Gernandt & Danielsson . **Oscar Anderson** Senior Associate Tel: +46 8 670 66 00 Dir: +46 8 670 66 72 Mob: +46 734 15 26 72 oscar.anderson@gda.se Gernandt & Danielsson Advokatbyrå KB Box 5747, SE-114 87 Stockholm Visiting address: Hamngatan 2, 111 47 Stockholm www.gda.se The terms and conditions applicable to our services and our Privacy Policy are available on our website This e-mail is intended only for the addressee(s) and may contain privileged and confidential information. If you are not the intended recipient, please be notified that any distribution or copying is strictly prohibited. If you have received this e-mail in error, please notify us immediately and delete it from your system.
Folder Name	goran.blomberg@icahandlarna.se unsearchable.pst -> goran.blomberg@icahandlarna.se (Primary) -> Top of Information Store -> Inbox
Attachments	0.png, DOK-#4762622-v5-Växthuset - Erbjudandehandling (utkast 4 oktober 2021).DOCX, DOK-#4797936-v6-Växthuset - Budpressmeddelande (utkast 4 oktober 2021).DOCX

Outlook Emails

Headers	Received: from HE1PR0501MB2554.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:3:75::19)
	by HE1PR0501MB2810.eurprd05.prod.outlook.com with HTTPS; Tue, 5 Oct 2021
	13:23:26 +0000
	Authentication-Results: icahandlarna.se; dkim=none (message not signed)
	header.d=none;icahandlarna.se; dmarc=none action=none
	header.from=icahandlarna.se;
	Received: from HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:3:6e::7)
	by HE1PR0501MB2554.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:3:75::19) with
	Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2,
	cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4566.19; Tue, 5 Oct
	2021 13:21:07 +0000
	Received: from HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com
	([fe80::c38:e218:2fad:9bf0]) by HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com
	([fe80::c38:e218:2fad:9bf0%11]) with mapi id 15.20.4566.022; Tue, 5 Oct 2021
	13:21:07 +0000
	Content-Type: application/ms-tnef; name="winmail.dat"
	Content-Transfer-Encoding: binary
	From: =?iso-8859-1?Q?Bo Sandstr=F6m?= <bo.sandstrom@icahandlarna.se>
	To: =?iso-8859-1?Q?G=F6ran Blomberg?= <goran.blomberg@icahandlarna.se>
	Subject:
	=?iso-8859-1?Q?FW: V=E4xthuset - utkast till erbjudandehandling och budpr?=
	=?iso-8859-1?Q?essmeddelande?=
	Thread-Topic:
	=?iso-8859-1?Q?V=E4xthuset - utkast till erbjudandehandling och budpressm?=
	=?iso-8859-1?Q?eddelande?=
	Thread-Index: Ade49NQ2XsHMv13JTwKfLUJk2KWsUgA9uVPQ
	Date: Tue, 5 Oct 2021 13:21:07 +0000
	Message-ID:
	<HE1PR0501MB25561866765AA529918D483F96AF9@HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com>
	References: <c86daeaef61b46dd95adb5a5642325e1@gda.se>
	In-Reply-To: <c86daeaef61b46dd95adb5a5642325e1@gda.se>
	Accept-Language: en-US
	Content-Language: en-US
	X-MS-Has-Attach: yes
	X-MS-Exchange-Organization-SCL: -1
	X-MS-TNEF-Correlator:
	<HE1PR0501MB25561866765AA529918D483F96AF9@HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com>
	msip labels: MSIP Label f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9 Enabled=true;
	MSIP Label f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9 SetDate=2021-10-05T13:21:05Z;
	MSIP Label f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9 Method=Standard;
	MSIP Label f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9 Name=Internal;
	MSIP Label f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9 SiteId=176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9
	f6;
	MSIP Label f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9 ActionId=af9afd8e-3b83-4a09-9d99-b26aa958
	5e3d;
	MSIP Label f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9 ContentBits=0
	MIME-Version: 1.0
	X-MS-Exchange-Organization-MessageDirectionality: Originating
	X-MS-Exchange-Organization-AuthSource:
	HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com

Outlook Emails

Headers	X-MS-Exchange-Organization-AuthAs: Internal X-MS-Exchange-Organization-AuthMechanism: 04 X-MS-Exchange-Organization-Network-Message-Id: f1c8f98a-d3d1-410e-a6f6-08d98802fd87 X-MS-PublicTrafficType: Email Return-Path: bo.sandstrom@icahandlarna.se X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTime: 05 Oct 2021 13:21:07.5394 (UTC) X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTimeReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-ExpirationInterval: 1:00:00:00.0000000 X-MS-Exchange-Organization-ExpirationIntervalReason: OriginalSubmit X-MS-Office365-Filtering-Correlation-Id: f1c8f98a-d3d1-410e-a6f6-08d98802fd87 X-MS-TrafficTypeDiagnostic: HE1PR0501MB2554: X-MS-Exchange-AtpMessageProperties: SA|SL X-MS-Oob-TLC-OOBClassifiers: OLM:7691; X-MS-Exchange-Organization-ACSExecutionContext: 10/05/2021 13:21:09;10/05/2021 13:23:26;{"SubmissionInfo":{"SubmissionToken":"PFRva2VuIEVuZHBvaW50PSJodHRwczovL0hFMVNFVT AyVFAyOTcuZW9wLXNldTAyLnByb2QucHJvdGVjdGlvbi5vdXRsb29rLmNvbS9zb25hcmFwaS8iIElkPSJhYjdiZDQx NS1kZjI1LWVjMTEtYjA5Ny1iODgzMDM2NzdlMTIiIFJvbGU9IlN1Ym1pdHRlciIgVG9rZW5UeXBlPSJTdWJtaXNzaW 9uVG9rZW4iIFNpZ25hdHVyZT0iK2RWU0UyTDlKaTdoTHhlUHduWjdDN2NmcHBrMWJraXdKeldYZy84ZHV6U3YrNlpT SFZIMmRhM2Z3cEZTN1ZZOTh3bjI5YTBrNEZyLzBPazB2aWs2NXc9PSIgU2lnbmF0dXJlVmVyc2lvbj0iVmVyc2lvbj IxIiAvPg","Identity":"05a5be92-896f-44a2-8431-f3a0aa6bb6c0"}};SC;S;0;10/05/2021 13:21:09;0|0|0|1|; X-MS-Exchange-Organization-SafeAttachmentProcessing: X-Microsoft-Antispam: BCL:0; X-Forefront-Antispam-Report: CIP:255.255.255.255;CTRY:;LANG:sv;SCL:-1;SRV:;IPV:NLI;SFV:SKI;H:HE1PR0501MB2556.eurprd05. prod.outlook.com;PTR:;CAT:NONE;SFS:;DIR:INB; X-MS-Exchange-CrossTenant-OriginalArrivalTime: 05 Oct 2021 13:21:07.3534 (UTC) X-MS-Exchange-CrossTenant-FromEntityHeader: Hosted X-MS-Exchange-CrossTenant-Id: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6 X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthSource: HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthAs: Internal X-MS-Exchange-CrossTenant-Network-Message-Id: f1c8f98a-d3d1-410e-a6f6-08d98802fd87 X-MS-Exchange-CrossTenant-MailboxType: HOSTED X-MS-Exchange-CrossTenant-UserPrincipalName: m9Vqsn4dp8z0rV6Dytb2wJYwD8vWzq8eWAWLsoiadnZhp QUhmPVMEMCFfoa/See1C4ISCIDZrA9pIUB19vmGXZMz1+/KieU2/Z3ry3MBSvc= X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStamped: HE1PR0501MB2554 X-MS-Exchange-Transport-EndToEndLatency: 00:02:19.5926905 X-MS-Exchange-Processed-By-BccFoldering: 15.20.4566.022 X-Microsoft-Antispam-Mailbox-Delivery: ucf:0;jmr:0;auth:0;dest:I;ENG:(910001)(944506458)(944626604)(750132)(520011016)(706158); X-Microsoft-Antispam-Message-Info: fBTihfVsnDZDAbTTdgEmAWUq/2o+JpdNARN5aLpKmh/eVdu6gd06rK3CA17dXXTQunE8BxU1srJHpozluL9el6/wy MIKZv8xG4Mehbs63wNhvPL7RX46RWP2dGjg7jSwEx1bp4iE8XwoGtxEqeFUudYPtmzU/deAnxOPWDwf/4S1h3wjlKF mDhCZkyQO8tz8xHBK3GfQYUaqD6F0HCb05arKcZorN6KTFfaldQ/8YrvXq8rOX32Xd6XJ2z3tPATaBueEx6gbfulac 7tU8llTwn68VYvnq2zSC9ho3y2Nll9EzH1p72QWXIPRS21CT30SsQN8EQD2GsoASIPnOj6GOPGCJHghwQ1l5ykUnq8 jkXuOOjxruJrfyE9f7AEfDRT5RtSWLFpxNyQTVjtvulomiBchePhql42PEi5XDyhThxFxuJpP3mf1yrbOoC0Y4iwyx kvz+1puzP6jL+AhT/Y3U1pNtwiSjhHEfuMAIQazU5O9h4DPKgq2APnnN+XabijemSxm5+Z7xEM59Qnf8fVYvTWrdnJ
Headers	J7gGYvunHhQyqMoDTJQNRSSChSNEoSqt1yYCD33VoYWJi4b0le2We9kiYEMMxc+MKjGQ9jkdO/h2LkJp5F6H3HSqn3 00Sj6WftsCnlKoQu5XYjlAYYrXKJabQZZXe54FTh5KJIVCWTrNIpVBUuoRgu4CJ4GgZns7aRySBWXORj5Lmu4Rarm pOlhSLQ== X-MS-Exchange-Safelinks-Url-KeyVer: 1
Priority	Normal
Importance	Normal
Sensitivity	Normal
Source	• 2022-9000-BG689-1-1.E01 - Partition 1 (Microsoft FAT32, 28.87 GB) KINGSTON\test7 Export\09 .23.2022-1305PM\Exchange\goran.blomberg@icahandlarna.se unsearchable.pst
Location	• n/a
Evidence number	• 2022-9000-BG689-1-1.E01
Recovery method	• Parsing
Item ID	27826
Email message preview	.\.\Attachments\email preview 27826.msg

Record 2

Outlook Emails

Tags	Bookmark
Sender Name	Bo Sandström
Recipients	Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se>
Subject	Fwd: Växthuset - Budpris
Sender Exchange Account	/O=EXCHANGELABS/OU=EXCHANGE ADMINISTRATIVE GROUP (FYDIBOHF23SPDLT)/CN=RECIPIENTS/CN=USER7DA7144D
Created Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-06 21:32:36
Submitted Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-06 21:32:35
Delivered Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-06 21:32:37
Body	Till imorgon. Externt password. Med vänlig hälsning, Bo Bo Sandström CFO ICA-handlarnas Förbund **Från:** Daniel Sundin <daniel.sundin@handelsbanken.se> **Skickat:** onsdag, oktober 6, 2021 10:27 em **Till:** Bo Sandström; Jakob Pettersson **Kopia:** Mikael.Borg@gda.se; Alexander Ensér; Linus Ljungblom; vaxthuset@seb.se **Ämne:** Växthuset - Budpris Bo, Jakob, Vänligen finn bifogat budprisanalysen som underlag till morgondagens möte. Regards Daniel Sundin **Handelsbanken** Capital Markets **Daniel Sundin** Corporate Finance Blasieholmstorg 11 106 70 STOCKHOLM, Sweden Telefon: +46 (0)87012614 Mobil: +46 (0)730822363 daniel.sundin@handelsbanken.se This message may be confidential. If you have received this message in error please note that you may not copy or use the contents or attachments in any way, and in that case please destroy this entire message and notify the sender. These ways of communicating are not secure and Svenska Handelsbanken AB (publ) cannot accept responsibility if they are intercepted, diverted or corrupted or contain viruses. Svenska Handelsbanken AB (publ) is registered in Stockholm, no. 502007-7862. Handelsbanken, Branch of Svenska Handelsbanken AB (publ), Sverige, CVR-no. 24246361. Svenska Handelsbanken AB (publ), Branch Operation in Finland, business ID 0861597-4. Handelsbanken NUF in Norway, no. 971 171 324, branch of Svenska Handelsbanken AB (publ). Registered in England & Wales No BR000589. Head Office, 3 Thomas More Square, London, E1W 1WY. Handelsbanken in the Netherlands, branch of Svenska Handelsbanken AB (publ), AFM reg.no. 12000981. Svenska Handelsbanken AB (publ), hereafter referred to as Handelsbanken, is regulated in Sweden by the Swedish Financial Supervisory Authority, in Norway by the Financial Supervisory Authority of Norway, in Finland by the Finnish Financial Supervisory Authority, in Denmark by the Danish Financial Supervisory Authority, in the UK authorised by the Prudential Regulation Authority and subject to limited regulation by the Financial Conduct Authority and Prudential Regulation Authority (details about the extent of our authorisation and regulation by the Prudential Regulation Authority, and regulation by the Financial Conduct Authority are available from us on request) and in the Netherlands by the Dutch Central Bank (DNB) and The Dutch Authority for the Financial Markets (AFM). This information has been produced by Handelsbanken. The content is intended exclusively for customers in Sweden, Norway, Denmark, Finland, UK and the Netherlands and for customers in other jurisdictions that have approached Handelsbanken for this purpose. This information may not be distributed in any country, for instance the US, in which distribution requires such measures or contravenes the laws of such country. This information is not directed to persons whose participation requires prospectuses, registration, or other measures beyond those taken by Handelsbanken. Unless stated otherwise, the content is not to be regarded as independent investment research and is not produced by research analysts. Its aim is to provide Handelsbanken's customers with general information; it is not intended for distribution channels or for the public. It does not constitute personal investment advice or a personal recommendation. This information in isolation shall not constitute the basis for investment decisions. Customers should obtain advice from their advisers and base their investment decisions on their own experience. The content may be amended after its dispatch and may also deviate from the opinions expressed in independent investment research reports from Handelsbanken. For more information about our investment research, including relevant disclosures and disclaimers, please see our website http://www.handelsbanken.se/research. This information is based on publicly available information and has been obtained from sources that are deemed to be reliable. However, reliability cannot be guaranteed, and the information may be incomplete or abbreviated. No part of this material may be reproduced or distributed to any other person without the prior written consent of Handelsbanken. Handelsbanken takes no responsibility for the content being used such that it contravenes the prohibition against dissemination, or it being published in contravention of the Bank's regulations. The historical return of a financial instrument is not a guarantee of future return. The value of financial instruments can rise or fall, and it is not certain that you will get back all the capital you have invested.
Folder Name	goran.blomberg@icahandlarna.se unsearchable.pst -> goran.blomberg@icahandlarna.se (Primary) -> Top of Information Store -> Inbox
Attachments	ATT00001.gif, Växthuset - Budprisanalys (2021-10-07).pdf

Outlook Emails

Headers	Received: from HE1PR0501MB2554.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:3:75::19) by HE1PR0501MB2810.eurprd05.prod.outlook.com with HTTPS; Wed, 6 Oct 2021 20:32:36 +0000 Authentication-Results: icahandlarna.se; dkim=none (message not signed) header.d=none;icahandlarna.se; dmarc=none action=none header.from=icahandlarna.se; Received: from HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:3:6e::7) by HE1PR0501MB2554.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:3:75::19) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4566.19; Wed, 6 Oct 2021 20:32:35 +0000 Received: from HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com ([fe80::c38:e218:2fad:9bf0]) by HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com ([fe80::c38:e218:2fad:9bf0%11]) with mapi id 15.20.4566.022; Wed, 6 Oct 2021 20:32:35 +0000 Content-Type: application/ms-tnef; name="winmail.dat" Content-Transfer-Encoding: binary From: =?Windows-1252?Q?Bo Sandstr=F6m?= <bo.sandstrom@icahandlarna.se> To: =?Windows-1252?Q?G=F6ran Blomberg?= <goran.blomberg@icahandlarna.se> Subject: =?Windows-1252?Q?Fwd: V=E4xthuset - Budpris?= Thread-Topic: =?Windows-1252?Q?V=E4xthuset - Budpris?= Thread-Index: AQHXuvCbPJzBHnFCWkOtlCmQUSi7aqvGbGvZ Date: Wed, 6 Oct 2021 20:32:35 +0000 Message-ID: <HE1PR0501MB2556D089188813F1E772748896B09@HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com> References: <OF2BB5B83F.6E1230E8-ONC1258766.006EF116-C1258766.00703A28@handelsbanken.se> In-Reply-To: <OF2BB5B83F.6E1230E8-ONC1258766.006EF116-C1258766.00703A28@handelsbanken.se> Accept-Language: en-US Content-Language: sv-SE X-MS-Exchange-Organization-ModifySensitivityLabel: ;f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9 X-MS-Has-Attach: yes X-MS-Exchange-Organization-SCL: -1 X-MS-TNEF-Correlator: <HE1PR0501MB2556D089188813F1E772748896B09@HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com> msip_labels: MSIP_Label_f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9_Enabled=True;MSIP_Label_f0bc4404-d96b-454 4-9544-a30b749faca9_SiteId=176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6;MSIP_Label_f0bc4404-d96b-4 544-9544-a30b749faca9_SetDate=2021-10-06T20:31:32.2712137Z;MSIP_Label_f0bc4404-d96b-4544-9 544-a30b749faca9_ContentBits=0;MSIP_Label_f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9_Method=Stan dard MIME-Version: 1.0 X-MS-Exchange-Organization-MessageDirectionality: Originating X-MS-Exchange-Organization-AuthSource: HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com X-MS-Exchange-Organization-AuthAs: Internal X-MS-Exchange-Organization-AuthMechanism: 04 X-MS-Exchange-Organization-Network-Message-Id:

Outlook Emails

Headers	2145dbad-8330-4305-1957-08d989086e90 X-MS-PublicTrafficType: Email Return-Path: bo.sandstrom@icahandlarna.se X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTime: 06 Oct 2021 20:32:35.9058 (UTC) X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTimeReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-ExpirationInterval: 1:00:00:00.0000000 X-MS-Exchange-Organization-ExpirationIntervalReason: OriginalSubmit X-MS-Office365-Filtering-Correlation-Id: 2145dbad-8330-4305-1957-08d989086e90 X-MS-TrafficTypeDiagnostic: HE1PR0501MB2554: X-MS-Exchange-AtpMessageProperties: SA|SL X-MS-Oob-TLC-OOBClassifiers: OLM:8273; X-MS-Exchange-Organization-ACSExecutionContext: 10/06/2021 20:32:36;10/06/2021 20:32:36;;SC;S;0;01/01/0001 00:00:00;0|0|0|0; X-Microsoft-Antispam: BCL:0; X-Forefront-Antispam-Report: CIP:255.255.255.255;CTRY:;LANG:en;SCL:-1;SRV:;IPV:NLI;SFV:SKI;H:HE1PR0501MB2556.eurprd05. prod.outlook.com;PTR:;CAT:NONE;SFS:;DIR:INB; X-MS-Exchange-CrossTenant-OriginalArrivalTime: 06 Oct 2021 20:32:35.5607 (UTC) X-MS-Exchange-CrossTenant-FromEntityHeader: Hosted X-MS-Exchange-CrossTenant-Id: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6 X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthSource: HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthAs: Internal X-MS-Exchange-CrossTenant-Network-Message-Id: 2145dbad-8330-4305-1957-08d989086e90 X-MS-Exchange-CrossTenant-MailboxType: HOSTED X-MS-Exchange-CrossTenant-UserPrincipalName: w4YBEbdnaBRXtLElQymzU4AZkWqoIZG+QYLTXObT0JvKS r8teOfBvtnVC/rY3T5nkyrpEdDLjoX7+/PI5BZ9LcCob3zsWhmCuY5wc4ZQb6w= X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStamped: HE1PR0501MB2554 X-MS-Exchange-Transport-EndToEndLatency: 00:00:01.2077718 X-MS-Exchange-Processed-By-BccFoldering: 15.20.4566.023 X-Microsoft-Antispam-Mailbox-Delivery: ucf:0;jmr:0;auth:0;dest:I;ENG:(910001)(944506458)(944626604)(750132)(520011016)(706158); X-Microsoft-Antispam-Message-Info: OkvAI1dalwWxyXg6g5WEjNj/zi4A+ZzXleI4owQHAyBGdUF95IV06lVzA5KT3QQ32uQqorlaRIIGuUNvnlUzu3MDe ZNF/goasSDBmaQUVTWGWyq+ePf7PS8s4cH9RQukxVBTI6HpGzN1Sj28oEZ+LeJd4xlD43h9k2/+dI9Aa5umOo5RPgL QLkEseYix/0Bji/G4by/+FwwngBRKrBpMdAXLSINuY1/RDrzEdW6kw7CfE8IloebDA1OPSJ/uIG+zfKcl/Uod98gZJ hF1eoi1Eh65lqDMBkqKI9I767amTdOzE/GUJ2EsIQxJMl1oFQEhnCxSgH7VweF4cmWo24EvDFCwkRmVgSkVuq6xtXZ wNBTvVvT+WiOm7hxx2Y/f3m0e65I1Quie99rNL9UgP6XXrb4nDZ7Qt9nqospORmPkK6/a9FtT809MzlvPov8WMqlOg mjgEGvzAaCND0JhrWFq34REu6AkqcJv96UFRLYeMGT5l9MLOhINt8krcOjk3KJHLPm6owxGMMIXcz5C5qVk0HVzZZC RwhvuerEOQRNG3/JYp+MxUEuUqm4HQWIufVTTOAF6MEUxyLHik+wleQSjTYYc3ux26zRpQPvbw1uidtZ9PKLQsdsWK 1ZE4nXt7uB9vOunX/ONitI78h+B3dZR5dtV8IlyKfVvyMIRmfr1bRgXXmSafI9PX9pUIMPpljonKB/HziKBtDKduJx zqtk/kA== X-MS-Exchange-Safelinks-Url-KeyVer: 1
Priority	Normal
Importance	Normal
Sensitivity	Normal
Source	• 2022-9000-BG689-1-1.E01 - Partition 1 (Microsoft FAT32, 28.87 GB) KINGSTON\test8 Export\09 .23.2022-1305PM\Exchange\goran.blomberg@icahandlarna.se unsearchable.pst
Location	• n/a
Evidence number	• 2022-9000-BG689-1-1.E01
Recovery method	• Parsing
Item ID	28224
Email message preview	.\.\Attachments\email preview 28224.msg

Record 3

Tags	Bookmark
Sender Name	Bo Sandström
Recipients	Oscar Anderson <Oscar.Anderson@gda.se>, Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se>
Subject	RE: Växthuset - uppdaterad erbjudandehandling
Sender Exchange Account	/O=EXCHANGELABS/OU=EXCHANGE ADMINISTRATIVE GROUP (FYDIBOHF23SPDLT)/CN=RECIPIENTS/CN=USER7D A7144D
Created Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-11 15:14:43

Outlook Emails

Submitted Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-11 15:13:26
Delivered Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-11 15:14:43
Body	Hej, Bifogat erbjudandehandlingen med mina (relativt fåtal) kommentarer. @Göran Blomberg, externt password. Mvh, Bo **From:** Oscar Anderson <Oscar.Anderson@gda.se> **Sent:** den 10 oktober 2021 18:45 **To:** Bo Sandström <bo.sandstrom@icahandlarna.se> **Cc:** Projekt Växthuset <vaxthuset@gda.se> **Subject:** Växthuset - uppdaterad erbjudandehandling Hej Bo, Enligt diskussion i fredags: vänligen se bifogat aktuell version av erbjudandehandlingen, för era kommentarer. Jag inkluderar även en jämförelse mot måndagens version, om det underlättar. Du kommer notera att vi bl.a. lagt in initiala beskrivningar av Amanda, för att få ett mer finalt dokument. Tanken är att jobba in era kommentarer i denna, därefter uppdatera budpressmeddelandet i linje därmed (vi har en uppdaterad version även av det – säg till om du vill ha det, men det är i mångt och mycket en kortare version av erbjudandehandlingen) och sedan dela med arbetsgruppen. Avsikten är som sagt att lämna in en version till Finansinspektionen under nästa vecka (förhoppningsvis efter att Amanda bekräftats som relevant medpart, annars får vi ta bort de beskrivningarna). Fortsatt trevlig söndagskväll! Oscar Gernandt & Danielsson . **Oscar Anderson** Senior Associate Tel: +46 8 670 66 00 Dir: +46 8 670 66 72 Mob: +46 734 15 26 72 oscar.anderson@gda.se Gernandt & Danielsson Advokatbyrå KB Box 5747, SE-114 87 Stockholm Visiting address: Hamngatan 2, 111 47 Stockholm www.gda.se The terms and conditions applicable to our services and our Privacy Policy are available on our website This e-mail is intended only for the addressee(s) and may contain privileged and confidential information. If you are not the intended recipient, please be notified that any distribution or copying is strictly prohibited. If you have received this e-mail in error, please notify us immediately and delete it from your system.
Folder Name	goran.blomberg@icahandlarna.se unsearchable.pst -> goran.blomberg@icahandlarna.se (Primary) -> Top of Information Store -> Inbox
CC	Projekt Växthuset <vaxthuset@gda.se>
Attachments	Erbjudandehandling (utkast 10 oktober 2021) BS kommentarer.docx, image001.png

Outlook Emails

Headers	Received: from HE1PR0501MB2731.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:3:c9::10)
	by HE1PR0501MB2810.eurprd05.prod.outlook.com with HTTPS; Mon, 11 Oct 2021
	14:14:43 +0000
	Authentication-Results: gda.se; dkim=none (message not signed)
	header.d=none;gda.se; dmarc=none action=none header.from=icahandlarna.se;
	Received: from HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:3:6e::7)
	by HE1PR0501MB2731.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:3:c9::10) with
	Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2,
	cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4587.18; Mon, 11 Oct
	2021 14:13:27 +0000
	Received: from HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com
	([fe80::c38:e218:2fad:9bf0]) by HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com
	([fe80::c38:e218:2fad:9bf0%11]) with mapi id 15.20.4587.025; Mon, 11 Oct 2021
	14:13:27 +0000
	Content-Type: application/ms-tnef; name="winmail.dat"
	Content-Transfer-Encoding: binary
	From: =?iso-8859-1?Q?Bo Sandstr=F6m?= <bo.sandstrom@icahandlarna.se>
	To: Oscar Anderson <Oscar.Anderson@gda.se>, =?iso-8859-1?Q?G=F6ran Blomberg?=
	<goran.blomberg@icahandlarna.se>
	CC: =?iso-8859-1?Q?Projekt V=E4xthuset?= <vaxthuset@gda.se>
	Subject: =?iso-8859-1?Q?RE: V=E4xthuset - uppdaterad erbjudandehandling?=
	Thread-Topic: =?iso-8859-1?Q?V=E4xthuset - uppdaterad erbjudandehandling?=
	Thread-Index: Ade99UXWBPPUR3VvTjOr7OpO4x/ywgAtJmNQ
	Date: Mon, 11 Oct 2021 14:13:26 +0000
	Message-ID:
	<HE1PR0501MB2556DB847F3EBA108F8C455E96B59@HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com>
	References: <f334117f4ab841138778f13d13d018e0@gda.se>
	In-Reply-To: <f334117f4ab841138778f13d13d018e0@gda.se>
	Accept-Language: en-US
	Content-Language: en-US
	X-Mentions: goran.blomberg@icahandlarna.se
	X-MS-Has-Attach: yes
	X-MS-Exchange-Organization-SCL: -1
	X-MS-TNEF-Correlator:
	<HE1PR0501MB2556DB847F3EBA108F8C455E96B59@HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com>
	msip labels: MSIP Label f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9 Enabled=true;
	MSIP Label f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9 SetDate=2021-10-11T14:13:24Z;
	MSIP Label f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9 Method=Standard;
	MSIP Label f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9 Name=Internal;
	MSIP Label f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9 SiteId=176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9
	f6;
	MSIP Label f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9 ActionId=c263076a-5259-42da-82f1-9870bb54
	766c;
	MSIP Label f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9 ContentBits=0
	MIME-Version: 1.0
	X-MS-Exchange-Organization-MessageDirectionality: Originating
	X-MS-Exchange-Organization-AuthSource:
	HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com
	X-MS-Exchange-Organization-AuthAs: Internal
	X-MS-Exchange-Organization-AuthMechanism: 04

Outlook Emails

Headers	X-MS-Exchange-Organization-Network-Message-Id: d726c260-3fe7-4c20-d401-08d98cc14b78 X-MS-PublicTrafficType: Email Return-Path: bo.sandstrom@icahandlarna.se X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTime: 11 Oct 2021 14:13:27.4253 (UTC) X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTimeReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-ExpirationInterval: 1:00:00:00.0000000 X-MS-Exchange-Organization-ExpirationIntervalReason: OriginalSubmit X-MS-Office365-Filtering-Correlation-Id: d726c260-3fe7-4c20-d401-08d98cc14b78 X-MS-TrafficTypeDiagnostic: HE1PR0501MB2731: X-LD-Processed: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6,ExtAddr X-MS-Exchange-Transport-Forked: True X-MS-Exchange-AtpMessageProperties: SA|SL X-MS-Oob-TLC-OOBClassifiers: OLM:8273; X-MS-Exchange-Organization-ACSExecutionContext: 10/11/2021 14:13:28;10/11/2021 14:14:42;{"SubmissionInfo":{"SubmissionToken":"PFRva2VuIEVuZHBvaW50PSJodHRwczovL0hFMVNFVT A0VFAxNTUuZW9wLXNldTA0LnByb2QucHJvdGVjdGlvbi5vdXRsb29rLmNvbS9zb25hcmFwaS8ilElkPSIwNzczYjQ2 My05ZDJhLWVjMTEtYjBmNS05Y2RjNzE1MjZjYTIilFJvbGU9IlN1Ym1pdHRlciIgVG9rZW5UeXBlPSJTdWJtaXNzaW 9uVG9rZW4iIFNpZ25hdHVyZT0icUdLdytpc1lhelR0bnNNcUU0SmpIRk5Wc0l0NHFnN3FoMHorbWl5S243TFJuVC9O amFoRTE2RC9TaFRoQTVZbGRrNzZtUGs5MVZKaWxsdFhvdGkra1E9PSIgU2lnbmF0dXJlVmVyc2lvbj0iVmVyc2lvbj IxIiAvPg","Identity":"5ca6c843-a3db-45cc-95e7-17af4691e1be"}};SC;S;0;10/11/2021 14:13:28;0|0|0|1|; X-Microsoft-Antispam: BCL:0; X-Forefront-Antispam-Report: CIP:255.255.255.255;CTRY:;LANG:sv;SCL:-1;SRV:;IPV:NLI;SFV:SKI;H:HE1PR0501MB2556.eurprd05. prod.outlook.com;PTR:;CAT:NONE;SFS:;DIR:INB; X-MS-Exchange-CrossTenant-OriginalArrivalTime: 11 Oct 2021 14:13:27.0743 (UTC) X-MS-Exchange-CrossTenant-FromEntityHeader: Hosted X-MS-Exchange-CrossTenant-Id: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6 X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthSource: HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthAs: Internal X-MS-Exchange-CrossTenant-Network-Message-Id: d726c260-3fe7-4c20-d401-08d98cc14b78 X-MS-Exchange-CrossTenant-MailboxType: HOSTED X-MS-Exchange-CrossTenant-UserPrincipalName: 7ZVyNLRi4eOAOXXMrD+3Gb2806AxzDOr7O9k032pIT5mj hiVb+s0lBjB5Wz85KJR5+ekYg7pMfeek/fnMXPt908ExNps9fKNBiy0mhbGTyU= X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStamped: HE1PR0501MB2731 X-MS-Exchange-Transport-EndToEndLatency: 00:01:15.9935835 X-MS-Exchange-Processed-By-BccFoldering: 15.20.4587.026 X-Microsoft-Antispam-Mailbox-Delivery: ucf:0;jmr:0;auth:0;dest:I;ENG:(910001)(944506458)(944626604)(750132)(520011016)(706158); X-Microsoft-Antispam-Message-Info: 4ujPSIIYb4BU7OjTHQXyFUW3RvWLJ5RlxVFmXlfb/Tb5f03cZe6a7Iej9S4YbgSbEJbGxprl8aMfIFJo8IRo6KwyG cZeoe2Tyoavlfq9p7I60RWDyzJO9KUCgDa5dph2PgJHHM3JyvVhD9fvay47lmIQ35MVdKZXUANlzaqv4JBSHEsjEao bPzfhUMyfU/BK1ekpiPTVrzW0XijNzck5j1I6kBJZ1axuVRsy6WNxyUAjSzZ8eNl6g5kEIu6N4ryUrJepXoCXh4Yjl nKlUtj+Yj3maF+WCFOmTgifbjP4B8+5IKUonngmH5LuZWyq1CRAkuglv+Qa32OzQGv2amhUle3P925JvtNnXI1bqZ4 XbjmkUOg2pz9pUhyYMzBGwreRZFe6DwvAyrtEi/gO52l2OneFr8ptofgRK3itXpTralSFNI+OW8aREGypGZzkh9QcV hp0um1tJtHTZ6brWL4KsR9lHUGPBDxY0QQxhlqNbu78lxZ6Cp/305MZdvFQRRWEevopbhlhqeK8Wt1wyV2htzMc79X eF/DaSg3qxfl/LkBG9HPMjNujDgpWYHkTtCFmRW8nrCrHt5RFt1vmF7VrylaQx68Zim6ghSIAWa7LyewZusVOZ+6Y9
Headers	XVejSGQCpzMaXvc7zRg7khcOFnRQo5wh+eWcFYF83vXhHSewvaEqkPp/LxeuN0qX/OKKpSEdrsevLySBL85PMk0kxh UwhNZyA== X-MS-Exchange-Safelinks-Url-KeyVer: 1
Priority	Normal
Importance	Normal
Sensitivity	Normal
Source	• 2022-9000-BG689-1-1.E01 - Partition 1 (Microsoft FAT32, 28.87 GB) KINGSTON\test7 Export\09 .23.2022-1305PM\Exchange\goran.blomberg@icahandlarna.se unsearchable.pst
Location	• n/a
Evidence number	• 2022-9000-BG689-1-1.E01
Recovery method	• Parsing
Item ID	27831
Email message preview	.\.\Attachments\email preview 27831.msg

Record 4

Tags	Bookmark

Outlook Emails

Sender Name	Bo Sandström
Recipients	katarina.romberg@amf.se <katarina.romberg@amf.se>, anders.oscarsson@amf.se <anders.oscarsson@amf.se>
Subject	Project Greenhouse
Sender Exchange Account	/O=EXCHANGELABS/OU=EXCHANGE ADMINISTRATIVE GROUP (FYDIBOHF23SPDLT)/CN=RECIPIENTS/CN=USER7DA7144D
Created Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-12 21:44:07
Submitted Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-12 21:42:45
Delivered Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-12 21:44:09
Body	Hej Katarina och Anders, Tack för möten och dialog senaste veckorna, mycket konstruktivt och uppskattat. Göran och jag har efter dagens styrelsemöte mandat att ta detta vidare och i mål. Vänligen se bifogat uppdaterat term sheet, med det fåtal justeringar som vi aviserat. Vi är baserat på detta villiga att gå vidare mot att överenskomma ett fullt dokumentpaket så snart som möjligt, parallellt med övriga diskussioner kring budstrategi mm. Vi är även villiga att fortsätta dessa diskussionen med er på exklusiv basis, och alltså inte föra några parallella förhandlingar med andra parter (så länge vi ömsesidigt känner att det finns god framdrift och möjlighet att komma i mål). Ni får gärna bekräfta att ovan även gäller för er, så ser vi fram emot att fortsätta samarbetet i nästa fas. Hälsningar Bo & Göran **Bo Sandström** **CFO** **ICA-handlarnas Förbund** Kolonnvägen 20 Box 3032, 169 03 Solna +46 70 545 8787 bo.sandstrom@icahandlarna.se http://www.icahandlarna.se
Folder Name	goran.blomberg@icahandlarna.se unsearchable.pst -> goran.blomberg@icahandlarna.se (Primary) -> Top of Information Store -> Inbox
CC	Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se>, Alexander Ensér <alexander.enser@handelsbanken.se>, Hampus Appelgren <hampus.appelgren@seb.se>, Mikael Borg <Mikael.Borg@gda.se>, Oscar Anderson <Oscar.Anderson@gda.se>, tomas.floden@amf.se <tomas.floden@amf.se>
Attachments	DOK-#4899571-v2-Project Greenhouse - Term Sheet (12 October 2021).DOCX, DOK-#4900432-v1-RE DLINE Project Greenhouse - Term Sheet (12 October 2021).PDF

Outlook Emails

Headers	Received: from HE1PR0501MB2473.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:3:6e::9)
	by HE1PR0501MB2810.eurprd05.prod.outlook.com with HTTPS; Tue, 12 Oct 2021
	20:44:07 +0000
	Authentication-Results: amf.se; dkim=none (message not signed)
	header.d=none;amf.se; dmarc=none action=none header.from=icahandlarna.se;
	Received: from HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:3:6e::7)
	by HE1PR0501MB2473.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:3:6e::9) with
	Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2,
	cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4587.20; Tue, 12 Oct
	2021 20:42:46 +0000
	Received: from HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com
	([fe80::c38:e218:2fad:9bf0]) by HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com
	([fe80::c38:e218:2fad:9bf0%11]) with mapi id 15.20.4587.025; Tue, 12 Oct 2021
	20:42:46 +0000
	Content-Type: application/ms-tnef; name="winmail.dat"
	Content-Transfer-Encoding: binary
	From: =?iso-8859-1?Q?Bo Sandstr=F6m?= <bo.sandstrom@icahandlarna.se>
	To: "katarina.romberg@amf.se" <katarina.romberg@amf.se>,
	"anders.oscarsson@amf.se" <anders.oscarsson@amf.se>
	CC: =?iso-8859-1?Q?G=F6ran Blomberg?= <goran.blomberg@icahandlarna.se>,
	=?iso-8859-1?Q?Alexander Ens=E9r?= <alexander.enser@handelsbanken.se>, Hampus
	Appelgren <hampus.appelgren@seb.se>, Mikael Borg <Mikael.Borg@gda.se>, Oscar
	Anderson <Oscar.Anderson@gda.se>, "tomas.floden@amf.se" <tomas.floden@amf.se>
	Subject: Project Greenhouse
	Thread-Topic: Project Greenhouse
	Thread-Index: Ade/qGex6DYBPsLHTeC26zUYvp+AnQ==
	Date: Tue, 12 Oct 2021 20:42:45 +0000
	Message-ID:
	<HE1PR0501MB255616B40BA0CD207BABACBA96B69@HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com>
	Accept-Language: en-US
	Content-Language: en-US
	X-MS-Has-Attach: yes
	X-MS-Exchange-Organization-SCL: -1
	X-MS-TNEF-Correlator:
	<HE1PR0501MB255616B40BA0CD207BABACBA96B69@HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com>
	msip_labels: MSIP_Label_f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9_Enabled=true;
	MSIP_Label_f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9_SetDate=2021-10-12T20:31:48Z;
	MSIP_Label_f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9_Method=Standard;
	MSIP_Label_f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9_Name=Internal;
	MSIP_Label_f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9_SiteId=176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9
	f6;
	MSIP_Label_f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9_ActionId=ce0f9db6-eeba-40a0-b3e9-36b87295
	5723;
	MSIP_Label_f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9_ContentBits=0
	MIME-Version: 1.0
	X-MS-Exchange-Organization-MessageDirectionality: Originating
	X-MS-Exchange-Organization-AuthSource:
	HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com
	X-MS-Exchange-Organization-AuthAs: Internal
	X-MS-Exchange-Organization-AuthMechanism: 04

Outlook Emails

Headers	X-MS-Exchange-Organization-Network-Message-Id: 6132297f-9075-4937-6834-08d98dc0d8dd X-MS-PublicTrafficType: Email Return-Path: bo.sandstrom@icahandlarna.se X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTime: 12 Oct 2021 20:42:46.3763 (UTC) X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTimeReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-ExpirationInterval: 1:00:00:00.0000000 X-MS-Exchange-Organization-ExpirationIntervalReason: OriginalSubmit X-MS-Office365-Filtering-Correlation-Id: 6132297f-9075-4937-6834-08d98dc0d8dd X-MS-TrafficTypeDiagnostic: HE1PR0501MB2473: X-LD-Processed: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6,ExtAddr X-MS-Exchange-Transport-Forked: True X-MS-Exchange-AtpMessageProperties: SA|SL X-MS-Oob-TLC-OOBClassifiers: OLM:1169; X-MS-Exchange-Organization-ACSExecutionContext: 10/12/2021 20:42:50;10/12/2021 20:44:07;{"SubmissionInfo":{"SubmissionToken":"PFRva2VuIEVuZHBvaW50PSJodHRwczovL1BSMlNFVT AzVFAyNzIuZW9wLXNldTAzLnByb2QucHJvdGVjdGlvbi5vdXRsb29rLmNvbS9zb25hcmFwaS8iIElkPSJmNTliZGZm My05YzJiLWVjMTEtYjBlNi05Y2RjNzE1MWZhMzIiIFJvbGU9IlN1Ym1pdHRlciIgVG9rZW5UeXBlPSJTdWJtaXNzaW 9uVG9rZW4iIFNpZ25hdHVyZT0iL1N3SXJvcExWM2JvTFdlNEdYOWFUR1g3QkZtblY4M29TOU5WZXJQeTRVSVRrVWhv ZzZQMjZpSThaRllURDRhMjYwakJJRkIzVlhURWg0NVRIMDhEb0E9PSIgU2lnbmF0dXJlVmVyc2lvbj0iVmVyc2lvbj IxIiAvPg","Identity":"fd8b1e89-ede8-417a-9018-6628847abc39"}};SC;S;0;10/12/2021 20:42:52;0|0|0|1|; X-Microsoft-Antispam: BCL:0; X-Forefront-Antispam-Report: CIP:255.255.255.255;CTRY:;LANG:sv;SCL:-1;SRV:;IPV:NLI;SFV:SKI;H:HE1PR0501MB2556.eurprd05. prod.outlook.com;PTR:;CAT:NONE;SFS:;DIR:INB; X-MS-Exchange-CrossTenant-OriginalArrivalTime: 12 Oct 2021 20:42:45.9372 (UTC) X-MS-Exchange-CrossTenant-FromEntityHeader: Hosted X-MS-Exchange-CrossTenant-Id: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6 X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthSource: HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthAs: Internal X-MS-Exchange-CrossTenant-Network-Message-Id: 6132297f-9075-4937-6834-08d98dc0d8dd X-MS-Exchange-CrossTenant-MailboxType: HOSTED X-MS-Exchange-CrossTenant-UserPrincipalName: XIiG0wyZX0zifek0oH0ZKsTBsqAHl8zCum8/2+gL4Ee82 9ArOWgc22StTHBVcTjePWF9y0CIMnGjmSF0A3zNHMU5CM1N2S2bWUPM3ZB5WP8= X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStamped: HE1PR0501MB2473 X-MS-Exchange-Transport-EndToEndLatency: 00:01:21.5412798 X-MS-Exchange-Processed-By-BccFoldering: 15.20.4587.026 X-Microsoft-Antispam-Mailbox-Delivery: ucf:0;jmr:0;auth:0;dest:I;ENG:(910001)(944506458)(944626604)(750132)(520011016)(706158); X-Microsoft-Antispam-Message-Info: Mv5SuADf2p9L7XIAwdCMnqdUSzR/8yfqWL2Gl78HdD9eSozl6PLCt3QOTkXLOisoFsHJHwo6lwjn+QPXNtgE3zCR/ DGn9wLNZVBVM9Ezubio09JTeSbX9jQPJthl/POGBLZK7Hd8rNjlbq8q+z7JJ4nv9U6f6KADos8J3p3uHuek/v+DQqX teG1uS/hSbXcy0g5e0UC3l3sEhlbnyc2HgILENFU7x5RemLei+nhYcc4a61ph/AJwiklvadm+Dvi09/dO9+zvLN/Bo lrnB7zDux5UuX8uKv11hzdcs0+seclzqp6Wa/5u0G+MkfpslotJBP74WaTZaBsql4lhXufaoxsb5hkqN2TSTgrS/BW 1PpuplWGiGNxSpJNuCeOAVluMaKKVzm47SBL/IR5iBjATZDhPyDCX9pAgYG8XWorVcFbEf/R4x58sm4ZlUSR//fGF1 jXeuDWoP7AIDmpOcsyBNZki3Qfb24z+ssX8qfGVHQam3iQzN3rD5SnYiV+DDKG510dJarQQoYx4Xnp2vsrrmQNG4XN KOFhF95YcZhkBrxYojdVh3OVnsFs7v15sz5wxsQ4OV7UMDj65+50x45JsQ60bZ8VTxWTcax/76soSMGE8O9oSVS0Hy
Headers	8WN6c83PFoxVDkij9vo6dFmjjXf6DfT3Mv2lzgAGYWsVsmvzYRKTCs8HdDJ7P0lL9dZV5e933sLUqsvm04h0cumPnO f6ACCnA== X-MS-Exchange-Safelinks-Url-KeyVer: 1
Priority	Normal
Importance	Normal
Sensitivity	Normal
Source	• 2022-9000-BG689-1-1.E01 - Partition 1 (Microsoft FAT32, 28.87 GB) KINGSTON\test8 Export\09 .23.2022-1305PM\Exchange\goran.blomberg@icahandlarna.se unsearchable.pst
Location	• n/a
Evidence number	• 2022-9000-BG689-1-1.E01
Recovery method	• Parsing
Item ID	28247
Email message preview	.\.\Attachments\email preview 28247.msg

Record 5

Tags	Bookmark

Outlook Emails

Sender Name	Bo Sandström
Recipients	Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se>
Subject	Fwd: Växthuset - Brev till Amanda
Sender Exchange Account	/O=EXCHANGELABS/OU=EXCHANGE ADMINISTRATIVE GROUP (FYDIBOHF23SPDLT)/CN=RECIPIENTS/CN=USER7DA7144D
Created Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-14 15:13:47
Submitted Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-14 15:12:17
Delivered Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-14 15:13:48
Body	För diskussion ikväll Med vänlig hälsning, Bo Bo Sandström CFO ICA-handlarnas Förbund **Från:** Linus Ljungblom <linus.ljungblom@handelsbanken.se> **Skickat:** Thursday, October 14, 2021 2:08:27 PM **Till:** Bo Sandström <bo.sandstrom@icahandlarna.se> **Kopia:** Projekt Växthuset <vaxthuset@gda.se>; vaxthuset@seb.se <vaxthuset@seb.se>; Alexander Ensér <alexander.enser@handelsbanken.se>; Magnus Jönsson <magnus.jonsson@handelsbanken.se>; Daniel Sundin <daniel.sundin@handelsbanken.se>; Jakob Pettersson <jakob.pettersson@icahandlarna.se> **Ämne:** Växthuset - Brev till Amanda Hej Bo och övriga, Se bifogat för utkast på budbrev för slutliga kommentarer eller ditt ok. Vi vill få över utkastet till Amanda under dagen så återkom gärna så fort som går med eventuella kommentarer eller ok. Bifogar också ändringsmarkerad version mot versionen med dina kommentarer Bo. Tack! /Linus **Handelsbanken** Capital Markets **Linus Ljungblom** Corporate Finance Blasieholmstorg 11 106 70 STOCKHOLM, Sweden Mobil: +46 (0)727299414 linus.ljungblom@handelsbanken.se This message may be confidential. If you have received this message in error please note that you may not copy or use the contents or attachments in any way, and in that case please destroy this entire message and notify the sender. These ways of communicating are not secure and Svenska Handelsbanken AB (publ) cannot accept responsibility if they are intercepted, diverted or corrupted or contain viruses. Svenska Handelsbanken AB (publ) is registered in Stockholm, no. 502007-7862. Handelsbanken, Branch of Svenska Handelsbanken AB (publ), Sverige, CVR-no. 24246361. Svenska Handelsbanken AB (publ), Branch Operation in Finland, business ID 0861597-4. Handelsbanken NUF in Norway, no. 971 171 324, branch of Svenska Handelsbanken AB (publ). Registered in England & Wales No BR000589. Head Office, 3 Thomas More Square, London, E1W 1WY. Handelsbanken in the Netherlands, branch of Svenska Handelsbanken AB (publ), AFM reg no. 12000981. Svenska Handelsbanken AB (publ), hereafter referred to as Handelsbanken, is regulated in Sweden by the Swedish Financial Supervisory Authority, in Norway by the Financial Supervisory Authority of Norway, in Finland by the Finnish Financial Supervisory Authority, in Denmark by the Danish Financial Supervisory Authority, in the UK authorised by the Prudential Regulation Authority and subject to limited regulation by the Financial Conduct Authority and Prudential Regulation Authority (details about the extent of our authorisation and regulation by the Prudential Regulation Authority, and regulation by the Financial Conduct Authority are available from us on request) and in the Netherlands by the Dutch Central Bank (DNB) and The Dutch Authority for the Financial Markets (AFM). This information has been produced by Handelsbanken. The content is intended exclusively for customers in Sweden, Norway, Denmark, Finland, UK and the Netherlands and for customers in other jurisdictions that have approached Handelsbanken for this purpose. This information may not be distributed in any country, for instance the US, in which distribution requires such measures or contravenes the laws of such country. This information is not directed to persons whose participation requires prospectuses, registration, or other measures beyond those taken by Handelsbanken. Unless stated otherwise, the content is not to be regarded as independent investment research and is not produced by research analysts. Its aim is to provide Handelsbanken's customers with general information; it is not intended for distribution channels or for the public. It does not constitute personal investment advice or a personal recommendation. This information in isolation shall not constitute the basis for investment decisions. Customers should obtain advice from their advisers and base their investment decisions on their own experience. The content may be amended after its dispatch and may also deviate from the opinions expressed in independent investment research reports from Handelsbanken. For more information about our investment research, including relevant disclosures and disclaimers, please see our website http://www.handelsbanken.se/research. This information is based on publicly available information and has been obtained from sources that are deemed to be reliable. However, reliability cannot be guaranteed, and the information may be incomplete or abbreviated. No part of this material may be reproduced or distributed to any other person without the prior written consent of Handelsbanken. Handelsbanken takes no responsibility for the content being used such that it contravenes the prohibition against dissemination, or it being published in contravention of the Bank's regulations. The historical return of a financial instrument is not a guarantee of future return. The value of financial instruments can rise or fall, and it is not certain that you will get back all the capital you have invested.
Folder Name	goran.blomberg@icahandlarna.se unsearchable.pst -> goran.blomberg@icahandlarna.se (Primary) -> Top of Information Store -> Inbox
Attachments	ATT00001.gif, Växthuset - Utkast budbrev (2021-10-14).DOCX, REDLINE Växthuset - Utkast budbrev (2021-10-14).pdf

Outlook Emails

Headers	Received: from HE1PR0501MB2252.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:3:26::27) by HE1PR0501MB2810.eurprd05.prod.outlook.com with HTTPS; Thu, 14 Oct 2021 14:13:47 +0000 Authentication-Results: icahandlarna.se; dkim=none (message not signed) header.d=none;icahandlarna.se; dmarc=none action=none header.from=icahandlarna.se; Received: from HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:3:6e::7) by HE1PR0501MB2252.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:3:26::27) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4587.18; Thu, 14 Oct 2021 14:12:18 +0000 Received: from HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com ([fe80::c38:e218:2fad:9bf0]) by HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com ([fe80::c38:e218:2fad:9bf0%11]) with mapi id 15.20.4587.030; Thu, 14 Oct 2021 14:12:18 +0000 Content-Type: application/ms-tnef; name="winmail.dat" Content-Transfer-Encoding: binary From: =?Windows-1252?Q?Bo Sandstr=F6m?= <bo.sandstrom@icahandlarna.se> To: =?Windows-1252?Q?G=F6ran Blomberg?= <goran.blomberg@icahandlarna.se> Subject: =?Windows-1252?Q?Fwd: V=E4xthuset - Brev till Amanda?= Thread-Topic: =?Windows-1252?Q?V=E4xthuset - Brev till Amanda?= Thread-Index: AQHXwPRiTlJf+g1DDkagAzmtcdX8uKvSiPp7 Date: Thu, 14 Oct 2021 14:12:17 +0000 Message-ID: <HE1PR0501MB2556A0C5FE3B9728D5BC9FF696B89@HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com> References: <OF5E4241FB.7016626F-ONC125876E.00408480-C125876E.0042B0F9@handelsbanken.se> In-Reply-To: <OF5E4241FB.7016626F-ONC125876E.00408480-C125876E.0042B0F9@handelsbanken.se> Accept-Language: en-US Content-Language: sv-SE X-MS-Exchange-Organization-ModifySensitivityLabel: ;f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9 X-MS-Has-Attach: yes X-MS-Exchange-Organization-SCL: -1 X-MS-TNEF-Correlator: <HE1PR0501MB2556A0C5FE3B9728D5BC9FF696B89@HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com> msip_labels: MSIP_Label_f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9_Enabled=True;MSIP_Label_f0bc4404-d96b-454 4-9544-a30b749faca9_SiteId=176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6;MSIP_Label_f0bc4404-d96b-4 544-9544-a30b749faca9_SetDate=2021-10-14T14:11:55.4991024Z;MSIP_Label_f0bc4404-d96b-4544-9 544-a30b749faca9_ContentBits=0;MSIP_Label_f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9_Method=Stan dard MIME-Version: 1.0 X-MS-Exchange-Organization-MessageDirectionality: Originating X-MS-Exchange-Organization-AuthSource: HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com X-MS-Exchange-Organization-AuthAs: Internal X-MS-Exchange-Organization-AuthMechanism: 04 X-MS-Exchange-Organization-Network-Message-Id:

Outlook Emails

Headers	d5d34ee0-25b8-4bfd-b7d2-08d98f1ca17d X-MS-PublicTrafficType: Email Return-Path: bo.sandstrom@icahandlarna.se X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTime: 14 Oct 2021 14:12:18.1593 (UTC) X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTimeReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-ExpirationInterval: 1:00:00:00.0000000 X-MS-Exchange-Organization-ExpirationIntervalReason: OriginalSubmit X-MS-Office365-Filtering-Correlation-Id: d5d34ee0-25b8-4bfd-b7d2-08d98f1ca17d X-MS-TrafficTypeDiagnostic: HE1PR0501MB2252: X-MS-Exchange-AtpMessageProperties: SA|SL X-MS-Oob-TLC-OOBClassifiers: OLM:8273; X-MS-Exchange-Organization-ACSExecutionContext: 10/14/2021 14:12:19;10/14/2021 14:13:47;{"SubmissionInfo":{"SubmissionToken":"PFRva2VuIEVuZHBvaW50PSJodHRwczovL1ZJMVNFVT AyVFA0MDMuZW9wLXNldTAyLnByb2QucHJvdGVjdGlvbi5vdXRsb29rLmNvbS9zb25hcmFwaS8iIElkPSJhYjc4OTNi Yi1mODJjLWVjMTEtYjA5OC05Y2RjNzE0MTQ5NDIiIFJvbGU9IlN1Ym1pdHRlciIgVG9rZW5UeXBlPSJTdWJtaXNzaW 9uVG9rZW4iIFNpZ25hdHVyZT0icG9ucU5Qd0Z2bVB2WlNtZ1dObmJ6K2txS04yd255aWh2RWdobTNlcVhuaWdlNEZ3 L0FncEc1eTcvTnZxRzhrNW9DWENYczNMT3hoYlkyQzlES3NkWXc9PSIgU2lnbmF0dXJlVmVyc2lvbj0iVmVyc2lvbj IxIiAvPg","Identity":"2b4ff667-63c3-43e2-836b-e76ab8ccbe22"}};SC;S;0;10/14/2021 14:12:21;0|0|0|1|; X-Microsoft-Antispam: BCL:0; X-Forefront-Antispam-Report: CIP:255.255.255.255;CTRY:;LANG:en;SCL:-1;SRV:;IPV:NLI;SFV:SKI;H:HE1PR0501MB2556.eurprd05. prod.outlook.com;PTR:;CAT:NONE;SFS:;DIR:INB; X-MS-Exchange-CrossTenant-OriginalArrivalTime: 14 Oct 2021 14:12:17.9413 (UTC) X-MS-Exchange-CrossTenant-FromEntityHeader: Hosted X-MS-Exchange-CrossTenant-Id: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6 X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthSource: HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthAs: Internal X-MS-Exchange-CrossTenant-Network-Message-Id: d5d34ee0-25b8-4bfd-b7d2-08d98f1ca17d X-MS-Exchange-CrossTenant-MailboxType: HOSTED X-MS-Exchange-CrossTenant-UserPrincipalName: jl0RXPazQLJGi2pCZkcErGiujptl/24hWTMkWKafp/yyF Gh+tAUVhFvl7vRy9APY830VEqZkwGgZMbOb2/P3X690n41KSJZr1ObMJpYJleM= X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStamped: HE1PR0501MB2252 X-MS-Exchange-Transport-EndToEndLatency: 00:01:29.3064472 X-MS-Exchange-Processed-By-BccFoldering: 15.20.4587.026 X-Microsoft-Antispam-Mailbox-Delivery: ucf:0;jmr:0;auth:0;dest:I;ENG:(910001)(944506458)(944626604)(750132)(520011016)(706158); X-Microsoft-Antispam-Message-Info: Bwb+BBXro2Cu1SNKHM0hHEeG4OEYvxou8vhWlX1tKiGCwka5e1cGA2DlJyJvOqJn6hf7pvmvtWnSq9UeTSOcRDTle at40t3fRl1qRwm8KRriwdHMr+Kfg7oHxg4l7ohG6qDNVzYmau7KHpTG81qYJUspMprGGSRh5xqofsUw+KEoThPG1UG TYQsdslC3Nzb2c5z4NAmEQMg2KONC4XVlakXquh9r6BCXdvY+YceclLxUmNADYqkTqTrjmpMfyWq6eX+PWWD+NAsIM O/AgO9LaIsvYC/X0G/Fs3Xnb4v22ZE80uM4QxxGT+8U2h56hgXUx/jQDKKdRtfm9rWvxaATX1criBjxBWtAUd4ea47 fb54ZOFLgCRoeLOlvBxvzM41bZehsweyh0CNvSL1fKMwgJ82m0ovudjF9DC8RaxpkOOoHpYHk/j5YeNSZcQVL8LLUK TSX/VlxnXtzDbodZEpIc16W8XLpqfRQO8n5x3BbJJndbHy8ezBRlojTJ9YH3Qg5NmzRp9WpVV4Qkvgh0kF70sUvnZ8 ePZQNPJd90OEeu7nnx3Zo0EV2LBkxTr/1UP4M9j7y2C4bMU+tWxqK/ZB3KtnTSfexsf/g/mnG9OWy0Qen3PdancHRS KMXaC9gCn/Y9HvnzgJgQHxge+1JeMOKQ3XnbXStSTnlrOgqyFdANRHApzOOB4HfUiOhwvbo8gDB+UZQR+GesUP8sZ6 x7Ds4Dg== X-MS-Exchange-Safelinks-Url-KeyVer: 1
Headers	
Priority	Normal
Importance	Normal
Sensitivity	Normal
Source	• 2022-9000-BG689-1-1.E01 - Partition 1 (Microsoft FAT32, 28.87 GB) KINGSTON\test8 Export\09 .23.2022-1305PM\Exchange\goran.blomberg@icahandlarna.se unsearchable.pst
Location	• n/a
Evidence number	• 2022-9000-BG689-1-1.E01
Recovery method	• Parsing
Item ID	28246
Email message preview	.\.\Attachments\email preview 28246.msg

Record 6

Tags	Bookmark
Sender Name	Bo Sandström
Recipients	Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se>, Magnus Moberg <magnus.moberg@maxi.ica.se>

Outlook Emails

Subject	Fwd: Växthuset - Budbrev
Sender Exchange Account	/O=EXCHANGELABS/OU=EXCHANGE ADMINISTRATIVE GROUP (FYDIBOHF23SPDLT)/CN=RECIPIENTS/CN=USER7DA7144D
Created Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-20 19:33:56
Submitted Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-20 19:32:21
Delivered Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-20 19:33:56
Body	Hej, Se nedan och bifogat. För avstämning imorgon bitti. Med vänlig hälsning, Bo Bo Sandström CFO ICA-handlarnas Förbund **Från:** edvin.tegbrant@seb.se <edvin.tegbrant@seb.se> **Skickat:** Wednesday, October 20, 2021 5:43:07 PM **Till:** Bo Sandström <bo.sandstrom@icahandlarna.se> **Kopia:** vaxthuset@gda.se <vaxthuset@gda.se>; alexander.enser@handelsbanken.se <alexander.enser@handelsbanken.se>; magnus.jonsson@handelsbanken.se <magnus.jonsson@handelsbanken.se>; linus.ljungblom@handelsbanken.se <linus.ljungblom@handelsbanken.se>; daniel.sundin@handelsbanken.se <daniel.sundin@handelsbanken.se>; vaxthuset@seb.se <vaxthuset@seb.se> **Ämne:** Växthuset - Budbrev Bo – enligt diskussion under veckosamtalet, vänligen se nedan körordning för budbrevet. Bifogar uppdaterad version (ren Word, ren PDF och ändringsmarkerad PDF mot Amandas mark-up). Har du möjlighet att följa upp med Magnus ikväll eller imorgon bitti (dvs skicka senaste utkastet och be honom återkomma imorgon fm med inskannad version av sista sidan inkl. hans signatur – samt förvarna om att vi ber om hans OK imorgon kväll)? **Körordning – kontakt med styrelsen** Onsdag: SEB cirkulerar uppdaterad version (utan kodnamn/klamrar där möjligt och med uppdaterad tidsplan) Onsdag: Bo skickar brevet till Magnus för signering Torsdag före kl 12: Magnus signerar sista sidan och skickar inskannad version till SHB (som skickar till Amanda) Torsdag före kl 17: Amanda signerar Magnus inskannade sida och skickar ny inskannad version till SHB Torsdag kl 17.45: SHB uppdaterar budpremier och klipper in signatursidan Torsdag före kl 19: SHB cirkulerar final version Torsdag kl 19-22: Magnus, Amanda och Bo bekräftar OK Fredag kl 9: G&D informerar Nasdaq Fredag kl 9-12: Bo ringer CGS och G&D budar därefter över brevet till CGS Fredag kl 12: Bo bekräftar till projektgruppen Hör gärna av dig vid ev. frågor. Mvh, Edvin **Edvin Tegbrant** Associate, Corporate Finance Large Corporates & Financial Institutions SEB Mobile: +46 70 669 96 29 Direct phone: +46 8 5222 96 29 Mailing address: SE-106 40 Stockholm Visiting address: Kungsträdgårdsgatan 8 E-mail: edvin.tegbrant@seb.se www.seb.se/mb Please consider the environment before printing this e-mail CONFIDENTIALITY NOTICE This message is confidential and may contain legally privileged information. If you are not the intended recipient, you are hereby notified that you have received this message in error and had reading it, copying it, or in any way disclosing its content to any other person, is strictly unauthorised. If you have received this message in error, please inform the sender by reply e-mail and then immediately delete this e-mail (including any attachments). E-mail may be susceptible to data corruption, interception, unauthorized amendment, tampering and virus, and we do not accept liability for any such corruption, interception, amendment, tampering or virus or the consequences thereof. Skandinaviska Enskilda Banken AB - A Public Company (publ) - is incorporated in Sweden with limited liability. Registered at the Swedish Companies Registration Office - Bolagsverket, registered office Stockholm, Corporate Identity Number 502032-9081. SEB London Branch is registered in England and Wales under Number BR000979. Authorised and regulated by the Swedish Financial Supervisory Authority. Deemed authorised by the Prudential Regulation Authority. Subject to regulation by the Financial Conduct Authority and limited regulation by the Prudential Regulation Authority. Details of the Temporary Permissions Regime, which allows EEA-based firms to operate in the UK for a limited period while seeking full authorisation, are available on the Financial Conduct Authority's website.
Folder Name	goran.blomberg@icahandlarna.se unsearchable.pst -> goran.blomberg@icahandlarna.se (Primary) -> Top of Information Store -> Inbox
Attachments	Växthuset - Utkast budbrev (2021-10-22) v1 (clean).docx, Växthuset - Utkast budbrev (2021-10-22) v1 (clean).pdf, Växthuset - Utkast budbrev (2021-10-22) v1 (TC).pdf

Outlook Emails

Headers	Received: from HE1PR0501MB2236.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:3:23::27) by HE1PR0501MB2810.eurprd05.prod.outlook.com with HTTPS; Wed, 20 Oct 2021 18:33:55 +0000 Authentication-Results: icahandlarna.se; dkim=none (message not signed) header.d=none;icahandlarna.se; dmarc=none action=none header.from=icahandlarna.se; Received: from HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:3:6e::7) by HE1PR0501MB2236.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:3:23::27) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4608.16; Wed, 20 Oct 2021 18:32:21 +0000 Received: from HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com ([fe80::c38:e218:2fad:9bf0]) by HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com ([fe80::c38:e218:2fad:9bf0%11]) with mapi id 15.20.4608.018; Wed, 20 Oct 2021 18:32:21 +0000 Content-Type: application/ms-tnef; name="winmail.dat" Content-Transfer-Encoding: binary From: =?Windows-1252?Q?Bo Sandstr=F6m?= <bo.sandstrom@icahandlarna.se> To: =?Windows-1252?Q?G=F6ran Blomberg?= <goran.blomberg@icahandlarna.se>, Magnus Moberg <magnus.moberg@maxi.ica.se> Subject: =?Windows-1252?Q?Fwd: V=E4xthuset - Budbrev?= Thread-Topic: =?Windows-1252?Q?V=E4xthuset - Budbrev?= Thread-Index: AdfFxzJ/o/l2SFCDQ2u9VJ9B0sGS2QAGYKg5 Date: Wed, 20 Oct 2021 18:32:21 +0000 Message-ID: <HE1PR0501MB2556BFCA36C307C77828C2D396BE9@HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com> References: <efec5db875f046289b178271eef2f454@seb.se> In-Reply-To: <efec5db875f046289b178271eef2f454@seb.se> Accept-Language: en-US Content-Language: sv-SE X-MS-Exchange-Organization-ModifySensitivityLabel: ;f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9 X-MS-Has-Attach: yes X-MS-Exchange-Organization-SCL: -1 X-MS-TNEF-Correlator: <HE1PR0501MB2556BFCA36C307C77828C2D396BE9@HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com> msip_labels: MSIP_Label_f728f9a3-4d19-463a-bd1e-1e04ebed1189_Enabled=True;MSIP_Label_f728f9a3-4d19-463 a-bd1e-1e04ebed1189_SiteId=9a8ff9e3-0e35-4620-a724-e9834dc50b51;MSIP_Label_f728f9a3-4d19-4 63a-bd1e-1e04ebed1189_SetDate=2021-10-20T15:43:05.0000000Z;MSIP_Label_f728f9a3-4d19-463a-b d1e-1e04ebed1189_Name=f728f9a3-4d19-463a-bd1e-1e04ebed1189;MSIP_Label_f728f9a3-4d19-463a-b d1e-1e04ebed1189_ContentBits=0;MSIP_Label_f728f9a3-4d19-463a-bd1e-1e04ebed1189_Method=Priv ileged;MSIP_Label_f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9_Enabled=True;MSIP_Label_f0bc4404-d9 6b-4544-9544-a30b749faca9_SiteId=176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6;MSIP_Label_f0bc4404- d96b-4544-9544-a30b749faca9_SetDate=2021-10-20T18:31:33.0999234Z;MSIP_Label_f0bc4404-d96b- 4544-9544-a30b749faca9_ContentBits=0;MSIP_Label_f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9_Metho d=Standard MIME-Version: 1.0 X-MS-Exchange-Organization-MessageDirectionality: Originating X-MS-Exchange-Organization-AuthSource:

Outlook Emails

Headers	HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com X-MS-Exchange-Organization-AuthAs: Internal X-MS-Exchange-Organization-AuthMechanism: 04 X-MS-Exchange-Organization-Network-Message-Id: 9e113ca6-57d1-4284-9826-08d993f7f497 X-MS-PublicTrafficType: Email Return-Path: bo.sandstrom@icahandlarna.se X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTime: 20 Oct 2021 18:32:22.0179 (UTC) X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTimeReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-ExpirationInterval: 1:00:00:00.0000000 X-MS-Exchange-Organization-ExpirationIntervalReason: OriginalSubmit X-MS-Office365-Filtering-Correlation-Id: 9e113ca6-57d1-4284-9826-08d993f7f497 X-MS-TrafficTypeDiagnostic: HE1PR0501MB2236: X-MS-Exchange-AtpMessageProperties: SA|SL X-MS-Oob-TLC-OOBClassifiers: OLM:9508; X-MS-Exchange-Organization-ACSExecutionContext: 10/20/2021 18:32:25;10/20/2021 18:33:55;{"SubmissionInfo":{"SubmissionToken":"PFRva2VuIEVuZHBvaW50PSJodHRwczovL0hFMVNFVT AxVFAzNzcuZW9wLXNldTAxLnByb2QucHJvdGVjdGlvbi5vdXRsb29rLmNvbS9zb25hcmFwaS8iIElkPSIyYjE5NTUx MS1kNDMxLWVjMTEtYmY5MC05Y2RjNzE0MTgzMTEiIFJvbGU9IlN1Ym1pdHRlciIgVG9rZW5UeXBlPSJTdWJtaXNzaW 9uVG9rZW4iIFNpZ25hdHVyZT0iOGdmOVNlZWZkb0pxaDd4MHFSdzVZOGhiY2p5ZitsajFsWEllNjc5ZGxhR0UvSkFM cklza2k0QjNldi9xQmlhY1lIK2dhNlFrb1BWRTdFeVRZRFVpdEE9PSIgU2lnbmF0dXJlVmVyc2lvbj0iVmVyc2lvbj IxIiAvPg","Identity":"69e6718b-b244-4dde-8a7e-c39002298e8d"}};SC;S;0;10/20/2021 18:32:25;0|0|0|1|; X-Microsoft-Antispam: BCL:0; X-Forefront-Antispam-Report: CIP:255.255.255.255;CTRY:;LANG:en;SCL:-1;SRV:;IPV:NLI;SFV:SKI;H:HE1PR0501MB2556.eurprd05. prod.outlook.com;PTR:;CAT:NONE;SFS:;DIR:INB; X-MS-Exchange-CrossTenant-OriginalArrivalTime: 20 Oct 2021 18:32:21.7587 (UTC) X-MS-Exchange-CrossTenant-FromEntityHeader: Hosted X-MS-Exchange-CrossTenant-Id: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6 X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthSource: HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthAs: Internal X-MS-Exchange-CrossTenant-Network-Message-Id: 9e113ca6-57d1-4284-9826-08d993f7f497 X-MS-Exchange-CrossTenant-MailboxType: HOSTED X-MS-Exchange-CrossTenant-UserPrincipalName: bo.sandstrom@icahandlarna.se X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStamped: HE1PR0501MB2236 X-MS-Exchange-Transport-EndToEndLatency: 00:01:34.0632890 X-MS-Exchange-Processed-By-BccFoldering: 15.20.4608.018 X-Microsoft-Antispam-Mailbox-Delivery: ucf:0;jmr:0;auth:0;dest:I;ENG:(910001)(944506458)(944626604)(750132)(520011016)(706158); X-Microsoft-Antispam-Message-Info: 2zFTeSFcYokr3aYbno08g9AsfaUg4P3jaan2dy1IcoM1sNhO4PTuGvXnwEdcJQEg1BlZxXT0YRJxDzrXJkjf9FzVQ jQCx7krmf4b0S849GrR51Snj1Lc6Y9JCK/p2qLsBugIFJvGatQGmKf5HXVfpBBUNW81DT0aDnufamsw9I585extDMd g1igynUX2bjEzcQtgjlz76vY2KS6VDTVboTaVGda+f3VUp9EmP0Mf9YC5kxI8GloO7Fj88wp0h4a71fsI7RVZ3ipOK 3Q8i4nfSwD2LjplGEXyf9j1pozrhF0w/fdahlj53DbpcOELPlgtQR3dsAeyghyzI5CPpXCMiNwxrE02cw9PNlmdqs6 YLdhsfZhcyG7mvlREXJCzfS5KL0EEdWWPHvAaQDfhP09C8rIJ49uK1WlnLabZ+ruDpGkEkySmYPMBVLQNYmSQRlAon TP9OihzXrzXX08YOTGaycMEVCtMTR+ZdMO0MfH7VMu5mx5B54oo/VM7lkRpQbL9Lo+kJAlYfGM+COv7nFELNlqltwo Ip7+efFkebjBT4H4VSeYbM6WcAmHVXn4TTW+3u5C6zSBHatXTQuXNlxhH48+N7l3nc3WVLUkh9P7rjnfPTlG865kBZ
Headers	CTdjorv+kUH3cXCXvmRmprLu3ObCFlTk/pDgVESSuDRvusAkV0hCScsGORRfJpl4IZfc8Rp5CT1sda6ABcweSewwJW /lac43A== X-MS-Exchange-Safelinks-Url-KeyVer: 1
Priority	Normal
Importance	Normal
Sensitivity	Normal
Source	• 2022-9000-BG689-1-1.E01 - Partition 1 (Microsoft FAT32, 28.87 GB) KINGSTON\test8 Export\09 .23.2022-1305PM\Exchange\goran.blomberg@icahandlarna.se unsearchable.pst
Location	• n/a
Evidence number	• 2022-9000-BG689-1-1.E01
Recovery method	• Parsing
Item ID	28302
Email message preview	.\.\Attachments\email preview 28302.msg

Record 7

Tags	Bookmark

Outlook Emails

Sender Name	Bo Sandström
Recipients	Projekt Växthuset <vaxthuset@gda.se>, John Abrahamson <john.abrahamson@seb.se>, carl.monta lvo@seb.se <carl.montalvo@seb.se>, hampus.appelgren@seb.se <hampus.appelgren@seb.se>, Alex ander Ensér <alexander.enser@handelsbanken.se>, linus.ljungblom@handelsbanken.se <linus.lj ungblom@handelsbanken.se>, Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se>
Subject	Kurs
Sender Exchange Account	/O=EXCHANGELABS/OU=EXCHANGE ADMINISTRATIVE GROUP (FYDIBOHF23SPDLT)/CN=RECIPIENTS/CN=USER7D A7144D
Created Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-21 08:58:11
Submitted Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-21 08:58:10
Delivered Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-21 08:58:11
Body	Perspektiv på kursutveckling och volym senaste dygnen? Behov av ett call? Möjlighet 10.30 el 11.00 Med vänlig hälsning, Bo Sandström
Folder Name	goran.blomberg@icahandlarna.se unsearchable.pst -> goran.blomberg@icahandlarna.se (Primary) -> Top of Information Store -> Inbox

Outlook Emails

Headers	Received: from HE1PR0502MB3899.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:7:87::30) by VI1PR0501MB2815.eurprd05.prod.outlook.com with HTTPS; Thu, 21 Oct 2021 07:58:11 +0000 Authentication-Results: dkim=none (message not signed) header.d=none;dmarc=none action=none header.from=icahandlarna.se; Received: from HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:3:6e::7) by HE1PR0502MB3899.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:7:87::30) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4628.15; Thu, 21 Oct 2021 07:58:10 +0000 Received: from HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com ([fe80::c38:e218:2fad:9bf0]) by HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com ([fe80::c38:e218:2fad:9bf0%11]) with mapi id 15.20.4608.018; Thu, 21 Oct 2021 07:58:10 +0000 Content-Type: application/ms-tnef; name="winmail.dat" Content-Transfer-Encoding: binary From: =?iso-8859-1?Q?Bo Sandstr=F6m?= <bo.sandstrom@icahandlarna.se> To: =?iso-8859-1?Q?Projekt V=E4xthuset?= <vaxthuset@gda.se>, John Abrahamson <john.abrahamson@seb.se>, "carl.montalvo@seb.se" <carl.montalvo@seb.se>, "hampus.appelgren@seb.se" <hampus.appelgren@seb.se>, =?iso-8859-1?Q?Alexander Ens=E9r?= <alexander.enser@handelsbanken.se>, "linus.ljungblom@handelsbanken.se" <linus.ljungblom@handelsbanken.se>, =?iso-8859-1?Q?G=F6ran Blomberg?= <goran.blomberg@icahandlarna.se> Subject: Kurs Thread-Topic: Kurs Thread-Index: AQHXxlEq0gcVHYDi2Eq+/JmzRY6NPg== Date: Thu, 21 Oct 2021 07:58:10 +0000 Message-ID: <HE1PR0501MB25567EE6A659AF64EF69CDC196BF9@HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com> Accept-Language: en-US Content-Language: sv-SE X-MS-Exchange-Organization-ModifySensitivityLabel: ;f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9 X-MS-Has-Attach: X-MS-Exchange-Organization-SCL: -1 X-MS-TNEF-Correlator: <HE1PR0501MB25567EE6A659AF64EF69CDC196BF9@HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com> msip_labels: MSIP_Label_f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9_Enabled=True;MSIP_Label_f0bc4404-d96b-454 4-9544-a30b749faca9_SiteId=176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6;MSIP_Label_f0bc4404-d96b-4 544-9544-a30b749faca9_SetDate=2021-10-21T07:56:34.0190716Z;MSIP_Label_f0bc4404-d96b-4544-9 544-a30b749faca9_ContentBits=0;MSIP_Label_f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9_Method=Stan dard MIME-Version: 1.0 X-MS-Exchange-Organization-MessageDirectionality: Originating X-MS-Exchange-Organization-AuthSource: HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com X-MS-Exchange-Organization-AuthAs: Internal X-MS-Exchange-Organization-AuthMechanism: 04 X-MS-Exchange-Organization-Network-Message-Id:

Outlook Emails

Headers	bc709f8d-dc1d-49b4-af6c-08d994688681 X-MS-PublicTrafficType: Email Return-Path: bo.sandstrom@icahandlarna.se X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTime: 21 Oct 2021 07:58:10.4563 (UTC) X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTimeReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-ExpirationInterval: 1:00:00:00.0000000 X-MS-Exchange-Organization-ExpirationIntervalReason: OriginalSubmit X-MS-Office365-Filtering-Correlation-Id: bc709f8d-dc1d-49b4-af6c-08d994688681 X-MS-TrafficTypeDiagnostic: HE1PR0502MB3899: X-MS-Exchange-AtpMessageProperties: SA|SL X-MS-Oob-TLC-OOBClassifiers: OLM:962; X-Microsoft-Antispam: BCL:0; X-Forefront-Antispam-Report: CIP:255.255.255.255;CTRY:;LANG:sv;SCL:-1;SRV:;IPV:NLI;SFV:SKI;H:HE1PR0501MB2556.eurprd05. prod.outlook.com;PTR:;CAT:NONE;SFS:;DIR:INB; X-MS-Exchange-CrossTenant-OriginalArrivalTime: 21 Oct 2021 07:58:10.2242 (UTC) X-MS-Exchange-CrossTenant-FromEntityHeader: Hosted X-MS-Exchange-CrossTenant-Id: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6 X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthSource: HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthAs: Internal X-MS-Exchange-CrossTenant-Network-Message-Id: bc709f8d-dc1d-49b4-af6c-08d994688681 X-MS-Exchange-CrossTenant-MailboxType: HOSTED X-MS-Exchange-CrossTenant-UserPrincipalName: bo.sandstrom@icahandlarna.se X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStamped: HE1PR0502MB3899 X-MS-Exchange-Transport-EndToEndLatency: 00:00:01.0673160 X-MS-Exchange-Processed-By-BccFoldering: 15.20.4628.018 X-Microsoft-Antispam-Mailbox-Delivery: ucf:0;jmr:0;auth:0;dest:I;ENG:(910001)(944506458)(944626604)(920050)(425001)(930049); X-Microsoft-Antispam-Message-Info: fDPFw7zpuPgfSWcSuqRflQI9zNJL0KWroS7ZWFsbG/cjMQUJN6LfdtUgoKxZe6V2NuAFE2h8ho/eUzMoEfvllBZd2 3HCGsTJS6Fjjt8EkFqHDtq77vGkGI782YRZy5qPWGnGVY+xQuVB4xuBBKNZVj11xNwaDfAoQJL1VWICCF1kNV6GH41 NZVKVn/aVxQ9u+3hwqQf13PP20O17c6NqZwl52i0WYBkYuFleHJ57J7Je8R+JZBNVjtVGrpvClYi30B+4ZiNhl38p2 n/7pcofConimqA9fOhAPXNEy0zfl2YXob0n3IvY/rmsnCHG3jZCkSbXwf4hXkGGWHipIWQtMhuYvdPJ6gZUpySj2hj ZT+k1/ffoDTuWqQWD12VKMR4ELjnlrBtg5CN2CKwT4tDMrOSnPU1Gj+2WyAdW3dHdojy9WDvsCz2gjvdfXpR2rXJTd wCYBNodspBXBs26tzjOAk37kClW2FjUjWRsGD2bIoR/uD1rDW0bXzsy8hGjEiiRG5Q4XKbEjpWLILgvE2+e8BPAsTR 5fsh06Si9jD4l11YiFzvPHMjDGwSTGWgeT7xc6u9QalhIx7ZwoMbsDJocNU+3mWl+UWoWTE8pp+28QSMGRC8Zj7LbI +0cd9gLfXcLMvenwhYU1/q2gJPIxITkZB1ojYkTPEFBHCOOTj/drOg=
Priority	Normal
Importance	Normal
Sensitivity	Normal
Source	• 2022-9000-BG689-1-1.E01 - Partition 1 (Microsoft FAT32, 28.87 GB) KINGSTON\test8 Export\09 .23.2022-1305PM\Exchange\goran.blomberg@icahandlarna.se unsearchable.pst
Location	• n/a
Evidence number	• 2022-9000-BG689-1-1.E01
Recovery method	• Parsing
Item ID	28292
Email message preview	.\.\Attachments\email preview 28292.msg

Record 8

Tags	Bookmark
Sender Name	Bo Sandström
Recipients	Magnus Moberg <magnus.moberg@maxi.ica.se>
Subject	Fwd: Ang. Re: Växthuset - Brev för godkännande
Sender Exchange Account	/O=EXCHANGELABS/OU=EXCHANGE ADMINISTRATIVE GROUP (FYDIBOHF23SPDLT)/CN=RECIPIENTS/CN=USER7D A7144D
Created Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-21 17:42:51
Submitted Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-21 17:42:48
Delivered Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-21 17:42:52

Outlook Emails

Body

Slutligt

Med vänlig hälsning,
Bo

Bo Sandström
CFO ICA-handlarnas Förbund
Från: Linus Ljungblom <linus.ljungblom@handelsbanken.se>
Skickat: Thursday, October 21, 2021 6:35:21 PM
Till: Katarina Romberg <Katarina.Romberg@amf.se>
Kopia: Alexander Ensér <alexander.enser@handelsbanken.se>; Anders Grefberg <Anders.Grefberg@amf.se>; Anders Oscarsson <Anders.Oscarsson@amf.se>; Annika Eastwood <Annika.Eastwood@amf.se>; Bo Sandström <bo.sandstrom@icahandlarna.se>; Daniel Sundin <daniel.sundin@handelsbanken.se>; Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se>; Magnus Jönsson <magnus.jonsson@handelsbanken.se>; Projekt Växthuset <vaxthuset@gda.se>; vaxthuset@seb.se <vaxthuset@seb.se>
Ämne: Ang. Re: Växthuset - Brev för godkännande

Absolut! Se bifogat, premier är inlagt samt att "attraktiv" har tagits bort på ett ställe.

/Linus

Handelsbanken Capital Markets
Linus Ljungblom

Corporate Finance

Blasieholmstorg 11

106 70 STOCKHOLM, Sweden

Mobil: +46 (0)727299414

linus.ljungblom@handelsbanken.se

This message may be confidential. If you have received this message in error please note that you may not copy or use the contents or attachments in any way, and in that case please destroy this entire message and notify the sender. These ways of communicating are not secure and Svenska Handelsbanken AB (publ) cannot accept responsibility if they are intercepted, diverted or corrupted or contain viruses. Svenska Handelsbanken AB (publ) is registered in Stockholm, no. 502007-7862. Handelsbanken, Branch of Svenska Handelsbanken AB (publ), Sverige, CVR-no. 24246361. Svenska Handelsbanken AB (publ), Branch Operation in Finland, business ID 0861597-4. Handelsbanken NUF in Norway, no. 971 171 324, branch of Svenska Handelsbanken AB (publ). Registered in England & Wales No BR000589. Head Office, 3 Thomas More Square, London, E1W 1WY. Handelsbanken in the Netherlands, branch of Svenska Handelsbanken AB (publ), AFM reg.no. 12000981. Svenska Handelsbanken AB (publ), hereafter referred to as Handelsbanken, is regulated in Sweden by the Swedish Financial Supervisory Authority, in Norway by the Financial Supervisory Authority of Norway, in Finland by the Finnish Financial Supervisory Authority, in Denmark by the Danish Financial Supervisory Authority, in the UK authorised by the Prudential Regulation Authority and subject to limited regulation by the Financial Conduct Authority and Prudential Regulation Authority (details about the extent of our authorisation and regulation by the Prudential Regulation Authority, and regulation by the Financial Conduct Authority are available from us on request) and in the Netherlands by the Dutch Central Bank (DNB) and The Dutch Authority for the Financial Markets (AFM). This information has been produced by Handelsbanken. The content is intended exclusively for customers in Sweden, Norway, Denmark, Finland, UK and the Netherlands and for customers in other jurisdictions that have approached Handelsbanken for this purpose. This information may not be distributed in any country, for instance the US, in which distribution requires such measures or contravenes the laws of such country. This information is not directed to persons whose participation requires prospectuses, registration, or other measures beyond those taken by Handelsbanken. Unless stated otherwise, the content is not to be regarded as independent investment research and is not produced by research analysts. Its aim is to provide Handelsbanken's customers with general information; it is not intended for distribution channels or for the public. It does not constitute personal investment advice or a personal recommendation. This information in isolation shall not constitute the basis for investment decisions. Customers should obtain advice from their advisers and base their investment decisions on their own experience. The content may be amended after its dispatch and may also deviate from the opinions expressed in independent investment research reports from Handelsbanken. For more information about our investment research, including relevant disclosures and disclaimers, please see our website http://www.handelsbanken.se/research. This information is based on publicly available information and has been obtained from sources that are deemed to be reliable. However, reliability cannot be guaranteed, and the information may be incomplete or abbreviated. No part of this material may be reproduced or distributed to any other person without the prior written consent of Handelsbanken. Handelsbanken takes no responsibility for the content being used such that it contravenes the prohibition against dissemination, or it being published in contravention of the Bank's regulations. The historical return of a financial instrument is not a guarantee of future return. The value of financial instruments can rise or fall, and it is not certain that you will get back all the capital you have invested.

Från: "Katarina Romberg" <Katarina.Romberg@amf.se>

Till: "Linus Ljungblom" <linus.ljungblom@handelsbanken.se>, "Anders Oscarsson" <Anders.Oscarsson@amf.se>, "bo.sandstrom (bo.sandstrom@icahandlarna.se)" <bo.sandstrom@icahandlarna.se>, "Göran Blomberg" <goran.blomberg@icahandlarna.se>

Kopia: "Alexander Ensér" <alexander.enser@handelsbanken.se>, "Magnus Jönsson" <magnus.jonsson@handelsbanken.se>, "Daniel Sundin" <daniel.sundin@handelsbanken.se>, "vaxthuset@seb.se" <vaxthuset@seb.se>, "Projekt Växthuset" <vaxthuset@gda.se>, "Anders Grefberg" <Anders.Grefberg@amf.se>, "Annika Eastwood" <Annika.Eastwood@amf.se>

Datum: 2021-10-21 18:31

Ärende: Re: Växthuset - Brev för godkännande

Outlook Emails

Body	Hej Linus! Tack för detta! Går det att få en ändringsmarkerad version mot den vi fick i eftermiddags? Eller en bekräftelse att inga ändringar gjorts? Hälsningar Katarina Hämta Outlook för iOS **Från:** Linus Ljungblom <linus.ljungblom@handelsbanken.se> **Skickat:** Thursday, October 21, 2021 6:29:17 PM **Till:** Katarina Romberg <Katarina.Romberg@amf.se>; Anders Oscarsson <Anders.Oscarsson@amf.se>; bo.sandstrom (bo.sandstrom@icahandlarna.se) <bo.sandstrom@icahandlarna.se>; Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se> **Kopia:** Alexander Ensér <alexander.enser@handelsbanken.se>; Magnus Jönsson <magnus.jonsson@handelsbanken.se>; Daniel Sundin <daniel.sundin@handelsbanken.se>; vaxthuset@seb.se <vaxthuset@seb.se>; Projekt Växthuset <vaxthuset@gda.se>; Anders Grefberg <Anders.Grefberg@amf.se>; Annika Eastwood <Annika.Eastwood@amf.se> **Ämne:** Växthuset - Brev för godkännande **OBS!** Detta e-post är skickat från en avsändare utanför organisationen. Klicka inte på bifogade länkar eller filer om avsändaren är okänd. Hej Amanda och Ivan, Se bifogat för en slutlig version av brevet för ert godkännande. Återkom gärna så snart som möjligt så att G&D kan ta vid direkt imorgon bitti. Bo tar du vidare till Magnus om han ska kolla? /Linus **Handelsbanken** Capital Markets **Linus Ljungblom** Corporate Finance Blasieholmstorg 11 106 70 STOCKHOLM, Sweden Mobil: +46 (0)727299414 linus.ljungblom@handelsbanken.se This message may be confidential. If you have received this message in error please note that you may not copy or use the contents or attachments in any way, and in that case please destroy this entire message and notify the sender. These ways of communicating are not secure and Svenska Handelsbanken AB (publ) cannot accept responsibility if they are intercepted, diverted or corrupted or contain viruses. Svenska Handelsbanken AB (publ) is registered in Stockholm, no. 502007-7862. Handelsbanken, Branch of Svenska Handelsbanken AB (publ), Sverige, CVR-no. 24246361. Svenska Handelsbanken AB (publ), Branch Operation in Finland, business ID 0861597-4. Handelsbanken NUF in Norway, no. 971 171 324, branch of Svenska Handelsbanken AB (publ). Registered in England & Wales No BR000589. Head Office, 3 Thomas More Square, London, E1W 1WY. Handelsbanken in the Netherlands, branch of Svenska Handelsbanken AB (publ), AFM reg.no. 12000981. Svenska Handelsbanken AB (publ), hereafter referred to as Handelsbanken, is regulated in Sweden by the Swedish Financial Supervisory Authority, in Norway by the Financial Supervisory Authority of Norway, in Finland by the Finnish Financial Supervisory Authority, in Denmark by the Danish Financial Supervisory Authority, in the UK authorised by the Prudential Regulation Authority and subject to limited regulation by the Financial Conduct Authority and Prudential Regulation Authority (details about the extent of our authorisation and regulation by the Prudential Regulation Authority, and regulation by the Financial Conduct Authority are available from us on request) and in the Netherlands by the Dutch Central Bank (DNB) and The Dutch Authority for the Financial Markets (AFM). This information has been produced by Handelsbanken. The content is intended exclusively for customers in Sweden, Norway, Denmark, Finland, UK and the Netherlands and for customers in other jurisdictions that have approached Handelsbanken for this purpose. This information may not be distributed in any country, for instance the US, in which distribution requires such measures or contravenes the laws of such country. This information is not directed to persons whose participation requires prospectuses, registration, or other measures beyond those taken by Handelsbanken. Unless stated otherwise, the content is not to be regarded as independent investment research and is not produced by research analysts. Its aim is to provide Handelsbanken's customers with general information; it is not intended for distribution channels or for the public. It does not constitute personal investment advice or a personal recommendation. This information in isolation shall not constitute the basis for investment decisions. Customers should obtain advice from their advisers and base their investment decisions on their own experience. The content may be amended after its dispatch and may also deviate from the opinions expressed in independent investment research reports from Handelsbanken. For more information about our investment research, including relevant disclosures and disclaimers, please see our website http://www.handelsbanken.se/research. This information is based on publicly available information and has been obtained from sources that are deemed to be reliable. However, reliability cannot be guaranteed, and the information may be incomplete or abbreviated. No part of this material may be reproduced or distributed to any other person without the prior written consent of Handelsbanken. Handelsbanken takes no responsibility for the content being used such that it contravenes the prohibition against dissemination, or it being published in contravention of the Bank's regulations. The historical return of a financial instrument is not a guarantee of future return. The value of financial instruments can rise or fall, and it is not certain that you will get back all the capital you have invested.
Folder Name	goran.blomberg@icahandlarna.se unsearchable.pst -> goran.blomberg@icahandlarna.se (Primary) -> Top of Information Store -> Inbox
CC	Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se>
Attachments	ATT00001.gif, ATT00002.gif, Växthuset - Brev TC.pdf

Outlook Emails

Headers	Received: from HE1PR0501MB2299.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:3:2a::27) by HE1PR0501MB2810.eurprd05.prod.outlook.com with HTTPS; Thu, 21 Oct 2021 16:42:51 +0000 Authentication-Results: dkim=none (message not signed) header.d=none;dmarc=none action=none header.from=icahandlarna.se; Received: from HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:3:6e::7) by HE1PR0501MB2299.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:3:2a::27) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4628.18; Thu, 21 Oct 2021 16:42:49 +0000 Received: from HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com ([fe80::c38:e218:2fad:9bf0]) by HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com ([fe80::c38:e218:2fad:9bf0%11]) with mapi id 15.20.4608.018; Thu, 21 Oct 2021 16:42:49 +0000 Content-Type: application/ms-tnef; name="winmail.dat" Content-Transfer-Encoding: binary From: =?Windows-1252?Q?Bo Sandstr=F6m?= <bo.sandstrom@icahandlarna.se> To: Magnus Moberg <magnus.moberg@maxi.ica.se> CC: =?Windows-1252?Q?G=F6ran Blomberg?= <goran.blomberg@icahandlarna.se> Subject: =?Windows-1252?Q?Fwd: Ang. Re: V=E4xthuset - Brev f=F6r godk=E4nnande?= Thread-Topic: =?Windows-1252?Q?Ang. Re: V=E4xthuset - Brev f=F6r godk=E4nnande?= Thread-Index: AQHXxpjfdsVHp3sM5UmyCnG47ZwprqvdpOaAgAABL4CAAAHw3Q== Date: Thu, 21 Oct 2021 16:42:48 +0000 Message-ID: <HE1PR0501MB255667E2A9D617E400C347E896BF9@HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com> References: <OF1D4925C9.12D5AC67-ONC1258775.0057F0B6-C1258775.005A9274@handelsbanken.se> <AM6PR04MB4215D2069FF0ACAC96B450E5EFBF9@AM6PR04MB4215.eurprd04.prod.outlook.com> <OF7EDE6731.28CD57FF-ONC1258775.005AF99B-C1258775.005B20D6@handelsbanken.se> In-Reply-To: <OF7EDE6731.28CD57FF-ONC1258775.005AF99B-C1258775.005B20D6@handelsbanken.se> Accept-Language: en-US Content-Language: sv-SE X-MS-Exchange-Organization-ModifySensitivityLabel: ;f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9 X-MS-Has-Attach: yes X-MS-Exchange-Organization-SCL: -1 X-MS-TNEF-Correlator: <HE1PR0501MB255667E2A9D617E400C347E896BF9@HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com> msip_labels: MSIP_Label_f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9_Enabled=True;MSIP_Label_f0bc4404-d96b-454 4-9544-a30b749faca9_SiteId=176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6;MSIP_Label_f0bc4404-d96b-4 544-9544-a30b749faca9_SetDate=2021-10-21T16:42:16.2689446Z;MSIP_Label_f0bc4404-d96b-4544-9 544-a30b749faca9_ContentBits=0;MSIP_Label_f0bc4404-d96b-4544-9544-a30b749faca9_Method=Stan dard MIME-Version: 1.0 X-MS-Exchange-Organization-MessageDirectionality: Originating X-MS-Exchange-Organization-AuthSource:

Outlook Emails

Headers	HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com X-MS-Exchange-Organization-AuthAs: Internal X-MS-Exchange-Organization-AuthMechanism: 04 X-MS-Exchange-Organization-Network-Message-Id: 484a2996-77e6-42e2-fe3d-08d994b1d14b X-MS-PublicTrafficType: Email Return-Path: bo.sandstrom@icahandlarna.se X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTime: 21 Oct 2021 16:42:49.2897 (UTC) X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTimeReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-ExpirationInterval: 1:00:00:00.0000000 X-MS-Exchange-Organization-ExpirationIntervalReason: OriginalSubmit X-MS-Office365-Filtering-Correlation-Id: 484a2996-77e6-42e2-fe3d-08d994b1d14b X-MS-TrafficTypeDiagnostic: HE1PR0501MB2299: X-MS-Exchange-AtpMessageProperties: SA|SL X-MS-Oob-TLC-OOBClassifiers: OLM:7691; X-MS-Exchange-Organization-ACSExecutionContext: 10/21/2021 16:42:51;10/21/2021 16:42:51;;SC;S;0;01/01/0001 00:00:00;0|0|0|0|; X-Microsoft-Antispam: BCL:0; X-Forefront-Antispam-Report: CIP:255.255.255.255;CTRY:;LANG:en;SCL:-1;SRV:;IPV:NLI;SFV:SKI;H:HE1PR0501MB2556.eurprd05. prod.outlook.com;PTR:;CAT:NONE;SFS:;DIR:INB; X-MS-Exchange-CrossTenant-OriginalArrivalTime: 21 Oct 2021 16:42:48.9817 (UTC) X-MS-Exchange-CrossTenant-FromEntityHeader: Hosted X-MS-Exchange-CrossTenant-Id: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6 X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthSource: HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthAs: Internal X-MS-Exchange-CrossTenant-Network-Message-Id: 484a2996-77e6-42e2-fe3d-08d994b1d14b X-MS-Exchange-CrossTenant-MailboxType: HOSTED X-MS-Exchange-CrossTenant-UserPrincipalName: bo.sandstrom@icahandlarna.se X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStamped: HE1PR0501MB2299 X-MS-Exchange-Transport-EndToEndLatency: 00:00:02.6656660 X-MS-Exchange-Processed-By-BccFoldering: 15.20.4608.020 X-Microsoft-Antispam-Mailbox-Delivery: ucf:0;jmr:0;auth:0;dest:I;ENG:(910001)(944506458)(944626604)(750132)(520011016)(706158); X-Microsoft-Antispam-Message-Info: cvSszYYMaSC5lLmJr/LW+hUiBAOl/iWK3AWmM2Eaugpw8Jmsk58+RdNdgY7PN3n8oZR2dOEyBFyHoc4vAn4TV8Q4X 0gadDpBxv3qTXrghDlFRsVe5BT/yRP6IGKtUvozQRCx3HloyTxTwBIYWRkkudODyr0QYTUULYpBX2uBAaueaopnprH +7amWCHSrpSyVMSavqhrbHpL+BKfcuEw8GIb4XZ1bAmEQB00iJCOyS7GaGjt0zrQ6sscJY3MNSBNFIjAOrkmuHfZ47 YUj1tY0K6M5aD56NQKo4+03u9viAcLN7f/7ajRLVkmq33X6mARr5vuc5uW2rZs1Ztp1oh+eXwrfcDQO4KsQ8H4fwWa 9XfF3K/JOpBT4cmRK8cCQHFkRH0QGJVc5McJ1H3qLbQRLO+vfXuRzttRyv1GWQNYXMALrXkqnmEsuxEMB+MqqG+YEG jfvcbnzgDpaebdBp5HAG8fQIQxhE6gPvTm2QM8gOKl4+rW3REOAl+//mxuS8wT9Ed7Sdny62fNreMLgXAMI+c8v+8P F72lW0RIJ1sNdUmoOnkPucoTf5hGyEVWabB803czZqKPDrQE7CRy7ZC3bzoYQqqwBcXc/Azf6G1NbPsmXyqXkyxQdO GYm4WAwgxGHVbPa/RXBxFXLPjUW2nzu+BCvQPuOXBerESTsAlMXT09X3nQFUvSko8LTh6gSUa9Bqs0e2ZH/sQ2XQxB fTbgTCA== X-MS-Exchange-Safelinks-Url-KeyVer: 1
Priority	Normal
Importance	Normal
Sensitivity	Normal
Source	• 2022-9000-BG689-1-1.E01 - Partition 1 (Microsoft FAT32, 28.87 GB) KINGSTON\test7 Export\09 .23.2022-1305PM\Exchange\goran.blomberg@icahandlarna.se unsearchable.pst
Location	• n/a
Evidence number	• 2022-9000-BG689-1-1.E01
Recovery method	• Parsing
Item ID	28050
Email message preview	.\.\Attachments\email preview 28050.msg

Record 9

Tags	Bookmark
Sender Name	Göran Blomberg
Recipients	manfred.lofvenhaft@gda.se <manfred.lofvenhaft@gda.se>, Bo Sandström <bo.sandstrom@icahandl arna.se>
Subject	FW: Brev

Outlook Emails

Sender Exchange Account	/O=EXCHANGELABS/OU=EXCHANGE ADMINISTRATIVE GROUP (FYDIBOHF23SPDLT)/CN=RECIPIENTS/CN=USERB7ECF43C
Created Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-28 07:19:42
Submitted Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-28 07:19:43
Delivered Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-28 07:19:00
Body	Lösen kommer separat **From:** Annika Andersson <Annika.Andersson@cirio.se> **Sent:** den 27 oktober 2021 23:32 **To:** Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se> **Cc:** Cecilia Daun <cecilia.daun@telia.com> **Subject:** Brev You don't often get email from annika.andersson@cirio.se. Learn why this is important Se bifogat brev på uppdrag av Cecilia Daun Wennborg. Lösenordet skickas i separat mail. Med vänlig hälsning Annika Andersson **Annika Andersson** **Partner** Cirio Advokatbyrå AB Box 3294, 103 65 Stockholm **Visitors** Mäster Samuelsgatan 20 **Mobile** +46 766 170 929 **Switchboard** +46 8 527 91 600 annika.andersson@cirio.se www.cirio.se Affärs juridik podden CIRIO *This communication is confidential and may contain information that is legally privileged.* *If you are not the intended recipient please delete and notify us immediately.* *Do not copy it or disclose its contents.* *All services rendered by Cirio are subject to the General Terms and Conditions available at www.cirio.se. All personal data will be processed in accordance with Cirio's privacy notice, available at www.cirio.se.* *Please consider the environment before printing this email.*
Folder Name	goran.blomberg@icahandlarna.se unsearchable.pst -> goran.blomberg@icahandlarna.se (Primary) -> Top of Information Store -> Sent Items
Attachments	image001.jpg, image002.png, image003.png, Projekt Argus - Svarsbrev - 2021-10-27.docx, image004.jpg
Priority	Normal
Importance	Normal
Sensitivity	Normal
Source	• 2022-9000-BG689-1-1.E01 - Partition 1 (Microsoft FAT32, 28.87 GB) KINGSTON\test7 Export\09.23.2022-1305PM\Exchange\goran.blomberg@icahandlarna.se unsearchable.pst
Location	• n/a
Evidence number	• 2022-9000-BG689-1-1.E01

Outlook Emails

Recovery method	• Parsing
Item ID	27605
Email message preview	.\.\Attachments\email_preview_27605.msg

Record 10

Tags	Bookmark
Sender Name	Maria Montgomery <maria@vero.se>
Recipients	alexander.enser@handelsbanken.se <alexander.enser@handelsbanken.se>, magnus.jonsson@handelsbanken.se <magnus.jonsson@handelsbanken.se>, linus.ljungblom@handelsbanken.se <linus.ljungblom@handelsbanken.se>, daniel.sundin@handelsbanken.se <daniel.sundin@handelsbanken.se>, pangea@seb.se <pangea@seb.se>, pangea@gda.se <pangea@gda.se>, Bo Sandström <bo.sandstrom@icahandlarna.se>, Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se>, Eva Burén <eva.buren@icahandlarna.se>, Magdalena Sekkenes <magdalena.sekkenes@icahandlarna.se>, Jakob Pettersson <jakob.pettersson@icahandlarna.se>
Subject	Pangea - media
Created Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-28 21:27:11
Submitted Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-28 21:26:50
Delivered Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-28 21:27:11
Body	Hej alla, Bifogat kommer mediasammanställning från dagen. Lite artiklar kopplat till rapport och efterföljande q&a. Inget relevant i sociala medier, kopplat till Pangea. Vi hörs vidare! **Maria Montgomery** maria@vero.se M +46 707 57 84 85 O +46 8 611 38 30 **Vero Kommunikation AB** Box 3104, SE-103 62 Stockholm Visiting address: Engelbrektsplan 2, 5th floor
Folder Name	eva.buren@icahandlarna.se.pst -> eva.buren@icahandlarna.se (Primary) -> Top of Information Store -> Inbox
CC	Annika Mengarelli Hofmann <annika@vero.se>, Urban Ekelund <urban@vero.se>
Attachments	Mediasammanställning 202110.pdf

Outlook Emails

Headers	Received: from AM9PR05MB7698.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:20b:2d0::17)
	by AM8PR05MB8164.eurprd05.prod.outlook.com with HTTPS; Thu, 28 Oct 2021
	20:27:10 +0000
	ARC-Seal: i=2; a=rsa-sha256; s=arcselector9901; d=microsoft.com; cv=pass;
	b=FGJFWs+1KHmzVddO0FhbFUfmjonAyfWAbo64lxmzfXDLqW4mNHC64W/7HjkYcS4p3sx6QbcuD01hVshBevJKGcQ
	xHseREM8oHuYsiMEmoMVA5+fBeOeP5t3SPHE1ai8u9XOfDE2QKsy9Qbvv9mNsI4XSbYGTLGhQVfXNZ/LiXUqkaWFJQ
	rB/40AgYqOjEsNesbr33pMEQEBms9p7vBLMjhAKH9M3wgeEUUIYqaRL8YNIPOG/gcSfs7UGTcBKlkyQyDGdxgES7Jp
	zG6DD39cI0gw2UroqKReDhnXk15K7e69mcghfxqlk53mjgDDNYEzrHfjV6LQA7S2esVISJrO0nw==
	ARC-Message-Signature: i=2; a=rsa-sha256; c=relaxed/relaxed; d=microsoft.com;
	s=arcselector9901;
	h=From:Date:Subject:Message-ID:Content-Type:MIME-Version:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageDa
	ta-ChunkCount:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-0:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-1;
	bh=tBMWkTDUOt3MqcJScJYp2uQPrLZdIysfdGEkfWvtQq0=;
	b=Kc00Dh73R9GdNyZ8gSBJ94Hrt1fVhI/hFOKr3Cq5XxzIhPrJkyMkDRMNw5U6/8mW68tefQsS+frZJD3Cq7DISpv
	pAnOGEwoh6+KGbSqZpT9rTrAZPRqmk6iN6k6YLfs8hBEdRWBDX0ClF871hJy1nWUBGf2Bd6GYfETXZbIn97O3BLAMf
	peB2LprUu7jHvC+/aVa9WQlUZDJuMy2cY2GKMVXLnD0G4lAFjapf92Dlg8AR8apqunIr3HRAlXeB/FLjtwYEt8dG77
	UfSKZ56CB7mjbMGxr4zIwTICGQJRpuhg+bflv9u444nZaGALz2zO1ynBpi53SruH2gu48oDaGkQ==
	ARC-Authentication-Results: i=2; mx.microsoft.com 1; spf=pass (sender ip is
	40.107.2.60) smtp.rcpttodomain=icahandlarna.se smtp.mailfrom=vero.se;
	dmarc=bestguesspass action=none header.from=vero.se; dkim=pass (signature was
	verified) header.d=verokomm1.onmicrosoft.com; arc=pass (0 oda=1 ltdi=1
	spf=[1,1,smtp.mailfrom=vero.se] dkim=[1,1,header.d=vero.se]
	dmarc=[1,1,header.from=vero.se])
	Received: from SV0P279CA0072.NORP279.PROD.OUTLOOK.COM (2603:10a6:f10:14::23)
	by AM9PR05MB7698.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:20b:2d0::17) with
	Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2,
	cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4649.13; Thu, 28 Oct
	2021 20:26:53 +0000
	Received: from HE1EUR02FT004.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com
	(2603:10a6:f10:14:cafe::8) by SV0P279CA0072.outlook.office365.com
	(2603:10a6:f10:14::23) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2,
	cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4649.14 via Frontend
	Transport; Thu, 28 Oct 2021 20:26:53 +0000
	Authentication-Results: spf=pass (sender IP is 40.107.2.60)
	smtp.mailfrom=vero.se; dkim=pass (signature was verified)
	header.d=VeroKomm1.onmicrosoft.com;dmarc=bestguesspass action=none
	header.from=vero.se;compauth=pass reason=109
	Received-SPF: Pass (protection.outlook.com: domain of vero.se designates
	40.107.2.60 as permitted sender) receiver=protection.outlook.com;
	client-ip=40.107.2.60; helo=EUR02-VE1-obe.outbound.protection.outlook.com;
	Received: from EUR02-VE1-obe.outbound.protection.outlook.com (40.107.2.60) by
	HE1EUR02FT004.mail.protection.outlook.com (10.152.10.83) with Microsoft SMTP
	Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id
	15.20.4649.14 via Frontend Transport; Thu, 28 Oct 2021 20:26:53 +0000
	ARC-Seal: i=1; a=rsa-sha256; s=arcselector9901; d=microsoft.com; cv=none;
	b=KoKE3UbJGiQtwQmCElidTyRqDfcqdyI6W2P7O7fZnw8hfjKXPFOfDL9nlzf0HvWaYOiKY20fg84SU2O2PK4lpOH
	JZdCtm8+KHQgdj/F7DhPCUW9ljJhbqJTARiT50eVyoBxmbmLXIO6XbXzbBsbaHCk6nC0ZWv0r+EG3n0yTEc/H5BbKE
	pKTSmOIe+FAZYsnTwALzRk0dHC+vcqHxin+AlSQsYHUlEmCZo3QqVVYmc8+77VHA8Fsb+KYT8U9jV1nxSe37MF+lDG
	vfmD/RokjlxpqCmH63vm/MjMeATXplThpwdWtfskcBZTrcE1UKL7JlvP4P43UgknqEZnrq2Jq4g==
	ARC-Message-Signature: i=1; a=rsa-sha256; c=relaxed/relaxed; d=microsoft.com;

Outlook Emails

Headers	s=arcselector9901;
	h=From:Date:Subject:Message-ID:Content-Type:MIME-Version:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageDa
	ta-ChunkCount:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-0:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-1;
	bh=tBMWkTDUOt3MqcJScJYp2uQPrLZdIysfdGEkfWvtQq0=;
	b=T7ifPqGBhzM3vNESKx1T3teQeADnvO29nIrEeE/Sj4EM7cOmMHElC9YAToZYtREwsEucFN5ll6ZGo1noQlUoXtj
	yskqxtFrC1nDMS3vNZn9PgKCnzEEO7X3oGiZyLsDe2/PGIBJIk8JQtvqFOFsEkTPJdSE450v2hBQ5UUYEY/S80byOL
	iUB8cObtUC6mubRCk76R5ubxbuw3W4mQC1jehply98KSdLbutrP0MPTZaK4N+GiTJEJVVkxBfs9g5V/NcHYmLo8Qaq
	PE0gPslAHI8S8fzW4487GqGjx6aP+8TKSypyK3rk3Y9GI9WBiDqZoXbZ9lPhZtaT1LQzSwZw1pw==
	ARC-Authentication-Results: i=1; mx.microsoft.com 1; spf=pass
	smtp.mailfrom=vero.se; dmarc=pass action=none header.from=vero.se; dkim=pass
	header.d=vero.se; arc=none
	DKIM-Signature: v=1; a=rsa-sha256; c=relaxed/relaxed;
	d=VeroKomm1.onmicrosoft.com; s=selector2-VeroKomm1-onmicrosoft-com;
	h=From:Date:Subject:Message-ID:Content-Type:MIME-Version:X-MS-Exchange-SenderADCheck;
	bh=tBMWkTDUOt3MqcJScJYp2uQPrLZdIysfdGEkfWvtQq0=;
	b=uWAfYOJf/d4BPnELAooIcTqxz88qHFsPyvT3GfeYzumEUZiw7UysHUGO7stQH5OY9jjzo2s9DJvyqAdmWZ52q+A
	Aev1ce4gT1FRO569eUilt6mrG19+dCY95Otj3LqNP0KT+VWgX1aYM4iP0pOyWP+yNxngX/3+kkSYC4bn1+5k=
	Received: from AM7PR09MB3669.eurprd09.prod.outlook.com (2603:10a6:20b:109::20)
	by AM5PR0902MB2002.eurprd09.prod.outlook.com (2603:10a6:206:c::22) with
	Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2,
	cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4649.13; Thu, 28 Oct
	2021 20:26:50 +0000
	Received: from AM7PR09MB3669.eurprd09.prod.outlook.com
	([fe80::8983:ab0c:f37a:ec7c]) by AM7PR09MB3669.eurprd09.prod.outlook.com
	([fe80::8983:ab0c:f37a:ec7c%9]) with mapi id 15.20.4649.015; Thu, 28 Oct 2021
	20:26:50 +0000
	From: Maria Montgomery <maria@vero.se>
	To: "alexander.enser@handelsbanken.se" <alexander.enser@handelsbanken.se>,
	"magnus.jonsson@handelsbanken.se" <magnus.jonsson@handelsbanken.se>,
	"linus.ljungblom@handelsbanken.se" <linus.ljungblom@handelsbanken.se>,
	"daniel.sundin@handelsbanken.se" <daniel.sundin@handelsbanken.se>,
	"pangea@seb.se" <pangea@seb.se>, "pangea@gda.se" <pangea@gda.se>,
	"bo.sandstrom (bo.sandstrom@icahandlarna.se)" <bo.sandstrom@icahandlarna.se>,
	"goran.blomberg@icahandlarna.se" <goran.blomberg@icahandlarna.se>,
	=?utf-8?B?RXZhIEJ1csOpbg==?= <eva.buren@icahandlarna.se>, Magdalena Sekkenes
	<magdalena.sekkenes@icahandlarna.se>, Jakob Pettersson
	<jakob.pettersson@icahandlarna.se>
	CC: Annika Mengarelli Hofmann <annika@vero.se>, Urban Ekelund <urban@vero.se>
	Subject: Pangea - media
	Thread-Topic: Pangea - media
	Thread-Index: AQHXzDojJlOoBhEbx0CwLOBm0NHlOw==
	Date: Thu, 28 Oct 2021 20:26:50 +0000
	Message-ID: <161818CB-091E-417F-8CEC-927225687E7F@vero.se>
	References: <adf4ef6f9ae441de9fb08d32e92f7b77@seb.se>
	<4DE422B7-D3CF-4046-A9DC-918FBF1BF524@vero.se>
	In-Reply-To: <4DE422B7-D3CF-4046-A9DC-918FBF1BF524@vero.se>
	Accept-Language: en-US
	Content-Language: en-US
	X-MS-Has-Attach: yes
	X-MS-TNEF-Correlator:

Outlook Emails

Headers	Authentication-Results-Original: dkim=none (message not signed) header.d=none;dmarc=none action=none header.from=vero.se; x-ms-publictraffictype: Email X-MS-Office365-Filtering-Correlation-Id: 983ebe7d-e948-4664-3e08-08d99a51477a x-ms-traffictypediagnostic: AM5PR0902MB2002:|AM9PR05MB7698: x-microsoft-antispam-prvs: <AM5PR0902MB20020E733914D2CCAF990B1DBA869@AM5PR0902MB2002.eurprd09.prod.outlook.com> x-ms-oob-tlc-oobclassifiers: OLM:1169;OLM:1169; x-ms-exchange-senderadcheck: 1 x-ms-exchange-antispam-relay: 0 X-Microsoft-Antispam-Untrusted: BCL:0; X-Microsoft-Antispam-Message-Info-Original: dZoHaqCODAUHtnETCaAdFFp5D6DpZ1ycCzc32DukmvhRmGBNl5hGNqW8YL67eFLdexLCKIM4uoEaycYWadPJdFHr4 Zc7pjdaMloidKC+RV72WZAFA5XjussQpnlsKAn/htmmWISMY5hgQ4tBYeFLpe6tQVt1b6ltctlG3uurDPktAbLQiDW t4dJKmirAovtMpdhOXstss5xOTJy2w67RMc0hYlv/mq14xq3pNkq8Lnlu16igQcWIwe1xFxdCq0PzYrk3BPj/oUHIO lik3j4XbFbdRBDW4OjEgjlQzZnDv3FaGGUAfFkQ4zIzKd20rbXkEjx+Faci/TaQl/0ES19sebs+aecN5WwYnDd6V1v nv3IYrgOEAeGroL4MdYEIqJb1zNaxHhigiZNo5Ju4gDvTJf00Rp9VXCCQW+oFzYAGtwMad7fokPkFu+vCcNBB61hgd p1OxLn9cpXbesjLZ8zHMUozyPMjvljxpZRv4nVO676+cdqUG0nCh4cQ8EJ5uE1eGVBJHVorxjx6dVeMsFEGvG7/B8Z umVI4sFFlBPoQt36d25jAxT9B1F1guagN54LMTuS6hlyRVP4B594g2RfV7H1jeMCT0Y0EvLXoQ2El7hYEgmhkaYHPE WYqckfpM7d6sNgPy9zRxMFY1ZrYjqXR1QyqRFhs6ru0Rca7Cn+ALzGiYmykNmj6FFgKw3yRiEOBxDonm6iSQpY3tei GgTZ1gFoPdRSIlDj+VJV9lpsOwq2fFBYWG8iKqGMMgzoC7PY/ptgekUZHTrP5Is/PbIHZ9d7AWQr4Uj+Myf3sUbs/m 9ErclRrY9AwKuEyLzI9spymXDhmBGMI7toEOfZXyOgKgA== X-Forefront-Antispam-Report-Untrusted: CIP:255.255.255.255;CTRY:;LANG:sv;SCL:1;SRV:;IPV:NLI;SFV:NSPM;H:AM7PR09MB3669.eurprd09.pr od.outlook.com;PTR:;CAT:NONE;SFS:(39830400003)(136003)(346002)(366004)(376002)(396003)(316 002)(54906003)(4326008)(38070700005)(8676002)(110136005)(7416002)(186003)(8936002)(8636200 1)(6506007)(26005)(5660300002)(6486002)(2906002)(508600001)(91956017)(921005)(36756003)(38 100700002)(6512007)(66946007)(64756008)(107886003)(66446008)(33656002)(71200400001)(761160 06)(66556008)(66476007)(122000001)(166002)(4744005)(99936003)(2616005)(45980500001)(153986 25002);DIR:OUT;SFP:1101; X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-Original-ChunkCount: 1 X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-Original-0: =?utf-8?B?OGNFaEFMc3h3S2ZHeEpTUkJ2VFViU0lKYzlNUndlR2h2a05yQ29Gdm05Vm9j?= =?utf-8?B?TDdvbUdKbXpKZDU2T084WDE5QTE2S2ZWN3g3cHdIa2lYZlBQTGdVbUVPRVBE?= =?utf-8?B?VnR4RC9QZXlKWWlmYzl6ZDZLdFE1OEdqTWVlRXFPVG9WODNiWFdPTlEyTmJu?= =?utf-8?B?Ykx3TVZlN0tlOU4zUjhoT3BtRUJCaGo0ZXZQaUpFQjJJc1dnVjF2em4vQjF3?= =?utf-8?B?VTBQRFNTRi9GbFBHcUxKZEUzRXZ4UU1neU9WMFlRV3RRVDJtY3RKNmxiTVpJ?= =?utf-8?B?V0FCYnVhQitsaXhrZmNVTEpHZEdnUWdBNXQ0ZEFkSmV3N1VCekFGbWo4MTQ2?= =?utf-8?B?bjFtNDJia3pndTVQTTd4QjFiYUNUc3pHbUoybTZUbDJtSUJrSGtNSEI3cHc1?= =?utf-8?B?RHpoQlpoNndoWjdXK1NYazVucDlwMHJ4dWFuVDFEK3ZMYmYwc0pQcmJTVlpD?= =?utf-8?B?YnlrbWFPTjcwcDYrbE0yV0tueXY0ZTNwZXFlY3FiM0J0b25YTU1nRjdScGVk?= =?utf-8?B?MHhJQTUzdjBVZmZqZ2l2M2JUZjJXRVRaQXQyQ1BUN0Z1OG9CL3E0NU1PVnVl?= =?utf-8?B?bXBabUNBdnh2YmhwL1REaXFic2dtM0xzRlZNeEpWSVpwWnVlQ3ZRK2FtTVdC?= =?utf-8?B?WGZFOGtGSHlHV2VFdzk2OVgyRnRWWXk3blpyekdtcTZwY1BVL201Wm1FTDQ1?= =?utf-8?B?M2krSW5hZEhXQkVPeVNPM0RLY1JBODBkMjY3SGJvcjNBZm1peW1PeTliNE5k?= =?utf-8?B?WWQ3Y2U1S1Juc1VnUGZEeVAwN011SjgxYnNWNlM3MjJHWW1MMzFWTFVoUm5Z?= =?utf-8?B?ZGVleThlaTVTUHZoY1N2TGRnU3J3a1Jnc2lUTUZ6bFhtOXhLeXpneXhLcEo3?= =?utf-8?B?M2FtTFVJSUhFVXUwRDlyVTRQOWlKRmF6TG16ZWdqbWNsUzZ1ZTNxTHZiZldC?= =?utf-8?B?aEl4VHBoUFcyV2NBRFBnNStsUENDeHVjNnlWRk14Z2NYZVJlZFhMWDJ6THBP?= =?utf-8?B?S2tMcWJnUVFTZVBDeHdYZ081aTlleHRDMklDZHZWU0E2SHQxZHk3c05TaUdh?=

Outlook Emails

Headers	=?utf-8?B?Yksvai93T2s1Wmh5T0lNcEtyeHFMZGlwSWlaMHZLRExWU2RyYVJubG81SUFF?= =?utf-8?B?dk83UDQyaWdEMkVWMkhEYTQwbjdxL1NjbDUwWFBkelBCMjQrcllIWWJXUVo2?= =?utf-8?B?N1ErVmYrWXRrbVhTdXpHOThLWUNocDYzRjd2bEttYSsyVXd2QzVQek91RHhk?= =?utf-8?B?bWxGQXJRNDhwOU5jMjJ0MVlJaTBSMnJ2emR2OFUxSFdFOG80RU5KZlVqMUNP?= =?utf-8?B?bXBmQTkwcnJVaG0zdnZJNUJ6UzhzbThJc1NjeEpUM3R6Y0JBa1hlM3phR01F?= =?utf-8?B?WHhQVGwyWUdwMGJCWENnZkU5aFNZZTNQaGM0TU9sMkZDQ1JMVGNsTW9yUzRC?= =?utf-8?B?SUhrWXk0T2phRlBKV05abHJqbWZaRitkcDlucmFDSzRWR1IxL0NtRlhSbGFl?= =?utf-8?B?L3lBeHN4QzZwSkhwNHVoWE9rbDQrbmMwNjZnRWJuSHRzVXRBU1RBN0ZzOUZF?= =?utf-8?B?QXY2UTJvRHFaSDdlQS9pSUw4eWh1WFVlbkxZRS9FVk8vRzFHVFUzZUtuMjIz?= =?utf-8?B?cjNmbzJKcEh3WXhUSEN5YXJMZkVlUVZjU3doclpTdkxCVXdQcnlwQTdPME40?= =?utf-8?B?bXdDVmxMckVCV2hCQzNrbHRjVElxTTZEazM0NnZPR3U5WHhraE5Yci93UzYw?= =?utf-8?B?dTBhbVY4QTk5b1FnUFYvUFU0UCtHdFNGRFkyK0ZqL0w5M3RWbTIxR2g3QXg5?= =?utf-8?B?WjltWW1mRTRPeE4rNmRHT3IyWktQT0dnWCtVK3NWRVVoM1lJQ3lZcmpyc3J6?= =?utf-8?B?a2huRDhVQmFKWFExcDFLZnp6QXhNR2hRaXVRVXFaYkNjWEk4VHhobUVwZUt1?= =?utf-8?B?V0w4a2FnVWhVZU5kSnNwZitlOEhXS213Q2tGeDYxaXRRZlVaNjZ3YlRhS0lJ?= =?utf-8?B?bmE3OGZvbU1oWkFyR01jSkdBbmxsMVhCdEp4OXFBY2JNUWpudTByMjFNUzg0?= =?utf-8?B?SUV3Z3BHc2pZbml4WXBTcXo3cnJESnlqRllEK2lRNVBLV0dBZE0reUNuS1V1?= =?utf-8?Q?xU/0=3D?= Content-Type: multipart/mixed; boundary="_004_161818CB091E417F8CEC927225687E7Fverose_" MIME-Version: 1.0 X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStamped: AM5PR0902MB2002 Return-Path: maria@vero.se X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTime: 28 Oct 2021 20:26:53.1857 (UTC) X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTimeReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-ExpirationInterval: 1:00:00:00.0000000 X-MS-Exchange-Organization-ExpirationIntervalReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-Network-Message-Id: 983ebe7d-e948-4664-3e08-08d99a51477a X-EOPAttributedMessage: 0 X-EOPTenantAttributedMessage: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6:0 X-MS-Exchange-Organization-MessageDirectionality: Incoming X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStripped: HE1EUR02FT004.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersPromoted: HE1EUR02FT004.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-Organization-AuthSource: HE1EUR02FT004.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-Organization-AuthAs: Anonymous X-MS-Office365-Filtering-Correlation-Id-Prvs: 7d9f5f4b-d257-4333-efe7-08d99a514606 X-MS-Exchange-AtpMessageProperties: SA|SL X-MS-Exchange-Organization-ACSExecutionContext: 10/28/2021 20:26:55;10/28/2021 20:27:10;{"SubmissionInfo":{"SubmissionToken":"PFRva2VuIEVuZHBvaW50PSJodHRwczovL1ZJMVNFVT AxVFAxMjQuZW9wLXNldTAxLnByb2QucHJvdGVjdGlvbi5vdXRsb29rLmNvbS9zb25hcmFwaS8iIElkPSI4ZmQ5ZGE2 My0yZDM4LWVjMTEtYjBmYy05Y2RjNzE0NWE4YjIiIFJvbGU9IlN1Ym1pdHRlciIgVG9rZW5UeXBlPSJTdWJtaXNzaW 9uVG9rZW4iIFNpZ25hdHVyZT0iaG1BbW1UNnBIRU9VRHUvUmM4cHgrM0ZyZ2FTV3Y5VFhPVDExMHJhY0Zpckp1Sm5R dXptdVNuQWVtRzFyOXJBUzZUc1U0VnpzUTdHV2llOGt5V2o4NUE9PSIgU2lnbmF0dXJlVmVyc2lvbj0iVmVyc2lvbj IxIiAvPg","Identity":"9d08a52d-1a69-48a0-9d33-969f8d928463"}};SC;S;0;10/28/2021

Outlook Emails

Headers	20:26:56;0|0|0|1|; X-MS-Exchange-Organization-SCL: 1 X-Microsoft-Antispam: BCL:0; X-Forefront-Antispam-Report: CIP:40.107.2.60;CTRY:AT;LANG:sv;SCL:1;SRV:;IPV:NLI;SFV:NSPM;H:EUR02-VE1-obe.outbound.protection.outlook.com;PTR:mail-eopbgr20060.outbound.protection.outlook.com;CAT:NONE;SFS:(4636009)(36756003)(6506007)(86362001)(1096003)(107886003)(26005)(8636004)(28085005)(4326008)(336012)(15843345004)(450100002)(54906003)(110136005)(45080400002)(921005)(83320400002)(7636003)(6486002)(83280400002)(2616005)(83310400002)(33964004)(34756004)(6512007)(166002)(356005)(8676002)(5660300002)(83290400002)(33656002)(83300400002)(15398625002);DIR:INB; X-MS-Exchange-CrossTenant-OriginalArrivalTime: 28 Oct 2021 20:26:53.0288 (UTC) X-MS-Exchange-CrossTenant-Network-Message-Id: 983ebe7d-e948-4664-3e08-08d99a51477a X-MS-Exchange-CrossTenant-Id: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6 X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthSource: HE1EUR02FT004.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthAs: Anonymous X-MS-Exchange-CrossTenant-FromEntityHeader: Internet X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStamped: AM9PR05MB7698 X-MS-Exchange-Transport-EndToEndLatency: 00:00:17.9174281 X-MS-Exchange-Processed-By-BccFoldering: 15.20.4649.015 X-Microsoft-Antispam-Mailbox-Delivery: ucf:0;jmr:0;auth:0;dest:I;ENG:(910001)(944506458)(944626604)(750132)(520011016); X-Microsoft-Antispam-Message-Info: =?us-ascii?Q?zW7tcJY2VMARIbutRzFX7FTicpbHYP29VT+/0ma3PRR8I0uNbO8AVc31d+pK?= =?us-ascii?Q?TAMBnmn8VsGSbY77TCbHBVuZy2t5pjEBePZWm1mJlH6MdlEFxtwJxXvrz2mm?= =?us-ascii?Q?lWr+8ej2lvZZwEjJ8ccwPjcLUJ47sGa+e53lwLsF4Chw2I/fatuZvZDq8LOw?= =?us-ascii?Q?oZjsJsQlB9jYXIPAfxPEUypiK4xJWsAUC8FUXR/risH/rCjZTuAP4OuSusMB?= =?us-ascii?Q?vkN46JV0Ghxv8PxcSTx5Bl7Nh4UWlGO81gaRgO9yjSzwljt1E/a++0lthjJF?= =?us-ascii?Q?lGYhYNOPxRJsNKxULHdQlReGrqlL51e6UEUr5S66Raa/ArZIaBBdvt97l11Y?= =?us-ascii?Q?uq4Jz4mmctR8GjwjVZCfrUXd5U24Bs2vqVOMMgK+Zq/hxSu1hivPqyRJzvjY?= =?us-ascii?Q?n8s7SlxptvxEay3SzF2kQ5q/Cv7BeXPhZJapxzxLA+p0JIACfxdm6Jc5gbTA?= =?us-ascii?Q?w9OoiO1PV30CraKbB0OMlAs+6Jv2KXSrsuf9LZWACVpu576/WiyQ1nwcUN+1?= =?us-ascii?Q?2D6TZbyFCYTeRsKY/yYMUsiAmdfltXlisCk7iVBTBoas9JhA15R9njOVQh76?= =?us-ascii?Q?gZeYPtpiywHuEM9JrTcc7oF0pyDCTMkJR1PXodXqBpZ/hSIXxuU1gFtSS6As?= =?us-ascii?Q?3dG6M4bJL64l+pqPFTKxClJ9Tg/su+Z/CeeR6pa+3eB9+gjSkMgfYea0Muq9?= =?us-ascii?Q?/TOs0qaN7u3/Rhg1c87vdf/8rr5T1Jkg0dgZQiArBPIca0EmT8XI8KRCeOe5?= =?us-ascii?Q?+OfawwwyMslpLNwuO+1RTMM18VlkP3OFCn4eW/wbbo1tw5HHwpQNVUZqnpZO?= =?us-ascii?Q?hwbWYHJOw9MNfV0OutpkXJeNGmLozCAm1aBUI6UwHz66mMgWugZXxJdPAly/?= =?us-ascii?Q?d7hSE4VWKMGivnNsDViPyUHdURDkpQjLDd1Xp8dnO0sKlWz1jTBvgJr5YodJ?= =?us-ascii?Q?2xoABwTF8rBVNuAXSvUa8pYwteIbIeIHo/4PZHFX/Zrz40bWfjnWHRmY36aF?= =?us-ascii?Q?qyNDbEdVRKPX6Q2XlGqDXfkfzKiIWqdv8DcR0aTuJZGro89vETmuJkIH6eXG?= =?us-ascii?Q?LSjJTnWmR4wHpWEOqR/Un6gb4inio8K3fKvrYizR8uuipSpnrk4JnUOtTlRW?= =?us-ascii?Q?BDVCe3IXHps9lp/05LliuyWnE86zy9rI48S+Yy9ntTnoA4M4SW1feAJNEa3o?= =?us-ascii?Q?xlKAF8aMO3UMxY0asWB5Lh9UE+lPg7bxu7QjF6pgLFIETWUX5QFfFgR4NKaw?= =?us-ascii?Q?0lXb4CNaXC57YP28o1GxKzrRbltHLjCszWLAlOxjHaO17tJQlQOqW422H1ov?= =?us-ascii?Q?8vYnoOrUtqI7+y7B93wzHLlb2hknHwvTWjDW4lZb14oA+tURlXeTZ3D70sH/?= =?us-ascii?Q?zabpupnI9o0Z9Cc9GDJLxzSwk+OqtLrxrKcJXQ4wIN7xW899qxty/2tjjIWS?= =?us-ascii?Q?GRDF3SPi8ojI1nztG7zWKgNaNDyvcmtb7IXuEfx7a8pHJk2V7C9qNUo2Y+eF?= =?us-ascii?Q?txSFYWrbKemZ5mDFGwUsvSCmgaCe2sOSB9VRs4kEQv3/gi2+6JpitlpQBz23?=
Headers	=?us-ascii?Q?eyawNYS3jMIb0nJbvUm3ZU5hkk6hXlVeDTEtxDHjBB670ZJd35RUMJ6Nfkds?= =?us-ascii?Q?2gmSp5g+6khxYH/h0TuyG9Z5e+cjc1agDu4lNWgFCEOZ0O2QRb3ylmrrr8A0?= =?us-ascii?Q?wp13ZhtyhnzO09erLyq9jktZwKWkRvPKFRBpakPF2Ma3t4iE3IfD83Ybilk1?= =?us-ascii?Q?jJKekI0sbUWvgWmSgadA1yCWBgQvcJ+YOVkpzUIpe51oZtqwWBibL6BM/WXR?= =?us-ascii?Q?MiFW4WD6g/5PdQ=3D=3D?= X-MS-Exchange-Safelinks-Url-KeyVer: 1
Priority	Normal
Importance	Normal
Sensitivity	Normal
Source	• 2022-9000-BG689-1-1.E01 - Partition 1 (Microsoft FAT32, 28.87 GB) KINGSTON\test5 Export\09.29.2022-0755AM\Exchange\eva.buren@icahandlarna.se.pst
Location	• n/a
Evidence number	• 2022-9000-BG689-1-1.E01
Recovery method	• Parsing
Item ID	12365
Email message preview	.\.\Attachments\email preview 12365.msg

Outlook Emails

Record 11

Tags	Bookmark
Sender Name	po ohlsson <po.ohlsson@outlook.com>
Recipients	Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se>
Subject	Re: Träff
Created Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-29 15:18:16
Submitted Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-29 15:18:13
Delivered Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-29 15:18:17
Body	[You don't often get email from po.ohlsson@outlook.com. Learn why this is important at http://aka.ms/LearnAboutSenderIdentification.] Vi skall vara i Karlshamn. Vi får återkomma om vilket hotell Och tider. Men vi planerar detta efter din almanacka. Skall bli trevligt att träffas Trevlig helg, P-O Ohlsson 29 okt. 2021 kl. 14:27 skrev Göran Blomberg : Hej P-O, Hoppas allt bra med dig. Tack det känns riktigt bra att vara tillbaka i ICA familjen i den här rollen. Jag kommer gärna ut på ert möte i dec om jag får det att fungera i min kalender. Den 15:e vet jag att det inte går men den 16:e kanske fungerar om jag planerar om lite. Var håller ni mötet och vilken tid håller ni på den 16:e? Ha det gott så hörs vi! Mvh Göran -----Original Message----- From: po ohlsson Sent: den 29 oktober 2021 14:39 To: Göran Blomberg Subject: Träff [You don't often get email from po.ohlsson@outlook.com. Learn why this is important at http://aka.ms/LearnAboutSenderIdentification.] Hej Göran. Först ett stort grattis till nya jobbet, det var en mycket bra lösning. Det är också trevligt att ta del av fina första ledord handlare x 3. Maxi butikerna i sydost har ett möte den 15-16/12, och vi skulle gärna vilja att du kom på besök. Du kan välja dag och tid. Hoppas du vill och kan. Återkom gärna Tel 070/5120517 Hälsning P-O Ohlsson _____ ATTENTION: This e-mail may contain confidential information that is intended solely for the addressee. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. _____ PRIVACY NOTICE: Your privacy is important for us at ICA-handlarnas Förbund and its subsidiaries. We are transparent with how we collect and process any personal data that you share with us. More detailed information on how we process your personal data can be found at https://eur02.safelinks.protection.outlook.com/?url=http%3A%2F%2Fwww.icahandlarna.se%2Fpersonupp
Folder Name	goran.blomberg@icahandlarna.se.pst -> goran.blomberg@icahandlarna.se (Primary) -> Top of Information Store -> Inbox

Outlook Emails

Headers	Received: from AM0PR05MB5860.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:208:123::21)
	by HE1PR0501MB2810.eurprd05.prod.outlook.com with HTTPS; Fri, 29 Oct 2021
	14:18:16 +0000
	ARC-Seal: i=2; a=rsa-sha256; s=arcselector9901; d=microsoft.com; cv=pass;
	b=S/fl2m2Sv1oIKfAxDAte211AQlyp6Z24ZIeMJcPht7l3ZT/N/3yVfvoN2uLOL9YEDsZsoDc8L3eyD8eHkIU/KkU
	Lb7usb34VB+3K0PnQLXpHI80MdYHjYLy/+k6c3F26528BVdg+BfFNO/aMHbl/vMTkjm+LCxwrhvzV6zVQFkPp3FeUf
	LM+TGGQ6l2cNT/OLgUCsIJ498pgMZFpVpbIpTq23b1ayLSolxsIP5M91W8RuwtETmmbfHxj/bcEzR3IHKRWzzs9pM4
	zrvWaRPBaKVPsHM9C6WsLKE3u97l7hAb+gWZmaCa0yhm+bXhXg0yt+jwrEU81pdFqKcml/rZs3A==
	ARC-Message-Signature: i=2; a=rsa-sha256; c=relaxed/relaxed; d=microsoft.com;
	s=arcselector9901;
	h=From:Date:Subject:Message-ID:Content-Type:MIME-Version:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageDa
	ta-ChunkCount:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-0:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-1;
	bh=D/GtIs89ZPedTr8QdpLXsPs88kFy6szEwjC/XVgrZ8o=;
	b=ifoCc4tNl5THJZ/7id86rbH0cMd1x15jskGtSL7oVlHGlZRB9UL5iL3/hJoMmaR2j3C/McpjEFCuAf5k0EbhU76
	fy1WPhzRKmPWSfEW2a+CjZ9hfQZD2mT2ZBnBZjRP5JTUpqjfIJv8AiG3CXKw4BM4beJVLwc7X0u4/jW9Bw7JWo1Vlw
	0uvC37cTrP638RFZ7aKppaVly74fLcY4mSaMhbelKUaNrxldbDOFQgmAb+egrnrTJv3Dz5B95HexzUx7cSC88MtU80
	4+XTkkR9fl68RpsZVAdG9xU2oXKv1nGyuoKfg/iXASxfvKBvpvwttSBhyLKJa0coOWgMoMrBmXg==
	ARC-Authentication-Results: i=2; mx.microsoft.com 1; spf=pass (sender ip is
	40.92.74.98) smtp.rcpttodomain=icahandlarna.se smtp.mailfrom=outlook.com;
	dmarc=pass (p=none sp=quarantine pct=100) action=none
	header.from=outlook.com; dkim=pass (signature was verified)
	header.d=outlook.com; arc=pass (0 oda=0 ltdi=1)
	Received: from AS8PR05CA0009.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:20b:311::14)
	by AM0PR05MB5860.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:208:123::21) with
	Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2,
	cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4649.15; Fri, 29 Oct
	2021 14:18:15 +0000
	Received: from AM5EUR02FT026.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com
	(2603:10a6:20b:311:cafe::d8) by AS8PR05CA0009.outlook.office365.com
	(2603:10a6:20b:311::14) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2,
	cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4649.15 via Frontend
	Transport; Fri, 29 Oct 2021 14:18:15 +0000
	Authentication-Results: spf=pass (sender IP is 40.92.74.98)
	smtp.mailfrom=outlook.com; dkim=pass (signature was verified)
	header.d=outlook.com;dmarc=pass action=none
	header.from=outlook.com;compauth=pass reason=100
	Received-SPF: Pass (protection.outlook.com: domain of outlook.com designates
	40.92.74.98 as permitted sender) receiver=protection.outlook.com;
	client-ip=40.92.74.98; helo=EUR04-DB3-obe.outbound.protection.outlook.com;
	Received: from EUR04-DB3-obe.outbound.protection.outlook.com (40.92.74.98) by
	AM5EUR02FT026.mail.protection.outlook.com (10.152.8.123) with Microsoft SMTP
	Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id
	15.20.4649.14 via Frontend Transport; Fri, 29 Oct 2021 14:18:14 +0000
	ARC-Seal: i=1; a=rsa-sha256; s=arcselector9901; d=microsoft.com; cv=none;
	b=Q5VVnq/2UTm8oMVf9mssskLGBnKeTwwriaNVt1CPE+O7tAQiBYiLll0MlV5Ceb4EnbNqVVvS6LhuIFzyHBQ397t
	axMzN3lY98UgGjS3Ud9MTVYvAT0vLik2jYoz42krBdEYM5u2JoAlAHE0095bapXUdeo/9RLcqhLvUcuPrFPnLM9dRk
	1ncnLIcef8lK6u94QjFPtamSWGqpYduKpjh82DrQ1SsbH4CBsp5M1owONhB+sjrpJnSpMBeFf+8hL3aL5of4SiLRxf
	VqXQEeeofG5ZIkErO2oJBjIWsNQPP/+pTbJWA7AEoHOAuQ1q0VB/kAikraz7q4KG1KvnzC1ZFew==
	ARC-Message-Signature: i=1; a=rsa-sha256; c=relaxed/relaxed; d=microsoft.com;
	s=arcselector9901;

Outlook Emails

Headers	h=From:Date:Subject:Message-ID:Content-Type:MIME-Version:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageDa
	ta-ChunkCount:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-0:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-1;
	bh=D/GtIs89ZPedTr8QdpLXsPs88kFy6szEwjC/XVgrZ8o=;
	b=TO1FQxAS7m1nAZyOhKVohnP0YleqdYD8/fh4gO9UaEksqpKnKAK9RjJ8qseJ/4vkzuZ3ZoJGWO9jriF663OhK9R
	etM18QHwWsHA2ECqB8HF3CbgzUwLG1+bkJjLFBULDYg2gK1BujyvN/R/Xqzc/7ohymbi9ldLqC05KhOIL+Ew9XhXtt
	VO1bxIpHm7WBwuPKvKM/7/Io1Dnn1DAQkqmr4RMKJdHCjGRPfhdYG7Wd6kW5aZg0BskO8FV0dX5MHcF00MFlHjk07F
	5ky5goxMZbSLWGceyv4ga9FswHw4vYCcQp+JQSB3FAQPK7gybqbw1oP2BsUsvW4LtqBQ8uhTNDQ==
	ARC-Authentication-Results: i=1; mx.microsoft.com 1; spf=none; dmarc=none;
	dkim=none; arc=none
	DKIM-Signature: v=1; a=rsa-sha256; c=relaxed/relaxed; d=outlook.com;
	s=selector1;
	h=From:Date:Subject:Message-ID:Content-Type:MIME-Version:X-MS-Exchange-SenderADCheck;
	bh=D/GtIs89ZPedTr8QdpLXsPs88kFy6szEwjC/XVgrZ8o=;
	b=B4Bbrx24PamBj9rCut5Aq2fzGKRiH19tlUWTztqEhSyZsYDOR1kywV1aYUFUk9kjSMl7AY8H2UqZg57deNs9Wod
	qaz63SakotN7UZlLYsyBULO/XbYTpd3sVBfDbxGREeAiLDcBwKX+ZUk+meK6UBIM+KpRwI1Jizlsc+IKMQjs/uLYs2
	RgNdkh5LZoWRSepolCLBoGp5shp5oiGt7r3NEhJlDrVNbZyLDE3pZ5leMHT/EYw4Vyg8wICZg0ZR8EuEGMvVW/w99i
	cFJ+YOzF+/mSJZFpyNtObEQuyvAtW4vsqACtRRe9rvzaGgvnLAhpmsPkX7a+4mXx0JUrAsbwhLQ==
	Received: from AM8PR10MB4130.EURPRD10.PROD.OUTLOOK.COM (2603:10a6:20b:1ea::7)
	by AM0PR10MB3281.EURPRD10.PROD.OUTLOOK.COM (2603:10a6:208:17d::8) with
	Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2,
	cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4649.13; Fri, 29 Oct
	2021 14:18:13 +0000
	Received: from AM8PR10MB4130.EURPRD10.PROD.OUTLOOK.COM
	([fe80::f12c:9cf6:6792:7fa0]) by AM8PR10MB4130.EURPRD10.PROD.OUTLOOK.COM
	([fe80::f12c:9cf6:6792:7fa0%8]) with mapi id 15.20.4649.015; Fri, 29 Oct 2021
	14:18:13 +0000
	From: po ohlsson <po.ohlsson@outlook.com>
	To: =?utf-8?B?R8O2cmFuIEJsb21iZXJn?= <goran.blomberg@icahandlarna.se>
	Subject: =?utf-8?B?UmU6IFRyw6RmZg==?=
	Thread-Topic: =?utf-8?B?VHLDpGZm?=
	Thread-Index: AQHXzMH8yoNFnFR8tkOvGwmiPWiKoKvp9nxQgAAPnYo=
	Date: Fri, 29 Oct 2021 14:18:13 +0000
	Message-ID:
	<AM8PR10MB4130FA86D7AEC629E6549FA587879@AM8PR10MB4130.EURPRD10.PROD.OUTLOOK.COM>
	References:
	<AM8PR10MB4130146AF1572EFB3255B9E587879@AM8PR10MB4130.EURPRD10.PROD.OUTLOOK.COM>
	<HE1PR0501MB2810F945EE8F4FF389D122639F879@HE1PR0501MB2810.eurprd05.prod.outlook.com>
	In-Reply-To:
	<HE1PR0501MB2810F945EE8F4FF389D122639F879@HE1PR0501MB2810.eurprd05.prod.outlook.com>
	Accept-Language: sv-SE, en-US
	Content-Language: sv-SE
	X-MS-Has-Attach:
	X-MS-TNEF-Correlator:
	x-ms-exchange-messagesentrepresentingtype: 1
	x-tmn: [PS8vuLmK0TDVeo4oO8/4yXm47O7hK124]
	x-ms-publictraffictype: Email
	X-MS-Office365-Filtering-Correlation-Id: 135e6a99-8488-47b2-38e5-08d99ae6f1e8
	x-ms-traffictypediagnostic: AM0PR10MB3281:|AM0PR05MB5860:
	X-Microsoft-Antispam-Untrusted: BCL:0;
	X-Microsoft-Antispam-Message-Info-Original:

Outlook Emails

Headers	+lQfgCrQNwsbkdAb1FaNHHRNcV3ky2wozFgY6lNtw8bFwYWEPclY9yW1DBtz87vK031gvpRczVXeLV00J9Z3wVqVc 3rk37gdOQ4lO7gil7SnfD/6iK/F3FbVQwaIbYUaXVHDCXy5D5HauOkzzvhqfEW8BA6vO31nRxGY0aanGnhwDkYlHa5 irKFIrUD0Z8NlO/lt05fOiuwLxfMF5PjE9L0aw5a8qpVuBvy32e/ll8/xgj0rJgUv04DbfoED/MvuJQTYN3135ZGlP VuHVByjrWqTp8lkwrMV8W8d2t3lw8Ny69S/COsJmf0hOdj4GjecrnDMtRr6JKb0CGSz85BQ6a6DKFs91ExGFy7JfD7 Ne7LBwDEsD2w8tpg6S6hDaypp9c71M4kFtjSEocXdruSXkTKXM2Zaz2Qef6irT+gjYHsYDktdzf3SR9C4LeN4o6nRW BXiZJdGFeRlGFe+w6CTAmlbVp9MFDV9A7ZFxrf/p31nAlvMjoJFc/R46XJ7ZHgXlPxD6rvp3xZAFsUmKl8fsnHSeGZ ehBU057WEorOtVUWjg9GIjBTMruveAnOTbtwHQyoZMiJNt8EbbUPHzAlsMQ== X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-Original-ChunkCount: 1 X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-Original-0: nf+T32CZYsfZHZR+uTgkSDjH3v8WuAPrK+b4UoZvaEdLsOtaxRCVw2ayNPAGwlzSRp4TX+vFkM7MWg8aCNcKen/MQ SJGpx01lLoIosj+Agl00nvsWhsTcGKbMIevGF6O2W5x4WvaoelNNCT+GX0d6A7NEaWy/G9yUoRswvavfOjVAloM585 kWPsjJZu+Trv/2UJkrB7xhmZqNxWK/pNMlLecNN+m64xa/fdzmXkJcZYdXn7iLUk3tFw0XcHdi0N8TRdKuD2qgnnBj 4Hnll03E3ASFL8KzdR0BD5QK+4y28nL1vRh44v/XxnxEOSAs+losecGwMFUWzvQU+K/Cti0GS3mBhDBj1WTxE555l+ 1W4f/ZybW1FjRCTtcTyAXjSZyQqYj2yJvUyhcsWkOIX3UsIDPAmYoiRWtgBB9mlyimxKP461PVutE91NE/R7qoUYvo xMfDTKdT9z2CowHDL2BRjNrOrxaVkXsPGfNVtZMXb1W5QNIbXizEl7L/liLA2wk4gKpi42fA5yoi/Jllx/4UtYIoxv 00IsvzI2emLlmywfCl7XEvkEOkZFfstz3OJFj/PZuwHO/dYhqIzeENA7q0fZS6iNkfHxEKLecMVU8qcFEXF07RXkw4 W3G6UYW+Chjb2Ce+KHUF3D3fuPtDu9Zut3JMaGoDUahnt6nGtlM6Cjxo9ulX4eePrhu7fQ0fLDZYsWcu5jVaR0VTtf 7sO4cjQ== Content-Type: text/plain; charset="utf-8" Content-Transfer-Encoding: base64 MIME-Version: 1.0 X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStamped: AM0PR10MB3281 Return-Path: po.ohlsson@outlook.com X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTime: 29 Oct 2021 14:18:14.1319 (UTC) X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTimeReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-ExpirationInterval: 1:00:00:00.0000000 X-MS-Exchange-Organization-ExpirationIntervalReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-Network-Message-Id: 135e6a99-8488-47b2-38e5-08d99ae6f1e8 X-EOPAttributedMessage: 0 X-EOPTenantAttributedMessage: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6:0 X-MS-Exchange-Organization-MessageDirectionality: Incoming X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStripped: AM5EUR02FT026.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersPromoted: AM5EUR02FT026.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-Organization-AuthSource: AM5EUR02FT026.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-Organization-AuthAs: Anonymous X-MS-Office365-Filtering-Correlation-Id-Prvs: 4bb323c4-96f6-45b7-9664-08d99ae6f16b X-MS-Exchange-AtpMessageProperties: SA|SL X-MS-Oob-TLC-OOBClassifiers: OLM:2449; X-MS-Exchange-Organization-SCL: 1 X-Microsoft-Antispam: BCL:0; X-Forefront-Antispam-Report: CIP:40.92.74.98;CTRY:IE;LANG:sv;SCL:1;SRV:;IPV:NLI;SFV:NSPM;H:EUR04-DB3-obe.outbound.prot ection.outlook.com;PTR:mail-oln040092074098.outbound.protection.outlook.com;CAT:NONE;SFTY: 9.25;SFS:(4636009)(1096003)(15974865002)(53546011)(34756004)(86362001)(66574015)(7636003)(

Outlook Emails

Headers	7696005)(58800400005)(26005)(52536014)(224303003)(45080400002)(5660300002)(966005)(8338040 0001)(336012)(356005)(426003)(6916009)(82202003)(33656002)(55016002)(10090945008);DIR:INB; SFTY:9.25; X-MS-Exchange-CrossTenant-OriginalArrivalTime: 29 Oct 2021 14:18:14.0419 (UTC) X-MS-Exchange-CrossTenant-Network-Message-Id: 135e6a99-8488-47b2-38e5-08d99ae6f1e8 X-MS-Exchange-CrossTenant-Id: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6 X-MS-Exchange-CrossTenant-RMS-PersistedConsumerOrg: 00000000-0000-0000-0000-000000000000 X-MS-Exchange-CrossTenant-rms-persistedconsumerorg: 00000000-0000-0000-0000-000000000000 X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthSource: AM5EUR02FT026.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthAs: Anonymous X-MS-Exchange-CrossTenant-FromEntityHeader: Internet X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStamped: AM0PR05MB5860 X-MS-Exchange-Transport-EndToEndLatency: 00:00:02.7472410 X-MS-Exchange-Processed-By-BccFoldering: 15.20.4649.015 X-Microsoft-Antispam-Mailbox-Delivery: ucf:0;jmr:0;auth:0;dest:I;ENG:(910001)(944506458)(944626604)(750132)(520011016); X-Microsoft-Antispam-Message-Info: =?us-ascii?Q?guU9lVZcOkR3peLZCWs6oAWNGPqGUeQYDW+fZOKFSz0fKl3c1AhunmTJzAYb?= =?us-ascii?Q?cJChYyKMnuR+CoIda1934iKAewNWVgEvkV0MNBATuOX/+enRQNZxRozx+bcR?= =?us-ascii?Q?HTb0rQ73Lctb/2ULE7lH7z8EuMWy2PHk/azM946lElXIrm8cUQ9hiCp20esm?= =?us-ascii?Q?AVIemrQS+Zgx0J6NTtv7RV7917K+GwFLms5twLg7N9UGABct1VCDjgu6h+/Z?= =?us-ascii?Q?LmiH7g7dDdEsiQn4eJCXpZfFwAvSrPfJwfV9mL0JQlQ6hTtmXZfKO1woZrGA?= =?us-ascii?Q?D/wgLjGADLUcgN/c6lYGL2dy4akDq2+KHAwAiE48rykHZy9Z4AXM+FKjOG6m?= =?us-ascii?Q?RXYOeC/nWEgwnK3ESQGdR57Kiq1MMSgWs1qlbgJ66NRZdsceo3J1fSmAlp63?= =?us-ascii?Q?HQSdNEYSbAsKyl91aOFHou9sSoNcNEdOlPntrQAW7BlzWX0yj6NmjMLvy9S6?= =?us-ascii?Q?b/SHOl0LzLof+Qk+5TNNEQPUmxUVqsqP8Mml9m49KJLLY9UgPelvVdHmqZFY?= =?us-ascii?Q?yENAUHM9pbeHVQ2u+BIJVsQfU8N8c108XFRVrhrofEW97ZE2yxl4d0rT7gwW?= =?us-ascii?Q?rvkjooOWmt+5MsJd2xPr3dWrgMVXd8ER35GNmJ6NGRvYysNUVxul42UITUna?= =?us-ascii?Q?K7anUPxTgpZxXw/QrBxKcNMT2WBGWeJJWyfrs81mt7HLbeCcAO/5KNUSRt/D?= =?us-ascii?Q?NhmECZaoaU78RlmkvpkHxvM3xO9hH8UQ5Q6TgtNHKGgVifcBPbMriP1MbpKQ?= =?us-ascii?Q?+LePQOprYIlx/QTFlYXTNbVhQqm6hXVc/GuIPvzOcdbXoRUPG0Vv5eDc0dl3?= =?us-ascii?Q?nZniATdefcBH0+N09ddCrp16U3fqy6rZ/I9vk1C4ihXKPrxHH+xe3+NGW2h8?= =?us-ascii?Q?0MuxgDt4TNWBwEDC774G5RhNT7PEN6nrHUqNofD987mRhc/2E1WZitLrk3oL?= =?us-ascii?Q?Otd+BIwGNX0HOf9UHd9UPmQr+ypr9gT5k3x4WYdDYdBjr3J9Bj/2Xk12b9U5?= =?us-ascii?Q?GpaDnt2BfZLgMEuVQe4rWbEh82wk8K/2XQ6tfMBKroqZKjTz8CP3wkAv7TQ/?= =?us-ascii?Q?WKzjpWuXYSORNSGcUCsoNDEVmFFowwXFqOgMU1SpD4vuarX05XSnwMx4MgZr?= =?us-ascii?Q?zFxTSY99W/rx2+LrBUXNM1NtdmD8OSR7755qQs8ZPeb+V0KpywnLc3xymvCT?= =?us-ascii?Q?JC4VDq+LDXOI4MN5U1xBBDiQkYwh67aKwsKuymPPr7rFF2SSP+Ay01D7O05H?= =?us-ascii?Q?kp0OuZSDKB8OuwbZQ/T+hsIR1ZU0JcyiNu+5gEhFdG6HX5Bv0qIGVUMcg7Ed?= =?us-ascii?Q?Jn2Ck9EywoJ3HSRKbJPkjRrNpGKY82eYFCpdntb+2hWXDhaHGzvbdOts5UDp?= =?us-ascii?Q?fMeik7Nk2DebnIJBjwQs9OZJ5Z6o33KBH9baR6pJlGnqTVRIYkkv51HxEvpo?= =?us-ascii?Q?B7n/bOx+Y8cbX2JS3Vs8AfGrxsAwnjDOBdfH8n5pmkXV0Dms37euHT1Wtq8z?= =?us-ascii?Q?8TFG0sq1SQYXsH2DLthJiE3EZYeVsT+zSpcMrCQP6kQZHxnmRF3DIb5ng6Z1?= =?us-ascii?Q?E7QF3xMHiKGqKP9OD154Kjkp9kvN8ERti1+J70wXkmwbtbX9RgMflwd70Dzk?= =?us-ascii?Q?j8ykEOyE2Z0rK6CFEWtsVfAHC3+5jT+e/doc+N/Wqut+lUeY/GblatXNgcCV?= =?us-ascii?Q?QrznEvolCAYyWxcNkpbvubWy8d5JFYaFcIz8Phg3zU+tLmJNG749PwctDn4Z?= =?us-ascii?Q?9HDYRvTsB34behdCddSqZRKU9sOeHQjO56OfVTPQqw2dr0ZsHRWQgc6tyUuX?= =?us-ascii?Q?iww7CkEDybX0H3JsRGGuPSH5PypRR1xaW1cQZ0wEsgXxqx7tRNCLly/q0GZD?=
Headers	=?us-ascii?Q?QMUQmLXJy+L6OFaivg=3D=3D?= X-MS-Exchange-Safelinks-Url-KeyVer: 1
Priority	Normal
Importance	Normal
Sensitivity	Normal
Source	• 2022-9000-BG689-1-1.E01 - Partition 1 (Microsoft FAT32, 28.87 GB) KINGSTON\test7 Export\09 .23.2022-1305PM\Exchange\goran.blomberg@icahandlarna.se.pst
Location	• n/a
Evidence number	• 2022-9000-BG689-1-1.E01
Recovery method	• Parsing
Item ID	31537
Email message preview	.\.\Attachments\email preview 31537.msg

Record 12

Tags	Bookmark
Sender Name	Annika Andersson <Annika.Andersson@cirio.se>

Outlook Emails

Recipients	Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se>
Subject	Brev
Created Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-29 18:25:51
Submitted Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-29 18:25:46
Delivered Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-29 18:25:52
Body	Hej Göran, Se bifogat brev på uppdrag av Cecilia Daun Wennborg. Det är samma lösenordet som tidigare. Med vänlig hälsning Annika Andersson **Annika Andersson** **Partner** Cirio Advokatbyrå AB Box 3294, 103 65 Stockholm **Visitors** Mäster Samuelsgatan 20 **Mobile** +46 766 170 929 **Switchboard** +46 8 527 91 600 annika.andersson@cirio.se www.cirio.se Affärs juridik podden CIRIO *This communication is confidential and may contain information that is legally privileged.* *If you are not the intended recipient please delete and notify us immediately.* *Do not copy it or disclose its contents.* *All services rendered by Cirio are subject to the General Terms and Conditions available at www.cirio.se. All personal data will be processed in accordance with Cirio's privacy notice, available at www.cirio.se.* *Please consider the environment before printing this email.*
Folder Name	goran.blomberg@icahandlarna.se.pst -> goran.blomberg@icahandlarna.se (Primary) -> Top of Information Store -> Inbox
CC	Cecilia Daun <cecilia.daun@telia.com>
Attachments	image001.jpg, image002.png, image003.png, image005.jpg, Projekt Argus - Svarsbrev - 2021-10-29.pdf

Outlook Emails

Headers	Received: from VI1PR05MB6685.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:800:142::14)
	by HE1PR0501MB2810.eurprd05.prod.outlook.com with HTTPS; Fri, 29 Oct 2021
	17:25:51 +0000
	ARC-Seal: i=2; a=rsa-sha256; s=arcselector9901; d=microsoft.com; cv=pass;
	b=k2yc9zLthiSX5a9wnwFJyJ1l6tAVty0zeD2l8utlvN7kilFrP1viEzNjubWRaeX/BjYGe0841eQEXBVucV/i6Xl
	k8P8vFyICVQ5U2HgM9SstheQN5mnaf8BH0S0QkIabfn4g1QylPOtG0M1xTRzd65LIc9hevCZ+mh/ApFassLLDUWn+V
	12eNkyJzXwUPz1V6tP5MApm3mp8z9Mj4P8nxSlxj6cExVHcPtYhWEv526eBCaV9J2S9IRqJaAxPWcR2PRHlJYdEPc+
	7yhxQ3+P7b3FKOkLpR1+YynnpG7vkm7BR+KG48MNE+ELsIStQZqcIxLDt+HO8tw+fl/vWozl3DQ==
	ARC-Message-Signature: i=2; a=rsa-sha256; c=relaxed/relaxed; d=microsoft.com;
	s=arcselector9901;
	h=From:Date:Subject:Message-ID:Content-Type:MIME-Version:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageDa
	ta-ChunkCount:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-0:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-1;
	bh=+toGCnizrftm8GHVJ/NXQeVPZEUqXWxfF7F+iGSuw4g=;
	b=iq1KPyyllR3/+RufsJRwGJx42i7dNrP7E+IexQvdzBPG7fZiEscODSOX+5pl40FPcZdqE3SyrwnKS520dnv85bu
	8+xd5q2TZhIa6z/QP1p48LRMvewDXLX2lRrN3pFJfnoTW93HVWFYS80Ho65ZubU7epp3AefKC88dWSwSaJTqmbKo4k
	s7dfiywVK/W3K4Lcz9toxdL6qPyIH8S9jv/Bf9NozupqfOX3LS07/l9eaO1Wip0Hkod1G3HaQJErEW4hO7pDIHt6e3
	qyJ4om7/CyO+v2XfWEmYzMqizkCrjWvdA8E64kuQ3Syi88z94G1FXif+nBsKHYQr+m4r+/u90Fw==
	ARC-Authentication-Results: i=2; mx.microsoft.com 1; spf=pass (sender ip is
	40.107.4.110) smtp.rcpttodomain=icahandlarna.se smtp.mailfrom=cirio.se;
	dmarc=pass (p=quarantine sp=quarantine pct=100) action=none
	header.from=cirio.se; dkim=pass (signature was verified) header.d=cirio.se;
	arc=pass (0 oda=1 ltdi=1 spf=[1,1,smtp.mailfrom=cirio.se]
	dkim=[1,1,header.d=cirio.se] dmarc=[1,1,header.from=cirio.se])
	Received: from SV0P279CA0049.NORP279.PROD.OUTLOOK.COM (2603:10a6:f10:13::18)
	by VI1PR05MB6685.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:800:142::14) with
	Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2,
	cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4649.15; Fri, 29 Oct
	2021 17:25:49 +0000
	Received: from HE1EUR02FT040.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com
	(2603:10a6:f10:13:cafe::d1) by SV0P279CA0049.outlook.office365.com
	(2603:10a6:f10:13::18) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2,
	cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4649.14 via Frontend
	Transport; Fri, 29 Oct 2021 17:25:49 +0000
	Authentication-Results: spf=pass (sender IP is 40.107.4.110)
	smtp.mailfrom=cirio.se; dkim=pass (signature was verified)
	header.d=cirio.se;dmarc=pass action=none header.from=cirio.se;compauth=pass
	reason=100
	Received-SPF: Pass (protection.outlook.com: domain of cirio.se designates
	40.107.4.110 as permitted sender) receiver=protection.outlook.com;
	client-ip=40.107.4.110; helo=EUR03-DB5-obe.outbound.protection.outlook.com;
	Received: from EUR03-DB5-obe.outbound.protection.outlook.com (40.107.4.110) by
	HE1EUR02FT040.mail.protection.outlook.com (10.152.11.92) with Microsoft SMTP
	Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id
	15.20.4649.14 via Frontend Transport; Fri, 29 Oct 2021 17:25:48 +0000
	ARC-Seal: i=1; a=rsa-sha256; s=arcselector9901; d=microsoft.com; cv=none;
	b=ocRoX83GpIw5Xu8o5BVe7dJbDtqX8Qt2vQBiJTGxy0xvbmWlDsp5HyWUN5dJn4Hd0OjkcdCesZwYueTOkU1N/Qh
	j29AQ/zRL1eK3kN2gqeVgmUf2aKIkhQyaevnLGcNzlp1p/83pzb9ZXJZy4Ghxcas+Uh49Jw+O6zcXZRn9wm+1hXKAm
	UuOpKixH6602mD293FAk2PIg5F2NPLNkImAAtdsrnSoRzQEdmQL5DdPXgo7yvneYdAtPuL1Fb6HC8WTeUc9FZ9rK+V
	dnECtR34VJDk+3jeowGGfGztOjq3F+eulspi4YVOb5Ado+fENyeqQYdLYaa/DpZEHe8fiPhLo4g==
	ARC-Message-Signature: i=1; a=rsa-sha256; c=relaxed/relaxed; d=microsoft.com;

Outlook Emails

Headers	s=arcselector9901;
	h=From:Date:Subject:Message-ID:Content-Type:MIME-Version:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageDa
	ta-ChunkCount:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-0:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-1;
	bh=+toGCnizrftm8GHVJ/NXQeVPZEUqXWxfF7F+iGSuw4g=;
	b=QjsYALbPhKZRTh9hwglTeWnkXhWHJr39E8dFClyeKmSM3wa78D/rRss81t6///kUX2VU0YuD0pQ+HAB9pa/BOqc
	2k2RciYqi8rN0D14xXNd/+BujaWbbQBzYQuBTWwxRdmCQe4yLiiHhDBgjYVUPhD3TEIVQQQOWcHuFxeYoeSlmpMaQb
	sp/CuH2zg7jSPMCG45cHshfm7keJDyJh6T8v5E8kcxCwMRwe0rm2MxtmT0/l4wZfsYysXjYm62HRkXR6FPp+dXS8Iy
	I50ogP67A0Opp0T7IB/gz1dBTtq73CoLAScUIqXmA9YxrtLFlvhGrM29Wdcnz4+QBNWa0THAKCA==
	ARC-Authentication-Results: i=1; mx.microsoft.com 1; spf=pass
	smtp.mailfrom=cirio.se; dmarc=pass action=none header.from=cirio.se;
	dkim=pass header.d=cirio.se; arc=none
	DKIM-Signature: v=1; a=rsa-sha256; c=relaxed/relaxed; d=cirio.se; s=selector2;
	h=From:Date:Subject:Message-ID:Content-Type:MIME-Version:X-MS-Exchange-SenderADCheck;
	bh=+toGCnizrftm8GHVJ/NXQeVPZEUqXWxfF7F+iGSuw4g=;
	b=ZbraLEB+YvNNKVsidhqcIGCFzaYeNQtiFgZ6HhDT2oSFbOOq6Ud6I8VR7JeH1D81FXnv1QTKBgSTtpOXLCyiN1g
	q35YPZ0nSPGWysijJLzUjyGlXxLbG/snGe1T7SCMuhShR25tJ6jTWKMbNPdA9O3r9MPbTkHdnhHW06Rg1yu8=
	Received: from HE1PR0502MB3755.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:7:7e::20)
	by HE1PR0502MB3625.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:7:87::10) with
	Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2,
	cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4628.18; Fri, 29 Oct
	2021 17:25:46 +0000
	Received: from HE1PR0502MB3755.eurprd05.prod.outlook.com
	([fe80::5df:ce5e:edef:8743]) by HE1PR0502MB3755.eurprd05.prod.outlook.com
	([fe80::5df:ce5e:edef:8743%4]) with mapi id 15.20.4649.015; Fri, 29 Oct 2021
	17:25:46 +0000
	From: Annika Andersson <Annika.Andersson@cirio.se>
	To: "goran.blomberg@icahandlarna.se" <goran.blomberg@icahandlarna.se>
	CC: "cecilia.daun@telia.com" <cecilia.daun@telia.com>
	Subject: Brev
	Thread-Topic: Brev
	Thread-Index: AdfM6T0Xmx4sobJRRBisQO2m+6G0aw==
	Date: Fri, 29 Oct 2021 17:25:46 +0000
	Message-ID:
	<HE1PR0502MB37559F2662B77F905A4B6786ED879@HE1PR0502MB3755.eurprd05.prod.outlook.com>
	Accept-Language: sv-SE, en-US
	Content-Language: sv-SE
	X-MS-Has-Attach: yes
	X-MS-TNEF-Correlator:
	Authentication-Results-Original: dkim=none (message not signed)
	header.d=none;dmarc=none action=none header.from=cirio.se;
	x-ms-publictraffictype: Email
	X-MS-Office365-Filtering-Correlation-Id: 6b537e15-9b27-49d7-bfb7-08d99b012668
	x-ms-traffictypediagnostic: HE1PR0502MB3625:|VI1PR05MB6685:
	x-microsoft-antispam-prvs:
	<HE1PR0502MB3625CCB2DB37EC349F2F8066ED879@HE1PR0502MB3625.eurprd05.prod.outlook.com>
	x-ms-oob-tlc-oobclassifiers: OLM:8882;OLM:8882;
	x-ms-exchange-senderadcheck: 1
	x-ms-exchange-antispam-relay: 0
	X-Microsoft-Antispam-Untrusted: BCL:0;
	X-Microsoft-Antispam-Message-Info-Original:

Outlook Emails

Headers	8wkSgsqJ3dOBE2eaHncc6GOW3d5A5rLAn/SS+E1Dom7YEBsLjN4dKIs+HNneRsGDaRxgySwwq4iqSstenQFPaz+IF SKFVKcFHvSjFIT21Y8GEj1lKRINqoece1NKMXLZb7q54XvfB2zDX8XuNJy1OWyAsZ/3z9gkU/rWhNrK0T7emdCYwBw 4N68vY6UL+dMa/epMWYVtZyleQHz/NmdKV1dY34AplWwFsUFGunnBLieTJm7uP0ptqZ4CbNYsQRm5icyajJh4LQ6wL t3BoVE5dKYNyRN79E+63RW5F9NY1Ztk6z5r2BLyK3n+BbwJK96GmjFEUHVf9Nki6CNtvHoHnoQ/nfe/Tb53IolMpOw CwEkOYzVwO2Z106GPxfO7GQTCyG9l60NWYWYMg7HEU1Vs3qLA5qZGN/Qqae46otfuXZ1TA133e+VbOy0YzPCLhyuyH GNZFtdIjUEN0jhg8Vnsnlp2D2ymo4y9V1fCan3IqA/6/PR4jXRUj8TnPjoWVfsrpbx40eJL5CDewvOCK/IoLvKc+9K 4dY2HdW6UjEbEnxWgwHXgpqxnGgRbvgivUWMUSK78SNliYEIrLamnvFrLcNxxG6mjBGp346kyP3uH1g4jdxadrgkdl iL9xhJ5wbj85ogtklfNMCogN9oz/mucJSn199aEPPAGYXJ9yF8OSqy/gpDV/GnYKEIO7rqhsrtdDFjlS4s2VKJK6S6 BcWYfr1kQ3NMCzasm1Lv0klnRPeG5OYV+7mgwnGBs21HN5yYYpuyltp5gr/FCQa4dVNFwo4mq74w0l6loYzpJmVZS2 So= X-Forefront-Antispam-Report-Untrusted: CIP:255.255.255.255;CTRY:;LANG:en;SCL:1;SRV:;IPV:NLI;SFV:NSPM;H:HE1PR0502MB3755.eurprd05. prod.outlook.com;PTR:;CAT:NONE;SFS:(4636009)(366004)(76116006)(66574015)(6916009)(7696005) (66446008)(2906002)(33656002)(6506007)(508600001)(5660300002)(4743002)(26005)(71200400001) (8936002)(38100700002)(66946007)(122000001)(186003)(4744005)(4326008)(166002)(86362001)(99 936003)(8676002)(52536014)(55016002)(7116003)(64756008)(38070700005)(3480700007)(9686003)(66556008)(83380400001)(66476007)(316002);DIR:OUT;SFP:1102; X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-Original-ChunkCount: 1 X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-Original-0: =?iso-8859-1?Q?DUrOZgiDgkkjmJdxq0YPqYVHxEpS2jduL5h8W9LFXXZNvfwz7ZJ7W2Sz+3?= =?iso-8859-1?Q?0g8/L9l0BjnfoN84etmlRNfhYB54QhXfISZs/7u3DUZUvX6U4b0mLfMWw8?= =?iso-8859-1?Q?mvIAyaXsgzSb/CM+Ot/jxaFRVPFdDUq2RPGK9NxYiWwJQ6qu807yOPVMZS?= =?iso-8859-1?Q?vWzab2NBhh8lCTAUBNP+c/SOMQFcQERp8rKFk6R3fF0sfGmu0WJlAe4oGW?= =?iso-8859-1?Q?8On6+IdCZA0XhRiZyp3c3QQsMNhceDKxUqFo59dxiI+iCAsIp9H3ktzyJb?= =?iso-8859-1?Q?ki5bLbf0DZJeLrzFbEvWgQQoNUahbYPUdWkOnlyb07ihsw7lo3ZOsj6xmu?= =?iso-8859-1?Q?w/D0BB5M2bkJwyayUljF48OhuzYzz+MumV5vnHQJylLv1vBIEezYSCLoPj?= =?iso-8859-1?Q?fH4qH01tQUPbZ+gn5Mn1qvVmrNRFknDThLOogVSuRqAdqp2oB2WJJ3rbCd?= =?iso-8859-1?Q?Ise7OOkiWmU229u03lltsqTVV3rsFuCDSad+7jGxX1+NFbPM0TApe1lCv1?= =?iso-8859-1?Q?ImgTOnUSQqq/AZh+ZhqkaHoxqQf+T2hVQH0akNHkC3CJaoQ1oggfxEvXfm?= =?iso-8859-1?Q?TxP2FYZfV9DAY98v4OpzYI1a+P+oqui1l0CyDe7kssA0dNjHRllzlQctVt?= =?iso-8859-1?Q?U1AMF8QyfTJpxNK01efn2TukPMPwNA2H6e/Pw2ZDlO9FZj61+bz7J0Hpp6?= =?iso-8859-1?Q?tA+o74tz5jbfx5VLOD77vx0l6yvtYav3DXeO3J+gfiwvKammYBsFAwMY0P?= =?iso-8859-1?Q?opeZKT9xzgUOU/cA//9n0yRnC/JCOkBzUC8BHZKk2VOUp+IAIoSRSvIsqI?= =?iso-8859-1?Q?kdUg58/xXouUitW//98QGgySkfSI2PdVUYg4tF10+vtOU0phWnZ/OGVIQb?= =?iso-8859-1?Q?B2CdVRQBB7K48Z4GVwXCRarZIa/v++1F7edllO+yswtripZ5OOr59TbiDy?= =?iso-8859-1?Q?9JB7nCbRzxWTNFrPSfqG3g5SFcFLZqfJ9BaPWbO5n7LfSiQPjmYUe75eLo?= =?iso-8859-1?Q?AOiN7J+txX4w/HYmQ7SdJdklui1lBK486Lm0jRFBfyZauBDipTs9vvxKwU?= =?iso-8859-1?Q?BSj1deUq9OemQUC+HjaDN8I+vj0/SXA+IB3dObjGubH8D27SYvP7+VZTpl?= =?iso-8859-1?Q?wrmQUdlrSbVGEU1SES+aoFABubHW5D8nlLD06o0JpGTBB6dBboOeYVutxt?= =?iso-8859-1?Q?kS8WdSWdPM8ZDaxwAdpFMWYdoWlfvMelL3mOgmMiga6xV0K/Jr27on1QgT?= =?iso-8859-1?Q?mq3Q5xJ0VskArOWLiwS4cHtGHAoakzYwiVZrFbx3Vwb7ui19RlqAo/5sGK?= =?iso-8859-1?Q?HhQYZyAw/PVmip1llMI9RCDQn1esn5IxoU5/uULbDpjB/VoqmD0H2hDOtI?= =?iso-8859-1?Q?H8bwgG+UnqqSbrwMn241q9RrjY/mjaBSfDL0sOSiMBad9Ucp443oSyIrni?= =?iso-8859-1?Q?EIZkoz4n+URsSLd25tkKdn950zcuP3CXdSpFTINXc/I9e71lGF7rmL42kC?= =?iso-8859-1?Q?0xsNPr9d6HIPlYyFNAZnrDDhF7E31Yz2/nxhsSYUYZE6ZSODqSGgYdIdRi?= =?iso-8859-1?Q?+BsnUO1Msk5BAZ6gq7m89u45eL19GrOiEuDYOvQHbfS17BOW/5cqjy3aiO?= =?iso-8859-1?Q?57V4hDQCpObTst2QAI5flph3RKsGa9RUf9o8alFxTv5y5kvtl7R2b3zVSs?= =?iso-8859-1?Q?aXjPEjJbjIVmP7GWaKPzdy2uDXrHTN0yQ55CWyA/2/NM3gm8Bo7pc5wvw1?= =?iso-8859-1?Q?DXYA=3D=3D?= Content-Type: multipart/mixed;

Outlook Emails

Headers	boundary=" 009 HE1PR0502MB37559F2662B77F905A4B6786ED879HE1PR0502MB3755 " MIME-Version: 1.0 X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStamped: HE1PR0502MB3625 Return-Path: Annika.Andersson@cirio.se X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTime: 29 Oct 2021 17:25:49.1307 (UTC) X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTimeReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-ExpirationInterval: 1:00:00:00.0000000 X-MS-Exchange-Organization-ExpirationIntervalReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-Network-Message-Id: 6b537e15-9b27-49d7-bfb7-08d99b012668 X-EOPAttributedMessage: 0 X-EOPTenantAttributedMessage: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6:0 X-MS-Exchange-Organization-MessageDirectionality: Incoming X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStripped: HE1EUR02FT040.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersPromoted: HE1EUR02FT040.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-Organization-AuthSource: HE1EUR02FT040.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-Organization-AuthAs: Anonymous X-MS-Office365-Filtering-Correlation-Id-Prvs: 85e5c97d-b7ef-4f7e-f79a-08d99b0124db X-MS-Exchange-AtpMessageProperties: SA|SL X-MS-Exchange-Organization-ACSExecutionContext: 10/29/2021 17:25:50;10/29/2021 17:25:50;;SC;S;0;01/01/0001 00:00:00;0|0|0|0; X-MS-Exchange-Organization-SCL: 1 X-Microsoft-Antispam: BCL:0; X-Forefront-Antispam-Report: CIP:40.107.4.110;CTRY:IE;LANG:en;SCL:1;SRV:;IPV:NLI;SFV:NSPM;H:EUR03-DB5-obe.outbound.pro tection.outlook.com;PTR:mail-eopbgr40110.outbound.protection.outlook.com;CAT:NONE;SFS:(463 6009)(28085005)(55016002)(6916009)(7116003)(52536014)(34756004)(7696005)(336012)(4743002)(21480400003)(86362001)(6506007)(166002)(66574015)(15974865002)(3480700007)(9686003)(432600 8)(33656002)(4001150100001)(1096003)(83300400002)(107886003)(7636003)(83290400002)(8636004)(83280400002)(83380400001)(356005)(26005)(5660300002)(8676002)(83310400002)(83320400002); DIR:INB; X-MS-Exchange-CrossTenant-OriginalArrivalTime: 29 Oct 2021 17:25:48.9658 (UTC) X-MS-Exchange-CrossTenant-Network-Message-Id: 6b537e15-9b27-49d7-bfb7-08d99b012668 X-MS-Exchange-CrossTenant-Id: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6 X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthSource: HE1EUR02FT040.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthAs: Anonymous X-MS-Exchange-CrossTenant-FromEntityHeader: Internet X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStamped: VI1PR05MB6685 X-MS-Exchange-Transport-EndToEndLatency: 00:00:02.4888817 X-MS-Exchange-Processed-By-BccFoldering: 15.20.4649.015 X-Microsoft-Antispam-Mailbox-Delivery: ucf:0;jmr:0;auth:0;dest:I;ENG:(910001)(944506458)(944626604)(750132)(520011016); X-Microsoft-Antispam-Message-Info:

Outlook Emails

Headers	=?us-ascii?Q?x1UoEiqtlehfFe/MfbLmHklpa362Q+aGfqvL51emvDJLJwOL19sk5aa01wrY?= =?us-ascii?Q?vd2Jj6RtHvhys9DcGNW5fq/TrLZIT3VOAjuVcjC5C+up70/Mu1VrB0ts5jT0?= =?us-ascii?Q?5D9Vq2yQvpWFUcfe1zj/MzXVkHd9XQwe4PKr37RLiMJbdMQZYwRtg/lcQzYN?= =?us-ascii?Q?U+M/+doJS3anNa76rYChjHgDg/VfQJdmcPBc0gqdgPncrRcB2JbPmyih3kOj?= =?us-ascii?Q?HZxuxL88PdebnDEDSPcExGD/l1gAyWDd1pqRlE/AC6GH/7fhQtGoUoE7+hEK?= =?us-ascii?Q?svVioDVLoOxc7/ps4w8qMAys88/KZLSy8Mk96nY1ZO3fp+l9YTC978FekRtF?= =?us-ascii?Q?wlSg36DkQ7juATZXeV7yYT+E6wyf0w5qw+O6prPw1s3o9lYd9xyYTYbbhnVL?= =?us-ascii?Q?QYO1LcafjmoNUNL5I8IAW6BpRKlzjRpHkoJ89jOjJoO/SwjVBWdbzHYdJ+zM?= =?us-ascii?Q?K0C+yHzq8z/30jtm2smnkmkkUnhzU5Np1nL36cjn7coTg9g8tuqiFzN65RT0?= =?us-ascii?Q?T43QUhd75pyLD+nB2t0g7AzeGq8HknQEPErxaYNFf8V4SedTy9SostH0ZVNp?= =?us-ascii?Q?bsEory98YjjxJ2CRBWa3a5ROztQK3CJVmJVO1llBQcnSbu1ErV7L9ojAq5xx?= =?us-ascii?Q?oNM/7MC25+pEXrb7XoSJzVFXb4fEtL8khcAq5XiAD6IgohDTqHybPMWsX4dA?= =?us-ascii?Q?RbrxbgwnKJMdK0QvWftN6VjnA4fjzlMuLJ3ktxlnoY0vAzg4CQoAap4O7Ttr?= =?us-ascii?Q?Xa1/2Wya1pjvLq45BLYaDvfdzVfjb4O4vYYRA5cXE1vYUbDkY8F71o3bTBf0?= =?us-ascii?Q?oiU38lYKGIS+lBFDbnrL6KAOvqPFwQMP707hbkhxjq0f6lXlP2cpJGfmKzm3?= =?us-ascii?Q?6e4DReEkd4k06/uXlpKENTSkxb8gnff7IntgTpGuGN4dFKV6mob2fH1SFkyR?= =?us-ascii?Q?5pgxl/1M1MniW7quIC/Sdcf4/V/Y6urOmA7ZYIqQDhCe2ijWH++W6OeMkfZe?= =?us-ascii?Q?df+opQLCEoV79I92jVO2R0vGwZJnwpkANoRsAhZUpjcs8zNMlt+QUGUs9/xc?= =?us-ascii?Q?P0YpHmBXz6ot6LL5dWOc7dy7mAg91He/pooXq44FZ035+IsVargTydWw5evi?= =?us-ascii?Q?suX2Wb38QXa4xJ6/3Wtst8qw8c9YMteCU3W4BtToE2NKRSUbl6+187HjXMVB?= =?us-ascii?Q?1z0ZONXOzenHq6HW+HKZbVKRLViRKL2An5InnAW8LvNEh+9ypTwxzFpPeAVI?= =?us-ascii?Q?oHuuzNXJkCi9pWsRV7yJgIeSDmnV38FAYtcrvuRtvVW8mkHOM2xuMde+cuK9?= =?us-ascii?Q?kSsGF3E5/jOHF593xTBil9MWvK0TJiKsLde2lq3vN4D8uyeGNepp9RbqQIZk?= =?us-ascii?Q?/30a9kAc27ZelpAf3b9alKv2KyAZhWL8X64gM57du4rbEy0bz1KfXPXMj5Z5?= =?us-ascii?Q?zneAWNS+2Zp8Bc/rb7aopTNQ2R6mSZxQqX+32hJZ9r0xJdfJLO93h9ehEXLZ?= =?us-ascii?Q?aeDwKbjwOJnQKCDFqilljpy6q+8q6PSlacCVqnRF6tlvC6PMjdDMmvNiOnGD?= =?us-ascii?Q?O/NMD9sJdzzksPrwdHyFD23zfqyEwjlx0nodwv+AG66YjZE+MSjbx2+Osg6C?= =?us-ascii?Q?S0DNTd2q6M7qz7HN79TQ7GsMBQf2Bvbe+XmAlu0Ju042kMyyT2K/opwJ/Gl+?= =?us-ascii?Q?S35h1U6/hFkov08nyWAf1t4fZWQT8prdTUumumSf9GQ1MEvxI1hHe3puZT5h?= =?us-ascii?Q?QmUODfqK7pDA5D87M71foOiA6d+nERutUvCLZqtqLcRzjsO970rTYUlySf08?= =?us-ascii?Q?cCeHiULYy2QFwWX7xu9uVWXaRLM18cBqKOY=3D?= X-MS-Exchange-Safelinks-Url-KeyVer: 1
Priority	Normal
Importance	Normal
Sensitivity	Normal
Source	• 2022-9000-BG689-1-1.E01 - Partition 1 (Microsoft FAT32, 28.87 GB) KINGSTON\test5 Export\09.29.2022-0755AM\Exchange\goran.blomberg@icahandlarna.se.pst
Location	• n/a
Evidence number	• 2022-9000-BG689-1-1.E01
Recovery method	• Parsing
Item ID	23677
Email message preview	.\.\Attachments\email preview 23677.msg

Record 13

Tags	Bookmark
Sender Name	Manfred Löfvenhaft <Manfred.Lofvenhaft@gda.se>
Recipients	Cecilia Daun <cecilia.daun@telia.com>, annika.andersson@cirio.se <annika.andersson@cirio.se>
Subject	SV: Brev
Created Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-30 15:38:39
Submitted Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-30 15:37:50
Delivered Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-30 15:38:40

Outlook Emails

Body	Annika, på uppdrag av Göran Blomberg översändes här hans svar till Cecilia Daun Wennborg. Trevlig kväll! Manfred **Gernandt & Danielsson** **Manfred Löfvenhaft** Managing Partner / Advokat Tel: +46 8 670 66 00 Dir: +46 8 670 66 67 Mob: +46 734 15 26 67 manfred.lofvenhaft@gda.se Assistant: Linda Wellmér Assistant tel.: +46 8 670 64 61 Gernandt & Danielsson Advokatbyrå KB Box 5747, SE-114 87 Stockholm Visiting address: Hamngatan 2, 111 47 Stockholm www.gda.se The terms and conditions applicable to our services and our Privacy Policy are available on our website This e-mail is intended only for the addressee(s) and may contain privileged and confidential information. If you are not the intended recipient, please be notified that any distribution or copying is strictly prohibited. If you have received this e-mail in error, please notify us immediately and delete it from your system. **Från:** Annika Andersson <Annika.Andersson@cirio.se> **Skickat:** Friday, October 29, 2021 7:25:46 PM **Till:** Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se> **Kopia:** Cecilia Daun <cecilia.daun@telia.com> **Ämne:** Brev Hej Göran, Se bifogat brev på uppdrag av Cecilia Daun Wennborg. Det är samma lösenordet som tidigare. Med vänlig hälsning Annika Andersson **Annika Andersson** **Partner** Cirio Advokatbyrå AB Box 3294, 103 65 Stockholm **Visitors** Mäster Samuelsgatan 20 **Mobile** +46 766 170 928 **Switchboard** +46 8 527 91 600 annika.andersson@cirio.se www.cirio.se Affärs juridik podden CIRIO *This communication is confidential and may contain information that is legally privileged. If you are not the intended recipient please delete and notify us immediately. Do not copy it or disclose its contents.* *All services rendered by Cirio are subject to the General Terms and Conditions available at www.cirio.se. All personal data will be processed in accordance with Cirio's privacy notice, available at www.cirio.se.* *Please consider the environment before printing this email.* ATTENTION: This e-mail may contain confidential information that is intended solely for the addressee. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. PRIVACY NOTICE: Your privacy is important for us at ICA-handlarnas Förbund and its subsidiaries. We are transparent with how we collect and process any personal data that you share with us. More detailed information on how we process your personal data can be found at www.icahandlarna.se/personuppgifter
Folder Name	goran.blomberg@icahandlarna.se unsearchable.pst -> goran.blomberg@icahandlarna.se (Primary) -> Top of Information Store -> Inbox
CC	Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se>, Bo Sandström <bo.sandstrom@icahandlarna.se>, john.abrahamson@seb.se <john.abrahamson@seb.se>, alexander.enser@handelsbanken.se <alexander.enser@handelsbanken.se>, Mikael Borg <Mikael.Borg@gda.se>
Attachments	image001.jpg, image002.png, image003.jpg, image004.jpg, 0.png, Pangea - Brev (2021-10-30). pdf

Outlook Emails

Headers	Received: from AM0PR05MB6129.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:208:123::14) by HE1PR0501MB2810.eurprd05.prod.outlook.com with HTTPS; Sat, 30 Oct 2021 14:38:39 +0000 Received: from OL1P279CA0067.NORP279.PROD.OUTLOOK.COM (2603:10a6:e10:15::18) by AM0PR05MB6129.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:208:123::14) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4649.13; Sat, 30 Oct 2021 14:38:35 +0000 Received: from HE1EUR02FT045.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com (2603:10a6:e10:15:cafe::be) by OL1P279CA0067.outlook.office365.com (2603:10a6:e10:15::18) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4649.17 via Frontend Transport; Sat, 30 Oct 2021 14:38:35 +0000 Authentication-Results: spf=pass (sender IP is 185.58.85.137) smtp.mailfrom=gda.se; dkim=none (message not signed) header.d=none;dmarc=bestguesspass action=none header.from=gda.se;compauth=pass reason=109 Received-SPF: Pass (protection.outlook.com: domain of gda.se designates 185.58.85.137 as permitted sender) receiver=protection.outlook.com; client-ip=185.58.85.137; helo=eu-smtp-delivery-137.mimecast.com; Received: from eu-smtp-delivery-137.mimecast.com (185.58.85.137) by HE1EUR02FT045.mail.protection.outlook.com (10.152.11.238) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4649.14 via Frontend Transport; Sat, 30 Oct 2021 14:38:34 +0000 Received: from GDA-EXCHANGE.gda.se (mail.gda.se [212.75.75.180]) (Using TLS) by relay.mimecast.com with ESMTP id uk-mta-60-SHWAMSl OMO00dmnjelUKw-1; Sat, 30 Oct 2021 15:37:52 +0100 X-MC-Unique: SHWAMSl OMO00dmnjelUKw-1 Received: from GDA-EXCHANGE.gda.se (172.26.75.22) by GDA-EXCHANGE.gda.se (172.26.75.22) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 128 GCM SHA256) id 15.1.2176.2; Sat, 30 Oct 2021 16:37:50 +0200 Received: from GDA-EXCHANGE.gda.se ([::1]) by GDA-EXCHANGE.gda.se ([::1]) with mapi id 15.01.2176.009; Sat, 30 Oct 2021 16:37:50 +0200 From: =?iso-8859-1?Q?Manfred L=F6fvenhaft?= <Manfred.Lofvenhaft@gda.se> To: "cecilia.daun@telia.com" <cecilia.daun@telia.com>, "annika.andersson@cirio.se" <annika.andersson@cirio.se> CC: =?iso-8859-1?Q?G=F6ran Blomberg?= <goran.blomberg@icahandlarna.se>, =?iso-8859-1?Q?Bo Sandstr=F6m?= <bo.sandstrom@icahandlarna.se>, "john.abrahamson@seb.se" <john.abrahamson@seb.se>, "alexander.enser@handelsbanken.se" <alexander.enser@handelsbanken.se>, "Mikael Borg" <Mikael.Borg@gda.se> Subject: SV: Brev Thread-Topic: Brev Thread-Index: AdfM6T0XDFhbLYRxTZSVHLs6aIkPkAAf7gvnAAxnFwA= Date: Sat, 30 Oct 2021 14:37:50 +0000 Message-ID: <3db63770c91d4f5db88cd518b756e0d5@gda.se> References: <HE1PR0502MB37559F2662B77F905A4B6786ED879@HE1PR0502MB3755.eurprd05.prod.outloo k.com> <HE1PR0501MB28102E9215C9219EFDA57D549F889@HE1PR0501MB2810.eurprd05.prod.outlook.com>

Outlook Emails

Headers	In-Reply-To: <HE1PR0501MB28102E9215C9219EFDA57D549F889@HE1PR0501MB2810.eurprd05.prod.outlook.com> Accept-Language: sv-SE, en-US X-MS-Has-Attach: yes X-MS-TNEF-Correlator: x-originating-ip: [192.168.255.184] MIME-Version: 1.0 Authentication-Results-Original: relay.mimecast.com; auth=pass smtp.auth=C37A33 smtp.mailfrom=manfred.lofvenhaft@gda.se X-Mimecast-Spam-Score: 0 X-Mimecast-Originator: gda.se Content-Language: sv-SE Content-Type: multipart/mixed; boundary=" 009 3db63770c91d4f5db88cd518b756e0d5gdase " Return-Path: manfred.lofvenhaft@gda.se X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTime: 30 Oct 2021 14:38:35.0957 (UTC) X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTimeReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-ExpirationInterval: 1:00:00:00.0000000 X-MS-Exchange-Organization-ExpirationIntervalReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-Network-Message-Id: c50f1b67-21fc-4c2d-68f5-08d99bb2f412 X-EOPAttributedMessage: 0 X-EOPTenantAttributedMessage: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6:0 X-MS-Exchange-Organization-MessageDirectionality: Incoming X-MS-PublicTrafficType: Email X-MS-Exchange-Organization-AuthSource: HE1EUR02FT045.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-Organization-AuthAs: Anonymous X-MS-Office365-Filtering-Correlation-Id: c50f1b67-21fc-4c2d-68f5-08d99bb2f412 X-MS-TrafficTypeDiagnostic: AM0PR05MB6129: X-MS-Exchange-AtpMessageProperties: SA|SL X-MS-Oob-TLC-OOBClassifiers: OLM:9508; X-MS-Exchange-Organization-ACSExecutionContext: 10/30/2021 14:38:38;10/30/2021 14:38:38;;SC;S;0;01/01/0001 00:00:00;0|0|0|0; X-MS-Exchange-Organization-SCL: 1 X-Microsoft-Antispam: BCL:0; X-Forefront-Antispam-Report: CIP:185.58.85.137;CTRY:GB;LANG:en;SCL:1;SRV:;IPV:NLI;SFV:NSPM;H:eu-smtp-delivery-137.mimecast.com;PTR:eu-smtp-delivery-137.mimecast.com;CAT:NONE;SFS:(4636009)(33964004)(400115010001)(108616005)(24736004)(336012)(86362001)(45080400002)(4326008)(36756003)(7696005)(83380400001)(26005)(34756004)(28085005)(66574015)(21480400003)(166002)(356005)(7596003)(7636003)(426003)(1096003)(110136005)(54906003)(5660300002)(2616005)(8676002)(15974865002)(7116003);DIR:INB; X-MS-Exchange-CrossTenant-OriginalArrivalTime: 30 Oct 2021 14:38:34.9018 (UTC) X-MS-Exchange-CrossTenant-Network-Message-Id: c50f1b67-21fc-4c2d-68f5-08d99bb2f412 X-MS-Exchange-CrossTenant-Id: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6 X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthSource: HE1EUR02FT045.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com

Outlook Emails

Headers	X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthAs: Anonymous X-MS-Exchange-CrossTenant-FromEntityHeader: Internet X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStamped: AM0PR05MB6129 X-MS-Exchange-Transport-EndToEndLatency: 00:00:04.8094487 X-MS-Exchange-Processed-By-BccFoldering: 15.20.4649.017 X-Microsoft-Antispam-Mailbox-Delivery: ucf:0;jmr:0;auth:0;dest:I;ENG:(910001)(944506458)(944626604)(750132)(520011016); X-Microsoft-Antispam-Message-Info: =?us-ascii?Q?TdHeKA5UcqySnmNYiW1lv61WlQDSjlg+f1zJ+Y+/ilgFds9/3c7mGvYWixlE?= =?us-ascii?Q?4zENZe6OpbWJ/5AGnrp8OZTRmiPK/snhCnXNh+P3NYIUhedvaOVKn/Ow+MYl?= =?us-ascii?Q?+LbwpTmNfh3JDcaU51+3rpXBfipneSqnOIIVTOSnNtC/lx9ldYlvrAONSlam?= =?us-ascii?Q?6atVrBXWVa7jmHWqZPtrrGKT+WKpioYK5El1pDtby3qCDiGTNoCA1LG4AtKp?= =?us-ascii?Q?HEwnxzNPLhcHdg1kGvyEJCoLFstPYr2GfB9jhwXqjrs+yhYifVe/5BftRD+w?= =?us-ascii?Q?QDIzUNvuIfu4aWaXAK0G8IVhfVW4BddxSte0Fy5FFw2acSF964j5lPKJ4jTr?= =?us-ascii?Q?/cEea/hyqE2HueXcraAQioGmLFkx3jsUMQrX4hgX9XDQ+q8Wofxo+PbyvJTj?= =?us-ascii?Q?P5pFZOnomhlP5jGhVelDHk0P3WC4QLF03ZgiW1Judtl+59mV1yDFmcMJSo7U?= =?us-ascii?Q?nNN5Kp19FBhKXcWhbZEMC9RDrfdRNqTbbN6vb4fBF2cSVE6lnKe06Rs3m16/?= =?us-ascii?Q?l8vgaqQMAx9hkBfoCIoU1mC978lhDxWFaDwkVykeeY4oMSG1mNvm3TIn/Dtb?= =?us-ascii?Q?2PSlKwP+pPtmXr7IXdQhbdkfj4jylwSSejcr49qemWexBTllNLiq7bDDY1Av?= =?us-ascii?Q?7PNMMq2jMEPANSRGvShF30AEsV1rqN+8uH1x73axVhah2UM1XvhQyzxyMcNh?= =?us-ascii?Q?slLGC61mvn0dnlbQ4zW2bjLKM18jzutBdOhT9KYGf6evVB3PvTPJvu4XCujT?= =?us-ascii?Q?yzVQDCxdr8PX7lkjvakTME1vehWff0Gu0sIIRStGq6UYnCKNq+fMGEwXmPnU?= =?us-ascii?Q?ZBpQGpDJ7v2gf7Wp9HMi96AUaUGeRaLAAmZ5YLmvl+AbB4klrFD84fY5r2hq?= =?us-ascii?Q?EfpMSwt4gx84+0kNotWlnNHH+Wdd7ywJ7AKs3etUYXVNDjMlGau/kfhZnbSD?= =?us-ascii?Q?ljT5jfCm9DeST+AfqS+GUU2USUqeiojcWwEATLFRubzdZbDYmrvknJNaSU7u?= =?us-ascii?Q?55P7Nv5CfIEUbITRH68/kh9FAjiHFLM9RdauvaRBr0lmd41O/jFBd0TgWKFo?= =?us-ascii?Q?RomRMlz4UbZylPEvLVlChNBn8SjLtYMPJfbvtdlH3pgANYxq+Z1vgSvdQZZO?= =?us-ascii?Q?FFVSlbQdWNZjaWNUqqu9rpXScoyfKzS9gfJCTr1mAI+0vwdyVF+mDnbtN58D?= =?us-ascii?Q?PkQ7UdYRmNldBEKZiEcUjm2nJh/1SrqF9nlufLc33hMjEFRiFEcq9B5M49d5?= =?us-ascii?Q?guPOuTRQE+iAGOtm2nsyoD0lVlOz29pa9Bur1YOjz7VFRhOmL0KGc1qzZJpX?= =?us-ascii?Q?SGH/Ghep0kUqC1psISe3En98VPVa7b6+vmqz7QLe74mGcFXhrQRi1uV7aWtG?= =?us-ascii?Q?UV8GVcePLW5iJMlEgud1Jj6q4rGzlJNWFKuoJskKlGs8/4Z4dwqpd/ltlbxu?= =?us-ascii?Q?2mS53leRtFlh95QbHjgDzNiH7jCWng54QAhOxNN6j/lWNJqG1hBVE8dIXWik?= =?us-ascii?Q?Jy5kn2s+2mVgGAgFM+O4m/YOChYZh3F1QMvzuJ9Wgl1YRvDNN0M/1qmZfiv2?= =?us-ascii?Q?qJNoXY4Lfg1R3vQOhRYFixvcqQQOU9WG+NYJe6aN+yBirfBSX7/P9XPBMBiD?= =?us-ascii?Q?M8EOx23UgwClvDMR4oizpgQUawUkiCd9WvbIDhhsB8Ilc7E3ucSHdAjuXJAu?= =?us-ascii?Q?0XEjF0Z1qlNfQNZLPt1FfVSgAj88NoaB/aDGL38vVX7jridol73bCTbO0zgV?= =?us-ascii?Q?TEuwqG0ofD/GWxcp/5FmDxkiGIZ/tyI=3D?= X-MS-Exchange-Safelinks-Url-KeyVer: 1
Priority	Normal
Importance	Normal
Sensitivity	Normal
Source	• 2022-9000-BG689-1-1.E01 - Partition 1 (Microsoft FAT32, 28.87 GB) KINGSTON\test8 Export\09.23.2022-1305PM\Exchange\goran.blomberg@icahandlarna.se unsearchable.pst
Location	• n/a
Evidence number	• 2022-9000-BG689-1-1.E01
Recovery method	• Parsing
Item ID	28537
Email message preview	.\.\Attachments\email preview 28537.msg

Record 14

Tags	Bookmark
Sender Name	Annika Andersson <Annika.Andersson@cirio.se>
Recipients	Manfred Löfvenhaft <Manfred.Lofvenhaft@gda.se>
Subject	Sv: Brev
Created Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-31 11:10:17
Submitted Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-31 11:09:51
Delivered Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-31 11:10:18

Outlook Emails

Body

Hej Manfred,

Se bifogat svarsbrev till Göran Blomberg på uppdrag av Cecilia Daun Wennborg. Det är samma lösenord som tidigare.

Fortsatt trevlig helg!

Med vänlig hälsning

Annika

Annika Andersson
Partner

Cirio Advokatbyrå AB | +46 766 170 929 | www.cirio.se

Från: Manfred Löfvenhaft <Manfred.Lofvenhaft@gda.se>
Skickat: den 30 oktober 2021 16:38
Till: cecilia.daun@telia.com; Annika Andersson <Annika.Andersson@cirio.se>
Kopia: Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se>; Bo Sandström <bo.sandstrom@icahandlarna.se>; john.abrahamson@seb.se; alexander.enser@handelsbanken.se; Mikael Borg <Mikael.Borg@gda.se>
Ämne: SV: Brev

Annika, på uppdrag av Göran Blomberg översändes här hans svar till Cecilia Daun Wennborg.

Trevlig kväll!
Manfred

Gernandt & Danielsson

.
Manfred Löfvenhaft

Managing Partner / Advokat

Tel: +46 8 670 66 00
Dir: +46 8 670 66 67
Mob: +46 734 15 26 67
manfred.lofvenhaft@gda.se

Assistant: Linda Wellmér
Assistant tel.: +46 8 670 64 61

Gernandt & Danielsson Advokatbyrå KB
Box 5747, SE-114 87 Stockholm
Visiting address: Hamngatan 2, 111 47 Stockholm

www.gda.se

The terms and conditions applicable to our services and our Privacy Policy are available on our website

This e-mail is intended only for the addressee(s) and may contain privileged and confidential information. If you are not the intended recipient, please be notified that any distribution or copying is strictly prohibited.
If you have received this e-mail in error, please notify us immediately and delete it from your system.

Från: Annika Andersson <Annika.Andersson@cirio.se>
Skickat: Friday, October 29, 2021 7:25:46 PM
Till: Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se>
Kopia: Cecilia Daun <cecilia.daun@telia.com>

Outlook Emails

Body	**Ämne:** Brev Hej Göran, Se bifogat brev på uppdrag av Cecilia Daun Wennborg. Det är samma lösenordet som tidigare. Med vänlig hälsning Annika Andersson **Annika Andersson** **Partner** Cirio Advokatbyrå AB Box 3294, 103 65 Stockholm **Visitors** Mäster Samuelsgatan 20 **Mobile** +46 766 170 929 **Switchboard** +46 8 527 91 600 annika.andersson@cirio.se www.cirio.se Affärs juridik podden CIRIO *This communication is confidential and may contain information that is legally privileged.* *If you are not the intended recipient please delete and notify us immediately.* *Do not copy it or disclose its contents.* *All services rendered by Cirio are subject to the General Terms and Conditions available at www.cirio.se. All personal data will be processed in accordance with Cirio's privacy notice, available at www.cirio.se.* *Please consider the environment before printing this email.* ATTENTION: This e-mail may contain confidential information that is intended solely for the addressee. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. PRIVACY NOTICE: Your privacy is important for us at ICA-handlarnas Förbund and its subsidiaries. We are transparent with how we collect and process any personal data that you share with us. More detailed information on how we process your personal data can be found at www.icahandlarna.se/personuppgifter.
Folder Name	goran.blomberg@icahandlarna.se.pst -> goran.blomberg@icahandlarna.se (Primary) -> Top of I nformation Store -> Inbox
CC	Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se>, Bo Sandström <bo.sandstrom@icahandlarna.s e>, john.abrahamson@seb.se <john.abrahamson@seb.se>, alexander.enser@handelsbanken.se <ale xander.enser@handelsbanken.se>, Mikael Borg <Mikael.Borg@gda.se>, Cecilia Daun <cecilia.da un@telia.com>, Erik Laestadius <erik.laestadius@carnegie.se>, Ulf Vucetic <ulf.vucetic@car negie.se>, Johan Hessius <Johan.Hessius@cirio.se>
Attachments	image003.png, image005.jpg, image006.png, image007.jpg, Projekt Argus - Svarsbrev - 2021-1 0-31.pdf

Outlook Emails

Headers	Received: from HE1PR0502MB2875.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:3:de::7)
	by HE1PR0501MB2810.eurprd05.prod.outlook.com with HTTPS; Sun, 31 Oct 2021
	10:10:17 +0000
	ARC-Seal: i=2; a=rsa-sha256; s=arcselector9901; d=microsoft.com; cv=pass;
	b=lBXeQMX+Cirl1/dyuV+wJ4qeh8unbes8etMBO04fD82hI+vF3Hg8aUfTZ5xyPnSOvlmBAdTnPXD+CtM81VlUMjS
	pEhrrR6Xh2c99/CUPqs6E6Jssr8xiGJVTer4CKUyoPqQ4YRUJVC03tMg7xZgWFU0Db6GJipj1xWXDCm1lttFPBauXw
	/T/iNdudQmY4vWn4SUzdEt5cdvlaJWPvVgqedZzKQBj7qTlbpNEvllP1l82o4YQNjB3zy4a10OskVjl6TH918l+Nyl
	GH4oFwMjkqQ/Vyhh71XOqUqa+qFhkAs9wdk7+lfd0/v5LqEi0U6NuDya6W7Ms3/0WKTFu9Qyosw==
	ARC-Message-Signature: i=2; a=rsa-sha256; c=relaxed/relaxed; d=microsoft.com;
	s=arcselector9901;
	h=From:Date:Subject:Message-ID:Content-Type:MIME-Version:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageDa
	ta-ChunkCount:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-0:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-1;
	bh=rLZmRK1xnwrPNPPkuOeqNwBevZgFcCLYLKjhX+w8qKU=;
	b=AqWoqTz20JwY2VIPPx+9lcl4p/I7uDAs4TrabiIjq2O++24luoj66vpqclpC4wGrF54lDA/GP08VCGDJr5r/M/k
	qpI49NiR1Al3eNrA3/Ff2mGMRKai1abApFRy0PTA3lkwR3LTDyHd2TstyRnRUzRhvWsfCrd7nxUH/KpWY0TylGjkAK
	xubpqub2SS+OpN+CE6qKm95e/SeuOBMfa66J8ksd7uZY6c/8HCUl81CNnPl92hUM1d0lgdPtpyc1CxjEf5kXtG3NCk
	KmKNcpKYciJiRxlhYctOolFSSQ+1wH0V43/3awRdpn79PZLvCYHmqAsPMwWqdH2cf0mU/5u3IPQ==
	ARC-Authentication-Results: i=2; mx.microsoft.com 1; spf=pass (sender ip is
	40.107.8.97) smtp.rcpttodomain=icahandlarna.se smtp.mailfrom=cirio.se;
	dmarc=pass (p=quarantine sp=quarantine pct=100) action=none
	header.from=cirio.se; dkim=pass (signature was verified) header.d=cirio.se;
	arc=pass (0 oda=1 ltdi=1 spf=[1,1,smtp.mailfrom=cirio.se]
	dkim=[1,1,header.d=cirio.se] dmarc=[1,1,header.from=cirio.se])
	Received: from AM5PR04CA0002.eurprd04.prod.outlook.com (2603:10a6:206:1::15)
	by HE1PR0502MB2875.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:3:de::7) with
	Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2,
	cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4649.17; Sun, 31 Oct
	2021 10:09:57 +0000
	Received: from AM5EUR02FT029.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com
	(2603:10a6:206:1:cafe::3d) by AM5PR04CA0002.outlook.office365.com
	(2603:10a6:206:1::15) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2,
	cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4649.15 via Frontend
	Transport; Sun, 31 Oct 2021 10:09:57 +0000
	Authentication-Results: spf=pass (sender IP is 40.107.8.97)
	smtp.mailfrom=cirio.se; dkim=pass (signature was verified)
	header.d=cirio.se;dmarc=pass action=none header.from=cirio.se;compauth=pass
	reason=100
	Received-SPF: Pass (protection.outlook.com: domain of cirio.se designates
	40.107.8.97 as permitted sender) receiver=protection.outlook.com;
	client-ip=40.107.8.97; helo=EUR04-VI1-obe.outbound.protection.outlook.com;
	Received: from EUR04-VI1-obe.outbound.protection.outlook.com (40.107.8.97) by
	AM5EUR02FT029.mail.protection.outlook.com (10.152.8.161) with Microsoft SMTP
	Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id
	15.20.4649.14 via Frontend Transport; Sun, 31 Oct 2021 10:09:56 +0000
	ARC-Seal: i=1; a=rsa-sha256; s=arcselector9901; d=microsoft.com; cv=none;
	b=jU/9YtHH4nKVaYk2hZgo24bzSYYChDUxknVQg4Ox/hbzsXBk0LwMRszQTB3OKvlAntkjT269YMsnnWnkp7RwbGb
	UJNF5QE1bIpztNyKPZkMvNB67vUVo3zwpsQi7Z9YxDEeVKmP6IylkiCtW/h55gjABzZuG0GWFVxbZK/7ZzC+OhQC+5
	PxHXpCs3M5xc5JSLS7+bK+UNdd9TBEzND9nx+4l0vy9RqJu0bgUPZZ37ShDaWeEpPgff4cezN57bNtEWLuKWF3sLiO
	GNHd7tD5rfigwhc67j15725hpTXFk6Jb0yvYDR94zzkPQp0wGGmkiZ4S2ezmzuTwSNHBxvJCB5w==
	ARC-Message-Signature: i=1; a=rsa-sha256; c=relaxed/relaxed; d=microsoft.com;

Outlook Emails

Headers	s=arcselector9901;
	h=From:Date:Subject:Message-ID:Content-Type:MIME-Version:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageDa
	ta-ChunkCount:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-0:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-1;
	bh=rLZmRK1xnwrPNPPkuOeqNwBevZgFcCLYLKjhX+w8qKU=;
	b=V2rrXrzfyZhJuoHgOYN9z0Zae8OFhuXXpqzPKT/V5avBqvUlrIFZRttPpsEu3gmll/RbFLiDbdZbX/fsPyHJniM
	vuszk0V0rhYbXcf67EpM9k+857AA3dzdDWxYgFXc1adKc3Za6a9kwAwp/TfldDgsCcaHh2lPwclMwSzp4uBfPzj7Wz
	ZLTSC7UMrW4XP9WOf857sNYSX9t4Td8St2c0lEy2Rd3DMpFyYm6+guRwcZUxlPZnCvEyRJVcFl1VY7V8WlUD6bPnE9
	8Jl1Q8IxbethdnqhAcsDYUbOJriLRZTlC4VHcBCoIQgLJ7QBPRc3H5/LZljqtWh2Jos6E4sAcnw==
	ARC-Authentication-Results: i=1; mx.microsoft.com 1; spf=pass
	smtp.mailfrom=cirio.se; dmarc=pass action=none header.from=cirio.se;
	dkim=pass header.d=cirio.se; arc=none
	DKIM-Signature: v=1; a=rsa-sha256; c=relaxed/relaxed; d=cirio.se; s=selector2;
	h=From:Date:Subject:Message-ID:Content-Type:MIME-Version:X-MS-Exchange-SenderADCheck;
	bh=rLZmRK1xnwrPNPPkuOeqNwBevZgFcCLYLKjhX+w8qKU=;
	b=Ju4DqH6sj7OrevXCbWhl5aS9VvQ+Y6VywLuxOBbVTAJXJDST9kb74VruBG4u/kHJN91lX20p2tgrkPO4VoHlW2E
	vViBMcnUiNMYYxRMn64KUfd29aJK2JVkiOj+tSHqi61LjmyxeTjmYnJq4ODfZrgRBQ+URbYd8t/5rSYONoOM=
	Received: from HE1PR0502MB3755.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:7:7e::20)
	by HE1PR0502MB3819.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:7:84::31) with
	Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2,
	cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4649.18; Sun, 31 Oct
	2021 10:09:51 +0000
	Received: from HE1PR0502MB3755.eurprd05.prod.outlook.com
	([fe80::5df:ce5e:edef:8743]) by HE1PR0502MB3755.eurprd05.prod.outlook.com
	([fe80::5df:ce5e:edef:8743%4]) with mapi id 15.20.4649.018; Sun, 31 Oct 2021
	10:09:51 +0000
	From: Annika Andersson <Annika.Andersson@cirio.se>
	To: =?iso-8859-1?Q?Manfred L=F6fvenhaft?= <Manfred.Lofvenhaft@gda.se>
	CC: =?iso-8859-1?Q?G=F6ran Blomberg?= <goran.blomberg@icahandlarna.se>,
	=?iso-8859-1?Q?Bo Sandstr=F6m?= <bo.sandstrom@icahandlarna.se>,
	"john.abrahamson@seb.se" <john.abrahamson@seb.se>,
	"alexander.enser@handelsbanken.se" <alexander.enser@handelsbanken.se>, Mikael
	Borg <Mikael.Borg@gda.se>, "cecilia.daun@telia.com" <cecilia.daun@telia.com>,
	Erik Laestadius <erik.laestadius@carnegie.se>, Ulf Vucetic
	<ulf.vucetic@carnegie.se>, Johan Hessius <Johan.Hessius@cirio.se>
	Subject: Sv: Brev
	Thread-Topic: Brev
	Thread-Index: AdfM6T0Xmx4sobJRRBisQO2m+6G0awAf7gvnAAxnFwAACWw+oA==
	Date: Sun, 31 Oct 2021 10:09:51 +0000
	Message-ID:
	<HE1PR0502MB37550834C17A0F07DB129892ED899@HE1PR0502MB3755.eurprd05.prod.outlook.com>
	References:
	<HE1PR0502MB37559F2662B77F905A4B6786ED879@HE1PR0502MB3755.eurprd05.prod.outlook.com>
	<HE1PR0501MB28102E9215C9219EFDA57D549F889@HE1PR0501MB2810.eurprd05.prod.outlook.com>
	<3db63770c91d4f5db88cd518b756e0d5@gda.se>
	In-Reply-To: <3db63770c91d4f5db88cd518b756e0d5@gda.se>
	Accept-Language: sv-SE, en-US
	Content-Language: sv-SE
	X-MS-Has-Attach: yes
	X-MS-TNEF-Correlator:
	Authentication-Results-Original: dkim=none (message not signed)

Outlook Emails

Headers	header.d=none;dmarc=none action=none header.from=cirio.se; x-ms-publictraffictype: Email X-MS-Office365-Filtering-Correlation-Id: 1b2efe0a-24f8-44e3-aa3c-08d99c56972b x-ms-traffictypediagnostic: HE1PR0502MB3819:|HE1PR0502MB2875: x-microsoft-antispam-prvs: <HE1PR0502MB381947EC7280E781133BBD9AED899@HE1PR0502MB3819.eurprd05.prod.outlook.com> x-ms-oob-tlc-oobclassifiers: OLM:9508;OLM:9508; x-ms-exchange-senderadcheck: 1 x-ms-exchange-antispam-relay: 0 X-Microsoft-Antispam-Untrusted: BCL:0; X-Microsoft-Antispam-Message-Info-Original: QkEVZ7T2Qf7GNLXHOxzrpTs71ILLsTW6PbQbCE2Qv0SjMn2whS4HN0foCQKxUskh0YC7uPreW2phGpiKiZSJ5neWv MncUqnshbtSoNm9FiLLa7Kh368aNpjLoXrxPrPLDIHAHpDG9437eZPnGk7+NAelsIwwLPLztfq/gTOiOG4rt7eZbv5 49yO1+buprlgolSPYykZtG50bMJNgI7rX2n1aqnnzECAUDZO0TxmI7tbPGkmsgU1AP36l+nt9T5XiigyQHqeaGvZpo 3IyXHYvBWQSQESW0aKu8PLAN0kk1j/B4qpV/tQTAPfYZ0aTExUdeJ7BD2LfEuflusTF+DtNt9ZVzKWoKJzWxZXe68B cDdCgceiOOeFIsCl1iMI9aO81wBhhGHelj72WTJjghnq7ZqTRkYl5ZDL2RrZKLrD9+nhnEJSo8Au6CxBl0e1UhrKfq /2eCiqCgX6MC3V98llf6WuQHZQf74IidZEWfFCGivo7zeuXc1puEDDLFH0UnkwPlq85tbSJDe1c94jYARZ2aR8IJkl 22b6So7lWmDxbMF+B/yF2By09VQgPMlyUKZvYKru0qE9P6KjfPp61M0vgzFjywVEEgQThMRzri88jvRSanrFVw/6Bh E5h/l1+5syjfxZ6pp8dCKgG5iF5cQz/bAcKmfqZUbmUE+g3EG/rPlsYEaUdZDu4v++6XV5EIWG309NGpTvAaqaK86N YJfQeENViKUD9vKyJGq6z4uyfB/2RFj+YhR0vhkuR/uYC2yPQ1eW08YTKO8X4sSs9v4v5xhkQ6tvqdhMtNzPLJJ4pU aU= X-Forefront-Antispam-Report-Untrusted: CIP:255.255.255.255;CTRY:;LANG:en;SCL:1;SRV:;IPV:NLI;SFV:NSPM;H:HE1PR0502MB3755.eurprd05. prod.outlook.com;PTR:;CAT:NONE;SFS:(4636009)(366004)(54906003)(4326008)(86362001)(99936003)(5660300002)(107886003)(7116003)(83380400001)(9686003)(55016002)(508600001)(316002)(16600 2)(122000001)(8676002)(38100700002)(26005)(186003)(66574015)(66946007)(33656002)(66556008) (6916009)(66476007)(64756008)(71200400001)(66446008)(6506007)(52536014)(38070700005)(76116 006)(8936002)(7696005)(2906002);DIR:OUT;SFP:1102; X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-Original-ChunkCount: 1 X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-Original-0: =?iso-8859-1?Q?YBqjRBrf9KSkb2FGyA42mUShDpfs1DmM91He/O9eq7i0ONpUji3WZdjiy1?= =?iso-8859-1?Q?q9uOlxMtVCUjd+ecSOsNFCx60VqdULOyNckUxVlj1F2PALIqSX6YWi2DPY?= =?iso-8859-1?Q?HltT+79LmZlmsC/IhLQKcceEFb+bxzN6dRKKNGDiY4aWthbigu9NJP9kd0?= =?iso-8859-1?Q?ic6aRv57PMMvdKUBEM6QjlFuB8CySp402Fordyw+hBBKbeTeDrl3s6mP3?= =?iso-8859-1?Q?ZRVNezyf66K0Pwy0Of9OrzJof96XHadOZkmT26XdNs3i6fv+j27w5ZDkql?= =?iso-8859-1?Q?EpQGTUfhTeYhKvhPHQoRhLVjTMOBpl9WPScsCu8TnPnGIJbFictRwLyqLO?= =?iso-8859-1?Q?PwpeDPbZ2nP8Ftl+y4Jcm2icPupCw2pN6zw+54GlgEjioiKOu/6HW/1uy9?= =?iso-8859-1?Q?pAJQ0JKumaQZnFIWE67mQLQ/jj3W8iQqBh8lt0l6snso2rHy5Nt0HtVO36?= =?iso-8859-1?Q?CtW/9sorf2OkTEQ6L8ZMt2nYMtVGZLFewMtjS8nI5x5bOceTrya4Pk2O8w?= =?iso-8859-1?Q?qwiohOB28wvXaaZuB5p7ro11uIQfuyEypWGjDBVFgrG1jM6O0CV6pcuR2y?= =?iso-8859-1?Q?1PhSKUP+NgThZ+Tzsn0RZqj9pBFSrOToS/hKgeL/AkjE7sBfvaecCMiAXM?= =?iso-8859-1?Q?onikjDT4pKciTgc+JB2px+NnFxpE29BDBTWxgOxuGyh2Ia3obnIrnapxEh?= =?iso-8859-1?Q?Je+JW5lsD0UJlL92ae/0EUTBobjLKatorQO7t6KR/5X2T/tR6sxmXfxcrM?= =?iso-8859-1?Q?OLrAokjkDyHaDJJYpM+IBGiBmQr0ogSgES58WjlXAR4j42824yQ7rjNYbT?= =?iso-8859-1?Q?E8QUjgS/Mbkq7FvlqDIm6sIXiMxJ6HaIKERGvj9TDnNRNKJoy4zToOPzmo?= =?iso-8859-1?Q?LULJJuUgY1Wn++FlZGXTigG/X7ebgGUCG31vwcbJ5UkVHxFWf5Ti3W+rSV?= =?iso-8859-1?Q?J2RyemwhQM3+ztfw8LF3henp5CkJmnZgEUGIt2E1U0u8mqkuQjReQIMi0a?= =?iso-8859-1?Q?+pMD29X4fwuDVSAwOY2GcQDzPRPC+FoRgTICIEhMA+nO1sdgFSZGW6KmCf?= =?iso-8859-1?Q?FuTlbg2ypIcgrhKLDx4UGXt1SCl1Q0irWah2meg9G9VtEXoGW3q7r1e3hd?= =?iso-8859-1?Q?eyOu9llVvnk4miX5/u+EupKXaQoV+yHtJOMfvOBa8H9KeGlnibchseFnX8?=

Outlook Emails

Headers	=?iso-8859-1?Q?LuychVMuhiA3xpMD/xU/87K+OWUI5XyayE7dLMkPPc+TbnByGIEnm3OKUQ?= =?iso-8859-1?Q?ogPhvNDUgTDXK2EEm07e1NXhZjQfRxw5ytJGnRVRyThmdwfu3Mqrctk1z6?= =?iso-8859-1?Q?/53uz93nTcZZZ2hsQ6gGNbDqO1fHmqAdRBxKf7p1rDzBvcdO4Dla/q3DIe?= =?iso-8859-1?Q?6foimeZnzaTJyeO7Yjjznylxc4q/o7L5eemq6zBQr68/6dTX3Er8ntB4zy?= =?iso-8859-1?Q?//l0wWz9SBK9LRTz0DX7OcGTY7oZQq69iRSmhok1vEYwU+TqOgIsLcJ8pc?= =?iso-8859-1?Q?oR8C1b5RiajHFc2f2s/onV2dwry5GuznBafOEG6YWgdzNeNINXt/zHTeui?= =?iso-8859-1?Q?qsOqthV6DFa7KTJx2YpxXqCjUTOD7k9Te5iB0iyEfWpXFEBfhRQgnSZcbO?= =?iso-8859-1?Q?SSS+oVuoagaq2AdoAJcUiT6UPqTwqst6Wzv3rlBPpYI8oJ2lb9wRtXjFgf?= =?iso-8859-1?Q?hNCf+iVkkHCT1hbFEdG5idnZYuNuLOnaYtEfp/cNB+0HcZAmlKX3YTSg+c?= =?iso-8859-1?Q?7PhQ=3D=3D?= Content-Type: multipart/mixed; boundary=" 009 HE1PR0502MB37550834C17A0F07DB129892ED899HE1PR0502MB3755 " MIME-Version: 1.0 X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStamped: HE1PR0502MB3819 Return-Path: Annika.Andersson@cirio.se X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTime: 31 Oct 2021 10:09:56.6977 (UTC) X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTimeReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-ExpirationInterval: 1:00:00:00.0000000 X-MS-Exchange-Organization-ExpirationIntervalReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-Network-Message-Id: 1b2efe0a-24f8-44e3-aa3c-08d99c56972b X-EOPAttributedMessage: 0 X-EOPTenantAttributedMessage: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6:0 X-MS-Exchange-Organization-MessageDirectionality: Incoming X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStripped: AM5EUR02FT029.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersPromoted: AM5EUR02FT029.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-Organization-AuthSource: AM5EUR02FT029.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-Organization-AuthAs: Anonymous X-MS-Office365-Filtering-Correlation-Id-Prvs: ecf6e976-c687-4fb7-4b0f-08d99c56940e X-MS-Exchange-AtpMessageProperties: SA|SL X-MS-Exchange-Organization-ACSExecutionContext: 10/31/2021 10:10:01;10/31/2021 10:10:16;;SC;S;0;01/01/0001 00:00:00;0|0|0|0; X-MS-Exchange-Organization-SCL: 1 X-Microsoft-Antispam: BCL:0; X-Forefront-Antispam-Report: CIP:40.107.8.97;CTRY:AT;LANG:en;SCL:1;SRV:;IPV:NLI;SFV:NSPM;H:EUR04-VI1-obe.outbound.prot ection.outlook.com;PTR:mail-eopbgr80097.outbound.protection.outlook.com;CAT:NONE;SFS:(4636 009)(15974865002)(9686003)(30864003)(45080400002)(28085005)(1096003)(66574015)(86362001)(8 636004)(55016002)(83300400002)(83310400002)(83380400001)(83280400002)(4001150100001)(56603 00002)(34756004)(166002)(83320400002)(83290400002)(7116003)(26005)(107886003)(21480400003) (356005)(336012)(8676002)(54906003)(52536014)(6862004)(7636003)(7696005)(33656002)(6506007)(4326008);DIR:INB; X-MS-Exchange-CrossTenant-OriginalArrivalTime: 31 Oct 2021 10:09:56.5590 (UTC) X-MS-Exchange-CrossTenant-Network-Message-Id: 1b2efe0a-24f8-44e3-aa3c-08d99c56972b

Outlook Emails

Headers	X-MS-Exchange-CrossTenant-Id: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6 X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthSource: AM5EUR02FT029.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthAs: Anonymous X-MS-Exchange-CrossTenant-FromEntityHeader: Internet X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStamped: HE1PR0502MB2875 X-MS-Exchange-Transport-EndToEndLatency: 00:00:20.8341061 X-MS-Exchange-Processed-By-BccFoldering: 15.20.4649.019 X-Microsoft-Antispam-Mailbox-Delivery: ucf:0;jmr:0;auth:0;dest:I;ENG:(910001)(944506458)(944626604)(750132)(520011016); X-Microsoft-Antispam-Message-Info: =?us-ascii?Q?ZuhB9yjw7J3Dt/BTtyp9G+VD8sI+JcdWLvyqqx04iSNNWE+nyLw3lr+RGpyi?= =?us-ascii?Q?ZFv7VcODBFI9rwKbYpLeLH4+0YF/tQet+7djJ6iPz1tL0fskO1sPnsX1F9yg?= =?us-ascii?Q?YVTUClHHTTXKoPo6rEqcZMcnxMlsc6jRdtQNukPxgZ7L5O8+iXMseCzWJpcG?= =?us-ascii?Q?pUeZOOJC7RfknX9Feq0T3K+38NYBM56buEyVwuiywZ4gqi3P2PYwq/kqR4CI?= =?us-ascii?Q?z//zrxQw/SsZ0Ey02JNgAdOGysmdLAochZBVG1MpFqCKwKvmGOJmm/wmgC+0?= =?us-ascii?Q?lOXlIBw+dvI3v66d3S9eGwrKbJ+t0fL6HR2c+wgu9PHEEw/rLtInqyn6g5dM?= =?us-ascii?Q?k34KYDW/6dbF1rE3rtrpCq3vju3ABjwXkAdcBBA3Q4tculYr6sGBOJO/9s9W?= =?us-ascii?Q?xhb2RpGILpzOrz7M1tKxzpM4mXxFmJgHNqwYfl6NtUTELeUOueH2i3APLXGb?= =?us-ascii?Q?plUzc5DNeZC1yNLbxmV3Ba/1/auixNjf1uiDxOjETMVHeH4V4N+/R/DBHzDw?= =?us-ascii?Q?YAvlkJ4yMeCRelOJgxTfLHuTtBKVV1n/aqih54ya2WwFT71vJ2SzgkvZJfxI?= =?us-ascii?Q?ZkLix1toHa5Elpl8D/WwEz4H0OOkbTYUAFYIJyTfy4qUERVGdPW7vrcooTQU?= =?us-ascii?Q?5v4HEt7n4U18KfxfW4uDs9EvDKaNEkOLpXhapcpCqhlhq+LmILfQbFH+Aug8?= =?us-ascii?Q?c9Vk4tC83EQ/M447nv+OdOUqJUrOEFaYqDd5O5DPQN6wQg6G2TPHKVfoOiGr?= =?us-ascii?Q?S+Y2QsBcEsClWwjgJu00ZGkTnoqmvAxE8SfXMnGCbxT2F8fsTUn1SLFVytic?= =?us-ascii?Q?dOzNx7hHjw5yVNGJqINz+v5sUfZT1r3GbxX+hrfQrVuSWQ1hHdrXxa0oZ8LF?= =?us-ascii?Q?4Dp9IlkvsjKk1+bCwa9NZ4e6//C0SOl00+0Uj+P8Rr8l7uZWE9GifrnS4hBK?= =?us-ascii?Q?w8X1cLuZzkAkN8A6FrYVPL4jt162kj/iRq3MvfDYhZ23lpKUDBzyF8jo2Rb1?= =?us-ascii?Q?2K5wWKu/8avRL3UyYAzYVj+18JFRdGkJHOiU+bhMMKq5W/icnzRVYAqQOHsf?= =?us-ascii?Q?RaWDVc0lCBBpWRitkz+irVoH4/3a5JRGbmRu3zVqh6DXHs7Voc1wveZuzdK0?= =?us-ascii?Q?fBEe7ZB0rauSHfSKBP5Gk7p2cRXD8ftT0aQ9D8DAALdff6ODP1Li7aVNGClp?= =?us-ascii?Q?r7kvXbSUjfNYVHLGjWbG+6pjrKUnPBk4GPWjcVBQ4BVuXS0YgOGfqNACYNBo?= =?us-ascii?Q?inlqxYrOOqZivPxik/RqEYlp5qM1XCwNLwP7wr+ggYaJq6aKadRAHeOsJl3t?= =?us-ascii?Q?J2jwc8gKbI4LhV2D+GDnwZStu0lPDi/UcfXF1uerhsi5xQWy98DfkKJf9RtH?= =?us-ascii?Q?TiX1r6MWHZIKcd1kY2FFriwH34boHUWAg57pv9VXQA2eP8inlVPIUM3N5BR1?= =?us-ascii?Q?g53m3ntv1v4YA6W9CyzkLSRwLEWIGSZcuXlQSx4akwCGmNCUpFEAMziaqeXz?= =?us-ascii?Q?AUKnrwbzeXfQoGPsdPaisq24AGsXqHywI5qE9tC6LDO1MYRHbF5UckoSboi4?= =?us-ascii?Q?lq+4rneVbJ8YmnAXksjLMybUC8zRuG9gKJmElxcMQQFSG9brZv+T3oDs/IZh?= =?us-ascii?Q?hjwIS/4xdvuqOI8+TaeUZKh8WXDa4NvHPhq0OUkw4WWstkvrFS8C3jEdNjGW?= =?us-ascii?Q?NJKCtvXH0hqiLi34IHKCUs+ca4w5QnAAOHT0W2C+tbnBM4qbcqZ3+0J8f8lV?= =?us-ascii?Q?DQ1aahG+nwkMVqhwxKTarG0M4d6PgwngVPGSDOxtlVoKZtVZy0pfMwKl/Wek?= =?us-ascii?Q?lB/y5wfYoGTZY31RwXSXDtrxNiwvqV7VPW5To5/GksT7DIVDkN6F1upE?= X-MS-Exchange-Safelinks-Url-KeyVer: 1
Priority	Normal
Importance	Normal
Sensitivity	Normal
Source	• 2022-9000-BG689-1-1.E01 - Partition 1 (Microsoft FAT32, 28.87 GB) KINGSTON\test5 Export\09.29.2022-0755AM\Exchange\goran.blomberg@icahandlarna.se.pst
Location	• n/a
Evidence number	• 2022-9000-BG689-1-1.E01
Recovery method	• Parsing
Item ID	23818
Email message preview	.\.\Attachments\email_preview_23818.msg

Record 15

Tags	Bookmark
Sender Name	Oscar Anderson <Oscar.Anderson@gda.se>
Recipients	Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se>, Bo Sandström <bo.sandstrom@icahandlarna.se>, john.abrahamson@seb.se <john.abrahamson@seb.se>, carl.montalvo@seb.se <carl.montalvo@seb.se>, hampus.appelgren@seb.se <hampus.appelgren@seb.se>, alexander.enser (alexander.enser@handelsbanken.se) <alexander.enser@handelsbanken.se>
Subject	Pangea - statusuppdatering och uppföljning
Created Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-31 17:57:19

Outlook Emails

Submitted Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-31 17:55:50
Delivered Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-10-31 17:57:20
Body	Hej alla, Vi tänkte sammanfatta några av de saker som hänt under helgen, inklusive några punkter för uppföljning. Se bifogat Word-dokument. Vänliga hälsningar Oscar Gernandt & Danielsson Oscar Anderson Senior Associate Tel: +46 8 670 66 00 Dir: +46 8 670 66 72 Mob: +46 734 15 26 72 oscar.anderson@gda.se Gernandt & Danielsson Advokatbyrå KB Box 5747, SE-114 87 Stockholm Visiting address: Hamngatan 2, 111 47 Stockholm www.gda.se The terms and conditions applicable to our services and our Privacy Policy are available on our website This e-mail is intended only for the addressee(s) and may contain privileged and confidential information. If you are not the intended recipient, please be notified that any distribution or copying is strictly prohibited. If you have received this e-mail in error, please notify us immediately and delete it from your system.
Folder Name	bo.sandstrom@icahandlarna.se.pst -> bo.sandstrom@icahandlarna.se (Primary) -> Top of Information Store -> Inbox
CC	Projekt Pangea <pangea@gda.se>
Attachments	0.png, Status.docx, DOK-#4971858-v1-REDLINE NDA - Projekt Argus - G&D Comments 2021-10-31.PDF, DOK-#4971683-v2-NDA - Projekt Argus - G&D comments 2021-10-31.DOCX

Outlook Emails

Headers	Received: from DB6PR05MB4757.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:6:4b::21) by HE1PR0501MB2556.eurprd05.prod.outlook.com with HTTPS; Sun, 31 Oct 2021 16:57:19 +0000 Received: from AS8PR04CA0177.eurprd04.prod.outlook.com (2603:10a6:20b:331::32) by DB6PR05MB4757.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:6:4b::21) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4649.15; Sun, 31 Oct 2021 16:56:02 +0000 Received: from VE1EUR02FT061.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com (2603:10a6:20b:331:cafe::1) by AS8PR04CA0177.outlook.office365.com (2603:10a6:20b:331::32) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4649.14 via Frontend Transport; Sun, 31 Oct 2021 16:56:02 +0000 Authentication-Results: spf=pass (sender IP is 185.58.86.137) smtp.mailfrom=gda.se; dkim=none (message not signed) header.d=none;dmarc=bestguesspass action=none header.from=gda.se;compauth=pass reason=109 Received-SPF: Pass (protection.outlook.com: domain of gda.se designates 185.58.86.137 as permitted sender) receiver=protection.outlook.com; client-ip=185.58.86.137; helo=eu-smtp-delivery-137.mimecast.com; Received: from eu-smtp-delivery-137.mimecast.com (185.58.86.137) by VE1EUR02FT061.mail.protection.outlook.com (10.152.13.238) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4649.14 via Frontend Transport; Sun, 31 Oct 2021 16:56:02 +0000 Received: from GDA-EXCHANGE.gda.se (mail.gda.se [212.75.75.180]) (Using TLS) by relay.mimecast.com with ESMTP id uk-mta-9-f6xyT6JPPRGImTG6yps4zA-1; Sun, 31 Oct 2021 16:55:52 +0000 Received: from GDA-EXCHANGE.gda.se (172.26.75.22) by GDA-EXCHANGE.gda.se (172.26.75.22) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 128 GCM SHA256) id 15.1.2176.2; Sun, 31 Oct 2021 17:55:50 +0100 Received: from GDA-EXCHANGE.gda.se ([::1]) by GDA-EXCHANGE.gda.se ([::1]) with mapi id 15.01.2176.009; Sun, 31 Oct 2021 17:55:50 +0100 From: Oscar Anderson <Oscar.Anderson@gda.se> To: =?iso-8859-1?Q?G=F6ran Blomberg?= <goran.blomberg@icahandlarna.se>, "bo.sandstrom (bo.sandstrom@icahandlarna.se)" <bo.sandstrom@icahandlarna.se>, "john.abrahamson@seb.se" <john.abrahamson@seb.se>, "carl.montalvo@seb.se" <carl.montalvo@seb.se>, "hampus.appelgren@seb.se" <hampus.appelgren@seb.se>, "alexander.enser (alexander.enser@handelsbanken.se)" <alexander.enser@handelsbanken.se> CC: Projekt Pangea <pangea@gda.se> Subject: =?iso-8859-1?Q?Pangea - statusuppdatering och uppf=F6ljning?= Thread-Topic: =?iso-8859-1?Q?Pangea - statusuppdatering och uppf=F6ljning?= Thread-Index: AdfOdZC6JsELNWOoR/CyObUW8kTftw== Date: Sun, 31 Oct 2021 16:55:50 +0000 Message-ID: <54b9fa8149be47b0a88209ee47958fb9@gda.se> Accept-Language: sv-SE, en-US X-MS-Has-Attach: yes X-MS-TNEF-Correlator: x-wsguid: IWOV-DOK-07073d58d6494ed4b35dabe5fa3a7584

Outlook Emails

Headers	x-originating-ip: [192.168.255.221] x-mc-unique: f6xyT6JPPRGImTG6yps4zA-1 MIME-Version: 1.0 Authentication-Results-Original: relay.mimecast.com; auth=pass smtp.auth=C37A33 smtp.mailfrom=oscar.anderson@gda.se X-Mimecast-Spam-Score: 0 X-Mimecast-Originator: gda.se Content-Language: sv-SE Content-Type: multipart/mixed; boundary=" 006 54b9fa8149be47b0a88209ee47958fb9gdase " Return-Path: oscar.anderson@gda.se X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTime: 31 Oct 2021 16:56:02.1738 (UTC) X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTimeReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-ExpirationInterval: 1:00:00:00.0000000 X-MS-Exchange-Organization-ExpirationIntervalReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-Network-Message-Id: f33c483c-669a-427d-43ce-08d99c8f5220 X-EOPAttributedMessage: 0 X-EOPTenantAttributedMessage: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6:0 X-MS-Exchange-Organization-MessageDirectionality: Incoming X-MS-PublicTrafficType: Email X-MS-Exchange-Organization-AuthSource: VE1EUR02FT061.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-Organization-AuthAs: Anonymous X-MS-Office365-Filtering-Correlation-Id: f33c483c-669a-427d-43ce-08d99c8f5220 X-MS-TrafficTypeDiagnostic: DB6PR05MB4757: X-MS-Exchange-AtpMessageProperties: SA|SL X-MS-Oob-TLC-OOBClassifiers: OLM:8882; X-MS-Exchange-Organization-ACSExecutionContext: 10/31/2021 16:56:03;10/31/2021 16:57:18;{"SubmissionInfo":{"SubmissionToken":"PFRva2VuIEVuZHBvaW50PSJodHRwczovL0FNMFNFVT AzVFAzNjUuZW9wLXNldTAzLnByb2QucHJvdGVjdGlvbi5vdXRsb29rLmNvbS9zb25hcmFwaS8iIElkPSI3OWUzNTE2 YS02YjNhLWVjMTEtYjBmMy05Y2RjNzE0ZTJkMDIiIFJvbGU9IlN1Ym1pdHRlciIgVG9rZW5UeXBlPSJTdWJtaXNzaW 9uVG9rZW4iIFNpZ25hdHVyZT0iMmprb0xYcXMvY3o4Yjh4bU1QSnI0L1F3bzU4aGhJL2NTc0pJdHg4NGs2eVJPTHNB TnNBLzNRRUU4WnQrZXZXZHhjcnJvQmFpQUNYcHVGSGV4VjBoWWc9PSIgU2lnbmF0dXJlVmVyc2lvbj0iVmVyc2lvbj IxIiAvPg","Identity":"76f62893-f3e0-46e3-ad39-d0eb888c437e"}};SC;S;0;10/31/2021 16:56:04;0|0|0|1]; X-MS-Exchange-Organization-SCL: 1 X-Microsoft-Antispam: BCL:0; X-Forefront-Antispam-Report: CIP:185.58.86.137;CTRY:GB;LANG:en;SCL:1;SRV:;IPV:NLI;SFV:NSPM;H:eu-smtp-delivery-137.mime cast.com;PTR:eu-smtp-delivery-137.mimecast.com;CAT:NONE;SFS:(4636009)(36756003)(4326008)(1 10136005)(66574015)(26005)(21490400003)(21480400003)(7596003)(7636003)(2616005)(1096003)(2 8085005)(15974865002)(86362001)(5660300002)(7696005)(4001150100001)(224303003)(166002)(426 003)(356005)(83380400001)(108616005)(336012)(34756004)(33964004)(24736004);DIR:INB; X-MS-Exchange-CrossTenant-OriginalArrivalTime: 31 Oct 2021 16:56:02.0359 (UTC) X-MS-Exchange-CrossTenant-Network-Message-Id: f33c483c-669a-427d-43ce-08d99c8f5220 X-MS-Exchange-CrossTenant-Id: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6 X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthSource:

Outlook Emails

Headers	VE1EUR02FT061.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthAs: Anonymous X-MS-Exchange-CrossTenant-FromEntityHeader: Internet X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStamped: DB6PR05MB4757 X-MS-Exchange-Transport-EndToEndLatency: 00:01:17.1594779 X-MS-Exchange-Processed-By-BccFoldering: 15.20.4649.019 X-Microsoft-Antispam-Mailbox-Delivery: ucf:0;jmr:0;auth:0;dest:I;ENG:(910001)(944506458)(944626604)(920069)(930068); X-Microsoft-Antispam-Message-Info: =?us-ascii?Q?OL1oS3clkmUoppZS1OD30bDuUouiJUHBQKUEvdN2YRJ7sepo5MVirMtwAfgb?= =?us-ascii?Q?sdiWylhOgstUyicrXa1+sciFvLeVhqFE6PQR7seUsKnXA59CE6YYmb6pmT9w?= =?us-ascii?Q?t6++ixKekSy6S0CaWiOFN+SLwY/zr9eZv8RZ11EETzm4FSagxzaDJ3LNTUqU?= =?us-ascii?Q?jDYwB9gz8pN3EfiKMAv0H2Mm85hXqGkDpcSkHZj+v9WJC3RGwX0H/AJxdmmr?= =?us-ascii?Q?hyi79yInsBrv4ExMgZyNuyRTPYViSZVieWadDdXjVu09/G2xPqIoZ0yM9CLO?= =?us-ascii?Q?Y60kpCUyHWuIGh8S0vsrvkzumABg05n0P1UBXIXY1bZx3Bi/kCxVuC2Q+mmB?= =?us-ascii?Q?fSIestIvkSbAp0YuGbSAwvecXTBmAqPxzc0jTE6w9EQaO6tnLGBfkTPFkgRu?= =?us-ascii?Q?kZlOOYSXkeEREPJlPX597JT056XFrgLBABK6YzxlC5WUutfQ40L4NyYhI6Ht?= =?us-ascii?Q?vOtDpvzjI0eX2B0hYofQNffdDO5FrD9ereRIm8ctrJ7bWiEToHGrSyZzEpyL?= =?us-ascii?Q?TiDM4daAfq/jN1xnguXgp0orzNE88Hs4b85plpqO7FHwHzQMa2YIBf3LTufb?= =?us-ascii?Q?JudEggvuGoQjZgBq1bP9MtZM6Lb8no2QELL8d86GsvDlzB3dsSxe6bXG2wq9?= =?us-ascii?Q?JqkRc6/66W4yX132wk9WzBLE/Pq6gTdk36krEa+1Q5+NooIGj2cGNptFdlxr?= =?us-ascii?Q?9JJQoJbgta3hZqfAPcG74WVTyuUNb1jVgiytp9JVP4lt5l0xtHIg3JaziSnS?= =?us-ascii?Q?GQnL92ud3mgzIKktJki/bAg3uKDuQztpiDNMGtYw4q7cWzlXrlQf56j9c9iq?= =?us-ascii?Q?p3czPjK0AEj9iT3y2n7Upv7g3Wcddj2JTCdnuK0a4MFLGkvil9RrzebDmeGS?= =?us-ascii?Q?MImkNywEV+syL8BFwgyShv918A8KpiVUobQLTC/xiH9WmODb2OTVNj83WdJL?= =?us-ascii?Q?W1XnD+fJRvHASAgC5L4dQOs2mRvAhfbbPBDkjlkC3VIzHk28QRO1C16vy7xM?= =?us-ascii?Q?LN0iNE3R/WaRObogthh0EcK6doeOSBrLm++McEoYCDwZUiOisViczqs72svR?= =?us-ascii?Q?xdsKPRunmxBviGWhGkuU5/IQdUbCO7ZLw+sX3EQNAYvmAEYYkGUkDa5izeW8?= =?us-ascii?Q?MOPJpJYPw7yltGpYMEZxaHQpHywozhY6IAyqtCaMsG/BKcqhV7ARDMGlp4tA?= =?us-ascii?Q?uu9uw2heGXUWaZyL4K6Yw4kLV59rNoVqD0Sss7Q5MSwgNnjw125GMsHOdWlP?= =?us-ascii?Q?eAlscYgu4hpZCJHOBVROsaxxEQKlXU+ArCB5BjgL3XQfFM0FSdpnABZ4rvjp?= =?us-ascii?Q?qI6HvltOceF/mGJLVF8PLdkl0XEBCWZq111xfn8UP2k0kY/i8mkeAFZKKYdG?= =?us-ascii?Q?YJ1i6CzZA2wfJjVzsElOEQYW5XsJ2zEqyY8T+4o/ldljqbtdfcuzfS/ILNb1?= =?us-ascii?Q?3teM4rJqe7AgpL+OjpsHDp0khPuMGbeModmxx8SwAPFM0gVI7Q3B51nN2QCb?= =?us-ascii?Q?BOANW+Ky5TTwK6wi9dUkP9bijzgI3xE+gMEKol/MBQLGeC9W4fphk2cLOQpc?= =?us-ascii?Q?Kh+aldWmZUAr4y3f/vZeNT2r0h+SvO75S92qXsLelalx7TQuRqjwAz0JXv5X?= =?us-ascii?Q?Q0BV4cLTR3Q2xjCqRtOtWkydsSRsZQnZyfM58QvYzafx2oBPt9+le6UXT7FE?= =?us-ascii?Q?onkVfbzBAu595U2iAlYv1yPdv4wgSdhBwXsBXwmpaHyok3gt?= X-MS-Exchange-Safelinks-Url-KeyVer: 1
Priority	Normal
Importance	Normal
Sensitivity	Normal
Source	• 2022-9000-BG689-1-1.E01 - Partition 1 (Microsoft FAT32, 28.87 GB) KINGSTON\test5 Export\09.29.2022-0755AM\Exchange\bo.sandstrom@icahandlarna.se.pst
Location	• n/a
Evidence number	• 2022-9000-BG689-1-1.E01
Recovery method	• Parsing
Item ID	6231
Email message preview	.\.\Attachments\email preview 6231.msg

Record 16

Tags	Bookmark
Sender Name	Maria Montgomery <maria@vero.se>
Recipients	pangea@gda.se <pangea@gda.se>, pangea@handelsbanken.se <pangea@handelsbanken.se>, pangea@seb.se <pangea@seb.se>, Bo Sandström <bo.sandstrom@icahandlarna.se>, Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se>, Jakob Pettersson <jakob.pettersson@icahandlarna.se>, Eva Burén <eva.buren@icahandlarna.se>, Magdalena Sekkenes <magdalena.sekkenes@icahandlarna.se>
Subject	Media idag
Created Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-11-01 17:28:50
Submitted Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-11-01 17:27:53
Delivered Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-11-01 17:28:51

Outlook Emails

Body	Hej! Bifogar mediesammanställning från dagen, med lite intressanta artiklar. Vi hörs imorgon, **Maria Montgomery** maria@vero.se M +46 707 57 84 85 O +46 8 611 38 30 **Vero Kommunikation AB** Box 3104, SE-103 62 Stockholm Visiting address: Engelbrektsplan 2, 5th floor
Folder Name	goran.blomberg@icahandlarna.se.pst -> goran.blomberg@icahandlarna.se (Primary) -> Top of I nformation Store -> Inbox
CC	Annika Mengarelli Hofmann <annika@vero.se>, Urban Ekelund <urban@vero.se>, Victor Dahlberg <victor.dahlberg@vero.se>
Attachments	Mediasammanställning 211101.docx

Outlook Emails

Headers	Received: from HE1PR05MB3387.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:7:2c::14) by
	HE1PR0501MB2810.eurprd05.prod.outlook.com with HTTPS; Mon, 1 Nov 2021
	16:28:50 +0000
	ARC-Seal: i=2; a=rsa-sha256; s=arcselector9901; d=microsoft.com; cv=pass;
	b=WBGSzk1bwQr+thTk0MY+T3ugYsyboyLYRe+6nMXFrPCaEOXUlnCQu879nLbsBvqKpikSJmodKcT2K4sOBgYYEyE
	LptIDDV0mS5CUk8MCkReVOksd7wHPySqoM8HVERL+MJgZ/ZR75L52UQaiEvuCz1+IKGOzPSr2gPXxusu3Yyx3uHr7z
	4Xft1IiZRxyCEUK3MFHLuhZNBwpNqFUYk6tK1p4ju+8GzbvqXA8dIhjRsfNuLE5DCZrEwBvrxtxy/QmvzzaN2btzmB
	A/sl04uAyJp66VEa1azybdqhdLJ1iQ3ahztGhZKr+8CPacC7SMVjRsLwfaRRn8AuO0jPlocAbJA==
	ARC-Message-Signature: i=2; a=rsa-sha256; c=relaxed/relaxed; d=microsoft.com;
	s=arcselector9901;
	h=From:Date:Subject:Message-ID:Content-Type:MIME-Version:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageDa
	ta-ChunkCount:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-0:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-1;
	bh=0vZ3bSDavPlgpRJL9jiSuITSulP2ClF8bkf48jPIVsw=;
	b=WgIHpSqLQ9UOqplaUmjUnSBiYrvWwN1UEUhhDD+DJuv9KFeOIja6LHCDjPZ8Mq80Qo+vpo6q5O3rrCdLtKx9Lzx
	rOzl9qhepVOTphUobI/Yoy/aXYNkgkmjaJtxUt9hGK0R81eL32k+6u19AqgOSAjD13nndl8zbNY/Pxyn+jxQMGMX4q
	G+ypSsDdyxsaIcmr3ra2GvRXrHWR5WXq/L9Aqp8Gw8wwoOBBy2Dxbg6i2HAGkJrbLBwZVRCsvZcpoftp3XnAIXe1u/
	optH8z89geZNbS03DsxEtnMQkDXjDATSy0cVcC7/jQDl3VQXW31XQxspgtm6lq7hz6H1MUZQ4jA==
	ARC-Authentication-Results: i=2; mx.microsoft.com 1; spf=pass (sender ip is
	40.107.8.41) smtp.rcpttodomain=icahandlarna.se smtp.mailfrom=vero.se;
	dmarc=bestguesspass action=none header.from=vero.se; dkim=pass (signature was
	verified) header.d=verokomm1.onmicrosoft.com; arc=pass (0 oda=1 ltdi=1
	spf=[1,1,smtp.mailfrom=vero.se] dkim=[1,1,header.d=vero.se]
	dmarc=[1,1,header.from=vero.se])
	Received: from SV0P279CA0013.NORP279.PROD.OUTLOOK.COM (2603:10a6:f10:11::18)
	by HE1PR05MB3387.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:7:2c::14) with
	Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2,
	cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4649.17; Mon, 1 Nov
	2021 16:27:57 +0000
	Received: from HE1EUR02FT031.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com
	(2603:10a6:f10:11:cafe::ce) by SV0P279CA0013.outlook.office365.com
	(2603:10a6:f10:11::18) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2,
	cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4649.15 via Frontend
	Transport; Mon, 1 Nov 2021 16:27:57 +0000
	Authentication-Results: spf=pass (sender IP is 40.107.8.41)
	smtp.mailfrom=vero.se; dkim=pass (signature was verified)
	header.d=VeroKomm1.onmicrosoft.com;dmarc=bestguesspass action=none
	header.from=vero.se;compauth=pass reason=109
	Received-SPF: Pass (protection.outlook.com: domain of vero.se designates
	40.107.8.41 as permitted sender) receiver=protection.outlook.com;
	client-ip=40.107.8.41; helo=EUR04-VI1-obe.outbound.protection.outlook.com;
	Received: from EUR04-VI1-obe.outbound.protection.outlook.com (40.107.8.41) by
	HE1EUR02FT031.mail.protection.outlook.com (10.152.10.141) with Microsoft SMTP
	Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id
	15.20.4649.14 via Frontend Transport; Mon, 1 Nov 2021 16:27:56 +0000
	ARC-Seal: i=1; a=rsa-sha256; s=arcselector9901; d=microsoft.com; cv=none;
	b=dPVk2TSp2lRMRW3Z6jt4E/AbHjxirH938FkfPQKiedGsBWK6Pm/lDiQnwSIsDFMMukm34XwhLXbA9RtrK2l9b3i
	vjhn0XbkAhRDpF/bIcDp+AwWBiWeW4Y18TnjpUr7By+C6grIpniEpVL2cJHY4qkHgbKVZS2omHVjIJtG2f6tnhaPaM
	zuzBUWVd/hRf7XM0rbuHdOVuFp3U2OPU1SGhoMpR8K11D8U9dJEcmsDYK7zuYMPNLCWuyhGoR0zsvJdo4Zu0J5R80S
	kYMkKDJQqB5aiYRwe0LO/cW7A34a4VFxtNTYZKVOqzDUp/7KJMYR5+F47GN+x8DAQSM5l5dRefw==
	ARC-Message-Signature: i=1; a=rsa-sha256; c=relaxed/relaxed; d=microsoft.com;

Outlook Emails

Headers	s=arcselector9901;
	h=From:Date:Subject:Message-ID:Content-Type:MIME-Version:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageDa
	ta-ChunkCount:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-0:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-1;
	bh=0vZ3bSDavPlgpRJL9jiSuITSulP2ClF8bkf48jPIVsw=;
	b=iqa1xHdHpDpYoD/0mkywDfmtDaO7/MiGnx10G4vruH5hVBkTKANMR2TTS0EUjQu2xRkoF7/ZV2Y2aD1w2tR/soX
	QKXNTy9Y0PvnBujFwZEYT03qjCRY3sb2vT8spZBBICYtF+tlbuM2MsYFh/0JVZUJmnecpvsm9tcQmXc+BHQz7+/0VB
	JImkicDINPcDYXSzGBoD9s5B6ZHbG996pJ51hz+IMELNV9+5b1uhHpWlWIJCq1TtRkRUWt1sJ3tMauhi3RNfb8ygNt
	oWaxoDKkV5AAl7MCYcqQuacuYt14a9los97y/Zb2lF53VKb+VaVtNZ2gVCJMDdVtnLyomLMgK4Q==
	ARC-Authentication-Results: i=1; mx.microsoft.com 1; spf=pass
	smtp.mailfrom=vero.se; dmarc=pass action=none header.from=vero.se; dkim=pass
	header.d=vero.se; arc=none
	DKIM-Signature: v=1; a=rsa-sha256; c=relaxed/relaxed;
	d=VeroKomm1.onmicrosoft.com; s=selector2-VeroKomm1-onmicrosoft-com;
	h=From:Date:Subject:Message-ID:Content-Type:MIME-Version:X-MS-Exchange-SenderADCheck;
	bh=0vZ3bSDavPlgpRJL9jiSuITSulP2ClF8bkf48jPIVsw=;
	b=bxH5bg6+XOtYKuNNMJk0C8SlWAY4XDrqfi09hkGq32YdrTWdC4RCplskHugWs3l7PdP03AZR62Zy/MnF17ROwqi
	Asib5vsJGpcEKyGLd/pHh3jCTfD3tiajbH7AyDvDf3+hcsDx3A2tlvMWJWEAugvXIdEXdxQ+hwaUxNq3o8ig=
	Received: from AM7PR09MB3669.eurprd09.prod.outlook.com (2603:10a6:20b:109::20)
	by AM6PR09MB2437.eurprd09.prod.outlook.com (2603:10a6:20b:42::17) with
	Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2,
	cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4649.15; Mon, 1 Nov
	2021 16:27:53 +0000
	Received: from AM7PR09MB3669.eurprd09.prod.outlook.com
	([fe80::8983:ab0c:f37a:ec7c]) by AM7PR09MB3669.eurprd09.prod.outlook.com
	([fe80::8983:ab0c:f37a:ec7c%9]) with mapi id 15.20.4649.019; Mon, 1 Nov 2021
	16:27:53 +0000
	From: Maria Montgomery <maria@vero.se>
	To: "pangea@gda.se" <pangea@gda.se>, "pangea@handelsbanken.se"
	<pangea@handelsbanken.se>, "pangea@seb.se" <pangea@seb.se>, "bo.sandstrom
	(bo.sandstrom@icahandlarna.se)" <bo.sandstrom@icahandlarna.se>,
	"goran.blomberg@icahandlarna.se" <goran.blomberg@icahandlarna.se>, Jakob
	Pettersson <jakob.pettersson@icahandlarna.se>, =?utf-8?B?RXZhIEJ1csOpbg==?=
	<eva.buren@icahandlarna.se>, Magdalena Sekkenes
	<magdalena.sekkenes@icahandlarna.se>
	CC: Annika Mengarelli Hofmann <annika@vero.se>, Urban Ekelund <urban@vero.se>,
	Victor Dahlberg <victor.dahlberg@vero.se>
	Subject: Media idag
	Thread-Topic: Media idag
	Thread-Index: AQHXzz1raDkfhTGQYkCA37tqH1WAHQ==
	Date: Mon, 1 Nov 2021 16:27:53 +0000
	Message-ID: <BF6502EC-3903-4760-84D9-9F9808F61BD4@vero.se>
	References: <081b9983bf7e448b9a2068ed07036cfb@seb.se>
	In-Reply-To: <081b9983bf7e448b9a2068ed07036cfb@seb.se>
	Accept-Language: en-US
	Content-Language: en-US
	X-MS-Has-Attach: yes
	X-MS-TNEF-Correlator:
	Authentication-Results-Original: dkim=none (message not signed)
	header.d=none;dmarc=none action=none header.from=vero.se;
	x-ms-publictraffictype: Email

Outlook Emails

Headers	X-MS-Office365-Filtering-Correlation-Id: e032b62c-4dd2-452b-af14-08d99d548ff5 x-ms-traffictypediagnostic: AM6PR09MB2437:|HE1PR05MB3387: x-microsoft-antispam-prvs: <AM6PR09MB2437EB807F1756B6C14664C0BA8A9@AM6PR09MB2437.eurprd09.prod.outlook.com> x-ms-oob-tlc-oobclassifiers: OLM:1728;OLM:1728; x-ms-exchange-senderadcheck: 1 x-ms-exchange-antispam-relay: 0 X-Microsoft-Antispam-Untrusted: BCL:0; X-Microsoft-Antispam-Message-Info-Original: irVR4phyJjfnaIYzBFn4mDpfr7/n0tRvpTPHpgV16i0KwKPGWYq4wYdRIBWqw4R+k0v18WU4w0pAt0k+oOxdW/Oqy fzYk7htmEn4//mBRFWqvcvjOq0NyEW/6LqNN+sWYAo7EQxX8TLkHaIOtu/DkCj16erijlRTj+/N8lLyqlh/l7Mu+mj d5xp5NgYJXnHl/qbvuTmJqsrb0Vr3244E37idtaUnDu2YkuuBTfY0dbvTck23R0ZVMjXdfSUI7ap1Bw4Eqjehu2nT4 DB4Olyip1fmr/Gt/mfnsNr8JpVX1Mi8F76xVIqbL57ltXHXZO4yR+svz2xLh24W9vgSsU1TifrBPJSLhjSI0vaZ2+C 8QytloyENE0Cmv8IbnmKX4SZmxbbrjVETNJbtCQN1PjUOQLrOH9UKBGyVkYYWNjjSgd2415qqx9JlfxwqZX68FJMkS HsAPfuKfOYPFWkwPdi0D6ibVnUlnz81pg8l/gYpDg7DGaxjpkUWVNIKsOWqHjMv5QQNk+Lpyh+B0zolrcCJREawxpj ca/Zcw2eDy07Wby8yFJQOFduRHDbueRyNjirbqgCVkBramb1c8rNzJMynwCiJC/B/fw0sBgRU7Jkmr9CVYkqZ5MYZ9 9KB7kXuM2cEDKyrrpFEtqL2XUaPNBGynHfoZjsis1H37CLZtMVUoNsjRQ0hr1soOpN7KQ1NEA8STtKebEaPergP1IO Ec9DsYyjt00WhWUmUKtWlNy4JhSBV21oVqbYlpXrdfz6o/nsHjs+ZLVfRXK3KFBVY2zB4/mhqphsdy2Bc/T4Krr4UE IT872NVhuCN97dEMogniJ84 X-Forefront-Antispam-Report-Untrusted: CIP:255.255.255.255;CTRY:;LANG:sv;SCL:1;SRV:;IPV:NLI;SFV:NSPM;H:AM7PR09MB3669.eurprd09.pr od.outlook.com;PTR:;CAT:NONE;SFS:(346002)(376002)(366004)(136003)(396003)(39840400004)(166 002)(99936003)(8676002)(316002)(2906002)(5660300002)(36756003)(186003)(508600001)(54906003)(71200400001)(110136005)(8936002)(6506007)(2616005)(33656002)(3480700007)(7116003)(122000 001)(91956017)(76116006)(66476007)(66446008)(66556008)(64756008)(26005)(558084003)(6512007)(107886003)(38070700005)(38100700002)(6486002)(66946007)(86362001)(4326008)(45980500001)(15398625002);DIR:OUT;SFP:1101; X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-Original-ChunkCount: 1 X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-Original-0: =?utf-8?B?K1ExanFtRUd2cU1WRjlDTVBUNVFVMGN4Q1RXZnhUZG5xZTJ1SzR0Sm5oOW4z?= =?utf-8?B?c1p1U3J5Q3YwblRQbTBDakRtbU9xbTlMTUxMaUZEUkVoV1ZsN0xEaEc0SjhT?= =?utf-8?B?N1laMUNmblprM1k4TWRPaVFVRkNleWs4WldUSy9SOUpkY0dPc1pWMlU2QUFQ?= =?utf-8?B?TUUvc25BTFJmcVdjM2R0Q1pHd3FLYk1aSk9sazRicW0rWEw0ZmNJcmVHWG5r?= =?utf-8?B?N1FyUjg1VHlyRG5mZzg3b0Q2UEdSZ0lhTnh4WXBSelNITlcrcVhiUjdKc2VE?= =?utf-8?B?NG9ZSGxrMjZnbEtaaEE0SVNtN3ZaUHNnQjhzNXBwV2hCdksxQ2Y0TmZRNGFY?= =?utf-8?B?RE96b0g1VDZKemg1VDRXNVhJR1V3WEFra1RUUVJjcWJvbmJuZUFEcHFHQWxu?= =?utf-8?B?TEJxSmhYa1ZzcmlEK0RnQ0kyV3RJZWZjdHZlSUlJb0hZQ0VhTkd6M0lhUDl3?= =?utf-8?B?eFNkdVZOUEtRcDVXZFdtUnVEdUpzV2F5MElncGYxemRqM29ybkNOZFV1UHV4?= =?utf-8?B?a0F2SVJJRXV3ZXRyTW9mV0Mva051OVd2WTB4cXdZNlVGQlQ0RUpLTTNXdkpH?= =?utf-8?B?dWl2WUd0V3FaRU02UDQ2eVViQmZmMk41M0tlR3NCa3hUbUg2Tk1sa3M1THhD?= =?utf-8?B?ZUJtZStEODdHaTM3NGxjMnhQdmQvWHhXVFpRb2JjeVpwdW9nR2UzZG5hYUVD?= =?utf-8?B?WU5pYTVzc1FaS0pXZWszOG5qTTh5T0M1Wm9rRlQ2c09JTGNzTFFKL0w1ZktR?= =?utf-8?B?TkdKRXVjc0JyMnd1Mk13OWpzcDQ0SjB4WjM1Nll6dEl0eFhBeTFzZkR1U2xG?= =?utf-8?B?bXJDeElmdGVvVlB1d0JVRVU5QjltMHROSnBqVFQ4SG0zbGpHbjVNUHh4UGlB?= =?utf-8?B?aEdON1lvTWtweGl5UE5oMmk5M0F0Zm5obVJTcEJJT3dab3BGWDlWK2Y1eW5K?= =?utf-8?B?cXlwelRFR0xqU1F4aHNuL2pKMURUdWxKT05BY3A2WXV2NFRVWXA4cmpaOG9U?= =?utf-8?B?Wm9jMklGSkRxUllwdGZXRzFDTkVvYjhsRFBUZ1hRZkJ0QzFkUENNTW5oM09i?= =?utf-8?B?c2kzbjg2MHRsWFdBM1BaTnNGQ3hKeDc4bjZxeU92UE5MdkNocCtoUnA4eHFN?= =?utf-8?B?ZXI4TUlVbllLbEw1cWFuUTZCTndVRURNdytEOGhUMDdiZzlEYUpPTUJTZjdM?= =?utf-8?B?YXBGUjJaak1MWUVyYzFqUGRQSlZPbnphZHNndVYzV0UrVFlNTHdUUnRGU1Bh?=

Outlook Emails

Headers	=?utf-8?B?MGdSbGd6MUpSQjU3Z2NMWmxxQkRtSDNCZ1NMdjk1WkNTTmhUL1FGaDNuRjVM?= =?utf-8?B?MkVpOFpyVHNJOGRQTG9OVHlHZGFUQXhDZFNiWlRMNWVKcjdQNDZ4aEtLVE51?= =?utf-8?B?MnZpazM3TXd3YXlIWk5xYlFWMEpMOVg5bWhGOVFvY0dVWSswUDc4YkVRVkly?= =?utf-8?B?ZTA2eVdudG4yMFlUSnY0L3l1M1M2czVNdlVUdm5Oc2l2d29zenhSd1pqV28w?= =?utf-8?B?a3lBOFJwZ1l0cjVnc21oZkpSRHQwTkdzVHNPbVdwY3luQWs5NEpDbFBQcGU4?= =?utf-8?B?Z3AvRFVCa056a1M4NHpDM0ZFbFIvUFF4T29aSTUwVk1lL3J0bEtuOUx2dVA5?= =?utf-8?B?OWN5Ym5hbnpCYVJpS0U0SDZYY2s4UkJ2aWJ5b2Rwak1nT1ppeVlESjJhYmhR?= =?utf-8?B?d2RLVXoxWHNkdndlUzlucXBHaWpwZWdLZTFCdlB2Qk5sQU9oVitnYm9JcUlO?= =?utf-8?B?VmNZQjBLRTlHR2lvcll0cURyV3FpVEx4UHBxRHF0RXJiL3FreXlDd1d5VFlS?= =?utf-8?B?RENkaXdEcHR2K0NLSzQrVXNhU1l5WEZId2xmWGNpSWw3UkgxeVFPRXF0ZndN?= =?utf-8?B?ekR4M1UvVXhPWWZWSnd5Vk5zMlV3S2s4NjlhYjRYOS81VjRwbXZSRVArSVd3?= =?utf-8?B?UXJ6dWZMbDlWVWFHQTJXZGdMSHV2anA4VXl0VmJ2MWYrVStYU0lmbS8zYmQ4?= =?utf-8?B?NXhQR1JlVmFxejRicDUwNzQ1aG5MSWYxTG1vRlNQVnJIdUVzbmp3a0haNmtu?= =?utf-8?B?R0Fsd0ZGK3RoTHIzdWNULytTc1lyK2NWcjl4ZGpYT3ZkRDNMcEFQb3pLZGxp?= =?utf-8?Q?jfnc=3D?= Content-Type: multipart/mixed; boundary="_004_BF6502EC3903476084D99F9808F61BD4verose_" MIME-Version: 1.0 X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStamped: AM6PR09MB2437 Return-Path: maria@vero.se X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTime: 01 Nov 2021 16:27:56.7692 (UTC) X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTimeReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-ExpirationInterval: 1:00:00:00.0000000 X-MS-Exchange-Organization-ExpirationIntervalReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-Network-Message-Id: e032b62c-4dd2-452b-af14-08d99d548ff5 X-EOPAttributedMessage: 0 X-EOPTenantAttributedMessage: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6:0 X-MS-Exchange-Organization-MessageDirectionality: Incoming X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStripped: HE1EUR02FT031.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersPromoted: HE1EUR02FT031.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-Organization-AuthSource: HE1EUR02FT031.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-Organization-AuthAs: Anonymous X-MS-Office365-Filtering-Correlation-Id-Prvs: df43558b-8b97-42ef-916c-08d99d548e1e X-MS-Exchange-AtpMessageProperties: SA|SL X-MS-Exchange-Organization-ACSExecutionContext: 11/01/2021 16:28:02;11/01/2021 16:28:48;{"SubmissionInfo":{"SubmissionToken":"PFRva2VuIEVuZHBvaW50PSJodHRwczovL0FNMFNFVT AzVFAzNTQuZW9wLXNldTAzLnByb2QucHJvdGVjdGlvbi5vdXRsb29rLmNvbS9zb25hcmFwaS8iIElkPSJjNTJlZDRh ZS0zMDNiLWVjMTEtYjBlOS05Y2RjNzE0ZTVjZjIiIFJvbGU9IlN1Ym1pdHRlciIgVG9rZW5UeXBlPSJTdWJtaXNzaW 9uVG9rZW4iIFNpZ25hdHVyZT0iemxEZjJQQ09DSGlORVhpYlh4Z2tUUlZmRFFCWmdtR0FvQjhiTTVzZXNoZVZic2JP ZmtVZ09jTWE5WjBJeFNMWDRZUVhobnE4SFlvTXJEaEVScGdMcnc9PSIgU2lnbmF0dXJlVmVyc2lvbj0iVmVyc2lvbj IxIiAvPg","Identity":"7bdd68f7-e84a-4c49-9436-bc5c96cf9cb0"}};SC;S;0;11/01/2021 16:28:04;0|0|0|1|; X-MS-Exchange-Organization-SCL: 1 X-Microsoft-Antispam: BCL:0;

Outlook Emails

Headers	X-Forefront-Antispam-Report: CIP:40.107.8.41;CTRY:AT;LANG:sv;SCL:1;SRV:;IPV:NLI;SFV:NSPM;H:EUR04-VI1-obe.outbound.prot ection.outlook.com;PTR:mail-eopbgr80041.outbound.protection.outlook.com;CAT:NONE;SFS:(4636 009)(4326008)(45080400002)(6486002)(3480700007)(36756003)(83280400002)(6512007)(86362001)(166002)(7116003)(83300400002)(83320400002)(26005)(83290400002)(5660300002)(8636004)(833104 00002)(450100002)(34756004)(1096003)(356005)(336012)(15843345004)(33656002)(8676002)(10788 6003)(33964004)(2616005)(7636003)(6506007)(110136005)(54906003)(15398625002);DIR:INB; X-MS-Exchange-CrossTenant-OriginalArrivalTime: 01 Nov 2021 16:27:56.5253 (UTC) X-MS-Exchange-CrossTenant-Network-Message-Id: e032b62c-4dd2-452b-af14-08d99d548ff5 X-MS-Exchange-CrossTenant-Id: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6 X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthSource: HE1EUR02FT031.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthAs: Anonymous X-MS-Exchange-CrossTenant-FromEntityHeader: Internet X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStamped: HE1PR05MB3387 X-MS-Exchange-Transport-EndToEndLatency: 00:00:54.1802313 X-MS-Exchange-Processed-By-BccFoldering: 15.20.4649.019 X-Microsoft-Antispam-Mailbox-Delivery: ucf:0;jmr:0;auth:0;dest:I;ENG:(910001)(944506458)(944626604)(750132)(520011016); X-Microsoft-Antispam-Message-Info: =?us-ascii?Q?inHd4bW67XuruDUnhn8vCUvikFdDqAfftqUfuG2wE34UphfCj+CNOVBCiQIL?= =?us-ascii?Q?zTbs07wQ5WXG7zFE4Fgci3y34KNoWcPZFpAODuQ7xWLQ4sRTYDIh2/H6KlUH?= =?us-ascii?Q?2Lp1SVg963Ypzs6ersMDBi2AMC7df/3wEQcyDgCPmRKSW+61bLh4sW8KBKyJ?= =?us-ascii?Q?f3/9FF6fTbvTVZzKQXvueucvXc7lSETWCD95cuVGbrx8Plx1wwuDnBxy02Ea?= =?us-ascii?Q?v/ONXzSxQjCfifmNoItVnyfrpeVk2ausikg89pryXPoy+gn9TLyfxbEjKQNU?= =?us-ascii?Q?nxj6c3hylUPv4b1X43CddtR7TBcRGbA++vkAPaox/frTf93vrQ1MD0Qd1Vfx?= =?us-ascii?Q?DB1zzbLVugKRrEHC2JD5M60MrsZHzLWMRehFVR9mVaB5ou8hstdQBYL2aLSR?= =?us-ascii?Q?jVAzPAYi/YIF1XcEvs0C2iH279No2kKpLgEjtROhh8JzXlKv7zAfpszXOmSt?= =?us-ascii?Q?3D/EjxESW5MzVq0NioamuuLwjPIY09E3NW7ajx9fGog3sluKbYk19GMksJNL?= =?us-ascii?Q?EcX5fNyKiISKarWzAqCfbeXMpfKJjfro9qFcJdLeKBhyZhXGMe/tZVpf4pVr?= =?us-ascii?Q?85JelawoSnf6joJ8W6IA2g+muFoMJa0EM3ZtHR8JaOj8vfmzZBDxrTko1Xdm?= =?us-ascii?Q?uaPbokl7OKi6zNkPWZa8ypXnPBxaPazCTzfM5OHNkNwphuyXXNTFVjwhiztl?= =?us-ascii?Q?2a3PhRU2hR8sOOariwzcJBWjjLmRuRZHcmqClVoJujMJF7QTpxLFplme2fuy?= =?us-ascii?Q?KUAlAnd17HPyHTVVilL9mHiH7PSAY5V8py0GMS4YTYz6oa5MYg8/kw+iQh15?= =?us-ascii?Q?//dqKNAS4wtiNDzaEHr4EO1v2YnD1hn5IEQm3XgJ+BPsmVsz+PrWz5ZLlqxS?= =?us-ascii?Q?wAz7EsUI+S2Q16QdK+iUzd974k2Rf4SMIPcJ1mdYs/Xgc+2DhtlM/DT6TCQ3?= =?us-ascii?Q?q/4+BTAbU0yOryV1xibqUG93J+4lnNcOoGL3qRQGdInqNGp//VwljkyKeJMr?= =?us-ascii?Q?FQGboM2dgLL4dIA26W8jwuJIfq/kbxfvRO7A7w0pvgIyIISlKb8sEkeepIqd?= =?us-ascii?Q?fayAgWt4m0ln77MKXRAipiVdJ8MLz7AQBnCV86ClKY7TPF2iLWJrV91y259W?= =?us-ascii?Q?rkNmGeDRsMIHx/cS0ByMQgVNOTiJak382IQ2W/BzoE6A4kzRfshAlmJyD4zN?= =?us-ascii?Q?nw/okuG40bneGL39SZIGSxZ6TGzxYFF2uC4ZRIXERILjKl1A4Hv65i8gZjbE?= =?us-ascii?Q?HUrIhTYkR6E6UpvUVKKBNj9hSsohERhnv1S2zyrLVBDBEqJ0bOGKHfKg0vGG?= =?us-ascii?Q?mdoS2ma/+4RE+m1HV7/wwUH8ADtJAPRJ/D/cFpzO6c/aWoN3EEBawRCt6KW8?= =?us-ascii?Q?xX1KG/rfHDd1jZa7SPuYlEQX7bHE1/PiySjU+kZ5IvpBPQZXLr9Pve3Wazno?= =?us-ascii?Q?oP5DcNUYUb8WoXN5FJtFYlqaGZt2XXopwwM6t5QLaniit5olfpLclWRy+w0M?= =?us-ascii?Q?ZyvOnKNnebs5WiEjSC2PvS6gZnM7SnKtf/iWawrnbzo+QmsoUFMLCpDUGG9z?= =?us-ascii?Q?oznIdip0Mu3l3/A6iINdlC6KZPDAEhvbYbNVLJhMS0eG7EqFNotWmkiYaNVA?= =?us-ascii?Q?AnZxESg2ugPZh64GphAJZ5lnRq7hTLhiif5IjT1zyk7BcV7RU/O4NGmDAOQJ?= =?us-ascii?Q?SUWIBXAidvecQRjpdX3sJclvl1E7zakoiWli8kG34K6PbBaM6LERVr3pFN75?=
Headers	=?us-ascii?Q?StcQ+ItXqX3iUk1WCqWXNlYdKhrR3TpCe6mSevG8zUF/N4ojnVsP?= X-MS-Exchange-Safelinks-Url-KeyVer: 1
Priority	Normal
Importance	Normal
Sensitivity	Normal
Source	• 2022-9000-BG689-1-1.E01 - Partition 1 (Microsoft FAT32, 28.87 GB) KINGSTON\test5 Export\09 .29.2022-0755AM\Exchange\goran.blomberg@icahandlarna.se.pst
Location	• n/a
Evidence number	• 2022-9000-BG689-1-1.E01
Recovery method	• Parsing
Item ID	23968
Email message preview	.\.\Attachments\email preview 23968.msg

Record 17

Tags	Bookmark
Sender Name	Maria Montgomery <maria@vero.se>

Outlook Emails

Recipients	edvin.tegbrant@seb.se <edvin.tegbrant@seb.se>
Subject	Re: Pangea - MM
Created Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-11-03 09:52:49
Submitted Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-11-03 09:51:41
Delivered Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-11-03 09:52:49
Body	Hej! Se bifogat på samma tema. Vänliga hälsningar, **Maria Montgomery** maria@vero.se M +46 707 57 84 85 O +46 8 611 38 30 **Vero Kommunikation AB** Box 3104, SE-103 62 Stockholm Visiting address: Engelbrektsplan 2, 5th floor 3 nov. 2021 kl. 08:13 skrev edvin.tegbrant@seb.se: Hej, Vänligen se bifogad nyhet från MM. Mvh, Edvin **Edvin Tegbrant** Associate, Corporate Finance Large Corporates & Financial Institutions SEB Mobile: +46 70 669 96 29 Direct phone: +46 8 5222 96 29 Mailing address: SE-106 40 Stockholm Visiting address: Kungsträdgårdsgatan 8 E-mail: edvin.tegbrant@seb.se www.seb.se/mb Please consider the environment before printing this e-mail CONFIDENTIALITY NOTICE This message is confidential and may contain legally privileged information. If you are not the intended recipient, you are hereby notified that you have received this message in error and had reading it, copying it, or in any way disclosing its content to any other person, is strictly unauthorised. If you have received this message in error, please inform the sender by reply e-mail and then immediately delete this e-mail (including any attachments). E-mail may be susceptible to data corruption, interception, unauthorized amendment, tampering and virus, and we do not accept liability for any such corruption, interception, amendment, tampering or virus or the consequences thereof. Skandinaviska Enskilda Banken AB - A Public Company (publ) - is incorporated in Sweden with limited liability. Registered at the Swedish Companies Registration Office - Bolagsverket, registered office Stockholm, Corporate Identity Number 502032-9081. SEB London Branch is registered in England and Wales under Number BR000979. Authorised and regulated by the Swedish Financial Supervisory Authority. Deemed authorised by the Prudential Regulation Authority. Subject to regulation by the Financial Conduct Authority and limited regulation by the Prudential Regulation Authority. Details of the Temporary Permissions Regime, which allows EEA-based firms to operate in the UK for a limited period while seeking full authorisation, are available on the Financial Conduct Authority's website. <Pangea - MM (2021-11-03)_v1.docx>
Folder Name	goran.blomberg@icahandlarna.se unsearchable.pst -> goran.blomberg@icahandlarna.se (Primary) -> Top of Information Store -> Inbox
CC	Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se>, Bo Sandström <bo.sandstrom@icahandlarna.se>, Jakob Pettersson <jakob.pettersson@icahandlarna.se>, Eva Burén <eva.buren@icahandlarna.se>, Magdalena Sekkenes <magdalena.sekkenes@icahandlarna.se>, Projekt Pangea <pangea@gda.se>, pangea@handelsbanken.se <pangea@handelsbanken.se>, pangea@seb.se <pangea@seb.se>, niclas.sieppi@seb.se <niclas.sieppi@seb.se>, gunnar.forsling@handelsbanken.se <gunnar.forsling@handelsbanken.se>, gufo05@handelsbanken.se <gufo05@handelsbanken.se>, Annika Mengarelli Hofmann <annika@vero.se>, Urban Ekelund <urban@vero.se>, Victor Dahlberg <victor.dahlberg@vero.se>
Attachments	Mediasammanställning 211103.docx

Outlook Emails

Headers	Received: from VI1PR0502MB3023.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:800:b3::8)
	by HE1PR0501MB2810.eurprd05.prod.outlook.com with HTTPS; Wed, 3 Nov 2021
	08:52:48 +0000
	ARC-Seal: i=2; a=rsa-sha256; s=arcselector9901; d=microsoft.com; cv=pass;
	b=ZqvpVZ0kvO2lnVKbFzFC027IbhSGlO6fC+dhRC/aTlvX4f/WxytlhLyy9dhuyr4niw5ttiJzNrzi2ja60Uqaggu
	L0Kfl1qkdRfviky+IoDWBFKKLKHW1dAzCKBGkwGC6KM9a9UBAjc/nx7JqlvjK3MPEafM7R2jjweEi/Y2zjm0Vlf8by
	dogSTFcO2NAZdumZd3Y3DYrIs8mBdZ8rfHFOE71Td8PNKMDugGlaKqkvMApKNpefh+nqngWMryoL9+d9eUgfyT3F5W
	aed4iTmOrFmRTYGoAa+Nr39cnuQDV5n/3F0PVVTy2wBPQ/S6pSx0iurgXrrFHDfksHe6EpOj+8g==
	ARC-Message-Signature: i=2; a=rsa-sha256; c=relaxed/relaxed; d=microsoft.com;
	s=arcselector9901;
	h=From:Date:Subject:Message-ID:Content-Type:MIME-Version:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageDa
	ta-ChunkCount:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-0:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-1;
	bh=181FCzZEifeiLZ6jHy8ZiOIhPX9GCa4QU7njg1nfy0c=;
	b=aep9aOJo7xos/cE+3lUVdI0kYZFewzKCP4MuKleDIh9wUdyEvDBC79shHGR/dFaUj5FOpQFOX5v2wsc/O/n1MbP
	qaNHmaXs4iQvx3C9DRuS9j1HKwml8n5XRIO4SMBwKzOJabS8mk6UUlRXEKoXBvLAiJ1qppKvwFitNialyRmC3SztPp
	yJWhzGjw9rvuUdmD38KxAL4d8FhiIEHJN4/Pty8/fiB4qic98tkVveyRZvP1Ll0FhuLiw8BtgEexe/wdTyGq93cZP7
	I/8wQGDLsTYfnlhhginu/rN3A5NReK9sRUexhWPKj+EbB50AZKPWA5FhiGBseWt96hOKua2cZHA==
	ARC-Authentication-Results: i=2; mx.microsoft.com 1; spf=pass (sender ip is
	40.107.7.89) smtp.rcpttodomain=icahandlarna.se smtp.mailfrom=vero.se;
	dmarc=bestguesspass action=none header.from=vero.se; dkim=pass (signature was
	verified) header.d=verokomm1.onmicrosoft.com; arc=pass (0 oda=1 ltdi=1
	spf=[1,1,smtp.mailfrom=vero.se] dkim=[1,1,header.d=vero.se]
	dmarc=[1,1,header.from=vero.se])
	Received: from AM5PR0602CA0014.eurprd06.prod.outlook.com
	(2603:10a6:203:a3::24) by VI1PR0502MB3023.eurprd05.prod.outlook.com
	(2603:10a6:800:b3::8) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2,
	cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4649.18; Wed, 3 Nov
	2021 08:51:44 +0000
	Received: from VE1EUR02FT006.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com
	(2603:10a6:203:a3:cafe::8f) by AM5PR0602CA0014.outlook.office365.com
	(2603:10a6:203:a3::24) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2,
	cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4669.10 via Frontend
	Transport; Wed, 3 Nov 2021 08:51:43 +0000
	Authentication-Results: spf=pass (sender IP is 40.107.7.89)
	smtp.mailfrom=vero.se; dkim=pass (signature was verified)
	header.d=VeroKomm1.onmicrosoft.com;dmarc=bestguesspass action=none
	header.from=vero.se;compauth=pass reason=109
	Received-SPF: Pass (protection.outlook.com: domain of vero.se designates
	40.107.7.89 as permitted sender) receiver=protection.outlook.com;
	client-ip=40.107.7.89; helo=EUR04-HE1-obe.outbound.protection.outlook.com;
	Received: from EUR04-HE1-obe.outbound.protection.outlook.com (40.107.7.89) by
	VE1EUR02FT006.mail.protection.outlook.com (10.152.12.221) with Microsoft SMTP
	Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id
	15.20.4649.14 via Frontend Transport; Wed, 3 Nov 2021 08:51:43 +0000
	ARC-Seal: i=1; a=rsa-sha256; s=arcselector9901; d=microsoft.com; cv=none;
	b=D2aUvngHqAXlvcBY25BTTNQtPld65OCZ3JYuFXGLOaZal3LvQOuyVemWXC6Htk9q+tcMIM+UcH4DxWFPptH3b9w
	78dB6dLrx3JdHSK0UcYQ+avjyE+LVNWpMLXnU6y0qWDSD1hz+uaAqxRMhSh2pUfaauaX6vJHh7OkX8M3zSvGsK86ZT
	+U2lD3t+ZVSka7uPRWhNyYfvr7IcYOxymwRPbI6yiT0lJn4/zUuguwi1mbKeWnuHgePDoMISO77oVmdVOSpdVmWyMZ
	2hoe79kJB2hjNf6hfeRPLCf5w7W+ODrx6tr1v7mKJ/unLCDlHfidl1NqwO/c/3L5j4Q0tncUWMA==
	ARC-Message-Signature: i=1; a=rsa-sha256; c=relaxed/relaxed; d=microsoft.com;

Outlook Emails

Headers	s=arcselector9901;
	h=From:Date:Subject:Message-ID:Content-Type:MIME-Version:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageDa
	ta-ChunkCount:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-0:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-1;
	bh=181FCzZEifeiLZ6jHy8ZiOIhPX9GCa4QU7njg1nfy0c=;
	b=mxyvff3QVSuWHqH3aEnGRzZhaHdn6eoaZYaylExxtaTEnN8RHto8QjIDap3wgVdm/MIXdo5qKV5gvvslVMga178
	osAL1ZdK3UtHl+by5slq4PoH2lwka7HbrkxmYf5cw1Xbin4sbcuH18pOWjktB2+bq1RnKXTAky5BY9v7vJtotDlJtw
	59J0NW2ZtZ5M5Aa/P9SUbmXmLYaGRE9Bgvtl2yPyvTe5X7ZZeL0c4CR512UnFZpKhyZ6hMICvduuVvL3nmezydVMOq
	KGQ4ABCUWFrRVU5WXMdp7MBeDce3sE6dbaKtq/doBBKnecodBckI5rGHc3LF1edIGwcObfAtlgg==
	ARC-Authentication-Results: i=1; mx.microsoft.com 1; spf=pass
	smtp.mailfrom=vero.se; dmarc=pass action=none header.from=vero.se; dkim=pass
	header.d=vero.se; arc=none
	DKIM-Signature: v=1; a=rsa-sha256; c=relaxed/relaxed;
	d=VeroKomm1.onmicrosoft.com; s=selector2-VeroKomm1-onmicrosoft-com;
	h=From:Date:Subject:Message-ID:Content-Type:MIME-Version:X-MS-Exchange-SenderADCheck;
	bh=181FCzZEifeiLZ6jHy8ZiOIhPX9GCa4QU7njg1nfy0c=;
	b=R+RVvYjmk19zv/j1yJaEfY+7b/K/TO+Uyqb6WZXqvh92Vzf+xysT+TOzx6HXx4tNPgIfOL+O4zXtDtYckBBK+5u
	e60Fdar9LV6SQqZI4UCUvl/cQFJDBNo80xhPSOx7BhQHc2Y/jsiZ3cZ4JjvgLrJ56S0VZxm/cQ0V3D/5hBSY=
	Received: from AM7PR09MB3669.eurprd09.prod.outlook.com (2603:10a6:20b:109::20)
	by AS8PR09MB5016.eurprd09.prod.outlook.com (2603:10a6:20b:39c::19) with
	Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2,
	cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4649.15; Wed, 3 Nov
	2021 08:51:41 +0000
	Received: from AM7PR09MB3669.eurprd09.prod.outlook.com
	([fe80::8983:ab0c:f37a:ec7c]) by AM7PR09MB3669.eurprd09.prod.outlook.com
	([fe80::8983:ab0c:f37a:ec7c%9]) with mapi id 15.20.4649.020; Wed, 3 Nov 2021
	08:51:41 +0000
	From: Maria Montgomery <maria@vero.se>
	To: "edvin.tegbrant@seb.se" <edvin.tegbrant@seb.se>
	CC: "goran.blomberg@icahandlarna.se" <goran.blomberg@icahandlarna.se>,
	"bo.sandstrom (bo.sandstrom@icahandlarna.se)" <bo.sandstrom@icahandlarna.se>,
	Jakob Pettersson <jakob.pettersson@icahandlarna.se>,
	=?utf-8?B?RXZhIEJ1csOpbg==?= <eva.buren@icahandlarna.se>, Magdalena Sekkenes
	<magdalena.sekkenes@icahandlarna.se>, Projekt Pangea <pangea@gda.se>,
	"pangea@handelsbanken.se" <pangea@handelsbanken.se>, "pangea@seb.se"
	<pangea@seb.se>, "niclas.sieppi@seb.se" <niclas.sieppi@seb.se>,
	"gunnar.forsling@handelsbanken.se" <gunnar.forsling@handelsbanken.se>,
	"gufo05@handelsbanken.se" <gufo05@handelsbanken.se>, Annika Mengarelli
	Hofmann <annika@vero.se>, Urban Ekelund <urban@vero.se>, Victor Dahlberg
	<victor.dahlberg@vero.se>
	Subject: Re: Pangea - MM
	Thread-Topic: Pangea - MM
	Thread-Index: AdfQgNVsqUbILavBTS2Ti7ObPKa2FwADy8QA
	Date: Wed, 3 Nov 2021 08:51:41 +0000
	Message-ID: <4E140AAA-A5DF-4B2B-9955-F13B44D3F562@vero.se>
	References: <4ca9088c35694c66a4713e0673e68385@seb.se>
	In-Reply-To: <4ca9088c35694c66a4713e0673e68385@seb.se>
	Accept-Language: en-US
	Content-Language: en-US
	X-MS-Has-Attach: yes
	X-MS-TNEF-Correlator:

Outlook Emails

Headers	Authentication-Results-Original: dkim=none (message not signed) header.d=none;dmarc=none action=none header.from=vero.se; x-ms-publictraffictype: Email X-MS-Office365-Filtering-Correlation-Id: 3bbf38a1-8345-4915-dc89-08d99ea728f8 x-ms-traffictypediagnostic: AS8PR09MB5016:|VI1PR0502MB3023: x-microsoft-antispam-prvs: <AS8PR09MB5016D2D5E982722BEDBA2185BA8C9@AS8PR09MB5016.eurprd09.prod.outlook.com> x-ms-oob-tlc-oobclassifiers: OLM:9508;OLM:9508; x-ms-exchange-senderadcheck: 1 x-ms-exchange-antispam-relay: 0 X-Microsoft-Antispam-Untrusted: BCL:0; X-Microsoft-Antispam-Message-Info-Original: q7XuRkntDvaJxlnrGwLYZTa3Rz0DPgT2ECTfas5v7owpgMxKCkjNM73Rdl97WujR/8OG52CV3FQr4lsAiczc2Y2ZC LMOYh5D8g5Mz8R2xJyPfSJZ1liuzCyzJv1rGmScX6ZzF42Dr4sgn98d4cwOJXvNVgR1jjYfc+QUjwCI5tKLx2JIiID z2b/A9Mlu2flni7rTJUDZQSStgjmnK2sMP1eAFb1kiF1g7Tlpv+IZ5tZIAqieLyygd3mVDnfnuvVyffRQCyvillvLL 8ZtYr1UT/wNVCPck00pgHuF51UtwCuWsfY0TNoaTMCuBOEoodDMU6CZmEzS+gTYbGtVFF6NEuZXCTDKUq6ILazZFDC ZzPbjVFhe3Ed71xV1EaRGXgwm8n1nCrMlGz1qTsQM5RmIiBzMy/MJt8djWJQ8pTiZ7TJ7KZ8LfzzTsoDxU0rcxezJ3 m3OSi5Nr2rUfTWpgiiq4gxjLJ+b7hlFEnDTmt2qqQw1T3VG0ff1IaGQLc7z1Y/dJsw2mXCVqgHS5Oz3kP6mQFGAK/b LOZPozUcM5fzUM565dBhwXUl/qgtUEgPGzAqEd1VLQAdQrQ8hcusKNyAi1QaIuWIEML5ifxIFZI0viECtMw4Arhr8x nluSKEofLQMBkKkJXSRQw7mtcIvin/Ex1iZzOilRXoCKJ4DImSEgFcpvaeJajJQi/Q2hwdKLbtMPGPRaNh2wGbj+kV 3u+VBT7mH7Plcz7BqAv2K5hXFDJ5US6cnnCMgKbIntf64X5bzCoypGE60V8Ju6WGQvTEsAXF2KyE/z86iyIP5W5qn6 2uXEzu6S1o/+aRLMzbYz/h1 X-Forefront-Antispam-Report-Untrusted: CIP:255.255.255.255;CTRY:;LANG:en;SCL:1;SRV:;IPV:NLI;SFV:NSPM;H:AM7PR09MB3669.eurprd09.pr od.outlook.com;PTR:;CAT:NONE;SFS:(136003)(346002)(376002)(366004)(39830400003)(396003)(650 6007)(38070700005)(54906003)(91956017)(64756008)(66446008)(99936003)(66946007)(66476007)(5 660300002)(71200400001)(83380400001)(166002)(2906002)(4326008)(36756003)(7416002)(186003)(316002)(8936002)(8676002)(76116006)(26005)(86362001)(66556008)(38100700002)(66574015)(2616 005)(508600001)(107886003)(122000001)(33656002)(6512007)(6486002)(6916009)(15398625002)(45 980500001);DIR:OUT;SFP:1101; X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-Original-ChunkCount: 1 X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-Original-0: =?utf-8?B?U1B5aU1ZWkNZN2p5b3JhNTJoK041c3ZJOEhLZjhuM1BuYWRhTXk0SENvZmpz?= =?utf-8?B?WTVGdVJQMVlwQ1R4T2F4WGQ5ejh1a0ZZVk55TW4xcklidm10djU4YmE2OVZV?= =?utf-8?B?aU9ObjFWenM2RHk5RThURTU4VkVsTnR2aTZKLzl5MWFYZk9VOG1yVTZvVWp5?= =?utf-8?B?UTRLbmQ2R2VtSGtPZTdDMitJRjFla0g5SjcxTElISDNkN21ZcFVSZTdDK3Zs?= =?utf-8?B?TXp5RVlCOXRVeVR5K2JwSFN0dnJlRWpGNlhXVEx4RjhBRnBZZTRqTTdFcERa?= =?utf-8?B?Q0d0Qjd1MUlMTzc3d3g2K0Q2dk9GTi9iUXROUXZ0VUQxUVJ3RzBWZExpOHRH?= =?utf-8?B?M1JQcHFZMFkrL2ZqVkEyYlNGRkFjWWdVNXludUJ0Q0hveENpampjdEtYWTUw?= =?utf-8?B?V2VtbnY2clFJRS9hd0RuQW5Wd29GS21WR1dxdHRMTlk4a0ZERVFaRjRDY2pw?= =?utf-8?B?QWVyNWlrbjNNdDdVR0VsSFJ6bzgyR21Lcys3dWpjNUVJU1dhVWF3a3E1Z2hC?= =?utf-8?B?dDZTVXR1N2tUc0xtdnR0SnRNeHVvYno2VUhrbWswU3Y3cm1lRGZ4WkRwdkVu?= =?utf-8?B?WTV1R3NDYnArR0NBMC9ybzk5V092MlR4b01WOW12dG9majlwZkx2aHh2RXpw?= =?utf-8?B?Q09nM0dYc0h4WUU4dXh0dEROSHJFWS95bWtPNjdnYzRwVGtsN3A5dFY2Q2pX?= =?utf-8?B?QTVSbVNxaXNzNXU1T2l4cThSelAyMHB6V0ZPczVibm05K3VoWGlvWStVcUQ3?= =?utf-8?B?NHF5bmlxU3NvMm9nbU1nK3N1a0ZFTnd4NGJwNVR4Qno4dzFsMSs1ekY0UDVx?= =?utf-8?B?S2EwSldhd2E0SW9CMFJYOW9ZOFdBaEMyNFhvbFRvR0UwZDBsWmlTTHF0ZEsw?= =?utf-8?B?bzVuZHJlN09NNTRmQy9jQXlhMlNMN1BEUEJCQ0c0SUpMejNIYTRncWpML0Vu?= =?utf-8?B?emRxV09jU0ZxWndCTVJxYktFOGlQSWFLRHFqZnFGRksyS1NyN0dleldxTzR4?= =?utf-8?B?TXFBMlA4OHlDQVpCQUdEVWx1ZCsyZFoxZnJQYnBveS9pWVVQNFBHSHRwNnhM?=

Outlook Emails

Headers	=?utf-8?B?ZGRvQ2lBM04ySWZPcmJBQkRCcHJxOTdTcjVQaVhTaWh1MW1MS1VtVXd2SThD?= =?utf-8?B?NTcxOGw5UDF4ZkFLbkxnencrZk5rQkJ6ZDZJbDJLV0dXRENaK2F5UVREWVF1?= =?utf-8?B?VURhb2Mvc2dRVEZzQ0xTZDlYZlh3ZzRJSXRSVTM4aGh4NTJodXFFZFdjdjB2?= =?utf-8?B?Q1h0MDg4bzBnS3ZvT3pHb1hmZnRHNW9RR252Y1c5cTVGMnNNQ1A4VGdqNkc3?= =?utf-8?B?NG43aEpyWHRIY2Q2L094ZXhvcmJCc3VYSWkzYXpsMnU1dUZuUEtzZ1Q3WUlF?= =?utf-8?B?RlVSQ3hjQ3VGeVpuY0tEQWE4ek9pRjVVSHJCMHpFOFlEZWg4UzZoVXNydUUv?= =?utf-8?B?RkFiNi8rRWdTSHBYdHlzdUZoL0k4U3BMcmdrc1JBWmRFTWZkMS84ai9DcHVF?= =?utf-8?B?SnFpOFRxelFtenpJT1hFOTV0OVQyK0hvbnJPeGl0U0xyZ1JwaUVsbjhJK1o5?= =?utf-8?B?SDlvOGM0STI4T3BuVndVWTNTTm1YUzVOaVowcmQ5Rk56aDFHdEx3bXlPa3Fw?= =?utf-8?B?cTIwQzQyZVMxUUJad3pHNERiS1B4SXRQODh3dVY2SlB4aW9sQUY3dVI2UTJR?= =?utf-8?B?b0VIeHRWVG45NTFxYS9HazZQbUJOejI4YW9kMkdSZlQ5TW5VWGMzMFozczJ4?= =?utf-8?B?NkpHLzA0S1RZakhyY0EwRDZzTnRqWlVGYk5IMGM4RUpPbXpwUjlMNkljdHpO?= =?utf-8?B?NTdPM2RtTkJyemJDOVBNbGZFcU94cFJjZU14ZDBRWThGWER2cjExZUxTM2ZX?= =?utf-8?B?N01jYU1qS2w3cU4wdm5CRHJrcEFVbUhwSno2eTF3cmdPR1NGZUdtZ2FjOXpi?= =?utf-8?B?SStLWS9YM2hVbE84b2piamdrdXMyZE84Zy8wb1YzR1JWWUNEZTArMlN1WkNi?= =?utf-8?B?RVFYQ2YzS2hCZEs5Z2tZQ00xYytqeFdMcXlBeFVjWHF5dlhRd0ZTcXN5VjBL?= =?utf-8?B?VUhaRjN1RDJxenJ1amt0MDRmakR2aFZQWDNtY1h0OUlwd1loYjNFQ2h3dXJ5?= =?utf-8?Q?ZxdDZ2szjR1FD434NagGuYVOu?= Content-Type: multipart/mixed; boundary="_004_4E140AAAA5DF4B2B9955F13B44D3F562verose_" MIME-Version: 1.0 X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStamped: AS8PR09MB5016 Return-Path: maria@vero.se X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTime: 03 Nov 2021 08:51:43.3760 (UTC) X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTimeReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-ExpirationInterval: 1:00:00:00.0000000 X-MS-Exchange-Organization-ExpirationIntervalReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-Network-Message-Id: 3bbf38a1-8345-4915-dc89-08d99ea728f8 X-EOPAttributedMessage: 0 X-EOPTenantAttributedMessage: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6:0 X-MS-Exchange-Organization-MessageDirectionality: Incoming X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStripped: VE1EUR02FT006.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersPromoted: VE1EUR02FT006.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-Organization-AuthSource: VE1EUR02FT006.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-Organization-AuthAs: Anonymous X-MS-Office365-Filtering-Correlation-Id-Prvs: be7523f9-40b3-473b-fb10-08d99ea727bc X-MS-Exchange-AtpMessageProperties: SA|SL X-MS-Exchange-Organization-ACSExecutionContext: 11/03/2021 08:51:48;11/03/2021 08:52:47;{"SubmissionInfo":{"SubmissionToken":"PFRva2VuIEVuZHBvaW50PSJodHRwczovL0FNMFNFVT AxVFAxOTMuZW9wLXNldTAxLnByb2QucHJvdGVjdGlvbi5vdXRsb29rLmNvbS9zb25hcmFwaS8iIElkPSJlYTFiZjM0 My04MzNjLWVjMTEtYjBiYS05Y2RjNzE0YTBmNjEiIFJvbGU9IlN1Ym1pdHRlciIgVG9rZW5UeXBlPSJTdWJtaXNzaW 9uVG9rZW4iIFNpZ25hdHVyZT0idTI2VFczRUo0N2trdXdHYk1vdGptUWpEaVhmSDdPS05SOGtoYjE3dURpME5OL0l5 Ry9ueDZQSmFZVG1NQkd2YmVpZFRpTWpsai96TStraE14UGpUL2c9PSIgU2lnbmF0dXJlVmVyc2lvbj0iVmVyc2lvbj IxIiAvPg","Identity":"3d704cdc-b793-44ad-8cae-43a50146cb08"};SC;S;0;11/03/2021

Outlook Emails

Headers	08:51:49;0|0|0|1|; X-MS-Exchange-Organization-SCL: 1 X-Microsoft-Antispam: BCL:0; X-Forefront-Antispam-Report: CIP:40.107.7.89;CTRY:FI;LANG:en;SCL:1;SRV:;IPV:NLI;SFV:NSPM;H:EUR04-HE1-obe.outbound.prot ection.outlook.com;PTR:mail-eopbgr70089.outbound.protection.outlook.com;CAT:NONE;SFS:(4636 009)(6862004)(6506007)(15843345004)(450100002)(107886003)(166002)(356005)(4326008)(8328040 0002)(45080400002)(15974865002)(83290400002)(33964004)(54906003)(7636003)(34756004)(833104 00002)(83320400002)(83300400002)(33656002)(83380400001)(2616005)(26005)(336012)(86362001)(6486002)(36756003)(8636004)(8676002)(6512007)(1096003)(66574015)(5660300002)(15398625002); DIR:INB; X-MS-Exchange-CrossTenant-OriginalArrivalTime: 03 Nov 2021 08:51:43.2341 (UTC) X-MS-Exchange-CrossTenant-Network-Message-Id: 3bbf38a1-8345-4915-dc89-08d99ea728f8 X-MS-Exchange-CrossTenant-Id: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6 X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthSource: VE1EUR02FT006.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthAs: Anonymous X-MS-Exchange-CrossTenant-FromEntityHeader: Internet X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStamped: VI1PR0502MB3023 X-MS-Exchange-Transport-EndToEndLatency: 00:01:05.6153391 X-MS-Exchange-Processed-By-BccFoldering: 15.20.4649.020 X-Microsoft-Antispam-Mailbox-Delivery: ucf:0;jmr:0;auth:0;dest:I;ENG:(910001)(944506458)(944626604)(750132)(520011016); X-Microsoft-Antispam-Message-Info: =?us-ascii?Q?IN5GfDCrejjDQWTzELLECa+2Rfts1TtgYSu3Y6Cy/bW7a5VNzb+/bgQC6rPF?= =?us-ascii?Q?p1D+P6kbrihlAj8T4hLMi0xTYfzWVR7hiI5/PNSxqrsIMtKquMtH5EDe4rs4?= =?us-ascii?Q?wrAqNRUZWfo+YU3urzoTXPC0h3QfuHoISE3ypsyeYThGsmUKNeN1pxU65cCM?= =?us-ascii?Q?sc3SmDNc/trxhwu4+B2tlViuTqgX7DZ9HfhooKOQLOvAOyPqnnNKJdfWgZb2?= =?us-ascii?Q?vh8E30743rOa9D9pyqpmnvFAvs6Nie4MyTYZG+A9DbNadiZ/DebBiA6BpwHQ?= =?us-ascii?Q?QCesXh/MffTXPm2CIpq7R2P2PLhpTsFbYfMESG8o8J6/JG1RFAYgozYOjrWH?= =?us-ascii?Q?2vItYchY/FMy41dyan5/Q8xw3R0MwKALnDNTmYAYA/rp8hMQD7z8msfBOQEq?= =?us-ascii?Q?0fmOaRMNkqitVFLrc2s0dUdQnUwds+YwnYAO+lqwf9ntKbOBH4yBSBMaQfWK?= =?us-ascii?Q?QvpENqeBdoUyQkm1dyPtwRmroYFRT962C21j7i4PXqQ11Vi8NPo87qud+82K?= =?us-ascii?Q?2s6G95V30BF9LcV3S5SpgG0R4GATu5TtLk8Vn1JjZ0A9GkAb0h9whlXmspHf?= =?us-ascii?Q?L2AUhtD9CjbEhNtySQ6pGVizdY+kxYKiL3ppvTOQrUeMgIUSLNRpFw/kgczX?= =?us-ascii?Q?ZsPD4blLjOxanbhOAlC1osisL3L6S+Ahh/QMOukqj2mu5dcDXwbXmSDgeOZI?= =?us-ascii?Q?oMM9Gd1uOBcQPEgBVMh+Rjf68k43YaynRgsXflKt2QR3e4xZ/lnI/aqERoTu?= =?us-ascii?Q?PiOEmfjaDfjnMl81tA3nYdidUbdZFoczQZi38wgy+cIk4FcYYg0Eolyt6CLn?= =?us-ascii?Q?RBPZ1r+ghL1vT8GLBOe067VPSqMB6pFDpyu8vnqJ6bNt368gwcqh+FJVySZ1?= =?us-ascii?Q?BrvDZ65gix03C8YLTvvUQE7kdxLjuVgcgVgd/bj7lwt+nRPFIWSNpC6UNuIi?= =?us-ascii?Q?3pF2ggPbrcuMgJTDQPU2BJKw8QNsIZxPM7TBtJjqQtL5pjKz+6ZQiUNoroL8?= =?us-ascii?Q?z4qUTBnRALhP3lqLeieRCvV7RAoxW0ekLz2t5ZLI5j4+3I/Qbf6BKUXNOQLB?= =?us-ascii?Q?zTYdiW1Qs2Nmu6OG5zwndH1Kw6LxFOOnPD+PPpnVayVXCoqOmuri51LWjfZk?= =?us-ascii?Q?9M5uCNrc+4bB3ibJaWcSaHKUPJr27S8fU2MGqSAkNBAYxTZs++9xCk0w26Ow?= =?us-ascii?Q?CCln/QSr32SX66TGgZd7j68BVFTyooNcvylnLEF1QdWRJ251UKtCCVDSxyzc?= =?us-ascii?Q?onwPdttScwhuONaAidWASx15MfL9Q6zNE2Na2XnnPhsxaOqYCdgDMSOWC3CU?= =?us-ascii?Q?8Llwn+TpTY25+R9UzWM0Xm86HFf/pEbbq6s6oq3Rh28Z4Y2dcxtR23jWEsjQ?= =?us-ascii?Q?FmJJy4RYhE0OFtyBhf1GdDrYFbpMlmiHa52fB/Kww4LqpB4XHtd+qtfKUH13?= =?us-ascii?Q?Eag1XMEn5wyRxk3Jp2mC8MDjnOjmuBQ0GTxJHXOp1zFLwmWftYnkY0OM2TWy?=
Headers	=?us-ascii?Q?TXpTK959exiasTeuWZKgl83kguQYmzPIYgXWWdxgo7/zKmkMpQd0XKykOzKp?= =?us-ascii?Q?etYg02CRwO2ENLu6VIuGDrN3AVDpOEFKB3XrLkxnK6fjX6czHH9r5nrRxZim?= =?us-ascii?Q?pXAiHoxJtx+ArKQwwclsifpPgc2hONiAZgwpb6KGl6AUwy6DVVAbNDJ7WTq?= =?us-ascii?Q?tYg9MsJgCgzm/SZpq2/erJysI5eX1pClZQ+4URdXgYP6XSQNEuxbYLaMSwvq?= =?us-ascii?Q?5NSVQizHnhC5Tli0K3EI900ylZL8WUWxbrblV+IDONsU8OA9AJT5?= X-MS-Exchange-Safelinks-Url-KeyVer: 1
Priority	Normal
Importance	Normal
Sensitivity	Normal
Source	• 2022-9000-BG689-1-1.E01 - Partition 1 (Microsoft FAT32, 28.87 GB) KINGSTON\test8 Export\09 .23.2022-1305PM\Exchange\goran.blomberg@icahandlarna.se unsearchable.pst
Location	• n/a
Evidence number	• 2022-9000-BG689-1-1.E01
Recovery method	• Parsing
Item ID	28637
Email message preview	.\.\Attachments\email preview 28637.msg

Outlook Emails

Record 18

Tags	Bookmark
Sender Name	edvin.tegbrant@seb.se <edvin.tegbrant@seb.se>
Recipients	Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se>
Subject	RE: Snitt kurs
Created Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-11-04 09:26:46
Submitted Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-11-04 09:26:42
Delivered Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-11-04 09:26:46
Body	Hej Göran, **1 mars 2020 – 30 sep 2021** Volymviktad snittkurs: 419,7 kr Genomsnittlig stängningskurs: 421,2 kr Hör gärna av dig om du behöver ytterligare underlag. Mvh, Edvin **Edvin Tegbrant** SEB | Corporate Finance Mobile: +46 70 669 96 29 **From:** Appelgren, Hampus <hampus.appelgren@seb.se> **Sent:** 04 November 2021 08:01 **To:** Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se> **Cc:** Tegbrant, Edvin <edvin.tegbrant@seb.se>; Burmeister, Gabriel <gabriel.burmeister@seb.se> **Subject:** Re: Snitt kurs Yes vi tittar på det och återkommer **Hampus Appelgren** SEB Corporate Finance +46704329769 4 nov. 2021 kl. 00:29 skrev Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se>: Hej Hampus, Kan ni kolla åt mig vad snitt kursen har varit under pandemin dvs 1 mars 2020 - 30 sep 2021. Mvh Göran Hämta Outlook för iOS ATTENTION: This e-mail may contain confidential information that is intended solely for the addressee. If you are not the intended recipient, you should delete this message and are hereby notified that any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited. PRIVACY NOTICE: Your privacy is important for us at ICA-handlarnas Förbund and its subsidiaries. We are transparent with how we collect and process any personal data that you share with us. More detailed information on how we process your personal data can be found at www.icahandlarna.se/personuppgifter. CONFIDENTIALITY NOTICE This message is confidential and may contain legally privileged information. If you are not the intended recipient, you are hereby notified that you have received this message in error and had reading it, copying it, or in any way disclosing its content to any other person, is strictly unauthorised. If you have received this message in error, please inform the sender by reply e-mail and then immediately delete this e-mail (including any attachments). E-mail may be susceptible to data corruption, interception, unauthorized amendment, tampering and virus, and we do not accept liability for any such corruption, interception, amendment, tampering or virus or the consequences thereof. Skandinaviska Enskilda Banken AB - A Public Company (publ) - is incorporated in Sweden with limited liability. Registered at the Swedish Companies Registration Office - Bolagsverket, registered office Stockholm, Corporate Identity Number 502032-9081. SEB London Branch is registered in England and Wales under Number BR000979. Authorised and regulated by the Swedish Financial Supervisory Authority. Deemed authorised by the Prudential Regulation Authority. Subject to regulation by the Financial Conduct Authority and limited regulation by the Prudential Regulation Authority. Details of the Temporary Permissions Regime, which allows EEA-based firms to operate in the UK for a limited period while seeking full authorisation, are available on the Financial Conduct Authority's website.
Folder Name	goran.blomberg@icahandlarna.se.pst -> goran.blomberg@icahandlarna.se (Primary) -> Top of Information Store -> Inbox
CC	hampus.appelgren@seb.se <hampus.appelgren@seb.se>, gabriel.burmeister@seb.se <gabriel.burmeister@seb.se>

Outlook Emails

Headers	Received: from AS8PR05MB7733.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:20b:238::17) by HE1PR0501MB2810.eurprd05.prod.outlook.com with HTTPS; Thu, 4 Nov 2021 08:26:45 +0000 Received: from AM6PR01CA0052.eurprd01.prod.exchangelabs.com (2603:10a6:20b:e0::29) by AS8PR05MB7733.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:20b:238::17) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4669.11; Thu, 4 Nov 2021 08:26:44 +0000 Received: from AM5EUR02FT064.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com (2603:10a6:20b:e0:cafe::76) by AM6PR01CA0052.outlook.office365.com (2603:10a6:20b:e0::29) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4669.10 via Frontend Transport; Thu, 4 Nov 2021 08:26:44 +0000 Authentication-Results: spf=pass (sender IP is 129.178.182.133) smtp.mailfrom=seb.se; dkim=none (message not signed) header.d=none;dmarc=bestguesspass action=none header.from=seb.se;compauth=pass reason=109 Received-SPF: Pass (protection.outlook.com: domain of seb.se designates 129.178.182.133 as permitted sender) receiver=protection.outlook.com; client-ip=129.178.182.133; helo=mailrelay.seb.se; Received: from mailrelay.seb.se (129.178.182.133) by AM5EUR02FT064.mail.protection.outlook.com (10.152.9.51) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4669.10 via Frontend Transport; Thu, 4 Nov 2021 08:26:44 +0000 Received: from WFS0843A.corp1.ad1.seb.net (unknown [172.17.101.183]) (using TLSv1.2 with cipher ECDHE-RSA-AES256-GCM-SHA384 (256/256 bits)) (No client certificate requested) by mailrelay.seb.se (Postfix) with ESMTPS id D765981877B for <goran.blomberg@icahandlarna.se>; Thu, 4 Nov 2021 09:26:43 +0100 (CET) Received: from ex-mm.sebank.se (Not Verified[172.17.58.89]) by WFS0843A.corp1.ad1.seb.net (using TLS: TLSv1.2, ECDHE-RSA-AES256-GCM-SHA384) id <B6183994300000>; Thu, 04 Nov 2021 09:26:43 +0100 Received: from WFS0751A.corp1.ad1.seb.net (172.17.58.211) by WFS0730A.corp1.ad1.seb.net (172.17.58.89) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.1.2308.15; Thu, 4 Nov 2021 09:26:43 +0100 Received: from WFS0756A.corp1.ad1.seb.net (172.17.58.73) by WFS0751A.corp1.ad1.seb.net (172.17.58.211) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.1.2308.15; Thu, 4 Nov 2021 09:26:43 +0100 Received: from WFS0756A.corp1.ad1.seb.net ([fe80::210d:f14:a0c:b269]) by WFS0756A.corp1.ad1.seb.net ([fe80::210d:f14:a0c:b269%4]) with mapi id 15.01.2308.015; Thu, 4 Nov 2021 09:26:43 +0100 From: <edvin.tegbrant@seb.se> To: <goran.blomberg@icahandlarna.se> CC: <hampus.appelgren@seb.se>, <gabriel.burmeister@seb.se> Subject: RE: Snitt kurs Thread-Topic: Snitt kurs Thread-Index: AQHX0QpijTxK1oHBm0yT0YpuLwD546vy8T94gAAWZdA= Date: Thu, 4 Nov 2021 08:26:42 +0000

Outlook Emails

Headers	Message-ID: <d6dfe908ccae48539124f6018b3fc486@seb.se> References: <HE1PR0501MB2810CA77AC18F8E8B7C157F39F8C9@HE1PR0501MB2810.eurprd05.prod.outlook.com> <1B2A26C5-7C25-4129-8E04-DAF90D49DA7B@seb.se> In-Reply-To: <1B2A26C5-7C25-4129-8E04-DAF90D49DA7B@seb.se> Accept-Language: sv-SE, en-US Content-Language: en-US X-MS-Has-Attach: X-MS-TNEF-Correlator: msip_labels: MSIP_Label_f728f9a3-4d19-463a-bd1e-1e04ebed1189_Enabled=true; MSIP_Label_f728f9a3-4d19-463a-bd1e-1e04ebed1189_SetDate=2021-11-04T08:26:41Z; MSIP_Label_f728f9a3-4d19-463a-bd1e-1e04ebed1189_Method=Privileged; MSIP_Label_f728f9a3-4d19-463a-bd1e-1e04ebed1189_Name=f728f9a3-4d19-463a-bd1e-1e04ebed1189; MSIP_Label_f728f9a3-4d19-463a-bd1e-1e04ebed1189_SiteId=9a8ff9e3-0e35-4620-a724-e9834dc50b51; MSIP_Label_f728f9a3-4d19-463a-bd1e-1e04ebed1189_ActionId=39cafeb1-1edf-462f-89b8-c03147c1fada; MSIP_Label_f728f9a3-4d19-463a-bd1e-1e04ebed1189_ContentBits=0 x-originating-ip: [172.17.0.249] x-c2processedorg: 43277bf3-6eeb-4bf3-b8dc-86d059853294 Content-Type: multipart/alternative; boundary="_000_d6dfe908ccae48539124f6018b3fc486sebse_" MIME-Version: 1.0 Return-Path: edvin.tegbrant@seb.se X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTime: 04 Nov 2021 08:26:44.3111 (UTC) X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTimeReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-ExpirationInterval: 1:00:00:00.0000000 X-MS-Exchange-Organization-ExpirationIntervalReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-Network-Message-Id: c47495a0-d7d8-44a7-742e-08d99f6cd5df X-EOPAttributedMessage: 0 X-EOPTenantAttributedMessage: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6:0 X-MS-Exchange-Organization-MessageDirectionality: Incoming X-MS-PublicTrafficType: Email X-MS-Exchange-Organization-AuthSource: AM5EUR02FT064.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-Organization-AuthAs: Anonymous X-MS-Office365-Filtering-Correlation-Id: c47495a0-d7d8-44a7-742e-08d99f6cd5df X-MS-TrafficTypeDiagnostic: AS8PR05MB7733: X-MS-Exchange-AtpMessageProperties: SA|SL X-MS-Oob-TLC-OOBClassifiers: OLM:9508; X-MS-Exchange-Organization-SCL: 1 X-Microsoft-Antispam: BCL:0; X-Forefront-Antispam-Report: CIP:129.178.182.133;CTRY:SE;LANG:en;SCL:1;SRV:;IPV:NLI;SFV:NSPM;H:mailrelay.seb.se;PTR:mailrelay.seb.se;CAT:NONE;SFS:(4636009)(24736004)(108616005)(33964004)(2876002)(26005)(4326008)(53546011)(36756003)(166002)(7116003)(356005)(66574015)(7636003)(15974865002)(7596003)(34756004)(5660300002)(83380400001)(54906003)(1096003)(8676002)(45080400002)(2616005)(34807

Outlook Emails

Headers	00007)(336012)(86362001)(6916009);DIR:INB; X-MS-Exchange-CrossTenant-OriginalArrivalTime: 04 Nov 2021 08:26:44.2257 (UTC) X-MS-Exchange-CrossTenant-Network-Message-Id: c47495a0-d7d8-44a7-742e-08d99f6cd5df X-MS-Exchange-CrossTenant-Id: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6 X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthSource: AM5EUR02FT064.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthAs: Anonymous X-MS-Exchange-CrossTenant-FromEntityHeader: Internet X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStamped: AS8PR05MB7733 X-MS-Exchange-Transport-EndToEndLatency: 00:00:01.7729390 X-MS-Exchange-Processed-By-BccFoldering: 15.20.4669.011 X-Microsoft-Antispam-Mailbox-Delivery: ucf:0;jmr:0;auth:0;dest:I;ENG:(910001)(944506458)(944626604)(750132)(520011016); X-Microsoft-Antispam-Message-Info: =?us-ascii?Q?/ujE4QyhqEYVKexqQb7TimMu6mNpaJ3Xd8RVudxfAnAjfLdFloh6iiIggl0/?= =?us-ascii?Q?bXUjR5wMiCKSRmUagnrNLPQVl4+e/bEh7JjMAMb9lc7nFIKl49RMJ0iFEBnH?= =?us-ascii?Q?JXsG8GsZr3d20T1tTIlgi9fhOoaR/1zAhPA3VPZf1Ci93ZJNyu9JVppDvGQP?= =?us-ascii?Q?uGfaL+EMP5HZ5yJS2NpBfPbdXb8f9w1r0jiiFhGzLTOiaeiVvsm4BDPfmI/Z?= =?us-ascii?Q?Z8sWEta1GNkbXl9Sv+9XBoUufyc1lphSESh+0DjnqRlYFzV7TTSTxXml6JxL?= =?us-ascii?Q?+hHnWa69+Uw+UemXV0xGFhHatD1Y4rELx+NkISSPdWpSEWa+CYnVVIF/MgBm?= =?us-ascii?Q?hnzCbWYRA+OvvT9nN5qF55x6XFHa2k7F6qxQ8sthGR78DK8v4ZvJqxi7zgXn?= =?us-ascii?Q?lw5IPAThJ9W7rxlu18hmYHfrQhldp7hiMbainQxmK0Ad5h84mB5w8gAmTD8+?= =?us-ascii?Q?VskRoswzCt3SYFJ8yorWMkRpITJDbNMT0VDsNqyMK4pfxed4Gc2+NWNW2BCt?= =?us-ascii?Q?YIDTx4vIeD7OBcypburSPSJogxMFZaXXVb8mLjkrytVTuaaS00ACptqy8/aZ?= =?us-ascii?Q?Gy8wqO0dwH3lPx8g6wL4x6C5GCNyFh9wIUBaZ9pfghNdnFKYho5xE0A91THv?= =?us-ascii?Q?6lh3a0+6SHJzDamhggmHBzDU9wCdul1NwwU8QiZa9mo9z1TLrs/5JoEuk/ls?= =?us-ascii?Q?1/fH+X45DkHv7IFLm1dxUtBBJ75rbQXPYEFKWvzwZErtf9AHPWjQTJg66CBN?= =?us-ascii?Q?nykxWt8HB7JgwPDPZhiWvQuDEsB3lVeeS4GujbGPvhWn6zgeFW0vgPZQacvV?= =?us-ascii?Q?ZT7SLrrZJaaCAEdhl2Z6vnTIMjLvcXJxTt5KQ3MVYKIv3ru6aOkKUtxac8r9?= =?us-ascii?Q?+C1AWWEKep6R/Doz0GaPI6g6VLamVSk7zrdsm9V9T9H+OuJ4nMC0yhTVyEsB?= =?us-ascii?Q?p/q/gQ5IzxOD8HdaSQY9HhdmTcBkuvkfJVliSKcjRVLSmJzvC8JotXRQsVet?= =?us-ascii?Q?e2jMXJDUJqR152/DOpR+wyToBtj59XUcc9DibOOJEHv1UKY2ykURYgIXycRa?= =?us-ascii?Q?JGr+NJHhLu2yxTHJ0496kn+q+SQuQoOHXSmHRHOI4Fd6g1sKMNhkbcpFVdQc?= =?us-ascii?Q?1bjRQdbE9FNxX/frXfrFMgtvx9sW8aOAWrq9LVVyiR8KWAbnkRQfLTCJ7XXA?= =?us-ascii?Q?dDAPNcrB4FmQm63DGfOwozdGsK39hu54du+8xfXJ8sndrean3fWddrIQby5y?= =?us-ascii?Q?g4huV45gDpjZcclbavfLeE+vhhFxPT3kHD11TpPV1Wgw8mxqai4+DaNVM45e?= =?us-ascii?Q?ByX5qco/XmRSsPSZyD/xvF9/8PId2GUh2Na9pgiMwFp3La6kIMGO8XaMYSzE?= =?us-ascii?Q?LnmcUsNGcDxB5hkyIqK1d8Uv0ur2XrLSWkgh2UniLLNr5/WGqEUU0GqvDrXy?= =?us-ascii?Q?ZRm6opMHBzGjUgJCFiApNUsTcyEHKmhjuLEDqjYbzy4axyfnRBS5pOrPxnG9?= =?us-ascii?Q?hKDpIwIHgybWw2cgPFmQv92YZ/y+fpm5x/Uu/APFWUbRQld4+m/qOCgkKx3o?= =?us-ascii?Q?BsI5cjyu0tLajDl3ZjMxTZh96wS35bGJuxhI8GvJ6xuE3jBNf3mNki1QveRt?= =?us-ascii?Q?+5YdEQjkvSCLyuBXq/czbTHFdSasmedEp7qU81grYndg9UjpkyCH7e5eP2Q1?= =?us-ascii?Q?a2WfwBh/Sm98cS/CPur3JjpT+2WmROnlPijO8pDvCuegGzzJ1cWCx0QM1MTq?= =?us-ascii?Q?oZxoiyf/GgYsliUJSiyF3zKjHWcS5+9fOhGuvlWgMfZTizj2UOZyOS232x3q?= =?us-ascii?Q?nT3rWkj7eDM0r2h1howJ/15choQLcPzPdwg=3D?= X-MS-Exchange-Safelinks-Url-KeyVer: 1
Priority	Normal
Importance	Normal
Sensitivity	Normal
Source	• 2022-9000-BG689-1-1.E01 - Partition 1 (Microsoft FAT32, 28.87 GB) KINGSTON\test5 Export\09.29.2022-0755AM\Exchange\goran.blomberg@icahandlarna.se.pst
Location	• n/a
Evidence number	• 2022-9000-BG689-1-1.E01
Recovery method	• Parsing
Item ID	24427
Email message preview	.\.\Attachments\email preview 24427.msg

Record 19

Tags	Bookmark
Sender Name	Manfred Löfvenhaft <Manfred.Lofvenhaft@gda.se>
Recipients	Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se>, Bo Sandström <bo.sandstrom@icahandlarna.se>
Subject	Brev till Cecilia

Outlook Emails

Created Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-11-04 09:31:11
Submitted Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-11-04 09:30:48
Delivered Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-11-04 09:31:11
Body	Göran och Bo, se utkast till brev. Samma lösenord som i motsvarande tidigare brev (skickar det även via sms nu). Tacksam för kommentarer eller ok. Jag skickar slutversionen från min dator till Cecilias advokats dator. Bästa, Manfred Gernandt & Danielsson . **Manfred Löfvenhaft** Managing Partner / Advokat Tel: +46 8 670 66 00 Dir: +46 8 670 66 67 Mob: +46 734 15 26 67 manfred.lofvenhaft@gda.se Assistant: Linda Wellmér Assistant tel.: +46 8 670 64 61 Gernandt & Danielsson Advokatbyrå KB Box 5747, SE-114 87 Stockholm Visiting address: Hamngatan 2, 111 47 Stockholm www.gda.se The terms and conditions applicable to our services and our Privacy Policy are available on our website This e-mail is intended only for the addressee(s) and may contain privileged and confidential information. If you are not the intended recipient, please be notified that any distribution or copying is strictly prohibited. If you have received this e-mail in error, please notify us immediately and delete it from your system.
Folder Name	goran.blomberg@icahandlarna.se.pst -> goran.blomberg@icahandlarna.se (Primary) -> Top of I nformation Store -> Inbox
CC	Mikael Borg <Mikael.Borg@gda.se>, Caroline Jägenstedt Wikman <Caroline.J.Wikman@gda.se>, O scar Anderson <Oscar.Anderson@gda.se>
Attachments	0.png, Pangea - Brev (2021-11-04).pdf

Outlook Emails

Headers	Received: from AM0PR05MB4451.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:208:62::13) by HE1PR0501MB2810.eurprd05.prod.outlook.com with HTTPS; Thu, 4 Nov 2021 08:31:11 +0000 Received: from AM0PR08CA0018.eurprd08.prod.outlook.com (2603:10a6:208:d2::31) by AM0PR05MB4451.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:208:62::13) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4669.10; Thu, 4 Nov 2021 08:30:57 +0000 Received: from VE1EUR02FT043.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com (2603:10a6:208:d2:cafe::b3) by AM0PR08CA0018.outlook.office365.com (2603:10a6:208:d2::31) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4669.11 via Frontend Transport; Thu, 4 Nov 2021 08:30:57 +0000 Authentication-Results: spf=pass (sender IP is 185.58.85.137) smtp.mailfrom=gda.se; dkim=none (message not signed) header.d=none;dmarc=bestguesspass action=none header.from=gda.se;compauth=pass reason=109 Received-SPF: Pass (protection.outlook.com: domain of gda.se designates 185.58.85.137 as permitted sender) receiver=protection.outlook.com; client-ip=185.58.85.137; helo=eu-smtp-delivery-137.mimecast.com; Received: from eu-smtp-delivery-137.mimecast.com (185.58.85.137) by VE1EUR02FT043.mail.protection.outlook.com (10.152.13.89) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4669.10 via Frontend Transport; Thu, 4 Nov 2021 08:30:56 +0000 Received: from GDA-EXCHANGE.gda.se (mail.gda.se [212.75.75.180]) (Using TLS) by relay.mimecast.com with ESMTP id uk-mta-146-l Pj85iTMA2pGsNn b-gyw-1; Thu, 04 Nov 2021 08:30:49 +0000 X-MC-Unique: l Pj85iTMA2pGsNn b-gyw-1 Received: from GDA-EXCHANGE.gda.se (172.26.75.22) by GDA-EXCHANGE.gda.se (172.26.75.22) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 128 GCM SHA256) id 15.1.2176.2; Thu, 4 Nov 2021 09:30:48 +0100 Received: from GDA-EXCHANGE.gda.se ([::1]) by GDA-EXCHANGE.gda.se ([::1]) with mapi id 15.01.2176.009; Thu, 4 Nov 2021 09:30:48 +0100 From: =?iso-8859-1?Q?Manfred L=F6fvenhaft?= <Manfred.Lofvenhaft@gda.se> To: =?iso-8859-1?Q?G=F6ran Blomberg?= <goran.blomberg@icahandlarna.se>, =?iso-8859-1?Q?Bo Sandstr=F6m?= <bo.sandstrom@icahandlarna.se> CC: Mikael Borg <Mikael.Borg@gda.se>, =?iso-8859-1?Q?Caroline J=E4genstedt Wikman?= <Caroline.J.Wikman@gda.se>, Oscar Anderson <Oscar.Anderson@gda.se> Subject: Brev till Cecilia Thread-Topic: Brev till Cecilia Thread-Index: AdfRVkl7j0thkx2zRCa8/Rc/wX18ZQ== Date: Thu, 4 Nov 2021 08:30:48 +0000 Message-ID: <a9f67a14c80c457ca4aa946886e78fa8@gda.se> Accept-Language: sv-SE, en-US X-MS-Has-Attach: yes X-MS-TNEF-Correlator: x-originating-ip: [192.168.255.31] MIME-Version: 1.0

Outlook Emails

Headers	Authentication-Results-Original: relay.mimecast.com; auth=pass smtp.auth=C37A33 smtp.mailfrom=manfred.lofvenhaft@gda.se X-Mimecast-Spam-Score: 0 X-Mimecast-Originator: gda.se Content-Language: sv-SE Content-Type: multipart/mixed; boundary=" 004 a9f67a14c80c457ca4aa946886e78fa8gdase " Return-Path: manfred.lofvenhaft@gda.se X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTime: 04 Nov 2021 08:30:57.0238 (UTC) X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTimeReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-ExpirationInterval: 1:00:00:00.0000000 X-MS-Exchange-Organization-ExpirationIntervalReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-Network-Message-Id: 802738b5-be0f-4f32-5b3b-08d99f6d6c80 X-EOPAttributedMessage: 0 X-EOPTenantAttributedMessage: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6:0 X-MS-Exchange-Organization-MessageDirectionality: Incoming X-MS-PublicTrafficType: Email X-MS-Exchange-Organization-AuthSource: VE1EUR02FT043.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-Organization-AuthAs: Anonymous X-MS-Office365-Filtering-Correlation-Id: 802738b5-be0f-4f32-5b3b-08d99f6d6c80 X-MS-TrafficTypeDiagnostic: AM0PR05MB4451: X-MS-Exchange-AtpMessageProperties: SA|SL X-MS-Oob-TLC-OOBClassifiers: OLM:7691; X-MS-Exchange-Organization-ACSExecutionContext: 11/04/2021 08:30:58;11/04/2021 08:31:10;{"SubmissionInfo":{"SubmissionToken":"PFRva2VuIEVuZHBvaW50PSJodHRwczovL1ZJMVNFVT AyVFAyMDkuZW9wLXNldTAyLnByb2QucHJvdGVjdGlvbi5vdXRsb29rLmNvbS9zb25hcmFwaS8iIElkPSI2ZWRlYTg4 Ny00OTNkLWVjMTEtYjBlMS05Y2RjNzE0MTY3MjliIlFJvbGU9IlN1Ym1pdHRlciIgVG9rZW5UeXBlPSJTdWJtaXNzaW 9uVG9rZW4iIFNpZ25hdHVyZT0icE9Jd1M2SGhudWwxbmRleHZTN0VOZ0g5WEh4cW9vRFp1TFJ2dENiUG9CVDY4WTc1 dGk3eTRTWjdEQjhnMzVvMTBvWnh1empCalk0RkprZjk4V3MweXc9PSIgU2lnbmF0dXJlVmVyc2lvbj0iVmVyc2lvbj IxIiAvPg","Identity":"9a61e947-5379-48cc-a269-d350f6d9b7e2"}};SC;S;0;11/04/2021 08:30:59;0|0|0|1|; X-MS-Exchange-Organization-SCL: 1 X-Microsoft-Antispam: BCL:0; X-Forefront-Antispam-Report: CIP:185.58.85.137;CTRY:GB;LANG:en;SCL:1;SRV:;IPV:NLI;SFV:NSPM;H:eu-smtp-delivery-137.mime cast.com;PTR:eu-smtp-delivery-137.mimecast.com;CAT:NONE;SFS:(4636009)(33964004)(7116003)(8 3380400001)(15974865002)(426003)(7596003)(7636003)(166002)(336012)(356005)(5660300002)(260 05)(1096003)(7696005)(4326008)(24736004)(108616005)(66574015)(21480400003)(2616005)(347560 04)(28085005)(110136005)(54906003)(3480700007)(86362001)(36756003)(8676002);DIR:INB; X-MS-Exchange-CrossTenant-OriginalArrivalTime: 04 Nov 2021 08:30:56.8609 (UTC) X-MS-Exchange-CrossTenant-Network-Message-Id: 802738b5-be0f-4f32-5b3b-08d99f6d6c80 X-MS-Exchange-CrossTenant-Id: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6 X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthSource: VE1EUR02FT043.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthAs: Anonymous X-MS-Exchange-CrossTenant-FromEntityHeader: Internet

Outlook Emails

Headers	X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStamped: AM0PR05MB4451 X-MS-Exchange-Transport-EndToEndLatency: 00:00:14.3047723 X-MS-Exchange-Processed-By-BccFoldering: 15.20.4669.011 X-Microsoft-Antispam-Mailbox-Delivery: ucf:0;jmr:0;auth:0;dest:I;ENG:(910001)(944506458)(944626604)(750132)(520011016); X-Microsoft-Antispam-Message-Info: =?us-ascii?Q?0aHfmVdHAbHA9W68LGKfx92Q2ykgFiar0DAovSa4TyPjS1+LWYFM7pH6ZyaQ?= =?us-ascii?Q?OvrePVjqUZRmA8BVQinfVTEaClCNin3+49Ex2sggEiaIDLcaCrc4TAg40qWL?= =?us-ascii?Q?cGwCU1ZV3BFM7K2R4UQ9uyVlcdMTibtpigNNNj3gkhue8LloK+A2cGmFPPum?= =?us-ascii?Q?kQF9PuVoPwrI8dZ6PnzR0UxuxN8GaZwBhZo2dpKCL4VfW12X+ZL1YV4xFJQs?= =?us-ascii?Q?JhGaFyg81nA8snwj+RuQ1vp2tvLZZJktcWCDW4GPatpSz3nOegjU8Xk43HPK?= =?us-ascii?Q?aVQQqzpCNsQY6KuM22A72LhYoLLLunMjT0h0hQfd6nAtE92YotHrPajrJOt2?= =?us-ascii?Q?f2nhFvPQzqvJOtflcWoPN04g7fgyJhITJHwCyNT/YYF3ee8tqSQNIS/kI0Uz?= =?us-ascii?Q?v2uHe+MGBEQ2qHnqcvV61vTnkK7WCzwlw1WGfVAQfG6voX8hGR+L0gt/Hi8Y?= =?us-ascii?Q?keTpx2Qn/vwhSxFOU2fEFtuWqf7VvMY1ysZSUGksMSLBJfs5erIuuNLiftbj?= =?us-ascii?Q?ApULRw6w+Q0nvtuFBtiZ2fadi6Ef9X0lUDnJE82UVCnmBxAeXOksFOke3P+0?= =?us-ascii?Q?U/eQx3iEyzKFfheAn2AcswFEsnH7t7bburuSAiub3jpNYsjRTqPCePYDrBDL?= =?us-ascii?Q?bX9kYfdaqOLGhM5x4ZKJDwHNPVZLsRFTyX1fXyNCILpF4k/lK4ehkKyDFeh5?= =?us-ascii?Q?TsPdI+eQhX7Y049p7Yp42bQ3agLhg5/JAbE1yO/f96p6W/9CKRdKGHQYUhwi?= =?us-ascii?Q?KSEBFwtk3rp5ksvz3c4lO3W2Bdpurr7AQfvZZ6DEtcXGfjzHXlH++Y9NNylO?= =?us-ascii?Q?W9DgpfjugYwU2JeA/mLCU9blvUR1IoC0WOq1szoWZ+Hkzn5AZORo2RlekwGp?= =?us-ascii?Q?ZZHxVxdtZf5XDoRVVC6LToowDMfTLxrZDW4iSkvDttdeLENA61ixJl2uEvK9?= =?us-ascii?Q?W9iKliRGXUpFRdTfDVBBCVSy23MXGPK51z5W9xPL92L8gJEZq/9s8nebgYYP?= =?us-ascii?Q?qS78Kpc5ct0PlkKO4H3MkRhtSnu1m2HKmRTrEmeZ7GMPRJy3pAV0KmC5RpGW?= =?us-ascii?Q?xR9nAdVfq5UTAOZo2dpN2J5iKZM/9clPnN4XKkeoP4lz0hyvt66WSe06mJJ5?= =?us-ascii?Q?vCIYuIgj0VHrUmQzNKbCjPquK/ezwg5ypdf/sSNpNAaNLVCalirJ2AiesZgp?= =?us-ascii?Q?FagEl7JZwjB7lyVue21iDBpIIIHME6H68sgfkEH+ZK/wzjleCsWgNrSKDscG?= =?us-ascii?Q?UvrnXyD5/5PQnD3qkt9L5Ajea6Y69alB5bA0MLYHEzbazgPrQewGfftxDYM6?= =?us-ascii?Q?MunlZ/K1Fmi+rRltYe4ebtz12ztrCQ7eXGB/jWAd07VPOa1a2B1aBd/x47/T?= =?us-ascii?Q?84M7TFsmK44FdEllK/By8ald2qmmFPtRlgxiLU7gR31XjiM2g5jxlZwf5nC/?= =?us-ascii?Q?a5Qekpm9F0rTXHYyVogqQgLZP4VynUtv3gwbl667mkNXpwql+K22h4h3Trzn?= =?us-ascii?Q?8+xPWRltqtzWW/tu0YN/7H8M3Usvdzv1hxNdat4b37HRrl3naECpe7E7xOWG?= =?us-ascii?Q?08G2/bdplAoXiVx9rGNlqj7xpAroCXeb4yiFfxD4dDlFfyB2nAE7ozgnMQjx?= =?us-ascii?Q?5lZdz57ixCKhsyqyAagjlb8LW1HyPt09HWDKdYzQf2Ds4pz9hraAn5yxRl48?= =?us-ascii?Q?fCPMG9lDeqoolbbS9gq2X6UHniXI7acBdWsf2pb3wknGyKPf?= X-MS-Exchange-Safelinks-Url-KeyVer: 1
Priority	Normal
Importance	Normal
Sensitivity	Normal
Source	• 2022-9000-BG689-1-1.E01 - Partition 1 (Microsoft FAT32, 28.87 GB) KINGSTON\test5 Export\09.29.2022-0755AM\Exchange\goran.blomberg@icahandlarna.se.pst
Location	• n/a
Evidence number	• 2022-9000-BG689-1-1.E01
Recovery method	• Parsing
Item ID	24440
Email message preview	.\.\Attachments\email preview 24440.msg

Record 20

Tags	Bookmark
Sender Name	Manfred Löfvenhaft <Manfred.Lofvenhaft@gda.se>
Recipients	Cecilia Daun <cecilia.daun@telia.com>, annika.andersson@cirio.se <annika.andersson@cirio.se>
Subject	Pangea/Argus
Created Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-11-04 11:44:28
Submitted Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-11-04 11:43:52
Delivered Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-11-04 11:44:28

Outlook Emails

Body	Annika, se bifogat brev. Bästa hälsningar Manfred Gernandt & Danielsson . **Manfred Löfvenhaft** Managing Partner / Advokat Tel: +46 8 670 66 00 Dir: +46 8 670 66 67 Mob: +46 734 15 26 67 manfred.lofvenhaft@gda.se Assistant: Linda Wellmér Assistant tel.: +46 8 670 64 61 Gernandt & Danielsson Advokatbyrå KB Box 5747, SE-114 87 Stockholm Visiting address: Hamngatan 2, 111 47 Stockholm www.gda.se The terms and conditions applicable to our services and our Privacy Policy are available on our website This e-mail is intended only for the addressee(s) and may contain privileged and confidential information. If you are not the intended recipient, please be notified that any distribution or copying is strictly prohibited. If you have received this e-mail in error, please notify us immediately and delete it from your system.
Folder Name	goran.blomberg@icahandlarna.se.pst -> goran.blomberg@icahandlarna.se (Primary) -> Top of I nformation Store -> Inbox
CC	Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se>, Bo Sandström <bo.sandstrom@icahandlarna.s e>, john.abrahamson@seb.se <john.abrahamson@seb.se>, carl.montalvo@seb.se <carl.montalvo@s eb.se>, alexander.enser@handelsbanken.se <alexander.enser@handelsbanken.se>, linus.ljungbl om@handelsbanken.se <linus.ljungblom@handelsbanken.se>, Mikael Borg <Mikael.Borg@gda.se>
Attachments	0.png, Pangea - Brev (2021-11-04).pdf

Outlook Emails

Headers	Received: from VE1PR05MB7181.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:800:1ae::10) by HE1PR0501MB2810.eurprd05.prod.outlook.com with HTTPS; Thu, 4 Nov 2021 10:44:27 +0000 Received: from AM6P195CA0057.EURP195.PROD.OUTLOOK.COM (2603:10a6:209:87::34) by VE1PR05MB7181.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:800:1ae::10) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4649.15; Thu, 4 Nov 2021 10:44:16 +0000 Received: from AM5EUR02FT016.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com (2603:10a6:209:87:cafe::36) by AM6P195CA0057.outlook.office365.com (2603:10a6:209:87::34) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4669.10 via Frontend Transport; Thu, 4 Nov 2021 10:44:15 +0000 Authentication-Results: spf=pass (sender IP is 185.58.86.137) smtp.mailfrom=gda.se; dkim=none (message not signed) header.d=none;dmarc=bestguesspass action=none header.from=gda.se;compauth=pass reason=109 Received-SPF: Pass (protection.outlook.com: domain of gda.se designates 185.58.86.137 as permitted sender) receiver=protection.outlook.com; client-ip=185.58.86.137; helo=eu-smtp-delivery-137.mimecast.com; Received: from eu-smtp-delivery-137.mimecast.com (185.58.86.137) by AM5EUR02FT016.mail.protection.outlook.com (10.152.8.90) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4669.10 via Frontend Transport; Thu, 4 Nov 2021 10:44:15 +0000 Received: from GDA-EXCHANGE.gda.se (mail.gda.se [212.75.75.180]) (Using TLS) by relay.mimecast.com with ESMTP id uk-mta-251-7RSxRU72N9ysfzKexdDosg-1; Thu, 04 Nov 2021 10:43:53 +0000 X-MC-Unique: 7RSxRU72N9ysfzKexdDosg-1 Received: from GDA-EXCHANGE.gda.se (172.26.75.22) by GDA-EXCHANGE.gda.se (172.26.75.22) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 128 GCM SHA256) id 15.1.2176.2; Thu, 4 Nov 2021 11:43:52 +0100 Received: from GDA-EXCHANGE.gda.se ([::1]) by GDA-EXCHANGE.gda.se ([::1]) with mapi id 15.01.2176.009; Thu, 4 Nov 2021 11:43:52 +0100 From: =?iso-8859-1?Q?Manfred L=F6fvenhaft?= <Manfred.Lofvenhaft@gda.se> To: "cecilia.daun@telia.com" <cecilia.daun@telia.com>, "annika.andersson@cirio.se" <annika.andersson@cirio.se> CC: =?iso-8859-1?Q?G=F6ran Blomberg?= <goran.blomberg@icahandlarna.se>, =?iso-8859-1?Q?Bo Sandstr=F6m?= <bo.sandstrom@icahandlarna.se>, "john.abrahamson@seb.se" <john.abrahamson@seb.se>, "carl.montalvo@seb.se" <carl.montalvo@seb.se>, "alexander.enser@handelsbanken.se" <alexander.enser@handelsbanken.se>, "linus.ljungblom@handelsbanken.se" <linus.ljungblom@handelsbanken.se>, Mikael Borg <Mikael.Borg@gda.se> Subject: Pangea/Argus Thread-Topic: Pangea/Argus Thread-Index: AdfRaNMcRrJFSPm5SXCew2407pJbJA== Date: Thu, 4 Nov 2021 10:43:52 +0000 Message-ID: <f5b30bb073a1410bb9cfd105d863bfeb@gda.se> Accept-Language: sv-SE, en-US X-MS-Has-Attach: yes

Outlook Emails

Headers	X-MS-TNEF-Correlator: x-originating-ip: [192.168.255.31] MIME-Version: 1.0 Authentication-Results-Original: relay.mimecast.com; auth=pass smtp.auth=C37A33 smtp.mailfrom=manfred.lofvenhaft@gda.se X-Mimecast-Spam-Score: 0 X-Mimecast-Originator: gda.se Content-Language: sv-SE Content-Type: multipart/mixed; boundary=" 004 f5b30bb073a1410bb9cfd105d863bfebgdase " Return-Path: manfred.lofvenhaft@gda.se X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTime: 04 Nov 2021 10:44:15.8709 (UTC) X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTimeReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-ExpirationInterval: 1:00:00:00.0000000 X-MS-Exchange-Organization-ExpirationIntervalReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-Network-Message-Id: 7da23bea-d217-4f8f-8f54-08d99f800c2f X-EOPAttributedMessage: 0 X-EOPTenantAttributedMessage: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6:0 X-MS-Exchange-Organization-MessageDirectionality: Incoming X-MS-PublicTrafficType: Email X-MS-Exchange-Organization-AuthSource: AM5EUR02FT016.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-Organization-AuthAs: Anonymous X-MS-Office365-Filtering-Correlation-Id: 7da23bea-d217-4f8f-8f54-08d99f800c2f X-MS-TrafficTypeDiagnostic: VE1PR05MB7181: X-MS-Exchange-AtpMessageProperties: SA|SL X-MS-Oob-TLC-OOBClassifiers: OLM:8882; X-MS-Exchange-Organization-ACSExecutionContext: 11/04/2021 10:44:16;11/04/2021 10:44:27;;SC;S;0;01/01/0001 00:00:00;0|0|0|0; X-MS-Exchange-Organization-SCL: 1 X-Microsoft-Antispam: BCL:0; X-Forefront-Antispam-Report: CIP:185.58.86.137;CTRY:GB;LANG:en;SCL:1;SRV:;IPV:NLI;SFV:NSPM;H:eu-smtp-delivery-137.mime cast.com;PTR:eu-smtp-delivery-137.mimecast.com;CAT:NONE;SFS:(4636009)(8676002)(34756004)(2 8085005)(54906003)(7636003)(110136005)(66574015)(166002)(86362001)(7596003)(3480700007)(10 96003)(356005)(15974865002)(21480400003)(426003)(108616005)(336012)(24736004)(33964004)(26 16005)(7696005)(26005)(5660300002)(83380400001)(36756003)(4326008);DIR:INB; X-MS-Exchange-CrossTenant-OriginalArrivalTime: 04 Nov 2021 10:44:15.7366 (UTC) X-MS-Exchange-CrossTenant-Network-Message-Id: 7da23bea-d217-4f8f-8f54-08d99f800c2f X-MS-Exchange-CrossTenant-Id: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6 X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthSource: AM5EUR02FT016.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthAs: Anonymous X-MS-Exchange-CrossTenant-FromEntityHeader: Internet X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStamped: VE1PR05MB7181 X-MS-Exchange-Transport-EndToEndLatency: 00:00:12.1846582 X-MS-Exchange-Processed-By-BccFoldering: 15.20.4669.011

Outlook Emails

Headers	X-Microsoft-Antispam-Mailbox-Delivery: ucf:0;jmr:0;auth:0;dest:I;ENG:(910001)(944506458)(944626604)(920097)(930096); X-Microsoft-Antispam-Message-Info: =?us-ascii?Q?j1bl1ecScuwKlcOfw6wMAvG4n8fh2Kq70lRlp6fkpgId37Z4pphQDiO/TyAb?= =?us-ascii?Q?vu7O3lcQE0NR1md1FiuNh8sGmDon0kgyfSye2ZSHmlYgnVAmi1eAnJwft6UJ?= =?us-ascii?Q?2p9ajtKaXxh98GzINpAngvbEmsCtR2cMPWL2WO7OeULEGQk8E/NBp1utJ9RN?= =?us-ascii?Q?7quj2g5VtrFtu/LYyarO005Zji6PN2Gb8H0nQW4CrRFAW4fHOs3yS7EVP7MS?= =?us-ascii?Q?Ptfv8yCUJygQKQZnotj6BvuDxEgghnPqe1AbDFsOJfg/j0ZdhIPMttDg8Xhg?= =?us-ascii?Q?ykzByMG7fDDRUpsYCfz8hwdyjoh68Yc2b8+XnSEii5yWFPcbOpkyDE5qA31N?= =?us-ascii?Q?EPV45UVXeVaWMPbR+jme1qF0j8DAZpv7b7coZ1OKAsN2QkDneXPZJIDDDVwi?= =?us-ascii?Q?R7dysWYJVaQZu3l0O9Wxg4eABbU0tH+2YRnOmysvfWWUchCKqkNOr+EOOVZy?= =?us-ascii?Q?Zfw2xGWvw8WSLyLznXdOLqSiXNyVAme4KaWWxbN6mosPpCZ6LuQ68smkdONq?= =?us-ascii?Q?8DJ+UVHzZtPxZcuPgqB5bpKEWAVPkqDtlx9j46ZlAiQdm8u1rK6BEJq/ZFIP?= =?us-ascii?Q?XUYqnj+BDSpTr4GUY+4fkP+Y+swLH+pIDtqhjW2jn5M2tjIuQLTVgUwYFhXb?= =?us-ascii?Q?X+3JOwFNSiZhptqV/mJ4HGVJJYrZFWaGIY9/1sb/V9kZrfTwA6Xuznf7+wMB?= =?us-ascii?Q?b90XaV5cF3t2jMyYeNqR6ugV+ogW/uWx+TQA/VasT/CeU4FA6fC0CXT1/1Bu?= =?us-ascii?Q?MFhbSxtAjigy/mbG2C1i/tzt/+BPsh1t2MPaSTd8uSTCYU3nuQy01qWoVChs?= =?us-ascii?Q?0kS6z3UMUARD+2pVllCYJ1YYLUBikemJkBJZNLbbU/V+i3UZTXgIJ3FOwAcj?= =?us-ascii?Q?1PFCI7W3qrk83MMCMgPmNDk4jUASZhotwp0G99TdR+5WAHvwoJ5yr+hiwYV5?= =?us-ascii?Q?iiBQK5aiEH4Nd0BX40FyETHIhF0FC+0eqmg7L+agD+euwDGskiKRb2Vl0/zW?= =?us-ascii?Q?OZcnpd2oACXuhTvwdurHkgaYgvAvqU6aY3qj5PVns2mMUQiHE0wcZDwfOp5t?= =?us-ascii?Q?bu8trid4t45l8rmA7IsyPCVl9X1+5KLlfLqY0HqLUzykQKHPnns0BiST8AAo?= =?us-ascii?Q?Xe5/4jaGSdv+Iuk5S8MLMg4Svi95zWDCmKoSgjX1oDlsTKGQgCphy4g3d7nn?= =?us-ascii?Q?jIiBogm97FtgLFLYtEIBKQ5JWGzOw4AOFjiz0lRBjYxk0E5bY5ZU+o5lc48Y?= =?us-ascii?Q?5IyxQk3PRyg3qmIw5inMHMHY5JcDlX7Z5XgF7VWTdPC++pmgpVCWSuZgwQW1?= =?us-ascii?Q?GLWZkhkHdC4VWgczS86avhvUBqerKFx2YFPCKL2rDOzv5qx3PNA3PljIby+8?= =?us-ascii?Q?GBS00xqySBWwID6eLmGWfSa/6wA7wrD9IuLJfoQKydbfQG2yKOG5H85ADobc?= =?us-ascii?Q?FFKA+Oy+g74URK2zkk+ow8j194AnZLm82Sn3GQdTu8AUSPG/CBWA842/leix?= =?us-ascii?Q?+B0GH9rAWD5b0pdYU+wJ0jes3GMGoroDBrBEfzpFMyBK+9N7Lk8Prt9oBzBu?= =?us-ascii?Q?U6LpWfVPo+1RwsCp6Q7wJIK7kcvPyCTG8C+j7rAH0VRK5uqMwjafBx5uFOty?= =?us-ascii?Q?KFA1H13JvCBlSkoKuktj/G75Wo1hDmtbg016bgYgVBYYz7dUYrLTri95O+G9?= =?us-ascii?Q?nhO0zX+7BsRXhYbY9BVSSgchY2sO0rqcnksWKGc2OI5OXGxt?= X-MS-Exchange-Safelinks-Url-KeyVer: 1
Priority	Normal
Importance	Normal
Sensitivity	Normal
Source	• 2022-9000-BG689-1-1.E01 - Partition 1 (Microsoft FAT32, 28.87 GB) KINGSTON\test7 Export\09.23.2022-1305PM\Exchange\goran.blomberg@icahandlarna.se.pst
Location	• n/a
Evidence number	• 2022-9000-BG689-1-1.E01
Recovery method	• Parsing
Item ID	32045
Email message preview	.\.\Attachments\email preview 32045.msg

Record 21

Tags	Bookmark
Sender Name	Erik Olsson
Recipients	Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se>
Subject	Accepterad: Styrelsemöte IHF - förkväll
Sender Exchange Account	/O=EXCHANGELABS/OU=EXCHANGE ADMINISTRATIVE GROUP (FYDIBOHF23SPDLT)/CN=RECIPIENTS/CN=F42361101986414 39AF425A94A0D53ED-59059B
Created Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-11-04 14:07:04
Submitted Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-11-04 14:07:04
Delivered Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-11-04 14:07:05
Folder Name	erik.olsson@maxi.ica.se.pst -> erik.olsson@maxi.ica.se (Primary) -> Överst i informationsa rkivet -> Skickat
Priority	Normal
Importance	Normal
Sensitivity	Normal
Source	• 2022-9000-BG689-1-1.E01 - Partition 1 (Microsoft FAT32, 28.87 GB) KINGSTON\test5 Export\09.29.2022-0755AM\Exchange\erik.olsson@maxi.ica.se.pst
Location	• n/a

Outlook Emails

Evidence number	• 2022-9000-BG689-1-1.E01
Recovery method	• Parsing
Item ID	7668
Email message preview	.\.\Attachments\email preview 7668.msg

Record 22

Tags	Bookmark
Sender Name	Annika Andersson <Annika.Andersson@cirio.se>
Recipients	Manfred Löfvenhaft <Manfred.Lofvenhaft@gda.se>
Subject	Sv: Pangea/Argus
Created Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-11-05 10:09:14
Submitted Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-11-05 10:08:50
Delivered Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-11-05 10:09:14
Body	Hej Manfred, Se bifogat svar på uppdrag av Cecilia. Med vänlig hälsning Annika **Annika Andersson** **Partner** Cirio Advokatbyrå AB | +46 766 170 929 | www.cirio.se **Från:** Manfred Löfvenhaft <Manfred.Lofvenhaft@gda.se> **Skickat:** den 4 november 2021 19:40 **Till:** Annika Andersson <Annika.Andersson@cirio.se> **Kopia:** cecilia.daun@telia.com; Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se>; Bo Sandström <bo.sandstrom@icahandlarna.se>; john.abrahamson@seb.se; carl.montalvo@seb.se; alexander.enser@handelsbanken.se; linus.ljungblom@handelsbanken.se; Mikael Borg <Mikael.Borg@gda.se>; Erik Laestadius <erik.laestadius@carnegie.se>; Ulf Vucetic <ulf.vucetic@carnegie.se>; Johan Hessius <Johan.Hessius@cirio.se> **Ämne:** Re: Pangea/Argus Tack Annika, se bifoga svar från Göran. Trevlig kväll! Manfred Manfred Löfvenhaft Managing Partner Gernandt & Danielsson Advokatbyrå KB Dir +46 8 670 66 67 Mob +46 734 15 26 67 4 nov. 2021 kl. 19:15 skrev Annika Andersson <Annika.Andersson@cirio.se>: Hej Manfred, Se bifogat svarsbrev på uppdrag av Cecilia Daun Wennborg. Med vänlig hälsning Annika **Annika Andersson** **Partner** Cirio Advokatbyrå AB | +46 766 170 929 | www.cirio.se **Från:** Manfred Löfvenhaft <Manfred.Lofvenhaft@gda.se> **Skickat:** den 4 november 2021 11:44 **Till:** cecilia.daun@telia.com; Annika Andersson <Annika.Andersson@cirio.se> **Kopia:** Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se>; Bo Sandström <bo.sandstrom@icahandlarna.se>; john.abrahamson@seb.se; carl.montalvo@seb.se; alexander.enser@handelsbanken.se; linus.ljungblom@handelsbanken.se; Mikael Borg <Mikael.Borg@gda.se> **Ämne:** Pangea/Argus Annika, se bifogat brev. Bästa hälsningar Manfred **Manfred Löfvenhaft** Managing Partner / Advokat Tel: +46 8 670 66 00 Dir: +46 8 670 66 67 Mobi +46 734 15 26 67 manfred.lofvenhaft@gda.se Assistant: Linda Wellmér Assistant tel.: +46 8 670 64 61 Gernandt & Danielsson Advokatbyrå KB Box 5747, SE-114 87 Stockholm Visiting address: Hamngatan 2, 111 47 Stockholm www.gda.se The terms and conditions applicable to our services and our Privacy Policy are available on our website. This e-mail is intended only for the addressee(s) and may contain privileged and confidential information. If you are not the intended recipient, please be notified that any distribution or copying is strictly prohibited. If you have received this e-mail in error, please notify us immediately and delete it from your system.
Folder Name	goran.blomberg@icahandlarna.se unsearchable.pst -> goran.blomberg@icahandlarna.se (Primary) -> Top of Information Store -> Inbox

Outlook Emails

CC	Cecilia Daun <cecilia.daun@telia.com>, Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se>, Bo Sandström <bo.sandstrom@icahandlarna.se>, john.abrahamson@seb.se <john.abrahamson@seb.se> , carl.montalvo@seb.se <carl.montalvo@seb.se>, alexander.enser@handelsbanken.se <alexander .enser@handelsbanken.se>, linus.ljungblom@handelsbanken.se <linus.ljungblom@handelsbanken. se>, Mikael Borg <Mikael.Borg@gda.se>, Erik Laestadius <erik.laestadius@carnegie.se>, Ulf Vucetic <ulf.vucetic@carnegie.se>, Johan Hessius <Johan.Hessius@cirio.se>
Attachments	Projekt Argus - Svarsbrev - 2021-11-05.pdf
Headers	Received: from DB6PR05MB3190.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:6:21::17) by HE1PR0501MB2810.eurprd05.prod.outlook.com with HTTPS; Fri, 5 Nov 2021 09:09:14 +0000 ARC-Seal: i=2; a=rsa-sha256; s=arcselector9901; d=microsoft.com; cv=pass; b=DCjTnHnyU46nJz1OCLJwIi3WbnAAjICtVAFii9VJ7x0iD3+A9sud6uQwpXTl4wa18exUDs3koQV+LhfSr+9AT5w i1SOqBXObNk1JOfSezBdUpyCsEGpoMMMriWARk/1A9m2Uqwq4VJSW16jAf4bVArEUq8N0s4tEGh4bP6a5YpNntBWiQ wLeSoNpwxjAGoHRdbowEQyxzLY4e5AbTwFD/WPWP7JfrBN2RfPcUhW2UP9TwWSs8ro42xPTO4MSzOLUdUoWzGNVnsW vHdOVUkBcYGODsCRFvBpj2rZea2/mFG5Ei1eNBTCJvTE7iAqVvfVRjyiam2bflSCn0pxECgbTaQ== ARC-Message-Signature: i=2; a=rsa-sha256; c=relaxed/relaxed; d=microsoft.com; s=arcselector9901; h=From:Date:Subject:Message-ID:Content-Type:MIME-Version:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageDa ta-ChunkCount:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-0:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-1; bh=H5EYdPecB01jjpOL51U6V+CwMqUqIFGoDRY6uWDuLAU=; b=NRXpUe1BdUfvonCmUIMqc2C4mCzYtjzVhiZNnOMsPPGJwe/c2QLl0o5J2X1rGJ5K9X0cSlqS8+wowwTBN1aXui R2IXKrc5ZLlxvojCD+z3xuNWmCXNuKq75zxVw8axfNEjfJK8jbBzsXW64qQR0qp7bXryxTsiAWGGT9dN/q3fxMWIv8 ezvo81RxaVBT5IMyE10nouANLBn3E+OvfjDxt1wLQVCK4KxNr7qE53z3aauBntTbW8M85jfiuWMHxxjfVGSRB5g1S7 MQ40wMXHaLWEnua2bN0cOK8ST2ZxP+xLeL6J+pe3o1jnDn3gJV1LjVP93/TPSUnMcFPCqpxQPaw== ARC-Authentication-Results: i=2; mx.microsoft.com 1; spf=pass (sender ip is 40.107.8.124) smtp.rcpttodomain=icahandlarna.se smtp.mailfrom=cirio.se; dmarc=pass (p=quarantine sp=quarantine pct=100) action=none header.from=cirio.se; dkim=pass (signature was verified) header.d=cirio.se; arc=pass (0 oda=1 ltdi=1 spf=[1,1,smtp.mailfrom=cirio.se] dkim=[1,1,header.d=cirio.se] dmarc=[1,1,header.from=cirio.se]) Received: from AM6P192CA0002.EURP192.PROD.OUTLOOK.COM (2603:10a6:209:83::15) by DB6PR05MB3190.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:6:21::17) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4669.10; Fri, 5 Nov 2021 09:08:57 +0000 Received: from AM5EUR02FT045.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com (2603:10a6:209:83:cafe::68) by AM6P192CA0002.outlook.office365.com (2603:10a6:209:83::15) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4669.10 via Frontend Transport; Fri, 5 Nov 2021 09:08:57 +0000 Authentication-Results: spf=pass (sender IP is 40.107.8.124) smtp.mailfrom=cirio.se; dkim=pass (signature was verified) header.d=cirio.se;dmarc=pass action=none header.from=cirio.se;compauth=pass reason=100 Received-SPF: Pass (protection.outlook.com: domain of cirio.se designates 40.107.8.124 as permitted sender) receiver=protection.outlook.com; client-ip=40.107.8.124; helo=EUR04-VI1-obe.outbound.protection.outlook.com; Received: from EUR04-VI1-obe.outbound.protection.outlook.com (40.107.8.124) by AM5EUR02FT045.mail.protection.outlook.com (10.152.9.159) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4669.10 via Frontend Transport; Fri, 5 Nov 2021 09:08:56 +0000 ARC-Seal: i=1; a=rsa-sha256; s=arcselector9901; d=microsoft.com; cv=none; b=Kp+5uE0u7vGntaRtOzPbshmPvi79Ez3KUPZUK2ffD2IqGsvrvXEPNFTMNSS4bEixOWarzNZiGJPRFFhzLfJi6Le FUtbyyGsmwa1ZiiZBwg9DymDWwWklxA3cJ1OcOfvEaT4klylXGeUNWjm11i3tykuUARdLC1YzIEvP5xwSMzYSY/Qb5 QNyvJGa4BnV8Ffv2D0XArtdppTRkP23DtOsjnNRwG6r6j+9QPQs01pUH+KqbeqxUqUkwdqMXy4pIOAj2aFM3qRlloH frhJeKBN7JZlhb5FjbpeTXImYmn8UjsTJaqWCBoX3i/KT9d06aVSgXVs0mRxy+IOEGGy5XiPlJA== ARC-Message-Signature: i=1; a=rsa-sha256; c=relaxed/relaxed; d=microsoft.com;

Outlook Emails

Headers	s=arcselector9901;
	h=From:Date:Subject:Message-ID:Content-Type:MIME-Version:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageDa
	ta-ChunkCount:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-0:X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-1;
	bh=H5EYdPecB01jjpOL51U6V+CwMqUqIFGoDRY6uWDuLAU=;
	b=PDf7VX/3a1R0vHWxG+5fL32nwBkdq84yXvzpFXC7iWHtN+hCyaPyQv4M/H38tYBQfNFIQk4YCicD6KpPQC8gFM0
	p00WlSdEQbU9l8fXbnMZkdPmlAcfk0rjQB88lM0Ql/o/8TEapfEIGny6at0QJbcyshmhl9fVBFKgIbry2FmOT/Wbml
	EUhWdgVeCF63pVcYo9+C9ly7xK4YmEWzgDNxeoaiCNx9NyLgDH5KkqhbF0T1y2vOjcOJRlyfnivrhxj/ORAKELabIa
	Iu8diq8ypeNj6dxM5qGvtfNYSOgguuLzEkFuO5rmb0L6iRn+nuUiIsgBsh73XarPkiiliBmaHfQ==
	ARC-Authentication-Results: i=1; mx.microsoft.com 1; spf=pass
	smtp.mailfrom=cirio.se; dmarc=pass action=none header.from=cirio.se;
	dkim=pass header.d=cirio.se; arc=none
	DKIM-Signature: v=1; a=rsa-sha256; c=relaxed/relaxed; d=cirio.se; s=selector2;
	h=From:Date:Subject:Message-ID:Content-Type:MIME-Version:X-MS-Exchange-SenderADCheck;
	bh=H5EYdPecB01jjpOL51U6V+CwMqUqIFGoDRY6uWDuLAU=;
	b=SV0ZIrOMsWX4fcLzTvi+4s3LRh0kQSWXpZjkjivDE4Rh6R4ZPJpE4wPgD5nwCKvmYerLHxFUd4Giq8uOH9GbjWX
	SLz+7HyInqFO5n4dpvM9JeYOpoWAIlTG3b1lz1z5vn/rEy0dmWRLa1clxTvSgEoZReV9bwi71O/4awrGAT2U=
	Received: from HE1PR0502MB3755.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:7:7e::20)
	by HE1PR05MB3403.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:7:2c::29) with
	Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2,
	cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4669.11; Fri, 5 Nov
	2021 09:08:51 +0000
	Received: from HE1PR0502MB3755.eurprd05.prod.outlook.com
	([fe80::5df:ce5e:edef:8743]) by HE1PR0502MB3755.eurprd05.prod.outlook.com
	([fe80::5df:ce5e:edef:8743%4]) with mapi id 15.20.4669.011; Fri, 5 Nov 2021
	09:08:51 +0000
	From: Annika Andersson <Annika.Andersson@cirio.se>
	To: =?utf-8?B?TWFuZnJlZCBMw7ZmdmVuaGFmdA==?= <Manfred.Lofvenhaft@gda.se>
	CC: "cecilia.daun@telia.com" <cecilia.daun@telia.com>,
	=?utf-8?B?R8O2cmFuIEJsb21iZXJn?= <goran.blomberg@icahandlarna.se>,
	=?utf-8?B?Qm8gU2FuZHN0csO2bQ==?= <bo.sandstrom@icahandlarna.se>,
	"john.abrahamson@seb.se" <john.abrahamson@seb.se>, "carl.montalvo@seb.se"
	<carl.montalvo@seb.se>, "alexander.enser@handelsbanken.se"
	<alexander.enser@handelsbanken.se>, "linus.ljungblom@handelsbanken.se"
	<linus.ljungblom@handelsbanken.se>, Mikael Borg <Mikael.Borg@gda.se>, Erik
	Laestadius <erik.laestadius@carnegie.se>, Ulf Vucetic
	<ulf.vucetic@carnegie.se>, Johan Hessius <Johan.Hessius@cirio.se>
	Subject: Sv: Pangea/Argus
	Thread-Topic: Pangea/Argus
	Thread-Index: AdfRaNMcRrJFSPm5SXCew2407pJbJAAPTIqQAAFVmmYAHhBicA==
	Date: Fri, 5 Nov 2021 09:08:50 +0000
	Message-ID:
	<HE1PR0502MB375525E407785606EFAF11DEED8E9@HE1PR0502MB3755.eurprd05.prod.outlook.com>
	References:
	<f5b30bb073a1410bb9cfd105d863bfeb@gda.se>,<HE1PR0502MB3755A79A12B78C92608F1FCFED8D9@HE1PR
	0502MB3755.eurprd05.prod.outlook.com>
	<D5FFF5AB-4E2F-459A-8465-1341A5CAB419@gda.se>
	In-Reply-To: <D5FFF5AB-4E2F-459A-8465-1341A5CAB419@gda.se>
	Accept-Language: sv-SE, en-US
	Content-Language: sv-SE
	X-MS-Has-Attach: yes

Outlook Emails

Headers	X-MS-TNEF-Correlator: Authentication-Results-Original: dkim=none (message not signed) header.d=none;dmarc=none action=none header.from=cirio.se; x-ms-publictraffictype: Email X-MS-Office365-Filtering-Correlation-Id: 149146cb-be70-43c7-0d2b-08d9a03be5b0 x-ms-traffictypediagnostic: HE1PR05MB3403:|DB6PR05MB3190: x-microsoft-antispam-prvs: <HE1PR05MB3403F2DAC08A96878605D7B9ED8E9@HE1PR05MB3403.eurprd05.prod.outlook.com> x-ms-oob-tlc-oobclassifiers: OLM:8882;OLM:8882; x-ms-exchange-senderadcheck: 1 x-ms-exchange-antispam-relay: 0 X-Microsoft-Antispam-Untrusted: BCL:0; X-Microsoft-Antispam-Message-Info-Original: B0jKlFYJR9BQFB8lal0DDiCVZOrR4/z46twNx/G/4msGbP2BqBzuOzxNFEWeQQSyIHTVZ1bZgmiC+9Fgr+rQ68/8l o17MAEkgBkXQWrVkaVd80mTjU3u85GzC/b4obL+tc3GUYtul18YzDN3SceTWO/lQXLXk+t1eTmmensCOwjSV2odwbO sXlvQQmhWS4b0V/3ju3fHf2NkVqS7FdBKKio+AFebYY4ZT1DQtrY1UiaUrkp5ShBU/egoEKLtjJXtZVnElAPr78+Uj PvZRpUAL3S9kN4EC1Zuu5Ww7xi8otJC2BWcQcbRKQFDTIQnRulEMsykr9jBDzdOkR9hQeTrZsPC4WbH0d1izW7a2OL UkyqrnXYv20VyF+lxM1GUmJlnzUnTNH4ifRT0jS6aDei1hMUxdytCS67GvQQlE1GD0+lBqwgliImp74PKCCyyAP9Tw +b3xb319WLknxZHRLLa0q6we0Z0TBweX+iM6XAHqqliaTn+S5/h+REtGGcv5s1eN2xnwLJ+LGzbrMLeNxTJpYWELE0 wpnaAigeDu4wXyr5c8/6jNeMBj0jyrcjWLJnQz56psdY/zjmXlOTbgBuJJD0e5GTwymA0v0C8L7tCFumHv23eXE4Qt 2TlEGlkWJDHofL24WW43BVwoLirUKPoaMLUaWIZTJDTMMgDC6ga0457kpP73JqTDEHWgJZb+eJalDHt7lkLL3rHk+O YAAEt56+Aysm5w4YYoYQwTtll/e1xKtzHrB20iXflhBkCkA2Z X-Forefront-Antispam-Report-Untrusted: CIP:255.255.255.255;CTRY:;LANG:sv;SCL:1;SRV:;IPV:NLI;SFV:NSPM;H:HE1PR0502MB3755.eurprd05. prod.outlook.com;PTR:;CAT:NONE;SFS:(4636009)(366004)(508600001)(66574015)(54906003)(166002)(316002)(5660300002)(55016002)(4326008)(66946007)(2906002)(76116006)(64756008)(66476007)(66556008)(9686003)(52536014)(66446008)(86362001)(7696005)(186003)(107886003)(8936002)(3365 6002)(38070700005)(122000001)(71200400001)(8676002)(6506007)(38100700002)(7416002)(8338040 0001)(99936003)(6916009)(26005);DIR:OUT;SFP:1102; X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-Original-ChunkCount: 1 X-MS-Exchange-AntiSpam-MessageData-Original-0: =?utf-8?B?cGtkOWJtRmxma2xseDV6d05YVzU3bnRNSktxZnZ5QlpibW1KMERTb3ZXd3c1?= =?utf-8?B?TzhPVFEwWFFVeWZzeTdiKzFTMk45UEUzZmhlZnF6aTBFUi8yKzU2eVJKQkdT?= =?utf-8?B?dkZtZ1d2WmtGS3dwWjFWUC9lZGR4MURHSHZGUkdvamZ6ZmVQaUFXY2g3WnV5?= =?utf-8?B?dUcvRHBzQ1lqbXFxZXFmWEdsVE5mYkJaYjFiNVhuOWQ3aGl3WTdPMHB0R2t4?= =?utf-8?B?VElOYVB0Tk1oa1dxRWxraDBzR1dhcHVOaUhiVDRQRFQ3eGhMaEJZeFdpTkpL?= =?utf-8?B?RUQxeWpDQlo4Z1pJeGxDaEYxd0JrK0dIM25OeVdWK21yL0JINldkRXdSOU5F?= =?utf-8?B?dExUU21BMElvNkUwU1VoaExQODZnbS9PaFB6TXF6TDREWithYitKd1J3QlZC?= =?utf-8?B?eEE2a1YvbDU3ZDNQb1B4OW03YzdqOWpHM0V4RWVUU3JmdUR3MFFwY3QxMkFZ?= =?utf-8?B?Q3VGUVpVcHdlbTNaQkdDeU5tSHowM0tLMHJOUjV2WEUvYXV3dWduRjBEV2Z5?= =?utf-8?B?ZlBoRW1GU1ZXak9wcENKeVh2NkdNRUwwTWpVdEtHUG5yUjF6MDI3a0FqZlhn?= =?utf-8?B?SHl5Qnh1d0ROS2RUL2VwbGZUUEMvQld5ekxjaG1uK0hXTkxDdE9BaDJOMk5p?= =?utf-8?B?MU43eks2UVErVzlWbDllT1VsQTRvTE9XcUh5Q3NkQ3c5Y1JYdlhsV3lKOGtB?= =?utf-8?B?WWhyanpNamtlZGhVdUFYSGJYcVNqRm1TOWhzbHQwdzZ4dkxwZE9wMGZlVUcr?= =?utf-8?B?OHdXVzVId2o4RUtjL0VGcElETDNUNG5PTklYM1lrSHVRa2dIZGkyRitaS2xS?= =?utf-8?B?U3hvc3BsaWY0TVFBQ1pjaHFtMkJKck9VMkt5a3hvVlEweEQyS0g3ZTQxN3p6?= =?utf-8?B?UUNYZG8yZTZ2ZEljVm1PaG16d05BdmMwRHFNRTJaWXdGRy9Ja1BYUkh3Y0ln?= =?utf-8?B?U1VQOXZKK3lzTFZxWS9XM2llZkxQaXE0Z3N4b242NUhWQWJadFpJcVVpZlZC?= =?utf-8?B?VzhZVmVYZFplNVB6d3hZcG5lVFFBZzlqMjZZQ0U1MWhSM2FBUDZsMU9aUGFV?= =?utf-8?B?VnZDRzhVVGphdTRXcnFaVFZHRTVud0l2U25yWWtXNUo0bHBhYW1takRWM2Nr?=

Outlook Emails

Headers	=?utf-8?B?NStjYWp0bURvM3c4bFdWQjg1S09kVUlzNFZ6VXhlK0w3MUhLei9QNlVYbkE5?= =?utf-8?B?RVhmdmFyRUx6YzV6TVJhMTZrOStNZlc3WWlNMlNsWlBMdW5mYzBjQXNnNW1C?= =?utf-8?B?by94L0NKbERNSVcySjNkNkswRnJMbWE0b2srdGFWRmRHMU42SGE3dWxOWmdH?= =?utf-8?B?SXhIVXo4dE8raGxZbjdndWRQZCtmeUR6S3ltVE1rbzRvdTBXMEFRVXhnTzFs?= =?utf-8?B?dEM1SXlwQUNIYXVxeUJ0YjAwLzZtK21naEh2L0grNUpiY05TcVZaSFNaWGhB?= =?utf-8?B?QkxDZDd0SUdOejR3aXEvNUlxSlU2RE1pQ0Y5d3VwS2J1ZkdodEwxS2traFpD?= =?utf-8?B?bzljdS9Tbk1QQ2dlWS81YmNkT09vYkxCWW5nZDBTRklvbmM3UGZSSkhkeHV6?= =?utf-8?B?YTlOY2ZPOEV2b1RHQ3A3UjJBVnRSenZ1TUZSYXAwem5OMnZlZS9sa0NKMVlr?= =?utf-8?B?eW9yZ3hwUzcwQ3M4am0yQUljRUI5eXkzM3Y3SEp6RDVFeVdrRmRYS0VwRlVH?= =?utf-8?B?bTV3azduMlFPdW5xK3Y1K3ByS2xTTGlFWWtDZUNEWjM1RlloUGtFWWI5c2FQ?= =?utf-8?B?RWQyUXdpMWFnV0JOVzNvRUZ0T0VBUVhROHBhU2FhQStPOEpIWE1ocjA0cUZK?= =?utf-8?B?WkFVejNOSDZuMkVnQTgwbWN0dkNGTi9wUUdmT0J2WitaN0Z6Z0JMODVndlY4?= =?utf-8?B?ZmV4OStRbk1MSEpWcW9qanQ2bmZTQ3h3Nkc3TGxHLzg0bTFZWjR6ditlbThJ?= =?utf-8?B?eU9aa1B6RVQ5RXNiUzVCTU1JVysycW5hSXp4dWVVaytGemhIbE9Ob01adUVX?= =?utf-8?B?a2w5K3Q0ZVhJZ2h0dktkRGJRU3NhcGVoYXUycGtDMzNxc0hJQzNBeXQ5WWly?= =?utf-8?B?ejRhazlsQzVhc3VpK3lSY2l5akZjWFliZElBQkUrZnIzQzNVQ09EclE5QTZR?= =?utf-8?B?WkVYekFrUE5XUjZ4YW5SdVYzVzdPZXFtaGpKWG5kY0FyT2RQaFJiUUlyK1JE?= =?utf-8?B?Rit0QjVSZXE2UkE3eCt4T3RMRE8wMXcwRkkzT2JkRHZIeE9hN1FJUDZsdDRW?= =?utf-8?B?TWZlNER6RHhzemkvekRiM0JGd1VBPT0=?= Content-Type: multipart/mixed; boundary="_004_HE1PR0502MB375525E407785606EFAF11DEED8E9HE1PR0502MB3755_" MIME-Version: 1.0 X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStamped: HE1PR05MB3403 Return-Path: Annika.Andersson@cirio.se X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTime: 05 Nov 2021 09:08:56.6670 (UTC) X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTimeReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-ExpirationInterval: 1:00:00:00.0000000 X-MS-Exchange-Organization-ExpirationIntervalReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-Network-Message-Id: 149146cb-be70-43c7-0d2b-08d9a03be5b0 X-EOPAttributedMessage: 0 X-EOPTenantAttributedMessage: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6:0 X-MS-Exchange-Organization-MessageDirectionality: Incoming X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStripped: AM5EUR02FT045.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersPromoted: AM5EUR02FT045.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-Organization-AuthSource: AM5EUR02FT045.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-Organization-AuthAs: Anonymous X-MS-Office365-Filtering-Correlation-Id-Prvs: 92a12c30-6024-450b-117e-08d9a03be269 X-MS-Exchange-AtpMessageProperties: SA|SL X-MS-Exchange-Organization-ACSExecutionContext: 11/05/2021 09:09:00;11/05/2021 09:09:13;;SC;S;0;01/01/0001 00:00:00;0|0|0|0|; X-MS-Exchange-Organization-SCL: 1 X-Microsoft-Antispam: BCL:0; X-Forefront-Antispam-Report: CIP:40.107.8.124;CTRY:AT;LANG:sv;SCL:1;SRV:;IPV:NLI;SFV:NSPM;H:EUR04-VI1-obe.outbound.pro

Outlook Emails

Headers	tection.outlook.com;PTR:mail-eopbgr80124.outbound.protection.outlook.com;CAT:NONE;SFS:(463 6009)(107886003)(8636004)(28085005)(15974865002)(1096003)(6506007)(33964004)(21480400003)(52536014)(55016002)(26005)(6862004)(33656002)(83310400002)(83280400002)(9686003)(8676002)(45080400002)(7696005)(336012)(5660300002)(356005)(83380400001)(86362001)(83300400002)(6657 4015)(83320400002)(450100002)(34756004)(83290400002)(54906003)(4326008)(7636003)(166002);D IR:INB; X-MS-Exchange-CrossTenant-OriginalArrivalTime: 05 Nov 2021 09:08:56.5261 (UTC) X-MS-Exchange-CrossTenant-Network-Message-Id: 149146cb-be70-43c7-0d2b-08d9a03be5b0 X-MS-Exchange-CrossTenant-Id: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6 X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthSource: AM5EUR02FT045.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthAs: Anonymous X-MS-Exchange-CrossTenant-FromEntityHeader: Internet X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStamped: DB6PR05MB3190 X-MS-Exchange-Transport-EndToEndLatency: 00:00:17.5512605 X-MS-Exchange-Processed-By-BccFoldering: 15.20.4669.011 X-Microsoft-Antispam-Mailbox-Delivery: ucf:0;jmr:0;auth:0;dest:I;ENG:(910001)(944506458)(944626604)(920097)(930096); X-Microsoft-Antispam-Message-Info: =?us-ascii?Q?CXGn37ZaSVyMtD/aHTTi/3rFYL+m45/Sc35f/z2BYxBTXqrr80A4w2XdHmDF?= =?us-ascii?Q?zNLJ0HSstwJyQgY7nqIE0QA/lgvgFLCfdCZX08e9bC+cMi+AF8/ZtmwxPgHX?= =?us-ascii?Q?4APaNAmR0qfhNW5i6+SkvQJkbj8aUctG0aq+TLDJwdSeybTe3fV/I6kDTNbW?= =?us-ascii?Q?WE9Y+tphdSQJsIlmQ+2s5wvOMnSnUuCPY1GAXn4ZF447UYKpV2cX8nyfjBsQ?= =?us-ascii?Q?6p8wVvdEXiDUASYzQKQHOKlhxmXiClfPMHIiK3wmjaqe1heISlPL8skBHbci?= =?us-ascii?Q?r2cDgvkOGM8mcu21Oyuj3yMIp3PRxlUFzAc92A4BZieIpHTiOBOeeHx1yWxH?= =?us-ascii?Q?dHajV9gzstVU5Qpqnmv7cfyung+PdvOcFq7/TDFsuFg3VqWzc2aRhbJvSaDG?= =?us-ascii?Q?p8YEI1yoQJY7cocZkhG3bcPoicGe1MnpzvTDvAWgcjoRb2ssyF6ZBdiHBGrW?= =?us-ascii?Q?Gbmj+1U9HT9EQJGSKmoFWDhzyj42gUAwozoAJilywC7yyEcUNuBBH8vEf/k7?= =?us-ascii?Q?gaKU9yFFjCvl76GvuaLmTlHRGuswSJSMnBQ8RwMSGQMLe2QJ/UpE57026v4q?= =?us-ascii?Q?S8Zj+RhgOWBiauthhN2TawrKxAJ7SPN9jLQlqvxrqW+k32/O4pKApi9PNPMH?= =?us-ascii?Q?xxQBCy4RgiTq8gx06PJMZKG01AIMOpb/kvGnNB1JF7qONr4qq3+WcvclEkCn?= =?us-ascii?Q?HGyXgnNrPUs0ydlZUqzW+TnC9mflVp/rck9C7fqSwFi6WJTXyY8oj0tFVbTZ?= =?us-ascii?Q?W5PDcYmAwrjFFYR6hZ2oAE1aPDyM9TSDy4bbydBlWoGHGw9KWw+uHMq2ensm?= =?us-ascii?Q?5JVj0e70TS5SBEAoR3PX7dhmYwidZYgkO4UQrAQmLo/piMydVJ/2VSStg/z3?= =?us-ascii?Q?0s1qDA/GrLEalSSHoui7B8iV2Nox5xFy7hAtJsG2rC7WlTBzW60bkxq5CSC0?= =?us-ascii?Q?pcnJB66k2J4AFEwbtGiZub/4iisp7aBd0aF4kn9YPtQBmkWoHejKx5nXZYWW?= =?us-ascii?Q?tT/NR1tx+ZvTqDdoEwH3J/0rbYNFvjUXInNIuDog8kXShSbjPQpoMMYq2ysy?= =?us-ascii?Q?DI6UTzkvwLSAAcumrxOpwq0QoDYqnRIB9DVa5yTb4hyouS6b2BeiJnkMJQsV?= =?us-ascii?Q?7PT92S9kDHva+7K9JJlw62YN5CWFqN8uDeYlvGs8LUKNFUBsnM1oWnmlpl2y?= =?us-ascii?Q?BYhM8Z4B8Zc118km6EVjmH1/HV5XGBLk1B06ZqZRNy8W5niK8h6bL3r50Nyt?= =?us-ascii?Q?Rh7Z0ZXlG5eYy7fO5D7aRj4rnqzhI4rF8grKP1DiHQN+xDDpaGZXfHV6XHVf?= =?us-ascii?Q?KEzPsRXDD5QeQv5n9Ow8vfvz9hhZGSPgOrbzcYJJ0rZ7jgjKPMfz59BScMh+?= =?us-ascii?Q?0oSeJvcWHPC4kelTr4K4R4G96egMduhHSHKSzRxbsyMSjyHrSjPJ7lzdxmMo?= =?us-ascii?Q?H4l5d1wOUwALyRm8X5kJB7oMsHsNy2eP7jMpchPsK2d8qQksjDYK7QftfnZv?= =?us-ascii?Q?NOwJI3EHnSgaZFcAJ3MASBqLn4nmKC9QhtmDgauL2RACfqnBBPt46fJ7H6mF?= =?us-ascii?Q?X9lya96Ql7JK0mjazVt3g5sAp/Zc8OFgQlg/2xKahGKwARyVeAsTOlqo0vG7?= =?us-ascii?Q?xwS0tdqq+pglgfc/ct654LTaXmkAD35rYjsnp26yB6ZkLqPTOcxRPRTb0fNw?= =?us-ascii?Q?4WLXQIIfEwvrdOv12O3tZ1/Y1DqnexjmilGjHjjewLV+3Mx/nbTgfEo5AbTj?= =?us-ascii?Q?HbWwbRP9jmBuhPqrl8Vz0o4XTnbyGi+n5atL8Um/4NoW18O4kp4Qw/MvQfv9?=
Headers	=?us-ascii?Q?AchLNHQDpQO5Vw=3D=3D?= X-MS-Exchange-Safelinks-Url-KeyVer: 1
Priority	Normal
Importance	Normal
Sensitivity	Normal
Source	• 2022-9000-BG689-1-1.E01 - Partition 1 (Microsoft FAT32, 28.87 GB) KINGSTON\test8 Export\09 .23.2022-1305PM\Exchange\goran.blomberg@icahandlarna.se unsearchable.pst
Location	• n/a
Evidence number	• 2022-9000-BG689-1-1.E01
Recovery method	• Parsing
Item ID	28709
Email message preview	.\.\Attachments\email preview 28709.msg

Record 23

Tags	Bookmark
Sender Name	Manfred Löfvenhaft <Manfred.Lofvenhaft@gda.se>

Outlook Emails

Recipients	Annika Andersson <Annika.Andersson@cirio.se>
Subject	Argus/Pangea
Created Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-11-06 12:32:14
Submitted Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-11-06 12:31:48
Delivered Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-11-06 12:32:15
Body	Annika, se bifogat brev från Göran till Cecilia. Trevlig helg! Manfred Gernandt & Danielsson . **Manfred Löfvenhaft** Managing Partner / Advokat Tel: +46 8 670 66 00 Dir: +46 8 670 66 67 Mob: +46 734 15 26 67 manfred.lofvenhaft@gda.se Assistant: Linda Wellmér Assistant tel.: +46 8 670 64 61 Gernandt & Danielsson Advokatbyrå KB Box 5747, SE-114 87 Stockholm Visiting address: Hamngatan 2, 111 47 Stockholm www.gda.se The terms and conditions applicable to our services and our Privacy Policy are available on our website This e-mail is intended only for the addressee(s) and may contain privileged and confidential information. If you are not the intended recipient, please be notified that any distribution or copying is strictly prohibited. If you have received this e-mail in error, please notify us immediately and delete it from your system.
Folder Name	goran.blomberg@icahandlarna.se.pst -> goran.blomberg@icahandlarna.se (Primary) -> Top of Information Store -> Inbox
CC	Cecilia Daun <cecilia.daun@telia.com>, Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se>
Attachments	0.png, Pangea - Brev (2021-11-06).pdf

Outlook Emails

Headers	Received: from PR3PR05MB6890.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:102:63::10) by HE1PR0501MB2810.eurprd05.prod.outlook.com with HTTPS; Sat, 6 Nov 2021 11:32:14 +0000 Received: from AM6P193CA0130.EURP193.PROD.OUTLOOK.COM (2603:10a6:209:85::35) by PR3PR05MB6890.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:102:63::10) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4669.11; Sat, 6 Nov 2021 11:32:12 +0000 Received: from VE1EUR02FT035.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com (2603:10a6:209:85:cafe::6b) by AM6P193CA0130.outlook.office365.com (2603:10a6:209:85::35) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4669.10 via Frontend Transport; Sat, 6 Nov 2021 11:32:12 +0000 Authentication-Results: spf=pass (sender IP is 185.58.85.137) smtp.mailfrom=gda.se; dkim=none (message not signed) header.d=none;dmarc=bestguesspass action=none header.from=gda.se;compauth=pass reason=109 Received-SPF: Pass (protection.outlook.com: domain of gda.se designates 185.58.85.137 as permitted sender) receiver=protection.outlook.com; client-ip=185.58.85.137; helo=eu-smtp-delivery-137.mimecast.com; Received: from eu-smtp-delivery-137.mimecast.com (185.58.85.137) by VE1EUR02FT035.mail.protection.outlook.com (10.152.12.86) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4669.10 via Frontend Transport; Sat, 6 Nov 2021 11:32:12 +0000 Received: from GDA-EXCHANGE.gda.se (mail.gda.se [212.75.75.180]) (Using TLS) by relay.mimecast.com with ESMTP id uk-mta-264-b qxpRwENyuIlVRAaElk9g-1; Sat, 06 Nov 2021 11:31:49 +0000 X-MC-Unique: b qxpRwENyuIlVRAaElk9g-1 Received: from GDA-EXCHANGE.gda.se (172.26.75.22) by GDA-EXCHANGE.gda.se (172.26.75.22) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 128 GCM SHA256) id 15.1.2176.2; Sat, 6 Nov 2021 12:31:48 +0100 Received: from GDA-EXCHANGE.gda.se ([::1]) by GDA-EXCHANGE.gda.se ([::1]) with mapi id 15.01.2176.009; Sat, 6 Nov 2021 12:31:48 +0100 From: =?iso-8859-1?Q?Manfred L=F6fvenhaft?= <Manfred.Lofvenhaft@gda.se> To: Annika Andersson <Annika.Andersson@cirio.se> CC: "cecilia.daun@telia.com" <cecilia.daun@telia.com>, =?iso-8859-1?Q?G=F6ran Blomberg?= <goran.blomberg@icahandlarna.se> Subject: Argus/Pangea Thread-Topic: Argus/Pangea Thread-Index: AdfTAc2rZKRFsV1cQl+tUEZv1nA3ug== Date: Sat, 6 Nov 2021 11:31:48 +0000 Message-ID: <a5208e662d1342da8a853cba4f3e320c@gda.se> Accept-Language: sv-SE, en-US X-MS-Has-Attach: yes X-MS-TNEF-Correlator: x-originating-ip: [172.21.220.40] MIME-Version: 1.0 Authentication-Results-Original: relay.mimecast.com; auth=pass smtp.auth=C37A33 smtp.mailfrom=manfred.lofvenhaft@gda.se

Outlook Emails

Headers	X-Mimecast-Spam-Score: 0 X-Mimecast-Originator: gda.se Content-Language: sv-SE Content-Type: multipart/mixed; boundary=" 004 a5208e662d1342da8a853cba4f3e320cgdase " Return-Path: manfred.lofvenhaft@gda.se X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTime: 06 Nov 2021 11:32:12.2369 (UTC) X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTimeReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-ExpirationInterval: 1:00:00:00.0000000 X-MS-Exchange-Organization-ExpirationIntervalReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-Network-Message-Id: 1087f28d-509d-42ac-aca8-08d9a1191375 X-EOPAttributedMessage: 0 X-EOPTenantAttributedMessage: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6:0 X-MS-Exchange-Organization-MessageDirectionality: Incoming X-MS-PublicTrafficType: Email X-MS-Exchange-Organization-AuthSource: VE1EUR02FT035.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-Organization-AuthAs: Anonymous X-MS-Office365-Filtering-Correlation-Id: 1087f28d-509d-42ac-aca8-08d9a1191375 X-MS-TrafficTypeDiagnostic: PR3PR05MB6890: X-MS-Exchange-AtpMessageProperties: SA|SL X-MS-Oob-TLC-OOBClassifiers: OLM:8882; X-MS-Exchange-Organization-ACSExecutionContext: 11/06/2021 11:32:13;11/06/2021 11:32:13;;SC;S;0;01/01/0001 00:00:00;0|0|0|0; X-MS-Exchange-Organization-SCL: 1 X-Microsoft-Antispam: BCL:0; X-Forefront-Antispam-Report: CIP:185.58.85.137;CTRY:GB;LANG:en;SCL:1;SRV:;IPV:NLI;SFV:NSPM;H:eu-smtp-delivery-137.mime cast.com;PTR:eu-smtp-delivery-137.mimecast.com;CAT:NONE;SFS:(4636009)(36756003)(3480700007)(15974865002)(166002)(21480400003)(66574015)(86362001)(6862004)(1096003)(4326008)(2616005)(7636003)(26005)(7596003)(336012)(356005)(426003)(24736004)(7696005)(34756004)(5660300002)(83380400001)(33964004)(108616005)(28085005)(54906003)(8676002);DIR:INB; X-MS-Exchange-CrossTenant-OriginalArrivalTime: 06 Nov 2021 11:32:12.0350 (UTC) X-MS-Exchange-CrossTenant-Network-Message-Id: 1087f28d-509d-42ac-aca8-08d9a1191375 X-MS-Exchange-CrossTenant-Id: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6 X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthSource: VE1EUR02FT035.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthAs: Anonymous X-MS-Exchange-CrossTenant-FromEntityHeader: Internet X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStamped: PR3PR05MB6890 X-MS-Exchange-Transport-EndToEndLatency: 00:00:02.3436869 X-MS-Exchange-Processed-By-BccFoldering: 15.20.4669.013 X-Microsoft-Antispam-Mailbox-Delivery: ucf:0;jmr:0;auth:0;dest:I;ENG:(910001)(944506458)(944626604)(920097)(930096); X-Microsoft-Antispam-Message-Info: =?us-ascii?Q?6z0t10dBTsr0+dAsTU6ll1QyyTYQXwXnNwC2hjpTT90JBDzQmD4Y+ngcNDZI?= =?us-ascii?Q?1v/ccr9pogH6E9+epFc1Wizhde9FbNBlF4yaPBEdCP1H5DPbjaCEVxZTO0ym?=

Outlook Emails

Headers	=?us-ascii?Q?YZ+uaOmjLKKJvX+U7e4uvapCtA+Rs9CtEApWp9ykRrsy+ySNMEAYHUp4LtEv?= =?us-ascii?Q?PTQuhGrHVAshwkALwYU+s65x4ZPFTAL+/YMjfG7cEUfK+KSv4Q3Dl1AmZAq1?= =?us-ascii?Q?ADcW8F4ZytE0yDEcMz3Va+g3Q0K/VIcZ7i26KpqGELfsXEgE1ft8vHno3H/G?= =?us-ascii?Q?KGdqxAUIXHqlylyMN0zoln5dxIIZKKrouQV2273hw+kquasKU7xliNsCSGZi?= =?us-ascii?Q?jf7irfz6Oo59cabiB6Jp0s9LNnMM5bNAi78l0aUsV5mHUsgNmp7YrTrJXPKR?= =?us-ascii?Q?1RBKnP1vE46xtPNdXGife/D6WgL6V5e3Ym278E7XHfnrDLljHfY3tz9tmPHb?= =?us-ascii?Q?TiwsrWUFanGqTAc0p7E/8+k17Lr67RNLBt5cWIWuGRkj4WIPMQQBvhTjdZ09?= =?us-ascii?Q?vaTBYSk5FbDb/f/EMbZ7IyTnum0BGsak5ssxFz06YHKjbWT+feXFnJgeMCHc?= =?us-ascii?Q?/v/qoOykSIQJ8w8XAJ2a/7058VfMio7dZ+lgGI0sifcclgdq8vW8fw3t9z4j?= =?us-ascii?Q?H/QyE1pAFJ/b8HnqZC2x9Z3Qj6Z68PfqQbLtw0qn5HDoJWWJRfcswIr2mUib?= =?us-ascii?Q?8H9MTgaFb0QecaY706Vi53i+FXD5Pid/llknSzmJlHvMqx27Z8kuNrLXpRww?= =?us-ascii?Q?L8eUvUOiG/7v5V8j2K6/buClErATQCbhWb31m+olOoW+mC2y7Xf851+C+r+y?= =?us-ascii?Q?O+ymYgXdzNRyN92yesoSoBLpLRZT2PpsDIke4tUd9uDlN4vq45C6uem8aqQu?= =?us-ascii?Q?YyVOUYIQ7R2aXEUfRI79cAW06UM9ohfqYawLmGYck7zshV4bS4OZoOuYPxHE?= =?us-ascii?Q?TWABFATtl6ZmQJeOSvtc6XE14EsKp4WTYCu+ccu3qLT/Kp1J8/n/+MPAMgbj?= =?us-ascii?Q?HuPe/u791oZVHU9WW7zKIFOpXvkqnMSYqWZ9OqqULxe8xwdbth8wSWGDuKrq?= =?us-ascii?Q?UgHb6+TaBYzICRx9zpadUVSkogA60YikCPBEVM16oak/O22vpByQwNb/3E9F?= =?us-ascii?Q?RrxuQEwv0TIgWuPzfkjHZ/ZsLYZkN1WEmMjmMwQw//fy0DDh3EqnElu3gYKk?= =?us-ascii?Q?dm1/raQz2kPitfUJRF/9TuNkyrgHpWSndzhrN3X3JcjSO/V3LNaSbnfyxXa7?= =?us-ascii?Q?MUuAh4EEIcB84aX/IGhbk7MmyfyXrbHWpQuxcPitGxqFS6IpRXFThpMpsMAU?= =?us-ascii?Q?Ab4bu3wgp7ANv1n18P3z7Dju3vCm86ZhBbkP5oltMkBVT/zkZKT69uRgS1ym?= =?us-ascii?Q?EBe7KoDa9vZXPb4BMQXyEMz8JSGQKTzxctudvrpEwWTMVGW/rpAcHHHqTIX5?= =?us-ascii?Q?7D4cYFMGPlnbLk+CThe37Rp0CULYQagVRry+4HYtYHNttX13yqG91ZM2SIkH?= =?us-ascii?Q?nrtE+cP7yV+vkS1Wh2si6bi+qM03oRUckT4cT02DcNhLISQ7X76ZgpesAbTQ?= =?us-ascii?Q?eeD/a0octs+PgCol8l1ghQ8mAH7nbpx7tZMsMKWYMYpekGOajnxRESTYxC8C?= =?us-ascii?Q?rJDpxW8UY2ksOpif+J0TULsTU5CmEk908w0ilBZzxn1Kx03uDHOTNyLA3BBW?= =?us-ascii?Q?Kl2MgsYDBJy1bWIGXaExtPHciQXnfBoAUrBJNrSSgBFe3NnK?= X-MS-Exchange-Safelinks-Url-KeyVer: 1
Priority	Normal
Importance	Normal
Sensitivity	Normal
Source	• 2022-9000-BG689-1-1.E01 - Partition 1 (Microsoft FAT32, 28.87 GB) KINGSTON\test5 Export\09 .29.2022-0755AM\Exchange\goran.blomberg@icahandlarna.se.pst
Location	• n/a
Evidence number	• 2022-9000-BG689-1-1.E01
Recovery method	• Parsing
Item ID	24880
Email message preview	.\.\Attachments\email preview 24880.msg

Record 24

Tags	Bookmark
Sender Name	Manfred Löfvenhaft <Manfred.Lofvenhaft@gda.se>
Recipients	Bo Sandström <bo.sandstrom@icahandlarna.se>, Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se>, John Abrahamson <john.abrahamson@seb.se>, Alexander Ensér <alen02@handelsbanken.se>
Subject	Fwd: Projekt Argus
Created Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-11-08 21:20:29
Submitted Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-11-08 21:20:02
Delivered Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-11-08 21:20:29

Outlook Emails

Body	Manfred Löfvenhaft Managing Partner Gernandt & Danielsson Advokatbyrå KB Dir +46 8 670 66 67 Mob +46 734 15 26 67 Vidarebefordrat brev: **Från:** Annika Andersson <Annika.Andersson@cirio.se> **Datum:** 8 november 2021 21:12:26 CET **Till:** Manfred Löfvenhaft <Manfred.Lofvenhaft@gda.se> **Kopia:** Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se>, cecilia.daun@telia.com **Ämne: Projekt Argus** Hej Manfred, Se bifogat brev till Göran på uppdrag av Cecilia. Med vänlig hälsning Annika **Annika Andersson** **Partner** Cirio Advokatbyrå AB Box 3294, 103 65 Stockholm **Visitors** Mäster Samuelsgatan 20 **Mobile** +46 766 170 929 **Switchboard** +46 8 527 91 600 annika.andersson@cirio.se www.cirio.se *This communication is confidential and may contain information that is legally privileged.* *If you are not the intended recipient please delete and notify us immediately.* *Do not copy it or disclose its contents.* *All services rendered by Cirio are subject to the General Terms and Conditions available at www.cirio.se. All personal data will be processed in accordance with Cirio's privacy notice, available at www.cirio.se.* *Please consider the environment before printing this email.* **Gernandt & Danielsson** **Manfred Löfvenhaft** Managing Partner / Advokat Tel: +46 8 670 66 00 Dir: +46 8 670 66 67 Mob: +46 734 15 26 67 manfred.lofvenhaft@gda.se Assistant: Linda Wellmér Assistant tel.: +46 8 670 64 61 Gernandt & Danielsson Advokatbyrå KB Box 5747, SE-114 87 Stockholm Visiting address: Hamngatan 2, 111 47 Stockholm www.gda.se The terms and conditions applicable to our services and our Privacy Policy are available on our website This e-mail is intended only for the addressee(s) and may contain privileged and confidential information. If you are not the intended recipient, please be notified that any distribution or copying is strictly prohibited. If you have received this e-mail in error, please notify us immediately and delete it from your system.
Folder Name	goran.blomberg@icahandlarna.se.pst -> goran.blomberg@icahandlarna.se (Primary) -> Top of Information Store -> Inbox
Attachments	0.png, image001.jpg, image002.png, image004.jpg, Projekt Argus - Svarsbrev - 2021-11-08.pdf

Outlook Emails

Headers	Received: from AM8PR05MB7538.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:20b:1d3::12) by HE1PR0501MB2810.eurprd05.prod.outlook.com with HTTPS; Mon, 8 Nov 2021 20:20:29 +0000 Received: from AS9PR06CA0359.eurprd06.prod.outlook.com (2603:10a6:20b:466::29) by AM8PR05MB7538.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:20b:1d3::12) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4669.10; Mon, 8 Nov 2021 20:20:26 +0000 Received: from AM5EUR02FT023.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com (2603:10a6:20b:466:cafe::7b) by AS9PR06CA0359.outlook.office365.com (2603:10a6:20b:466::29) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4669.11 via Frontend Transport; Mon, 8 Nov 2021 20:20:26 +0000 Authentication-Results: spf=pass (sender IP is 185.58.86.137) smtp.mailfrom=gda.se; dkim=none (message not signed) header.d=none;dmarc=bestguesspass action=none header.from=gda.se;compauth=pass reason=109 Received-SPF: Pass (protection.outlook.com: domain of gda.se designates 185.58.86.137 as permitted sender) receiver=protection.outlook.com; client-ip=185.58.86.137; helo=eu-smtp-delivery-137.mimecast.com; Received: from eu-smtp-delivery-137.mimecast.com (185.58.86.137) by AM5EUR02FT023.mail.protection.outlook.com (10.152.8.166) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4669.10 via Frontend Transport; Mon, 8 Nov 2021 20:20:26 +0000 Received: from GDA-EXCHANGE.gda.se (mail.gda.se [212.75.75.180]) (Using TLS) by relay.mimecast.com with ESMTP id uk-mta-269-84FlH61FMi6YAAAWr2dXLQ-1; Mon, 08 Nov 2021 20:20:03 +0000 X-MC-Unique: 84FlH61FMi6YAAAWr2dXLQ-1 Received: from GDA-EXCHANGE.gda.se (172.26.75.22) by GDA-EXCHANGE.gda.se (172.26.75.22) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 128 GCM SHA256) id 15.1.2176.2; Mon, 8 Nov 2021 21:20:02 +0100 Received: from GDA-EXCHANGE.gda.se ([::1]) by GDA-EXCHANGE.gda.se ([::1]) with mapi id 15.01.2176.009; Mon, 8 Nov 2021 21:20:02 +0100 From: =?utf-8?B?TWFuZnJlZCBMw7ZmdmVuaGFmdA==?= <Manfred.Lofvenhaft@gda.se> To: =?utf-8?B?Qm8gU2FuZHN0csO2bQ==?= <bo.sandstrom@icahandlarna.se>, =?utf-8?B?R8O2cmFuIEJsb21iZXJn?= <goran.blomberg@icahandlarna.se>, "John Abrahamson" <john.abrahamson@seb.se>, =?utf-8?B?QWxleGFuZGVyIEVuc8Opcg==?= <alen02@handelsbanken.se> Subject: Fwd: Projekt Argus Thread-Topic: Projekt Argus Thread-Index: AdfU21l14j+9JL3ESPm5XxuhWKnpsAAAqk77 Date: Mon, 8 Nov 2021 20:20:02 +0000 Message-ID: <77EC2A3A-06F8-4CF3-96EB-C85BB429A400@gda.se> References: <HE1PR0502MB3755A3026F23F858FB589BE7ED919@HE1PR0502MB3755.eurprd05.prod.outloo k.com> In-Reply-To: <HE1PR0502MB3755A3026F23F858FB589BE7ED919@HE1PR0502MB3755.eurprd05.prod.outlo ok.com> Accept-Language: sv-SE, en-US X-MS-Has-Attach: yes

Outlook Emails

Headers	X-MS-TNEF-Correlator: MIME-Version: 1.0 Authentication-Results-Original: relay.mimecast.com; auth=pass smtp.auth=C37A33 smtp.mailfrom=manfred.lofvenhaft@gda.se X-Mimecast-Spam-Score: 0 X-Mimecast-Originator: gda.se Content-Language: sv-SE Content-Type: multipart/mixed; boundary=" 007 77EC2A3A06F84CF396EBC85BB429A400gdase " Return-Path: manfred.lofvenhaft@gda.se X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTime: 08 Nov 2021 20:20:26.4744 (UTC) X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTimeReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-ExpirationInterval: 1:00:00:00.0000000 X-MS-Exchange-Organization-ExpirationIntervalReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-Network-Message-Id: 89cce64a-d4d5-4131-0636-08d9a2f53386 X-EOPAttributedMessage: 0 X-EOPTenantAttributedMessage: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6:0 X-MS-Exchange-Organization-MessageDirectionality: Incoming X-MS-PublicTrafficType: Email X-MS-Exchange-Organization-AuthSource: AM5EUR02FT023.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-Organization-AuthAs: Anonymous X-MS-Office365-Filtering-Correlation-Id: 89cce64a-d4d5-4131-0636-08d9a2f53386 X-MS-TrafficTypeDiagnostic: AM8PR05MB7538: X-MS-Exchange-AtpMessageProperties: SA|SL X-MS-Oob-TLC-OOBClassifiers: OLM:10000; X-MS-Exchange-Organization-ACSExecutionContext: 11/08/2021 20:20:28;11/08/2021 20:20:28;;SC;S;0;01/01/0001 00:00:00;0|0|0|0; X-MS-Exchange-Organization-SCL: 1 X-Microsoft-Antispam: BCL:0; X-Forefront-Antispam-Report: CIP:185.58.86.137;CTRY:GB;LANG:en;SCL:1;SRV:;IPV:NLI;SFV:NSPM;H:eu-smtp-delivery-137.mime cast.com;PTR:eu-smtp-delivery-137.mimecast.com;CAT:NONE;SFS:(4636009)(85182001)(8676002)(7 596003)(15974865002)(426003)(33656002)(7696005)(7636003)(85202003)(110136005)(166002)(2616 005)(7116003)(26005)(1096003)(356005)(83380400001)(336012)(28085005)(36756003)(33964004)(3 4756004)(86362001)(21480400003)(5660300002)(66574015);DIR:INB; X-MS-Exchange-CrossTenant-OriginalArrivalTime: 08 Nov 2021 20:20:26.4174 (UTC) X-MS-Exchange-CrossTenant-Network-Message-Id: 89cce64a-d4d5-4131-0636-08d9a2f53386 X-MS-Exchange-CrossTenant-Id: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6 X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthSource: AM5EUR02FT023.eop-EUR02.prod.protection.outlook.com X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthAs: Anonymous X-MS-Exchange-CrossTenant-FromEntityHeader: Internet X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStamped: AM8PR05MB7538 X-MS-Exchange-Transport-EndToEndLatency: 00:00:02.7156251 X-MS-Exchange-Processed-By-BccFoldering: 15.20.4669.016 X-Microsoft-Antispam-Mailbox-Delivery:

Outlook Emails

Headers	ucf:0;jmr:0;auth:0;dest:I;ENG:(910001)(944506458)(944626604)(920097)(930096); X-Microsoft-Antispam-Message-Info: =?us-ascii?Q?XpYHGyvPG8ReQsCJb6d1zx3PoqTVEPOwjaVZMGWo5Bp0QMZ5bT3XqSZ9wS3o?= =?us-ascii?Q?agTYgPpXkvKJuNpGpkYPGHDS6PJocBgtXMxbozvgcar3HslEmW0tQZaeP9qm?= =?us-ascii?Q?KkgWeZdX2PYUelFmgd98JCOCeC9WYHmSZ3k5MTcbk8fWBsxRSsCKRSmK3QpK?= =?us-ascii?Q?Ub2GFil1xlWaKDNysFgyExdiwaGsFN9jNx2jQ4ooliLyYgB5nStQVzNPVS/v?= =?us-ascii?Q?z6ccdp/ACrTLnr2pNXmF5K2tjiA9DieRpmDSzyIK194qrgPR0C1APHJ3BxVc?= =?us-ascii?Q?9wmriDGkOJ+zmGXvw7hcGJNtkjNCnB5wtsVOD+iPiZ2pD1hHFg35jCPs7N1O?= =?us-ascii?Q?UcuLv/CJAGU5BvOaTloNSCJpMcsjsCC5N4Bp/6AioKpismZgLAMLC9k43fHO?= =?us-ascii?Q?e33JOTVfrRTBxqw0gUJC9+ndoPlUnkG5fjAnfRMwiLeGwZJpaSiHqJcQBp6c?= =?us-ascii?Q?MR+UYOkrJjX72B/0mUANs/DvMQvJUrtNIwoix1KbWLaH7X+bOYbWWVCLRMc3?= =?us-ascii?Q?B5+uWf6GntPxeq+ffAkv7vIE411xb7PyqRLQ1rGdAlDAwIryPYUdNuryMUHe?= =?us-ascii?Q?4PguDuVG1qYAXigfTMuzNdcpPmFMAmWpuJflFQiJuN41d4S561SvhoT5gxyF?= =?us-ascii?Q?M5ncNX11dvMISS0QzuJd0AGabUyarKJrRGFFSL9b/scEdD14217J/RGQbWes?= =?us-ascii?Q?QfDo7RDq/x5rFeqnJrTPOc48534EHHx7WLrfacKUqCCVl5DymdQAkm6Yc2JQ?= =?us-ascii?Q?YAbGNxs9hqyb9hTILfiXSyCilxrqBJfXITdX/UeOAYq26Uhnns0qC/UkKDgU?= =?us-ascii?Q?iFQOEYmjNvm8e/JTHvtALYvtdLz0ROPITW4iTiMncRLbOameNMD0WQZ0aYB7?= =?us-ascii?Q?aL9QVkxXuWJepS5h4Bhv86W2IcKLsFiOS4K0WHIz61OLn7VQO3LAheJ0Bmbw?= =?us-ascii?Q?mYDEMY4nzBzGvQpZzBa/e/Ukcnv6RDnouLxqaJZCSW+oTubnRaKkqWlPNVEy?= =?us-ascii?Q?wGEzi6l1chTppMwmhnt7eYyzFrNEUQprG9qTG7kIQ4HinRDiordTZO19hpwN?= =?us-ascii?Q?k6IAI+ZVBWDwi38W4gypuMlTveQ14dlQJV3JWrAlaqIDT6DpbImGjfAbEBdT?= =?us-ascii?Q?8tU/qkp7x6ezrIjTzYlcVr4Nb2Ot4ulN5OhBTviOz1C1eGjRBb9mCAbXfYz/?= =?us-ascii?Q?+/C24MfTI02fyPF/hPa543c8rgwPmjT0eoZr2XKp1MMBjeUOxKpBBFebMFMV?= =?us-ascii?Q?NHzKiuKMcob2FsNO2aWP74L2BagWaIN8kW82JlexohYM3VPXEnfxSpROwU0E?= =?us-ascii?Q?9aclhCZ4y/Mi4MAL3lVR93WfnaJJqK81gcVFr2LHoUjmiYBtc2kiwGMUX1XK?= =?us-ascii?Q?f5c3SOcdndQcxzTO9A8ArWOhbP5RFeD+QFbtPAE2ViSRf7rgoLk2Z2GdSBOo?= =?us-ascii?Q?LkHSXnicsoua6EqhtsFsh0Qf+4BvE2I3Vq9lhXsyXD1h3AUXuuFR6Z/MzndC?= =?us-ascii?Q?d5sO+66SbpzWJTLuH0cp2CuI/JeT/T53+U340eCJQtXKA0dj/ZJy/fc4M8N7?= =?us-ascii?Q?J7uynMyMoeuI7/OCTX4R0pzXsSeylSX3e3vLIIdyIuhz9dcVI9kGRGqYRHSj?= =?us-ascii?Q?tAaZD5YKyw44mMvmmS2gizprc0cTIM21zYRuAOp7G6BJNtL1/cewXQQ6LRUT?= =?us-ascii?Q?3NfBuVKW0BBzonNau7YJZ0zMyeVn+zl4WZEXHwKfwxWulEzNaix9w3NdVquy?= =?us-ascii?Q?y4OHKzeRJg=3D=3D?= X-MS-Exchange-Safelinks-Url-KeyVer: 1
Priority	Normal
Importance	Normal
Sensitivity	Normal
Source	• 2022-9000-BG689-1-1.E01 - Partition 1 (Microsoft FAT32, 28.87 GB) KINGSTON\test5 Export\09 .29.2022-0755AM\Exchange\goran.blomberg@icahandlarna.se.pst
Location	• n/a
Evidence number	• 2022-9000-BG689-1-1.E01
Recovery method	• Parsing
Item ID	25002
Email message preview	.\.\Attachments\email preview 25002.msg

Record 25

Tags	Bookmark
Sender Name	Erik Olsson
Recipients	Göran Blomberg <goran.blomberg@icahandlarna.se>
Subject	Accepterad: Informationsmöte
Sender Exchange Account	/O=EXCHANGELABS/OU=EXCHANGE ADMINISTRATIVE GROUP (FYDIBOHF23SPDLT)/CN=RECIPIENTS/CN=F42361 10198641439AF425A94A0D53ED-59059B
Created Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-11-09 14:51:46
Submitted Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-11-09 14:51:45
Delivered Date/Time - UTC+01:00 (yyyy-MM-dd)	2021-11-09 14:51:47
Body	{\rtf1\ansi\fbidis\ansicpg1252\deff0\deftab720\fromtext{\fonttbl{\f0\fswiss\fcharset0 Times New Roman;}{\f1\fswiss\fcharset2 Symbol;}} {\colortbl;\red192\green192\blue192;} {*\generator Microsoft Exchange Server;} {*\formatConverter converted from text;} \viewkind5\viewscale100 {*\bkmkstart BM_BEGIN}\pard\plain\f0}
Folder Name	goran.blomberg@icahandlarna.se.pst -> goran.blomberg@icahandlarna.se (Primary) -> Top of I nformation Store -> Accepterade Möten

Outlook Emails

Headers	Received: from HE1PR0501MB2202.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:3:1d::26) by HE1PR0501MB2810.eurprd05.prod.outlook.com with HTTPS; Tue, 9 Nov 2021 13:51:46 +0000 Authentication-Results: dkim=none (message not signed) header.d=none;dmarc=none action=none header.from=maxi.ica.se; Received: from HE1PR05MB4539.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:7:95::29) by HE1PR0501MB2202.eurprd05.prod.outlook.com (2603:10a6:3:1d::26) with Microsoft SMTP Server (version=TLS1 2, cipher=TLS ECDHE RSA WITH AES 256 GCM SHA384) id 15.20.4649.18; Tue, 9 Nov 2021 13:51:45 +0000 Received: from HE1PR05MB4539.eurprd05.prod.outlook.com ([fe80::e99c:f064:188e:caea]) by HE1PR05MB4539.eurprd05.prod.outlook.com ([fe80::e99c:f064:188e:caea%5]) with mapi id 15.20.4669.016; Tue, 9 Nov 2021 13:51:45 +0000 Content-Type: application/ms-tnef; name="winmail.dat" Content-Transfer-Encoding: binary From: Erik Olsson <erik.olsson@maxi.ica.se> To: =?utf-8?B?R8O2cmFuIEJsb21iZXJn?= <goran.blomberg@icahandlarna.se> Subject: =?utf-8?B?QWNjZXB0ZXJhZDogSW5mb3JtYXRpb25zbcO2dGU=?= Thread-Topic: =?utf-8?B?SW5mb3JtYXRpb25zbcO2dGU=?= Thread-Index: AdfVcJNedPn9rU5wTT+6F8eCYbFumQAAEdQAAAAFIx8= Date: Tue, 9 Nov 2021 13:51:45 +0000 Message-ID: <HE1PR05MB4539BBDE0F14AADEB123851AA3929@HE1PR05MB4539.eurprd05.prod.outlook.com> Accept-Language: sv-SE, en-US Content-Language: sv-SE X-MS-Has-Attach: X-MS-Exchange-Organization-SCL: -1 X-MS-TNEF-Correlator: <HE1PR05MB4539BBDE0F14AADEB123851AA3929@HE1PR05MB4539.eurprd05.prod.outlook.com> MIME-Version: 1.0 X-MS-Exchange-Organization-MessageDirectionality: Originating X-MS-Exchange-Organization-AuthSource: HE1PR05MB4539.eurprd05.prod.outlook.com X-MS-Exchange-Organization-AuthAs: Internal X-MS-Exchange-Organization-AuthMechanism: 04 X-MS-Exchange-Organization-Network-Message-Id: 846d7cd7-86fe-4922-bdd3-08d9a38811c9 X-MS-PublicTrafficType: Email Return-Path: erik.olsson@maxi.ica.se X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTime: 09 Nov 2021 13:51:45.9749 (UTC) X-MS-Exchange-Organization-ExpirationStartTimeReason: OriginalSubmit X-MS-Exchange-Organization-ExpirationInterval: 1:00:00:00.0000000 X-MS-Exchange-Organization-ExpirationIntervalReason: OriginalSubmit X-MS-Office365-Filtering-Correlation-Id: 846d7cd7-86fe-4922-bdd3-08d9a38811c9 X-MS-TrafficTypeDiagnostic: HE1PR0501MB2202: X-MS-Exchange-AtpMessageProperties: SA|SL X-MS-Oob-TLC-OOBClassifiers: OLM:1728; X-Microsoft-Antispam: BCL:0; X-Forefront-Antispam-Report: CIP:255.255.255.255;CTRY:;LANG:sv;SCL:-1;SRV:;IPV:NLI;SFV:SKI;H:HE1PR05MB4539.eurprd05.pr

Outlook Emails

Headers	od.outlook.com;PTR:;CAT:NONE;SFS:;DIR:INB; X-MS-Exchange-CrossTenant-OriginalArrivalTime: 09 Nov 2021 13:51:45.7730 (UTC) X-MS-Exchange-CrossTenant-FromEntityHeader: Hosted X-MS-Exchange-CrossTenant-Id: 176bdcf0-2ce3-4610-962a-d59c1f5ce9f6 X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthSource: HE1PR05MB4539.eurprd05.prod.outlook.com X-MS-Exchange-CrossTenant-AuthAs: Internal X-MS-Exchange-CrossTenant-Network-Message-Id: 846d7cd7-86fe-4922-bdd3-08d9a38811c9 X-MS-Exchange-CrossTenant-MailboxType: HOSTED X-MS-Exchange-CrossTenant-UserPrincipalName: m9UI3qHXMUZ/EPuW/agRmXwbFc5hMaLZ3TMxgupNvXS92 YdbL+ChFULNCknEvnby5w9oF9jwVzyqgrFHXgtdxg== X-MS-Exchange-Transport-CrossTenantHeadersStamped: HE1PR0501MB2202 X-MS-Exchange-Transport-EndToEndLatency: 00:00:00.6900950 X-MS-Exchange-Processed-By-BccFoldering: 15.20.4669.016 X-Microsoft-Antispam-Mailbox-Delivery: ucf:1;jmr:0;auth:0;dest:C;OFR:CustomRules;ENG:(910001)(944506458)(944626604)(920097)(4250 01)(930096); X-Microsoft-Antispam-Message-Info: RTzLv2Z6qloKyAGD7yvSQTmk+iVrX/b2StFgTQLUqbmxCtGmImKq0HvU8EYDlDoPPrPA/U/6tzf+vpW12M5/2jTew JiiVP8Fx1rgg0wg3XLUMk0Czt+zfaG4VqqFimLtbKFEMNqGF3LcnX715lw+zjZOcAhZvuc4mh8C7Tms+tPk5zmQw+a 0ei2SO0SkcHKi3s50Mr3tQ6T7OUg+5vRViOBYiw4hixMWS0rMiuUmLfk2rscU2qYm3M5Q1oUF9xeh80GK2B2oAQHf3 c2qm3/yRiWv/MkM/Gq3XFxiI/21lvTs8X9++j5ovEaPIJE0zfPYzZPilQeBPwDHbl/KPdJw83ww/SY9beaoj+5aUoE GnihbjxyE0TkXG0r5ber8u7H2W9nrLuRbsJ+ZC15uYwjsu1u2iJrq7CU9WU3rjUwjqcjPfgnFd5mEWDMRhkZIwyvYh KDl8bQXI0hpSNCvP/zI6g==
Priority	Normal
Importance	Normal
Sensitivity	Normal
Source	• 2022-9000-BG689-1-1.E01 - Partition 1 (Microsoft FAT32, 28.87 GB) KINGSTON\test5 Export\09 .29.2022-0755AM\Exchange\goran.blomberg@icahandlarna.se.pst
Location	• n/a
Evidence number	• 2022-9000-BG689-1-1.E01
Recovery method	• Parsing
Item ID	21337
Email message preview	.\.\Attachments\email preview 21337.msg

MICROSOFT TEAMS MESSAGES

CHAT PARTICIPANTS	
Number of participants	8
Display names	8:orgid:12d24066-e5b0-46d0-917f-8757784eaefe 8:orgid:19b05c34-3d35-491d-99f0-345b8f7d5450 8:orgid:4bb4e01a-7965-4ffe-9577-d61d727a6328 8:orgid:9e44927c-d244-4278-96e9-67d811984052 Anna-Karin Liljeholm Bo Sandström Eva Burén Göran Blomberg
Local user	Eva Burén
CONVERSATION DETAILS	
Number of messages	10
First message sent date/time	2021-10-26 07:50:07
Last message sent date/time	2021-10-26 17:24:20
Case time zone	(UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rom, Stockholm, Wien

↙ Received

Bo Sandström

2021-10-26 07:50:07

Hej, tänker att vi bör värdera att samla styrelsen sen eftermiddag eller kväll idag. Troligen kort info.

↗ Sent

Eva Burén

2021-10-26 08:02:30

Håller med. Bra att informera styrelsen (och arbetsgruppen) om läget och påminna om läckageplanen. Vi ser vad som händer idag.

Jag kommer till kontoret vid lunch.

↗ Sent

Eva Burén

2021-10-26 09:55:44

Ok. Vi kan ju göra en kort skriftlig rapport och lägga ut ev.

↙ Received

Bo Sandström

2021-10-26 09:57:11

Göran Blomberg
Pratade just med Magnus och han ville avvakta med att kalla in styrelsen till efter Q3 rapporten såvida inte läget förändras dramatiskt från där vi är nu.

Då avvaktar vi tills vidare.

↙ Received

Bo Sandström

2021-10-26 13:21:19

Eva Burén
Vi tog fram några bilder från Kommunikationssidan "ifall att". Om inte annat visa på veckomötet imorgon. Några justeringar ni ser? 📄
Uppdatering VH 211026.pptx

Bra. Vi kan gå igenom med projektgruppen imorgon.

↗ Sent

Eva Burén

2021-10-26 17:24:20

Ibland får man ändå tacka Dagligvarunytt.
Positivt
med artikeln i em. Lade in i PPT:n.

G&D utkast 4 oktober 2021

Offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i ICA Gruppen AB (publ)

VIKTIG INFORMATION

Allmänt
ICA-handlarnas Förbunds Förbund (”**ICA-handlarnas Förbund**”) och [Elsa] (”**Elsa**) har, genom [BidCo], [org nr] (”**BidCo**”), lämnat ett rekommenderat offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i ICA-Gruppen AB (publ), 556048-2837 (”**ICA Gruppen**”) i enlighet med villkoren i denna erbjudandehandling (”**Erbjudandet**”).

Denna erbjudandehandling (”**Erbjudandehandlingen**”) har upprättats med anledning av Erbjudandet. Erbjudandehandlingen har godkänts och registrerats av Finansinspektionen i enlighet med 2 kap. lagen (2006:451) om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden och 2 a kap. lagen (1991:980) om handel med finansiella instrument. Finansinspektionens godkännande och registrering innebär inte att Finansinspektionen garanterar att sakuppgifterna i Erbjudandehandlingen är riktiga eller fullständiga. Informationen i denna Erbjudandehandling avses vara korrekt per dagen för Erbjudandehandlingen. [BidCo] lämnar ingen försäkran om att informationen har varit eller kommer att vara korrekt vid någon annan tidpunkt. [BidCo] kommer endast att upprätta och offentliggöra tillägg till Erbjudandehandlingen om [BidCo] är skyldigt att upprätta och offentliggöra tillägg enligt tillämpliga lagar eller Nasdaq Stockholms takeover-regler. [BidCo] lämnar informationen i denna Erbjudandehandling endast med anledning av Erbjudandet och informationen får inte användas för något annat syfte. Informationen om ICA Gruppen på sidorna [●] [●] i denna Erbjudandehandling är baserad på information som har offentliggjorts av ICA Gruppen och har granskats av ICA Gruppens styrelse. [BidCo] garanterar inte att informationen om ICA Gruppen i Erbjudandehandlingen är korrekt eller fullständig och tar inget ansvar för att sådan information är korrekt eller fullständig.

Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) (”**SEB**”) och Svenska Handelsbanken AB (publ) (”**SHB**”) är finansiell rådgivare till [BidCo] i samband med Erbjudandet och ansvarar inte för att ge råd till någon annan part. I samband härmed kommer SEB, SHB, SEB:s respektive SHB:s närstående parter, SEB:s, SHB:s eller SEB:s eller SHB:s närstående parters styrelseledamöter, befattningshavare, anställda eller andra representanter, inte att betrakta någon annan part som deras klient, och kommer inte heller att vara ansvariga gentemot någon annan part för att tillhandahålla sådant skydd som tillhandahålls deras klienter eller för att tillhandahålla rådgivning med anledning av Erbjudandet eller några andra omständigheter som omnämns i denna Erbjudandehandling.

Tillämplig lag och tvister
Erbjudandet regleras av och tolkas i enlighet med svensk rätt. Tvister som uppstår med anledning av Erbjudandet ska slutligt avgöras av svensk domstol, med Stockholms tingsrätt som första instans. För Erbjudandet gäller även Nasdaq Stockholms takeover-regler samt Aktiemarknadsnämndens tolkningar och tillämpningar av Nasdaq Stockholms takeover-regler och, i förekommande fall, Aktiemarknadsnämndens tolkningar av Näringslivets Börskommittés tidigare gällande regler om offentliga uppköpserbjudanden.

[BidCo] har den [15 november] 2021, i enlighet med lagen (2006:451) om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden, gentemot Nasdaq Stockholm åtagit sig att följa Nasdaq Stockholms takeover-regler och Aktiemarknadsnämndens tolkningar och tillämpningar av Nasdaq Stockholms takeover-regler och, i förekommande fall, Aktiemarknadsnämndens tolkningar av Näringslivets Börskommittés tidigare gällande regler om offentliga uppköpserbjudanden samt att underkasta sig de sanktioner som Nasdaq Stockholm kan komma att fastställa vid eventuella överträdelser av reglerna. [BidCo] informerade Finansinspektionen om Erbjudandet och åtagandet gentemot Nasdaq Stockholm den [15 november] 2021.

Framtidsinriktad information
Uttalanden i Erbjudandehandlingen som rör framtida förhållanden eller omständigheter, inklusive information om framtida resultat, tillväxt och andra utvecklingsprognoser samt andra effekter av Erbjudandet, utgör framtidsinriktad information. Sådan information kan exempelvis kännetecknas av att den innehåller ord som ”förutses”, ”tros”, ”förväntas”, ”avses”, ”planeras”, ”ämnas”, ”eftersträvas”, ”kommer” eller ”kan” eller liknande uttryck. Framtidsinriktad information är till sin natur förknippad med risker och osäkerhetsmoment eftersom den avser framtida förhållanden och är beroende av omständigheter som inträffar i framtiden. Till följd av ett flertal faktorer, varav flera ligger utom [BidCos] kontroll, kan framtida förhållanden komma att avsevärt avvika från vad som har uttryckts eller antytts i den framtidsinriktade informationen. All framtidsinriktad information i denna Erbjudandehandling gäller endast per dagen då informationen lämnades och [BidCo] har ingen skyldighet (och åtar sig ingen skyldighet) att uppdatera eller ändra någon sådan information till följd av ny information, framtida händelser eller andra förhållanden utöver vad som krävs enligt tillämpliga lagar och regler.

Information till aktieägare i ICA Gruppen utanför Sverige samt till banker, mäklare, fondkommissionärer och förvaltare som innehar aktier i ICA Gruppen för personer utanför Sverige[1]
Erbjudandet riktar sig inte till (och inga anmälningssedlar kommer att accepteras från eller på uppdrag av) personer med hemvist i [Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Kina, Mexiko, Nya Zeeland, Schweiz, Singapore, Sydafrika, eller USA] eller personer vars deltagande i Erbjudandet skulle kräva att ytterligare erbjudandehandlingar upprättas eller att registreringar sker eller att några andra åtgärder vidtas utöver vad som krävs enligt svensk rätt (inklusive Nasdaq Stockholms takeover-regler), förutom om något undantag är tillämpligt.

Denna Erbjudandehandling och annan dokumentation hänförlig till Erbjudandet (inklusive kopior av sådana handlingar) får inte postas eller på något annat sätt distribueras, vidarebefordras eller skickas till eller inom någon jurisdiktion (däribland Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Kina, Mexiko, Nya Zeeland, Schweiz, Singapore, Sydafrika, och USA) där distribution av Erbjudandehandlingen eller Erbjudandet skulle kräva att ytterligare åtgärder vidtas eller där detta skulle strida mot lagar eller regler i en sådan jurisdiktion. Personer som mottar denna Erbjudandehandling (inklusive bland annat banker, mäklare, fondkommissionärer, förvaltare och förvarare av värdepapper) och som omfattas av lagarna eller reglerna i en sådan jurisdiktion måste informera sig om och följa alla tillämpliga restriktioner och krav. Underlåtenhet att göra detta kan utgöra en överträdelse av värdepapperslagarna i sådana jurisdiktioner. [BidCo] frånsäger sig, så långt det är möjligt enligt tillämplig lag, allt ansvar för överträdelser av sådana restriktioner och [BidCo] förbehåller sig rätten att inte acceptera anmälningssedlar vars lämnande utgör en direkt eller indirekt överträdelse av någon av dessa restriktioner.

[1] **Drafting note**: TBD vilka jurisdiktioner Erbjudandet ska riktas till.

Innehållsförteckning

Erbjudande till aktieägarna i ICA Gruppen....4
Bakgrund och motiv....8
Rekommendation från styrelsen i ICA Gruppen....10
Värderingsutlåtande....11
Villkor och anvisningar....12
Beskrivning av [BidCo] och finansiering av Erbjudandet....17
Beskrivning av ICA Gruppen....18
Historisk finansiell översikt i sammandrag....21
Aktiekapital och ägarstruktur....28
ICA Gruppens styrelse, ledning och revisor....30
ICA Gruppens bolagsordning....36
ICA Gruppens delårsrapport för perioden Q3 2021....38
Vissa skattefrågor i Sverige....39
Adresser 42

ERBJUDANDET I SAMMANDRAG

- [BidCo] erbjuder [●] kronor kontant för varje aktie i ICA Gruppen.
- [Aktieägare som sammanlagt direkt eller indirekt kontrollerar [●] procent av samtliga aktier och [●] procent av samtliga röster i ICA Gruppen har åtagit sig att acceptera Erbjudandet.]
- Den oberoende budkommittén för ICA Gruppen rekommenderar enhälligt aktieägarna i ICA Gruppen att acceptera Erbjudandet.
- Acceptfristen börjar den [19 november] 2021 och slutar den [17 december] 2021. [BidCo] beräknar att kunna påbörja utbetalning av vederlaget i Erbjudandet omkring den [23 december] 2021. [BidCo] förbehåller sig rätten att förlänga acceptfristen och att senarelägga likviddagen.
- En anmälningssedel kommer att finnas tillgänglig på [BidCos] webbplats ([●]), SEB:s webbplats ([●]) och SHB:s webbplats ([●]). Aktieägare vars aktier är direktregistrerade hos Euroclear Sweden AB och som önskar acceptera Erbjudandet ska under acceptfristen (till och med den [17 december] 2021 klockan [●]) underteckna och lämna in en korrekt ifylld anmälningssedel till [SEB eller SHB] på den på anmälningssedeln angivna adressen. Om aktier som ska överlåtas i Erbjudandet är registrerade som pantsatta i Euroclear Sweden AB:s system måste såväl aktieägaren som panthavaren fylla i och underteckna anmälningssedeln och bekräfta att panträtten för varje överlåten aktie upphör. Aktieägare i ICA Gruppen vars aktier är förvaltarregistrerade kommer inte att erhålla någon förtryckt anmälningssedel från [BidCo]. Sådana aktieägares accept av Erbjudandet ska i stället ske i enlighet med instruktioner från respektive förvaltare. För ytterligare information om accept och utbetalning av vederlaget i Erbjudandet, se avsnittet ”*Villkor och anvisningar*” på sidorna [●]–[●].

Erbjudande till aktieägarna i ICA Gruppen

Erbjudandet

DET ERBJUDNA VEDERLAGET OCH VÄRDET AV ERBJUDANDET

Den [15 november] 2021 offentliggjorde ICA-handlarnas Förbund, 802001-5577, (”**ICA-handlarnas Förbund**”) och [Elsa], [org nr], (”**Elsa**”) genom [BidCo], [org nr], (”**BidCo**”), ett offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i ICA Gruppen AB (publ), 556048-2837 (”**ICA Gruppen**”) att överlåta samtliga sina aktier i ICA Gruppen till [BidCo] för [●] kronor kontant per aktie (”**Erbjudandet**”). [BidCo] är ett publikt bolag som i dag kontrolleras av ICA-handlarnas Förbund och [Elsa]. Aktierna i ICA Gruppen är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm.

ICA-handlarnas Förbund äger [108 643 330] aktier i ICA Gruppen, vilket motsvarar cirka [54] procent av samtliga aktier och cirka [54] procent av samtliga röster i ICA Gruppen. Det totala värdet av Erbjudandet, baserat på samtliga [92 503 465] utestående aktier i ICA Gruppen som inte direkt eller indirekt innehas av [BidCo] eller dess närstående parter, uppgår till cirka [●] kronor. Erbjudandet värderar ICA Gruppen, baserat på samtliga 201 146 795 utestående aktier i ICA Gruppen (dvs. inklusive de [108 643 330] aktier i ICA Gruppen som innehas av ICA-handlarnas Förbund), till [●] kronor.

PREMIE

Det erbjudna vederlaget motsvarar en premie om:

- [●] procent jämfört med stängningskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm den [14 november] 2021 (vilket var den sista handelsdagen före offentliggörandet av Erbjudandet).
- [●] procent jämfört med den volymviktade genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste 30 handelsdagarna fram till och med den [14 november] 2021.
- [●] procent jämfört med den volymviktade genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste 180 handelsdagarna fram till och med den [14 november] 2021.

EVENTUELL JUSTERING AV DET ERBJUDNA VEDERLAGET

Om ICA Gruppen betalar utdelning eller genomför någon annan värdeöverföring innan [BidCo] påbörjar utbetalning av vederlaget i Erbjudandet kommer [BidCo] att reducera det erbjudna vederlaget i motsvarande mån.

Rekommendation från den oberoende budkommittén för ICA Gruppen

Den oberoende budkommittén för ICA Gruppen rekommenderar enhälligt aktieägarna i ICA Gruppen att acceptera Erbjudandet.

Åtaganden att acceptera Erbjudandet

[●], [●] och [●], som sammanlagt direkt eller indirekt kontrollerar [●] aktier i ICA Gruppen (motsvarande [●] procent av samtliga aktier och [●] procent av samtliga röster i ICA Gruppen) har åtagit sig att acceptera Erbjudandet.

Tillsammans med de [108 643 330] aktier i ICA Gruppen som innehas av ICA-handlarnas Förbund, och som i samband med och villkorat av Erbjudandets genomförande kommer tillskjutas [BidCo],

innebär de ovan angivna åtaganden att acceptera Erbjudandet att [BidCo] skulle komma att kontrollera minst [●] procent av samtliga aktier och [●] procent av samtliga röster i ICA Gruppen förutsatt att Erbjudandet genomförs.

[Åtagandet att acceptera Erbjudandet upphör att gälla om [●].[2]]

Villkor för fullföljande av Erbjudandet

Fullföljande av Erbjudandet är villkorat av:

1. att Erbjudandet accepteras av aktieägare i sådan utsträckning att [BidCo] blir ägare till mer än 90 procent av aktierna i ICA Gruppen,
2. [att samtliga regulatoriska tillstånd från Finansinspektionen erhålls, på i varje enskilt fall godtagbara villkor enligt [BidCos] rimliga bedömning,][3]
3. att inte någon annan offentliggör ett erbjudande att förvärva aktierna i ICA Gruppen på villkor som för aktieägarna i ICA Gruppen är förmånligare än de villkor som gäller enligt Erbjudandet,
4. att varken Erbjudandet eller förvärvet av ICA Gruppen helt eller delvis omöjliggörs eller väsentligen försvåras till följd av lagstiftning eller annan reglering, domstolsavgörande eller domstolsbeslut, myndighetsbeslut eller liknande omständighet,
5. att inga omständigheter, förutom sådana som [BidCo] hade kännedom om eller rimligen hade kunnat förutse vid tidpunkten för Erbjudandets offentliggörande, har inträffat som väsentligt negativt påverkar, eller rimligen kan förväntas väsentligt negativt påverka, ICA Gruppens omsättning, resultat, likviditet, soliditet, eget kapital eller tillgångar,
6. att ingen information som har offentliggjorts av ICA Gruppen, eller lämnats av ICA Gruppen till [BidCo], är felaktig, ofullständig eller vilseledande, och att ICA Gruppen har offentliggjort all information som ska ha offentliggjorts av ICA Gruppen, och
7. att ICA Gruppen inte vidtar någon åtgärd som typiskt sett är ägnad att försämra förutsättningarna för Erbjudandets lämnande eller genomförande.

[BidCo] förbehåller sig rätten att återkalla Erbjudandet för det fall det står klart att något av ovanstående villkor inte har uppfyllts eller inte kan uppfyllas. Såvitt avser villkor 2–7 ovan får emellertid ett sådant återkallande av Erbjudandet endast ske under förutsättning av att den bristande uppfyllelsen av ett sådant villkor är av väsentlig betydelse för [BidCos] förvärv av ICA Gruppen eller om det annars godkänns av Aktiemarknadsnämnden. [BidCo] förbehåller sig rätten att frånfalla, helt eller delvis, ett, flera eller samtliga av villkoren 1-7 ovan, inklusive, med hänsyn till villkor 1 ovan, att fullfölja Erbjudandet till en lägre acceptnivå.

[Nödvändiga myndighetsgodkännanden[4]

ICA Gruppens dotterbolag ICA Banken AB, 516401-0190, är en bank och ICA Försäkring AB, 556966-2975, är ett försäkringsbolag, och dessa bolag står därmed under tillsyn av Finansinspektionen. Som ett resultat av detta krävs godkännanden från Finansinspektionen avseende [BidCos] indirekta förvärv av dessa bolag innan Erbjudandet kan fullföljas, s.k. ägarprövning.

---

[2] **Drafting note**: TBD om det ska finnas villkor.
[3] **Drafting note**: Att tas bort förutsatt att ägarprövningarna godkänns innan Erbjudandet offentliggörs.
[4] **Drafting note**: Att tas bort förutsatt att ägarprövningarna godkänns innan Erbjudandet offentliggörs.

G&D utkast 4 oktober 2021

Ansökan om sådana godkännanden gavs in till Finansinspektionen den [●] 2021. Godkännandena från Finansinspektionen förväntas erhållas under acceptperioden.]

Finansiering av Erbjudandet

Erbjudandet är inte föremål för något finansieringsvillkor. [BidCo] kommer att finansiera Erbjudandet genom en kombination av medel som är tillgängliga för [BidCo] genom bindande finansieringsåtaganden från dess ägare samt skuldfinansiering som arrangeras till eller tillhandahålls [BidCo] på sedvanliga villkor för finansiering av offentliga uppköpserbjudanden på den svenska marknaden.

[BidCos] aktieägande i ICA Gruppen

ICA-handlarnas Förbund äger [108 643 330] aktier i ICA Gruppen, vilket motsvarar cirka [54] procent av samtliga aktier och cirka [54] procent av samtliga röster i ICA Gruppen. [BidCo] har per dagen för offentliggörandet av Erbjudandet inget eget aktieinnehav i ICA Gruppen. ICA-handlarnas Förbunds aktier kommer att tillskjutas [BidCo] i samband med, och villkorat av, Erbjudandets genomförande, varefter [BidCo] kommer att äga de [108 643 330] aktier i ICA Gruppen som per dagen för denna Erbjudandehandling ägs av ICA-handlarnas Förbund.

Utöver vad som nämns i föregående stycke äger eller kontrollerar varken [BidCo] eller någon närstående till [BidCo] några andra finansiella instrument som ger en finansiell exponering motsvarande ett aktieinnehav i ICA Gruppen. [BidCo] eller någon närstående till [BidCo] har inte heller förvärvat aktier i ICA Gruppen på förmånligare villkor än villkoren i Erbjudandet under de senaste sex månaderna före offentliggörandet av Erbjudandet.

[BidCo] förbehåller sig rätten att förvärva eller träffa överenskommelser om att förvärva aktier i ICA Gruppen, däribland förvärv på marknaden till rådande priser eller förvärv genom privata transaktioner till förhandlade priser. I förekommande fall kommer varje sådant förvärv genomföras och offentliggöras i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

Närståendefrågor och intressekonflikter m.m.

[BidCo] ägs av ICA-handlarnas Förbund, som är moderföretag till ICA Gruppen. Claes-Göran Sylvén, Bo Sandström, Magnus Moberg och Anette Wiotti, som inte är oberoende i förhållande till ICA-handlarnas Förbund, är ledamöter i ICA Gruppens styrelse, vilket innebär att avsnitt III i Nasdaq Stockholms takeover-regler är tillämpligt på Erbjudandet. Detta innebär bland annat att acceptfristen för Erbjudandet ska omfatta minst fyra veckor och att ICA Gruppen ska inhämta och senast två veckor före acceptfristens utgång offentliggöra ett värderingsutlåtande avseende Erbjudandet från oberoende expertis (se avsnittet ”*Värderingsutlåtande*” på sidan [●]). Claes-Göran Sylvén, Bo Sandström, Magnus Moberg och Anette Wiotti har inte deltagit, och kommer inte att delta, i ICA Gruppens hantering och utvärdering av Erbjudandet.

[Due diligence-undersökning

[BidCo] har, i samband med förberedelserna av Erbjudandet, genomfört en begränsad due diligence-undersökning av ICA Gruppen. ICA Gruppen har bekräftat att [BidCo] inte har mottagit någon insiderinformation rörande ICA Gruppen i samband med due diligence-undersökningen.]

G&D utkast 4 oktober 2021

[Uttalande från Aktiemarknadsnämnden

Aktiemarknadsnämnden har i sitt uttalande AMN [2021:[●]] medgett [BidCo] dispens från skyldigheten att rikta Erbjudandet till aktieägare med hemvist i USA. AMN [2021:[●]] i dess helhet finns tillgängligt på Aktiemarknadsnämndens webbplats (www.aktiemarknadsnamnden.se).]

Tillämplig lag och tvister

Erbjudandet regleras av och tolkas i enlighet med svensk rätt. Tvister som uppstår med anledning av Erbjudandet ska slutligt avgöras av svensk domstol, med Stockholms tingsrätt som första instans. För Erbjudandet gäller även Nasdaq Stockholms takeover-regler samt Aktiemarknadsnämndens tolkningar och tillämpningar av Nasdaq Stockholms takeover-regler och, i förekommande fall, Aktiemarknadsnämndens tolkningar av Näringslivets Börskommittés tidigare gällande regler om offentliga uppköpserbjudanden.

[BidCo] har den [15 november] 2021, i enlighet med lagen (2006:451) om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden, gentemot Nasdaq Stockholm åtagit sig att följa Nasdaq Stockholms takeover-regler och Aktiemarknadsnämndens tolkningar och tillämpningar av Nasdaq Stockholms takeover-regler och, i förekommande fall, Aktiemarknadsnämndens tolkningar av Näringslivets Börskommittés tidigare gällande regler om offentliga uppköpserbjudanden samt att underkasta sig de sanktioner som Nasdaq Stockholm kan komma att fastställa vid eventuella överträdelser av reglerna. [BidCo] informerade Finansinspektionen om Erbjudandet och åtagandet gentemot Nasdaq Stockholm den 15 november 2021.

Rådgivare

ICA-handlarnas Förbund har anlitat SEB och SHB som finansiella rådgivare och Gernandt & Danielsson Advokatbyrå som legal rådgivare i samband med Erbjudandet. [[Elsa] har anlitat [●] som finansiell rådgivare och [●] som legal rådgivare i samband med Erbjudandet.]

Bakgrund och motiv[5]

[ICA Gruppen är ett ledande detaljhandelsföretag med fokus på mat och hälsa. ICA Gruppen har en unik affärsidé och har i dag en stark position på marknaden.

ICA-handlarnas Förbund kontrollerar cirka [54] procent av aktierna och cirka [54] procent av rösterna i ICA Gruppen och är därmed bolagets största aktieägare. ICA-handlarnas Förbund ska bevara, utveckla och stärka ICA-idén så att den skapar lönsamhet och konkurrenskraft i dag och för generationer framåt. ICA-handlarnas Förbund har därmed ett mycket långsiktigt perspektiv för ägandet i ICA Gruppen.

Dagligvaruhandeln står inför snabba förändringar, bl.a. med hänsyn till ökad konkurrens, ett förändrat konsumentbeteende och nya omvärldsfaktorer. ICA-handlarnas Förbund bedömer att vissa förändringar inom ICA Gruppen är nödvändiga för att skapa optimala förutsättningar för att möta denna framtid, bl.a. genom tillväxtorienterade långsiktiga investeringar. ICA-handlarnas Förbund och [Elsa] bedömer att sådana investeringar lättare kan genomföras utan de krav som ställs på ett bolag i en noterad miljö. Vidare kan en högre takt i beslutsfattandet samt kortare beslutskedjor med ökade möjligheter till inflytande skapa mer engagemang hos medarbetare och ICA-handlare. Ett ICA Gruppen i en onoterad miljö, som möjliggör en mer långsiktig investeringshorisont och ett tillväxtfrämjande fokus, bedöms därför vara mest gynnsam för att genomföra de förändringar som ICA-handlarnas Förbund tillsammans med Elsa bedömer som nödvändiga. Vidare kommer en fortsatt utveckling utanför börsen att stärka ICA Gruppens verksamhet och ge positiva effekter för ICA-handlare, medarbetare, leverantörer och slutkunder.

[ICA-handlarnas Förbund och [Elsa] sätter stort värde på ICA Gruppens ledning och anställda. Den långsiktiga inriktningen på ICA Gruppens verksamhet och generella strategi som ICA-handlarnas Förbund och [Elsa] ser framför sig kommer inte att innebära några förändringar i fråga om ICA Gruppens anställda eller ledning (inklusive deras anställningsvillkor), eller förändringar avseende de platser där ICA Gruppen bedriver sin verksamhet.]

Erbjudandehandlingen har upprättats av styrelsen för [BidCo] i samband med Erbjudandet. Styrelsen ansvarar för informationen i Erbjudandehandlingen. Såvitt styrelsen känner till överensstämmer informationen med sakförhållandena, och ingen uppgift som sannolikt skulle kunna påverka informationens innebörd har utelämnats. Styrelsen för ICA Gruppen har medverkat vid upprättandet av beskrivningen av ICA Gruppen på sidorna [●]och har i enlighet med redogörelsen på sidan [●] granskat denna information.

* * *

[5] **Drafting note**: Första utkast för diskussion med Ivan och SEB/SHB. Avsnittet ska bl.a. ange motiven för erbjudandet, inkl. budgivarens strategiska planer för målbolaget och de effekter det kan få för sysselsättningen på de platser där verksamhet bedrivs, budgivarens avsikt i fråga om ledning och anställda, samt budgivarens avsikt i fråga om den framtida verksamheten i målbolaget och, i den mån det påverkas, det budgivande bolaget.

G&D utkast 4 oktober 2021

Stockholm den [●] november 2021

[BidCo]

Styrelsen

Rekommendation från den oberoende budkommittén i ICA Gruppen

[*Rekommendationen från den oberoende budkommittén kommer att klippas in i sin helhet som en bild*]

G&D utkast 4 oktober 2021

Värderingsutlåtande

[*Värderingsutlåtandet kommer att klippas in i sin helhet som en bild*]

G&D utkast 4 oktober 2021

Villkor och anvisningar[6]

Erbjudandet

[BidCo] erbjuder [●] kronor kontant för varje aktie i ICA Gruppen. Erbjudandet värderar samtliga aktier i ICA Gruppen till [●] kronor (baserat på samtliga 201 146 795 aktier i ICA Gruppen, dvs. inklusive de aktier som ICA-handlarnas Förbund redan äger).

Om ICA Gruppen betalar utdelning eller genomför någon annan värdeöverföring innan [BidCo] påbörjar utbetalning av vederlaget i Erbjudandet kommer [BidCo] att reducera det erbjudna vederlaget i motsvarande mån.

Courtage kommer inte att utgå i samband med Erbjudandet.

Villkor för fullföljande av Erbjudandet

Fullföljande av Erbjudandet är villkorat av:

1. att Erbjudandet accepteras av aktieägare i sådan utsträckning att [BidCo] blir ägare till mer än 90 procent av aktierna i ICA Gruppen,
2. [att samtliga regulatoriska tillstånd från Finansinspektionen erhålls, på i varje enskilt fall godtagbara villkor enligt [BidCos] rimliga bedömning,][7]
3. att inte någon annan offentliggör ett erbjudande att förvärva aktierna i ICA Gruppen på villkor som för aktieägarna i ICA Gruppen är förmånligare än de villkor som gäller enligt Erbjudandet,
4. att varken Erbjudandet eller förvärvet av ICA Gruppen helt eller delvis omöjliggörs eller väsentligen försvåras till följd av lagstiftning eller annan reglering, domstolsavgörande eller domstolsbeslut, myndighetsbeslut eller liknande omständighet,
5. att inga omständigheter, förutom sådana som [BidCo] hade kännedom om eller rimligen hade kunnat förutse vid tidpunkten för Erbjudandets offentliggörande, har inträffat som väsentligt negativt påverkar, eller rimligen kan förväntas väsentligt negativt påverka, ICA Gruppens omsättning, resultat, likviditet, soliditet, eget kapital eller tillgångar,
6. att ingen information som har offentliggjorts av ICA Gruppen, eller lämnats av ICA Gruppen till [BidCo], är felaktig, ofullständig eller vilseledande, och att ICA Gruppen har offentliggjort all information som ska ha offentliggjorts av ICA Gruppen, och
7. att ICA Gruppen inte vidtar någon åtgärd som typiskt sett är ägnad att försämra förutsättningarna för Erbjudandets lämnande eller genomförande.

[BidCo] förbehåller sig rätten att återkalla Erbjudandet för det fall det står klart att något av ovanstående villkor inte har uppfyllts eller inte kan uppfyllas. Såvitt avser villkor 2–7 ovan får emellertid ett sådant återkallande av Erbjudandet endast ske under förutsättning av att den bristande uppfyllelsen av ett sådant villkor är av väsentlig betydelse för [BidCos] förvärv av ICA Gruppen eller om det annars godkänns av Aktiemarknadsnämnden. [BidCo] förbehåller sig rätten att frånfalla, helt eller delvis, ett, flera eller samtliga av villkoren 1-7 ovan, inklusive, med hänsyn till villkor 1 ovan, att fullfölja Erbjudandet till en lägre acceptnivå.

---

[6] **Drafting note**: Avsnittet att bekräftas av SEB/SHB.
[7] **Drafting note**: Att tas bort förutsatt att ägarprövningarna godkänns innan Erbjudandet offentliggörs.

G&D utkast 4 oktober 2021

Accept

DIREKTREGISTRERAT INNEHAV

Aktieägare i ICA Gruppen vars aktier är direktregistrerade hos Euroclear Sweden AB (”**Euroclear**”) och som önskar acceptera Erbjudandet ska, under perioden från och med den [19 november 2021] till och med den [17 december 2021] klockan 17.00 (CET), underteckna och lämna in en korrekt ifylld anmälningssedel till [SEB eller SHB] på den adress som anges på anmälningssedeln.

Anmälningssedeln måste lämnas in fysiskt eller sändas med post, helst i mottaget förfrankerat svarskuvert i god tid före acceptfristens sista dag för att vara [SEB eller SHB] tillhanda senast den [17 december 2021] klockan 17.00 (CET).

Anmälningssedlar och förfrankerade svarskuvert kommer att distribueras till aktieägare vars innehav i ICA Gruppen är registrerat i eget namn hos Euroclear den [18 november 2021]. Värdepapperskontot (”**VP-konto**”) och uppgifter om aktuellt aktieinnehav återfinns på den förtryckta anmälningssedeln. Den person som fyller i och skickar in anmälningssedeln är ansvarig för att först kontrollera att de förtryckta uppgifterna på anmälningssedeln är korrekta.

Observera att en inlämnad anmälningssedel som saknar obligatoriska uppgifter eller som i övrigt är felaktigt ifylld kan komma att lämnas utan avseende. Inga ändringar får göras i den förtryckta texten på anmälningssedlarna.

Aktieägare i ICA Gruppen som accepterar Erbjudandet bemyndigar [SEB eller SHB] att leverera deras aktier i ICA Gruppen till [BidCo] i enlighet med villkoren och anvisningarna för Erbjudandet.

FÖRVALTARREGISTRERAT INNEHAV

Aktieägare i ICA Gruppen vars aktier är förvaltarregistrerade kommer inte att erhålla någon förtryckt anmälningssedel eller förfrankerat svarskuvert. Accept av Erbjudandet ska i dessa fall ske i enlighet med instruktioner från förvaltaren.

PANTSATT INNEHAV

Om aktier i ICA Gruppen är pantsatta i Euroclears system måste såväl aktieägaren som panthavaren underteckna anmälningssedeln och bekräfta att panträtten upphör om Erbjudandet fullföljs. De som är upptagna i förteckningen över panthavare och förmyndare kommer inte att erhålla någon anmälningssedel, utan kommer i stället att meddelas separat. Panten på aktierna ifråga måste vara avregistrerad i Euroclears system vid tidpunkten för leveransen av aktierna till [BidCo].

Acceptfristen

Acceptfristen börjar den [19 november 2021] och slutar den [17 december 2021]. [BidCo] förbehåller sig rätten att förlänga acceptfristen och att senarelägga likviddagen. I förekommande fall kommer [BidCo] att offentliggöra varje förlängning av acceptfristen eller senareläggning av likviddagen genom ett pressmeddelande i enlighet med tillämpliga lagar och regler (inklusive Nasdaq Stockholms takeover-regler).

Rätt att återkalla accept

Aktieägare i Ingrid har rätt att återkalla lämnad accept av Erbjudandet. För att återkallelsen ska kunna göras gällande ska en skriftlig återkallelse ha kommit [SEB eller SHB] tillhanda före det att [BidCo]

har offentliggjort att villkoren för Erbjudandet har uppfyllts eller, om sådant offentliggörande inte sker under acceptfristen, senast klockan [17.00] den sista dagen av acceptfristen. Kvarstår villkor för Erbjudandet som [BidCo] har förbehållit sig rätten att frånfalla under en förlängning av Erbjudandet och har [BidCo] inte frånfallit sådana villkor, ska rätten att återkalla lämnad accept gälla på motsvarande sätt även under sådan förlängning av Erbjudandet.

Aktieägare i ICA Gruppen vars aktier är förvaltarregistrerade som önskar återkalla lämnad accept ska följa instruktionerna från förvaltaren.

Bekräftelse av accept och överföring av aktier i ICA Gruppen till spärrade VP-konton

Efter det att [SEB eller SHB] har mottagit och registrerat en korrekt ifylld anmälningssedel kommer de aktier som anmälts till försäljning att överföras till ett nyöppnat spärrat VP-konto (ett s.k. apportkonto) i aktieägarens namn. I samband med detta skickar Euroclear en VP-avi som visar antalet aktier i ICA Gruppen som bokats ut från det ursprungliga VP-kontot samt en avi som visar antalet aktier som bokats in på apportkontot.

Utbetalning av vederlag

[BidCo] beräknar att kunna påbörja utbetalning av vederlaget i Erbjudandet omkring den [23 december] 2021 för de som har accepterat Erbjudandet senast klockan 17:00 (CET) den [17 december 2021].

Redovisning av vederlag sker genom distribution av avräkningsnotor till dem som har accepterat Erbjudandet. Vederlaget kommer att betalas till det avkastningskonto som är anslutet till det VP-konto på vilket aktierna var registrerade. För aktieägare i ICA Gruppen som saknar ett avkastningskonto eller vars avkastningskonto är felaktigt, eller är ett BankGiro-konto eller PlusGiro-konto, kan utbetalningen bli försenad. I samband med redovisning av vederlaget kommer aktierna att bokas ut från det spärrade VP-kontot (apportkontot), som sedan avslutas. I samband med detta skickas ingen VP-avi ut. Om innehavet är förvaltarregistrerat kommer redovisning av likvid att ske genom respektive förvaltare i enlighet med deras rutiner. Redovisning av likvid kommer att ske i enlighet med vad som anges ovan även om aktierna är pantsatta.

[BidCo] förbehåller sig rätten att förlänga acceptfristen och att senarelägga likviddagen. Varje förlängning av acceptfristen eller senareläggning av likviddagen kommer att offentliggöras genom ett pressmeddelande i enlighet med tillämpliga lagar och regler (inklusive Nasdaq Stockholms takover-regler).

Tvångsinlösen och avnotering

Om [BidCo], i samband med Erbjudandet eller på annat sätt, blir ägare till mer än 90 procent av aktierna i ICA Gruppen avser [BidCo] att påkalla ett tvångsinlösenförfarande beträffande återstående aktier i ICA Gruppen i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551). I samband med ett sådant tvångsinlösenförfarande avser [BidCo] att verka för att aktierna i ICA Gruppen avnoteras från Nasdaq Stockholm.

G&D utkast 4 oktober 2021

Viktig information angående NID och LEI

Enligt Europaparlamentets och rådets direktiv 2014/65/EU (MiFID II) behöver alla investerare från och med den 3 januari 2018 ha en global identifieringskod för att kunna genomföra en värdepappers-transaktion. Detta krav medför att juridiska personer behöver ansöka om registrering av en LEI-kod (Legal Entity Identifier) och fysiska personer behöver ta reda på sitt NID-nummer (Nationellt ID eller National Client Identifier) för att kunna acceptera Erbjudandet. Observera att [SEB/SHB] kan vara förhindrat att utföra en transaktion om LEI-kod eller NID-nummer (såsom tillämpligt) inte tillhandahålls av personen i fråga.

Information om behandling av personuppgifter

[Personuppgifter som lämnas till [SEB eller SHB], t.ex. kontaktuppgifter och personnummer, eller som i övrigt registreras i samband med förberedelse eller administration av Erbjudandet, behandlas av [SEB eller SHB] (som är personuppgiftsansvarig) för administration och utförande av uppdraget. Behandling av personuppgifter sker även för att [SEB eller SHB] ska kunna fullgöra sina förpliktelser enligt lag.

Personuppgifter kan för angivna ändamål, med beaktande av tillämpliga regler om banksekretess, komma att lämnas ut till andra bolag inom [SEB eller SHB]-koncernen eller till företag som [SEB eller SHB] samarbetar med, inom och utanför EU/EES, i enlighet med Europeiska unionens godkända och lämpliga skyddsåtgärder. I vissa fall är [SEB eller SHB] även skyldigt enligt lag att lämna ut uppgifter, exempelvis till Finansinspektionen och Skatteverket.

Lagen (2004:297) om bank- och finansieringsrörelse innehåller, liksom lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, sekretessbestämmelser enligt vilka alla anställda hos [SEB eller SHB] är bundna av tystnadsplikt avseende [SEB:s respektive SHB:s] kunder och andra uppdragsgivare. Tystnadsplikten gäller även mellan och inom de olika bolagen i [SEB eller SHB]-koncernen.

Information om vilka personuppgifter som behandlas av [SEB eller SHB], radering av personuppgifter, begränsning av behandling av personuppgifter, dataportabilitet eller rättelse av personuppgifter kan begäras hos [SEB:s respektive SHB:s] dataskyddsombud. Det går även bra att kontakta dataskyddsombudet för ytterligare information om [SEB:s respektive SHB:s] behandling av personuppgifter. För det fall en person vars personuppgifter behandlas vill lämna ett klagomål avseende behandlingen av personuppgifter, har denne rätt att vända sig till Integritetsskyddsmyndigheten som är tillsynsmyndighet.

Personuppgifter ska raderas om de inte längre är nödvändiga för de ändamål för vilka de har samlats in eller på annat sätt behandlats, förutsatt att [SEB eller SHB] inte är rättsligt förpliktad att bevara sådana personuppgifter. Normal lagringstid för personuppgifter är tio år.

ADRESS TILL DATASKYDDSOMBUD

SEB Dataskyddsombud 106 40 Stockholm	SHB [●]

G&D utkast 4 oktober 2021

Erbjudandehandling och anmälningssedel

Erbjudandehandlingen och en anmälningssedel kommer att finnas tillgängliga på [BidCos] webbplats ([●]), på SEB:s webbplats ([●]) och på SHB:s webbplats ([●]). Erbjudandehandlingen kommer även att finnas tillgänglig på Finansinspektionens webbplats (www.fi.se).

Övrig information

[SEB/SHB] är mottagande institut i samband med Erbjudandet, vilket innebär att [SEB eller SHB] utför vissa administrativa tjänster avseende Erbjudandet. Detta innebär inte i sig att den som accepterar Erbjudandet (”**Deltagaren**”) betraktas som kund hos [SEB eller SHB]. Vid accept av Erbjudandet betraktas Deltagaren som kund endast om [SEB eller SHB] har lämnat råd till Deltagaren eller annars har kontaktat Deltagaren individuellt angående Erbjudandet. Om en Deltagare inte betraktas som kund, är inte reglerna om skydd för investerare i lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden tillämpliga på dennes accept. Detta innebär bl.a. att varken s.k. kundkategorisering eller passandebedömning kommer att ske beträffande Erbjudandet. Deltagaren ansvarar därmed själv för att denne har tillräckliga erfarenheter och kunskaper för att förstå de risker som är förenade med Erbjudandet.

Frågor om Erbjudandet

För mer information om Erbjudandet, se [BidCos] webbplats ([●]), SEB:s webbplats ([●]) och SHB:s webbplats ([●]). För administrativa frågor om Erbjudandet, vänligen kontakta i första hand din bank om du har aktier förvarade i depå (förvaltarregistrerat innehav), i övriga fall är du välkommen att kontakta [SEB eller SHB] per telefon ([●]).

G&D utkast 4 oktober 2021

Beskrivning av [BidCo] och finansiering av Erbjudandet

[BidCo] i korthet

[BidCo] är ett nyligen bildat svenskt publikt aktiebolag, organisationsnummer [●], med säte i [Stockholm], som ägs av ICA-handlarnas Förbund och [Elsa]. [BidCo] bildades den [●] 2021 och registrerades hos Bolagsverket den [●] 2021. [BidCo] har aldrig bedrivit och bedriver för närvarande ingen verksamhet och dess enda affärsmässiga syfte är att lämna Erbjudandet.

ICA-handlarnas Förbund i korthet

ICA-handlarnas Förbund är en ideell förening och medlemsorganisation för ICA-handlare i Sverige, organisationsnummer 802001-5577, med säte i Stockholm och med adress Box 3032, 169 03 Solna. ICA-handlarnas Förbunds uppgift är att stärka enskilda ICA-handlares möjligheter att äga och driva sina butiker med lönsamhet, konkurrenskraft och högt kundförtroende. ICA-handlarnas Förbund har i dag cirka 1 500 medlemmar. I samband med, och förutsatt att, Erbjudandet genomförs kommer ICA-handlarnas Förbund inneha [87] procent av samtliga aktier och röster i [BidCo]. För ytterligare information om ICA-handlarnas Förbund, vänligen besök www.icahandlarna.se.

[Elsa] i korthet

Elsa 1 (”**Elsa 1**”) är [●] och bedriver [verksamhet]. Elsa 2 (”**Elsa 2**”) är [●] och bedriver [verksamhet]. I samband med, och villkorat av, Erbjudandets genomförande kommer Elsa 1 och Elsa 2 tillsammans genom Elsa att inneha [13] procent av samtliga aktier och röster i [BidCo].

Finansiering av Erbjudandet

Erbjudandet är inte föremål för något finansieringsvillkor. [BidCo] kommer att finansiera Erbjudandet genom en kombination av medel som är tillgängliga för [BidCo] genom bindande finansieringsåtaganden från dess ägare samt skuldfinansiering som arrangeras till eller tillhandahålls [BidCo] på sedvanliga villkor för finansiering av offentliga uppköpserbjudanden på den svenska marknaden.

G&D utkast 4 oktober 2021

Beskrivning av ICA Gruppen[8]

Verksamhetsöversikt

ICA Gruppen är ett ledande detaljhandelsföretag med fokus på mat och hälsa. ICA Gruppen är verksam inom en rad vardagsnära områden, såsom dagligvaror, apotek, bank och försäkring. Kärnan i verksamheten är dagligvaruhandel, där navet utgörs av de cirka 1 550 dagligvarubutikerna i Sverige, Estland, Lettland och Litauen. Den övriga verksamheten ska stödja kärnverksamheten, men ska också kunna vidareutvecklas mot nya affärsmöjligheter och på egna meriter bidra till lönsamhet och fortsatt tillväxt. Verksamheterna knyts samman av den gemensamma visionen att göra varje dag lite enklare. Koncernen består av ICA Sverige, Rimi Baltic, Apotek Hjärtat, ICA Fastigheter, ICA Banken och ICA Försäkring. Per den 31 december 2020 hade ICA Gruppen cirka 23 000 anställda.

Segmentsindelning

ICA SVERIGE

Med cirka 1 300 butiker och en marknadsandel på cirka 36 procent är ICA Sverige den ledande dagligvaruaktören i Sverige. Verksamheten drivs tillsammans med fria ICA-handlare, vilka var och en äger och driver sin egen butik och på så sätt kan möta kunderna genom lokalt anpassade koncept och erbjudanden. I verksamheten ingår också ett omfattande samarbete kring bland annat butiksetableringar, inköp, logistik, IT och marknadskommunikation, vilket gör det möjligt att uppnå skalfördelar.

I ICA Sverige ingår utöver dagligvarubutikerna, ICA Special, som arbetar med inköp och försäljning av non-food samt driver försäljningen av non-food i Maxi ICA Stormarknad. ICA Special driver även partihandel för ICA Kvantum, ICA Supermarket och ICA Nära i Sverige samt levererar produkter till ICAs verksamheter i Baltikum.

RIMI BALTIC

Rimi Baltic bedriver dagligvaruhandel i 284 helägda butiker i Estland, Lettland och Litauen. Butiksprofilerna utgörs av Rimi Hyper, Rimi Super, Rimi Mini och Rimi Express. I Rimi Baltic ingår även de fastigheter som koncernen äger i Estland, Lettland och Litauen.

APOTEK HJÄRTAT

ICA Gruppens förvärv av Apotek Hjärtat slutfördes i januari 2015. Apotek Hjärtat har cirka 390 apotek och en omfattande onlineverksamhet, vilket gör Apotek Hjärtat till Sverige största apotekskedja. Apotek Hjärtat har apotek i hela Sverige, från storstad till glesbygd, och cirka en fjärdedel av apoteken ligger i anslutning till större ICA-butiker med generösa öppettider vilket gör det enkelt att uträtta apoteksärenden samtidigt som övriga inköp på ICA.

[8] **Drafting note**: Beskrivningen framtagen baserad på information från ICA Gruppens webbplats samt ICA Gruppens årsredovisning för 2020. Att kompletteras utifrån input från Ivan och bankerna.

G&D utkast 4 oktober 2021

Apotek Hjärtat utvecklar kontinuerligt sitt erbjudande inom hälsa och är sedan 2018 delägare i Min Doktor, en av Sveriges största aktörer inom digitala primärvårdstjänster som erbjuder digitala vårdbesök samt har flera fysiska mottagningar i anslutning till Apotek Hjärtat och ICA-butiker.

ICA FASTIGHETER

ICA Fastigheter är ett av Nordens största kommersiella fastighetsbolag inom detaljhandel. Den övergripande uppgiften är att säkra ICA Gruppens långsiktiga behov av rätt lokaler på rätt platser, avseende såväl butiker som lokaler för lager och logistik.

Utöver verksamheten i Sverige äger ICA Fastigheter två bolag – Ancore Fastigheter och Långeberga Logistik. Bolagen ägs till lika delar tillsammans med tjänstepensionsbolaget Alecta. Ancore Fastigheters uppgift är att förvärva och äga butiksfastigheter i Sverige med långa hyresavtal och där ICA är huvudsaklig hyresgäst. Genom detta får ICA Gruppen, bland annat, fortsatt inflytande över marknadsplatserna även efter att delavyttringar skett. Långeberga Logistik bildades under 2013 med syfte att förvärva, bygga ut och sedermera långsiktigt äga ICA:s lagerfastighet i Helsingborg.

ICA BANKEN

ICA Banken startades 2001 och erbjuder ett komplett utbud av finansiella tjänster som förenklar vardagen för dess kunder. Verksamheten bedrivs inom de två affärsområdena Privataffären och Företagsaffären. Utöver att tillhandahålla ett växande utbud av användarvänliga banktjänster bidrar ICA Banken till att stärka lojaliteten till ICA-butikerna och samtidigt sänka kostnaderna för de finansiella flödena i ICA-systemet. Samtliga ICA Bankens tjänster hanteras genom olika digitala kanaler, kundservice via telefon eller i de svenska ICA-butikerna.

ICA FÖRSÄKRING

Sedan 2015 bedriver ICA Banken även försäkringsverksamhet i egen regi genom dotterbolaget ICA Försäkring. ICA Försäkring erbjuder sakförsäkringar till privatkunder och ICA-handlare där ambitionen är att utmana de stora etablerade marknadsaktörerna genom att erbjuda bättre försäkringar till bra priser.

Strategi och mål

ICA Gruppens strategi syftar till att säkerställa en långsiktig tillväxt med bibehållen lönsamhet på en marknad i kraftig förändring. ICA Gruppen drivs av visionen att göra varje dag lite enklare och fortsätter utvecklas genom att hitta enklare och bättre lösningar för kunderna så att de kan handla bekvämare, laga godare mat, leva ett friskare liv, sköta hushållsekonomin, göra fler hållbara val och leva i mer hållbara samhällen. Genom samarbeten mellan koncernbolagen uppnås skalfördelar och viktiga synergier kan realiseras, exempelvis gemensamt lojalitetsprogram, samlokalisering av butiker, inköp och administration. Genom digitalisering kan ytterligare synergier skapas inom bland annat e-handel, data och investeringar i nya teknologier och färdigheter.

Koncernens finansiella mål ska säkerställa att ICA Gruppen långsiktigt skapar värde för aktieägarna och spegla koncernens inriktning mot den stabila dagligvaruhandeln. Bland annat innefattar de finansiella målen att växa snabbare än marknaden, att nå en rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster om 4,5 procent samt att nå en avkastning på sysselsatt kapital om 7,5 procent.

G&D utkast 4 oktober 2021

ICA Gruppens hållbarhetsarbete syftar till att skapa tydliga resultat och säkra en hållbar värdekedja, från produktion till butik och apotek. Hållbarhetsmålen innefattar bland annat att 100 procent av leverantörer av ICA Gruppens egna varor i högriskländer ska vara socialt reviderade, att ICA Gruppens matsvinn från lager och butik ska halveras till 2025 samt att ICA Gruppens egen verksamhet ska vara klimatneutralt 2020 och ha netto noll klimatavtryck senast 2030.

Övrig information

För ytterligare information om ICA Gruppen, se ICA Gruppens webbplats (www.icagruppen.se).

G&D utkast 4 oktober 2021

Historisk finansiell översikt i sammandrag

Nedanstående information avseende ICA Gruppen har hämtats från ICA Gruppens reviderade konsoliderade årsredovisningar för räkenskapsåren 2020, 2019 och 2018 samt från delårsrapporter för räkenskapsperioderna [1 januari–30 september 2021] och [1 januari–30 september 2020]. Delårsrapporterna för räkenskapsperioderna [1 januari–30 september 2021] och [1 januari–30 september 2020] har översiktligt granskats av ICA Gruppens nuvarande revisor.

ICA Gruppens konsoliderade årsredovisningar har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee, såsom de har antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. ICA Gruppens delårsrapporter för räkenskapsperioderna [1 januari–30 september 2021] och [1 januari–30 september 2020] har upprättats i enlighet med IFRS med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering.

ICA Gruppens årsredovisningar och delårsrapporter finns tillgängliga på ICA Gruppens webbplats (www.icagruppen.se).

Koncernens resultaträkning

	1 januari 30 september		1 januari 31 december			
	2021	2020	2020	2019	Omräknat 2018[1]	2018
(Mkr)	*Oreviderad*	*Oreviderad*	*Reviderad*	*Reviderad*	*Oreviderad*	*Reviderad*
Nettoomsättning	[•]	93 690	126 283	119 295	115 354	115 354
Kostnad för sålda varor och tjänster	[•]	77 639	104 739	98 328	95 134	96 459
Bruttoresultat	**[•]**	**16 051**	**21 544**	**20 967**	**20 220**	**18 894**
Försäljningskostnader	[•]	9 288	12 569	12 703	12 807	11 640
Administrationskostnader	[•]	2 656	3 635	3 322	2 993	2 995
Övriga rörelseintäkter	[•]	312	441	379	346	346
Övriga rörelsekostnader	[•]				26	26
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat	[•]	40	50	34	71	71
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	**[•]**	**4 460**	**5 831**	**5 356**	**4 811**	**4 651**
Reavinster/förluster vid försäljning av dotterföretag och anläggningstillgångar	[•]	6	6	382	49	49
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	[•]	16	63	39	202	202
Rörelseresultat	**[•]**	**4 449**	**5 774**	**4 934**	**4 658**	**4 498**
Finansiella intäkter	[•]	11	17	4	11	11
Finansiella kostnader	[•]	367	483	536	612	283
Finansnetto	**[•]**	**356**	**466**	**532**	**602**	**272**
Resultat före skatt	**[•]**	**4 093**	**5 308**	**4 402**	**4 057**	**4 227**
Skatt	[•]	839	1 135	951	549	580
PERIODENS RESULTAT	**[•]**	**3 254**	**4 173**	**3 450**	**3 508**	**3 647**
Övrigt totalresultat, poster som ej kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt						

G&D utkast 4 oktober 2021

Omvärdering förmånsbestämda pensioner	[•]	431	99	548	236	236
Övrigt totalresultat, poster som kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt						
Förändring av omräkningsreserv	[•]	32	75	66	130	130
Förändring av säkringsreserv	[•]	87	157	28	75	75
Andel av joint ventures övriga totalresultat	[•]	2	4	18	16	16
Summa poster som kan överföras till resultaträkningen	**[•]**	**53**	**228**	**56**	**221**	**221**
PERIODENS TOTALRESULTAT	**[•]**	**2 770**	**3 846**	**2 958**	**3 493**	**3 632**
Periodens resultat hänförligt till:						
Moderföretagets aktieägare	[•]	3 240	4 153	3 432	3 491	3 630
Innehav utan bestämmande inflytande	[•]	14	20	19	17	17
Periodens totalresultat hänförligt till:						
Moderföretagets aktieägare	[•]	2 753	3 823	2 934	3 470	3 609
Innehav utan bestämmande inflytande	[•]	17	23	25	23	23
Resultat per aktie, kronor						
Resultat per aktie	[•]	16,11	20,65	17,06	17,35	18,05

1) Från och med räkenskapsåret 2019 tillämpar ICA Gruppen IFRS 16 Leasingavtal. ICA Gruppen har valt den övergångsmetod som innebär att IFRS 16 tillämpas framåtriktat från och med den 1 januari 2019. För att underlätta jämförelsen mellan åren har ICA Gruppen, som ett komplement till de formella jämförelsevärdena för räkenskapsåret 2018 som presenteras i årsredovisningen för räkenskapsåret 2019, valt att även presentera 2018 omräknat för IFRS 16. I kolumnen Omräknat presenteras därmed beloppen som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018. Dessa belopp har inte varit föremål för revisors granskning.

Koncernens rapport över finansiell ställning (helår)

	31 december			
	2020	**2019**	**Omräknat 2018[1]**	**2018**
(Mkr)	*Reviderad*	*Reviderad*	*Oreviderad*	*Reviderad*
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar				
Goodwill	16 301	16 301	16 301	16 301
Varumärken	12 895	12 926	13 413	13 413
IT-system	1 948	1 776	1 534	1 534
Övrigt	41	48	38	38
	31 185	31 052	31 285	31 285
Materiella anläggningstillgångar				
Byggnader och mark	14 807	12 146	11 951	11 951
Förvaltningsfastigheter	1 401	1 295	1 180	1 180
Förbättringsutgifter på annans fastighet	398	448	394	394
Inventarier	2 581	2 437	2 385	2 385
Pågående nyanläggningar	1 329	1 389	849	849
	20 516	17 715	16 759	16 759
Nyttjanderättstillgångar leasing	15 054	16 142	16 162	
	35 570	33 857	32 921	
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i joint ventures och intresseföretag	1 287	1 224	1 256	1 256

G&D utkast 4 oktober 2021

ICA Bankens placeringar	2 556	2 155	3 181	3 181
ICA Bankens utlåning	13 035	11 319	8 735	8 735
Fordringar hos närstående		50		
Övriga finansiella anläggningstillgångar	48	60	39	39
	16 926	14 808	13 212	13 212
Uppskjuten skattefordran	62	71	385	385
Summa anläggningstillgångar	**83 744**	**79 789**	**77 802**	**61 640**
Omsättningstillgångar				
Varulager	4 731	4 611	4 490	4 490
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	5 005	4 815	4 787	4 787
Skattefordran	1	3	61	61
ICA Bankens utlåning	3 063	3 516	3 176	3 176
Fordringar hos närstående	130	126	111	111
Övriga omsättningstillgångar	28	33	55	55
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2 943	2 718	2 695	3 118
Tillgångar som innehas för försäljning	157	158	6	6
	11 329	11 369	10 891	11 315
Likvida medel	4 584	3 157	3 206	3 206
Summa omsättningstillgångar	**20 644**	**19 138**	**18 588**	**19 011**
SUMMA TILLGÅNGAR	**104 388**	**98 927**	**96 391**	**80 651**
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital	503	503	503	503
Övrigt tillskjutet kapital	7 694	7 694	7 694	7 694
Reserver	372	603	553	553
Balanserat resultat	26 444	24 805	24 095	24 234
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	**35 013**	**33 604**	**32 845**	**32 984**
Innehav utan bestämmande inflytande	213	240	265	265
Summa eget kapital	**35 226**	**33 844**	**33 110**	**33 249**
Långfristiga skulder				
Avsättningar till pensioner	4 262	3 939	3 082	3 082
Uppskjuten skatteskuld	3 970	3 882	4 205	4 236
Obligationslån	3 250	2 200	1 200	1 200
Övriga räntebärande skulder	923	513	2 426	2 426
Långfristiga leaseskulder	11 903	12 521	12 553	
Övriga avsättningar	9	39	34	34
Övriga skulder	183	87	45	45
Summa långfristiga skulder	**24 500**	**23 182**	**23 545**	**11 022**
Kortfristiga skulder				
Obligationslån	1 200		1 500	1 500
Övriga räntebärande skulder	840	2 340	733	733
Leverantörsskulder	15 751	15 310	14 891	14 891
Inlåning i ICA Banken	19 293	16 698	15 385	15 385
Kortfristiga leaseskulder	3 096	3 390	3 356	
Skuld till närstående	5	6	12	12
Skatteskuld	104	215	0	0
Övriga skulder	1 151	968	822	822

G&D utkast 4 oktober 2021

Avsättningar	211	260	241	241
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 010	2 716	2 797	2 797
Summa kortfristiga skulder	**44 661**	**41 901**	**39 736**	**36 380**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**104 388**	**98 927**	**96 391**	**80 651**

1) Från och med räkenskapsåret 2019 tillämpar ICA Gruppen IFRS 16 Leasingavtal. ICA Gruppen har valt den övergångsmetod som innebär att IFRS 16 tillämpas framåtriktat från och med den 1 januari 2019. För att underlätta jämförelsen mellan åren har ICA Gruppen, som ett komplement till de formella jämförelsevärdena för räkenskapsåret 2018 som presenteras i årsredovisningen för räkenskapsåret 2019, valt att även presentera 2018 omräknat för IFRS 16. I kolumnen Omräknat presenteras därmed beloppen som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018. Dessa belopp har inte varit föremål för revisors granskning.

Koncernens rapport över finansiell ställning i sammandrag (tredje kvartalet)

	30 september	
	2021	**2020**
(Mkr)	*Oreviderad*	*Oreviderad*
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Goodwill	[●]	16 301
Varumärken	[●]	12 937
Övriga immateriella tillgångar	[●]	1 936
Byggnader, mark och förvaltningsfastigheter	[●]	17 445
Nyttjanderättstillgångar	[●]	15 486
Andelar i joint ventures och intresseföretag	[●]	1 202
ICA Bankens utlåning och placeringar	[●]	14 725
Uppskjuten skattefordran	[●]	56
Övriga anläggningstillgångar	[●]	2 595
Summa anläggningstillgångar	[●]	**82 683**
Omsättningstillgångar		
Varulager	[●]	4 594
ICA Bankens utlåning och placeringar	[●]	3 820
Övriga omsättningstillgångar	[●]	7 461
Tillgångar som innehas för försäljning	[●]	167
ICA Bankens likvida medel	[●]	3 190
Likvida medel	[●]	827
Summa omsättningstillgångar	[●]	**20 059**
SUMMA TILLGÅNGAR	[●]	**102 743**
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	[●]	**34 165**
Långfristiga skulder		
Avsättningar	[●]	4 642
Uppskjutna skatteskulder	[●]	3 720
Långfristiga räntebärande skulder	[●]	4 173
Långfristiga leaseskulder	[●]	12 064
Övriga långfristiga skulder	[●]	137
Summa långfristiga skulder	[●]	**24 737**
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga räntebärande skulder	[●]	3 021
Inlåning i ICA Banken	[●]	19 074

G&D utkast 4 oktober 2021

Kortfristiga leaseskulder	[•]	3 304
Övriga kortfristiga skulder	[•]	18 442
Summa kortfristiga skulder	[•]	**43 841**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	[•]	**102 743**

Koncernens rapport över kassaflöden (helår)

	1 januari 31 december			
	2020	**2019**	**Omräknat 2018[1]**	**2018**
(Mkr)	*Reviderad*	*Reviderad*	*Oreviderad*	*Reviderad*
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat	5 774	4 934	4 658	4 498
Utdelning från joint ventures	100	90	35	35
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	5 497	5 791	5 272	1 884
Betald inkomstskatt	1 078	584	803	803
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	**10 293**	**10 230**	**9 162**	**5 615**
Förändring av rörelsekapital				
Varulager (ökning -/minskning +)	199	268	32	32
Kortfristiga fordringar (ökning -/minskning +)	544	107	718	694
Kortfristiga skulder (ökning -/minskning +)	1 143	431	1 865	1 865
[Berits] netto av in-, utlåning samt placeringar	950	538	16	16
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**11 641**	**9 748**	**10 326**	**6 802**
Investeringsverksamheten				
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	5 372	3 080	3 507	3 507
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	81	59	302	302
Utgivande av lån	31	105	16	16
Återbetalning av utgivna lån	116	9	1	1
Övriga finansiella anläggningstillgångar (ökning -/minskning +)	0	0	5	5
Erhållna räntor	5	1	1	1
Investering i joint ventures och intresseföretag	108	7	380	380
Försäljning av dotterföretag		222	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**5 309**	**2 900**	**3 593**	**3 593**
Finansieringsverksamheten				
Upptagande av lån	3 164	1 003	1 205	1 205
Återbetalning av upptagna lån	1 926	1 806	3 188	3 188
Kapitaltillskott, förvärv och utdelning avseende innehav utan bestämmande inflytande	50	53	87	87
Amortering leaseskulder	3 255	3 257	3 194	
Erlagda räntor leaseskulder	321	342	330	
Erlagda räntor	109	126	230	230
Utbetalning till aktieägare i ICA Gruppen AB	2 414	2 313	2 213	2 213
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**4 911**	**6 895**	**8 036**	**4 512**
Periodens kassaflöde	**1 422**	**48**	**1 303**	**1 303**
Likvida medel vid periodens början	3 157	3 206	4 499	4 499
Kursdifferenser i likvida medel	5	1	10	10
Likvida medel vid periodens utgång	**4 584**	**3 157**	**3 206**	**3 206**

G&D utkast 4 oktober 2021

1) Från och med räkenskapsåret 2019 tillämpar ICA Gruppen IFRS 16 Leasingavtal. ICA Gruppen har valt den övergångsmetod som innebär att IFRS 16 tillämpas framåtriktat från och med den 1 januari 2019. För att underlätta jämförelsen mellan åren har ICA Gruppen, som ett komplement till de formella jämförelsevärdena för räkenskapsåret 2018 som presenteras i årsredovisningen för räkenskapsåret 2019, valt att även presentera 2018 omräknat för IFRS 16. I kolumnen Omräknat presenteras därmed beloppen som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018. Dessa belopp har inte varit föremål för revisors granskning.

Koncernens rapport över kassaflöden i sammandrag (tredje kvartalet)

	1 januari 30 september	
	2021	**2020**
(Mkr)	*Oreviderad*	*Oreviderad*
Rörelseresultat	[•]	4 449
Av- och nedskrivningar	[•]	3 976
Utdelning från joint ventures	[•]	75
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	[•]	9
Betald inkomstskatt	[•]	912
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	[•]	**7 579**
Förändring av rörelsekapital:	[•]	
Varulager	[•]	17
Kortfristiga fordringar	[•]	117
Kortfristiga skulder	[•]	776
ICA Bankens netto av in-, utlåning samt placeringar	[•]	826
Kassaflöde från den löpande verksamheten	[•]	**7 730**
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	[•]	3 961
Försäljning av materiella immateriella anläggningstillgångar	[•]	77
Förändring av finansiella anläggningstillgångar	[•]	49
Erhållna räntor	[•]	4
Investering i joint ventures och intresseföretag	[•]	11
Försäljning av dotterföretag	[•]	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	[•]	**3 842**
Utbetald utdelning till aktieägare i ICA Gruppen AB	[•]	2 414
Förändring av lån	[•]	2 188
Erlagda räntor	[•]	56
Erlagda räntor IFRS 16 leasing	[•]	244
Amortering IFRS 16 leasing	[•]	2 478
Kapitaltillskott, förvärv och utdelning avseende innehav utan bestämmande inflytande	[•]	35
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	[•]	**3 038**
Periodens kassaflöde	[•]	**850**
Likvida medel vid periodens början	[•]	3 157
Kursdifferens i likvida medel	[•]	10
Likvida medel vid periodens utgång	[•]	**4 017**

G&D utkast 4 oktober 2021

Nyckeltal

	1 januari 30 september		1 januari 31 december			
	2021	2020	2020	2019	Omräknat 2018[1]	2018
(Mkr)	*Oreviderad*	*Oreviderad*	*Reviderad*	*Reviderad*	*Oreviderad*	*Reviderad*
Rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster, %	[●]	4,8	4,6	4,5	4,2	4,0
Rörelsemarginal, %	[●]	4,7	4,6	4,1	4,0	3,9
Nettomarginal, %	[●]	3,5	3,3	2,9	3,0	3,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	[●]	9,1	9,2	7,9	7,7	10,2
Avkastning på eget kapital, %	[●]	12,0	11,7	10,1	10,6	11,1
Soliditet, %	[●]	33,2	33,7	34,2	34,4	41,2
Sysselsatt kapital i genomsnitt, exklusive ICA Banken	[●]		61 355	59 278	58 251	42 648
Nettoskuld	[●]	21 734	19 901	20 117	20 988	5 079
Nettoskuld/EBITDA, ggr	[●]	2,0	1,8	2,0	2,1	0,8

1) Från och med räkenskapsåret 2019 tillämpar ICA Gruppen IFRS 16 Leasingavtal. ICA Gruppen har valt den övergångsmetod som innebär att IFRS 16 tillämpas framåtriktat från och med den 1 januari 2019. För att underlätta jämförelsen mellan åren har ICA Gruppen, som ett komplement till de formella jämförelsevärdena för räkenskapsåret 2018 som presenteras i årsredovisningen för räkenskapsåret 2019, valt att även presentera 2018 omräknat för IFRS 16. I kolumnen Omräknat presenteras därmed beloppen som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018. Dessa belopp har inte varit föremål för revisors granskning.

Data per aktie

	1 januari 30 september		1 januari 31 december			
	2021	2020	2020	2019	Omräknat 2018[1]	2018
(Mkr)	*Oreviderad*	*Oreviderad*	*Reviderad*	*Reviderad*	*Oreviderad*	*Reviderad*
Årets resultat per aktie, kvarvarande verksamhet, kr	[●]		20,65	17,06	17,35	18,05
Årets resultat per aktie, kr	[●]	16,11	20,65	17,06	17,35	18,05
Eget kapital per aktie, kr	[●]	168,75	174,07	167,06	163,29	163,98
Kassaflöde från den löpande kvarvarande verksamheten per aktie, kr	[●]		57,88	48,46	51,34	33,82
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	[●]	38,43	57,88	48,46	51,34	33,82
Utdelning per stamaktie, kr	[●]		13,00	12,00	11,50	11,50
Utdelning, Mkr	[●]		2 615	2 414	2 313	2 313
Utdelningsgrad, %	[●]		63	70	66	63
Börskurs vid periodens slut, kr	[●]	455,30	410,90	437,20	316,80	316,80
Direktavkastning, %	[●]		3,2	2,7	3,6	3,6

1) Från och med räkenskapsåret 2019 tillämpar ICA Gruppen IFRS 16 Leasingavtal. ICA Gruppen har valt den övergångsmetod som innebär att IFRS 16 tillämpas framåtriktat från och med den 1 januari 2019. För att underlätta jämförelsen mellan åren har ICA Gruppen, som ett komplement till de formella jämförelsevärdena för räkenskapsåret 2018 som presenteras i årsredovisningen för räkenskapsåret 2019, valt att även presentera 2018 omräknat för IFRS 16. I kolumnen Omräknat presenteras därmed beloppen som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018. Dessa belopp har inte varit föremål för revisors granskning.

G&D utkast 4 oktober 2021

Aktiekapital och ägarstruktur

Aktier och aktiekapital

Enligt ICA Gruppens bolagsordning ska aktiekapitalet vara lägst 400 000 000 kronor och högst 1 600 000 000 kronor, fördelat på lägst 160 000 000 aktier och högst 640 000 000 aktier. Per dagen för Erbjudandehandlingen uppgår det registrerade aktiekapitalet till 502 866 987,50 kronor, fördelat på 201 146 795 aktier. Varje aktie har ett kvotvärde om 2,50 kronor. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämma och varje röstberättigad kan rösta för fulla antalet företrädda aktier.

Samtliga aktier i ICA Gruppen är emitterade i enlighet med svensk rätt och denominerade i kronor. Aktierna är fritt överlåtbara och ICA Gruppens bolagsordning innehåller inte några bestämmelser som inskränker rätten att fritt överlåta aktierna.

Aktierna i ICA Gruppen är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm, Large Cap, under kortnamnet ICA. ISIN-koden för aktierna är SE0000652216.

Innehav av egna aktier

Per dagen för denna Erbjudandehandling innehar ICA Gruppen inga egna aktier.

Ägarförhållanden

Per den [30 september/31 oktober] 2021 uppgick antalet aktieägare i ICA Gruppen till [72 110]. Nedanstående tabell visar de tio största aktieägarna i ICA Gruppen per den [30 september/31 oktober] 2021.

Aktieägare	Antal aktier	Andel kapital	Andel röster
[ICA-handlarnas Förbund]	[108 643 330]	[54,01] %	[54,01] %
[Spiltan Fonder]	[5 305 600]	[2,64] %	[2,64] %
[BlackRock]	[4 456 288]	[2,22] %	[2,22] %
[Handelsbanken Fonder]	[2 735 798]	[1,36] %	[1,36] %
[Vanguard]	[2 457 843]	[1,22] %	[1,22] %
[Livförsäkringsbolaget Skandia]	[1 306 720]	[0,65] %	[0,65] %
[Första AP-fonden]	[1 285 395]	[0,64] %	[0,64] %
[Leif Jönsson]	[1 279 601]	[0,64] %	[0,64] %
[SEB Fonder]	[1 273 805]	[0,63] %	[0,63] %
[Swedbank Robur Fonder]	[1 049 343]	[0,52] %	[0,52] %
De tio största aktieägarna	**[129 793 723]**	**[64,53] %**	**[64,53] %**
Övriga aktieägare	**[71 353 072]**	**[35,47] %**	**[35,47] %**
Totalt	**201 146 795**	**100 %**	**100 %**

Källa: ICA Gruppens webbplats (www.icagruppen.se)

Aktiekursutveckling och handelsvolym

Nedanstående diagram visar kursutveckling och handelsvolym för aktierna i ICA Gruppen under perioden de senaste tolv månaderna fram till dess att Erbjudandet offentliggjordes (dvs. 13 november 2020–14 november 2021) jämfört med Nasdaq Stockholms Large Cap-index under samma period.

G&D utkast 4 oktober 2021

[Infoga diagram som tas fram av SEB eller SHB]

Bemyndiganden

Det finns inga bemyndiganden för styrelsen i ICA Gruppen att emittera, förvärva eller avyttra aktier, konvertibler eller teckningsoptioner.

Aktieägaravtal mellan större aktieägare

[Såvitt ICA Gruppens styrelse känner till finns det inte några aktieägaravtal mellan större aktieägare i ICA gruppen.]

Väsentliga avtal med större aktieägare

[Utöver de åtagandet att acceptera Erbjudandet som vissa aktieägare i ICA Gruppen har ingått gentemot [BidCo] (se avsnittet ”*Erbjudande till aktieägarna i ICA Gruppen–Åtaganden att acceptera Erbjudandet*”) finns det inte några väsentliga avtal mellan [BidCo] och ICA Gruppens större aktieägare.]

[Såvitt ICA Gruppens styrelse känner till finns det inte några väsentliga avtal mellan ICA Gruppen och dess större aktieägare.]

Utdelning och utdelningspolicy

ICA Gruppens långsiktiga mål är att utdelningen ska uppgå till minst 50 procent av årets resultat. Utdelningsmålet speglar ICA Gruppens stabila intjäning och ska ligga på en branschmässigt konkurrenskraftig nivå.

Vid årsstämman den 15 april 2021 beslutades om föreslagen utdelning om 13 kronor per aktie.

G&D utkast 4 oktober 2021

ICA Gruppens styrelse, ledning och revisor

Styrelse

ICA Gruppens styrelse består för närvarande av nedanstående ledamöter, valda av årsstämman den 15 april 2021 för tiden intill slutet av årsstämman 2022.

Claes-Göran Sylvén

Styrelseordförande sedan 2013.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: 657 889 aktier (inkl. närstående).
Född: 1959.
Utbildning: Genomgått utbildningar av olika slag (ekonomiska, företagsledarutbildningar, ledarutveckling m.m.).
Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i MQ Holding AB. Styrelseledamot i Centrum Fastigheter i Norrtälje AB m.fl. Ica-handlare, ICA Kvantum Flygfyren i Norrtälje.
Tidigare uppdrag: Styrelseordförande i ICA AB. Styrelseledamot i Svensk Handel. VD för Hakon Invest AB och ICA-handlarnas Förbund.
Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen och bolagsledningen. Inte oberoende i förhållande till ICA Gruppens större aktieägare.

Cecilia Daun Wennborg

Styrelseledamot sedan 2005.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: 3 125 aktier (inkl. närstående).
Född: 1963.
Utbildning: Civilekonom.
Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i bl.a. Getinge AB, Loomis AB, Bravida Holding AB, Hoist Finance AB, Oncopepides AB, Sophiahemmet, Hotell Diplomat AB och Atvexa AB. Ledamot i Aktiemarknadsnämnden.
Tidigare uppdrag: Vice VD för Ambea AB. VD respektive CFO för Carema Vård och Omsorg Aktiebolag. T.f. VD för Skandiabanken, Sverigechef Skandia och VD för SkandiaLink Livförsäkrings AB.
Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen, bolagsledningen och ICA Gruppens större aktieägare.

Lennart Evrell

Styrelseledamot sedan 2019.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: 2 000 aktier (inkl. närstående).
Född: 1954.
Utbildning: Civilingenjör och civilekonom.
Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i Epiroc, Industriarbetsgivarna SCA, och Svenskt Näringsliv.
Tidigare uppdrag: Koncernchef i Boliden, SAPA och Munters.
Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen, bolagsledningen och ICA Gruppens större aktieägare.

G&D utkast 4 oktober 2021

Andrea Gisle Joosen

Styrelseledamot sedan 2010.

Aktieinnehav i ICA Gruppen: 2 000 aktier (inkl. närstående).

Född: 1964.

Utbildning: Civilekonom, MSc International Business.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i Acast AB (publ). Styrelseledamot i Dixons Carphone plc, BillerudKorsnäs Venture AB och James Hardie Industries plc.

Tidigare uppdrag: Styrelseordförande i Teknikmagasinet AB. Styrelseledamot i Lighthouse Group AB, Elektronikbranschen Sverige och Mr Green & Co AB m.fl. VD för Boxer TV Access AB, Nordisk VD för Panasonic Nordic AB och Chantelle AB.

Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen, bolagsledningen och ICA Gruppens större aktieägare.

Magnus Moberg

Styrelseledamot sedan 2008.

Aktieinnehav i ICA Gruppen: 50 000 aktier (inkl. närstående).

Född: 1966.

Utbildning: Genomgått utbildningar av olika slag (ekonomi, företagsledarutbildningar, ledarutveckling m.m.).

Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i Nya Ulfmag AB, Storbutiken i Falköping AB och ICA-handlarnas Förbund. Styrelseledamot i Jomag AB m.fl. VD för Storbutiken i Falköping AB. ICA-handlare, Maxi ICA Stormarknad Falköping.

Tidigare uppdrag: Styrelseordförande i Köpet i Sandared AB. Styrelseledamot för Moberg & Svensson i Sandared AB och Ulfmag AB.

Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen och bolagsledningen. Inte oberoende i förhållande till ICA Gruppens större aktieägare.

Fredrik Persson

Styrelseledamot sedan 2018.

Aktieinnehav i ICA Gruppen: 1 500 aktier (inkl. närstående).

Född: 1968.

Utbildning: Civilekonom.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i Svenskt Näringsliv, JM och Svenska ICC. Styrelseledamot i AB Electrolux, AB Hufvudstaden, Ahlström Capital OY, Interogo Holding AG och Nalka Invest AB.

Tidigare uppdrag: VD i Axel Johnson, analyschef på Aros Securities samt olika befattningar inom ABB Financial Services.

Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen, bolagsledningen och ICA Gruppens större aktieägare.

Bo Sandström

Styrelseledamot sedan 2019.

Aktieinnehav i ICA Gruppen: –

Född: 1975.

Utbildning: Civilekonom och civilingenjör, teknisk fysik.

Övriga pågående uppdrag: CFO för ICA-handlarnas Förbund.
Tidigare uppdrag: CFO i Telia Sverige, SATS Group och SAS Scandinavian Airlines Sverige.
Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen och bolagsledningen. Inte oberoende i förhållande till ICA Gruppens större aktieägare.

Charlotte Svensson
Styrelseledamot sedan 2021.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: –
Född: 1967.
Utbildning: Systemvetare.
Övriga pågående uppdrag: Executive Vice President och CIO i SAS AB. Styrelseledamot i Combient Mix AB.
Tidigare uppdrag: Styrelseledamot i Boozt AB. Head of BA Communication Services på Postnord AB, CTO på Bonnier AB samt olika chefsbefattningar på Bonnier New AB.
Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen, bolagsledningen och ICA Gruppens större aktieägare.

Anette Wiotti
Styrelseledamot sedan 2017.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: 6 455 aktier (inkl. närstående).
Född: 1966.
Utbildning: Genomgått utbildningar av olika slag (ekonomiska, företagsledarutbildningar, ledarutveckling m.m.).
Övriga pågående uppdrag: Vice styrelseordförande i ICA-handlarnas Förbund. Förtroendeuppdrag i råd och utskott inom ICA-handlarnas Förbund och ICA Sverige AB. ICA-handlare, ICA Kvantum Arvika.
Tidigare uppdrag: Olika förtroendeuppdrag inom ICA-handlarnas Förbund och ICA Sverige AB.
Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen och bolagsledningen. Inte oberoende i förhållande till ICA Gruppens större aktieägare.

Jonathon Clarke
Arbetstagarrepresentant, Handelsanställdas Förbund, sedan 2013.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: –
Född: 1968.
Utbildning: Utbildad svetsare samt har studerat arbetsrätt.
Övriga pågående uppdrag: –
Tidigare uppdrag: Arbetstagarsuppleant, ICA AB.
Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen, bolagsledningen och ICA Gruppens större aktieägare.

Magnus Rehn
Arbetstagarrepresentant, Unionen, sedan 2013.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: 250 aktier (inkl. närstående).
Född: 1966.
Utbildning: Gymnasieutbildning.

G&D utkast 4 oktober 2021

Övriga pågående uppdrag: –
Tidigare uppdrag: Arbetstagarrepresentant ICA AB.
Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen, bolagsledningen och ICA Gruppens större aktieägare.

Ledande befattningshavare

ICA Gruppens bolagsledning består av nedanstående ledande befattningshavare.

Per Strömberg

VD (CEO) ICA Gruppen AB. Anställd på ICA sedan 2012.
Innehav av aktier och teckningsoptioner i ICA Gruppen: 14 070 aktier (inkl. närstående).
Född: 1963.
Utbildning: Civilekonom.
Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i Byggmax AB, The Consumer Goods Forum och ICC Sverige. Ledamot i styrgruppen för GEN-PEP. Industriell rådgivare till Segulah Advisor AB.
Tidigare uppdrag: VD och koncernchef för Lantmännen ekonomisk förening och Sardus AB. VD för Kraft Foods Sverige och Kraft Foods Danmark. Direktör Affärsutveckling i Kraft Foods International London. Diverse ledande befattningar inom Kraft Freia Marabou Sverige.

Anders Svensson

Vice VD (DCEO) ICA Gruppen AB och VD ICA Sverige. Anställd på ICA sedan 2009.
Innehav av aktier och teckningsoptioner i ICA Gruppen: 4 740 aktier (inkl. närstående).
Född: 1964.
Utbildning: Civilekonom.
Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i Svensk Handel AB. Styrelseledamot i Svensk Dagligvaruhandel Ekonomisk Förening och Svenskt Näringsliv.
Tidigare uppdrag: Senior Vice President i Arla Foods Consumer Nordic. VD för Arla Foods Sverige. Procter & Gamble Nordic och Procter & Gamble UK, bl.a. som Logistikdirektör Norden och Försäljningsdirektör Sverige. Konsult hos Andersen Consulting.

Sven Lindskog

CFO ICA Gruppen AB. Anställd på ICA sedan 2014.
Innehav av aktier och teckningsoptioner i ICA Gruppen: 2 100 aktier (inkl. närstående).
Född: 1963.
Utbildning: Civilekonom.
Övriga pågående uppdrag: –
Tidigare uppdrag: CFO för Höganäs Group, Sardus Group och Unilever Nordic. Andra ledande befattningar för Unilever.

Petra Albuschus

HR-direktör (CHRO) ICA Gruppen AB. Anställd på ICA sedan 2008.
Innehav av aktier och teckningsoptioner i ICA Gruppen: 1 690 aktier (inkl. närstående).
Född: 1968.
Utbildning: Civilingenjör.
Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i Electra Gruppen AB.

G&D utkast 4 oktober 2021

Tidigare uppdrag: SVP Logistics för ICA Sverige. Procter & Gamble Nordic, Procter & Gamble UK samt Procter & Gamble ETC Belgium, bl.a. som Logistikdirektör Norden.

Anders Bärlund
Direktör Strategi och Affärsutveckling (CSO) ICA Gruppen AB. Anställd på ICA sedan 2019.
Innehav av aktier och teckningsoptioner i ICA Gruppen: –
Född: 1979.
Utbildning: Civilingenjör, Linköpings universitet.
Övriga pågående uppdrag: –
Tidigare uppdrag: McKinsey & Company, med huvudsaklig inriktning mot detaljhandel och konsumentvaror. Delägare i företaget sedan 2013. Senast ansvarig för McKinseys arbete med detaljhandelns digitala och kommersiella transformation i Asien, baserad i Manila i Filippinerna.

Marie Halling
VD (CEO) ICA Banken. Anställd på ICA sedan 2014.
Innehav av aktier och teckningsoptioner i ICA Gruppen: 3 250 aktier (inkl. närstående).
Född: 1963.
Utbildning: Juristutbildning.
Övriga pågående uppdrag: –
Tidigare uppdrag: Swedbank, bl.a. som chef för Östra regionen och medlem i Swedbanks koncernledning, chef för Retail Banking and Private Banking. FöreningsSparbanken, bl.a. som chef för Corporate Banking FöreningsSparbanken Stockholm.

Kerstin Lindvall
Direktör Corporate Responsibility (CCRO) ICA Gruppen AB. Anställd på ICA sedan 1997.
Innehav av aktier och teckningsoptioner i ICA Gruppen: 750 aktier (inkl. närstående).
Född: 1971.
Utbildning: Agronom.
Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot KRAV. Direktör Corporate Responsibility ICA Sverige AB. Ledamot i Kemikalieinspektionens insynsråd.
Tidigare uppdrag: ICA Sverige, bland annat som Direktör Corporate Responsibility, chef Miljö & Socialt Ansvar, kvalitetsspecialist och miljöansvarig. Jordbruksverket, handläggare av EU-stöd.

Eric Lundberg
VD (CEO) Apotek Hjärtat. Anställd på ICA sedan 2021.
Innehav av aktier och teckningsoptioner i ICA Gruppen: –
Född: 1978.
Utbildning: Master of media, yrkeshögskola samt Berghs School of Communications.
Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i Svensk Handel AB och SA Service AB.
Tidigare uppdrag: VD och koncernchef för Kjell & Company. Marknadsdirektör för Apoteket AB. Nordisk marknadsdirektör för Plantasjen. Marknadschef för Bauhaus och Lidl Sverige

Maria Lundberg
IT-direktör (CIO) ICA Gruppen AB. Anställd på ICA sedan 2015.
Innehav av aktier och teckningsoptioner i ICA Gruppen: –

G&D utkast 4 oktober 2021

Född: 1968.
Utbildning: Civilingenjör.
Övriga pågående uppdrag: –
Tidigare uppdrag: CIO för ICA Sverige. Utvecklingschef Axfood IT. Head of Retail & Services för SVP Tieto Sweden AB samt andra ledande befattningar inom Tieto.

Anna Nyberg

VD (CEO) ICA Fastigheter. Anställd på ICA sedan 2020.
Innehav av aktier och teckningsoptioner i ICA Gruppen: –
Född: 1973.
Utbildning: Civilingenjör.
Övriga pågående uppdrag: –
Tidigare uppdrag: Olika roller inom Vasakronan AB bl.a. Chef Fastighetsutveckling, Chef Affärsutveckling, Affärsområdeschef och Chef Handel samt medlem av Vasakronans ledningsgrupp. Fastighetschef och uthyrningsansvarig i Hufvudstaden AB. Befattningar i Ericsson Radio Systems AB, DGS samt Telaris Fastigheter.

Björn Olsson

Kommunikationsdirektör (CCCO) ICA Gruppen AB. Anställd på ICA sedan 2004.
Innehav av aktier och teckningsoptioner i ICA Gruppen: 1 923 aktier (inkl. närstående).
Född: 1971.
Utbildning: Filosofie magister med inriktning mot statsvetenskap, nationalekonomi och handelsrätt.
Övriga pågående uppdrag: –
Tidigare uppdrag: Presschef samt tf. informationschef i Svensk Handel.

Edgar Sesemann

VD (CEO) Rimi Baltic. Anställd på ICA sedan 1999.
Innehav av aktier och teckningsoptioner i ICA Gruppen: 3 100 aktier (inkl. närstående).
Född: 1961.
Utbildning: Diplomerad marknadsekonom.
Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i Stockholm School of Economics in Riga Foundation (SSE Riga).
Tidigare uppdrag: Olika befattningar inom ICA, bl.a. VD för Rimi Estland, Inköpsdirektör för ICA AB, ICA Sverige AB samt ICA Handlarnas AB. Affärsområdeschef för Dagligvaror KF Stormarknader. Kategorichef för B&W Stormarknader. Avdelningschef för B&W Falkenberg och B&W Täby.

Revisor

Vid årsstämman den 15 april 2021 omvaldes det registrerade revisionsbolaget KPMG AB till revisor för ICA Gruppen för tiden intill slutet av årsstämman 2021. Helena Arvidsson Älgne, auktoriserad revisor och medlem i FAR, är huvudansvarig revisor sedan räkenskapsåret 2020. Innan dess var Thomas Forslund, auktoriserad revisor och medlem i FAR, huvudansvarig revisor. KPMG AB:s kontorsadress är Vasagatan 16, 111 20 Stockholm.

G&D utkast 4 oktober 2021

ICA Gruppens bolagsordning

ICA GRUPPEN AKTIEBOLAG (PUBL)
(org. nr 556048-2837)

§ 1

Bolagets företagsnamn är ICA Gruppen Aktiebolag (publ). Bolaget är publikt.

§ 2

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att köpa, förvalta och försälja fast och lös egendom samt bedriva därmed förenlig verksamhet.

Inom ramen för det grundläggande syftet att bereda vinst åt aktieägarna skall bolaget även bevara, utveckla och stärka ICA-idén, som innebär att köpmän skall äga och driva dagligvarubutiker med tillgång till stordriftsfördelar och immateriella rättigheter genom ICA Gruppen AB-koncernen eller genom annat företag.

§ 3

Bolagets styrelse har sitt säte i Solna kommun.

§ 4

Bolaget aktiekapital skall utgöra lägst fyra-hundra miljoner (400 000 000) kronor och högst en miljard sexhundra miljoner (1 600 000 000) kronor.

§ 5

Antalet aktier skall vara lägst etthundrasextio miljoner (160 000 000) och högst sexhundrafyrtio miljoner (640 000 000) stycken.

§ 6

Styrelsen skall, utöver de ledamöter som enligt lag kan komma att utses av annan än bolagsstämman, bestå av lägst fem (5) och högst tio (10) ordinarie ledamöter.

§ 7

För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses av bolagsstämma minst en och högst två revisorer eller ett eller två auktoriserade revisionsbolag.

§ 8

Bolagets räkenskapsår omfattar tiden 1 januari – 31 december.

§ 9

Årsstämma skall hållas en gång om året i Stockholm, Nacka, Sigtuna, Sollentuna eller Solna.

På årsstämman skall följande ärenden förekomma till behandling:
1. Val av ordförande vid stämman;
2. upprättande och godkännande av röstlängd;
3. godkännande av dagordning;

G&D utkast 4 oktober 2021

4. val av sekreterare samt två justeringsmän att jämte ordföranden underteckna protokollet;
5. prövning av om stämman blivit behörighet sammankallad;
6. framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt i förekommande fall koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen;
7. beslut om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen samt i förekommande fall koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen;
8. beslut om dispositioner beträffande vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen, i förekommande fall med beaktande av vinst eller förlust enligt den fastställda koncernbalansräkningen;
9. beslut om ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör;
10. fastställande av antalet styrelseledamöter och revisorer;
11. fastställande av arvoden åt styrelsen och revisorerna;
12. val av styrelse och revisorer;
13. val av styrelsens ordförande;
14. utseende av valberedning; samt
15. annat ärende som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

§ 10

Vid bolagsstämma må envar röstberättigad rösta för fulla antalet av honom företrädda aktier.

§ 11

Styrelsen får samla in fullmakter enligt det förfarande som anges i 7 kap. 4 § andra stycket aktiebolagslagen.

Styrelsen får inför en bolagsstämma besluta att aktieägarna ska kunna utöva sin rösträtt per post före bolagsstämman.

§ 12

Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument. Den som är införd i ett sådant avstämningsregister skall anses behörig att mottaga utdelning och, vid fondemission, ny aktie som tillkommer aktieägare, samt att utöva aktieägares företrädesrätt att delta i emission.

§ 13

Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Upplysning om att kallelse har skett skall ske genom annonsering i Svenska Dagbladet.

För att få delta i bolagsstämman skall aktieägare anmäla sig hos bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara lördag, söndag, annan allmän helgdag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och får inte heller infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

Biträde åt aktieägare får medföras vid bolagsstämma endast om aktieägare lämnat uppgift om antalet biträden, högst två, i sin anmälan enligt föregående stycke.

G&D utkast 4 oktober 2021

ICA Gruppens delårsrapport för perioden Q3 2021

[*Delårsrapporten för Q3 2021 kommer att klippas in i sin helhet som bild*]

G&D utkast 4 oktober 2021

Vissa skattefrågor i Sverige[9]

Detta avsnitt innehåller en sammanfattning av vissa skattekonsekvenser i Sverige med anledning av Erbjudandet. Sammanfattningen avser endast fysiska personer och aktiebolag som är obegränsat skattskyldiga i Sverige, om inte annat anges. Sammanfattningen är baserad på gällande lagstiftning och är endast avsedd som allmän information. Sammanfattningen är inte avsedd att uttömmande behandla alla skattefrågor som kan uppkomma i samband med Erbjudandet. Den omfattar exempelvis inte: (i) aktier som innehas av handelsbolag eller utgör lagertillgångar i näringsverksamhet, (ii) aktier i s.k. skalbolag, (iii) de särskilda regler som kan bli tillämpliga på innehav i bolag som är eller tidigare har varit fåmansföretag eller på aktier som förvärvats med stöd av sådana s.k. kvalificerade andelar i fåmansföretag, (iv) aktier eller andra delägarrätter som förvaras på ett s.k. investeringssparkonto eller innehas via kapitalförsäkring, (v) utländska bolag som bedriver verksamhet genom fast driftställe i Sverige eller (vi) utländska bolag som har varit svenskt bolag, Särskilda skatteregler gäller för vissa typer av aktieägare, exempelvis investmentföretag och försäkringsföretag. Beskattningen av varje enskild aktieägare beror på dennes speciella situation. Varje innehavare av aktier bör därför rådfråga en skatterådgivare för att få information om de specifika konsekvenser som kan uppstå i det enskilda fallet, inklusive tillämpligheten och effekten av utländska lagar och regler och dubbelbeskattningsavtal.

Beskattning i Sverige vid avyttring av aktier i ICA Gruppen

ALLMÄNT

För aktieägare i ICA Gruppen som accepterar Erbjudandet och därmed avyttrar sina aktier i ICA Gruppen aktualiseras gällande skatteregler om kapitalvinst eller kapitalförlust. Kapitalvinst eller kapitalförlust beräknas som skillnaden mellan försäljningsersättningen, efter avdrag för försäljningsutgifter, och omkostnadsbeloppet. Omkostnadsbeloppet för alla aktier av samma slag och sort beräknas gemensamt med tillämpning av den s.k. genomsnittsmetoden. Som ett alternativ till genomsnittsmetoden kan även den s.k. schablonmetoden användas vid försäljning av marknadsnoterade aktier, som t.ex. aktier i ICA Gruppen. Schablonmetoden innebär att omkostnadsbeloppet får bestämmas till 20 procent av försäljningsersättningen efter avdrag för försäljningsutgifter.

Kapitalvinst ska tas upp det beskattningsår då avyttring sker. Avyttringstidpunkten inträffar när det föreligger ett för parterna bindande avtal.

FYSISK PERSON

För fysisk person som är obegränsat skattskyldig i Sverige beskattas kapitalinkomster som ränteintäkter, utdelningar och kapitalvinster i inkomstslaget kapital. Skattesatsen i inkomstslaget kapital är 30 procent.

För marknadsnoterade aktier, som t.ex. aktier i ICA Gruppen, tas hela kapitalvinsten upp till beskattning. För onoterade aktier tas endast fem sjättedelar av kapitalvinsten upp till beskattning.

[9] **Drafting note**: Avsnittet att bekräftas av KPMG.

G&D utkast 4 oktober 2021

Kapitalförlust på markandsnoterade aktier, som t.ex. aktier i ICA Gruppen, får kvittas fullt ut mot skattepliktig kapitalvinst som uppkommer samma år dels på aktier, dels på marknadsnoterade delägarrätter som beskattas som aktier (förutom mot andelar i investeringsfonder som bara innehåller svenska fordringsrätter, s.k. räntefonder). Kapitalförlust på marknadsnoterade aktier som inte kan kvittas på detta sätt får dras av med upp till 70 procent mot övriga inkomster i inkomstslaget kapital.

Kapitalförlust på onoterade aktier får kvittas till fem sjättedelar mot skattepliktig kapitalvinst som uppkommer samma år dels på aktier, dels på marknadsnoterade delägarrätter som beskattas som aktier (förutom mot andelar i investeringsfonder som bara innehåller svenska fordringsrätter, s.k. räntefonder). Kapitalförlust på onoterade aktier som inte kan kvittas på detta sätt får dras av med upp till fem sjättedelar av 70 procent mot övriga inkomster i inkomstslaget kapital.

Om ett underskott uppkommer i inkomstslaget kapital medges skattereduktion mot kommunal och statlig inkomstskatt samt mot statlig fastighetsskatt och kommunal fastighetsavgift. Skattereduktion medges med 30 procent av den del av underskottet som inte överstiger 100 000 kronor och med 21 procent av återstående del. Ett sådant underskott kan inte sparas till senare beskattningsår.

AKTIEBOLAG

För aktiebolag beskattas all inkomst, inklusive skattepliktig kapitalvinst och utdelning, som inkomst av näringsverksamhet med en skattesats om [20,6] procent. För aktiebolag beror beskattningen av kapitalvinst och kapitalförlust på aktier i aktiebolag om aktierna ifråga anses vara näringsbetingade eller inte. Onoterade aktier i aktiebolag är näringsbetingade om aktierna är kapitaltillgångar (dvs. inte lager). Marknadsnoterade aktier i aktiebolag, som t.ex. aktier i ICA Gruppen, anses näringsbetingade om det sammanlagda röstetalet för ägarföretagets samtliga andelar i företaget motsvarar minst 10 procent eller om ägandet är betingat av bland annat ägarföretagets rörelse.

Kapitalvinst på onoterade näringsbetingade aktier är skattefri. Kapitalförlust på sådana aktier är inte avdragsgill. Kapitalvinst på marknadsnoterade näringsbetingade aktier som har innehafts som näringsbetingade minst ett år är inte skattepliktig. Kapitalförlust på sådana aktier som har innehafts som näringsbetingade minst ett år är inte avdragsgill.

För marknadsnoterade aktier som inte är näringsbetingade och marknadsnoterade aktier som är näringsbetingade men där kravet på ett års innehavstid såsom näringsbetingade inte är uppfyllt gäller följande. Kapitalvinst på aktier beskattas i sin helhet med [20,6] procent. För kapitalförlust på sådana aktier medges dock bara avdrag mot skattepliktig kapitalvinst på sådana aktier och andra värdepapper som beskattas som aktier. En sådan kapitalförlust kan även, om vissa villkor är uppfyllda, kvittas mot kapitalvinster i bolag inom samma koncern, under förutsättning att koncernbidragsrätt föreligger mellan bolagen och båda bolagen begär det för ett beskattningsår som har samma deklarationstidpunkt (eller som skulle ha haft det om inte något av företagens bokföringsskyldighet upphör). En kapitalförlust som inte kan utnyttjas ett visst år får sparas av det bolag som har realiserat kapitalförlusten och ska kvittas mot skattepliktig kapitalvinst på aktier och andra värdepapper som beskattas som aktier under efterföljande beskattningsår utan någon begränsning i tiden.

Särskilda skatteregler kan vara tillämpliga på vissa företagskategorier eller vissa juridiska personer, exempelvis investmentföretag.

G&D utkast 4 oktober 2021

VISSA SKATTEFRÅGOR FÖR AKTIEÄGARE SOM ÄR BEGRÄNSAT SKATTSKYLDIGA I SVERIGE

Aktieägare som är begränsat skattskyldiga i Sverige och som inte bedriver verksamhet från ett fast driftställe i Sverige kommer normalt sett inte att vara föremål för kapitalvinstbeskattning i Sverige med anledning av avyttring av aktier. Sådana aktieägare kan dock vara föremål för beskattning i sina respektive hemviststater eller andra utländska jurisdiktioner beroende på deras specifika omständigheter.

Enligt en särskild regel kan fysiska personer som är begränsat skattskyldiga i Sverige vara föremål för svensk kapitalvinstbeskattning vid avyttringen av aktier om de vid något tillfälle under det kalenderår då avyttringen sker, eller under de föregående tio kalenderåren, har varit bosatta i Sverige eller stadigvarande vistas här. Tillämpligheten av denna regel kan vara begränsad genom dubbelbeskattningsavtal mellan Sverige och andra länder.

G&D utkast 4 oktober 2021

Adresser

[BidCo]

c/o ICA-handlarnas Förbund
Box 3032
169 03 Solna

ICA-handlarnas Förbund

Box 3032
169 03 Solna
Sverige

[Elsa]

[●]

Gernandt & Danielsson Advokatbyrå KB

Hamngatan 2
111 47 Stockholm
Sverige

Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ)

Kungsträdgårdsgatan 8
111 47 Stockholm
Sverige

Svenska Handelsbanken AB (publ)

Kungsträdgårdsgatan 2
106 70 Stockholm
Sverige

G&D utkast 4 oktober 2021

DETTA PRESSMEDDELANDE FÅR INTE DISTRIBUERAS ELLER OFFENTLIGGÖRAS VARE SIG DIREKT ELLER INDIREKT, I ELLER TILL, NÅGON JURISDIKTION (DÄRIBLAND AUSTRALIEN, HONGKONG, JAPAN, KANADA, KINA, MEXIKO, NYA ZEELAND, SCHWEIZ, SINGAPORE, SYDAFRIKA ELLER USA) DÄR DISTRIBUTION ELLER OFFENTLIGGÖRANDE AV DETTA PRESSMEDDELANDE SKULLE STRIDA MOT TILLÄMPLIGA LAGAR ELLER REGLER. ERBJUDANDET RIKTAR SIG INTE TILL (OCH INGA ANMÄLNINGSSEDLAR KOMMER ATT ACCEPTERAS FRÅN ELLER PÅ UPPDRAG AV) PERSONER VARS DELTAGANDE I ERBJUDANDET SKULLE KRÄVA ATT YTTERLIGARE ERBJUDANDEHANDLINGAR UPPRÄTTAS, ATT REGISTRERINGAR SKER ELLER ATT NÅGRA ANDRA ÅTGÄRDER VIDTAS UTÖVER VAD SOM KRÄVS ENLIGT SVENSK LAG.

Pressmeddelande [2021-11-15]

Ivan och Elsa lämnar ett rekommenderat offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i Ingrid

Ivan (”Ivan”) lämnar, tillsammans med Elsa (”Elsa”), ett rekommenderat offentligt uppköpserbjudande genom BidCo (”BidCo”) att förvärva samtliga aktier i Ingrid (”Ingrid”) som Ivan inte redan äger för [●] kronor kontant per aktie (”Erbjudandet”). Aktierna i Ingrid är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm.

Erbjudandet i sammandrag

- BidCo erbjuder [●] kronor kontant för varje aktie i Ingrid.
- Erbjudandet värderar samtliga aktier i Ingrid till cirka [●] kronor (baserat på samtliga [201 146 795] utestående aktier).
- Det erbjudna vederlaget motsvarar en premie om [●] procent jämfört med stängningskursen för Ingrids aktie på Nasdaq Stockholm den [14 november] 2021 (vilket var den sista handelsdagen före offentliggörandet av Erbjudandet) och en premie om [●] procent jämfört med den volymviktade genomsnittskursen för Ingrids aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste 30 handelsdagarna fram till och med den [14 november] 2021.
- Den oberoende budkommittén för Ingrid rekommenderar enhälligt aktieägarna i Ingrid att acceptera Erbjudandet.
- Aktieägare som sammanlagt direkt eller indirekt kontrollerar mer än [●] procent av samtliga aktier och [●] procent av samtliga röster i Ingrid har åtagit sig att acceptera Erbjudandet.
- Fullföljandet av Erbjudandet är villkorat bl.a. av att Erbjudandet accepteras i sådan utsträckning att BidCo blir ägare till mer än 90 procent av aktierna i Ingrid samt att samtliga regulatoriska tillstånd från Finansinspektionen erhålls på i varje enskilt fall godtagbara villkor enligt BidCos rimliga bedömning (se avsnittet ”*Villkor för fullföljande av Erbjudandet*” nedan).

BidCo kommer att offentliggöra en erbjudandehandling avseende Erbjudandet omkring den [18 november] 2021. Acceptfristen för Erbjudandet kommer att börja omkring den [19 november] 2021 och sluta omkring den [17 december] 2021.

Information om BidCo, Ivan och Elsa

BidCo är ett nyligen bildat svenskt publikt aktiebolag, [org.nr], med säte i Stockholm och med registrerad adress [●]. BidCo bildades den [●] 2021 och registrerades hos Bolagsverket den [●] 2021. BidCo ägs gemensamt av Ivan och Elsa. BidCo har aldrig bedrivit och bedriver för närvarande ingen verksamhet och dess enda affärsmässiga syfte är att lämna Erbjudandet.

G&D utkast 4 oktober 2021

Ivan är en ideell förening och medlemsorganisation för [●], [org.nr], med säte i [●] och med adress [●]. Ivans uppgift är att [●]. Ivan har i dag cirka [●] medlemmar. I samband med, och villkorat av, Erbjudandets genomförande kommer Ivan inneha [87] procent av samtliga aktier och röster i BidCo. För ytterligare information om Ivan, vänligen besök [●].

Elsa 1 (”**Elsa 1**”) är [●] och bedriver [verksamhet]. Elsa 2 (”**Elsa 2**”) är [●] och bedriver [verksamhet]. I samband med, och villkorat av, Erbjudandets genomförande kommer Elsa 1 och Elsa 2 tillsammans genom Elsa att inneha [13] procent av samtliga aktier och röster i BidCo.

[Bakgrund och motiv för Erbjudandet[1]

Ingrid är ett ledande detaljhandelsföretag med fokus på mat och hälsa. Ingrid har en unik affärsidé och har i dag en stark position på marknaden.

Ivan kontrollerar cirka [54] procent av aktierna och cirka [54] procent av rösterna i Ingrid och är därmed bolagets största aktieägare. Ivan ska bevara, utveckla och stärka [●]-idén så att den skapar lönsamhet och konkurrenskraft i dag och för generationer framåt. Ivan har därmed ett mycket långsiktigt perspektiv för ägandet i Ingrid.

Dagligvaruhandeln står inför snabba förändringar, bl.a. med hänsyn till ökad konkurrens, ett förändrat konsumentbeteende och nya omvärldsfaktorer. Ivan bedömer att vissa förändringar inom Ingrid är nödvändiga för att skapa optimala förutsättningar för att möta denna framtid, bl.a. genom tillväxtorienterade långsiktiga investeringar. Ivan och Elsa bedömer att sådana investeringar lättare kan genomföras utan de krav som ställs på ett bolag i en noterad miljö. Vidare kan en högre takt i beslutsfattandet samt kortare beslutskedjor med ökade möjligheter till inflytande skapa mer engagemang hos medarbetare och [●]-handlare. Ett Ingrid i en onoterad miljö, som möjliggör en mer långsiktig investeringshorisont och ett tillväxtfrämjande fokus, bedöms därför vara mest gynnsam för att genomföra de förändringar som Ivan tillsammans med Elsa bedömer som nödvändiga. Vidare kommer en fortsatt utveckling utanför börsen att stärka Ingrids verksamhet och ge positiva effekter för [●]-handlare, medarbetare, leverantörer och slutkunder.

Ivan och Elsa sätter stort värde på Ingrids ledning och anställda. Den långsiktiga inriktningen på Ingrids verksamhet och generella strategi som Ivan och Elsa ser framför sig kommer inte att innebära några förändringar i fråga om Ingrids anställda eller ledning (inklusive deras anställningsvillkor), eller förändringar avseende de platser där Ingrid bedriver sin verksamhet.]

Erbjudandet

Det erbjudna vederlaget och värdet av Erbjudandet

BidCo erbjuder [●] kronor kontant för varje aktie i Ingrid. Ivan äger [108 643 330] aktier i Ingrid, vilket motsvarar cirka [54] procent av samtliga aktier och cirka [54] procent av samtliga röster i Ingrid. Det totala värdet av Erbjudandet, baserat på samtliga [92 503 465] utestående aktier i Ingrid som inte direkt eller indirekt innehas av BidCo eller dess närstående parter, uppgår till cirka [●] kronor. Erbjudandet värderar Ingrid, baserat på samtliga 201 146 795 utestående aktier i Ingrid (dvs. inklusive de [108 643 330] aktier i Ingrid som innehas av Ivan), till [●] kronor.

---

[1] **Drafting note**: Första utkast för diskussion med Ivan och bankerna. Avsnittet ska bl.a. ange motiven för erbjudandet, inkl. budgivarens strategiska planer för målbolaget och de effekter det kan få för sysselsättningen på de platser där verksamhet bedrivs, budgivarens avsikt i fråga om ledning och anställda, samt budgivarens avsikt i fråga om den framtida verksamheten i målbolaget och, i den mån det påverkas, det budgivande bolaget.

G&D utkast 4 oktober 2021

Courtage kommer inte att utgå i samband med Erbjudandet.

Premie

Det erbjudna vederlaget motsvarar en premie om:

- [●] procent jämfört med stängningskursen för Ingrids aktie på Nasdaq Stockholm den [14 november] 2021 (vilket var den sista handelsdagen före offentliggörandet av Erbjudandet).
- [●] procent jämfört med den volymviktade genomsnittskursen för Ingrids aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste 30 handelsdagarna fram till och med den [14 november] 2021.
- [●] procent jämfört med den volymviktade genomsnittskursen för Ingrids aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste 180 handelsdagarna fram till och med den [14 november] 2021.

Eventuell justering av det erbjudna vederlaget

Om Ingrid betalar utdelning eller genomför någon annan värdeöverföring innan BidCo påbörjar utbetalning av vederlaget i Erbjudandet kommer BidCo att reducera det erbjudna vederlaget i motsvarande mån.

Rekommendation från den oberoende budkommittén för Ingrid

Den oberoende budkommittén för Ingrid rekommenderar enhälligt aktieägarna i Ingrid att acceptera Erbjudandet. Den oberoende budkommittén består av de styrelseledamöter som inte är förhindrade att delta i handläggningen av budet till följd av intressekonflikter, se vidare under ”Närståendefrågor och intressekonflikter m.m.”.

Åtaganden att acceptera Erbjudandet

[●], [●] och [●], som sammanlagt direkt eller indirekt kontrollerar [●] aktier i Ingrid (motsvarande [●] procent av samtliga aktier och [●] procent av samtliga röster i Ingrid), har åtagit sig att acceptera Erbjudandet.

Tillsammans med de [108 643 330] aktier i Ingrid som innehas av Ivan, och som i samband med och villkorat av Erbjudandets genomförande kommer tillskjutas BidCo, innebär de ovan angivna åtaganden att acceptera Erbjudandet att BidCo skulle komma att kontrollera minst [●] procent av samtliga aktier och [●] procent av samtliga röster i Ingrid förutsatt att Erbjudandet genomförs.

[Åtagandet att acceptera Erbjudandet upphör att gälla om [●][2].]

Villkor för fullföljande av Erbjudandet

Fullföljande av Erbjudandet är villkorat av:

1. att Erbjudandet accepteras av aktieägare i sådan utsträckning att BidCo blir ägare till mer än 90 procent av aktierna i Ingrid,
2. [att samtliga regulatoriska tillstånd från Finansinspektionen erhålls, på i varje enskilt fall godtagbara villkor enligt BidCos rimliga bedömning,][3]
3. att inte någon annan offentliggör ett erbjudande att förvärva aktierna i Ingrid på villkor som för aktieägarna i Ingrid är förmånligare än de villkor som gäller enligt Erbjudandet,

[2] **Drafting note**: TBD om det ska finnas villkor.
[3] **Drafting note**: Att tas bort förutsatt att ägarprövningarna godkänns innan Erbjudandet offentliggörs.

4. att varken Erbjudandet eller förvärvet av Ingrid helt eller delvis omöjliggörs eller väsentligen försvåras till följd av lagstiftning eller annan reglering, domstolsavgörande eller domstolsbeslut, myndighetsbeslut eller liknande omständighet,
5. att inga omständigheter, förutom sådana som BidCo hade kännedom om eller rimligen hade kunnat förutse vid tidpunkten för Erbjudandets offentliggörande, har inträffat som väsentligt negativt påverkar, eller rimligen kan förväntas väsentligt negativt påverka, Ingrids omsättning, resultat, likviditet, soliditet, eget kapital eller tillgångar,
6. att ingen information som har offentliggjorts av Ingrid, eller lämnats av Ingrid till BidCo, är felaktig, ofullständig eller vilseledande, och att Ingrid har offentliggjort all information som ska ha offentliggjorts av Ingrid, och
7. att Ingrid inte vidtar någon åtgärd som typiskt sett är ägnad att försämra förutsättningarna för Erbjudandets lämnande eller genomförande.

BidCo förbehåller sig rätten att återkalla Erbjudandet för det fall det står klart att något av ovanstående villkor inte har uppfyllts eller inte kan uppfyllas. Såvitt avser villkor 2-7 ovan får emellertid ett sådant återkallande av Erbjudandet endast ske under förutsättning av att den bristande uppfyllelsen av ett sådant villkor är av väsentlig betydelse för BidCos förvärv av Ingrid eller om det annars godkänns av Aktiemarknadsnämnden. BidCo förbehåller sig rätten att frånfalla, helt eller delvis, ett, flera eller samtliga av villkoren 1-7 ovan, inklusive, med hänsyn till villkor 1 ovan, att fullfölja Erbjudandet till en lägre acceptnivå.

[**Nödvändiga myndighetsgodkännanden**[4]

Inrids dotterbolag [Banken AB], [org.nr], är en bank och [Försäkring AB], [org.nr], är ett försäkringsbolag, och dessa bolag står därmed under tillsyn av Finansinspektionen. Som ett resultat av detta krävs godkännanden från Finansinspektionen avseende BidCos indirekta förvärv av dessa bolag innan Erbjudandet kan fullföljas, s.k. ägarprövning. Ansökan om sådana godkännanden gavs in till Finansinspektionen den [●] 2021. Godkännandena från Finansinspektionen förväntas erhållas under acceptperioden.]

Finansiering av Erbjudandet

Erbjudandet är inte föremål för något finansieringsvillkor. BidCo kommer att finansiera Erbjudandet genom en kombination av medel som är tillgängliga för BidCo genom bindande finansieringsåtaganden från dess ägare samt skuldfinansiering som arrangeras till eller tillhandahålls BidCo på sedvanliga villkor för finansiering av offentliga uppköpserbjudanden på den svenska marknaden.

[Due diligence

BidCo har, i samband med förberedelserna av Erbjudandet, genomfört en begränsad due diligence-undersökning av Ingrid. Ingrid har bekräftat att BidCo inte har mottagit någon insiderinformation rörande Ingrid i samband med due diligence-undersökningen.]

BidCos aktieägande i Ingrid

Ivan äger [108 643 330] aktier i Ingrid, vilket motsvarar cirka [54] procent av samtliga aktier och cirka [54] procent av samtliga röster i Ingrid. BidCo har per dagen för offentliggörandet av Erbjudandet inget eget aktieinnehav i Ingrid. Ivans aktier kommer att tillskjutas BidCo i samband med, och villkorat av,

[4] **Drafting note**: Att tas bort förutsatt att ägarprövningarna godkänns innan Erbjudandet offentliggörs.

G&D utkast 4 oktober 2021

Erbjudandets genomförande, varefter BidCo kommer att äga de [108 643 330] aktier i Ingrid som per dagen för detta pressmeddelande ägs av Ivan.

Utöver vad som nämns i föregående stycke äger eller kontrollerar varken BidCo eller någon närstående till BidCo några andra finansiella instrument som ger en finansiell exponering motsvarande ett aktieinnehav i Ingrid. BidCo eller någon närstående till BidCo har inte heller förvärvat aktier i Ingrid [på förmånligare villkor än villkoren i Erbjudandet] under de senaste sex månaderna före offentliggörandet av Erbjudandet.

BidCo förbehåller sig rätten att förvärva eller träffa överenskommelser om att förvärva aktier i Ingrid, däribland förvärv på marknaden till rådande priser eller förvärv genom privata transaktioner till förhandlade priser. I förekommande fall kommer varje sådant förvärv genomföras och offentliggöras i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

Närståendefrågor och intressekonflikter m.m.

BidCo ägs av Ivan, som är moderföretag till Ingrid. [CGS], [BS], [MM] och [AW] som inte är oberoende i förhållande till Ivan, är ledamöter i Ingrids styrelse, vilket innebär att avsnitt III i Nasdaq Stockholms takeover-regler är tillämpligt på Erbjudandet. Detta innebär bland annat att acceptfristen för Erbjudandet ska omfatta minst fyra veckor och att Ingrid ska inhämta och senast två veckor före acceptfristens utgång offentliggöra ett värderingsutlåtande avseende Erbjudandet från oberoende expertis. [CGS], [BS], [MM] och [AW] har inte deltagit, och kommer inte att delta, i Ingrids handläggning av frågor relaterade till Erbjudandet.

Preliminär tidsplan

- Beräknat datum för offentliggörande av erbjudandehandlingen: [18 november] 2021
- Beräknad acceptfrist: [19 november–17 december] 2021
- Beräknad likviddag: [23] december 2021

BidCo förbehåller sig rätten att förlänga acceptfristen och att senarelägga likviddagen. I förekommande fall kommer BidCo att offentliggöra varje förlängning av acceptfristen eller senareläggning av likviddagen genom ett pressmeddelande i enlighet med tillämpliga lagar och regler (inklusive Nasdaq Stockholms takeover-regler).

Tvångsinlösen och avnotering av Ingrid

Om BidCo, i samband med Erbjudandet eller på annat sätt, blir ägare till mer än 90 procent av aktierna i Ingrid avser BidCo att påkalla ett tvångsinlösenförfarande beträffande återstående aktier i Ingrid i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551). I samband med ett sådant tvångsinlösenförfarande avser BidCo att verka för att aktierna i Ingrid avnoteras från Nasdaq Stockholm.

[Uttalande från Aktiemarknadsnämnden

Aktiemarknadsnämnden har i sitt uttalande AMN [2021:[●]] medgett [BidCo] dispens från skyldigheten att rikta Erbjudandet till aktieägare med hemvist i USA. AMN [2021:[●]] i dess helhet finns tillgängligt på Aktiemarknadsnämndens webbplats (www.aktiemarknadsnamnden.se).]

Tillämplig lag och tvister

Erbjudandet regleras av och tolkas i enlighet med svensk rätt. Tvister som uppstår med anledning av Erbjudandet ska slutligt avgöras av svensk domstol, med Stockholms tingsrätt som första instans. För Erbjudandet gäller även Nasdaq Stockholms takeover-regler samt Aktiemarknadsnämndens tolkningar

och tillämpningar av Nasdaq Stockholms takeover-regler och, i förekommande fall, Aktiemarknadsnämndens tolkningar av Näringslivets Börskommittés tidigare gällande regler om offentliga uppköpserbjudanden.

BidCo har den [15 november] 2021, i enlighet med lagen (2006:451) om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden, gentemot Nasdaq Stockholm åtagit sig att följa Nasdaq Stockholms takeover-regler och Aktiemarknadsnämndens tolkningar och tillämpningar av Nasdaq Stockholms takeover-regler och, i förekommande fall, Aktiemarknadsnämndens tolkningar av Näringslivets Börskommittés tidigare gällande regler om offentliga uppköpserbjudanden samt att underkasta sig de sanktioner som Nasdaq Stockholm kan komma att fastställa vid eventuella överträdelser av reglerna. BidCo informerade Finansinspektionen om Erbjudandet och åtagandet gentemot Nasdaq Stockholm i dag den 15 november 2021.

Rådgivare

Ivan har anlitat [●] som finansiella rådgivare och [●] som legal rådgivare i samband med Erbjudandet. Elsa har anlitat [●] som finansiell rådgivare och [●] som legal rådgivare i samband med Erbjudandet.

Ytterligare information

För ytterligare information om Erbjudandet, vänligen besök: [●]

För ytterligare information, vänligen kontakta:

[●]

BidCo lämnade detta pressmeddelande för offentliggörande klockan [●] den [15 november 2021].

Viktig information

En erbjudandehandling på svenska kommer att godkännas och registreras av Finansinspektionen, och offentliggöras av BidCo, före det att acceptfristen i Erbjudandet inleds.

Erbjudandet riktar sig inte till (och inga anmälningssedlar kommer att accepteras från eller på uppdrag av) personer med hemvist i [Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Kina, Mexiko, Nya Zeeland, Schweiz, Singapore, Sydafrika eller USA] eller personer vars deltagande i Erbjudandet skulle kräva att ytterligare erbjudandehandlingar upprättas eller att registreringar sker eller att några andra åtgärder vidtas utöver vad som krävs enligt svensk rätt (inklusive Nasdaq Stockholms takeover-regler), förutom om något undantag är tillämpligt.

Detta pressmeddelande och annan dokumentation hänförlig till Erbjudandet (inklusive kopior av sådana handlingar) får inte postas eller på något annat sätt distribueras, vidarebefordras eller skickas till eller inom någon jurisdiktion (däribland [Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Kina, Mexiko, Nya Zeeland, Schweiz, Singapore, Sydafrika eller USA]) där distribution av detta pressmeddelande eller Erbjudandet skulle kräva att ytterligare åtgärder vidtas eller där detta skulle strida mot lagar eller regler i en sådan jurisdiktion. Personer som mottar detta pressmeddelande (inklusive bl.a. banker, mäklare, fondkommissionärer, förvaltare och förvarare av värdepapper) och som omfattas av lagarna eller reglerna i en sådan jurisdiktion måste informera sig om och följa alla tillämpliga restriktioner och krav. Underlåtenhet att göra detta kan utgöra en överträdelse av värdepapperslagarna i sådana jurisdiktioner. BidCo frånsäger sig, så långt det är möjligt enligt tillämplig lag, allt ansvar för överträdelser av sådana restriktioner och BidCo förbehåller sig rätten att inte acceptera anmälningssedlar vars lämnande utgör en direkt eller indirekt överträdelse av någon av dessa restriktioner.

G&D utkast 4 oktober 2021

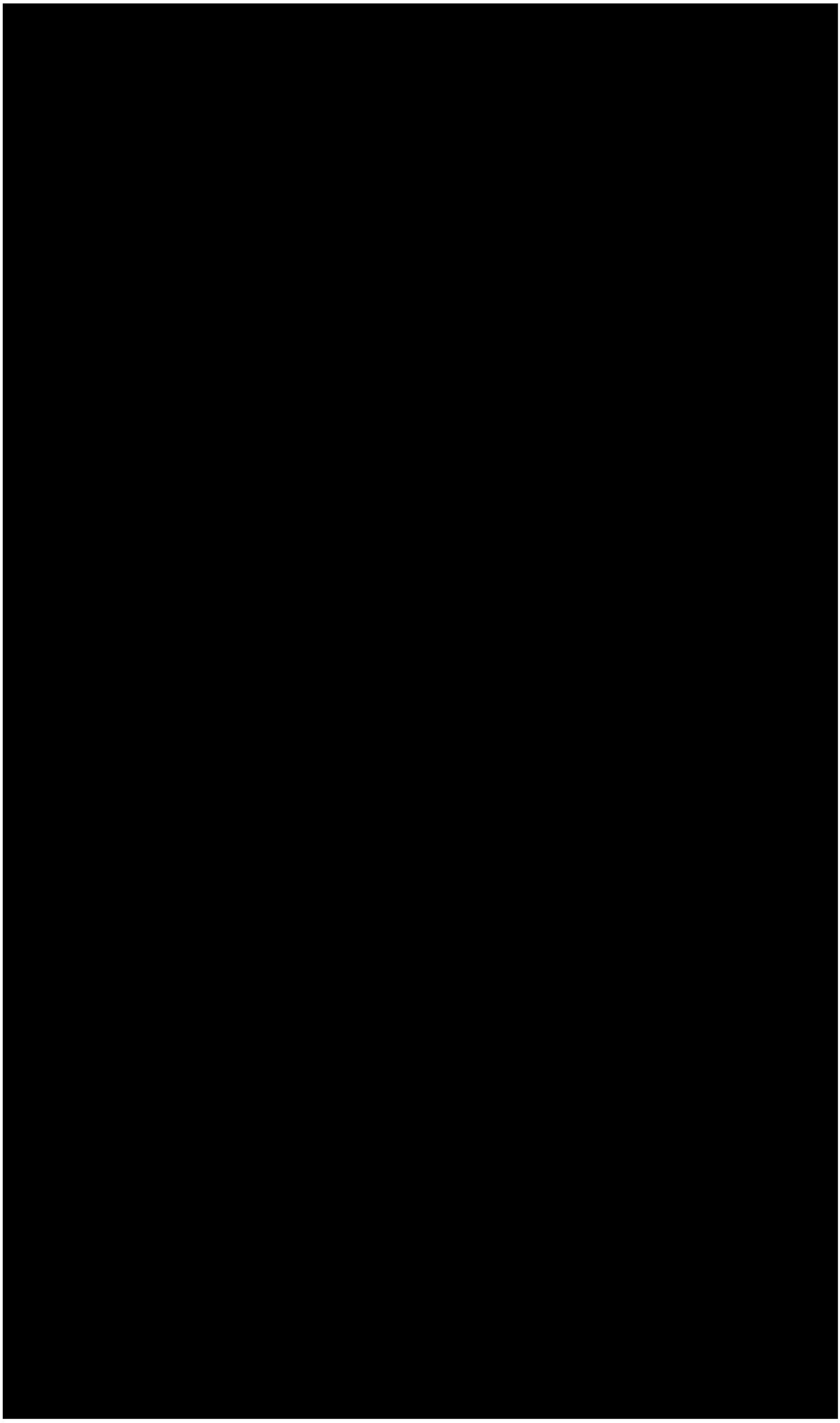
Uttalanden i detta pressmeddelande som rör framtida förhållanden eller omständigheter, inklusive information om framtida resultat, tillväxt och andra utvecklingsprognoser samt andra effekter av Erbjudandet, utgör framtidsinriktad information. Sådan information kan exempelvis kännetecknas av att den innehåller ord som ”förutses”, ”tros”, ”förväntas”, ”avses”, ”planeras”, ”ämnas”, ”eftersträvas”, ”kommer” eller ”kan” eller liknande uttryck. Framtidsinriktad information är till sin natur förknippad med risker och osäkerhetsmoment eftersom den avser framtida förhållanden och är beroende av omständigheter som inträffar i framtiden. Till följd av ett flertal faktorer, varav flera ligger utom BidCos kontroll, kan framtida förhållanden komma att avsevärt avvika från vad som har uttryckts eller antytts i den framtidsinriktade informationen. All sådan framtidsinriktad information gäller endast per dagen då informationen lämnades och BidCo har ingen skyldighet (och åtar sig ingen skyldighet) att uppdatera eller ändra någon sådan information till följd av ny information, framtida händelser eller andra förhållanden utöver vad som krävs enligt tillämpliga lagar och regler.

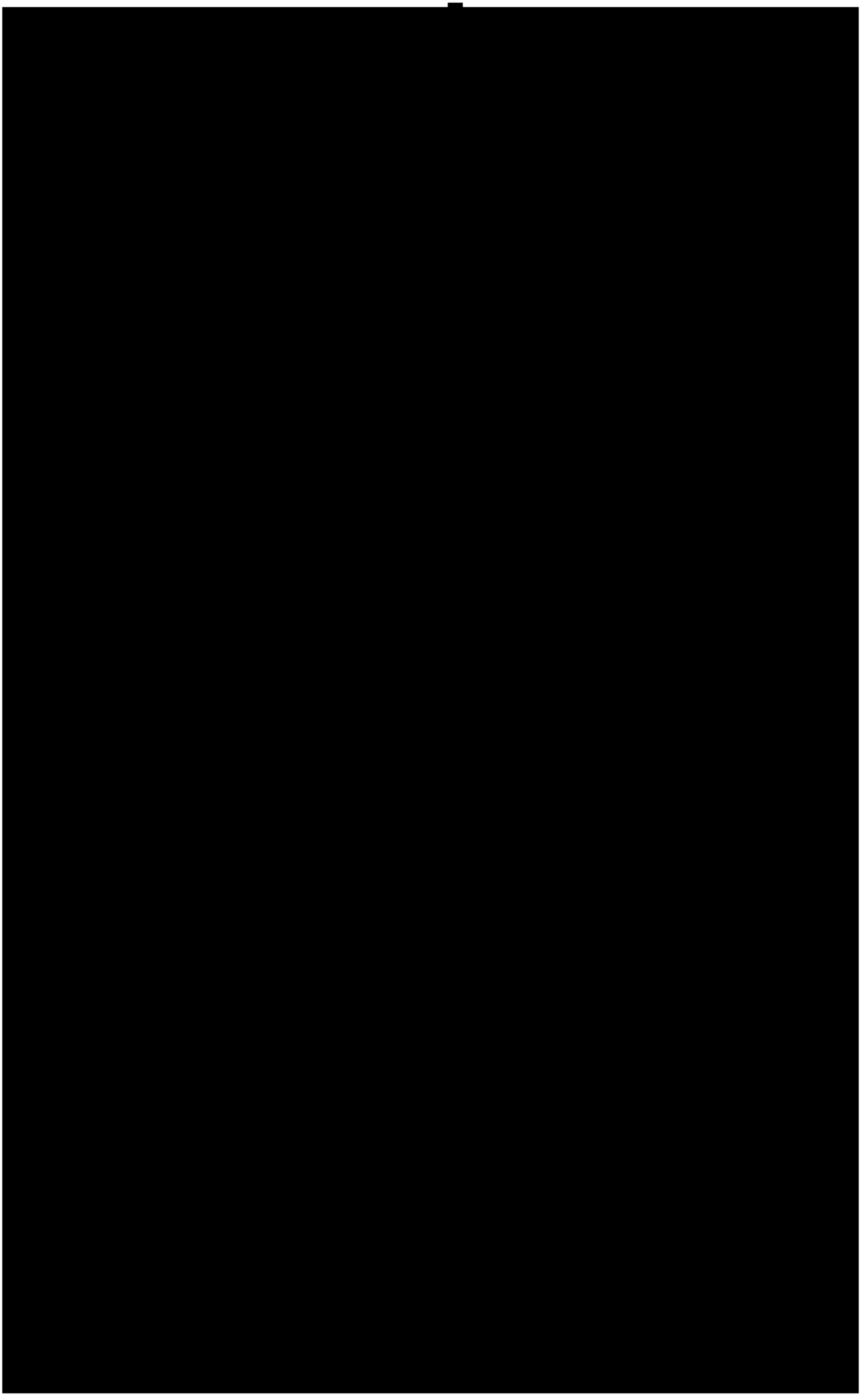
Detta pressmeddelande har offentliggjorts på svenska och engelska. Vid en eventuell avvikelse mellan språkversionerna ska den svenska språkversionen äga företräde.

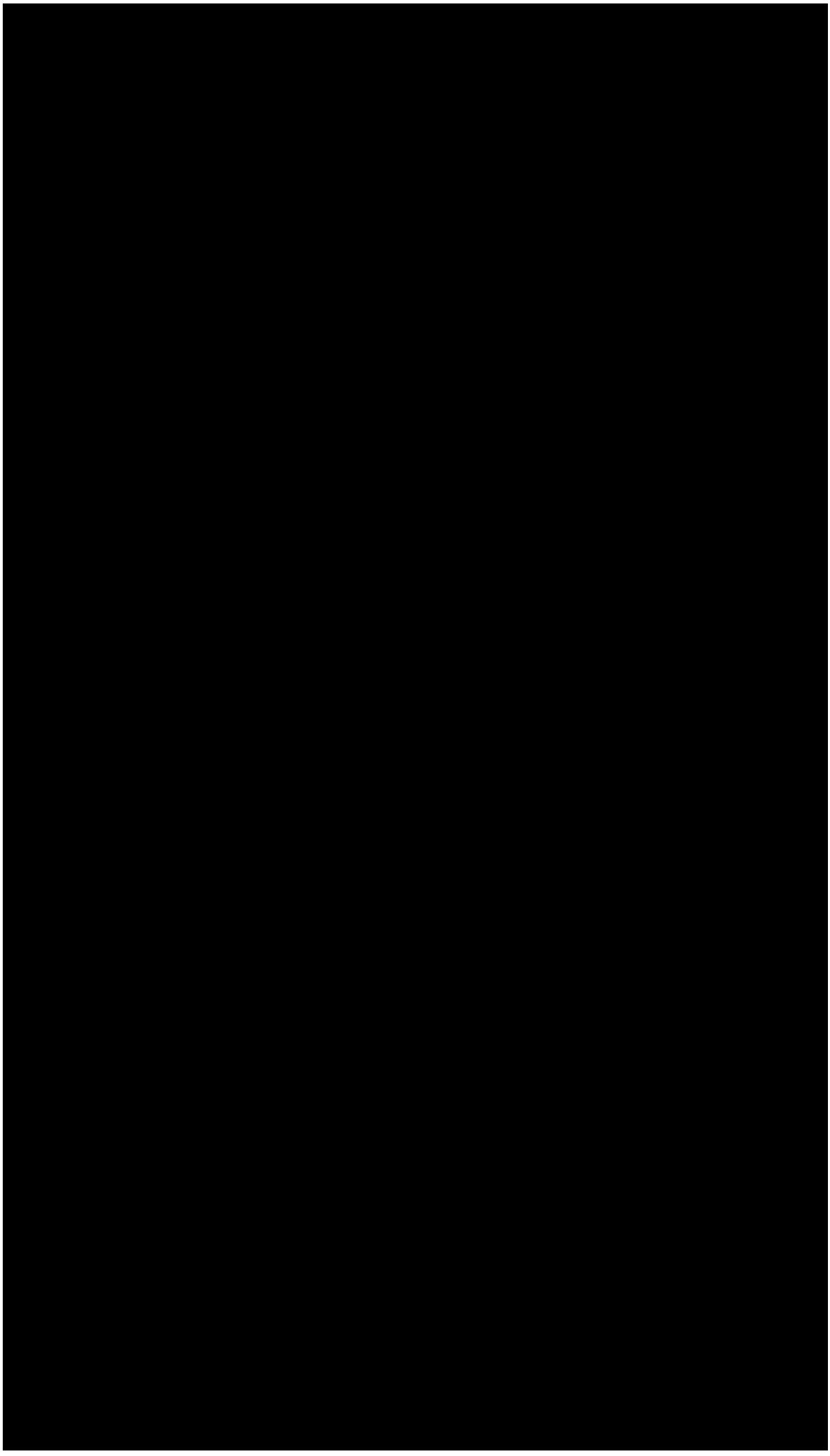
Projekt Växthuset
Budprisanalys

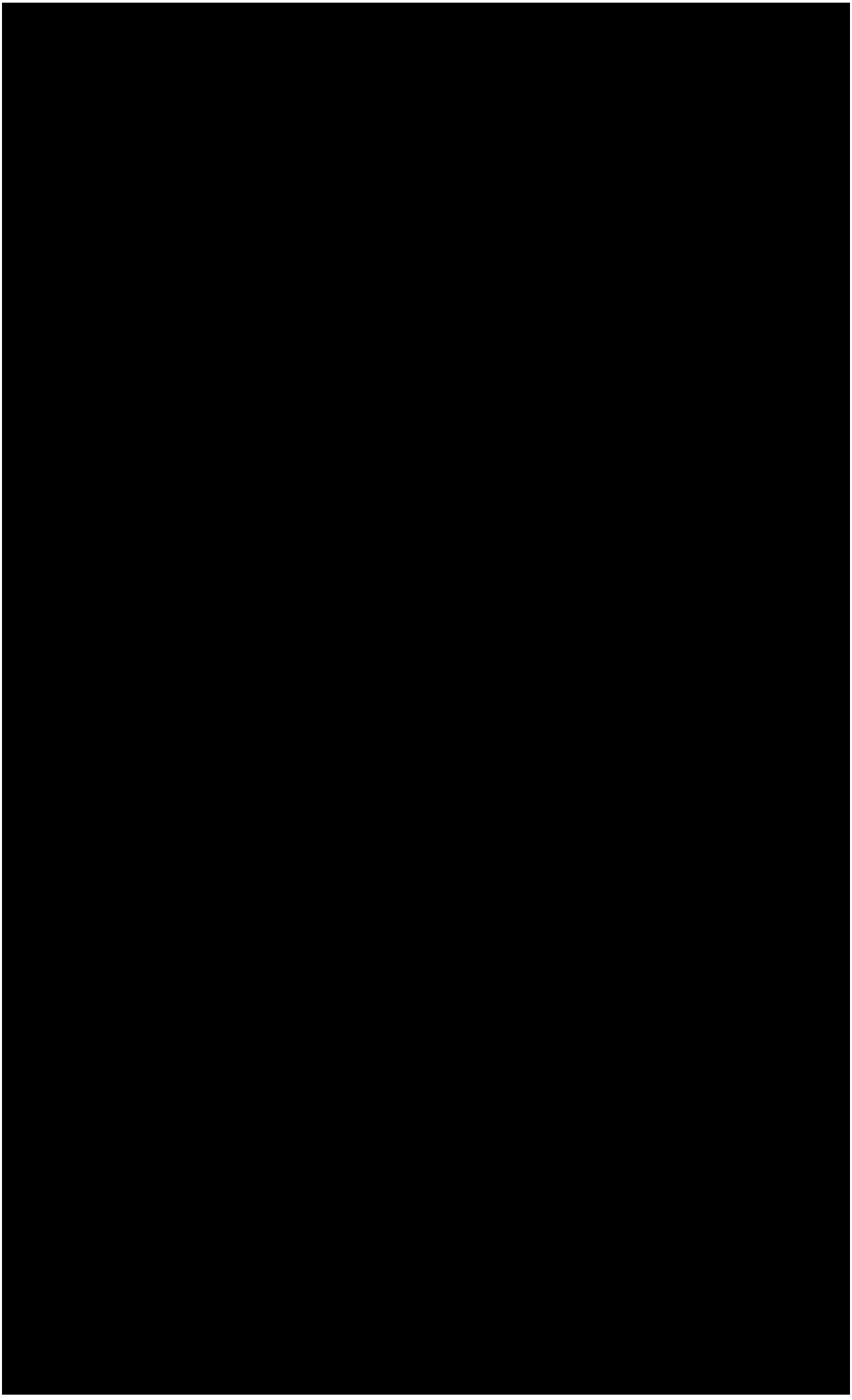
Oktober 2021

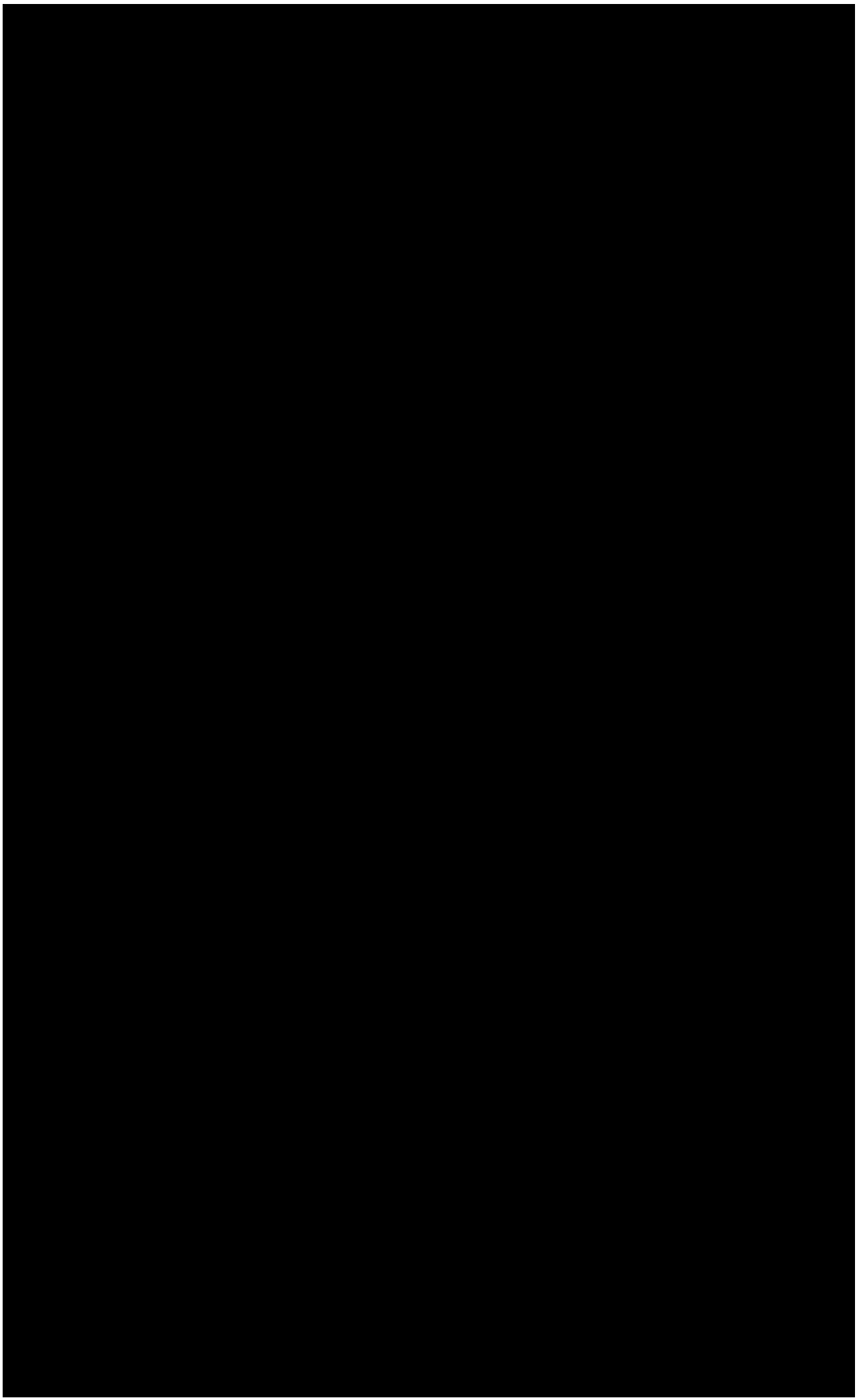
Bilaga mail 211006 fr B Sandström Budprisanalys , 2022-12-22 09:44 diarienr: 9000-K3435-21

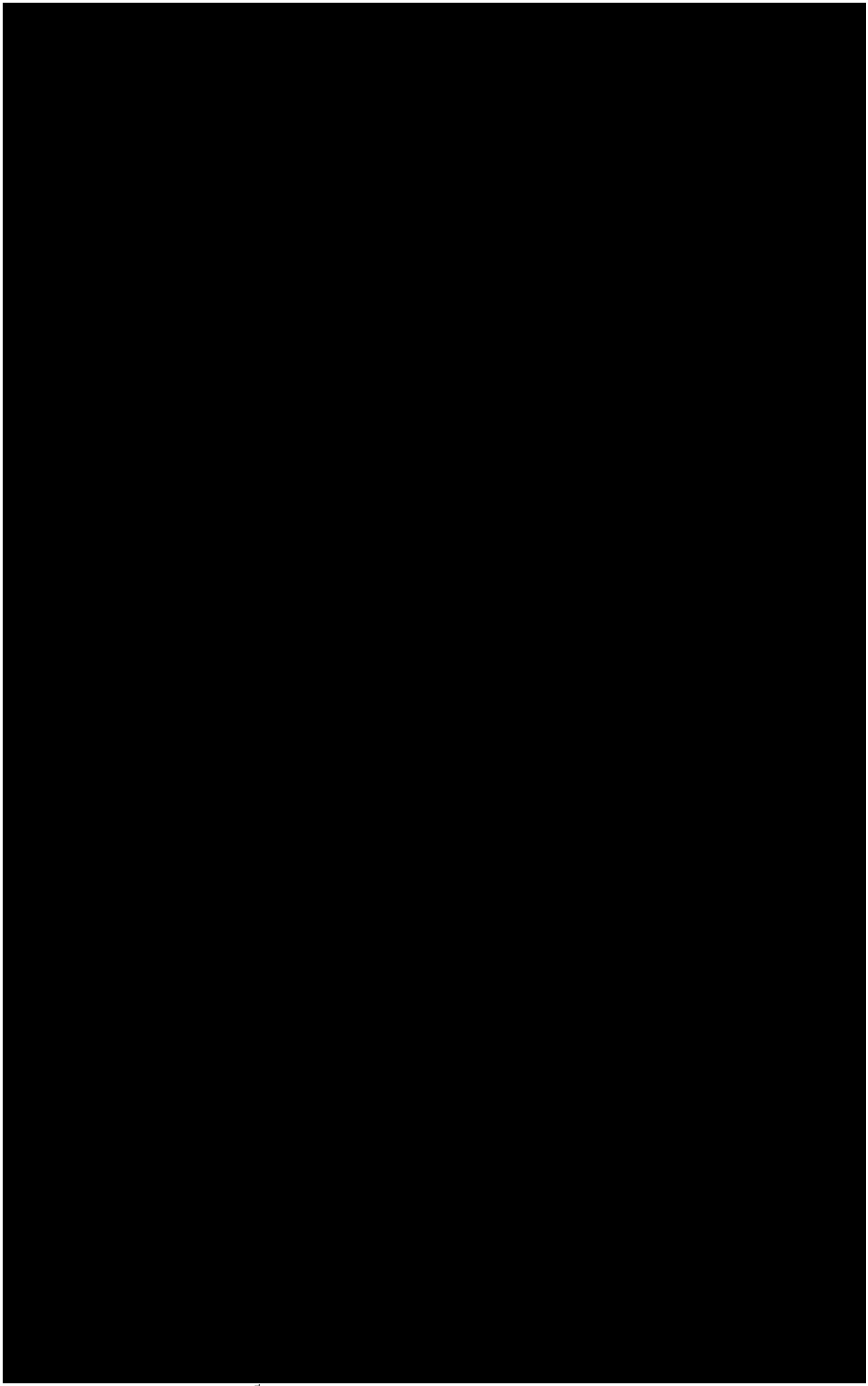


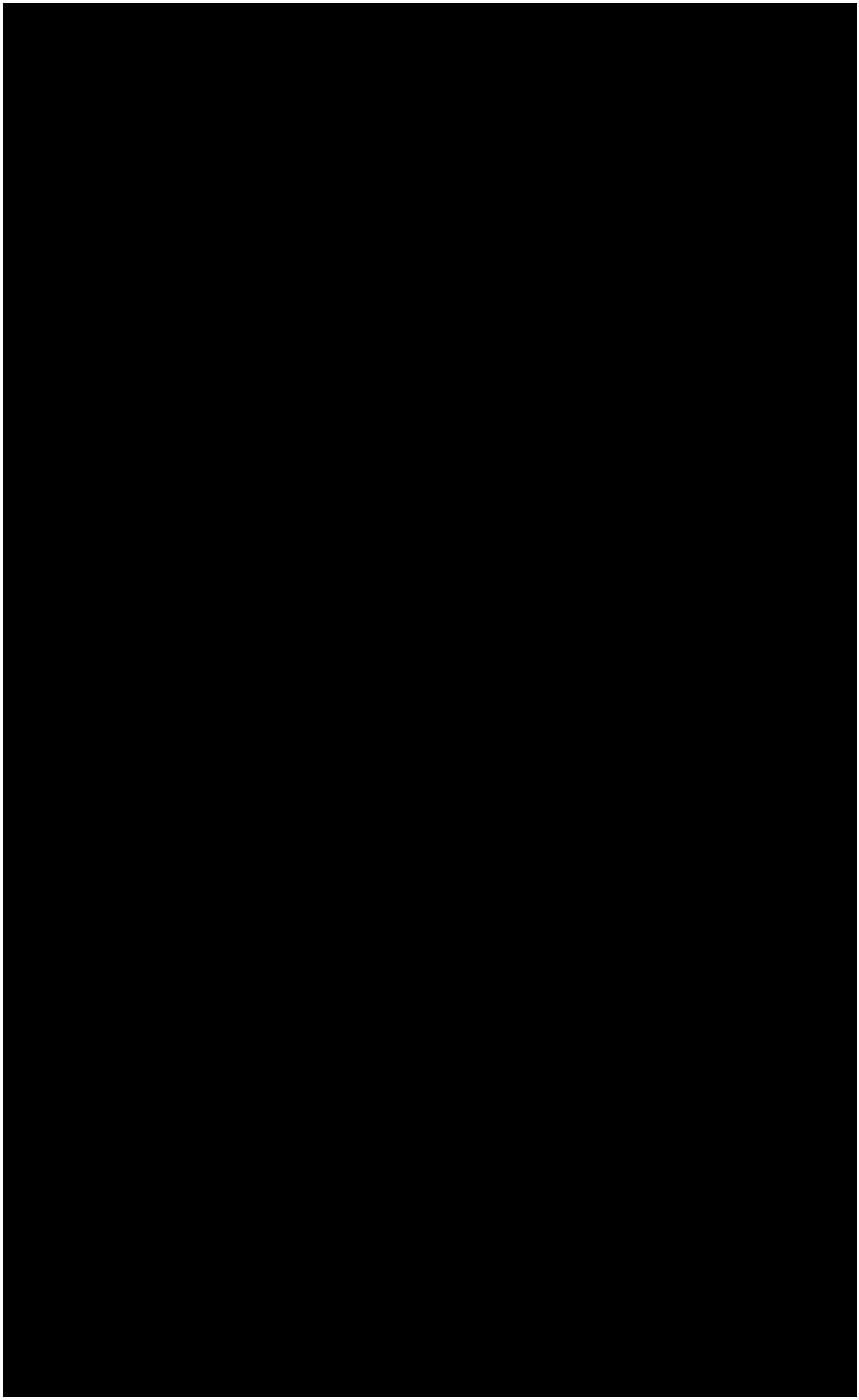


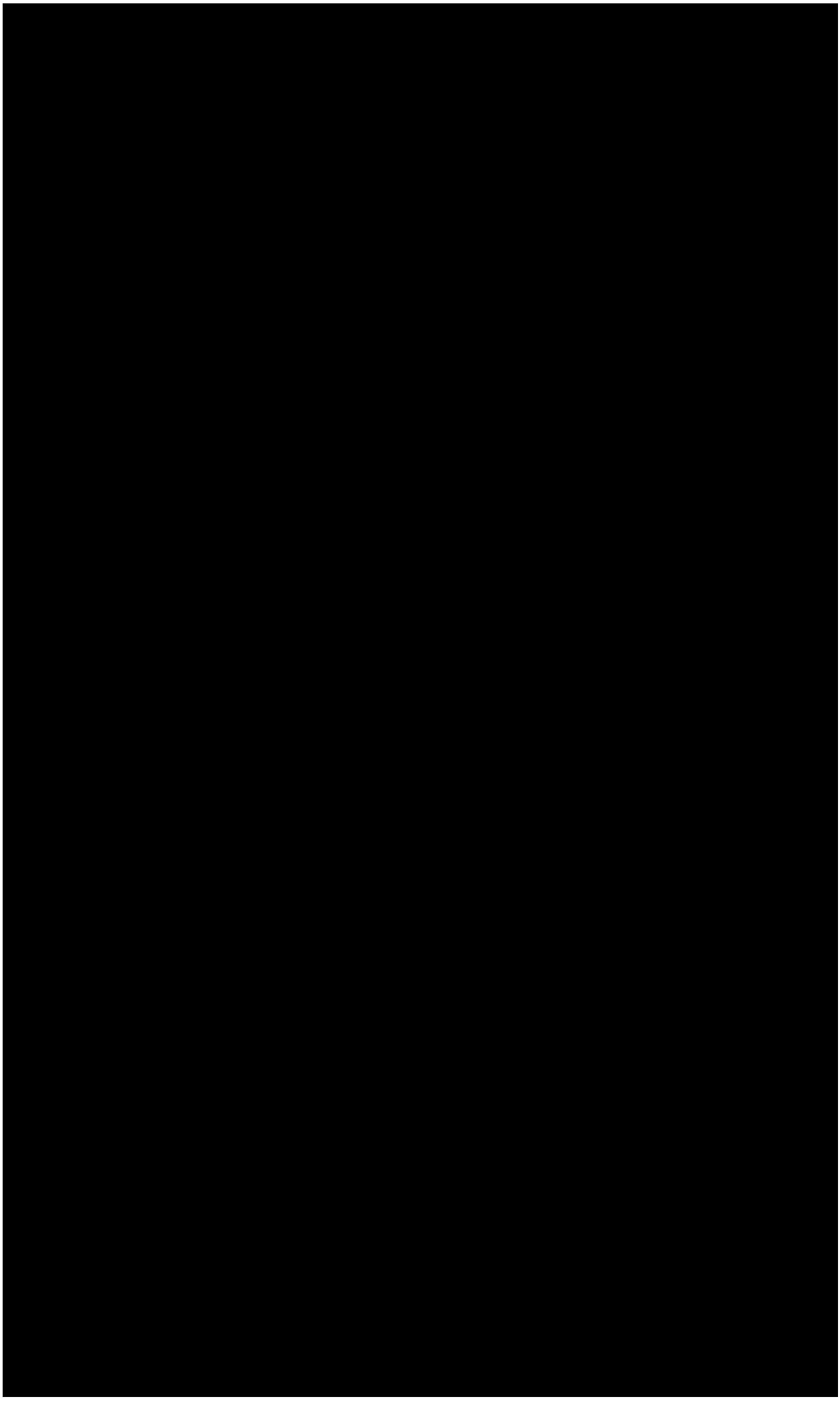


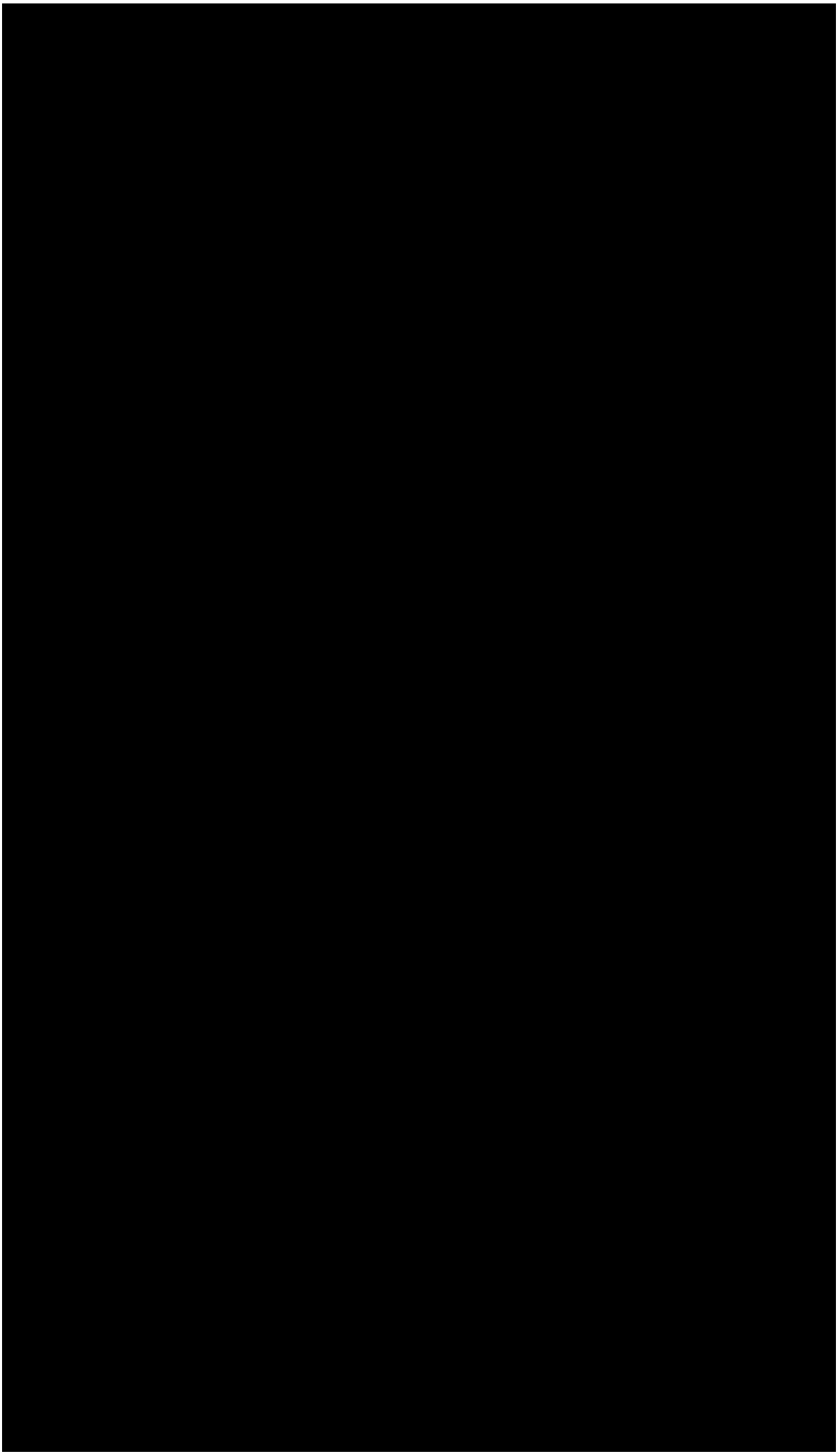


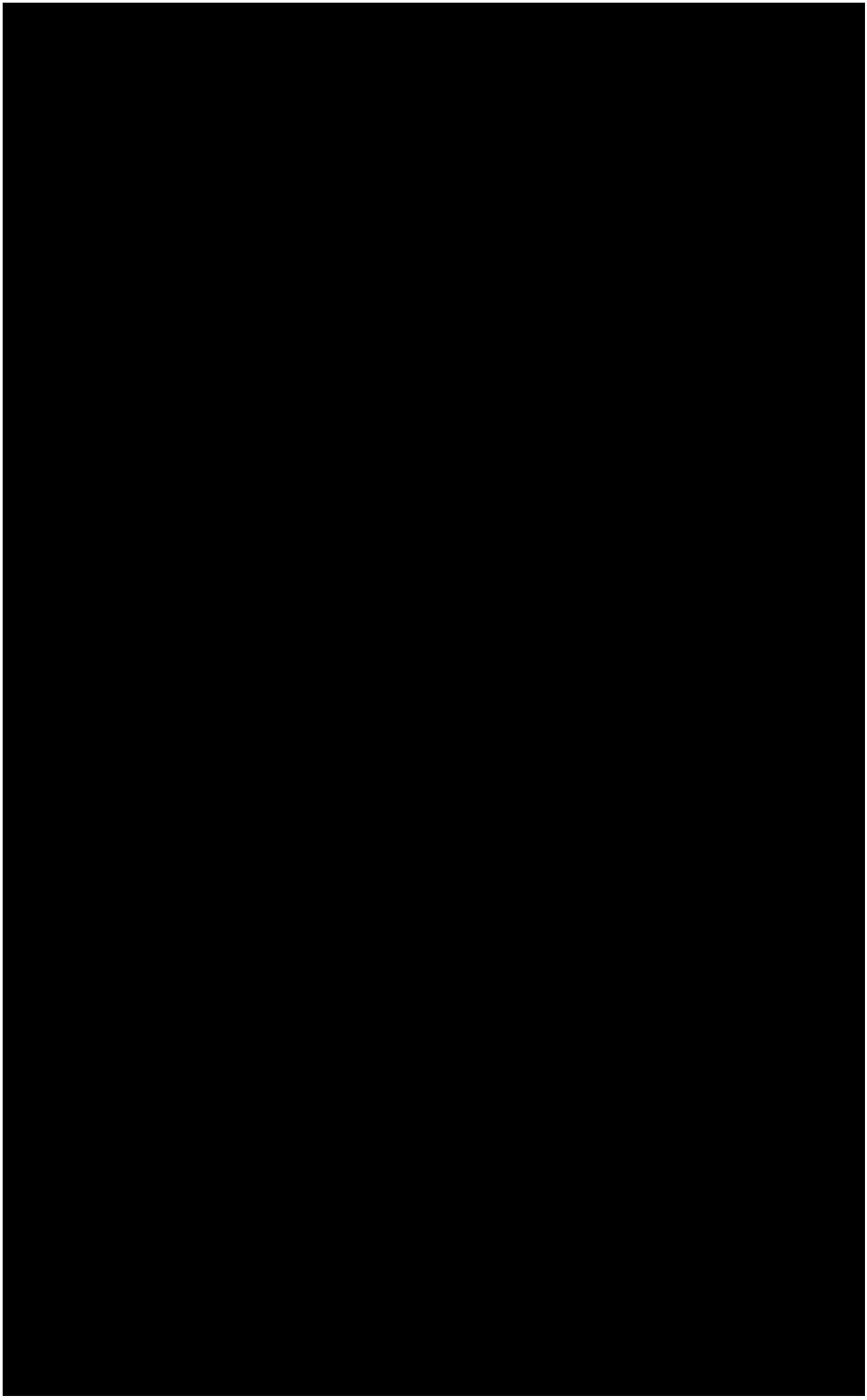


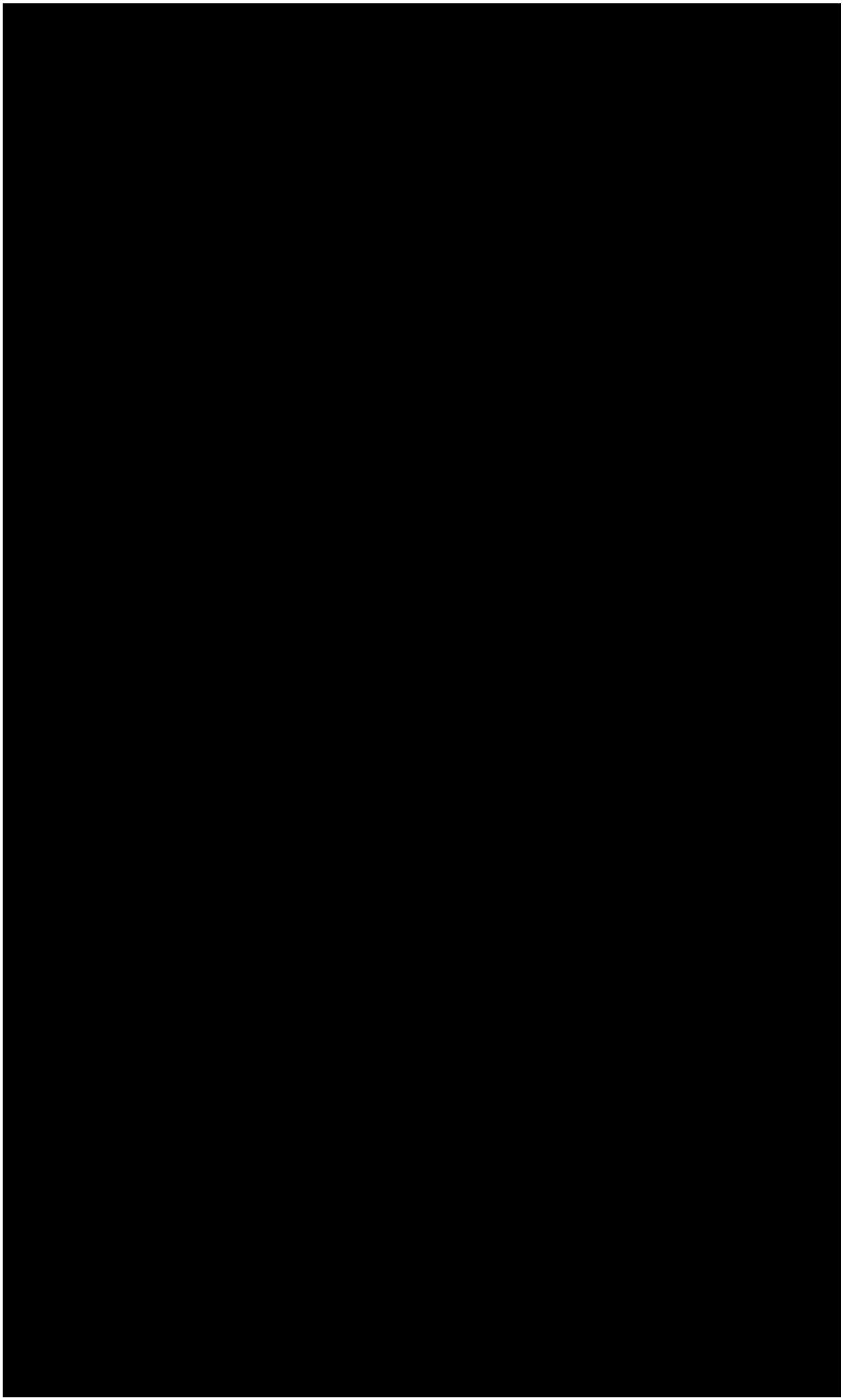


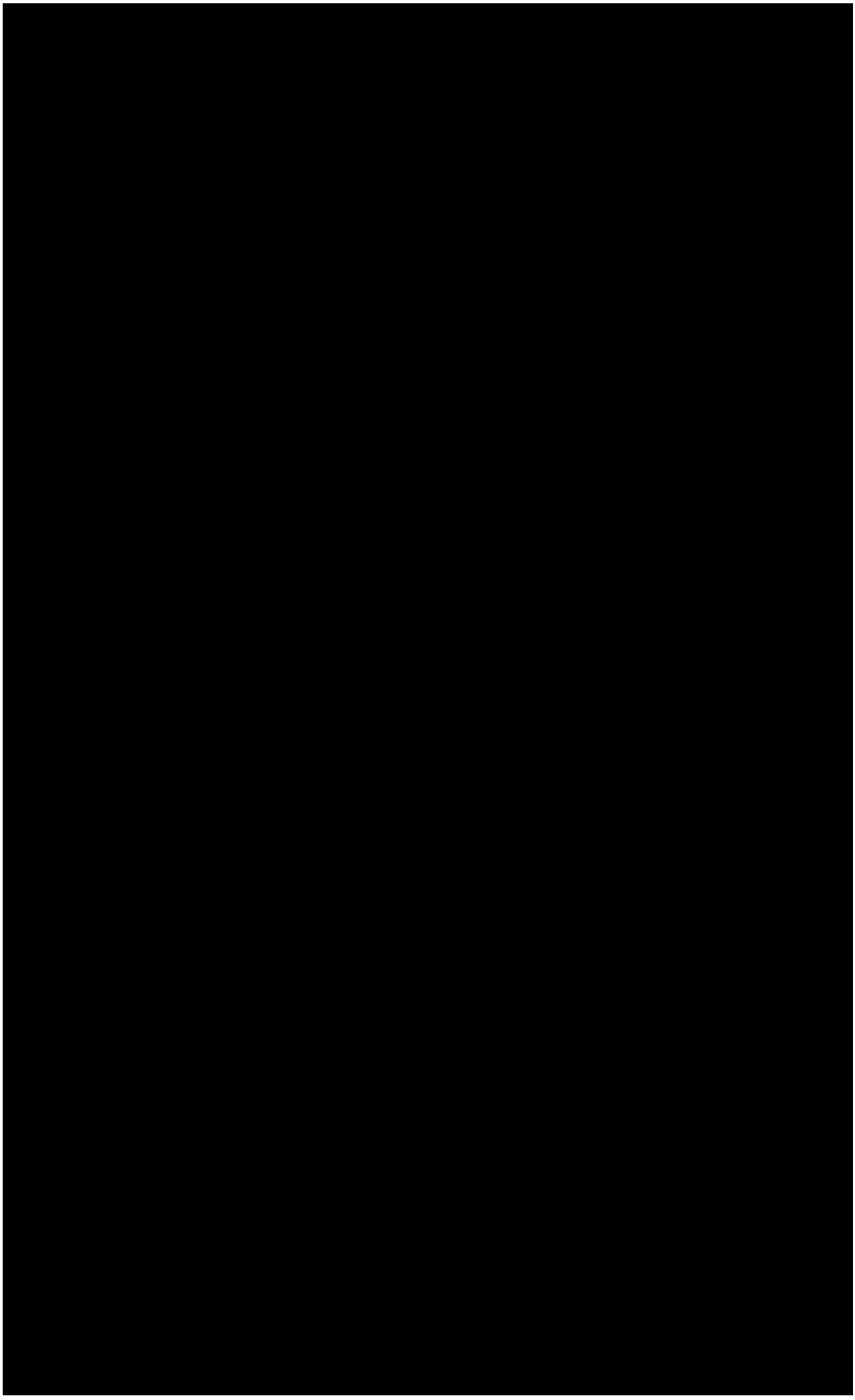


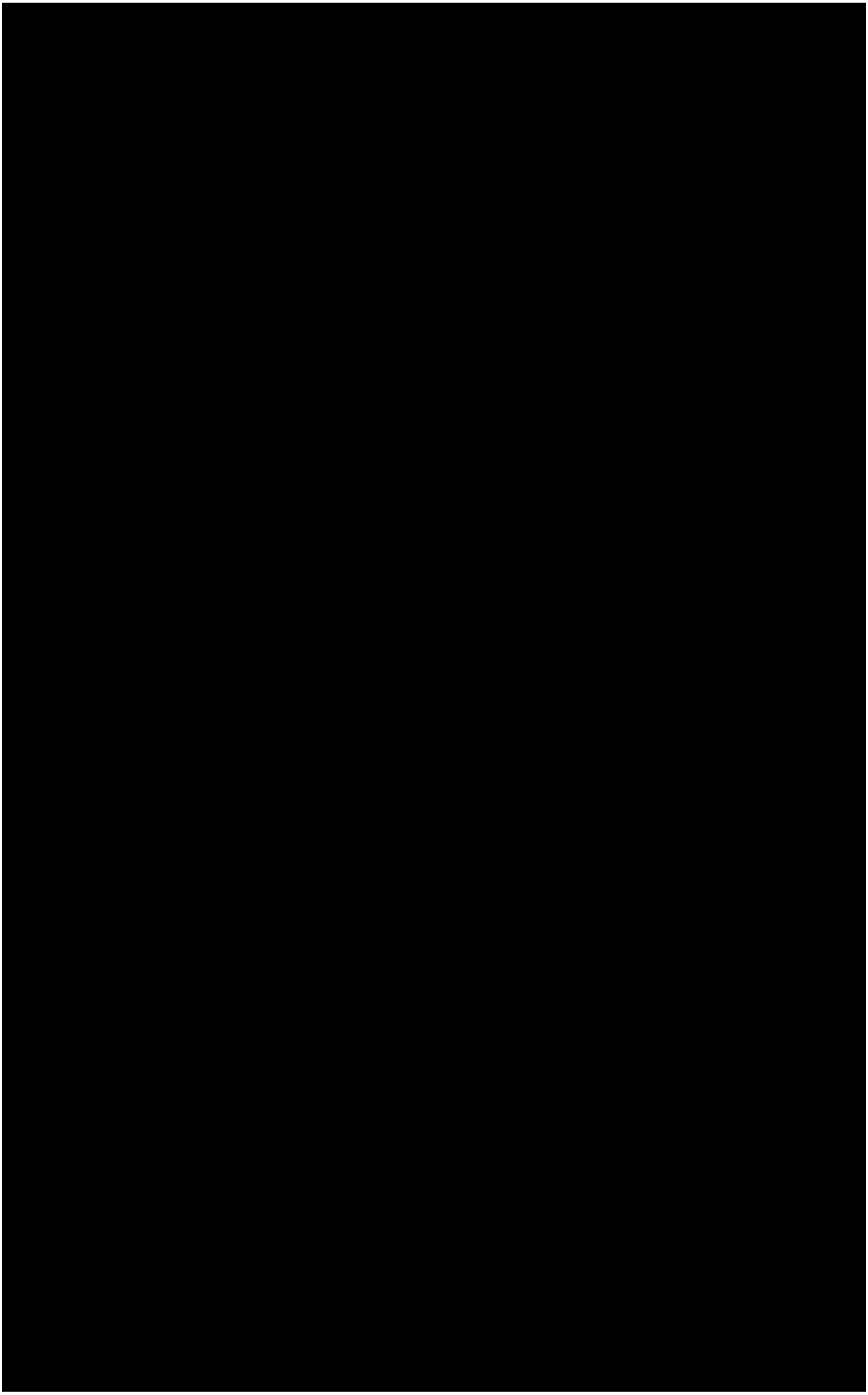


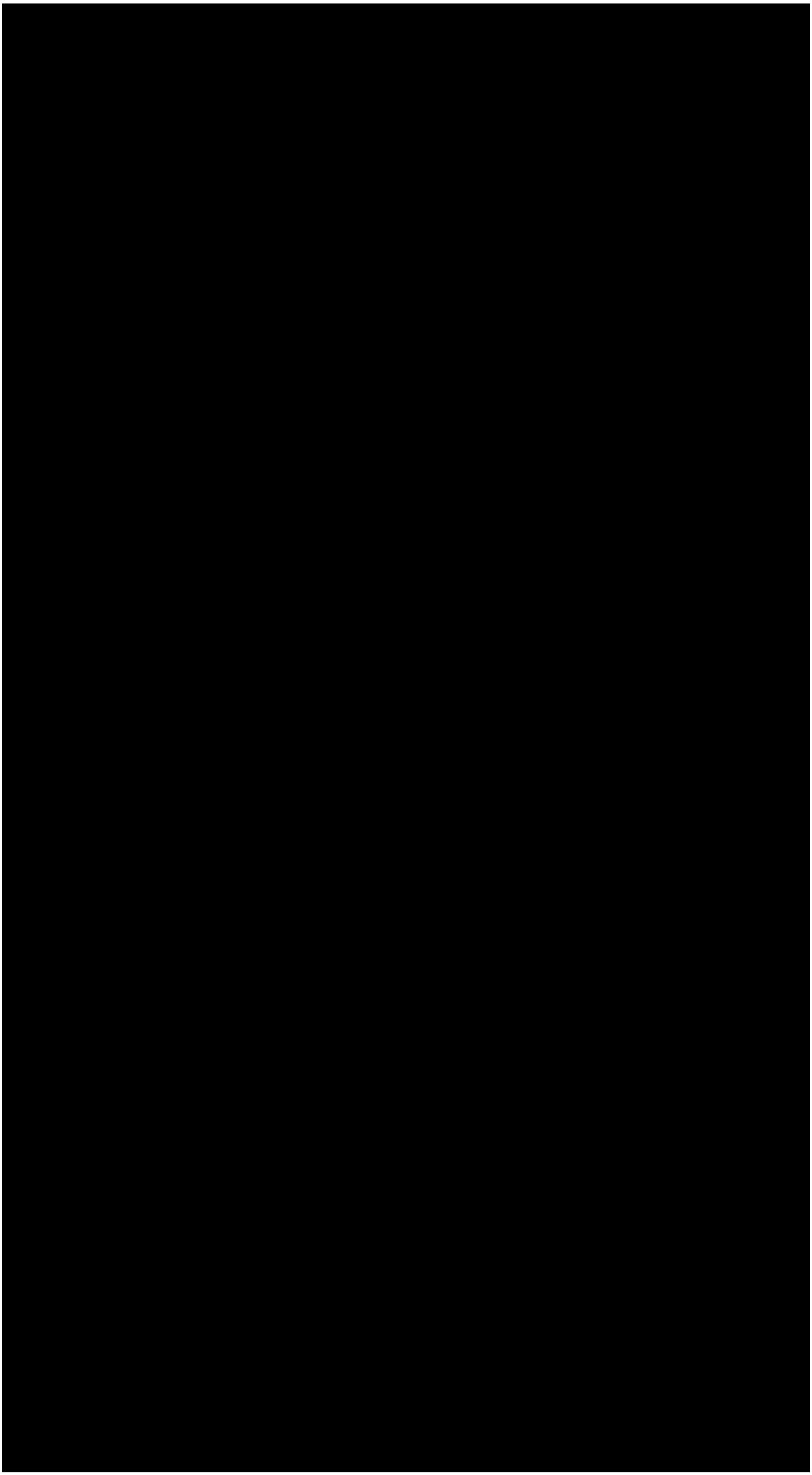


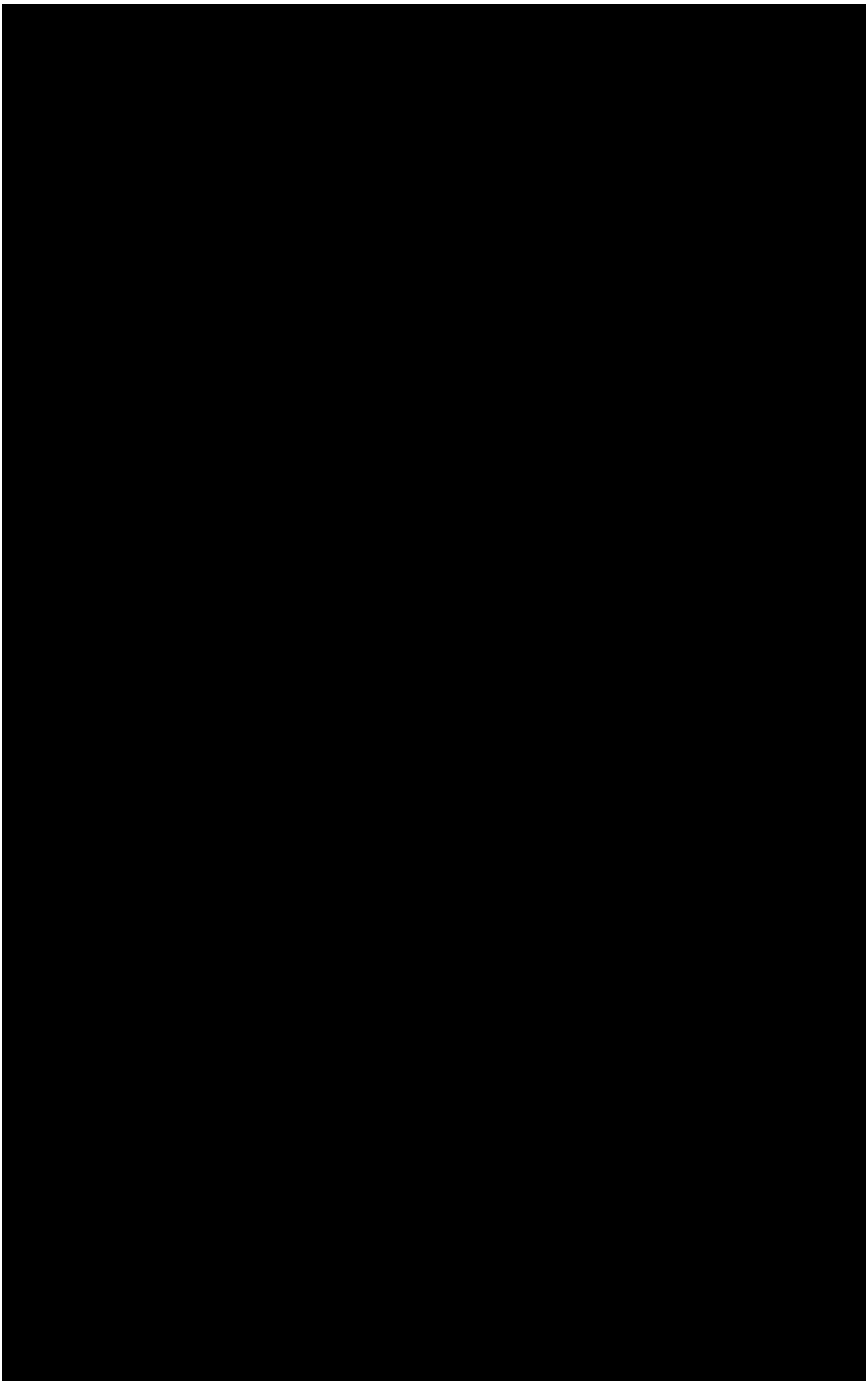






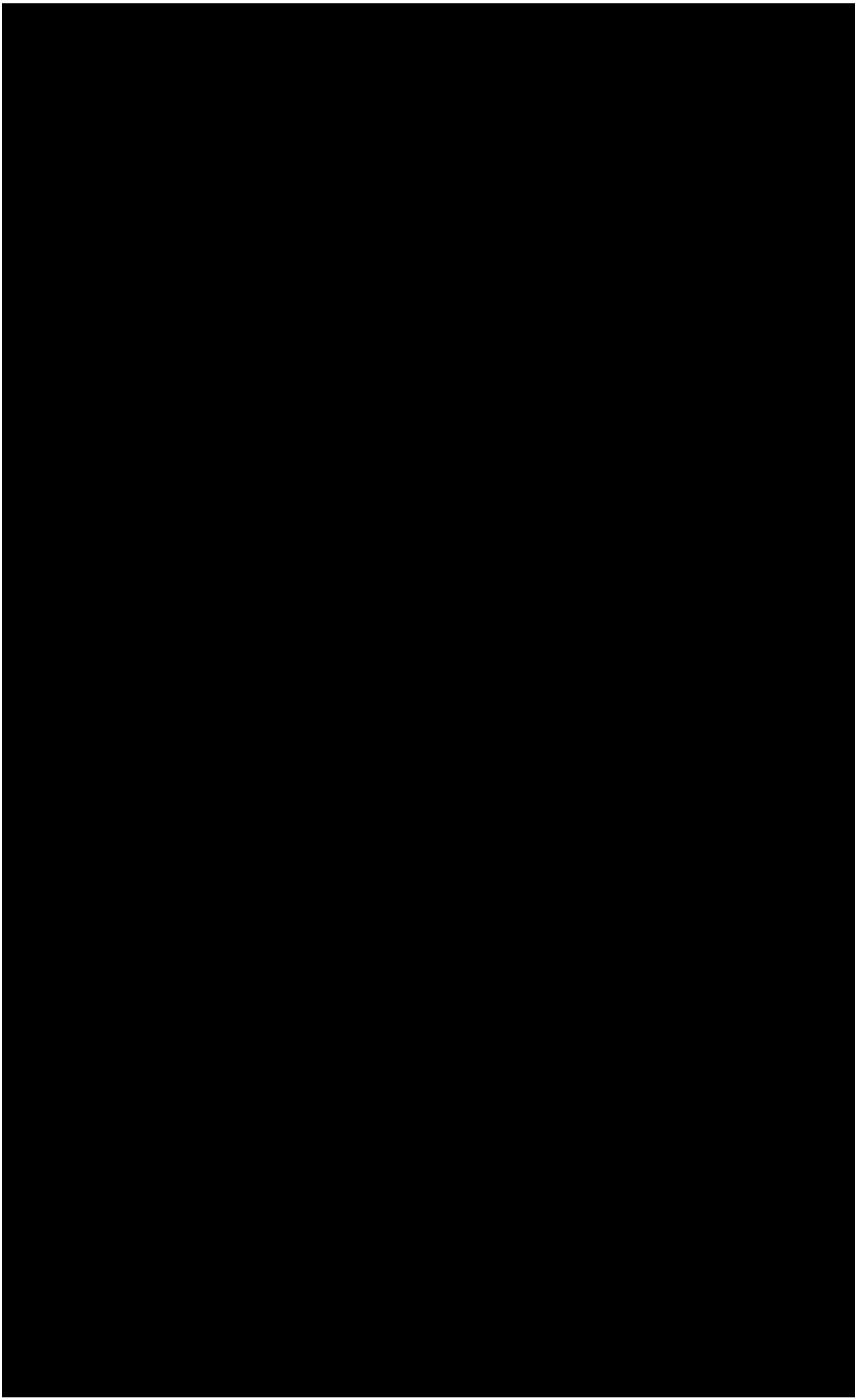


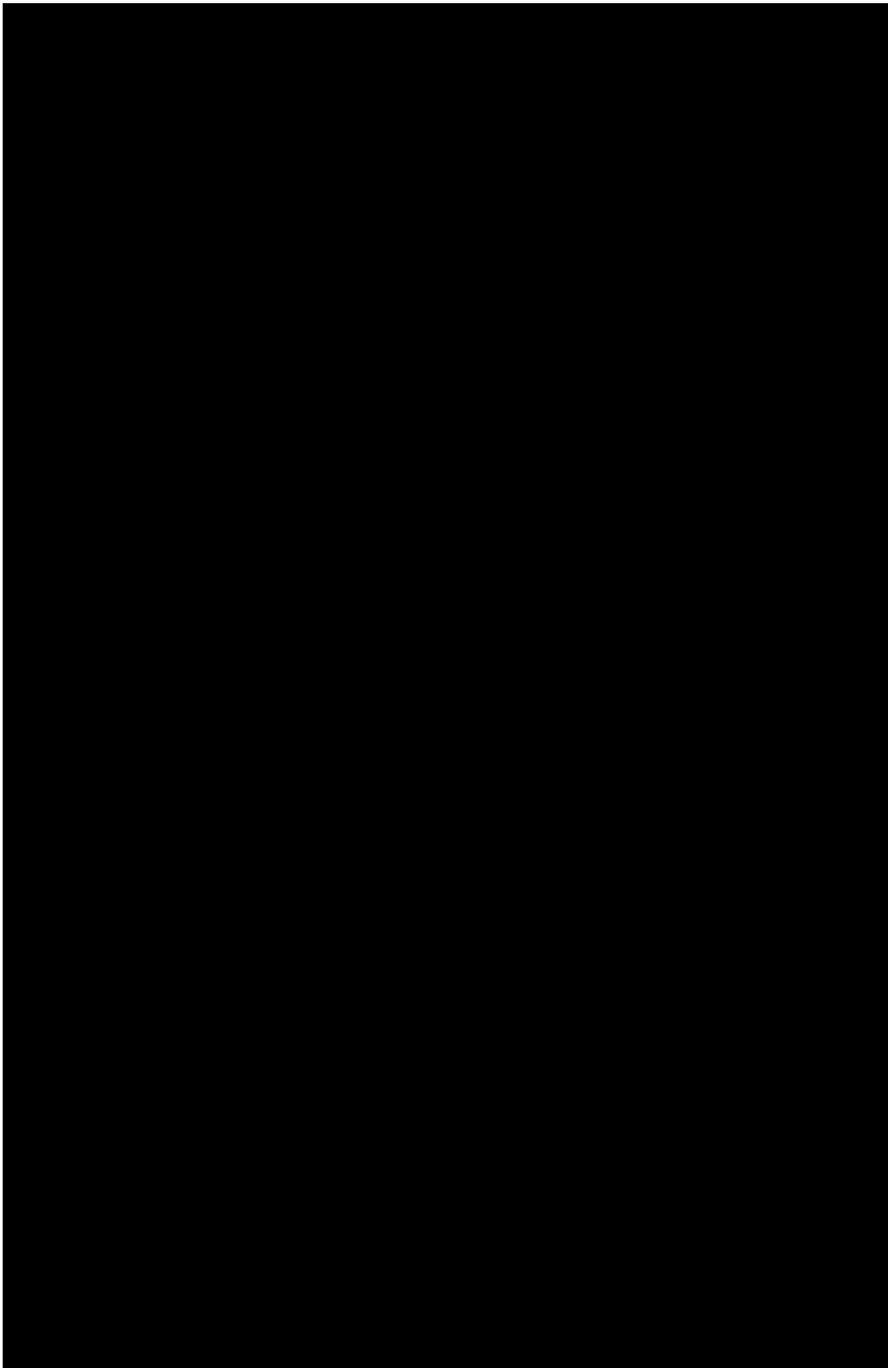


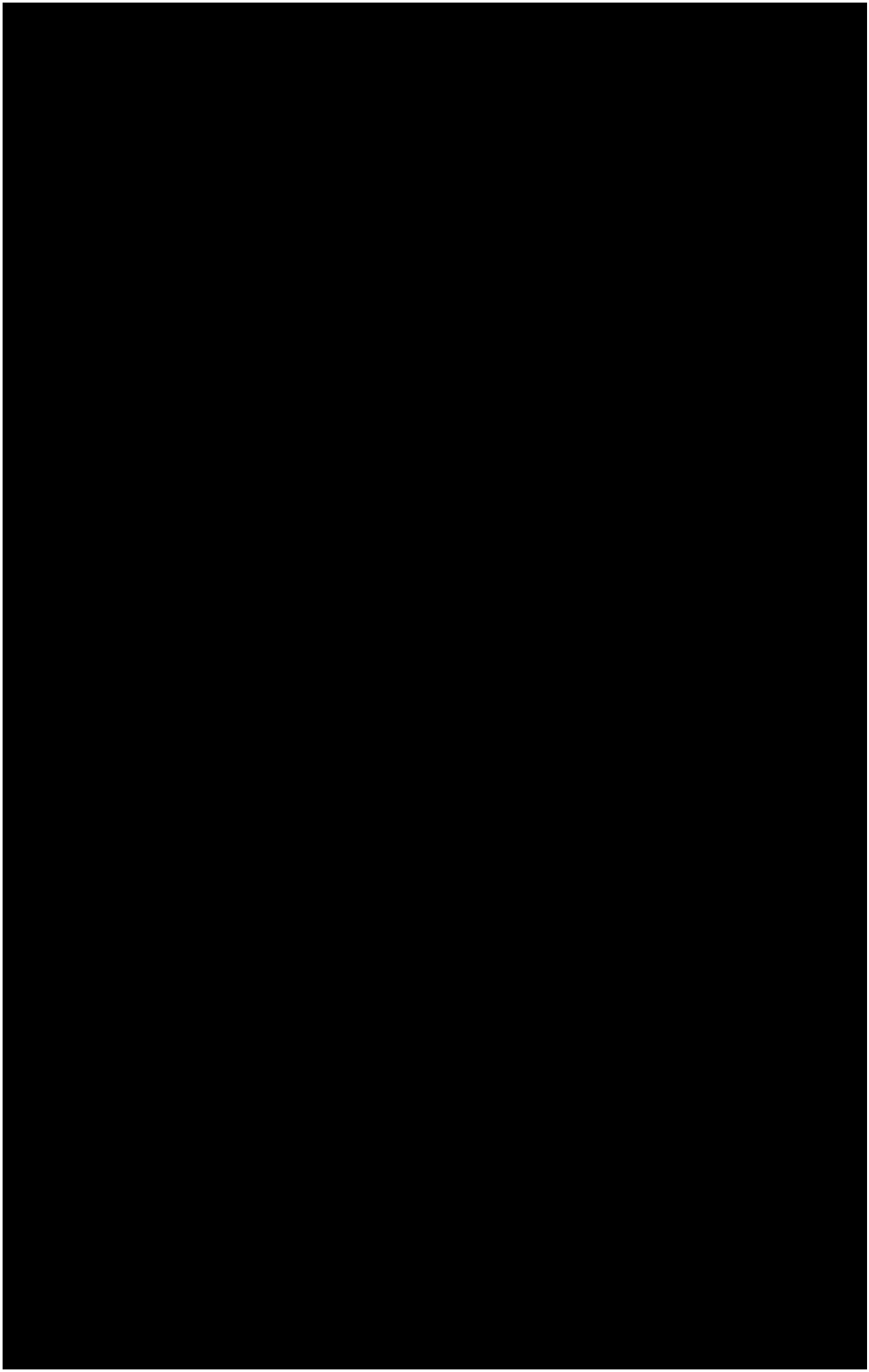


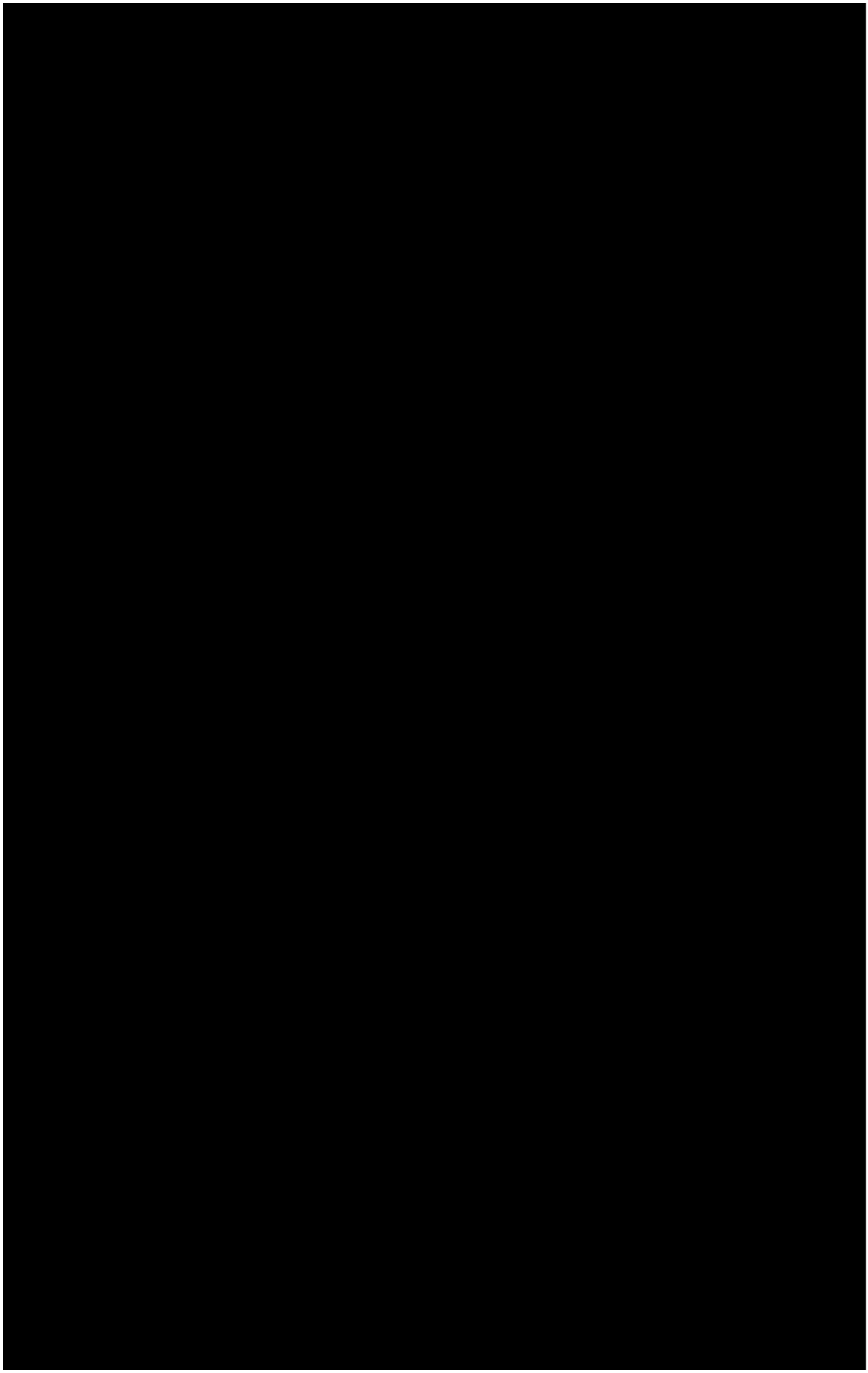
Appendix

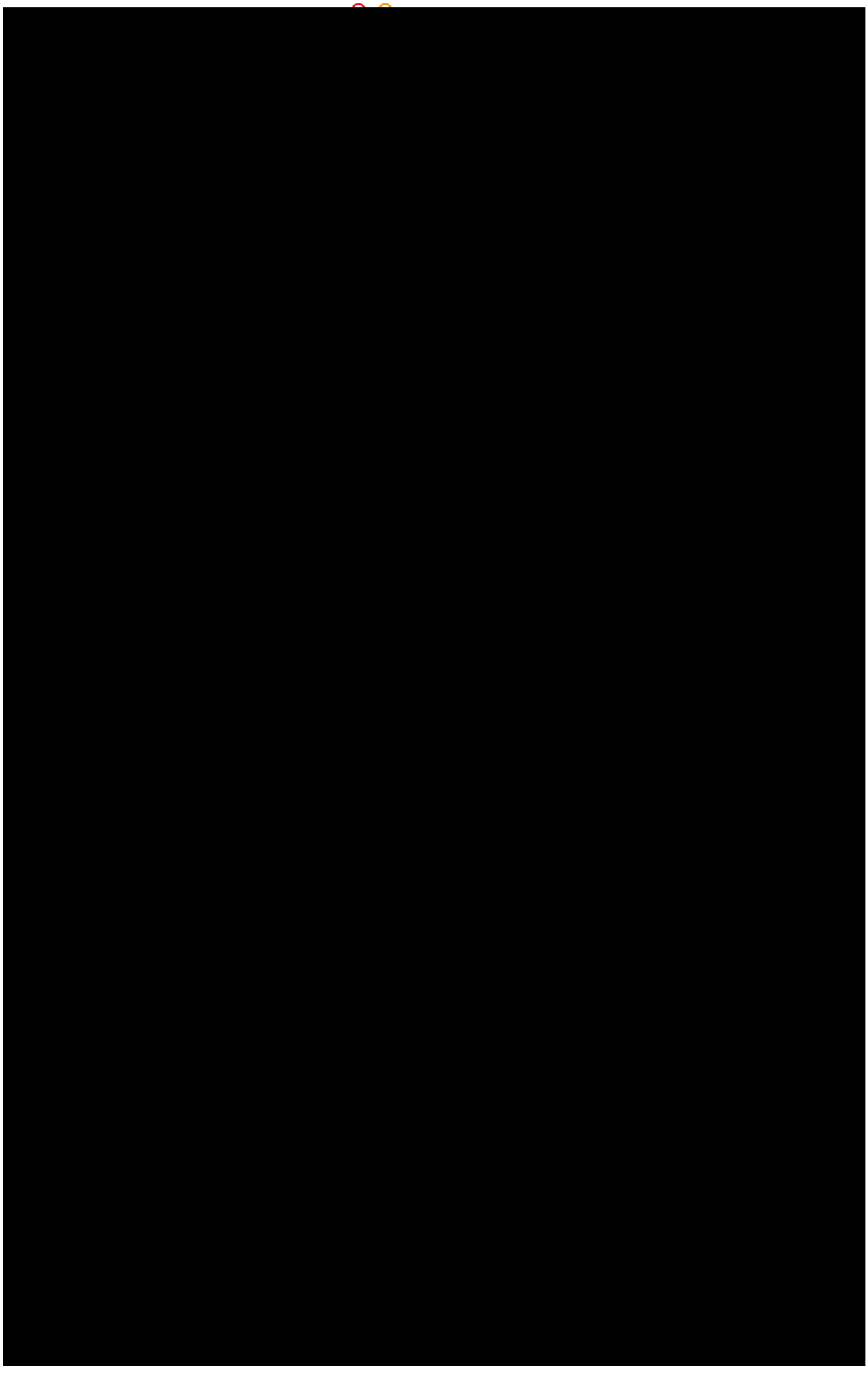
ICA | HANDLARNAS FÖRBUND

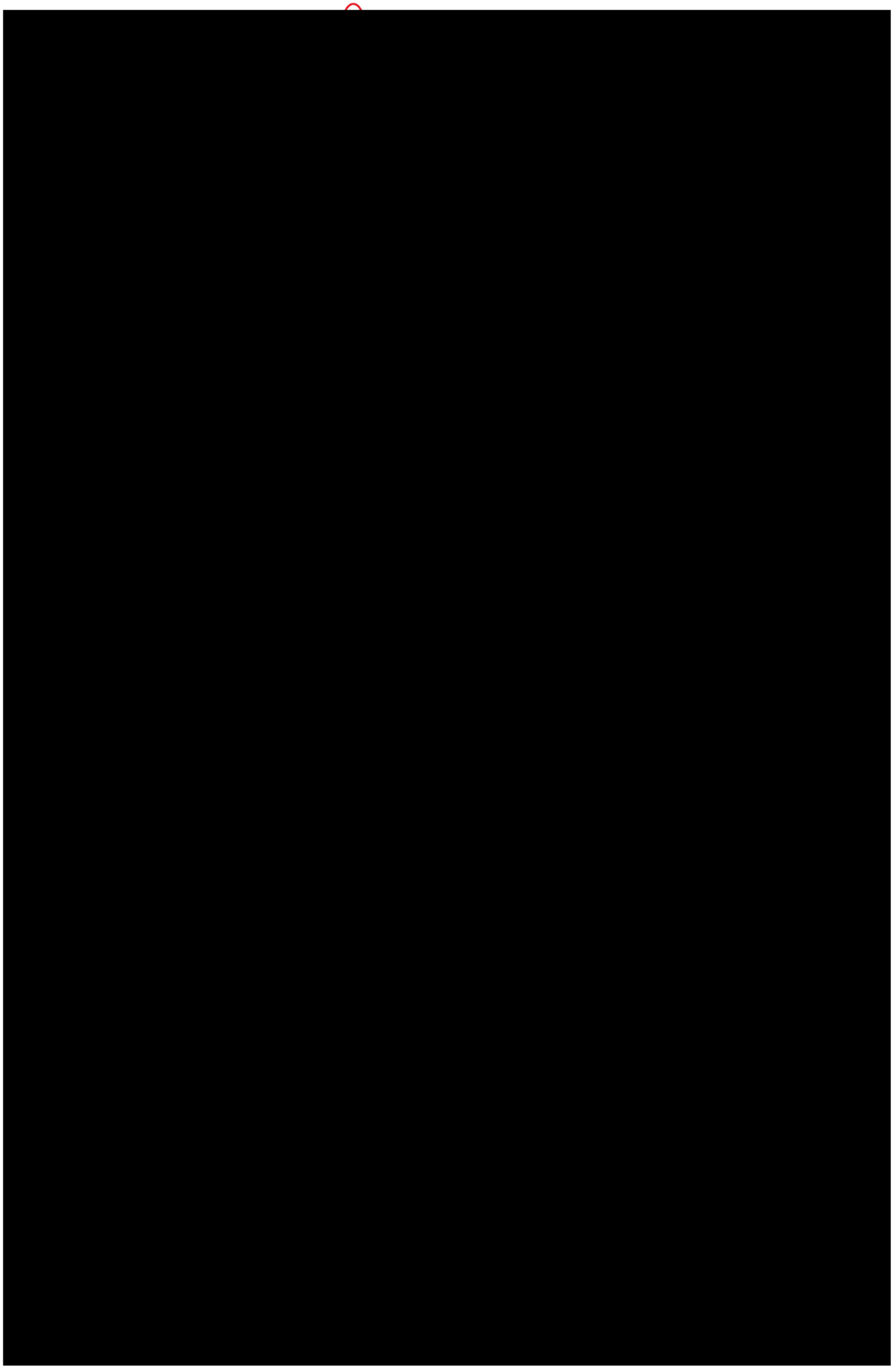


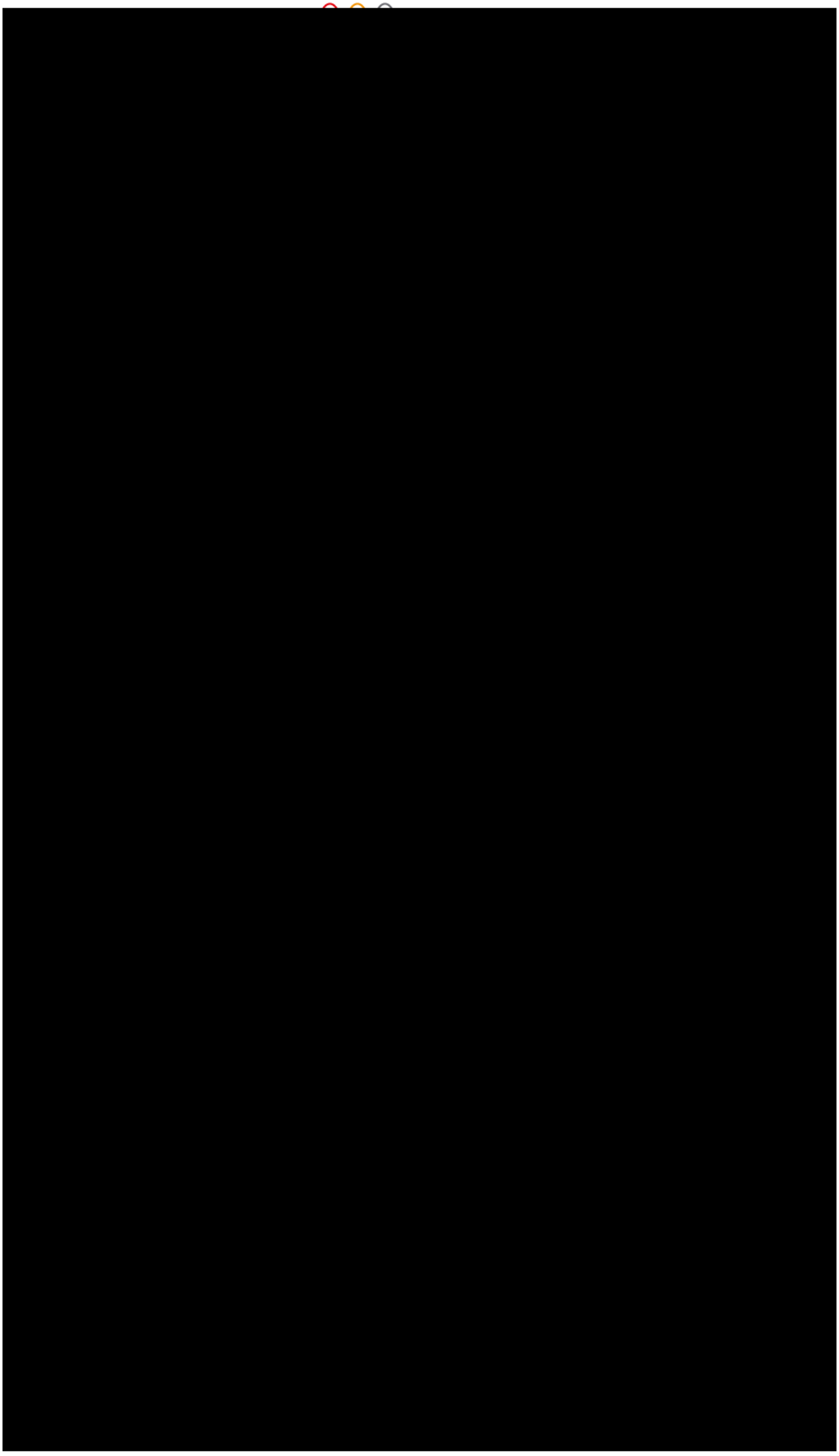












G&D utkast 10 oktober 2021

Erbjudande till aktieägarna i [Ingrid]

VIKTIG INFORMATION

Allmänt
ICA-handlarnas Förbund (”**ICA-handlarnas Förbund**”) och AMF Pensionsförsäkring AB (”**AMF**”) har, genom Murgröna Holding AB (publ) (under namnändring från Kommstart 155 AB (publ)), 559338-5098 (”**Budbolaget**”), lämnat ett rekommenderat offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i ICA Gruppen AB (publ), 556048-2837 (”**ICA Gruppen**”) i enlighet med villkoren i denna erbjudandehandling (”**Erbjudandet**”)

Denna erbjudandehandling (”**Erbjudandehandlingen**”) har upprättats med anledning av Erbjudandet Erbjudandehandlingen har godkänts och registrerats av Finansinspektionen i enlighet med 2 kap lagen (2006:451) om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden och 2 a kap lagen (1991:980) om handel med finansiella instrument Finansinspektionens godkännande och registrering innebär inte att Finansinspektionen garanterar att sakuppgifterna i Erbjudandehandlingen är riktiga eller fullständiga Informationen i denna Erbjudandehandling avses vara korrekt per dagen för Erbjudandehandlingen Budbolaget lämnar ingen försäkran om att informationen har varit eller kommer att vara korrekt vid någon annan tidpunkt Budbolaget kommer endast att upprätta och offentliggöra tillägg till Erbjudandehandlingen om Budbolaget är skyldigt att upprätta och offentliggöra tillägg enligt tillämpliga lagar eller Nasdaq Stockholms takeover-regler Budbolaget lämnar informationen i denna Erbjudandehandling endast med anledning av Erbjudandet och informationen får inte användas för något annat syfte Informationen om ICA Gruppen på sidorna [●]–[●] i denna Erbjudandehandling är baserad på information som har offentliggjorts av ICA Gruppen och har granskats av ICA Gruppens styrelse Budbolaget garanterar inte att informationen om ICA Gruppen i Erbjudandehandlingen är korrekt eller fullständig och tar inget ansvar för att sådan information är korrekt eller fullständig

Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) (”**SEB**”) och Svenska Handelsbanken AB (publ) (”**SHB**”) är finansiella rådgivare till Budbolaget i samband med Erbjudandet och ansvarar inte för att ge råd till någon annan part I samband härmed kommer SEB, SHB, SEB:s respektive SHB:s närstående parter, SEB:s respektive SHB:s styrelseledamöter, befattningshavare, anställda eller andra representanter eller SEB:s eller SHB:s närstående parters styrelseledamöter, befattningshavare, anställda eller andra representanter, inte att betrakta någon annan part som deras klient, och kommer inte heller att vara ansvariga gentemot någon annan part för att tillhandahålla sådant skydd som tillhandahålls deras klienter eller för att tillhandahålla rådgivning med anledning av Erbjudandet eller några andra omständigheter som omnämns i denna Erbjudandehandling

Tillämplig lag och tvister
Erbjudandet regleras av och tolkas i enlighet med svensk rätt Tvister som uppstår med anledning av Erbjudandet ska slutligt avgöras av svensk domstol, med Stockholms tingsrätt som första instans För Erbjudandet gäller även Nasdaq Stockholms takeover-regler samt Aktiemarknadsnämndens tolkningar och tillämpningar av Nasdaq Stockholms takeover-regler och, i förekommande fall, Aktiemarknadsnämndens tolkningar av Näringslivets Börskommittés tidigare gällande regler om offentliga uppköpserbjudanden

Budbolaget har den [15 november] 2021, i enlighet med lagen (2006:451) om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden, gentemot Nasdaq Stockholm åtagit sig att följa Nasdaq Stockholms takeover-regler och Aktiemarknadsnämndens tolkningar och tillämpningar av Nasdaq Stockholms takeover-regler och, i förekommande fall, Aktiemarknadsnämndens tolkningar av Näringslivets Börskommittés tidigare gällande regler om offentliga uppköpserbjudanden samt att underkasta sig de sanktioner som Nasdaq Stockholm kan komma att fastställa vid eventuella överträdelser av reglerna Budbolaget informerade Finansinspektionen om Erbjudandet och åtagandet gentemot Nasdaq Stockholm den [15 november] 2021

Framtidsinriktad information
Uttalanden i Erbjudandehandlingen som rör framtida förhållanden eller omständigheter, inklusive information om framtida resultat, tillväxt och andra utvecklingsprognoser samt andra effekter av Erbjudandet, utgör framtidsinriktad information Sådan information kan exempelvis kännetecknas av att den innehåller ord som ”förutses”, ”tros”, ”förväntas”, ”avses”, ”planeras”, ”ämnas”, ”eftersträvas”, ”kommer” eller ”kan” eller liknande uttryck Framtidsinriktad information är till sin natur förknippad med risker och osäkerhetsmoment eftersom den avser framtida förhållanden och är beroende av omständigheter som inträffar i framtiden Till följd av ett flertal faktorer, varav flera ligger utom Budbolagets kontroll, kan framtida förhållanden komma att avsevärt avvika från vad som har uttryckts eller antytts i den framtidsinriktade informationen All framtidsinriktad information i denna Erbjudandehandling gäller endast per dagen då informationen lämnades och Budbolaget har ingen skyldighet (och åtar sig ingen skyldighet) att uppdatera eller ändra någon sådan information till följd av ny information, framtida händelser eller andra förhållanden utöver vad som krävs enligt tillämpliga lagar och regler

Information till aktieägare i ICA Gruppen utanför Sverige samt till banker, mäklare, fondkommissionärer och förvaltare som innehar aktier i ICA Gruppen för personer utanför Sverige[1]
Erbjudandet riktar sig inte till (och inga anmälningssedlar kommer att accepteras från eller på uppdrag av) personer med hemvist i Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Kina, Mexiko, Nya Zeeland, Schweiz, Singapore eller Sydafrika eller personer vars deltagande i Erbjudandet skulle kräva att ytterligare erbjudandehandlingar upprättas eller att registreringar sker eller att några andra åtgärder vidtas utöver vad som krävs enligt svensk rätt (inklusive Nasdaq Stockholms takeover-regler), förutom om något undantag är tillämpligt

Denna Erbjudandehandling och annan dokumentation hänförlig till Erbjudandet (inklusive kopior av sådana handlingar) får inte postas eller på något annat sätt distribueras, vidarebefordras eller skickas till eller inom någon jurisdiktion (däribland Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Kina, Mexiko, Nya Zeeland, Schweiz, Singapore eller Sydafrika) där distribution av Erbjudandehandlingen eller Erbjudandet skulle kräva att ytterligare åtgärder vidtas eller där detta skulle strida mot lagar eller regler i en sådan jurisdiktion Personer som mottar denna Erbjudandehandling (inklusive bland annat banker, mäklare, fondkommissionärer, förvaltare och förvarare av värdepapper) och som omfattas av lagarna eller reglerna i en sådan jurisdiktion måste informera sig om och följa alla tillämpliga restriktioner och krav Underlåtenhet att göra detta kan utgöra en överträdelse av värdepapperslagarna i sådana jurisdiktioner Budbolaget frånsäger sig, så långt det är möjligt enligt tillämplig lag, allt ansvar för överträdelser av sådana restriktioner och Budbolaget förbehåller sig rätten att inte acceptera anmälningssedlar vars lämnande utgör en direkt eller indirekt överträdelse av någon av dessa restriktioner

[1] **Drafting note**: TBD vilka jurisdiktioner Erbjudandet ska riktas till.

Innehållsförteckning

Erbjudande till aktieägarna i ICA Gruppen....4
Bakgrund och motiv....8
Rekommendation från den oberoende budkommittén i ICA Gruppen....10
Värderingsutlåtande....11
Villkor och anvisningar....12
Beskrivning av Budbolaget och finansiering av Erbjudandet....17
Beskrivning av ICA Gruppen....18
Historisk finansiell översikt i sammandrag....21
Aktiekapital och ägarstruktur....28
ICA Gruppens styrelse, ledning och revisor....30
ICA Gruppens bolagsordning....36
ICA Gruppens delårsrapport för perioden Q3 2021....38
Vissa skattefrågor i Sverige....39
Adresser 42

ERBJUDANDET I SAMMANDRAG

- Budbolaget erbjuder [●] kronor kontant för varje aktie i ICA Gruppen.
- Aktieägare som sammanlagt direkt eller indirekt kontrollerar [●] procent av samtliga aktier och [●] procent av samtliga röster i ICA Gruppen har åtagit sig att acceptera Erbjudandet.
- Den oberoende budkommittén för ICA Gruppens styrelse rekommenderar enhälligt aktieägarna i ICA Gruppen att acceptera Erbjudandet.
- Acceptfristen börjar den [19 november] 2021 och slutar den [17 december] 2021. Budbolaget beräknar att kunna påbörja utbetalning av vederlaget i Erbjudandet omkring den [23 december] 2021. Budbolaget förbehåller sig rätten att förlänga acceptfristen och att senarelägga likviddagen.
- En anmälningssedel kommer att finnas tillgänglig på Budbolagets webbplats ([●]) och SEB:s webbplats (www.sebgroup.com/prospectuses). Aktieägare vars aktier är direktregistrerade hos Euroclear Sweden AB och som önskar acceptera Erbjudandet ska under acceptfristen (till och med den 17 december 2021 klockan [●]) underteckna och lämna in en korrekt ifylld anmälningssedel till SEB på den på anmälningssedeln angivna adressen. Om aktier som ska överlåtas i Erbjudandet är registrerade som pantsatta i Euroclear Sweden AB:s system måste såväl aktieägaren som panthavaren fylla i och underteckna anmälningssedeln och bekräfta att panträtten för varje överlåten aktie upphör. Aktieägare i ICA Gruppen vars aktier är förvaltarregistrerade kommer inte att erhålla någon förtryckt anmälningssedel från Budbolaget. Sådana aktieägares accept av Erbjudandet ska i stället ske i enlighet med instruktioner från respektive förvaltare. För ytterligare information om accept och utbetalning av vederlaget i Erbjudandet, se avsnittet ”*Villkor och anvisningar*” på sidorna [●] [●].

Erbjudande till aktieägarna i ICA Gruppen

Erbjudandet

DET ERBJUDNA VEDERLAGET OCH VÄRDET AV ERBJUDANDET

Den [15 november] 2021 offentliggjorde ICA handlarnas Förbund, 802001 5577, (”**ICA-handlarnas Förbund**”) och AMF Pensionsförsäkring AB, 502033 2259, (”**AMF**”) genom Murgröna Holding AB (publ) (under namnändring från Kommstart 155 AB (publ)), 559338 5098, (”**Budbolaget**”), ett offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i ICA Gruppen AB (publ), 556048 2837 (”**ICA Gruppen**”) att överlåta samtliga sina aktier i ICA Gruppen till Budbolaget för **[●]** kronor kontant per aktie (”**Erbjudandet**”). Budbolaget är ett publikt bolag som idag kontrolleras av ICA handlarnas Förbund och AMF. Aktierna i ICA Gruppen är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm.

ICA handlarnas Förbund äger 108 643 330 aktier i ICA Gruppen, vilket motsvarar cirka 54 procent av samtliga aktier och röster i ICA Gruppen. Det totala värdet av Erbjudandet, baserat på samtliga 92 503 465 utestående aktier i ICA Gruppen som inte direkt eller indirekt innehas av Budbolaget eller dess närstående parter, uppgår till cirka **[●]** kronor. Erbjudandet värderar ICA Gruppen, baserat på samtliga 201 146 795 utestående aktier i ICA Gruppen (dvs. inklusive de 108 643 330 aktier i ICA Gruppen som innehas av ICA handlarnas Förbund), till **[●]** kronor.

PREMIE

Det erbjudna vederlaget motsvarar en premie om:

- **[●]** procent jämfört med stängningskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm den [12 november] 2021 (vilket var den sista handelsdagen före offentliggörandet av Erbjudandet).
- **[●]** procent jämfört med den volymviktade genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste [10/30] handelsdagarna fram till och med den [12 november] 2021.
- **[●]** procent jämfört med den volymviktade genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste [30/90] handelsdagarna fram till och med den [12 november] 2021.
- **[●]** procent i förhållande till den högst noterade kursen för Ingrids aktie om **[●]** kronor från den [datum].

EVENTUELL JUSTERING AV DET ERBJUDNA VEDERLAGET

Om ICA Gruppen betalar utdelning eller genomför någon annan värdeöverföring innan Budbolaget påbörjar utbetalning av vederlaget i Erbjudandet kommer Budbolaget att reducera det erbjudna vederlaget i motsvarande mån.

Rekommendation från den oberoende budkommittén för ICA Gruppen

Den oberoende budkommittén för ICA Gruppens styrelse rekommenderar enhälligt aktieägarna i ICA Gruppen att acceptera Erbjudandet.

Åtaganden att acceptera Erbjudandet

[●], **[●]** och **[●]**, som sammanlagt direkt eller indirekt kontrollerar **[●]** aktier i ICA Gruppen (motsvarande **[●]** procent av samtliga aktier och röster i ICA Gruppen) har på vissa villkor åtagit sig att acceptera Erbjudandet.

G&D utkast 10 oktober 2021

Dessa åtaganden tillsammans med de 108 643 330 aktier i ICA Gruppen som ägs av ICA handlarnas Förbund, och som i samband med och villkorat av Erbjudandets genomförande kommer tillskjutas Budbolaget, innebär att Budbolaget kontrollerar minst [●] procent av samtliga aktier och röster i ICA Gruppen förutsatt att Erbjudandet genomförs.

[Åtagandet att acceptera Erbjudandet upphör att gälla om [●].[2]]

Villkor för fullföljande av Erbjudandet

Fullföljande av Erbjudandet är villkorat av:

1. att Erbjudandet accepteras av aktieägare i sådan utsträckning att Budbolaget blir ägare till mer än 90 procent av aktierna i ICA Gruppen,
2. att samtliga regulatoriska tillstånd från Finansinspektionen erhålls, på i varje enskilt fall godtagbara villkor enligt Budbolagets respektive AMF:s rimliga bedömning,[3]
3. att inte någon annan offentliggör ett erbjudande att förvärva aktierna i ICA Gruppen på villkor som för aktieägarna i ICA Gruppen är förmånligare än de villkor som gäller enligt Erbjudandet,
4. att varken Erbjudandet eller förvärvet av ICA Gruppen helt eller delvis omöjliggörs eller väsentligen försvåras till följd av lagstiftning eller annan reglering, domstolsavgörande eller domstolsbeslut, myndighetsbeslut eller liknande omständighet,
5. att inga omständigheter, förutom sådana som Budbolaget hade kännedom om eller rimligen hade kunnat förutse vid tidpunkten för Erbjudandets offentliggörande, har inträffat som väsentligt negativt påverkar, eller rimligen kan förväntas väsentligt negativt påverka, ICA Gruppens omsättning, resultat, likviditet, soliditet, eget kapital eller tillgångar,
6. att ingen information som har offentliggjorts av ICA Gruppen, eller lämnats av ICA Gruppen till Budbolaget, är felaktig, ofullständig eller vilseledande, och att ICA Gruppen har offentliggjort all information som ska ha offentliggjorts av ICA Gruppen, och
7. att ICA Gruppen inte vidtar någon åtgärd som typiskt sett är ägnad att försämra förutsättningarna för Erbjudandets lämnande eller genomförande.

Budbolaget förbehåller sig rätten att återkalla Erbjudandet för det fall det står klart att något av ovanstående villkor inte har uppfyllts eller inte kan uppfyllas. Såvitt avser villkor 2 7 ovan får emellertid ett sådant återkallande av Erbjudandet endast ske under förutsättning av att den bristande uppfyllelsen av ett sådant villkor är av väsentlig betydelse för Budbolagets förvärv av ICA Gruppen eller om det annars godkänns av Aktiemarknadsnämnden. Budbolaget förbehåller sig rätten att frånfalla, helt eller delvis, ett, flera eller samtliga av villkoren 1 7 ovan, inklusive, med hänsyn till villkor 1 ovan, att fullfölja Erbjudandet till en lägre acceptnivå.

Nödvändiga myndighetsgodkännanden[4]

ICA Gruppens dotterbolag ICA Banken AB, 516401 0190, är en bank och ICA Försäkring AB, 556966 2975, är ett försäkringsbolag, och dessa bolag står därmed under tillsyn av Finansinspektionen. Som ett resultat av detta krävs godkännanden från Finansinspektionen avseende

[2] **Drafting note**: TBD om det ska finnas villkor.
[3] **Drafting note**: Att tas bort förutsatt att ägarprövningarna godkänns innan Erbjudandet offentliggörs.
[4] **Drafting note**: Att tas bort förutsatt att ägarprövningarna godkänns innan Erbjudandet offentliggörs.

G&D utkast 10 oktober 2021

Budbolagets indirekta förvärv, och AMF:s indirekta förvärv genom förvärvet av aktier i Budbolaget, av dessa bolag innan Erbjudandet kan fullföljas, s.k. ägarprövning. Ansökan om sådana godkännanden gavs in till Finansinspektionen den [●] 2021. Godkännandena från Finansinspektionen förväntas erhållas under acceptperioden.

Finansiering av Erbjudandet

Budbolaget kommer att finansiera Erbjudandet genom en kombination av egna medel och skuldfinansiering. Den initiala bryggfinansieringen kommer i sin helhet att tillhandahållas av Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) och Svenska Handelsbanken AB (publ) som Joint and Exclusive Mandated Lead Arrangers and Bookrunners. Finansieringen sker på sedvanliga villkor för offentliga uppköpserbjudanden på den svenska marknaden.

Budbolaget har även utsett Handelsbanken Capital Markets, Svenska Handelsbanken AB (publ) och Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) till Joint and Exclusive Mandated Lead Arrangers and Bookrunners avseende den efterföljande syndikeringen av långfristiga lånefaciliteter, samt som Joint Co Ordinating Lead Managers and Bookrunners för efterföljande obligationsemissioner.

Budbolagets aktieägande i ICA Gruppen

ICA handlarnas Förbund äger 108 643 330 aktier i ICA Gruppen, vilket motsvarar cirka 54 procent av samtliga aktier och röster i ICA Gruppen. [Addera information för det fall AMF äger aktier samt summering av ICA handlarnas Förbund och AMF:s innehav]. Budbolaget har per dagen för offentliggörandet av Erbjudandet inget eget aktieinnehav i ICA Gruppen. ICA handlarnas Förbunds aktier kommer att tillskjutas Budbolaget i samband med, och villkorat av, Erbjudandets genomförande, varefter Budbolaget kommer att äga de 108 643 330 aktier i ICA Gruppen som per dagen för denna Erbjudandehandling ägs av ICA handlarnas Förbund.

Utöver vad som nämns i föregående stycke äger eller kontrollerar varken Budbolaget eller någon närstående till Budbolaget några andra finansiella instrument som ger en finansiell exponering motsvarande ett aktieinnehav i ICA Gruppen. Budbolaget eller någon närstående till Budbolaget har inte heller förvärvat aktier i ICA Gruppen på förmånligare villkor än villkoren i Erbjudandet under de senaste sex månaderna före offentliggörandet av Erbjudandet.

Budbolaget förbehåller sig rätten att förvärva eller träffa överenskommelser om att förvärva aktier i ICA Gruppen, däribland förvärv på marknaden till rådande priser eller förvärv genom privata transaktioner till förhandlade priser. I förekommande fall kommer varje sådant förvärv genomföras och offentliggöras i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

Närståendefrågor och intressekonflikter m.m.

Budbolaget ägs av ICA handlarnas Förbund, som är moderföretag till ICA Gruppen. Claes Göran Sylvén, Bo Sandström, Magnus Moberg och Anette Wiotti, som inte är oberoende i förhållande till ICA handlarnas Förbund, är ledamöter i ICA Gruppens styrelse, vilket innebär att avsnitt III i Nasdaq Stockholms takeover regler är tillämpligt på Erbjudandet. Detta innebär bland annat att acceptfristen för Erbjudandet ska omfatta minst fyra veckor och att ICA Gruppen ska inhämta och senast två veckor före acceptfristens utgång offentliggöra ett värderingsutlåtande avseende Erbjudandet från oberoende expertis (se avsnittet ”*Värderingsutlåtande*” på sidan [●]). Claes Göran Sylvén, Bo Sandström, Magnus Moberg och Anette Wiotti har inte deltagit, och kommer inte att delta, i ICA Gruppens

handläggning av frågor relaterade till, och utvärdering av, Erbjudandet. [●], [●] och [●], som är ledamöter i ICA Gruppens styrelse och ingår i ICA Gruppens oberoende budkommitté, har deltagit eller kommer att delta i ICA Gruppens handläggning av frågor relaterade till, och utvärdering av, Erbjudandet.

Due diligence-undersökning

Budbolaget har, i samband med förberedelserna av Erbjudandet, genomfört en begränsad due diligence undersökning av ICA Gruppen. ICA Gruppen har bekräftat att Budbolaget inte har mottagit någon insiderinformation rörande ICA Gruppen i samband med due diligence undersökningen.

Tillämplig lag och tvister

Erbjudandet regleras av och tolkas i enlighet med svensk rätt. Tvister som uppstår med anledning av Erbjudandet ska slutligt avgöras av svensk domstol, med Stockholms tingsrätt som första instans. För Erbjudandet gäller även Nasdaq Stockholms takeover regler samt Aktiemarknadsnämndens tolkningar och tillämpningar av Nasdaq Stockholms takeover regler och, i förekommande fall, Aktiemarknadsnämndens tolkningar av Näringslivets Börskommittés tidigare gällande regler om offentliga uppköpserbjudanden.

Budbolaget har den [12 november] 2021, i enlighet med lagen (2006:451) om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden, gentemot Nasdaq Stockholm åtagit sig att följa Nasdaq Stockholms takeover regler och Aktiemarknadsnämndens tolkningar och tillämpningar av Nasdaq Stockholms takeover regler och, i förekommande fall, Aktiemarknadsnämndens tolkningar av Näringslivets Börskommittés tidigare gällande regler om offentliga uppköpserbjudanden samt att underkasta sig de sanktioner som Nasdaq Stockholm kan komma att fastställa vid eventuella överträdelser av reglerna. Budbolaget informerade Finansinspektionen om Erbjudandet och åtagandet gentemot Nasdaq Stockholm den [12 november 2021].

Rådgivare

ICA handlarnas Förbund har anlitat Handelsbanken Capital Markets och SEB Corporate Finance som finansiella rådgivare och Gernandt & Danielsson Advokatbyrå som legal rådgivare i samband med Erbjudandet. [AMF har anlitat [●] som finansiell rådgivare och [●] som legal rådgivare i samband med Erbjudandet.]

Bakgrund och motiv

ICA Gruppen är ett ledande detaljhandelsföretag med fokus på mat och hälsa. ICA Gruppen har en unik affärsidé som bygger på den fria handlaren i samverkan och har idag en stark position på marknaden.

ICA handlarnas Förbund äger idag cirka 54 procent av aktierna rösterna i ICA Gruppen och är därmed bolagets största aktieägare. ICA handlarnas Förbunds huvuduppdrag är att bevara, utveckla och stärka ICA idén. I enlighet med ICA handlarnas Förbunds stadgar ska ICA handlarnas Förbund alltid, direkt eller indirekt, inneha en majoritet av aktierna i ICA Gruppen. ICA handlarnas Förbund har därmed ett mycket långsiktigt perspektiv på sitt ägande i ICA Gruppen och kommer således inte att sälja sina aktier i ICA Gruppen, varken på marknaden eller till en alternativ budgivare.

ICA handlarnas Förbunds uppdrag och dess eviga ägarperspektiv gör att ICA handlarnas Förbund tar ett stort ansvar och verkar för beslut som ger bäst nytta för ICA systemet på lång sikt. Ambitionen är därför att ICA Gruppen hela tiden ska fortsätta utvecklas i en positiv riktning och ICA handlarnas Förbund kommer alltid kontinuerligt arbeta för att ICA Gruppen, tillsammans med handlarna, ska främjas av en stark, stabil och långsiktig hållbar tillväxt.

Dagligvaruhandeln står inför snabba förändringar, bland annat med hänsyn till ökad konkurrens, ett förändrat konsumentbeteende, digital omställning och nya omvärldsfaktorer. ICA handlarnas Förbund bedömer att vissa förändringar inom ICA Gruppen är nödvändiga för att skapa optimala förutsättningar för att möta framtida utmaningar, bland annat genom tillväxtorienterade långsiktiga investeringar. ICA handlarnas Förbund och AMF bedömer att sådana förändringar enklare kan genomföras utan de krav som ställs på ett bolag i en noterad miljö. Vidare kan en högre takt i beslutsfattandet samt kortare beslutskedjor med ökade möjligheter till inflytande skapa mer engagemang hos medarbetare och ICA handlare.

Ett ICA Gruppen i en onoterad miljö, som möjliggör en mer långsiktig investeringshorisont och ett tillväxtfrämjande fokus, bedöms därför vara mest gynnsamt för att genomföra de förändringar som ICA handlarnas Förbund bedömer som nödvändiga. [Förklara varför AMF är med] ICA handlarnas Förbund och AMF kommer fortsätta stödja de strategiska initiativ som är nödvändiga för att vidmakthålla och ytterligare stärka ICA systemets erbjudande och konkurrenskraft på marknaden.

Kommenterad [A1]: Reellt sett såväl finansiering (rimlig skuldsättning) som konkurrensrätt / externt ägande

ICA handlarnas Förbund och AMF sätter stort värde på ICA Gruppens ledning och medarbetare. Den långsiktiga inriktningen på ICA Gruppens verksamhet och generella strategi som ICA handlarnas Förbund och AMF ser framför sig kommer inte att innebära några förändringar i fråga om ICA Gruppens anställda eller ledning (inklusive deras anställningsvillkor), eller förändringar avseende de platser där ICA Gruppen bedriver sin verksamhet.

Kommenterad [A2]: Vilket åtagande gör vi i och med detta (tänker på Rimi)?

Erbjudandehandlingen har upprättats av styrelsen för Budbolaget i samband med Erbjudandet. Styrelsen ansvarar för informationen i Erbjudandehandlingen. Såvitt styrelsen känner till överensstämmer informationen med sakförhållandena, och ingen uppgift som sannolikt skulle kunna påverka informationens innebörd har utelämnats. Styrelsen för ICA Gruppen har medverkat vid upprättandet av beskrivningen av ICA Gruppen på sidorna [●] och har i enlighet med redogörelsen på sidan [●] granskat denna information.

* * *

G&D utkast 10 oktober 2021

Stockholm den [●] november 2021

Murgröna Holding AB (publ) (u.n.ä.f Kommstart 155 AB (publ))

Styrelsen

Rekommendation från den oberoende budkommittén i ICA Gruppen

[*Rekommendationen från den oberoende budkommittén kommer att klippas in i sin helhet som en bild*]

G&D utkast 10 oktober 2021

Värderingsutlåtande

[*Värderingsutlåtandet kommer att klippas in i sin helhet som en bild*]

G&D utkast 10 oktober 2021

Villkor och anvisningar

Erbjudandet

Budbolaget erbjuder [●] kronor kontant för varje aktie i ICA Gruppen. Erbjudandet värderar samtliga aktier i ICA Gruppen till [●] kronor (baserat på samtliga 201 146 795 aktier i ICA Gruppen, dvs. inklusive de aktier som ICA handlarnas Förbund redan äger).

Om ICA Gruppen betalar utdelning eller genomför någon annan värdeöverföring innan Budbolaget påbörjar utbetalning av vederlaget i Erbjudandet kommer Budbolaget att reducera det erbjudna vederlaget i motsvarande mån.

Courtage kommer inte att utgå i samband med Erbjudandet.

Villkor för fullföljande av Erbjudandet

Fullföljande av Erbjudandet är villkorat av:

1. att Erbjudandet accepteras av aktieägare i sådan utsträckning att Budbolaget blir ägare till mer än 90 procent av aktierna i ICA Gruppen,
2. att samtliga regulatoriska tillstånd från Finansinspektionen erhålls, på i varje enskilt fall godtagbara villkor enligt Budbolagets respektive AMF:s rimliga bedömning,[5]
3. att inte någon annan offentliggör ett erbjudande att förvärva aktierna i ICA Gruppen på villkor som för aktieägarna i ICA Gruppen är förmånligare än de villkor som gäller enligt Erbjudandet,
4. att varken Erbjudandet eller förvärvet av ICA Gruppen helt eller delvis omöjliggörs eller väsentligen försvåras till följd av lagstiftning eller annan reglering, domstolsavgörande eller domstolsbeslut, myndighetsbeslut eller liknande omständighet,
5. att inga omständigheter, förutom sådana som Budbolaget hade kännedom om eller rimligen hade kunnat förutse vid tidpunkten för Erbjudandets offentliggörande, har inträffat som väsentligt negativt påverkar, eller rimligen kan förväntas väsentligt negativt påverka, ICA Gruppens omsättning, resultat, likviditet, soliditet, eget kapital eller tillgångar,
6. att ingen information som har offentliggjorts av ICA Gruppen, eller lämnats av ICA Gruppen till Budbolaget, är felaktig, ofullständig eller vilseledande, och att ICA Gruppen har offentliggjort all information som ska ha offentliggjorts av ICA Gruppen, och
7. att ICA Gruppen inte vidtar någon åtgärd som typiskt sett är ägnad att försämra förutsättningarna för Erbjudandets lämnande eller genomförande.

Budbolaget förbehåller sig rätten att återkalla Erbjudandet för det fall det står klart att något av ovanstående villkor inte har uppfyllts eller inte kan uppfyllas. Såvitt avser villkor 2 7 ovan får emellertid ett sådant återkallande av Erbjudandet endast ske under förutsättning av att den bristande uppfyllelsen av ett sådant villkor är av väsentlig betydelse för Budbolagets förvärv av ICA Gruppen eller om det annars godkänns av Aktiemarknadsnämnden. Budbolaget förbehåller sig rätten att frånfalla, helt eller delvis, ett, flera eller samtliga av villkoren 1 7 ovan, inklusive, med hänsyn till villkor 1 ovan, att fullfölja Erbjudandet till en lägre acceptnivå.

[5] **Drafting note**: Att tas bort förutsatt att ägarprövningarna godkänns innan Erbjudandet offentliggörs.

G&D utkast 10 oktober 2021

Accept

DIREKTREGISTRERAT INNEHAV

Aktieägare i ICA Gruppen vars aktier är direktregistrerade hos Euroclear Sweden AB (”**Euroclear**”) och som önskar acceptera Erbjudandet ska, under perioden från och med den [19 november 2021] till och med den [17 december 2021] klockan 17.00 (CET), underteckna och lämna in en korrekt ifylld anmälningssedel till SEB på den adress som anges på anmälningssedeln.

Anmälningssedeln måste lämnas in fysiskt eller sändas med post, helst i mottaget förfrankerat svarskuvert i god tid före acceptfristens sista dag för att vara SEB tillhanda senast den [17 december 2021] klockan 17.00 (CET).

Anmälningssedlar och förfrankerade svarskuvert kommer att distribueras till aktieägare vars innehav i ICA Gruppen är registrerat i eget namn hos Euroclear den [18 november 2021]. Värdepapperskontot (”**VP-konto**”) och uppgifter om aktuellt aktieinnehav återfinns på den förtryckta anmälningssedeln. Den person som fyller i och skickar in anmälningssedeln är ansvarig för att först kontrollera att de förtryckta uppgifterna på anmälningssedeln är korrekta.

Observera att en inlämnad anmälningssedel som saknar obligatoriska uppgifter eller som i övrigt är felaktigt ifylld kan komma att lämnas utan avseende. Inga ändringar får göras i den förtryckta texten på anmälningssedlarna.

Aktieägare i ICA Gruppen som accepterar Erbjudandet bemyndigar SEB att leverera deras aktier i ICA Gruppen till Budbolaget i enlighet med villkoren och anvisningarna för Erbjudandet.

FÖRVALTARREGISTRERAT INNEHAV

Aktieägare i ICA Gruppen vars aktier är förvaltarregistrerade kommer inte att erhålla någon förtryckt anmälningssedel eller förfrankerat svarskuvert. Accept av Erbjudandet ska i dessa fall ske i enlighet med instruktioner från förvaltaren.

PANTSATT INNEHAV

Om aktier i ICA Gruppen är pantsatta i Euroclears system måste såväl aktieägaren som panthavaren underteckna anmälningssedeln och bekräfta att panträtten upphör om Erbjudandet fullföljs. De som är upptagna i förteckningen över panthavare och förmyndare kommer inte att erhålla någon anmälningssedel, utan kommer i stället att meddelas separat. Panten på aktierna ifråga måste vara avregistrerad i Euroclears system vid tidpunkten för leveransen av aktierna till Budbolaget.

Acceptfristen

Acceptfristen börjar den [19 november 2021] och slutar den [17 december 2021]. Budbolaget förbehåller sig rätten att förlänga acceptfristen och att senarelägga likviddagen. I förekommande fall kommer Budbolaget att offentliggöra varje förlängning av acceptfristen eller senareläggning av likviddagen genom ett pressmeddelande i enlighet med tillämpliga lagar och regler (inklusive Nasdaq Stockholms takeover regler).

Rätt att återkalla accept

Aktieägare i ICA Gruppen har rätt att återkalla lämnad accept av Erbjudandet. För att återkallelsen ska kunna göras gällande ska en skriftlig återkallelse ha kommit SEB tillhanda före det att Budbolaget har

offentliggjort att villkoren för Erbjudandet har uppfyllts eller, om sådant offentliggörande inte sker under acceptfristen, senast klockan [17.00] den sista dagen av acceptfristen. Kvarstår villkor för Erbjudandet som Budbolaget har förbehållit sig rätten att frånfalla under en förlängning av Erbjudandet och har Budbolaget inte frånfallit sådana villkor, ska rätten att återkalla lämnad accept gälla på motsvarande sätt även under sådan förlängning av Erbjudandet.

Aktieägare i ICA Gruppen vars aktier är förvaltarregistrerade som önskar återkalla lämnad accept ska följa instruktionerna från förvaltaren.

Bekräftelse av accept och överföring av aktier i ICA Gruppen till spärrade VP-konton

Efter det att SEB har mottagit och registrerat en korrekt ifylld anmälningssedel kommer de aktier som anmälts till försäljning att överföras till ett nyöppnat spärrat VP konto (ett s.k. apportkonto) i aktieägarens namn. I samband med detta skickar Euroclear en VP avi som visar antalet aktier i ICA Gruppen som bokats ut från det ursprungliga VP kontot samt en avi som visar antalet aktier som bokats in på apportkontot.

Utbetalning av vederlag

Budbolaget beräknar att kunna påbörja utbetalning av vederlaget i Erbjudandet omkring den [23 december] 2021 för de som har accepterat Erbjudandet senast klockan 17:00 (CET) den [17 december 2021].

Redovisning av vederlag sker genom distribution av avräkningsnotor till dem som har accepterat Erbjudandet. Vederlaget kommer att betalas till det avkastningskonto som är anslutet till det VP konto på vilket aktierna var registrerade. För aktieägare i ICA Gruppen som saknar ett avkastningskonto eller vars avkastningskonto är felaktigt, eller är ett BankGiro konto eller PlusGiro konto, kan utbetalningen bli försenad. I samband med redovisning av vederlaget kommer aktierna att bokas ut från det spärrade VP kontot (apportkontot), som sedan avslutas. I samband med detta skickas ingen VP avi ut. Om innehavet är förvaltarregistrerat kommer redovisning av likvid att ske genom respektive förvaltare i enlighet med deras rutiner. Redovisning av likvid kommer att ske i enlighet med vad som anges ovan även om aktierna är pantsatta.

Budbolaget förbehåller sig rätten att förlänga acceptfristen och att senarelägga likviddagen. Varje förlängning av acceptfristen eller senareläggning av likviddagen kommer att offentliggöras genom ett pressmeddelande i enlighet med tillämpliga lagar och regler (inklusive Nasdaq Stockholms takover regler).

Tvångsinlösen och avnotering

Om Budbolaget, i samband med Erbjudandet eller på annat sätt, blir ägare till mer än 90 procent av aktierna i ICA Gruppen avser Budbolaget att påkalla ett tvångsinlösenförfarande beträffande återstående aktier i ICA Gruppen i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551). I samband med ett sådant tvångsinlösenförfarande avser Budbolaget att verka för att aktierna i ICA Gruppen avnoteras från Nasdaq Stockholm. Processen för avnotering från Nasdaq Stockholm förväntas ta [2 3] veckor.

G&D utkast 10 oktober 2021

Viktig information angående NID och LEI

Enligt Europaparlamentets och rådets direktiv 2014/65/EU (MiFID II) behöver alla investerare från och med den 3 januari 2018 ha en global identifieringskod för att kunna genomföra en värdepappers transaktion. Detta krav medför att juridiska personer behöver ansöka om registrering av en LEI kod (Legal Entity Identifier) och fysiska personer behöver ta reda på sitt NID nummer (Nationellt ID eller National Client Identifier) för att kunna acceptera Erbjudandet. Observera att SEB kan vara förhindrat att utföra en transaktion om LEI kod eller NID nummer (såsom tillämpligt) inte tillhandahålls av personen i fråga.

Information om behandling av personuppgifter

Personuppgifter som lämnas till SEB, till exempel kontaktuppgifter och personnummer, eller som i övrigt registreras i samband med förberedelse eller administration av Erbjudandet, behandlas av SEB (som är personuppgiftsansvarig) för administration och utförande av uppdraget. Behandling av personuppgifter sker även för att SEB ska kunna fullgöra sina förpliktelser enligt lag.

Personuppgifter kan för angivna ändamål, med beaktande av tillämpliga regler om banksekretess, komma att lämnas ut till andra bolag inom SEB koncernen eller till företag som SEB samarbetar med, inom och utanför EU/EES, i enlighet med Europeiska unionens godkända och lämpliga skyddsåtgärder. I vissa fall är SEB även skyldigt enligt lag att lämna ut uppgifter, exempelvis till Finansinspektionen och Skatteverket.

Lagen (2004:297) om bank och finansieringsrörelse innehåller, liksom lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, sekretessbestämmelser enligt vilka alla anställda hos SEB är bundna av tystnadsplikt avseende SEB:s kunder och andra uppdragsgivare. Tystnadsplikten gäller även mellan och inom de olika bolagen i SEB koncernen.

Information om vilka personuppgifter som behandlas av SEB, radering av personuppgifter, begränsning av behandling av personuppgifter, dataportabilitet eller rättelse av personuppgifter kan begäras hos SEB:s dataskyddsombud. Det går även bra att kontakta dataskyddsombudet för ytterligare information om SEB:s behandling av personuppgifter. För det fall en person vars personuppgifter behandlas vill lämna ett klagomål avseende behandlingen av personuppgifter, har denne rätt att vända sig till Integritetsskyddsmyndigheten som är tillsynsmyndighet.

Personuppgifter ska raderas om de inte längre är nödvändiga för de ändamål för vilka de har samlats in eller på annat sätt behandlats, förutsatt att SEB inte är rättsligt förpliktat att bevara sådana personuppgifter. Normal lagringstid för personuppgifter är tio år.

ADRESS TILL DATASKYDDSOMBUD

SEB
Dataskyddsombud
106 40 Stockholm

G&D utkast 10 oktober 2021

Erbjudandehandling och anmälningssedel

Erbjudandehandlingen och en anmälningssedel kommer att finnas tillgängliga på Budbolagets webbplats ([●]) och på SEB:s webbplats (www.sebgroup.com/prospectuses). Erbjudandehandlingen kommer även att finnas tillgänglig på Finansinspektionens webbplats (www.fi.se).

Övrig information

SEB är mottagande institut i samband med Erbjudandet, vilket innebär att SEB utför vissa administrativa tjänster avseende Erbjudandet. Detta innebär inte i sig att den som accepterar Erbjudandet (”**Deltagaren**”) betraktas som kund hos SEB. Vid accept av Erbjudandet betraktas Deltagaren som kund endast om SEB har lämnat råd till Deltagaren eller annars har kontaktat Deltagaren individuellt angående Erbjudandet. Om en Deltagare inte betraktas som kund, är inte reglerna om skydd för investerare i lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden tillämpliga på dennes accept. Detta innebär bland annat att varken så kallad kundkategorisering eller passandebedömning kommer att ske beträffande Erbjudandet. Deltagaren ansvarar därmed själv för att denne har tillräckliga erfarenheter och kunskaper för att förstå de risker som är förenade med Erbjudandet.

Frågor om Erbjudandet

För mer information om Erbjudandet, se Budbolagets webbplats ([●]) och SEB:s webbplats (www.sebgroup.com/prospectuses). För administrativa frågor om Erbjudandet, vänligen kontakta i första hand din bank om du har aktier förvarade i depå (förvaltarregistrerat innehav), i övriga fall är du välkommen att kontakta SEB per telefon (+46 8 639 27 50).

G&D utkast 10 oktober 2021

Beskrivning av Budbolaget och finansiering av Erbjudandet

Budbolaget i korthet

Budbolaget är ett nyligen bildat svenskt publikt aktiebolag, organisationsnummer 559338 5098, med säte i Solna, som idag ägs av ICA handlarnas Förbund. Budbolaget bildades den 23 september 2021 och registrerades hos Bolagsverket den 4 oktober 2021. Efter Erbjudandets genomförande kommer Budbolaget att kontrolleras gemensamt av ICA handlarnas Förbund och AMF i proportion till tillskjutet kapital och tillskjutna aktier i ICA Gruppen, varvid ICA handlarnas Förbund och AMF tillskjuter de medel som krävs för att vederlaget för aktier som lämnats in i Erbjudandet ska kunna utges. Budbolaget har aldrig bedrivit och bedriver för närvarande ingen verksamhet och dess enda affärsmässiga syfte är att lämna Erbjudandet.

ICA-handlarnas Förbund i korthet

ICA handlarnas Förbund är en ideell förening och medlemsorganisation för ICA handlare i Sverige, organisationsnummer 802001 5577, med säte i Stockholm och med adress Box 3032, 169 03 Solna. ICA handlarnas Förbunds uppgift är att stärka enskilda ICA handlares möjligheter att äga och driva sina butiker med lönsamhet, konkurrenskraft och högt kundförtroende. ICA handlarnas Förbund har idag cirka 1 500 medlemmar. För ytterligare information om ICA handlarnas Förbund, vänligen besök www.icahandlarna.se.

AMF i korthet

AMF är ett privat livförsäkringsaktiebolag, organisationsnummer 502033 2259, med säte i Stockholm och adress 113 88 Stockholm. AMF erbjuder personförsäkringar med fokus på kollektivavtalade tjänstepensioner med sparande i traditionell försäkring och fondförsäkring. AMF drivs enligt ömsesidiga principer och arbetar utan eget vinstsyfte. [TBD om inkludera någon kring varför AMF är med].

Finansiering av Erbjudandet

Budbolaget kommer att finansiera Erbjudandet genom en kombination av egna medel och skuldfinansiering. Den initiala bryggfinansieringen kommer i sin helhet att tillhandahållas av Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) och Svenska Handelsbanken AB (publ) som Joint and Exclusive Mandated Lead Arrangers and Bookrunners. Finansieringen sker på sedvanliga villkor för offentliga uppköpserbjudanden på den svenska marknaden.

Budbolaget har även utsett Handelsbanken Capital Markets, Svenska Handelsbanken AB (publ) och Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) till Joint and Exclusive Mandated Lead Arrangers and Bookrunners avseende den efterföljande syndikeringen av långfristiga lånefaciliteter, samt som Joint Co Ordinating Lead Managers and Bookrunners för efterföljande obligationsemissioner.

G&D utkast 10 oktober 2021

Beskrivning av ICA Gruppen[6]

Verksamhetsöversikt

ICA Gruppen är ett ledande detaljhandelsföretag med fokus på mat och hälsa. ICA Gruppen är verksam inom en rad vardagsnära områden, såsom dagligvaror, apotek, bank och försäkring. Kärnan i verksamheten är dagligvaruhandel, där navet utgörs av de cirka 1 550 dagligvarubutikerna i Sverige, Estland, Lettland och Litauen. Den övriga verksamheten ska stödja kärnverksamheten, men ska också kunna vidareutvecklas mot nya affärsmöjligheter och på egna meriter bidra till lönsamhet och fortsatt tillväxt. Verksamheterna knyts samman av den gemensamma visionen att göra varje dag lite enklare. Koncernen består av ICA Sverige, Rimi Baltic, Apotek Hjärtat, ICA Fastigheter, ICA Banken och ICA Försäkring. Per den 31 december 2020 hade ICA Gruppen cirka 23 000 anställda.

Kommenterad [A3]: ICA Försäkring är inte ett eget OpCo, det är en del av ICA Banken-koncernen Inte helt fel att skriva så som det är skrivet; jag antar att det är för att man definierar ICA Försäkring som eget segment?

Segmentsindelning

ICA SVERIGE

Med cirka 1 300 butiker och en marknadsandel på cirka 36 procent är ICA Sverige den ledande dagligvaruaktören i Sverige. Verksamheten drivs tillsammans med fria ICA handlare, vilka var och en äger och driver sin egen butik och på så sätt kan möta kunderna genom lokalt anpassade koncept och erbjudanden. I verksamheten ingår också ett omfattande samarbete kring bland annat butiksetableringar, inköp, logistik, IT och marknadskommunikation, vilket gör det möjligt att uppnå skalfördelar.

Kommenterad [A4]: Den här blir ju svår ICA Sverige har ett knappt 100-tal butiker (dotterbolag, som man är majoritetsägare i, typiskt sett nyetablerade), emedan det stora flertalet ägs av fria ICA-handlare (som inte är en del av ICA Sverige)

Kommenterad [A5]: Ett ord jag inte skulle välja ur ett konkurrensrätts-perspektiv

I ICA Sverige ingår, utöver dagligvarubutikerna, ICA Special, som arbetar med inköp och försäljning av non food samt driver försäljningen av non food i Maxi ICA Stormarknad. ICA Special driver även partihandel för ICA Kvantum, ICA Supermarket och ICA Nära i Sverige samt levererar produkter till ICAs verksamheter i Baltikum.

RIMI BALTIC

Rimi Baltic bedriver dagligvaruhandel i 284 helägda butiker i Estland, Lettland och Litauen. Butiksprofilerna utgörs av Rimi Hyper, Rimi Super, Rimi Mini och Rimi Express. I Rimi Baltic ingår även de fastigheter som koncernen äger i Estland, Lettland och Litauen.

APOTEK HJÄRTAT

Apotek Hjärtat har cirka 390 apotek och en omfattande e handelsverksamhet, vilket gör Apotek Hjärtat till Sveriges största apotekskedja. Apotek Hjärtat har apotek i hela Sverige, från storstad till glesbygd, och cirka en fjärdedel av apoteken ligger i anslutning till större ICA butiker med generösa öppettider vilket gör det enkelt att uträtta apoteksärenden samtidigt som övriga inköp på ICA.

Apotek Hjärtat utvecklar kontinuerligt sitt erbjudande inom hälsa och är sedan 2018 delägare i Min Doktor, en av Sveriges största aktörer inom digitala primärvårdstjänster som erbjuder digitala vårdbesök samt har flera fysiska mottagningar i anslutning till Apotek Hjärtat och ICA butiker.

---

[6] **Drafting note**: Beskrivningen framtagen baserad på information från ICA Gruppens webbplats samt ICA Gruppens årsredovisning för 2020. Att kompletteras utifrån input från Ivan och bankerna.

G&D utkast 10 oktober 2021

ICA FASTIGHETER

ICA Fastigheter är ett av Nordens största kommersiella fastighetsbolag inom detaljhandel. Den övergripande uppgiften är att säkra ICA Gruppens långsiktiga behov av rätt lokaler på rätt platser, avseende såväl butiker som lokaler för lager och logistik.

Utöver verksamheten i Sverige äger ICA Fastigheter två bolag Ancore Fastigheter och Långeberga Logistik. Bolagen ägs till lika delar tillsammans med [tjänstepensionsbolaget] Alecta. Ancore Fastigheters uppgift är att förvärva och äga butiksfastigheter i Sverige med långa hyresavtal och där ICA är huvudsaklig hyresgäst. Genom detta får ICA Gruppen, bland annat, fortsatt inflytande över marknadsplatserna även efter att delavyttringar skett. Långeberga Logistik bildades under 2013 med syfte att förvärva, bygga ut och sedermera långsiktigt äga ICA:s lagerfastighet i Helsingborg.

Kommenterad [A6]: Hur beskriver vi Secore i det här sammanhanget?

ICA BANKEN

ICA Banken startades 2001 och erbjuder ett komplett utbud av finansiella tjänster som förenklar vardagen för dess kunder. Verksamheten bedrivs inom de två affärsområdena Privataffären och Företagsaffären. Utöver att tillhandahålla ett växande utbud av användarvänliga banktjänster bidrar ICA Banken till att stärka lojaliteten till ICA butikerna och samtidigt sänka kostnaderna för de finansiella flödena i ICA systemet. Samtliga ICA Bankens tjänster hanteras genom olika digitala kanaler, kundservice via telefon eller i de svenska ICA butikerna.

ICA FÖRSÄKRING

Sedan 2015 bedriver ICA Banken även försäkringsverksamhet i egen regi genom dotterbolaget ICA Försäkring. ICA Försäkring erbjuder sakförsäkringar till privatkunder och ICA handlare där ambitionen är att utmana de stora etablerade marknadsaktörerna genom att erbjuda bättre försäkringar till bra priser.

Strategi och mål

ICA Gruppens strategi syftar till att säkerställa en långsiktig tillväxt med bibehållen lönsamhet på en marknad i kraftig förändring. ICA Gruppen drivs av visionen att göra varje dag lite enklare och fortsätter utvecklas genom att hitta enklare och bättre lösningar för kunderna så att de kan handla bekvämare, laga godare mat, leva ett friskare liv, sköta hushållsekonomin, göra fler hållbara val och leva i mer hållbara samhällen. Genom samarbeten mellan koncernbolagen uppnås skalfördelar och viktiga synergier kan realiseras, exempelvis gemensamt lojalitetsprogram, samlokalisering av butiker, inköp och administration. Genom digitalisering kan ytterligare synergier skapas inom bland annat e handel, data och investeringar i nya teknologier och färdigheter.

Koncernens finansiella mål ska säkerställa att ICA Gruppen långsiktigt skapar värde för aktieägarna och spegla koncernens inriktning mot den stabila dagligvaruhandeln. Bland annat innefattar de finansiella målen att växa snabbare än marknaden, att nå en rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster om 4,5 procent samt att nå en avkastning på sysselsatt kapital om 7,5 procent.

ICA Gruppens hållbarhetsarbete syftar till att skapa tydliga resultat och säkra en hållbar värdekedja, från produktion till butik och apotek. Hållbarhetsmålen innefattar bland annat att 100 procent av leverantörer av ICA Gruppens egna varor i högriskländer ska vara socialt reviderade, att ICA

G&D utkast 10 oktober 2021

Gruppens matsvinn från lager och butik ska halveras till 2025 samt att ICA Gruppens egen verksamhet ska vara klimatneutralt från och med 2020 och ha netto noll klimatavtryck senast 2030.

Övrig information

För ytterligare information om ICA Gruppen, se ICA Gruppens webbplats (www.icagruppen.se).

G&D utkast 10 oktober 2021

Historisk finansiell översikt i sammandrag

Nedanstående information avseende ICA Gruppen har hämtats från ICA Gruppens reviderade konsoliderade årsredovisningar för räkenskapsåren 2020, 2019 och 2018 samt från delårsrapporter för räkenskapsperioderna 1 januari 30 september 2021 och 1 januari 30 september 2020. Delårsrapporterna för räkenskapsperioderna 1 januari 30 september 2021 och 1 januari 30 september 2020 har översiktligt granskats av ICA Gruppens nuvarande revisor.

ICA Gruppens konsoliderade årsredovisningar har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee, såsom de har antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. ICA Gruppens delårsrapporter för räkenskapsperioderna 1 januari 30 september 2021 och 1 januari 30 september 2020 har upprättats i enlighet med IFRS med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering.

ICA Gruppens årsredovisningar och delårsrapporter finns tillgängliga på ICA Gruppens webbplats (www.icagruppen.se).

Koncernens resultaträkning

	1 januari–30 september		1 januari –31 december			
					Omräknat	
	2021	2020	2020	2019	2018[1]	2018
(Mkr)	*Oreviderad*	*Oreviderad*	*Reviderad*	*Reviderad*	*Oreviderad*	*Reviderad*
Nettoomsättning	[•]	93 690	126 283	119 295	115 354	115 354
Kostnad för sålda varor och tjänster	[•]	–77 639	–104 739	–98 328	–95 134	–96 459
Bruttoresultat	**[•]**	**16 051**	**21 544**	**20 967**	**20 220**	**18 894**
Försäljningskostnader	[•]	–9 288	–12 569	–12 703	–12 807	–11 640
Administrationskostnader	[•]	–2 656	–3 635	–3 322	–2 993	–2 995
Övriga rörelseintäkter	[•]	312	441	379	346	346
Övriga rörelsekostnader	[•]	–	–	–	–26	–26
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat	[•]	40	50	34	71	71
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	**[•]**	**4 460**	**5 831**	**5 356**	**4 811**	**4 651**
Reavinster/förluster vid försäljning av dotterföretag och anläggningstillgångar	[•]	6	6	–382	49	49
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	[•]	–16	–63	–39	–202	–202
Rörelseresultat	**[•]**	**4 449**	**5 774**	**4 934**	**4 658**	**4 498**
Finansiella intäkter	[•]	11	17	4	11	11
Finansiella kostnader	[•]	–367	–483	–536	–612	–283
Finansnetto	**[•]**	**–356**	**–466**	**–532**	**–602**	**–272**
Resultat före skatt	**[•]**	**4 093**	**5 308**	**4 402**	**4 057**	**4 227**
Skatt	[•]	–839	–1 135	–951	–549	–580
PERIODENS RESULTAT	**[•]**	**3 254**	**4 173**	**3 450**	**3 508**	**3 647**
Övrigt totalresultat, poster som ej kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt						

G&D utkast 10 oktober 2021

Omvärdering förmånsbestämda pensioner	[•]	–431	–99	–548	–236	–236
Övrigt totalresultat, poster som kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt						
Förändring av omräkningsreserv	[•]	32	–75	66	130	130
Förändring av säkringsreserv	[•]	–87	–157	–28	75	75
Andel av joint ventures övriga totalresultat	[•]	2	4	18	16	16
Summa poster som kan överföras till resultaträkningen	**[•]**	**–53**	**–228**	**56**	**221**	**221**
PERIODENS TOTALRESULTAT	**[•]**	**2 770**	**3 846**	**2 958**	**3 493**	**3 632**
Periodens resultat hänförligt till:						
Moderföretagets aktieägare	[•]	3 240	4 153	3 432	3 491	3 630
Innehav utan bestämmande inflytande	[•]	14	20	19	17	17
Periodens totalresultat hänförligt till:						
Moderföretagets aktieägare	[•]	2 753	3 823	2 934	3 470	3 609
Innehav utan bestämmande inflytande	[•]	17	23	25	23	23
Resultat per aktie, kronor						
Resultat per aktie	[•]	16,11	20,65	17,06	17,35	18,05

1) Från och med räkenskapsåret 2019 tillämpar ICA Gruppen IFRS 16 Leasingavtal. ICA Gruppen har valt den övergångsmetod som innebär att IFRS 16 tillämpas framåtriktat från och med den 1 januari 2019. För att underlätta jämförelsen mellan åren har ICA Gruppen, som ett komplement till de formella jämförelsevärdena för räkenskapsåret 2018 som presenteras i årsredovisningen för räkenskapsåret 2019, valt att även presentera 2018 omräknat för IFRS 16. I kolumnen Omräknat presenteras därmed beloppen som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018. Dessa belopp har inte varit föremål för revisors granskning.

Koncernens rapport över finansiell ställning (helår)

	31 december			
(Mkr)	2020 *Reviderad*	2019 *Reviderad*	Omräknat 2018[1] *Oreviderad*	2018 *Reviderad*
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar				
Goodwill	16 301	16 301	16 301	16 301
Varumärken	12 895	12 926	13 413	13 413
IT-system	1 948	1 776	1 534	1 534
Övrigt	41	48	38	38
	31 185	31 052	31 285	31 285
Materiella anläggningstillgångar				
Byggnader och mark	14 807	12 146	11 951	11 951
Förvaltningsfastigheter	1 401	1 295	1 180	1 180
Förbättringsutgifter på annans fastighet	398	448	394	394
Inventarier	2 581	2 437	2 385	2 385
Pågående nyanläggningar	1 329	1 389	849	849
	20 516	17 715	16 759	16 759
Nyttjanderättstillgångar leasing	15 054	16 142	16 162	–
	35 570	33 857	32 921	16 759
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i joint ventures och intresseföretag	1 287	1 224	1 256	1 256

G&D utkast 10 oktober 2021

ICA Bankens placeringar	2 556	2 155	3 181	3 181
ICA Bankens utlåning	13 035	11 319	8 735	8 735
Fordringar hos närstående	–	50	–	–
Övriga finansiella anläggningstillgångar	48	60	39	39
	16 926	14 808	13 212	13 212
Uppskjuten skattefordran	62	71	385	385
Summa anläggningstillgångar	**83 744**	**79 789**	**77 802**	**61 640**
Omsättningstillgångar				
Varulager	4 731	4 611	4 490	4 490
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	5 005	4 815	4 787	4 787
Skattefordran	1	3	61	61
ICA Bankens utlåning	3 063	3 516	3 176	3 176
Fordringar hos närstående	130	126	111	111
Övriga omsättningstillgångar	28	33	55	55
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2 943	2 718	2 695	3 118
Tillgångar som innehas för försäljning	157	158	6	6
	11 329	11 369	10 891	11 315
Likvida medel	4 584	3 157	3 206	3 206
Summa omsättningstillgångar	**20 644**	**19 138**	**18 588**	**19 011**
SUMMA TILLGÅNGAR	**104 388**	**98 927**	**96 391**	**80 651**
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital	503	503	503	503
Övrigt tillskjutet kapital	7 694	7 694	7 694	7 694
Reserver	372	603	553	553
Balanserat resultat	26 444	24 805	24 095	24 234
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	**35 013**	**33 604**	**32 845**	**32 984**
Innehav utan bestämmande inflytande	213	240	265	265
Summa eget kapital	**35 226**	**33 844**	**33 110**	**33 249**
Långfristiga skulder				
Avsättningar till pensioner	4 262	3 939	3 082	3 082
Uppskjuten skatteskuld	3 970	3 882	4 205	4 236
Obligationslån	3 250	2 200	1 200	1 200
Övriga räntebärande skulder	923	513	2 426	2 426
Långfristiga leaseskulder	11 903	12 521	12 553	–
Övriga avsättningar	9	39	34	34
Övriga skulder	183	87	45	45
Summa långfristiga skulder	**24 500**	**23 182**	**23 545**	**11 022**
Kortfristiga skulder				
Obligationslån	1 200	–	1 500	1 500
Övriga räntebärande skulder	840	2 340	733	733
Leverantörsskulder	15 751	15 310	14 891	14 891
Inlåning i ICA Banken	19 293	16 698	15 385	15 385
Kortfristiga leaseskulder	3 096	3 390	3 356	–
Skuld till närstående	5	6	12	12
Skatteskuld	104	215	0	0
Övriga skulder	1 151	968	822	822

G&D utkast 10 oktober 2021

Avsättningar	211	260	241	241
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 010	2 716	2 797	2 797
Summa kortfristiga skulder	**44 661**	**41 901**	**39 736**	**36 380**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**104 388**	**98 927**	**96 391**	**80 651**

1) Från och med räkenskapsåret 2019 tillämpar ICA Gruppen IFRS 16 Leasingavtal. ICA Gruppen har valt den övergångsmetod som innebär att IFRS 16 tillämpas framåtriktat från och med den 1 januari 2019. För att underlätta jämförelsen mellan åren har ICA Gruppen, som ett komplement till de formella jämförelsevärdena för räkenskapsåret 2018 som presenteras i årsredovisningen för räkenskapsåret 2019, valt att även presentera 2018 omräknat för IFRS 16. I kolumnen Omräknat presenteras därmed beloppen som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018. Dessa belopp har inte varit föremål för revisors granskning.

Koncernens rapport över finansiell ställning i sammandrag (tredje kvartalet)

	30 september	
	2021	**2020**
(Mkr)	*Oreviderad*	*Oreviderad*
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Goodwill	[•]	16 301
Varumärken	[•]	12 937
Övriga immateriella tillgångar	[•]	1 936
Byggnader, mark och förvaltningsfastigheter	[•]	17 445
Nyttjanderättstillgångar	[•]	15 486
Andelar i joint ventures och intresseföretag	[•]	1 202
ICA Bankens utlåning och placeringar	[•]	14 725
Uppskjuten skattefordran	[•]	56
Övriga anläggningstillgångar	[•]	2 595
Summa anläggningstillgångar	[•]	**82 683**
Omsättningstillgångar		
Varulager	[•]	4 594
ICA Bankens utlåning och placeringar	[•]	3 820
Övriga omsättningstillgångar	[•]	7 461
Tillgångar som innehas för försäljning	[•]	167
ICA Bankens likvida medel	[•]	3 190
Likvida medel	[•]	827
Summa omsättningstillgångar	[•]	**20 059**
SUMMA TILLGÅNGAR	[•]	**102 743**
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	[•]	**34 165**
Långfristiga skulder		
Avsättningar	[•]	4 642
Uppskjutna skatteskulder	[•]	3 720
Långfristiga räntebärande skulder	[•]	4 173
Långfristiga leaseskulder	[•]	12 064
Övriga långfristiga skulder	[•]	137
Summa långfristiga skulder	[•]	**24 737**
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga räntebärande skulder	[•]	3 021
Inlåning i ICA Banken	[•]	19 074

Kortfristiga leaseskulder	[•]	3 304
Övriga kortfristiga skulder	[•]	18 442
Summa kortfristiga skulder	[•]	**43 841**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	[•]	**102 743**

Koncernens rapport över kassaflöden (helår)

	1 januari –31 december			
	2020	2019	Omräknat 2018[1]	2018
(Mkr)	*Reviderad*	*Reviderad*	*Oreviderad*	*Reviderad*
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat	5 774	4 934	4 658	4 498
Utdelning från joint ventures	100	90	35	35
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	5 497	5 791	5 272	1 884
Betald inkomstskatt	–1 078	–584	–803	–803
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	**10 293**	**10 230**	**9 162**	**5 615**
Förändring av rörelsekapital				
Varulager (ökning -/minskning +)	–199	–268	32	32
Kortfristiga fordringar (ökning -/minskning +)	–544	–107	–718	–694
Kortfristiga skulder (ökning -/minskning +)	1 143	431	1 865	1 865
[Berits] netto av in-, utlåning samt placeringar	950	–538	–16	–16
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**11 641**	**9 748**	**10 326**	**6 802**
Investeringsverksamheten				
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	–5 372	–3 080	–3 507	–3 507
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	81	59	302	302
Utgivande av lån	–31	–105	–16	–16
Återbetalning av utgivna lån	116	9	1	1
Övriga finansiella anläggningstillgångar (ökning -/minskning +)	0	0	5	5
Erhållna räntor	5	1	1	1
Investering i joint ventures och intresseföretag	–108	–7	–380	–380
Försäljning av dotterföretag	–	222	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**–5 309**	**–2 900**	**–3 593**	**–3 593**
Finansieringsverksamheten				
Upptagande av lån	3 164	1 003	1 205	1 205
Återbetalning av upptagna lån	–1 926	–1 806	–3 188	–3 188
Kapitaltillskott, förvärv och utdelning avseende innehav utan bestämmande inflytande	–50	–53	–87	–87
Amortering leaseskulder	–3 255	–3 257	–3 194	–
Erlagda räntor leaseskulder	–321	–342	–330	–
Erlagda räntor	–109	–126	–230	–230
Utbetalning till aktieägare i ICA Gruppen AB	–2 414	–2 313	–2 213	–2 213
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**–4 911**	**–6 895**	**–8 036**	**–4 512**
Periodens kassaflöde	**1 422**	**–48**	**–1 303**	**–1 303**
Likvida medel vid periodens början	3 157	3 206	4 499	4 499
Kursdifferenser i likvida medel	5	–1	10	10
Likvida medel vid periodens utgång	**4 584**	**3 157**	**3 206**	**3 206**

G&D utkast 10 oktober 2021

1) Från och med räkenskapsåret 2019 tillämpar ICA Gruppen IFRS 16 Leasingavtal. ICA Gruppen har valt den övergångsmetod som innebär att IFRS 16 tillämpas framåtriktat från och med den 1 januari 2019. För att underlätta jämförelsen mellan åren har ICA Gruppen, som ett komplement till de formella jämförelsevärdena för räkenskapsåret 2018 som presenteras i årsredovisningen för räkenskapsåret 2019, valt att även presentera 2018 omräknat för IFRS 16. I kolumnen Omräknat presenteras därmed beloppen som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018. Dessa belopp har inte varit föremål för revisors granskning.

Koncernens rapport över kassaflöden i sammandrag (tredje kvartalet)

	1 januari–30 september	
	2021	**2020**
(Mkr)	*Oreviderad*	*Oreviderad*
Rörelseresultat	[•]	4 449
Av- och nedskrivningar	[•]	3 976
Utdelning från joint ventures	[•]	75
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	[•]	–9
Betald inkomstskatt	[•]	–912
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	[•]	**7 579**
Förändring av rörelsekapital:	[•]	
Varulager	[•]	–17
Kortfristiga fordringar	[•]	117
Kortfristiga skulder	[•]	–776
ICA Bankens netto av in-, utlåning samt placeringar	[•]	826
Kassaflöde från den löpande verksamheten	[•]	**7 730**
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	[•]	–3 961
Försäljning av materiella immateriella anläggningstillgångar	[•]	77
Förändring av finansiella anläggningstillgångar	[•]	49
Erhållna räntor	[•]	4
Investering i joint ventures och intresseföretag	[•]	–11
Försäljning av dotterföretag	[•]	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten	[•]	**–3 842**
Utbetald utdelning till aktieägare i ICA Gruppen AB	[•]	–2 414
Förändring av lån	[•]	2 188
Erlagda räntor	[•]	–56
Erlagda räntor IFRS 16 leasing	[•]	–244
Amortering IFRS 16 leasing	[•]	–2 478
Kapitaltillskott, förvärv och utdelning avseende innehav utan bestämmande inflytande	[•]	–35
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	[•]	**–3 038**
Periodens kassaflöde	[•]	**850**
Likvida medel vid periodens början	[•]	3 157
Kursdifferens i likvida medel	[•]	10
Likvida medel vid periodens utgång	[•]	**4 017**

G&D utkast 10 oktober 2021

Nyckeltal

	1 januari–30 september		1 januari –31 december			
					Omräknat	
	2021	2020	2020	2019	2018[1]	2018
(Mkr)	*Oreviderad*	*Oreviderad*	*Reviderad*	*Reviderad*	*Oreviderad*	*Reviderad*
Rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster, %	[•]	4,8	4,6	4,5	4,2	4,0
Rörelsemarginal, %	[•]	4,7	4,6	4,1	4,0	3,9
Nettomarginal, %	[•]	3,5	3,3	2,9	3,0	3,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	[•]	9,1	9,2	7,9	7,7	10,2
Avkastning på eget kapital, %	[•]	12,0	11,7	10,1	10,6	11,1
Soliditet, %	[•]	33,2	33,7	34,2	34,4	41,2
Sysselsatt kapital i genomsnitt, exklusive ICA Banken	[•]	–	61 355	59 278	58 251	42 648
Nettoskuld	[•]	–21 734	–19 901	–20 117	–20 988	–5 079
Nettoskuld/EBITDA, ggr	[•]	2,0	1,8	2,0	2,1	0,8

1) Från och med räkenskapsåret 2019 tillämpar ICA Gruppen IFRS 16 Leasingavtal. ICA Gruppen har valt den övergångsmetod som innebär att IFRS 16 tillämpas framåtriktat från och med den 1 januari 2019. För att underlätta jämförelsen mellan åren har ICA Gruppen, som ett komplement till de formella jämförelsevärdena för räkenskapsåret 2018 som presenteras i årsredovisningen för räkenskapsåret 2019, valt att även presentera 2018 omräknat för IFRS 16. I kolumnen Omräknat presenteras därmed beloppen som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018. Dessa belopp har inte varit föremål för revisors granskning.

Data per aktie

	1 januari–30 september		1 januari –31 december			
					Omräknat	
	2021	2020	2020	2019	2018[1]	2018
(Mkr)	*Oreviderad*	*Oreviderad*	*Reviderad*	*Reviderad*	*Oreviderad*	*Reviderad*
Årets resultat per aktie, kvarvarande verksamhet, kr	[•]	–	20,65	17,06	17,35	18,05
Årets resultat per aktie, kr	[•]	16,11	20,65	17,06	17,35	18,05
Eget kapital per aktie, kr	[•]	168,75	174,07	167,06	163,29	163,98
Kassaflöde från den löpande kvarvarande verksamheten per aktie, kr	[•]	–	57,88	48,46	51,34	33,82
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	[•]	38,43	57,88	48,46	51,34	33,82
Utdelning per stamaktie, kr	[•]	–	13,00	12,00	11,50	11,50
Utdelning, Mkr	[•]	–	2 615	2 414	2 313	2 313
Utdelningsgrad, %	[•]	–	63	70	66	63
Börskurs vid periodens slut, kr	[•]	455,30	410,90	437,20	316,80	316,80
Direktavkastning, %	[•]	–	3,2	2,7	3,6	3,6

1) Från och med räkenskapsåret 2019 tillämpar ICA Gruppen IFRS 16 Leasingavtal. ICA Gruppen har valt den övergångsmetod som innebär att IFRS 16 tillämpas framåtriktat från och med den 1 januari 2019. För att underlätta jämförelsen mellan åren har ICA Gruppen, som ett komplement till de formella jämförelsevärdena för räkenskapsåret 2018 som presenteras i årsredovisningen för räkenskapsåret 2019, valt att även presentera 2018 omräknat för IFRS 16. I kolumnen Omräknat presenteras därmed beloppen som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018. Dessa belopp har inte varit föremål för revisors granskning.

G&D utkast 10 oktober 2021

Aktiekapital och ägarstruktur

Aktier och aktiekapital

Enligt ICA Gruppens bolagsordning ska aktiekapitalet vara lägst 400 000 000 kronor och högst 1 600 000 000 kronor, fördelat på lägst 160 000 000 aktier och högst 640 000 000 aktier. Per dagen för Erbjudandehandlingen uppgår det registrerade aktiekapitalet till 502 866 987,50 kronor, fördelat på 201 146 795 aktier. Varje aktie har ett kvotvärde om 2,50 kronor. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämma och varje röstberättigad kan rösta för fulla antalet företrädda aktier.

Samtliga aktier i ICA Gruppen är emitterade i enlighet med svensk rätt och denominerade i svenska kronor. Aktierna är fritt överlåtbara och ICA Gruppens bolagsordning innehåller inte några bestämmelser som inskränker rätten att fritt överlåta aktierna.

Aktierna i ICA Gruppen är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm, Large Cap, under kortnamnet ICA. ISIN koden för aktierna är SE0000652216.

Innehav av egna aktier

Per dagen för denna Erbjudandehandling innehar ICA Gruppen inga egna aktier.

Ägarförhållanden

Per den [30 september/31 oktober] 2021 uppgick antalet aktieägare i ICA Gruppen till [72 110]. Nedanstående tabell visar de tio största aktieägarna i ICA Gruppen per den [30 september/31 oktober] 2021.

Aktieägare	Antal aktier	Andel kapital	Andel röster
[ICA-handlarnas Förbund]	[108 643 330]	[54,01] %	[54,01] %
[Spiltan Fonder]	[5 305 600]	[2,64] %	[2,64] %
[BlackRock]	[4 456 288]	[2,22] %	[2,22] %
[Handelsbanken Fonder]	[2 735 798]	[1,36] %	[1,36] %
[Vanguard]	[2 457 843]	[1,22] %	[1,22] %
[Livförsäkringsbolaget Skandia]	[1 306 720]	[0,65] %	[0,65] %
[Första AP-fonden]	[1 285 395]	[0,64] %	[0,64] %
[Leif Jönsson]	[1 279 601]	[0,64] %	[0,64] %
[SEB Fonder]	[1 273 805]	[0,63] %	[0,63] %
[Swedbank Robur Fonder]	[1 049 343]	[0,52] %	[0,52] %
De tio största aktieägarna	**[129 793 723]**	**[64,53] %**	**[64,53] %**
Övriga aktieägare	**[71 353 072]**	**[35,47] %**	**[35,47] %**
Totalt	**201 146 795**	**100 %**	**100 %**

Källa: ICA Gruppens webbplats (www.icagruppen.se)

Aktiekursutveckling och handelsvolym

Nedanstående diagram visar kursutveckling och handelsvolym för aktierna i ICA Gruppen under perioden de senaste tolv månaderna fram till dess att Erbjudandet offentliggjordes (dvs. 13 november 2020 – 12 november 2021) jämfört med Nasdaq Stockholms Large Cap index under samma period.

G&D utkast 10 oktober 2021

[Infoga diagram som tas fram av SEB eller SHB]

Bemyndiganden

Det finns inga bemyndiganden för styrelsen i ICA Gruppen att emittera, förvärva eller avyttra aktier, konvertibler eller teckningsoptioner.

Aktieägaravtal mellan större aktieägare

Såvitt ICA Gruppens styrelse känner till finns det inte några aktieägaravtal mellan större aktieägare i ICA Gruppen.

Väsentliga avtal med större aktieägare

Utöver de åtaganden att acceptera Erbjudandet som vissa aktieägare i ICA Gruppen har ingått gentemot Budbolaget (se avsnittet ”*Erbjudande till aktieägarna i ICA Gruppen Åtaganden att acceptera Erbjudandet*”) finns det inte några väsentliga avtal mellan Budbolaget och ICA Gruppens större aktieägare.

Såvitt ICA Gruppens styrelse känner till finns det inte några väsentliga avtal mellan ICA Gruppen och dess större aktieägare.

Utdelning och utdelningspolicy

ICA Gruppens långsiktiga mål är att utdelningen ska uppgå till minst 50 procent av årets resultat. Utdelningsmålet speglar ICA Gruppens stabila intjäning och ska ligga på en branschmässigt konkurrenskraftig nivå.

Vid årsstämman den 15 april 2021 beslutades om föreslagen utdelning om 13 kronor per aktie.

G&D utkast 10 oktober 2021

ICA Gruppens styrelse, ledning och revisor

Styrelse

ICA Gruppens styrelse består för närvarande av nedanstående ledamöter, valda av årsstämman den 15 april 2021 för tiden intill slutet av årsstämman 2022.

Claes-Göran Sylvén
Styrelseordförande sedan 2013.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: 657 889 aktier (inkl. närstående).
Född: 1959.
Utbildning: Genomgått utbildningar av olika slag (ekonomiska, företagsledarutbildningar, ledarutveckling m.m.).
Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i MQ Holding AB. Styrelseledamot i Centrum Fastigheter i Norrtälje AB m.fl. ICA handlare, ICA Kvantum Flygfyren i Norrtälje.
Tidigare uppdrag: Styrelseordförande i ICA AB. Styrelseledamot i Svensk Handel. VD för Hakon Invest AB och ICA handlarnas Förbund.
Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen och bolagsledningen. Inte oberoende i förhållande till ICA Gruppens större aktieägare.

Cecilia Daun Wennborg
Styrelseledamot sedan 2005.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: 3 125 aktier (inkl. närstående).
Född: 1963.
Utbildning: Civilekonom.
Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i bland annat Getinge AB, Loomis AB, Bravida Holding AB, Hoist Finance AB, Oncopeptides AB, Sophiahemmet, Hotell Diplomat AB och Atvexa AB. Ledamot i Aktiemarknadsnämnden.
Tidigare uppdrag: Vice VD för Ambea AB. VD respektive CFO för Carema Vård och Omsorg Aktiebolag. T.f. VD för Skandiabanken, Sverigechef Skandia och VD för SkandiaLink Livförsäkrings AB.
Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen, bolagsledningen och ICA Gruppens större aktieägare.

Lennart Evrell
Styrelseledamot sedan 2019.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: 2 000 aktier (inkl. närstående).
Född: 1954.
Utbildning: Civilingenjör och civilekonom.
Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i Epiroc, Industriarbetsgivarna SCA, och Svenskt Näringsliv.
Tidigare uppdrag: Koncernchef i Boliden, SAPA och Munters.
Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen, bolagsledningen och ICA Gruppens större aktieägare.

G&D utkast 10 oktober 2021

Andrea Gisle Joosen
Styrelseledamot sedan 2010.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: 2 000 aktier (inkl. närstående).
Född: 1964.
Utbildning: Civilekonom, MSc International Business.
Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i Acast AB (publ). Styrelseledamot i Dixons Carphone plc, BillerudKorsnäs Venture AB och James Hardie Industries plc.
Tidigare uppdrag: Styrelseordförande i Teknikmagasinet AB. Styrelseledamot i Lighthouse Group AB, Elektronikbranschen Sverige och Mr Green & Co AB m.fl. VD för Boxer TV Access AB, Nordisk VD för Panasonic Nordic AB och Chantelle AB.
Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen, bolagsledningen och ICA Gruppens större aktieägare.

Magnus Moberg
Styrelseledamot sedan 2008.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: 50 000 aktier (inkl. närstående).
Född: 1966.
Utbildning: Genomgått utbildningar av olika slag (ekonomi, företagsledarutbildningar, ledarutveckling m.m.).
Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i Nya Ulfmag AB, Storbutiken i Falköping AB och ICA handlarnas Förbund. Styrelseledamot i Jomag AB m.fl. VD för Storbutiken i Falköping AB. ICA handlare, Maxi ICA Stormarknad Falköping.
Tidigare uppdrag: Styrelseordförande i Köpet i Sandared AB. Styrelseledamot för Moberg & Svensson i Sandared AB och Ulfmag AB.
Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen och bolagsledningen. Inte oberoende i förhållande till ICA Gruppens större aktieägare.

Fredrik Persson
Styrelseledamot sedan 2018.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: 1 500 aktier (inkl. närstående).
Född: 1968.
Utbildning: Civilekonom.
Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i Svenskt Näringsliv, JM och Svenska ICC. Styrelseledamot i AB Electrolux, AB Hufvudstaden, Ahlström Capital OY, Interogo Holding AG och Nalka Invest AB.
Tidigare uppdrag: VD i Axel Johnson, analyschef på Aros Securities samt olika befattningar inom ABB Financial Services.
Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen, bolagsledningen och ICA Gruppens större aktieägare.

Bo Sandström
Styrelseledamot sedan 2019.
Aktieinnehav i ICA Gruppen:
Född: 1975.
Utbildning: Civilekonom och civilingenjör, teknisk fysik.

G&D utkast 10 oktober 2021

Övriga pågående uppdrag: CFO för ICA handlarnas Förbund.
Tidigare uppdrag: CFO i Telia Sverige, SATS Group och SAS Scandinavian Airlines Sverige.
Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen och bolagsledningen. Inte oberoende i förhållande till ICA Gruppens större aktieägare.

Charlotte Svensson
Styrelseledamot sedan 2021.
Aktieinnehav i ICA Gruppen:
Född: 1967.
Utbildning: Systemvetare.
Övriga pågående uppdrag: Executive Vice President och CIO i SAS AB. Styrelseledamot i Combient Mix AB.
Tidigare uppdrag: Styrelseledamot i Boozt AB. Head of BA Communication Services på Postnord AB, CTO på Bonnier AB samt olika chefsbefattningar på Bonnier New AB.
Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen, bolagsledningen och ICA Gruppens större aktieägare.

Anette Wiotti
Styrelseledamot sedan 2017.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: 6 455 aktier (inkl. närstående).
Född: 1966.
Utbildning: Genomgått utbildningar av olika slag (ekonomiska, företagsledarutbildningar, ledarutveckling m.m.).
Övriga pågående uppdrag: Vice styrelseordförande i ICA handlarnas Förbund. Förtroendeuppdrag i råd och utskott inom ICA handlarnas Förbund och ICA Sverige AB. ICA handlare, ICA Kvantum Arvika.
Tidigare uppdrag: Olika förtroendeuppdrag inom ICA handlarnas Förbund och ICA Sverige AB.
Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen och bolagsledningen. Inte oberoende i förhållande till ICA Gruppens större aktieägare.

Jonathon Clarke
Arbetstagarrepresentant, Handelsanställdas Förbund, sedan 2013.
Aktieinnehav i ICA Gruppen:
Född: 1968.
Utbildning: Utbildad svetsare samt har studerat arbetsrätt.
Övriga pågående uppdrag:
Tidigare uppdrag: Arbetstagarsuppleant, ICA AB.
Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen, bolagsledningen och ICA Gruppens större aktieägare.

Magnus Rehn
Arbetstagarrepresentant, Unionen, sedan 2013.
Aktieinnehav i ICA Gruppen: 250 aktier (inkl. närstående).
Född: 1966.
Utbildning: Gymnasieutbildning.

Övriga pågående uppdrag:
Tidigare uppdrag: Arbetstagarrepresentant ICA AB.
Oberoende: Oberoende i förhållande till ICA Gruppen, bolagsledningen och ICA Gruppens större aktieägare.

Ledande befattningshavare

ICA Gruppens bolagsledning består av nedanstående ledande befattningshavare.

Per Strömberg
VD (CEO) ICA Gruppen AB. Anställd på ICA sedan 2012.
Innehav av aktier och teckningsoptioner i ICA Gruppen: 14 070 aktier (inkl. närstående).
Född: 1963.
Utbildning: Civilekonom.
Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i Byggmax AB, The Consumer Goods Forum och ICC Sverige. Ledamot i styrgruppen för GEN PEP. Industriell rådgivare till Segulah Advisor AB.
Tidigare uppdrag: VD och koncernchef för Lantmännen ekonomisk förening och Sardus AB. VD för Kraft Foods Sverige och Kraft Foods Danmark. Direktör Affärsutveckling i Kraft Foods International London. Diverse ledande befattningar inom Kraft Freia Marabou Sverige.

Anders Svensson
Vice VD (DCEO) ICA Gruppen AB och VD ICA Sverige. Anställd på ICA sedan 2009.
Innehav av aktier och teckningsoptioner i ICA Gruppen: 4 740 aktier (inkl. närstående).
Född: 1964.
Utbildning: Civilekonom.
Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i Svensk Handel AB. Styrelseledamot i Svensk Dagligvaruhandel Ekonomisk Förening och Svenskt Näringsliv.
Tidigare uppdrag: Senior Vice President i Arla Foods Consumer Nordic. VD för Arla Foods Sverige. Procter & Gamble Nordic och Procter & Gamble UK, bland annat som Logistikdirektör Norden och Försäljningsdirektör Sverige. Konsult hos Andersen Consulting.

Sven Lindskog
CFO ICA Gruppen AB. Anställd på ICA sedan 2014.
Innehav av aktier och teckningsoptioner i ICA Gruppen: 2 100 aktier (inkl. närstående).
Född: 1963.
Utbildning: Civilekonom.
Övriga pågående uppdrag:
Tidigare uppdrag: CFO för Höganäs Group, Sardus Group och Unilever Nordic. Andra ledande befattningar för Unilever.

Petra Albuschus
HR direktör (CHRO) ICA Gruppen AB. Anställd på ICA sedan 2008.
Innehav av aktier och teckningsoptioner i ICA Gruppen: 1 690 aktier (inkl. närstående).
Född: 1968.
Utbildning: Civilingenjör.
Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i Electra Gruppen AB.

G&D utkast 10 oktober 2021

Tidigare uppdrag: SVP Logistics för ICA Sverige. Procter & Gamble Nordic, Procter & Gamble UK samt Procter & Gamble ETC Belgium, bland annat som Logistikdirektör Norden.

Anders Bärlund
Direktör Strategi och Affärsutveckling (CSO) ICA Gruppen AB. Anställd på ICA sedan 2019.
Innehav av aktier och teckningsoptioner i ICA Gruppen:
Född: 1979.
Utbildning: Civilingenjör, Linköpings universitet.
Övriga pågående uppdrag:
Tidigare uppdrag: McKinsey & Company, med huvudsaklig inriktning mot detaljhandel och konsumentvaror. Delägare i företaget sedan 2013. Senast ansvarig för McKinseys arbete med detaljhandelns digitala och kommersiella transformation i Asien, baserad i Manila i Filippinerna.

Marie Halling
VD (CEO) ICA Banken. Anställd på ICA sedan 2014.
Innehav av aktier och teckningsoptioner i ICA Gruppen: 3 250 aktier (inkl. närstående).
Född: 1963.
Utbildning: Juristutbildning.
Övriga pågående uppdrag:
Tidigare uppdrag: Swedbank, bland annat som chef för Östra regionen och medlem i Swedbanks koncernledning, chef för Retail Banking and Private Banking. FöreningsSparbanken, bland annat som chef för Corporate Banking FöreningsSparbanken Stockholm.

Kerstin Lindvall
Direktör Corporate Responsibility (CCRO) ICA Gruppen AB. Anställd på ICA sedan 1997.
Innehav av aktier och teckningsoptioner i ICA Gruppen: 750 aktier (inkl. närstående).
Född: 1971.
Utbildning: Agronom.
Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot KRAV. Direktör Corporate Responsibility ICA Sverige AB. Ledamot i Kemikalieinspektionens insynsråd.
Tidigare uppdrag: ICA Sverige, bland annat som Direktör Corporate Responsibility, chef Miljö & Socialt Ansvar, kvalitetsspecialist och miljöansvarig. Jordbruksverket, handläggare av EU stöd.

Eric Lundberg
VD (CEO) Apotek Hjärtat. Anställd på ICA sedan 2021.
Innehav av aktier och teckningsoptioner i ICA Gruppen:
Född: 1978.
Utbildning: Master of media, yrkeshögskola samt Berghs School of Communications.
Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i Svensk Handel AB och SA Service AB.
Tidigare uppdrag: VD och koncernchef för Kjell & Company. Marknadsdirektör för Apoteket AB. Nordisk marknadsdirektör för Plantasjen. Marknadschef för Bauhaus och Lidl Sverige

Maria Lundberg
IT direktör (CIO) ICA Gruppen AB. Anställd på ICA sedan 2015.
Innehav av aktier och teckningsoptioner i ICA Gruppen:

Kommenterad [A7]: Sagt upp sig, pressmeddelat

G&D utkast 10 oktober 2021

Född: 1968.
Utbildning: Civilingenjör.
Övriga pågående uppdrag:
Tidigare uppdrag: CIO för ICA Sverige. Utvecklingschef Axfood IT. Head of Retail & Services för SVP Tieto Sweden AB samt andra ledande befattningar inom Tieto.

Anna Nyberg
VD (CEO) ICA Fastigheter. Anställd på ICA sedan 2020.
Innehav av aktier och teckningsoptioner i ICA Gruppen:
Född: 1973.
Utbildning: Civilingenjör.
Övriga pågående uppdrag:
Tidigare uppdrag: Olika roller inom Vasakronan AB bland annat Chef Fastighetsutveckling, Chef Affärsutveckling, Affärsområdeschef och Chef Handel samt medlem av Vasakronans ledningsgrupp. Fastighetschef och uthyrningsansvarig i Hufvudstaden AB. Befattningar i Ericsson Radio Systems AB, DGS samt Telaris Fastigheter.

Björn Olsson
Kommunikationsdirektör (CCCO) ICA Gruppen AB. Anställd på ICA sedan 2004.
Innehav av aktier och teckningsoptioner i ICA Gruppen: 1 923 aktier (inkl. närstående).
Född: 1971.
Utbildning: Filosofie magister med inriktning mot statsvetenskap, nationalekonomi och handelsrätt.
Övriga pågående uppdrag:
Tidigare uppdrag: Presschef samt tf. informationschef i Svensk Handel.

Edgar Sesemann
VD (CEO) Rimi Baltic. Anställd på ICA sedan 1999.
Innehav av aktier och teckningsoptioner i ICA Gruppen: 3 100 aktier (inkl. närstående).
Född: 1961.
Utbildning: Diplomerad marknadsekonom.
Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i Stockholm School of Economics in Riga Foundation (SSE Riga).
Tidigare uppdrag: Olika befattningar inom ICA, bland annat VD för Rimi Estland, Inköpsdirektör för ICA AB, ICA Sverige AB samt ICA Handlarnas AB. Affärsområdeschef för Dagligvaror KF Stormarknader. Kategorichef för B&W Stormarknader. Avdelningschef för B&W Falkenberg och B&W Täby.

Revisor

Vid årsstämman den 15 april 2021 omvaldes det registrerade revisionsbolaget KPMG AB till revisor för ICA Gruppen för tiden intill slutet av årsstämman 2022. Helena Arvidsson Älgne, auktoriserad revisor och medlem i FAR, är huvudansvarig revisor sedan räkenskapsåret 2020. Innan dess var Thomas Forslund, auktoriserad revisor och medlem i FAR, huvudansvarig revisor. KPMG AB:s kontorsadress är Vasagatan 16, 111 20 Stockholm.

G&D utkast 10 oktober 2021

ICA Gruppens bolagsordning

ICA GRUPPEN AKTIEBOLAG (PUBL)
(org. nr 556048-2837)

§ 1

Bolagets företagsnamn är ICA Gruppen Aktiebolag (publ). Bolaget är publikt.

§ 2

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att köpa, förvalta och försälja fast och lös egendom samt bedriva därmed förenlig verksamhet.

Inom ramen för det grundläggande syftet att bereda vinst åt aktieägarna skall bolaget även bevara, utveckla och stärka ICA idén, som innebär att köpmän skall äga och driva dagligvarubutiker med tillgång till stordriftsfördelar och immateriella rättigheter genom ICA Gruppen AB koncernen eller genom annat företag.

§ 3

Bolagets styrelse har sitt säte i Solna kommun.

§ 4

Bolagets aktiekapital skall utgöra lägst fyra hundra miljoner (400 000 000) kronor och högst en miljard sexhundra miljoner (1 600 000 000) kronor.

§ 5

Antalet aktier skall vara lägst etthundrasextio miljoner (160 000 000) och högst sexhundrafyrtio miljoner (640 000 000) stycken.

§ 6

Styrelsen skall, utöver de ledamöter som enligt lag kan komma att utses av annan än bolagsstämman, bestå av lägst fem (5) och högst tio (10) ordinarie ledamöter.

§ 7

För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses av bolagsstämma minst en och högst två revisorer eller ett eller två auktoriserade revisionsbolag.

§ 8

Bolagets räkenskapsår omfattar tiden 1 januari 31 december.

§ 9

Årsstämma skall hållas en gång om året i Stockholm, Nacka, Sigtuna, Sollentuna eller Solna.

På årsstämma skall följande ärenden förekomma till behandling:
1. Val av ordförande vid stämman;
2. upprättande och godkännande av röstlängd;
3. godkännande av dagordning;

4. val av sekreterare samt två justeringsmän att jämte ordföranden underteckna protokollet;
5. prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad;
6. framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt i förekommande fall koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen;
7. beslut om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen samt i förekommande fall koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen;
8. beslut om dispositioner beträffande vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen, i förekommande fall med beaktande av vinst eller förlust enligt den fastställda koncernbalansräkningen;
9. beslut om ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör;
10. fastställande av antalet styrelseledamöter och revisorer;
11. fastställande av arvoden åt styrelsen och revisorerna;
12. val av styrelse och revisorer;
13. val av styrelsens ordförande;
14. utseende av valberedning; samt
15. annat ärende som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

§ 10

Vid bolagsstämma må envar röstberättigad rösta för fulla antalet av honom företrädda aktier.

§ 11

Styrelsen får samla in fullmakter enligt det förfarande som anges i 7 kap. 4 § andra stycket aktiebolagslagen.

Styrelsen får inför en bolagsstämma besluta att aktieägarna ska kunna utöva sin rösträtt per post före bolagsstämman.

§ 12

Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument. Den som är införd i ett sådant avstämningsregister skall anses behörig att mottaga utdelning och, vid fondemission, ny aktie som tillkommer aktieägare, samt att utöva aktieägares företrädesrätt att delta i emission.

§ 13

Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Upplysning om att kallelse har skett skall ske genom annonsering i Svenska Dagbladet.

För att få delta i bolagsstämman skall aktieägare anmäla sig hos bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara lördag, söndag, annan allmän helgdag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och får inte heller infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

Biträde åt aktieägare får medföras vid bolagsstämma endast om aktieägare lämnat uppgift om antalet biträden, högst två, i sin anmälan enligt föregående stycke.

G&D utkast 10 oktober 2021

ICA Gruppens delårsrapport för perioden Q3 2021

[*Delårsrapporten för Q3 2021 kommer att klippas in i sin helhet som bild*]

G&D utkast 10 oktober 2021

Vissa skattefrågor i Sverige[7]

Detta avsnitt innehåller en sammanfattning av vissa skattekonsekvenser i Sverige med anledning av Erbjudandet. Sammanfattningen avser endast fysiska personer och aktiebolag som är obegränsat skattskyldiga i Sverige, om inte annat anges. Sammanfattningen är baserad på gällande lagstiftning och är endast avsedd som allmän information. Sammanfattningen är inte avsedd att uttömmande behandla alla skattefrågor som kan uppkomma i samband med Erbjudandet. Den omfattar exempelvis inte: (i) aktier som innehas av handelsbolag eller utgör lagertillgångar i näringsverksamhet, (ii) aktier i s.k. skalbolag, (iii) de särskilda regler som kan bli tillämpliga på innehav i bolag som är eller tidigare har varit fåmansföretag eller på aktier som förvärvats med stöd av sådana s.k. kvalificerade andelar i fåmansföretag, (iv) aktier eller andra delägarrätter som förvaras på ett s.k. investeringssparkonto eller innehas via kapitalförsäkring, (v) utländska bolag som bedriver verksamhet genom fast driftställe i Sverige eller (vi) utländska bolag som har varit svenskt bolag, Särskilda skatteregler gäller för vissa typer av aktieägare, exempelvis investmentföretag och försäkringsföretag. Beskattningen av varje enskild aktieägare beror på dennes speciella situation. Varje innehavare av aktier bör därför rådfråga en skatterådgivare för att få information om de specifika konsekvenser som kan uppstå i det enskilda fallet, inklusive tillämpligheten och effekten av utländska lagar och regler och dubbelbeskattningsavtal.

Beskattning i Sverige vid avyttring av aktier i ICA Gruppen

ALLMÄNT

För aktieägare i ICA Gruppen som accepterar Erbjudandet och därmed avyttrar sina aktier i ICA Gruppen aktualiseras gällande skatteregler om kapitalvinst eller kapitalförlust. Kapitalvinst eller kapitalförlust beräknas som skillnaden mellan försäljningsersättningen, efter avdrag för försäljningsutgifter, och omkostnadsbeloppet. Omkostnadsbeloppet för alla aktier av samma slag och sort beräknas gemensamt med tillämpning av den s.k. genomsnittsmetoden. Som ett alternativ till genomsnittsmetoden kan även den s.k. schablonmetoden användas vid försäljning av marknadsnoterade aktier, som till exempel aktier i ICA Gruppen. Schablonmetoden innebär att omkostnadsbeloppet får bestämmas till 20 procent av försäljningsersättningen efter avdrag för försäljningsutgifter.

Kapitalvinst ska tas upp det beskattningsår då avyttring sker. Avyttringstidpunkten inträffar när det föreligger ett för parterna bindande avtal.

FYSISK PERSON

För fysisk person som är obegränsat skattskyldig i Sverige beskattas kapitalinkomster som ränteintäkter, utdelningar och kapitalvinster i inkomstslaget kapital. Skattesatsen i inkomstslaget kapital är 30 procent.

För marknadsnoterade aktier, som till exempel aktier i ICA Gruppen, tas hela kapitalvinsten upp till beskattning. För onoterade aktier tas endast fem sjättedelar av kapitalvinsten upp till beskattning.

---

[7] **Drafting note**: Avsnittet att bekräftas av KPMG.

G&D utkast 10 oktober 2021

Kapitalförlust på markandsnoterade aktier, som till exempel aktier i ICA Gruppen, får kvittas fullt ut mot skattepliktig kapitalvinst som uppkommer samma år dels på aktier, dels på marknadsnoterade delägarrätter som beskattas som aktier (förutom mot andelar i investeringsfonder som bara innehåller svenska fordringsrätter, s.k. räntefonder). Kapitalförlust på marknadsnoterade aktier som inte kan kvittas på detta sätt får dras av med upp till 70 procent mot övriga inkomster i inkomstslaget kapital.

Kapitalförlust på onoterade aktier får kvittas till fem sjättedelar mot skattepliktig kapitalvinst som uppkommer samma år dels på aktier, dels på marknadsnoterade delägarrätter som beskattas som aktier (förutom mot andelar i investeringsfonder som bara innehåller svenska fordringsrätter, s.k. räntefonder). Kapitalförlust på onoterade aktier som inte kan kvittas på detta sätt får dras av med upp till fem sjättedelar av 70 procent mot övriga inkomster i inkomstslaget kapital.

Om ett underskott uppkommer i inkomstslaget kapital medges skattereduktion mot kommunal och statlig inkomstskatt samt mot statlig fastighetsskatt och kommunal fastighetsavgift. Skattereduktion medges med 30 procent av den del av underskottet som inte överstiger 100 000 kronor och med 21 procent av återstående del. Ett sådant underskott kan inte sparas till senare beskattningsår.

AKTIEBOLAG

För aktiebolag beskattas all inkomst, inklusive skattepliktig kapitalvinst och utdelning, som inkomst av näringsverksamhet med en skattesats om [20,6] procent. För aktiebolag beror beskattningen av kapitalvinst och kapitalförlust på aktier i aktiebolag om aktierna ifråga anses vara näringsbetingade eller inte. Onoterade aktier i aktiebolag är näringsbetingade om aktierna är kapitaltillgångar (dvs. inte lager). Marknadsnoterade aktier i aktiebolag, som till exempel aktier i ICA Gruppen, anses näringsbetingade om det sammanlagda röstetalet för ägarföretagets samtliga andelar i företaget motsvarar minst 10 procent eller om ägandet är betingat av bland annat ägarföretagets rörelse.

Kapitalvinst på onoterade näringsbetingade aktier är skattefri. Kapitalförlust på sådana aktier är inte avdragsgill. Kapitalvinst på marknadsnoterade näringsbetingade aktier som har innehafts som näringsbetingade minst ett år är inte skattepliktig. Kapitalförlust på sådana aktier som har innehafts som näringsbetingade minst ett år är inte avdragsgill.

För marknadsnoterade aktier som inte är näringsbetingade och marknadsnoterade aktier som är näringsbetingade men där kravet på ett års innehavstid såsom näringsbetingade inte är uppfyllt gäller följande. Kapitalvinst på aktier beskattas i sin helhet med [20,6] procent. För kapitalförlust på sådana aktier medges dock bara avdrag mot skattepliktig kapitalvinst på sådana aktier och andra värdepapper som beskattas som aktier. En sådan kapitalförlust kan även, om vissa villkor är uppfyllda, kvittas mot kapitalvinster i bolag inom samma koncern, under förutsättning att koncernbidragsrätt föreligger mellan bolagen och båda bolagen begär det för ett beskattningsår som har samma deklarationstidpunkt (eller som skulle ha haft det om inte något av företagens bokföringsskyldighet upphör). En kapitalförlust som inte kan utnyttjas ett visst år får sparas av det bolag som har realiserat kapitalförlusten och ska kvittas mot skattepliktig kapitalvinst på aktier och andra värdepapper som beskattas som aktier under efterföljande beskattningsår utan någon begränsning i tiden.

Särskilda skatteregler kan vara tillämpliga på vissa företagskategorier eller vissa juridiska personer, exempelvis investmentföretag.

G&D utkast 10 oktober 2021

VISSA SKATTEFRÅGOR FÖR AKTIEÄGARE SOM ÄR BEGRÄNSAT SKATTSKYLDIGA I SVERIGE

Aktieägare som är begränsat skattskyldiga i Sverige och som inte bedriver verksamhet från ett fast driftställe i Sverige kommer normalt sett inte att vara föremål för kapitalvinstbeskattning i Sverige med anledning av avyttring av aktier. Sådana aktieägare kan dock vara föremål för beskattning i sina respektive hemviststater eller andra utländska jurisdiktioner beroende på deras specifika omständigheter.

Enligt en särskild regel kan fysiska personer som är begränsat skattskyldiga i Sverige vara föremål för svensk kapitalvinstbeskattning vid avyttringen av aktier om de vid något tillfälle under det kalenderår då avyttringen sker, eller under de föregående tio kalenderåren, har varit bosatta i Sverige eller stadigvarande vistas här. Tillämpligheten av denna regel kan vara begränsad genom dubbelbeskattningsavtal mellan Sverige och andra länder.

Adresser

Murgröna Holding AB (publ) (u.n.ä.f Kommstart 155 AB (publ))

c/o ICA handlarnas Förbund
Box 3032
169 03 Solna

ICA-handlarnas Förbund

Box 3032
169 03 Solna
Sverige

AMF Pensionsförsäkring AB

113 88
Stockholm

Gernandt & Danielsson Advokatbyrå KB

Hamngatan 2
111 47 Stockholm
Sverige

Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ)

Kungsträdgårdsgatan 8
111 47 Stockholm
Sverige

Svenska Handelsbanken AB (publ)

Kungsträdgårdsgatan 2
106 70 Stockholm
Sverige

Draft 12 October 2021

Strictly confidential

Project Greenhouse

Introduction

This term sheet is for discussion purposes only and is not binding on Ivan ("**Ivan**") or Elsa ("**Elsa**") (each a "**Party**" and jointly the "**Parties**"). None of the Parties shall have any legal obligation to the other (except for what is set out under "*Confidentiality*" and "*Governing law and disputes*" below) unless and until the Parties negotiate and execute binding Agreements (as defined below) and/or a binding version of this term sheet.

Background	
1 Background	1.1 Project Greenhouse involves a potential public offer regarding all shares in Ingrid ("**Ingrid**" and together with its subsidiaries, the "**Group**" and each a "**Group Company**", which includes, *inter alia*, "**Rakel**", "**Freja**" and "**Iris**"), not including the 108,643,330 shares already held by Ivan. The public offer (the "**Transaction**") is intended to be made by Ivan and Elsa through a jointly owned holding company ("**BidCo**") affiliated with Euroclear Sweden AB (Sw. *avstämningsbolag*). 1.2 In connection with the execution of the Transaction, the Parties shall enter into a set of documents governing the Transaction (the "**Agreements**"). The Agreements are expected to include a binding commitment by each Elsa entity to provide equity capital to the BidCo (to be executed prior to the announcement of the Transaction), a shareholders' agreement for the governance of BidCo and the Group (to be executed in connection with the completion of the Transaction), subscription documents for Elsa's investment in BidCo (to be executed in connection with the completion of the Transaction) and other ancillary documents. 1.3 The core of Ingrid's operations is grocery retail. The Group also owns and manages properties, offers financial services and conducts pharmacy operations. Following the Transaction, the Group is expected to continue to operate broadly in the same way as currently. Contemplated changes to the operations include (i) investigating the conditions for divesting the Rakel business, (ii) investigating the conditions

	for entering into joint ventures in relation to all or some of Freja's assets and/or issuing bonds collateralised with such assets, (iii) making certain non-material adjustments to the business model (including reallocating European bonuses), and (iv) making significant investments in, among other things, innovation and digitalisation.
Ownership structure and financing of the Transaction	
2 Ownership structure in Ingrid	2.1 Following the execution of the Transaction, BidCo shall own the shares in Ingrid. The Parties' ownership of BidCo shall be divided as set out under item 4 below. 2.2 Ivan currently holds 108,643,330 shares in Ingrid, corresponding to approximately 54 percent of the shares and votes in Ingrid. Following the execution of the Transaction, Ivan shall contribute its existing shareholding in Ingrid to BidCo in accordance with what is set out under item 4.1 below.
3 Financing of the Transaction	3.1 In order to finance and execute the Transaction, the Parties shall (i) make equity contributions to BidCo, and (ii) raise external loan financing through BidCo. In addition, Ivan shall contribute its existing shareholding in Ingrid to BidCo. 3.2 *Equity contributions*: Ivan shall contribute approximately SEK 10.5 billion to BidCo and Elsa shall contribute approximately SEK 10 billion to BidCo in cash. The Parties' respective equity contribution to BidCo shall be conditional upon the execution of the Transaction. 3.3 *Debt financing:* It is intended that BidCo will raise bridge financing of up to approximately SEK 40 billion (the "**Loan Amount**"). For the purpose of refinancing the Loan Amount, BidCo contemplates to (i) raise a syndicated bank loan of up to SEK 15 – 20 billion, (ii) issue secured and unsecured bonds of up to SEK 15 – 20 billion (or the equivalent thereof in EUR) in aggregate, where the secured bond will be collateralised with the assets in Freja, and (iii) raise a revolving credit facility of up to approximately SEK 5 billion.
4 Ownership structure in BidCo	4.1 Subject to the public offer being declared unconditional, Ivan shall subscribe for class A shares in BidCo (i) in a cash issue

	in an amount corresponding to Ivan's equity contribution (*i.e.*, approximately SEK 10.5 billion), and (ii) in an issue with payment in kind consisting of its 108,643,330 shares in Ingrid (valued at the offer price). 4.2 Subject to the public offer being declared unconditional, Elsa shall subscribe for class E shares in BidCo in a cash issue in an amount corresponding to Elsa's equity contribution (*i.e.*, approximately SEK 10 billion). 4.3 Based on an indicative offer price of [●] per share[1], Ivan's holding of class A shares would correspond to 87 percent of the total number of shares and votes in BidCo and Elsa's holding of class E shares would correspond to 13 percent of the total number of shares and votes in BidCo. 4.4 Both the class A shares and the class E shares shall entitle to one vote per share. In the event of liquidation (as such term is understood in chapter 25 of the Swedish Companies Act), *first* the class E shares shall have priority over the class A shares to any accumulated but unpaid fixed dividends *second* the class A shares shall have priority to receive Catch-up Dividends and *thereafter* each share shall rank *pari passu*. 4.5 The class A shares and the class E shares shall entitle to dividends as further outlined under item 11 below. 4.6 The class E shares may not be transferred, without the prior written consent of Ivan (such consent not to be unreasonably withheld or delayed), other than to a reputable Nordic financial institution and in any event subject to item 4.7 below. 4.7 Prior to any transfer of class E shares, Ivan shall have a right of first refusal to purchase such class E shares on the same terms and conditions as the proposed transfer. 4.8 Starting from the fifth anniversary of the completion of the Transaction (the "**Start Date**"), provided that such actions are permitted under BidCo's financing arrangements from time to time (including, for the avoidance of doubt, the debt financing arrangements described under item 3.3), the class E

[1] **Note to draft**: Please note that since Ivan's existing shareholding is contributed at the offer price, the final equity allocation depends on the final offer price.

	shares may be redeemed by the BidCo, or acquired by Ivan, in accordance with the procedure set out below, in each case following a request from Ivan. From the Start Date, 1/3 of the class E shares may be redeemed or repurchased, from the first anniversary of the Start Date, 2/3 of the class E shares may be redeemed or repurchased and from the second anniversary of the Start Date, all class E shares may be redeemed or repurchased (each third a "**Redemption Tranche**"). Such redemption or repurchase shall be made *pro rata* in proportion to the respective Elsa investors' shareholding in BidCo, and calculated as set out in items 4.10 and 4.11 below. 4.9 The Parties may, in the event a redemption or acquisition is contemplated, discuss in good faith whether a recapitalization or other change of the capital structure (including any recapitalization or structural change in which Elsa re-invests in BidCo or the Group) shall be undertaken instead. 4.10 The amount payable for redemption or acquisition of class E shares shall amount to the subscription price of such class E shares, multiplied with the Indexed Sales Adjustment at the time of such acquisition or redemption (if the Indexed Sales Adjustment is less than 1, the amount payable shall be the subscription price) and including any accrued but unpaid fixed dividend less any paid Sales Dividends (as set out in section 11).[2] 4.11 "**Indexed Sales Adjustment**" shall be calculated as the product of (1 + Comparable Annual Sales Growth (as defined below)) for each whole four quarter period (each a "**Measurement Period**") following completion of the Transaction up until the time of redemption or acquisition of E shares. Starting after the completion of the first Measurement Period, after the end of each Measurement Period, Ivan shall annually calculate the Comparable Annual Sales Growth during such Measurement Period. If the Parties cannot, following discussions in good faith, agree upon

[2] **Note to draft:** Ivan can accept including this in the articles of association to the extent possible to register.

	Ivan's calculation of the Comparable Annual Sales Growth for a Measurement Period, the disputed parts of such calculation shall be referred to an independent auditor or valuation expert for final determination. The first Measurement Period, forming the basis for the first comparison, shall be the four quarters immediately before the completion of the Transaction, *e.g.*, if the Transaction is completed in February 2022, the first Comparable Annual Sales Growth shall be calculated by comparing the four quarters ending December 2021 and the four quarters ending December 2022. 4.12 If the redemption or acquisition occurs in a quarter which is not immediately following the last quarter in a Measurement Period, the Comparable Annual Sales Growth shall be calculated for such period and taken into account when calculating the Indexed Sales Adjustment. 4.13 The intention of the Indexed Sales Adjustment is to reflect the comparable growth of Iris each year, *i.e.*, taking into account material changes to the sales base outside the ordinary course of business (the "**Comparable Annual Sales Growth**"). If such material changes occur, these need to be adjusted for when calculating the Comparable Annual Sales Growth, which shall include adjusting for the effect of: (i) any changes in sales caused by any deviation from the accounting principles, methods or practices applied by Iris; (ii) any divestment or acquisition by Iris of any significant business assets; (iii) any divestment or acquisition by Iris of shares in (or any other material investment in) or a merger with another person; or (iv) any other material changes to the sales base in Iris (taking into account that the purpose is to measure comparable sales growth). 4.14 Appendix 4.14 sets out calculation examples of the Comparable Annual Sales Growth for illustration purposes.

Corporate governance, etc.	
5 Composition of the board of directors in BidCo	5.1 Subject to what is set out in item 5.3 below, the board of directors of BidCo shall consist of ten directors. 5.2 Ivan shall nominate four directors (of which at least two shall be store owners) and Elsa shall nominate two directors. The remaining four directors shall be external directors. External directors shall be independent in relation to the shareholders and the Group and not represent any of the Parties. All Parties shall have the right to propose external directors (but, for the avoidance of doubt, such directors are elected by a simple majority vote at general meetings). 5.3 Notwithstanding items 5.1 and 5.2, Claes-Göran Sylvén shall initially be the chairman of the board of directors of BidCo and the board of directors of BidCo shall initially consist of eleven directors. 5.4 The long-term intention is for the Board of directors of BidCo to consist of eight directors, of which Ivan shall nominate three and Elsa shall nominate one. The remaining four directors shall be external directors.
6 Chairman of the board of directors in BidCo	6.1 When a new chairman of the board of directors of BidCo is to be appointed, one of the directors appointed by Ivan shall be elected to be the chairman. 6.2 The chairman shall chair all meetings of the board of directors in BidCo. 6.3 The chairman shall have a casting vote.
7 Powers of the board of directors in BidCo[3]	7.1 The board of directors shall be responsible for the overall management of BidCo and the Group in accordance with the Swedish Companies Act. The board of directors shall have the power to resolve on the issues that fall within its competence (however, see item 9 below). 7.2 In particular, the following items shall be discussed and resolved on by BidCo's board of directors: (i) significant distribution and/or redistribution questions between Iris and

[3] **Note to draft**: The board of directors shall be operational only at BidCo level. The Ingrid board of directors shall mirror the BidCo board of directors and only act to implement resolutions by the BidCo board of directors (with the possibility of merging Ingrid and BidCo in the future).

	Ivan's members (*e.g.* European bonuses), (ii) strategic matters, with a 1–5 year perspective, (iii) any material net investments outside the Group's core operations, (iv) financial targets, (v) the financial policy, (vi) strategic and financial monitoring and score keeping, (vii) risk and control questions, and (viii) such matters that have been escalated from the chairman of the Iris council to the board of directors of BidCo, as set out under item 8.3 below.
8 CEO and BidCo governance	8.1 The board of directors of BidCo shall appoint the CEO of BidCo, who shall also be the CEO of Ingrid. The CEO shall appoint the management team of BidCo and, together with the management team, be responsible for the day-to-day management of the Group in accordance with the budget and business plan determined by the board of directors. 8.2 The current role of the Iris council as advisory body shall be developed. BidCo shall have no obligation to follow the advice from the Iris council. However, if Iris advises BidCo on a matter and BidCo decides not to follow such advice, the Iris council shall have the right to request that any advice which Iris deems material is to be discussed at a board meeting in BidCo. At such meeting, the board of directors shall decide if representatives from the Group and Iris may attend and present their opinions on the matter. The board of directors in BidCo may subsequently resolve if, and to what extent, the advice shall be carried out by the Group. 8.3 The chairman of the Iris council shall have the right to escalate the following questions to the board of directors in BidCo, if the Group does not act in line with advice given by the Iris council in relation to these questions; (a) re-prioritising budgeted costs exceeding SEK 25 million, (b) prioritisations within the so-called administrative budget and (c) other questions of material importance. 8.4 The existing local District Boards within the Iris system shall be maintained and continue to act as advisory bodies for matters related to Iris' operations, and also aid in providing information at district level about decisions taken within Iris' operations.

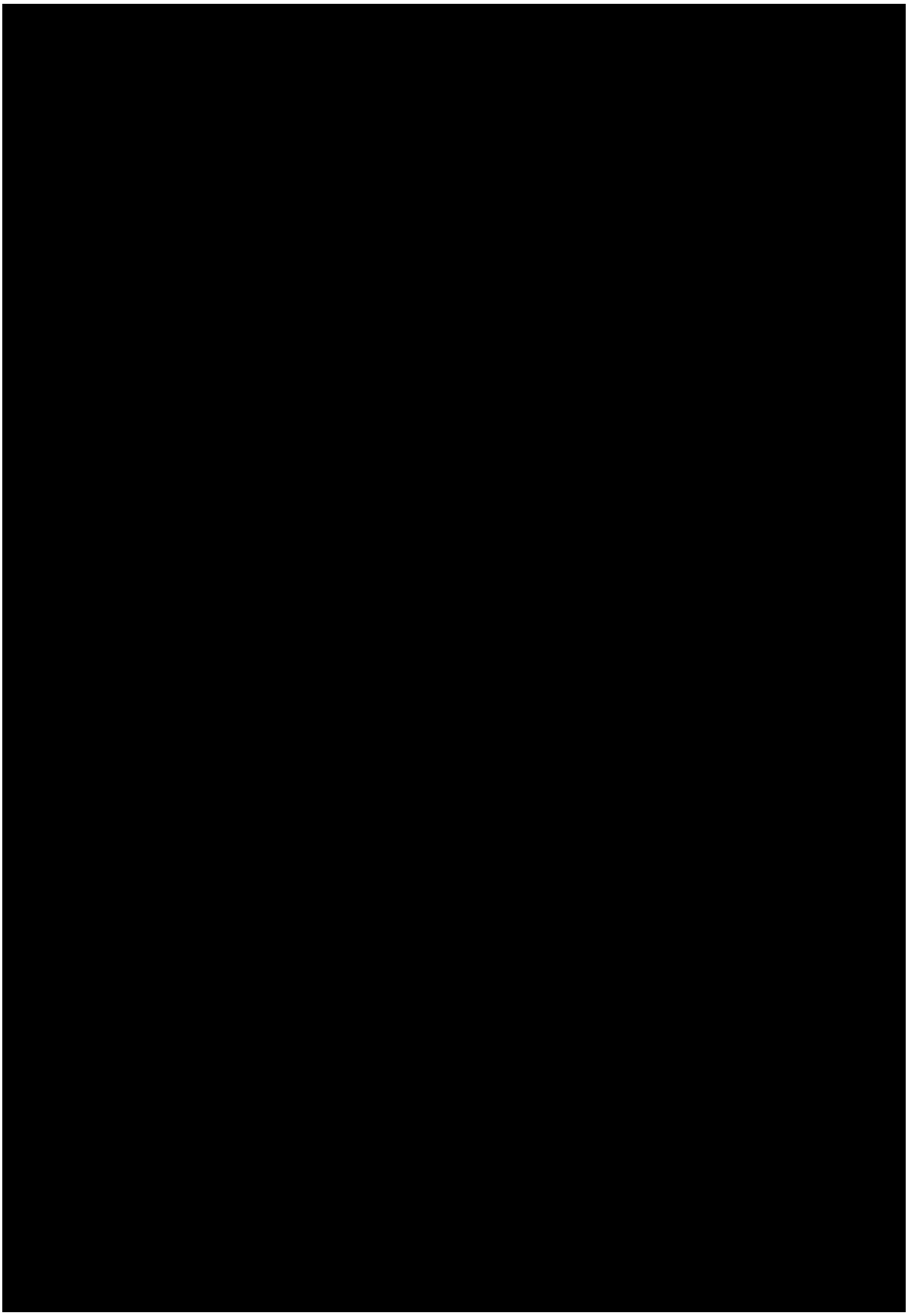
9 Majority requirements for certain resolutions	9.1 Resolutions on the following matters require approval from both Ivan and, if a resolution is taken at a general meeting, a majority of Elsa's shares or, if a resolution is taken at a board meeting, Elsa's director(s), as applicable, in order to be valid (regardless of whether they concern BidCo or any other company within the Group and regardless of whether they are resolved by the board of directors or the general meeting of BidCo or any other company within the Group): (i) Amendments of the articles of association which have a significant negative impact on Elsa. (ii) Any conversion, redemption or amendments relating to E-shares other than such that are contemplated by the relevant Agreement(s). (iii) Any liquidation or dissolution of BidCo, Ingrid or Iris. (iv) Investments outside the established budget and business plan that exceed SEK [●] million. (v) Alterations of the business which fundamentally change the economic relation between Iris and its customers, and which will[4] have a significant negative impact on BidCo or Elsa. (vi) Directed issues of new shares, other than issues of class E shares to Ivan's members [and employees] up to a maximum amount of SEK 3 billion.[5] (vii) Transactions between, on the one hand, the Group and, on the other hand, any Party other than on commercial arm's length terms or that are in the ordinary course of the Group's business.

[4] This is just to clarify that this is a forward looking assessment. **Note to draft:** Wording of vetoes TBC from competition law perspective.

[5] Please advise if these shareholders will accede to the SHA among Elsa and Ivan or if a separate shareholders' agreement is envisaged. Please provide approximate amount of this investment. **Note to draft:** A separate (short) shareholders' agreement / undertaking is envisaged. Contents TBD in context of long form documents, but is intended to include primarily transfer restrictions and exit regulations (but not governance rights). Also TBD whether more practical / preferred to issue another class of E shares to Ivan's members (provided that such shares shall have corresponding economic rights as Elsa's shares, but not have priority ahead of Elsa).

10 Board committees	The board of directors shall establish [an audit committee, a remuneration committee, an investment committee and a sustainability committee].

[redacted]



12 Deadlock	In the event that such material disagreements occur between the Parties that the cooperation regarding the joint ownership of BidCo/Ingrid cannot proceed, the following shall apply: (i) If the situation is a result of Ivan's actions, Elsa shall have the right to sell its shares in BidCo to a third party at estimated market value, calculated as set out under item 4.10 above, however, Ivan shall have a right of first refusal regarding the shares.[6] (ii) If the situation is a result of Elsa's action, Ivan shall have the right to purchase Elsa's shares in BidCo at estimated market value, calculated as set out under item 4.10 above.
Exit	
[redacted]	

[6] **Note to draft:** Since this refers to a situation of disagreement, not a breach of agreement, there shall be no indemnification obligations. AMF comment: TBD if it is not better suited with an undertaking for Ivan to purchase Elsa's shares in BidCo. In this situation, it is unlikely that there will be a second hand market for these shares.

[7] **AMF comment:** Parties to discuss in good faith the extent a conversion to another class of instrument may be better suited for listing. **Note to draft:** We believe that the likelihood of the class E shares being suitable for a listing is low; so a conversion will most likely be necessary.

[redacted]

The public offer	
14 The public offer	14.1 Ivan and Elsa shall, through BidCo, make a public offer for all outstanding shares in Ingrid not already owned by Ivan. [AMF comment: parties to discuss bid strategy and terms jointly]. 14.2 The offer price shall be approximately [●] per share. 14.3 The offer shall be conditional only upon: (i) that the offer is accepted to such extent that BidCo, following the contribution of Ivan's current shareholding in Ingrid to BidCo as set out in item 4.1, becomes the owner of more than 90 percent of the shares in Ingrid; (ii) that no other public offer to acquire the shares in Ingrid is made on terms which are more favourable to Ingrid's shareholders than the terms of BidCo's public offer; (iii) that neither the public offer or the acquisition of Ingrid, wholly or partly, is prevented or significantly impeded due to legislation or other regulations, court ruling or order, authority's decision or any other similar circumstance; (iv) that no other circumstance, apart from such circumstances which [BidCo] had knowledge of or should reasonably have had knowledge of at the time of the announcement of the offer, has occurred which has or could reasonably be expected to have a material adverse effect on Ingrid's revenue, financial result, liquidity, solidity, equity or assets;

	(v) that no information published by Ingrid or provided by Ingrid to BidCo is incorrect, incomplete or misleading and that Ingrid has published all information that is due to have been published; (vi) that Ingrid does not take any measures that are likely to impair the conditions for making or completing the offer; and (vii) The approval of BidCo from the Swedish Financial Supervisory Authority (the "**SFSA**"), and any direct or indirect owner of BidCo, as applicable, holding at least ten (10) percent of the votes and/or capital in BidCo, regarding the change in ownership (ownership assessment and ownership management assessment) in accordance with the Swedish Banking and Financing Business Act (*lag 2004:297 om bank- och finansieringsrörelse*) and the Swedish Insurance Business Act (*försäkringsrörelselag 2010:2043*). 14.4 Provided that the conditions set out in item 14.3 above are satisfied or waived by BidCo, Ivan and Elsa are obliged to complete BidCo's public offer for the shares in Ingrid on the terms set out herein and in Appendix 14.4 (*Offer press release*). [AMF comment: Appendix 14.4 to be agreed.] 14.5 The Parties agree that the offer may be completed even if BidCo does not become the owner of more than 90 percent of the shares in Ingrid and that the Parties shall, in a situation where this may be relevant, discuss in good faith the forms and terms of such completion (but shall have no obligation to complete the offer by waiving such condition if agreement is not reached).
Non-compete, confidentiality, dispute resolution, etc.	
15 Non-compete	15.1 Ivan and its affiliates (other than its members) shall undertake not to enter into any business in competition with the Group's operations for as long as it remains a shareholder in BidCo. 15.2 The Parties understand that Ivan is a non-profit making association (Sw. *ideell förening*) and that the commitments of the association cannot bind its members.

	15.3 Elsa shall undertake not to, directly or indirectly, become a strategic shareholder (or enter into any strategic cooperation) with a business which is in direct competition with Iris' business in its main markets, for as long as Elsa remains a shareholder in BidCo. For the avoidance of doubt, the foregoing shall not restrict Elsa and its affiliates from carrying out any activities which are carried out today (including without limitation Elsa's investment in MatHem i Sverige AB).
16 Confidentiality	The information in this term sheet constitutes Confidential Information under, and is subject to, the confidentiality undertaking executed by the investor in relation to the Transaction.
17 Governing law and disputes	17.1 This term sheet and the Agreements shall be governed by Swedish law. 17.2 Any dispute arising out of or connected with this term sheet, the Transaction or the Agreement shall be resolved by arbitration in accordance with the Arbitration Rules of the Arbitration Institute of the Stockholm Chamber of Commerce. 17.3 The arbitral tribunal shall be composed of three arbitrators. The place of arbitration shall be Stockholm, Sweden. The language of arbitration to be used in the arbitral proceedings shall be Swedish.

Draft ~~11~~ 12 October 2021

Strictly confidential

Project Greenhouse

Introduction

This term sheet is for discussion purposes only and is not binding on Ivan ("**Ivan**") or Elsa ("**Elsa**") (each a "**Party**" and jointly the "**Parties**"). None of the Parties shall have any legal obligation to the other (except for what is set out under "*Confidentiality*" and "*Governing law and disputes*" below) unless and until the Parties negotiate and execute binding Agreements (as defined below) and/or a binding version of this term sheet.

Background	
1 Background	1.1 Project Greenhouse involves a potential public offer regarding all shares in Ingrid ("**Ingrid**" and together with its subsidiaries, the "**Group**" and each a "**Group Company**", which includes, *inter alia*, "**Rakel**", "**Freja**" and "**Iris**"), not including the ~~[~~108,643,330~~]~~ shares already held by Ivan. The public offer (the "**Transaction**") is intended to be made by Ivan and Elsa through a jointly owned holding company ("**BidCo**") affiliated with Euroclear Sweden AB (Sw. *avstämningsbolag*). 1.2 In connection with the execution of the Transaction, the Parties shall enter into a set of documents governing the Transaction (the "**Agreements**"). The Agreements are expected to include a binding commitment by each Elsa entity to provide equity capital to the BidCo (to be executed prior to the announcement of the Transaction), a shareholders' agreement for the governance of BidCo and the Group (to be executed in connection with the completion of the Transaction), subscription documents for Elsa's investment in BidCo (to be executed in connection with the completion of the Transaction) and other ancillary documents. 1.3 The core of Ingrid's operations is grocery retail. The Group also owns and manages properties, offers financial services and conducts pharmacy operations. Following the Transaction, the Group is expected to continue to operate broadly in the same way as currently. Contemplated changes to the operations include (i) investigating the conditions for divesting the Rakel business, (ii) investigating the conditions

		for entering into joint ventures in relation to all or some of Freja's assets and/or issuing bonds collateralised with such assets, (iii) making certain non-material adjustments to the business model (including reallocating European bonuses), and (iv) making significant investments in, among other things, innovation and digitalisation.
Ownership structure and financing of the Transaction		
2	**Ownership structure in Ingrid**	2.1 Following the execution of the Transaction, BidCo shall own the shares in Ingrid. The Parties' ownership of BidCo shall be divided as set out under item 4 below. 2.2 Ivan currently holds ~~[~~108,643,330~~]~~ shares in Ingrid, corresponding to approximately ~~[54]~~ 54 percent of the shares and votes in Ingrid. Following the execution of the Transaction, Ivan shall contribute its existing shareholding in Ingrid to BidCo in accordance with what is set out under item 4.1 below.
3	**Financing of the Transaction**	3.1 In order to finance and execute the Transaction, the Parties shall (i) make equity contributions to BidCo, and (ii) raise external loan financing through BidCo. In addition, Ivan shall contribute its existing shareholding in Ingrid to BidCo. 3.2 *Equity contributions*: Ivan shall contribute approximately SEK 10.5 billion to BidCo and Elsa shall contribute approximately SEK 10 billion to BidCo in cash. The Parties' respective equity contribution to BidCo shall be conditional upon the execution of the Transaction. 3.3 *Debt financing:* It is intended that BidCo will raise bridge financing of up to approximately SEK 40 billion (the "**Loan Amount**"). For the purpose of refinancing the Loan Amount, BidCo contemplates to (i) raise a syndicated bank loan of up to SEK~~[~~ 15 – 20~~]~~ billion, (ii) issue secured and unsecured bonds of up to SEK~~[~~ 15 – 20~~]~~ billion (or the equivalent thereof in EUR) in aggregate, where the secured bond will be collateralised with the assets in Freja, and (iii) raise a revolving credit facility of up to approximately SEK 5 billion.
4	**Ownership structure in BidCo**	4.1 Subject to the public offer being declared unconditional, Ivan shall subscribe for class A shares in BidCo (i) in a cash issue

	in an amount corresponding to Ivan's equity contribution (*i.e.*, approximately SEK 10.5 billion), and (ii) in an issue with payment in kind consisting of its ~~[~~108,643,330~~]~~ shares in Ingrid (valued at the offer price). 4.2 Subject to the public offer being declared unconditional, Elsa shall subscribe for class E shares in BidCo in a cash issue in an amount corresponding to Elsa's equity contribution (*i.e.*, approximately SEK 10 billion). 4.3 Based on an indicative offer price of [●] per share[1], Ivan's holding of class A shares would correspond to ~~[87]~~87 percent of the total number of shares and votes in BidCo and Elsa's holding of class E shares would correspond to ~~[13]~~13 percent of the total number of shares and votes in BidCo. 4.4 Both the class A shares and the class E shares shall entitle to one vote per share. In the event of liquidation (as such term is understood in chapter 25 of the Swedish Companies Act), *first* the class E shares shall have priority over the class A shares to any accumulated but unpaid fixed dividends *second* the class A shares shall have priority to receive Catch-up Dividends and *thereafter* each share shall rank *pari passu*. 4.5 The class A shares and the class E shares shall entitle to dividends as further outlined under item 11 below. 4.6 The class E shares may not be transferred, without the prior written consent of Ivan (such consent not to be unreasonably withheld or delayed), other than to a reputable Nordic financial institution and in any event subject to item 4.7 below. 4.7 Prior to any transfer of class E shares, Ivan shall have a right of first refusal to purchase such class E shares on the same terms and conditions as the proposed transfer. 4.8 Starting from the fifth anniversary of the completion of the Transaction (the "**Start Date**"), provided that such actions are permitted under BidCo's financing arrangements from time to time (including, for the avoidance of doubt, the debt financing arrangements described under item 3.3), the class E

[1] **Note to draft**: Please note that since Ivan's existing shareholding is contributed at the offer price, the final equity allocation depends on the final offer price.

	shares may be redeemed by the BidCo, or acquired by Ivan, in accordance with the procedure set out below, in each case following a request from Ivan. From the Start Date, 1/3 of the class E shares may be redeemed or repurchased, from the first anniversary of the Start Date, 2/3 of the class E shares may be redeemed or repurchased and from the second anniversary of the Start Date, all class E shares may be redeemed or repurchased (each third a "**Redemption Tranche**"). Such redemption or repurchase shall be made *pro rata* in proportion to the respective Elsa investors' shareholding in BidCo, and calculated as set out in items 4.10 and 4.11 below. 4.9 The Parties may, in the event a redemption or acquisition is contemplated, discuss in good faith whether a recapitalization or other change of the capital structure (including any recapitalization or structural change in which Elsa re-invests in BidCo or the Group) shall be undertaken instead. 4.10 The amount payable for redemption or acquisition of class E shares shall amount to the subscription price of such class E shares, multiplied with the Indexed Sales Adjustment at the time of such acquisition or redemption (if the Indexed Sales Adjustment is less than 1, the amount payable shall be the subscription price) and including any accrued but unpaid fixed dividend less any paid Sales Dividends (as set out in section 11).[2] 4.11 "**Indexed Sales Adjustment**" shall be calculated as the product of (1 + Comparable Annual Sales Growth (as defined below)) for each whole four quarter period (each a "**Measurement Period**") following completion of the Transaction up until the time of redemption or acquisition of E shares. Starting after the completion of the first Measurement Period, after the end of each Measurement Period, Ivan shall annually calculate the Comparable Annual Sales Growth during such Measurement Period. If the Parties cannot, following discussions in good faith, agree upon

[2] **Note to draft:** Ivan can accept including this in the articles of association to the extent possible to register.

	Ivan's calculation of the Comparable Annual Sales Growth for a Measurement Period, the disputed parts of such calculation shall be referred to an independent auditor or valuation expert for final determination. The first Measurement Period, forming the basis for the first comparison, shall be the four quarters immediately before the completion of the Transaction, *e.g.*, if the Transaction is completed in February 2022, the first Comparable Annual Sales Growth shall be calculated by comparing the four quarters ending December 2021 and the four quarters ending December 2022. 4.12 If the redemption or acquisition occurs in a quarter which is not immediately following the last quarter in a Measurement Period, the Comparable Annual Sales Growth shall be calculated for such period and taken into account when calculating the Indexed Sales Adjustment. 4.13 The intention of the Indexed Sales Adjustment is to reflect the comparable growth of Iris each year, *i.e.*, taking into account material changes to the sales base outside the ordinary course of business (the "**Comparable Annual Sales Growth**"). If such material changes occur, these need to be adjusted for when calculating the Comparable Annual Sales Growth, which shall include adjusting for the effect of: (i) any changes in sales caused by any deviation from the accounting principles, methods or practices applied by Iris; (ii) any divestment or acquisition by Iris of any significant business assets; (iii) any divestment or acquisition by Iris of shares in (or any other material investment in) or a merger with another person; or (iv) any other material changes to the sales base in Iris (taking into account that the purpose is to measure comparable sales growth). 4.14 Appendix 4.14 sets out calculation examples of the Comparable Annual Sales Growth for illustration purposes.

Corporate governance, etc.	
5 Composition of the board of directors in BidCo	5.1 Subject to what is set out in item 5.3 below, the board of directors of BidCo shall consist of ten directors. 5.2 Ivan shall nominate four directors (of which at least two shall be store owners) and Elsa shall nominate two directors. The remaining four directors shall be external directors. External directors shall be independent in relation to the shareholders and the Group and not represent any of the Parties. All Parties shall have the right to propose external directors (but, for the avoidance of doubt, such directors are elected by a simple majority vote at general meetings). 5.3 Notwithstanding items 5.1 and 5.2, Claes-Göran Sylvén shall initially be the chairman of the board of directors of BidCo and the board of directors of BidCo shall initially consist of eleven directors. 5.4 The long-term intention is for the Board of directors of BidCo to consist of eight directors, of which Ivan shall nominate three and Elsa shall nominate one. The remaining four directors shall be external directors.
6 Chairman of the board of directors in BidCo	6.1 When a new chairman of the board of directors of BidCo is to be appointed, one of the directors appointed by Ivan shall be elected to be the chairman. 6.2 The chairman shall chair all meetings of the board of directors in BidCo. 6.3 The chairman shall have a casting vote.
7 Powers of the board of directors in BidCo[3]	7.1 The board of directors shall be responsible for the overall management of BidCo and the Group in accordance with the Swedish Companies Act. The board of directors shall have the power to resolve on the issues that fall within its competence (however, see item 9 below). 7.2 In particular, the following items shall be discussed and resolved on by BidCo's board of directors: (i) significant distribution and/or redistribution questions between Iris and

[3] **Note to draft**: The board of directors shall be operational only at BidCo level. The Ingrid board of directors shall mirror the BidCo board of directors and only act to implement resolutions by the BidCo board of directors (with the possibility of merging Ingrid and BidCo in the future).

		Ivan's members (*e.g.* European bonuses), (ii) strategic matters, with a 1–5 year perspective, (iii) any material net investments outside the Group's core operations, (iv) financial targets, (v) the financial policy, (vi) strategic and financial monitoring and score keeping, (vii) risk and control questions, and (viii) such matters that have been escalated from the chairman of the Iris council to the board of directors of BidCo, as set out under item 8.3 below.
8 CEO and BidCo governance	8.1	The board of directors of BidCo shall appoint the CEO of BidCo, who shall also be the CEO of Ingrid. The CEO shall appoint the management team of BidCo and, together with the management team, be responsible for the day-to-day management of the Group in accordance with the budget and business plan determined by the board of directors.
	8.2	The current role of the Iris council as advisory body shall be developed. BidCo shall have no obligation to follow the advice from the Iris council. However, if Iris advises BidCo on a matter and BidCo decides not to follow such advice, the Iris council shall have the right to request that any advice which Iris deems material is to be discussed at a board meeting in BidCo. At such meeting, the board of directors shall decide if representatives from the Group and Iris may attend and present their opinions on the matter. The board of directors in BidCo may subsequently resolve if, and to what extent, the advice shall be carried out by the Group.
	8.3	The chairman of the Iris council shall have the right to escalate the following questions to the board of directors in BidCo, if the Group does not act in line with advice given by the Iris council in relation to these questions; (a) re-prioritising budgeted costs exceeding SEK 25 million, (b) prioritisations within the so-called administrative budget and (c) other questions of material importance.
	8.4	The existing local District Boards within the Iris system shall be maintained and continue to act as advisory bodies for matters related to Iris' operations, and also aid in providing information at district level about decisions taken within Iris' operations.
9 Majority	9.1	Resolutions on the following matters require approval from

requirements for certain resolutions	both Ivan and, if a resolution is taken at a general meeting, a majority of Elsa's shares or, if a resolution is taken at a board meeting, Elsa's director(s), as applicable, in order to be valid (regardless of whether they concern BidCo or any other company within the Group and regardless of whether they are resolved by the board of directors or the general meeting of BidCo or any other company within the Group): (i) Amendments of the articles of association which have a significant negative impact on Elsa. (ii) Any conversion, redemption or amendments relating to E-shares other than such that are contemplated by the relevant Agreement(s). (iii) Any liquidation or dissolution of BidCo, Ingrid or Iris. (iv) Investments outside the established budget and business plan that exceed SEK [●] million. (v) Alterations of the business which fundamentally change the economic relation between Iris and its customers, and which will[4] have a significant negative impact on BidCo or Elsa. (vi) Directed issues of new shares, other than issues of class E shares to Ivan's members [and employees] up to a maximum amount of SEK ~~[●]~~3 billion.[5] (vii) Transactions between, on the one hand, the Group and, on the other hand, any Party other than on commercial arm's length terms or that are in the ordinary course of the Group's business.
10 Board committees	The board of directors shall establish [an audit committee, a remuneration committee, an investment committee and a

[4] This is just to clarify that this is a forward looking assessment. **Note to draft:** Wording of vetoes TBC from competition law perspective.

[5] Please advise if these shareholders will accede to the SHA among Elsa and Ivan or if a separate shareholders' agreement is envisaged. Please provide approximate amount of this investment. **Note to draft:** A separate (short) shareholders' agreement / undertaking is envisaged. Contents TBD in context of long form documents, but is intended to include primarily transfer restrictions and exit regulations (but not governance rights). Also TBD whether more practical / preferred to issue another class of E shares to Ivan's members (provided that such shares shall have corresponding economic rights as Elsa's shares, but not have priority ahead of Elsa).

	sustainability committee].
[redacted]	

[redacted]

12 Deadlock	In the event that such material disagreements occur between the Parties that the cooperation regarding the joint ownership of BidCo/Ingrid cannot proceed, the following shall apply: (i) If the situation is a result of Ivan's actions, Elsa shall have the right to sell its shares in BidCo to a third party

	at estimated market value, calculated as set out under item 4.10 above, however, Ivan shall have a right of first refusal regarding the shares.[6] (ii) If the situation is a result of Elsa's action, Ivan shall have the right to purchase Elsa's shares in BidCo at estimated market value, calculated as set out under item 4.10 above.
Exit	
[redacted]	

The public offer	
14 The public offer	14.1 Ivan and Elsa shall, through BidCo, make a public offer for all outstanding shares in Ingrid not already owned by Ivan. [AMF comment: parties to discuss bid strategy and terms jointly]. 14.2 The offer price shall be approximately [●] per share. 14.3 The offer shall be conditional only upon: (i) that the offer is accepted to such extent that BidCo, following the contribution of Ivan's current shareholding in Ingrid to BidCo as set out in item 4.1, becomes the owner of more than 90 percent of the shares in Ingrid; (ii) that no other public offer to acquire the shares in Ingrid is made on terms which are more favourable to Ingrid's shareholders than the terms of BidCo's public offer; (iii) that neither the public offer or the acquisition of Ingrid, wholly or partly, is prevented or significantly impeded due to legislation or other regulations, court ruling or order, authority's decision or any other similar circumstance; (iv) that no other circumstance, apart from such circumstances which [BidCo] had knowledge of or should reasonably have had knowledge of at the time of the announcement of the offer, has occurred which has or could reasonably be expected to have a material adverse effect on Ingrid's revenue, financial result, liquidity, solidity, equity or assets; (v) that no information published by Ingrid or provided by Ingrid to BidCo is incorrect, incomplete or misleading and that Ingrid has published all information that is due to have been published; (vi) that Ingrid does not take any measures that are likely to impair the conditions for making or completing the offer; and

	(vii) ~~[~~The approval of BidCo from the Swedish Financial Supervisory Authority (the "**SFSA**"), and any direct or indirect owner of BidCo, as applicable, holding at least ten (10) percent of the votes and/or capital in BidCo, regarding the change in ownership (ownership assessment and ownership management assessment) in accordance with the Swedish Banking and Financing Business Act (*lag 2004:297 om bank- och finansieringsrörelse*) and the Swedish Insurance Business Act (*försäkringsrörelselag 2010:2043*).~~18~~ 14.4 Provided that the conditions set out in item 14.3 above are satisfied or waived by BidCo, Ivan and Elsa are obliged to complete BidCo's public offer for the shares in Ingrid on the terms set out herein and in Appendix 14.4 (*Offer press release*). [AMF comment: Appendix 14.4 to be agreed.] 14.5 The Parties agree that the offer may be completed even if BidCo does not become the owner of more than 90 percent of the shares in Ingrid and that the Parties shall, in a situation where this may be relevant, discuss in good faith the forms and terms of such completion (but shall have no obligation to complete the offer by waiving such condition if agreement is not reached).
Non-compete, confidentiality, dispute resolution, etc.	
15 Non-compete	15.1 Ivan and its affiliates (other than its members) shall undertake not to enter into any business in competition with the Group's operations for as long as it remains a shareholder in BidCo. 15.2 The Parties understand that Ivan is a non-profit making association (Sw. *ideell förening*) and that the commitments of the association cannot bind its members. 15.3 Elsa shall undertake not to, directly or indirectly, become a strategic shareholder (or enter into any strategic cooperation) with a business which is in direct competition with Iris' business in its main markets, for as long as Elsa remains a shareholder in BidCo. For the avoidance of doubt, the

~~8 **Note to draft**: To be removed if the application regarding the ownership assessment can be completed prior to the announcement of the public offer.~~

	foregoing shall not restrict Elsa and its affiliates from carrying out any activities which are carried out today (including without limitation Elsa's investment in MatHem i Sverige AB).
16 Confidentiality	The information in this term sheet constitutes Confidential Information under, and is subject to, the confidentiality undertaking executed by the investor in relation to the Transaction.
17 Governing law and disputes	17.1 This term sheet and the Agreements shall be governed by Swedish law. 17.2 Any dispute arising out of or connected with this term sheet, the Transaction or the Agreement shall be resolved by arbitration in accordance with the Arbitration Rules of the Arbitration Institute of the Stockholm Chamber of Commerce. 17.3 The arbitral tribunal shall be composed of three arbitrators. The place of arbitration shall be Stockholm, Sweden. The language of arbitration to be used in the arbitral proceedings shall be Swedish.

Utkast 20211014

Strikt konfidentiellt

Styrelsen för Ingrid (publ) (”Ingrid”)
Att: [•]

Stockholm den [20] oktober 2021

Bästa styrelseledamöter,

Ivan (”Ivan”), tillsammans med Amanda (”Amanda”) (tillsammans ”Budkonsortiet”), genom Murgröna Holding AB (publ) (u.ä.f. Kommstart 155 AB (publ)) (”Budbolaget”), informerar härmed styrelsen i Ingrid, på strikt konfidentiell basis, att vi är intresserade av att potentiellt lämna ett offentligt uppköpserbjudande till samtliga aktieägare i Ingrid.

Ivan har som huvudägare i Ingrid en lång erfarenhet av och en unik insikt i Ingrids verksamhet, baserat på medlemmarnas perspektiv och dess uppdrag att förvalta [•]-idén och [•]-systemet som hör därtill. Budkonsortiet ser att Ingrid, tillsammans med hela dagligvaruhandeln, står inför stora utmaningar, bland annat behov av en ökad digitalisering och automatisering, samt ökat fokus på investeringar som stärker tillväxt och marknadserbjudandet. Vi tror att Ingrid bäst möter framtiden och dess utmaningar i en onoterad miljö, utan förväntningar och fokus på kortsiktig lönsamhet framför långsiktigt aktieägarvärde och nytta för hela [•]-systemet.

Det potentiella erbjudandet i korthet

- Budbolaget avser, på de villkor som redogörs för nedan, lämna ett kontant erbjudande att förvärva samtliga utestående aktier i Ingrid (som inte redan kontrolleras av Budkonsortiet) för [•] kronor per aktie.
- Erbjudandet skulle motsvara en attraktiv premie om [•] procent i förhållande till stängningskursen för Ingrid-aktien på Nasdaq Stockholm den [•] oktober 2021 och en premie om [•] procent i förhållande till den volymvägda genomsnittskursen för Ingrid-aktien under de [•] handelsdagarna fram till den [•] oktober 2021.
- Erbjudandet förutsätter att ett oberoende styrelseutskott rekommenderar Ingrids aktieägare att acceptera erbjudandet och att en sådan rekommendation offentliggörs samtidigt som erbjudandet.
- Ivan kontrollerar idag cirka 54 procent av samtliga utestående aktier och röster i Ingrid och Budkonsortiet kan komma söka ytterligare åtaganden att acceptera erbjudandet från andra befintliga större ägare innan erbjudandet offentliggörs.
- Erbjudandet kommer att vara fullt finansierat och endast föremål för sedvanliga fullföljandevillkor, innefattande mer än 90 procents acceptnivå samt ägarprövning med Finansinspektionen.
- Vi har stort förtroende för Ingrids ledning och medarbetare och anser dem vara en viktig tillgång för Ingrid även framgent.

- Vi är angelägna om att kunna offentliggöra erbjudandet inom kort, och vår ambition är att göra detta senast den [10 november] 2021. Vi emotser därför en snabb process, vilket vi är väl förberedda för, och att er rekommendation föreligger senast den [8 november] 2021.

Bakgrund och motiv
Ivans huvuduppdrag är att bevara, utveckla och stärka [•]-idén. I enlighet med Ivans stadgar ska Ivan alltid, direkt eller indirekt, inneha en majoritet av aktierna i Ingrid. Ivan kommer således inte sälja sina aktier till en annan budgivare.

Ivans uppdrag och dess mycket långsiktiga ägarperspektiv gör att Ivan tar ett stort ansvar och verkar för beslut som ger bäst nytta för [•]-systemet på lång sikt. Ambitionen är att Ingrid hela tiden ska fortsätta utvecklas i en positiv riktning och Ivan kommer alltid att kontinuerligt arbeta för att Ingrid, tillsammans med [•]-handlarna, ska främjas av en stark, stabil och långsiktigt hållbar tillväxt.

Dagligvaruhandeln står inför snabba förändringar, bland annat med hänsyn till ökad konkurrens, förändrat konsumentbeteende, digital omställning och nya omvärldsfaktorer. Budkonsortiet är av uppfattningen att Ingrids långsiktiga potential kan förverkligas på ett bättre sätt, och att de utmaningar som Ingrid och dagligvaruhandeln har framför sig på ett enklare sätt kan hanteras, med Ingrid som ett onoterat bolag. Vi kommer att fortsätta stödja de strategiska initiativ som krävs för långsiktig tillväxt och stödja de investeringar som är nödvändiga för att vidmakthålla och ytterligare stärka [•]-systemets erbjudande och konkurrenskraft på marknaden. Exempelvis ser vi framför oss utökade investeringar i marknad, innovation och digitalisering. En högre takt i beslutsfattandet samt kortare beslutskedjor med ökade möjligheter till inflytande kan även skapa mer engagemang hos medarbetare och [•]-handlare.

Budkonsortiet har stort förtroende för Ingrids ledning och medarbetare och anser dem vara en viktig tillgång för Ingrid även framgent. Erbjudandets genomförande förväntas idag inte medföra någon väsentlig förändring för Ingrids ledning eller anställda (inklusive deras anställningsvillkor) eller sysselsättningen i Ingrid. Inte heller förväntas idag att erbjudandets genomförande kommer leda till väsentliga förändringar av de platser där Ingrid bedriver verksamhet. Vi kommer dock efter erbjudandets genomförande att fortsätta utveckla Ingrids verksamhet, med bibehållet mycket långsiktigt ägarperspektiv, och kan därför komma att genomföra förändringar och effektiviseringar för att möta de utmaningar som Ingrid står inför.

Budbolaget och dess ägare i korthet
Ivan värdesätter det positiva bidrag som externa delägare i Ingrid har inneburit för Ingrid och [•]-systemet genom åren. Ivan har därför bildat Budkonsortiet tillsammans med Amanda för att genomföra det potentiella erbjudandet och därigenom kunna fortsätta förvalta Ingrid, med externt inflytande, i en onoterad miljö.

Amanda är ett försäkringsbolag med cirka 4 miljoner kunder som erbjuder pensionsförsäkringar och ägs till lika delar av LO och Svenskt Näringsliv. Kapitalförvaltningen uppgår till cirka 790 miljarder kronor (per den 30 juni 2021) och består av aktier, räntebärande tillgångar, fastigheter och alternativa tillgångar. Amanda är en av de största ägarna på Stockholmsbörsen och har även omfattande tidigare erfarenhet som samägare i onoterade bolag, exempelvis långsiktiga investeringar i Bergvik Skog Öst, Northvolt och Stena Renewable samt bolag i stark tillväxt som Anticimex, Spotify och Volvo Cars.

Tillsammans har Ivan och Amanda lång erfarenhet som aktiva ägare i såväl noterade som onoterade bolag och en gemensam långsiktig vision för värdeskapande i Ingrid genom aktivt ägande. Budbolaget kommer att ägas gemensamt av Ivan och Amanda, i proportion till respektive ägares tillskott av kapital och befintliga aktier i Ingrid.

Budpremie och värde
Det potentiella erbjudandet om [•] kronor kontant per aktie i Ingrid värderar samtliga aktier i Ingrid till cirka [•] kronor.

Erbjudandet skulle motsvara en premie om [•] procent i förhållande till stängningskursen för Ingrid-aktien på Nasdaq Stockholm den [•] 2021 och en premie om [•] procent i förhållande till den volymvägda genomsnittskursen för Ingrid-aktien under de [•] handelsdagarna fram till den [•] 2021.

Förutsättningar och villkor
En förutsättning för erbjudandets lämnande är att ett oberoende styrelseutskott rekommenderar aktieägarna att acceptera erbjudandet och att en sådan rekommendation offentliggörs samtidigt som erbjudandet.

Erbjudandet förutsätter också att Budbolaget får genomföra en begränsad verifierande due diligence på Ingrid, enligt beskrivning nedan.

Erbjudandet förväntas innehålla vissa sedvanliga fullföljandevillkor, såsom att erbjudandet accepteras i sådan utsträckning att Budbolaget blir ägare till mer än 90 procent av det totala antalet aktier i Ingrid samt ägarprövning av Budbolaget och Amanda. Budbolaget kommer att på sedvanligt vis förbehålla sig rätten att helt eller delvis frånfalla vissa fullföljandevillkor. Budbolaget förväntar sig inte att behöva anmäla erbjudandet till någon konkurrensrättsmyndighet.

Budbolaget kan komma att söka åtaganden att acceptera erbjudandet från större befintliga ägare innan erbjudandet offentliggörs.

Budbolaget förväntar sig visst biträde från Ingrid i samband med genomförandet av erbjudandet, såsom granskning av de delar av erbjudandehandlingen som beskriver Ingrid.

Due diligence
Budkonsortiet förutser endast en mycket begränsad due diligence, företrädesvis kring (i) om det finns några väsentliga avtal, tillstånd eller licenser som kan sägas upp till följd av erbjudandet eller en avnotering (så att en diskussion i sådana fall kan tas med relevanta motparter på ett ordnat sätt) och (ii) om det inträffat några väsentliga icke offentliggjorda händelser sedan den senaste kvartalsrapporten.

Finansiering
Det potentiella erbjudandet kommer att vara fullt finansierat genom en kombination av (i) likvida medel tillskjutna av Ivan och Amanda och (ii) lånefinansiering, på sedvanliga villkor för finansiering av offentliga uppköpserbjudanden på den svenska marknaden, tillhandahållen av Handelsbanken och SEB.

Den ovannämnda finansieringen kommer att ge Budbolaget tillräckliga likvida medel för att fullt ut finansiera vederlaget som ska utbetalas i erbjudandet och följaktligen är fullföljandet av det potentiella erbjudandet inte villkorat av att finansiering erhålls.

Tidplan
Vi är väl förberedda och fullt inställda på att hantera förberedelsefasen inför ett erbjudande på ett snabbt och effektivt sätt. Avsikten är att genomföra erbjudandet i enlighet med den indikativa tidplanen nedan.

Offentliggörande av erbjudandet	[10] november 2021
Erbjudandehandling publiceras	[15] november 2021
Acceptperiod	[16] november – [14] december 2021
Offentliggörande av utfall	[16] december 2021
Likvid	[20] december 2021

MBO-reglerna
Det bör noteras att erbjudandet skulle vara ett sådant som avses i punkten III (”Bestämmelser tillämpliga om styrelseledamot eller ledande befattningshavare i målbolaget lämnar eller deltar i ett offentligt erbjudande eller om moderbolag lämnar eller deltar i ett offentligt erbjudande avseende aktier i dotterbolag”) i de för Nasdaq Stockholm gällande takeover-reglerna. Detta innebär bland annat att styrelsen i Ingrid behöver inhämta ett värderingsutlåtande eller en s.k. fairness opinion från oberoende expertis avseende erbjudandet.

Eftersom erbjudandets lämnande är villkorat av styrelsens rekommendation enligt ovan, vill vi som en vänlig påminnelse rekommendera er att omgående anlita finansiell, och vid behov legal, rådgivare som kan bistå med en fairness opinion som är klar och kan offentliggöras samtidigt med Ingrids styrelses rekommendation, dvs. i samband med offentliggörande av erbjudandet.

Rådgivare
Budbolaget har anlitat Handelsbanken Capital Markets och SEB Corporate Finance som finansiella rådgivare och Gernandt & Danielsson som legal rådgivare.

Kontaktuppgifter
Budbolaget
[Namn, telefon, mail]
Handelsbanken Capital Markets
Alexander Ensér, 0709 700 106, alexander.enser@handelsbanken.se
SEB Corporate Finance
Hampus Appelgren, 0704 329 769, hampus.appelgren@seb.se

Formaterat: Engelska (USA)

Offentliggöranden och sekretess
Detta brev lämnas på premissen att Ingrid håller förekomsten av detta brev, dess innehåll och villkoren för det potentiella erbjudandet strikt konfidentiellt och inte lämnar informationen till någon annan än, där nödvändigt, till Ingrids representanter och rådgivare, samt till relevanta myndigheter där skyldighet att lämna informationen föreligger enligt lag, på en "need-to-know basis" och förutsatt att dessa parter respekterar sekretessen enligt detta brev.

Eftersom Ingrid är noterat på Nasdaq Stockholm, bedömer Budkonsortiet att informationen i detta brev, liksom övrig information i anslutning härtill och rörande det potentiella erbjudandet, utgör insiderinformation enligt Europaparlamentets och Rådets Förordning (EU) nr 596/2014 av den 16 april 2014 om marknadsmissbruk (MAR).

Vi har med anledning av detta brev informerat Nasdaq Stockholms övervakningsavdelning den [•] oktober 2021, klockan [•], om att en diskussion om det potentiella erbjudandet har inletts.

Detta brev är inte ett erbjudande om att förvärva aktierna i Ingrid och varken Budkonsortiet eller Budbolaget åtar sig att genomföra ett erbjudande. Budbolaget är inte är skyldigt att lämna det potentiella erbjudandet, på de villkor som anges häri eller över huvud taget, och Ingrid har inte rätt att framställa anspråk på Budbolaget eller Budkonsortiet med anledning av att ett erbjudande inte lämnas eller fullföljs, eller lämnas eller fullföljs på andra villkor än som anges häri.

För detta brev gäller svensk rätt. Tvister som uppstår i anledning av detta brev ska slutligt avgöras genom skiljedom enligt Skiljedomsregler för Stockholms Handelskammares Skiljedomsinstitut. Språket för förfarandet ska vara svenska.

Återkoppling
Vi är övertygade om att det potentiella erbjudandet skulle vara attraktivt för aktieägarna i Ingrid, och det bästa för Ingrid, dess medarbetare och [•]-systemet, på kort men framförallt på lång sikt. Vi hoppas att ni delar vår syn och att vi har

lyckats förmedla vår syn på de utmaningar som vi ser att Ingrid står inför, samt vårt engagemang för Ingrids framtida utveckling.

Vi, tillsammans med våra finansiella rådgivare, finns tillgängliga om ni skulle ha några frågor med anledning av detta brev. Vi presenterar gärna Budkonsortiet, våra tankar och oss själva för styrelsen och nyckelpersoner ur ledningen i Ingrid.

Vi är angelägna om att kunna offentliggöra erbjudandet inom kort, och tror att det ligger i samtliga parters intresse att vi tillsammans agerar snabbt och effektivt (särskilt som det potentiella erbjudandet utgör ytterst känslig information). Vår ambition är att offentliggöra erbjudandet senast den [10 november] 2021, och att er rekommendation, inklusive fairness opinion, föreligger senast den [8 november] 2021.

Vi hoppas därför på en snabb och konstruktiv process, vilket vi är väl förberedda för, och skulle uppskatta er initiala återkoppling så snart som möjligt. Vi vill återigen betona hur mycket vi ser fram emot att gemensamt arbeta mot ett rekommenderat erbjudande, i alla aktieägares intresse.

Med vänliga hälsningar,

[Ivan representant]

_____
[ ]

[Amanda representant]

_____
[ ]

Utkast ~~20211010~~20211014

Strikt konfidentiellt

Styrelsen för Ingrid (publ) ("Ingrid")
Att: [•]

Stockholm den ~~[•]~~[20] oktober 2021

Bästa styrelseledamöter,

Ivan ("Ivan"), tillsammans med ~~[Elsa 1] ("Elsa 1") och [Elsa 2] ("Elsa 2~~Amanda ("Amanda") (tillsammans "Budkonsortiet"), genom ~~det gemensamägda bolaget [•]~~Murgröna Holding AB (publ) (u.ä.f. Kommstart 155 AB (publ)) ("Budbolaget"), informerar härmed styrelsen i Ingrid ~~(publ) ("Ingrid"),~~ på strikt konfidentiell basis, ~~om vårt intresse~~att vi är intresserade av att potentiellt lämna ett offentligt uppköpserbjudande till samtliga aktieägare i Ingrid.

Ivan har som huvudägare i Ingrid en lång erfarenhet av och en unik insikt i Ingrids verksamhet, baserat på medlemmarnas perspektiv och dess uppdrag att förvalta ~~Ingrid~~ [•]-idén och [•]-systemet som hör därtill. Budkonsortiet ser att Ingrid, tillsammans med hela dagligvaruhandeln, står inför stora utmaningar, bland annat behov av en ökad digitalisering och automatisering, samt ~~ett större tillväxtfokus med~~ökat fokus på investeringar ~~i marknad.~~som stärker tillväxt och marknadserbjudandet. Vi tror att Ingrid bäst möter ~~sådana~~framtiden och dess utmaningar i en onoterad miljö, utan förväntningar och fokus på kortsiktig lönsamhet framför långsiktigt aktieägarvärde och nytta för hela [•]-~~systemets framtids~~systemet.

Det potentiella erbjudandet i korthet

- ~~Villkorat av vad~~Budbolaget avser, på de villkor som redogörs för nedan ~~avser Budbolaget~~ , lämna ett kontant erbjudande att förvärva samtliga utestående aktier i Ingrid (som inte redan kontrolleras av Budkonsortiet) för [•] kronor per aktie.
- Erbjudandet skulle motsvara en attraktiv premie om ~~[•]%~~[•] procent i förhållande till stängningskursen för Ingrid-aktien på Nasdaq Stockholm den [•] oktober 2021 och en premie om ~~[•]%~~[•] procent i förhållande till ~~det~~den volymvägda ~~genomsnittspriset~~genomsnittskursen för Ingrid-aktien under de [•] handelsdagarna fram till den [•] oktober 2021. ~~Vidare innebär även erbjudandet en premie om [•]% i förhållande till den högst noterade kursen för Ingrid-aktien om [•] kronor från [datum]~~
- ~~Offentliggörande av erbjudandet~~Erbjudandet förutsätter att ett oberoende styrelseutskott rekommenderar Ingrids aktieägare att acceptera erbjudandet och att en sådan rekommendation offentliggörs samtidigt ~~med offentliggörandet av ett erbjudande~~som erbjudandet.
- ~~Budkonsortiet~~ Ivan kontrollerar idag ~~[~~cirka 54~~]~~% procent av samtliga utestående aktier och röster i Ingrid och ~~[kommer~~Budkonsortiet kan

komma] söka ytterligare åtaganden att acceptera erbjudandet från andra befintliga större ägare innan erbjudandet offentliggörs.

- Erbjudandet kommer att vara fullt finansierat och endast föremål för sedvanliga fullföljandevillkor, bl.a. innefattande mer än 90% procents acceptnivå [ochsamt ägarprövning] med Finansinspektionen.
- BudkonsortietVi har stort förtroende för Ingrids ledning och övriga anställdamedarbetare och anser dem vara en viktig tillgång för Ingrid även framgent, varför erbjudandets genomförande inte förväntas medföra någon väsentlig förändring för Ingrids ledning eller anställda, sysselsättningen i Ingrid eller de platser där Ingrid bedriver verksamhet.
- Vi är väl förberedda och angelägna om att kunna offentliggöra erbjudandet inom kort och skulle därför uppskatta ert ställningstagande med rekommendation senast [8 november] 2021
- Vår, och vår ambition är att offentliggöra erbjudandetgöra detta senast den [10 november] 2021. Vi emotser därför en snabb process, vilket vi är väl förberedda för, och att er rekommendation föreligger senast den [8 november] 2021.

Bakgrund och motiv

Ivans huvuduppdrag är att bevara, utveckla och stärka Ingrid [•]-idén och i. I enlighet med Ivans stadgar ska Ivan alltid, direkt eller indirekt, inneha en majoritet av aktierna i Ingrid. Ivan kommer således inte att sälja sina aktier till en alternativannan budgivare.

Ivans uppdrag och dess evigamycket långsiktiga ägarperspektiv gör att Ivan tar ett stort ansvar och verkar för beslut som ger bäst nytta för [•]-systemet på lång sikt. Ambitionen är därför att Ingrid hela tiden ska fortsätta utvecklas i en positiv riktning och Ivan kommer alltid att kontinuerligt arbeta för att Ingrid, tillsammans med [•]-handlarna, ska främjas av en stark, stabil och långsiktigt hållbar tillväxt.

Dagligvaruhandeln står inför snabba förändringar, bland annat med hänsyn till ökad konkurrens, förändrat konsumentbeteende, digital omställning och nya omvärldsfaktorer. Inom Budkonsortiet är vi av uppfattningen att Ingrids långsiktiga potential kan förverkligas på ett bättre sätt, och att de utmaningar som Ingrid och dagligvaruhandeln har framför sig på ett enklare sätt kan hanteras, med Ingrid som ett onoterat bolag. Vi kommer att fortsätta stödja de strategiska initiativ som krävs för långsiktig tillväxt och stödja de investeringar som är nödvändiga för att vidmakthålla och ytterligare stärka [•]-systemets erbjudande och konkurrenskraft på marknaden. Exempelvis ser vi framför oss utökade investeringar i marknad, innovation och digitalisering. En högre takt i beslutsfattandet samt kortare beslutskedjor med ökade möjligheter till inflytande kan även skapa mer engagemang hos medarbetare och [•]-handlare.

Budkonsortiet har stort förtroende för Ingrids ledning och medarbetare och anser dem vara en viktig tillgång för Ingrid även framgent. Erbjudandets genomförande förväntas idag inte medföra någon väsentlig förändring för Ingrids ledning eller anställda (inklusive deras anställningsvillkor) eller sysselsättningen i Ingrid. Inte heller förväntas idag att erbjudandets genomförande kommer leda till väsentliga

förändringar av de platser där Ingrid bedriver verksamhet. Vi kommer dock efter erbjudandets genomförande att fortsätta utveckla Ingrids verksamhet, med bibehållet mycket långsiktigt ägarperspektiv, och kan därför komma att genomföra förändringar och effektiviseringar för att möta de utmaningar som Ingrid står inför.

Budbolaget och dess ägare i korthet

Ivan värdesätter det positiva bidrag som externa delägare i Ingrid har inneburit för Ingrid och [•]-systemet genom åren. Ivan har därför bildat Budkonsortiet tillsammans med ~~[Elsa 1] och [Elsa 2]~~Amanda för att genomföra det potentiella erbjudandet och därigenom kunna fortsätta förvalta Ingrid, med externt inflytande, i en onoterad miljö.

~~Ivan äger 54 procent av kapital och röster i Ingrid [och addera info i det fall Elsor äger aktier + summering om Budkonsortiet äger mer gemensamt]. Budbolaget kommer att ägas till cirka [•] procent av Ivan och resterande [•] procent till lika delar av [Elsa 1] och [Elsa 2].~~

~~[Kvalitativ beskrivning av Elsorna]~~

Amanda är ett försäkringsbolag med cirka 4 miljoner kunder som erbjuder pensionsförsäkringar och ägs till lika delar av LO och Svenskt Näringsliv. Kapitalförvaltningen uppgår till cirka 790 miljarder kronor (per den 30 juni 2021) och består av aktier, räntebärande tillgångar, fastigheter och alternativa tillgångar. Amanda är en av de största ägarna på Stockholmsbörsen och har även omfattande tidigare erfarenhet som samägare i onoterade bolag, exempelvis långsiktiga investeringar i Bergvik Skog Öst, Northvolt och Stena Renewable samt bolag i stark tillväxt som Anticimex, Spotify och Volvo Cars.

Tillsammans har ~~vi i Budkonsortiet~~Ivan och Amanda lång erfarenhet ~~av ett aktivt ägande~~som aktiva ägare i såväl noterade som onoterade bolag och ~~vi har~~ en gemensam långsiktig vision för värdeskapande i Ingrid genom ~~detta aktiva ägandeskap~~aktivt ägande. Budbolaget kommer att ägas gemensamt av Ivan och Amanda, i proportion till respektive ägares tillskott av kapital och befintliga aktier i Ingrid.

Budpremie och värde

Det potentiella erbjudandet om [•] kronor kontant per aktie i Ingrid ~~motsvarar ett totalt budvärde om cirka [•] kronor för~~värderar samtliga ~~utestående~~ aktier i Ingrid till cirka [•] kronor.

Erbjudandet skulle motsvara en premie om ~~[•]%~~[•] procent i förhållande till stängningskursen för Ingrid-aktien på Nasdaq Stockholm den [•] 2021 och en premie om ~~[•]%~~[•] procent i förhållande till ~~det~~den volymvägda ~~genomsnittspriset~~genomsnittskursen för Ingrid-aktien under de [•] handelsdagarna fram till den [•] 2021. ~~Vidare utgör även erbjudandet en premie om [•]% i~~

~~förhållande till den högst noterade kursen för Ingrid aktien om [•] kronor från [datum].~~

Förutsättningar och villkor

En förutsättning för erbjudandets ~~offentliggörande~~lämnande är att ett oberoende styrelseutskott rekommenderar aktieägarna att acceptera erbjudandet och att en sådan rekommendation ~~föreligger och~~ offentliggörs samtidigt ~~med offentliggörandet av~~som erbjudandet.

~~[Ett offentliggörande av erbjudandet~~ Erbjudandet förutsätter också att Budbolaget får genomföra en begränsad ~~och~~ verifierande due diligence på Ingrid, enligt beskrivning nedan~~.~~].

Erbjudandet förväntas innehålla vissa sedvanliga fullföljandevillkor, såsom~~, men inte begränsat till,~~ att erbjudandet accepteras i sådan utsträckning att Budbolaget blir ägare till mer än 90 procent av det totala antalet aktier i Ingrid ~~[~~samt ägarprövning~~].~~ av Budbolaget och Amanda. Budbolaget kommer att på sedvanligt vis förbehålla sig rätten att helt eller delvis frånfalla vissa fullföljandevillkor. ~~Erbjudandet förväntas~~Budbolaget förväntar sig inte att ~~vara villkorat av~~ behöva anmäla erbjudandet till någon ~~konkurrensrättslig prövning~~konkurrensrättsmyndighet.

Budbolaget ~~[kommer/~~kan komma~~]~~ att söka åtaganden att acceptera erbjudandet från ~~andra~~ större befintliga ägare innan erbjudandet offentliggörs.

Budbolaget förväntar ~~vid behov~~sig visst biträde från Ingrid i samband med genomförandet av erbjudandet, såsom ~~vid upprättande~~granskning av de delar av erbjudandehandlingen som beskriver Ingrid.

~~[~~Due diligence

~~Om vi har för avsikt att begära DD access bör vi häri kortfattat beskriva när, var, hur en sådan DD process skulle se ut/bilägga frågelistor/förslag på möten/tidplan etc]~~

Budkonsortiet förutser endast en mycket begränsad due diligence, företrädesvis kring (i) om det finns några väsentliga avtal, tillstånd eller licenser som kan sägas upp till följd av erbjudandet eller en avnotering (så att en diskussion i sådana fall kan tas med relevanta motparter på ett ordnat sätt) och (ii) om det inträffat några väsentliga icke offentliggjorda händelser sedan den senaste kvartalsrapporten.

Finansiering

Det potentiella erbjudandet kommer att vara fullt finansierat genom en kombination av (i) likvida medel tillskjutna av Ivan~~, [Elsa 1]~~ och ~~[Elsa 2]~~Amanda och (ii) lånefinansiering ~~tillhandahållen av Handelsbanken och SEB som är~~, på sedvanliga villkor för finansiering av offentliga uppköpserbjudanden på den svenska marknaden, tillhandahållen av Handelsbanken och SEB.

Den ovannämnda finansieringen kommer att ge Budbolaget tillräckliga likvida medel för att fullt ut ~~täcka~~finansiera vederlaget som ska utbetalas i erbjudandet och följaktligen är fullföljandet av det potentiella erbjudandet inte villkorat av att finansiering erhålls.

Tidplan

Vi är väl förberedda och fullt inställda på att hantera förberedelsefasen inför ett erbjudande på ett snabbt och effektivt sätt. Avsikten är att genomföra erbjudandet i enlighet med den indikativa tidplanen nedan.

Offentliggörande av erbjudandet	[10] november 2021
Erbjudandehandling publiceras	[15] november 2021
Acceptperiod	[16] november – [14] december 2021
Offentliggörande av utfall	[16] december 2021
Likvid	[20] december 2021

MBO-reglerna

Det bör noteras att erbjudandet skulle vara ett sådant som avses i punkten III (”Bestämmelser tillämpliga om styrelseledamot eller ledande befattningshavare i målbolaget lämnar eller deltar i ett offentligt erbjudande eller om moderbolag lämnar eller deltar i ett offentligt erbjudande avseende aktier i dotterbolag”) i de ~~av~~för Nasdaq Stockholm ~~utfärdade take over~~ gällande takeover-reglerna. Detta innebär bland annat att styrelsen i Ingrid behöver inhämta ett värderingsutlåtande eller en s.k. fairness opinion från oberoende expertis avseende erbjudandet.

Eftersom erbjudandets ~~offentliggörande~~lämnande är villkorat av styrelsens rekommendation enligt ovan, vill vi som en vänlig påminnelse rekommendera er att omgående anlita finansiell, och vid behov legal, rådgivare som kan bistå med en fairness opinion som är klar och kan offentliggöras samtidigt med Ingrids styrelses rekommendation, dvs. i samband med offentliggörande av erbjudandet.

Rådgivare

Budbolaget har anlitat Handelsbanken Capital Markets och SEB Corporate Finance som finansiella rådgivare och Gernandt & Danielsson som legal rådgivare.

Kontaktuppgifter

Budbolaget~~:~~
[Namn, telefon, mail]
Handelsbanken~~: [Namn, telefon, mail]~~ Capital Markets
~~SEB: [Namn, telefon, mail]~~

Alexander Ensér, 0709 700 106, alexander.enser@handelsbanken.se

SEB Corporate Finance
Hampus Appelgren, 0704 329 769, hampus.appelgren@seb.se

Offentliggöranden och sekretess

Detta brev lämnas på premissen att Ingrid håller förekomsten av detta brev, dess innehåll och villkoren för det potentiella erbjudandet strikt konfidentiellt och inte lämnar informationen till någon annan än, där nödvändigt, till Ingrids representanter och rådgivare, samt till relevanta myndigheter där skyldighet att lämna informationen föreligger enligt lag, på en "need-to-know basis" och förutsatt att dessa parter respekterar sekretessen enligt detta brev.

~~Detta brev är inte ett erbjudande om att förvärva aktierna i Ingrid, och innefattar inte ett åtagande om att fortskrida med planerna att genomföra ett erbjudande. För undvikande av tvivel noteras att Budbolaget inte är skyldigt att lämna det potentiella erbjudandet, på de villkor som anges häri eller över huvud taget, och Ingrid har inte rätt att framställa anspråk på Budbolaget med anledning av att ett erbjudande inte fullföljs, eller fullföljs på andra villkor än som anges häri.~~

~~Vi påminner vänligen om att, eftersom~~Eftersom Ingrid är noterat på Nasdaq Stockholm ~~utgör~~, bedömer Budkonsortiet att informationen i detta brev, liksom övrig information i anslutning härtill och rörande det potentiella erbjudandet, utgör insiderinformation enligt Europaparlamentets och Rådets Förordning (EU) nr 596/2014 av den 16 april 2014 om marknadsmissbruk (MAR).

Vi har med anledning av detta brev informerat Nasdaq Stockholms övervakningsavdelning den [•] oktober 2021, klockan [•], om ~~den föreliggande transaktionen~~att en diskussion om det potentiella erbjudandet har inletts.

Detta brev är inte ett erbjudande om att förvärva aktierna i Ingrid och varken Budkonsortiet eller Budbolaget åtar sig att genomföra ett erbjudande. Budbolaget är inte är skyldigt att lämna det potentiella erbjudandet, på de villkor som anges häri eller över huvud taget, och Ingrid har inte rätt att framställa anspråk på Budbolaget eller Budkonsortiet med anledning av att ett erbjudande inte lämnas eller fullföljs, eller lämnas eller fullföljs på andra villkor än som anges häri.

För detta brev gäller svensk rätt. Tvister som uppstår i anledning av detta brev ska slutligt avgöras genom skiljedom enligt Skiljedomsregler för Stockholms Handelskammares Skiljedomsinstitut. Språket för förfarandet ska vara svenska.

Återkoppling

Vi är övertygade om att det potentiella erbjudandet skulle vara attraktivt för aktieägarna i Ingrid, och det bästa för Ingrid, dess medarbetare och [•]-systemet, på kort men framförallt på lång sikt. Vi hoppas att ni delar vår syn och att vi har lyckats förmedla vår syn på de utmaningar som vi ser att Ingrid står inför, samt ~~det~~vårt engagemang för Ingrids framtida utveckling ~~vi har och att ni delar vår syn att innehållet i detta brev utgör ett attraktivt erbjudande för aktieägarna i Ingrid~~.

~~Eftersom det potentiella erbjudandet utgör ytterst känslig information är det i samtliga parters intresse att vi tillsammans agerar snabbt och effektivt. Vi ber därför om ert ställningstagande med rekommendation senast [8 november] 2021.~~

Vi, tillsammans med våra finansiella rådgivare, finns tillgängliga om ni skulle ha några frågor med anledning av ~~vårt potentiella erbjudande.~~detta brev. Vi presenterar gärna Budkonsortiet, våra tankar och oss själva för styrelsen och nyckelpersoner ur ledningen i Ingrid.

~~Vi ser fram emot er återkoppling och en fortsatt process med ett konstruktivt samarbete.~~

Vi är angelägna om att kunna offentliggöra erbjudandet inom kort, och tror att det ligger i samtliga parters intresse att vi tillsammans agerar snabbt och effektivt (särskilt som det potentiella erbjudandet utgör ytterst känslig information). Vår ambition är att offentliggöra erbjudandet senast den [10 november] 2021, och att er rekommendation, inklusive fairness opinion, föreligger senast den [8 november] 2021.

Vi hoppas därför på en snabb och konstruktiv process, vilket vi är väl förberedda för, och skulle uppskatta er initiala återkoppling så snart som möjligt. Vi vill återigen betona hur mycket vi ser fram emot att gemensamt arbeta mot ett rekommenderat erbjudande, i alla aktieägares intresse.

Med vänliga hälsningar,

[Ivan representant]

[ ]

[~~Elsa~~Amanda representant ~~1~~]

[ ]

~~[Elsa representant 2]~~

~~[ ]~~

Utkast 20211020

Strikt konfidentiellt

Styrelsen för ICA Gruppen Aktiebolag (publ) (”**ICA Gruppen**”)

ICA Gruppen Aktiebolag
Box 4075
169 04 Solna

Att: Claes-Göran Sylvén, Styrelseordförande

Stockholm den 22 oktober 2021

Bästa styrelseledamöter,

ICA-handlarnas Förbund, tillsammans med AMF Pensionsförsäkring (”**AMF**”) (tillsammans ”**Budkonsortiet**”), genom Murgröna Holding AB (publ) (u.ä.f. Kommstart 155 AB (publ)) (”**Budbolaget**”), informerar härmed styrelsen i ICA Gruppen, på strikt konfidentiell basis, att vi är intresserade av att potentiellt lämna ett offentligt uppköpserbjudande till samtliga aktieägare i ICA Gruppen.

ICA-handlarnas Förbund har som huvudägare i ICA Gruppen en lång erfarenhet av och en unik insikt i ICA Gruppens verksamhet, baserat på medlemmarnas perspektiv och dess uppdrag att förvalta ICA-idén och ICA-systemet som hör därtill. Budkonsortiet ser att ICA Gruppen, tillsammans med hela dagligvaru-handeln, står inför stora utmaningar, bland annat vad avser behov av ökad digitalisering och automatisering, samt ökat fokus på investeringar som stärker tillväxt och marknadserbjudandet. Vi tror att ICA Gruppen bäst möter framtiden och dess utmaningar i en onoterad miljö, utan förväntningar och fokus på kortsiktig lönsamhet framför långsiktigt aktieägarvärde och nytta för hela ICA-systemet.

Det potentiella erbjudandet i korthet

- Budbolaget avser, på de villkor som redogörs för nedan, lämna ett kontant erbjudande att förvärva samtliga utestående aktier i ICA Gruppen (som inte redan kontrolleras av Budkonsortiet) för [•] kronor per aktie.
- Erbjudandet skulle motsvara en attraktiv premie om [•] procent i förhållande till stängningskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm den [•] oktober 2021 och en premie om [•] procent i förhållande till den volymvägda genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie under de [•] handelsdagarna fram till och med den [•] oktober 2021.
- Erbjudandet förutsätter att ett oberoende styrelseutskott rekommenderar ICA Gruppens aktieägare att acceptera erbjudandet och att en sådan rekommendation offentliggörs samtidigt som erbjudandet.
- ICA-handlarnas Förbund kontrollerar idag cirka 54 procent av samtliga utestående aktier och röster i ICA Gruppen och Budkonsortiet kan komma söka ytterligare åtaganden att acceptera erbjudandet från andra befintliga större ägare innan erbjudandet offentliggörs.

- Erbjudandet kommer att vara fullt finansierat och endast föremål för sedvanliga fullföljandevillkor, innefattande mer än 90 procents acceptnivå samt ägarprövning med Finansinspektionen.
- Vi har stort förtroende för ICA Gruppens ledning och medarbetare och anser dem vara en viktig tillgång för ICA Gruppen även framgent.
- Vi är angelägna om att kunna offentliggöra erbjudandet inom kort, och vår ambition är att göra detta senast den 10 november 2021. Vi emotser därför en snabb process, vilket vi är väl förberedda för, och att er rekommendation föreligger senast den 8 november 2021.

Bakgrund och motiv

ICA-handlarnas Förbunds huvuduppdrag är att bevara, utveckla och stärka ICA-idén. I enlighet med ICA-handlarnas Förbunds stadgar ska ICA-handlarnas Förbund alltid, direkt eller indirekt, inneha en majoritet av aktierna i ICA Gruppen. ICA-handlarnas Förbund kommer således inte sälja sina aktier till en potentiell annan budgivare.

ICA-handlarnas Förbunds uppdrag och dess mycket långsiktiga ägarperspektiv gör att ICA-handlarnas Förbund tar ett stort ansvar och verkar för beslut som ger bäst nytta för ICA-systemet på lång sikt. Ambitionen är att ICA Gruppen hela tiden ska fortsätta utvecklas i en positiv riktning och ICA-handlarnas Förbund kommer alltid att kontinuerligt arbeta för att ICA Gruppen, tillsammans med ICA-handlarna, ska främjas av en stark, stabil och långsiktigt hållbar tillväxt.

Dagligvaruhandeln står inför snabba förändringar, bland annat med hänsyn till ökad konkurrens, förändrat konsumentbeteende, digital omställning och nya omvärldsfaktorer. Budkonsortiet är av uppfattningen att ICA Gruppens långsiktiga potential på ett bättre sätt kan förverkligas, och att de utmaningar som ICA Gruppen och dagligvaruhandeln har framför sig på ett enklare sätt kan hanteras, med ICA Gruppen som ett onoterat bolag. Vi kommer att fortsätta stödja de strategiska initiativ som krävs för långsiktig tillväxt och stödja de investeringar som är nödvändiga för att vidmakthålla och ytterligare stärka ICA-systemets erbjudande och konkurrenskraft på marknaden. Exempelvis ser vi framför oss utökade investeringar som stärker tillväxt och marknadserbjudandet samt inom innovation och digitalisering. Vidare bedömer vi att en onoterad miljö ger bättre förutsättningar för ökad takt i beslutsfattandet med kortare beslutskedjor och större möjligheter till inflytande vilket kan skapa mer engagemang hos medarbetare och ICA-handlare.

Budkonsortiet har stort förtroende för ICA Gruppens ledning och medarbetare och anser dem vara en viktig tillgång för ICA Gruppen även framgent. Erbjudandets genomförande förväntas inte på kort sikt medföra någon väsentlig förändring för ICA Gruppens ledning eller anställda (inklusive deras anställningsvillkor), sysselsättningen i ICA Gruppen eller väsentliga förändringar av de platser där ICA Gruppen bedriver verksamhet. Vi kommer dock efter erbjudandets genomförande att fortsätta utveckla ICA Gruppens verksamhet, med bibehållet mycket långsiktigt ägarperspektiv, och kan därför komma att genomföra förändringar och effektiviseringar för att möta de utmaningar som ICA Gruppen står inför.

Budbolaget och dess ägare i korthet
ICA-handlarnas Förbund värdesätter det positiva bidrag som externa delägare i ICA Gruppen har inneburit för ICA Gruppen och ICA-systemet genom åren. ICA-handlarnas Förbund har därför bildat Budkonsortiet tillsammans med AMF för att genomföra det potentiella erbjudandet och därigenom kunna fortsätta förvalta ICA Gruppen, med externt inflytande, i en onoterad miljö.

AMF är ett pensionsbolag med cirka 4 miljoner kunder som ägs till lika delar av LO och Svenskt Näringsliv. Förvaltat kapital i koncernen uppgick till cirka 790 miljarder kronor per den 30 juni 2021 och består av aktier, räntebärande tillgångar, fastigheter och alternativa tillgångar. AMF är en av de största ägarna på Stockholmsbörsen och har även omfattande tidigare erfarenhet som långsiktiga samägare i onoterade bolag, exempelvis Bergvik Skog Öst, Northvolt, Rikshem, Stena Renewable, Storskogen, Anticimex och Volvo Cars.

Tillsammans har ICA-handlarnas Förbund och AMF lång erfarenhet som aktiva ägare i såväl noterade som onoterade bolag och en gemensam långsiktig vision för värdeskapande i ICA Gruppen genom aktivt ägande. Budbolaget kommer att ägas gemensamt av ICA-handlarnas Förbund och AMF, i proportion till respektive ägares tillskott av kapital och/eller befintliga aktier i ICA Gruppen.

Budpremie och värde
Det potentiella erbjudandet om [•] kronor kontant per aktie i ICA Gruppen värderar samtliga aktier i ICA Gruppen till cirka [•] miljarder kronor.

Erbjudandet skulle motsvara en premie om [•] procent i förhållande till stängningskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm den [•] 2021 och en premie om [•] procent i förhållande till den volymvägda genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie under de [•] handelsdagarna fram till och med den [•] 2021.

Förutsättningar och villkor
En förutsättning för erbjudandets lämnande är att ett oberoende styrelseutskott rekommenderar aktieägarna att acceptera erbjudandet och att en sådan rekommendation offentliggörs samtidigt som erbjudandet.

Erbjudandet förutsätter också att Budbolaget får genomföra en begränsad verifierande due diligence på ICA Gruppen, enligt beskrivning nedan.

Erbjudandet förväntas innehålla vissa sedvanliga fullföljandevillkor, såsom att erbjudandet accepteras i sådan utsträckning att Budbolaget blir ägare till mer än 90 procent av det totala antalet aktier i ICA Gruppen samt ägarprövning av Budbolaget och AMF. Budbolaget kommer att på sedvanligt vis förbehålla sig rätten att helt eller delvis frånfalla vissa fullföljandevillkor. Budbolaget förväntar sig inte att behöva anmäla erbjudandet till någon konkurrensrättsmyndighet.

Budbolaget kan komma att söka åtaganden att acceptera erbjudandet från större befintliga ägare innan erbjudandet offentliggörs.

Budbolaget förväntar sig visst biträde från ICA Gruppen i samband med genomförandet av erbjudandet, såsom granskning av de delar av erbjudandehandlingen som beskriver ICA Gruppen samt tillgång till en detaljerad aktieägarbok.

Due diligence
Budkonsortiet förutser endast en mycket begränsad due diligence, företrädesvis kring (i) om det finns några väsentliga avtal, tillstånd eller licenser som kan sägas upp till följd av erbjudandet eller en avnotering (så att en diskussion i sådana fall kan tas med relevanta motparter på ett ordnat sätt) och (ii) om det inträffat några väsentliga icke offentliggjorda händelser sedan den senaste kvartalsrapporten.

Finansiering
Det potentiella erbjudandet kommer att vara fullt finansierat genom en kombination av (i) likvida medel tillskjutna av ICA-handlarnas Förbund och AMF och (ii) lånefinansiering, på sedvanliga villkor för finansiering av offentliga uppköpserbjudanden på den svenska marknaden, tillhandahållen av Handelsbanken och SEB.

Den ovannämnda finansieringen kommer att ge Budbolaget tillräckliga likvida medel för att fullt ut finansiera vederlaget som ska utbetalas i erbjudandet och följaktligen är fullföljandet av det potentiella erbjudandet inte villkorat av att finansiering erhålls.

Tidplan
Vi är väl förberedda och fullt inställda på att hantera förberedelsefasen inför ett erbjudande på ett snabbt och effektivt sätt. Avsikten är att genomföra erbjudandet i enlighet med den indikativa tidplanen nedan.

Offentliggörande av erbjudandet	10 november 2021
Erbjudandehandling publiceras	10 november 2021
Acceptperiod	11 november 14 december 2021
Offentliggörande av utfall	16 december 2021
Likvid	20 december 2021

MBO-reglerna
Det bör noteras att erbjudandet skulle vara ett sådant som avses i punkten III (”Bestämmelser tillämpliga om styrelseledamot eller ledande befattningshavare i målbolaget lämnar eller deltar i ett offentligt erbjudande eller om moderbolag lämnar eller deltar i ett offentligt erbjudande avseende aktier i dotterbolag”) i de för Nasdaq Stockholm gällande takeover-reglerna. Detta innebär bland annat att

styrelsen i ICA Gruppen behöver inhämta ett värderingsutlåtande eller en s.k. fairness opinion från oberoende expertis avseende erbjudandet.

Eftersom erbjudandets lämnande är villkorat av styrelsens rekommendation enligt ovan, vill vi som en vänlig påminnelse rekommendera er att omgående anlita finansiell, och vid behov legal, rådgivare som kan bistå med en fairness opinion som är klar och kan offentliggöras samtidigt med ICA Gruppens styrelses rekommendation, dvs. i samband med offentliggörande av erbjudandet.

Rådgivare
Budbolaget har anlitat Handelsbanken Capital Markets och SEB Corporate Finance som finansiella rådgivare och Gernandt & Danielsson som legal rådgivare.

Kontaktuppgifter
Budbolaget
Göran Blomberg, 0731 536 263, goran.blomberg@icahandlarna.se

Handelsbanken Capital Markets
Alexander Ensér, 0709 700 106, alexander.enser@handelsbanken.se

SEB Corporate Finance
John Abrahamson, 0704 329 651, john.abrahamson@seb.se

Offentliggöranden och sekretess
Detta brev lämnas på premissen att ICA Gruppen håller förekomsten av detta brev, dess innehåll och villkoren för det potentiella erbjudandet strikt konfidentiellt och inte lämnar informationen till någon annan än, där nödvändigt, till ICA Gruppens representanter och rådgivare, samt till relevanta myndigheter där skyldighet att lämna informationen föreligger enligt lag, på en "need-to-know basis" och förutsatt att dessa parter respekterar sekretessen enligt detta brev.

Eftersom ICA Gruppen är noterat på Nasdaq Stockholm, bedömer Budkonsortiet att informationen i detta brev, liksom övrig information i anslutning härtill och rörande det potentiella erbjudandet, utgör insiderinformation enligt Europaparlamentets och Rådets Förordning (EU) nr 596/2014 av den 16 april 2014 om marknadsmissbruk (MAR).

Vi har med anledning av detta brev informerat Nasdaq Stockholms övervakningsavdelning den 22 oktober 2021, klockan 09.00, om att en diskussion om det potentiella erbjudandet har inletts.

Detta brev är inte ett erbjudande om att förvärva aktierna i ICA Gruppen och varken Budkonsortiet eller Budbolaget åtar sig att genomföra ett erbjudande. Budbolaget är inte är skyldigt att lämna det potentiella erbjudandet, på de villkor som anges häri eller över huvud taget, och ICA Gruppen har inte rätt att framställa anspråk på

Budbolaget eller Budkonsortiet med anledning av att ett erbjudande inte lämnas eller fullföljs, eller lämnas eller fullföljs på andra villkor än som anges häri.

För detta brev gäller svensk rätt. Tvister som uppstår i anledning av detta brev ska slutligt avgöras genom skiljedom enligt Skiljedomsregler för Stockholms Handelskammares Skiljedomsinstitut. Språket för förfarandet ska vara svenska.

Återkoppling

Vi är övertygade om att det potentiella erbjudandet skulle vara attraktivt för aktieägarna i ICA Gruppen, och det bästa för ICA Gruppen, dess medarbetare och ICA-systemet, på kort men framförallt på lång sikt. Vi hoppas att ni delar vår syn och att vi har lyckats förmedla vår syn på de utmaningar som vi ser att ICA Gruppen står inför, samt vårt engagemang för ICA Gruppens framtida utveckling.

Vi, tillsammans med våra finansiella rådgivare, finns tillgängliga om ni skulle ha några frågor med anledning av detta brev. Vi presenterar gärna Budkonsortiet, våra tankar och oss själva för styrelsen och nyckelpersoner ur ledningen i ICA Gruppen.

Vi är angelägna om att kunna offentliggöra erbjudandet inom kort, och tror att det ligger i samtliga parters intresse att vi tillsammans agerar snabbt och effektivt (särskilt som det potentiella erbjudandet utgör ytterst känslig information). Vår ambition är att offentliggöra erbjudandet senast den 10 november 2021, och att er rekommendation, inklusive fairness opinion, föreligger senast den 8 november 2021.

Vi hoppas därför på en snabb och konstruktiv process, vilket vi är väl förberedda för, och skulle uppskatta er initiala återkoppling så snart som möjligt. Vi vill återigen betona hur mycket vi ser fram emot att gemensamt arbeta mot ett rekommenderat erbjudande, i alla aktieägares intresse.

Med vänliga hälsningar,

ICA-handlarnas Förbund

_____

Magnus Moberg, Styrelseordförande

AMF

_____

Johan Sidenmark, VD

Utkast 20211020

Strikt konfidentiellt

Styrelsen för ICA Gruppen Aktiebolag (publ) (”**ICA Gruppen**”)

ICA Gruppen Aktiebolag
Box 4075
169 04 Solna

Att: Claes-Göran Sylvén, Styrelseordförande

Stockholm den 22 oktober 2021

Bästa styrelseledamöter,

ICA-handlarnas Förbund, tillsammans med AMF Pensionsförsäkring (”**AMF**”) (tillsammans ”**Budkonsortiet**”), genom Murgröna Holding AB (publ) (u.ä.f. Kommstart 155 AB (publ)) (”**Budbolaget**”), informerar härmed styrelsen i ICA Gruppen, på strikt konfidentiell basis, att vi är intresserade av att potentiellt lämna ett offentligt uppköpserbjudande till samtliga aktieägare i ICA Gruppen.

ICA-handlarnas Förbund har som huvudägare i ICA Gruppen en lång erfarenhet av och en unik insikt i ICA Gruppens verksamhet, baserat på medlemmarnas perspektiv och dess uppdrag att förvalta ICA-idén och ICA-systemet som hör därtill. Budkonsortiet ser att ICA Gruppen, tillsammans med hela dagligvaru-handeln, står inför stora utmaningar, bland annat vad avser behov av ökad digitalisering och automatisering, samt ökat fokus på investeringar som stärker tillväxt och marknadserbjudandet. Vi tror att ICA Gruppen bäst möter framtiden och dess utmaningar i en onoterad miljö, utan förväntningar och fokus på kortsiktig lönsamhet framför långsiktigt aktieägarvärde och nytta för hela ICA-systemet.

Det potentiella erbjudandet i korthet

- Budbolaget avser, på de villkor som redogörs för nedan, lämna ett kontant erbjudande att förvärva samtliga utestående aktier i ICA Gruppen (som inte redan kontrolleras av Budkonsortiet) för [•] kronor per aktie.
- Erbjudandet skulle motsvara en attraktiv premie om [•] procent i förhållande till stängningskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm den [•] oktober 2021 och en premie om [•] procent i förhållande till den volymvägda genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie under de [•] handelsdagarna fram till och med den [•] oktober 2021.
- Erbjudandet förutsätter att ett oberoende styrelseutskott rekommenderar ICA Gruppens aktieägare att acceptera erbjudandet och att en sådan rekommendation offentliggörs samtidigt som erbjudandet.
- ICA-handlarnas Förbund kontrollerar idag cirka 54 procent av samtliga utestående aktier och röster i ICA Gruppen och Budkonsortiet kan komma söka ytterligare åtaganden att acceptera erbjudandet från andra befintliga större ägare innan erbjudandet offentliggörs.

- Erbjudandet kommer att vara fullt finansierat och endast föremål för sedvanliga fullföljandevillkor, innefattande mer än 90 procents acceptnivå samt ägarprövning med Finansinspektionen.
- Vi har stort förtroende för ICA Gruppens ledning och medarbetare och anser dem vara en viktig tillgång för ICA Gruppen även framgent.
- Vi är angelägna om att kunna offentliggöra erbjudandet inom kort, och vår ambition är att göra detta senast den 10 november 2021. Vi emotser därför en snabb process, vilket vi är väl förberedda för, och att er rekommendation föreligger senast den 8 november 2021.

Bakgrund och motiv

ICA-handlarnas Förbunds huvuduppdrag är att bevara, utveckla och stärka ICA-idén. I enlighet med ICA-handlarnas Förbunds stadgar ska ICA-handlarnas Förbund alltid, direkt eller indirekt, inneha en majoritet av aktierna i ICA Gruppen. ICA-handlarnas Förbund kommer således inte sälja sina aktier till en potentiell annan budgivare.

ICA-handlarnas Förbunds uppdrag och dess mycket långsiktiga ägarperspektiv gör att ICA-handlarnas Förbund tar ett stort ansvar och verkar för beslut som ger bäst nytta för ICA-systemet på lång sikt. Ambitionen är att ICA Gruppen hela tiden ska fortsätta utvecklas i en positiv riktning och ICA-handlarnas Förbund kommer alltid att kontinuerligt arbeta för att ICA Gruppen, tillsammans med ICA-handlarna, ska främjas av en stark, stabil och långsiktigt hållbar tillväxt.

Dagligvaruhandeln står inför snabba förändringar, bland annat med hänsyn till ökad konkurrens, förändrat konsumentbeteende, digital omställning och nya omvärldsfaktorer. Budkonsortiet är av uppfattningen att ICA Gruppens långsiktiga potential på ett bättre sätt kan förverkligas, och att de utmaningar som ICA Gruppen och dagligvaruhandeln har framför sig på ett enklare sätt kan hanteras, med ICA Gruppen som ett onoterat bolag. Vi kommer att fortsätta stödja de strategiska initiativ som krävs för långsiktig tillväxt och stödja de investeringar som är nödvändiga för att vidmakthålla och ytterligare stärka ICA-systemets erbjudande och konkurrenskraft på marknaden. Exempelvis ser vi framför oss utökade investeringar som stärker tillväxt och marknadserbjudandet samt inom innovation och digitalisering. Vidare bedömer vi att en onoterad miljö ger bättre förutsättningar för ökad takt i beslutsfattandet med kortare beslutskedjor och större möjligheter till inflytande vilket kan skapa mer engagemang hos medarbetare och ICA-handlare.

Budkonsortiet har stort förtroende för ICA Gruppens ledning och medarbetare och anser dem vara en viktig tillgång för ICA Gruppen även framgent. Erbjudandets genomförande förväntas inte på kort sikt medföra någon väsentlig förändring för ICA Gruppens ledning eller anställda (inklusive deras anställningsvillkor), sysselsättningen i ICA Gruppen eller väsentliga förändringar av de platser där ICA Gruppen bedriver verksamhet. Vi kommer dock efter erbjudandets genomförande att fortsätta utveckla ICA Gruppens verksamhet, med bibehållet mycket långsiktigt ägarperspektiv, och kan därför komma att genomföra förändringar och effektiviseringar för att möta de utmaningar som ICA Gruppen står inför.

Budbolaget och dess ägare i korthet
ICA-handlarnas Förbund värdesätter det positiva bidrag som externa delägare i ICA Gruppen har inneburit för ICA Gruppen och ICA-systemet genom åren. ICA-handlarnas Förbund har därför bildat Budkonsortiet tillsammans med AMF för att genomföra det potentiella erbjudandet och därigenom kunna fortsätta förvalta ICA Gruppen, med externt inflytande, i en onoterad miljö.

AMF är ett pensionsbolag med cirka 4 miljoner kunder som ägs till lika delar av LO och Svenskt Näringsliv. Förvaltat kapital i koncernen uppgick till cirka 790 miljarder kronor per den 30 juni 2021 och består av aktier, räntebärande tillgångar, fastigheter och alternativa tillgångar. AMF är en av de största ägarna på Stockholmsbörsen och har även omfattande tidigare erfarenhet som långsiktiga samägare i onoterade bolag, exempelvis Bergvik Skog Öst, Northvolt, Rikshem, Stena Renewable, Storskogen, Anticimex och Volvo Cars.

Tillsammans har ICA-handlarnas Förbund och AMF lång erfarenhet som aktiva ägare i såväl noterade som onoterade bolag och en gemensam långsiktig vision för värdeskapande i ICA Gruppen genom aktivt ägande. Budbolaget kommer att ägas gemensamt av ICA-handlarnas Förbund och AMF, i proportion till respektive ägares tillskott av kapital och/eller befintliga aktier i ICA Gruppen.

Budpremie och värde
Det potentiella erbjudandet om [•] kronor kontant per aktie i ICA Gruppen värderar samtliga aktier i ICA Gruppen till cirka [•] miljarder kronor.

Erbjudandet skulle motsvara en premie om [•] procent i förhållande till stängningskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm den [•] 2021 och en premie om [•] procent i förhållande till den volymvägda genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie under de [•] handelsdagarna fram till och med den [•] 2021.

Förutsättningar och villkor
En förutsättning för erbjudandets lämnande är att ett oberoende styrelseutskott rekommenderar aktieägarna att acceptera erbjudandet och att en sådan rekommendation offentliggörs samtidigt som erbjudandet.

Erbjudandet förutsätter också att Budbolaget får genomföra en begränsad verifierande due diligence på ICA Gruppen, enligt beskrivning nedan.

Erbjudandet förväntas innehålla vissa sedvanliga fullföljandevillkor, såsom att erbjudandet accepteras i sådan utsträckning att Budbolaget blir ägare till mer än 90 procent av det totala antalet aktier i ICA Gruppen samt ägarprövning av Budbolaget och AMF. Budbolaget kommer att på sedvanligt vis förbehålla sig rätten att helt eller delvis frånfalla vissa fullföljandevillkor. Budbolaget förväntar sig inte att behöva anmäla erbjudandet till någon konkurrensrättsmyndighet.

Budbolaget kan komma att söka åtaganden att acceptera erbjudandet från större befintliga ägare innan erbjudandet offentliggörs.

Budbolaget förväntar sig visst biträde från ICA Gruppen i samband med genomförandet av erbjudandet, såsom granskning av de delar av erbjudandehandlingen som beskriver ICA Gruppen samt tillgång till en detaljerad aktieägarbok.

Due diligence
Budkonsortiet förutser endast en mycket begränsad due diligence, företrädesvis kring (i) om det finns några väsentliga avtal, tillstånd eller licenser som kan sägas upp till följd av erbjudandet eller en avnotering (så att en diskussion i sådana fall kan tas med relevanta motparter på ett ordnat sätt) och (ii) om det inträffat några väsentliga icke offentliggjorda händelser sedan den senaste kvartalsrapporten.

Finansiering
Det potentiella erbjudandet kommer att vara fullt finansierat genom en kombination av (i) likvida medel tillskjutna av ICA-handlarnas Förbund och AMF och (ii) lånefinansiering, på sedvanliga villkor för finansiering av offentliga uppköpserbjudanden på den svenska marknaden, tillhandahållen av Handelsbanken och SEB.

Den ovannämnda finansieringen kommer att ge Budbolaget tillräckliga likvida medel för att fullt ut finansiera vederlaget som ska utbetalas i erbjudandet och följaktligen är fullföljandet av det potentiella erbjudandet inte villkorat av att finansiering erhålls.

Tidplan
Vi är väl förberedda och fullt inställda på att hantera förberedelsefasen inför ett erbjudande på ett snabbt och effektivt sätt. Avsikten är att genomföra erbjudandet i enlighet med den indikativa tidplanen nedan.

Offentliggörande av erbjudandet	10 november 2021
Erbjudandehandling publiceras	10 november 2021
Acceptperiod	11 november – 14 december 2021
Offentliggörande av utfall	16 december 2021
Likvid	20 december 2021

MBO-reglerna
Det bör noteras att erbjudandet skulle vara ett sådant som avses i punkten III (”Bestämmelser tillämpliga om styrelseledamot eller ledande befattningshavare i målbolaget lämnar eller deltar i ett offentligt erbjudande eller om moderbolag lämnar eller deltar i ett offentligt erbjudande avseende aktier i dotterbolag”) i de för Nasdaq Stockholm gällande takeover-reglerna. Detta innebär bland annat att

styrelsen i ICA Gruppen behöver inhämta ett värderingsutlåtande eller en s.k. fairness opinion från oberoende expertis avseende erbjudandet.

Eftersom erbjudandets lämnande är villkorat av styrelsens rekommendation enligt ovan, vill vi som en vänlig påminnelse rekommendera er att omgående anlita finansiell, och vid behov legal, rådgivare som kan bistå med en fairness opinion som är klar och kan offentliggöras samtidigt med ICA Gruppens styrelses rekommendation, dvs. i samband med offentliggörande av erbjudandet.

Rådgivare
Budbolaget har anlitat Handelsbanken Capital Markets och SEB Corporate Finance som finansiella rådgivare och Gernandt & Danielsson som legal rådgivare.

Kontaktuppgifter
Budbolaget
Göran Blomberg, 0731 536 263, goran.blomberg@icahandlarna.se

Handelsbanken Capital Markets
Alexander Ensér, 0709 700 106, alexander.enser@handelsbanken.se

SEB Corporate Finance
John Abrahamson, 0704 329 651, john.abrahamson@seb.se

Offentliggöranden och sekretess
Detta brev lämnas på premissen att ICA Gruppen håller förekomsten av detta brev, dess innehåll och villkoren för det potentiella erbjudandet strikt konfidentiellt och inte lämnar informationen till någon annan än, där nödvändigt, till ICA Gruppens representanter och rådgivare, samt till relevanta myndigheter där skyldighet att lämna informationen föreligger enligt lag, på en "need-to-know basis" och förutsatt att dessa parter respekterar sekretessen enligt detta brev.

Eftersom ICA Gruppen är noterat på Nasdaq Stockholm, bedömer Budkonsortiet att informationen i detta brev, liksom övrig information i anslutning härtill och rörande det potentiella erbjudandet, utgör insiderinformation enligt Europaparlamentets och Rådets Förordning (EU) nr 596/2014 av den 16 april 2014 om marknadsmissbruk (MAR).

Vi har med anledning av detta brev informerat Nasdaq Stockholms övervakningsavdelning den 22 oktober 2021, klockan 09.00, om att en diskussion om det potentiella erbjudandet har inletts.

Detta brev är inte ett erbjudande om att förvärva aktierna i ICA Gruppen och varken Budkonsortiet eller Budbolaget åtar sig att genomföra ett erbjudande. Budbolaget är inte är skyldigt att lämna det potentiella erbjudandet, på de villkor som anges häri eller över huvud taget, och ICA Gruppen har inte rätt att framställa anspråk på

Budbolaget eller Budkonsortiet med anledning av att ett erbjudande inte lämnas eller fullföljs, eller lämnas eller fullföljs på andra villkor än som anges häri.

För detta brev gäller svensk rätt. Tvister som uppstår i anledning av detta brev ska slutligt avgöras genom skiljedom enligt Skiljedomsregler för Stockholms Handelskammares Skiljedomsinstitut. Språket för förfarandet ska vara svenska.

Återkoppling

Vi är övertygade om att det potentiella erbjudandet skulle vara attraktivt för aktieägarna i ICA Gruppen, och det bästa för ICA Gruppen, dess medarbetare och ICA-systemet, på kort men framförallt på lång sikt. Vi hoppas att ni delar vår syn och att vi har lyckats förmedla vår syn på de utmaningar som vi ser att ICA Gruppen står inför, samt vårt engagemang för ICA Gruppens framtida utveckling.

Vi, tillsammans med våra finansiella rådgivare, finns tillgängliga om ni skulle ha några frågor med anledning av detta brev. Vi presenterar gärna Budkonsortiet, våra tankar och oss själva för styrelsen och nyckelpersoner ur ledningen i ICA Gruppen.

Vi är angelägna om att kunna offentliggöra erbjudandet inom kort, och tror att det ligger i samtliga parters intresse att vi tillsammans agerar snabbt och effektivt (särskilt som det potentiella erbjudandet utgör ytterst känslig information). Vår ambition är att offentliggöra erbjudandet senast den 10 november 2021, och att er rekommendation, inklusive fairness opinion, föreligger senast den 8 november 2021.

Vi hoppas därför på en snabb och konstruktiv process, vilket vi är väl förberedda för, och skulle uppskatta er initiala återkoppling så snart som möjligt. Vi vill återigen betona hur mycket vi ser fram emot att gemensamt arbeta mot ett rekommenderat erbjudande, i alla aktieägares intresse.

Med vänliga hälsningar,

ICA-handlarnas Förbund

Magnus Moberg, Styrelseordförande

AMF

Johan Sidenmark, VD

Strikt konfidentiellt

Styrelsen för ICA Gruppen Aktiebolag (publ) (”**ICA Gruppen**”)

ICA Gruppen Aktiebolag
Box 4075
169 04 Solna

Att: Claes-Göran Sylvén, Styrelseordförande

Stockholm den 22 oktober 2021

Bästa styrelseledamöter,

ICA-handlarnas Förbund, tillsammans med AMF Pensionsförsäkring (”**AMF**”) (**tillsammans** ”**Budkonsortiet**”), genom Murgröna Holding AB (publ) (u.ä.f. Kommstart 155 AB (publ)) (”**Budbolaget**”), informerar härmed styrelsen i ICA Gruppen, på strikt konfidentiell basis, att vi är intresserade av att potentiellt lämna ett offentligt uppköpserbjudande till samtliga aktieägare i ICA Gruppen.

ICA-handlarnas Förbund har som huvudägare i ICA Gruppen en lång erfarenhet av och en unik insikt i ICA Gruppens verksamhet, baserat på medlemmarnas perspektiv och dess uppdrag att förvalta ICA-idén och ICA-systemet som hör därtill. Budkonsortiet ser att ICA Gruppen, tillsammans med hela dagligvaru-handeln, står inför stora utmaningar, bland annat vad avser behov av ökad digitalisering och automatisering, samt ökat fokus på investeringar som stärker tillväxt och marknadserbjudandet. Vi tror att ICA Gruppen bäst möter framtiden och dess utmaningar i en onoterad miljö, utan förväntningar och fokus på kortsiktig lönsamhet framför långsiktigt aktieägarvärde och nytta för hela ICA-systemet.

Det potentiella erbjudandet i korthet

- Budbolaget avser, på de villkor som redogörs för nedan, lämna ett kontant erbjudande att förvärva samtliga utestående aktier i ICA Gruppen (som inte redan kontrolleras av Budkonsortiet) för 502 kronor per aktie.
- Erbjudandet skulle motsvara en ~~attraktiv~~ premie om ~~[•]~~20,5 procent i förhållande till stängningskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm den 21 oktober 2021 och en premie om ~~[•]~~23,5 procent i förhållande till den volymvägda genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie under de ~~[~~10~~]~~ handelsdagarna fram till och med den 21 oktober 2021.
- Erbjudandet förutsätter att ett oberoende styrelseutskott rekommenderar ICA Gruppens aktieägare att acceptera erbjudandet och att en sådan rekommendation offentliggörs samtidigt som erbjudandet.
- ICA-handlarnas Förbund kontrollerar idag cirka 54 procent av samtliga utestående aktier och röster i ICA Gruppen och Budkonsortiet kan komma söka ytterligare åtaganden att acceptera erbjudandet från andra befintliga större ägare innan erbjudandet offentliggörs.

- Erbjudandet kommer att vara fullt finansierat och endast föremål för sedvanliga fullföljandevillkor, innefattande mer än 90 procents acceptnivå samt ägarprövning med Finansinspektionen.
- Vi har stort förtroende för ICA Gruppens ledning och medarbetare och anser dem vara en viktig tillgång för ICA Gruppen även framgent.
- Vi är angelägna om att kunna offentliggöra erbjudandet inom kort, och vår ambition är att göra detta senast den 10 november 2021. Vi emotser därför en snabb process, vilket vi är väl förberedda för, och att er rekommendation föreligger senast den 8 november 2021.

Bakgrund och motiv

ICA-handlarnas Förbunds huvuduppdrag är att bevara, utveckla och stärka ICA-idén. I enlighet med ICA-handlarnas Förbunds stadgar ska ICA-handlarnas Förbund alltid, direkt eller indirekt, inneha en majoritet av aktierna i ICA Gruppen. ICA-handlarnas Förbund kommer således inte sälja sina aktier till en potentiell annan budgivare.

ICA-handlarnas Förbunds uppdrag och dess mycket långsiktiga ägarperspektiv gör att ICA-handlarnas Förbund tar ett stort ansvar och verkar för beslut som ger bäst nytta för ICA-systemet på lång sikt. Ambitionen är att ICA Gruppen hela tiden ska fortsätta utvecklas i en positiv riktning och ICA-handlarnas Förbund kommer alltid att kontinuerligt arbeta för att ICA Gruppen, tillsammans med ICA-handlarna, ska främjas av en stark, stabil och långsiktigt hållbar tillväxt.

Dagligvaruhandeln står inför snabba förändringar, bland annat med hänsyn till ökad konkurrens, förändrat konsumentbeteende, digital omställning och nya omvärldsfaktorer. Budkonsortiet är av uppfattningen att ICA Gruppens långsiktiga potential på ett bättre sätt kan förverkligas, och att de utmaningar som ICA Gruppen och dagligvaruhandeln har framför sig på ett enklare sätt kan hanteras, med ICA Gruppen som ett onoterat bolag. Vi kommer att fortsätta stödja de strategiska initiativ som krävs för långsiktig tillväxt och stödja de investeringar som är nödvändiga för att vidmakthålla och ytterligare stärka ICA-systemets erbjudande och konkurrenskraft på marknaden. Exempelvis ser vi framför oss utökade investeringar som stärker tillväxt och marknadserbjudandet samt inom innovation och digitalisering. Vidare bedömer vi att en onoterad miljö ger bättre förutsättningar för ökad takt i beslutsfattandet med kortare beslutskedjor och större möjligheter till inflytande vilket kan skapa mer engagemang hos medarbetare och ICA-handlare.

Budkonsortiet har stort förtroende för ICA Gruppens ledning och medarbetare och anser dem vara en viktig tillgång för ICA Gruppen även framgent. Erbjudandets genomförande förväntas inte på kort sikt medföra någon väsentlig förändring för ICA Gruppens ledning eller anställda (inklusive deras anställningsvillkor), sysselsättningen i ICA Gruppen eller väsentliga förändringar av de platser där ICA Gruppen bedriver verksamhet. Vi kommer dock efter erbjudandets genomförande att fortsätta utveckla ICA Gruppens verksamhet, med bibehållet mycket långsiktigt ägarperspektiv, och kan därför komma att genomföra förändringar och effektiviseringar för att möta de utmaningar som ICA Gruppen står inför.

Budbolaget och dess ägare i korthet
ICA-handlarnas Förbund värdesätter det positiva bidrag som externa delägare i ICA Gruppen har inneburit för ICA Gruppen och ICA-systemet genom åren. ICA-handlarnas Förbund har därför bildat Budkonsortiet tillsammans med AMF för att genomföra det potentiella erbjudandet och därigenom kunna fortsätta förvalta ICA Gruppen, med externt inflytande, i en onoterad miljö.

AMF är ett pensionsbolag med cirka 4 miljoner kunder som ägs till lika delar av LO och Svenskt Näringsliv. Förvaltat kapital i koncernen uppgick till cirka 790 miljarder kronor per den 30 juni 2021 och består av aktier, räntebärande tillgångar, fastigheter och alternativa tillgångar. AMF är en av de största ägarna på Stockholmsbörsen och har även omfattande tidigare erfarenhet som långsiktiga samägare i onoterade bolag, exempelvis Bergvik Skog Öst, Northvolt, Rikshem, Stena Renewable, Storskogen, Anticimex och Volvo Cars.

Tillsammans har ICA-handlarnas Förbund och AMF lång erfarenhet som aktiva ägare i såväl noterade som onoterade bolag och en gemensam långsiktig vision för värdeskapande i ICA Gruppen genom aktivt ägande. Budbolaget kommer att ägas gemensamt av ICA-handlarnas Förbund och AMF, i proportion till respektive ägares tillskott av kapital och/eller befintliga aktier i ICA Gruppen.

Budpremie och värde
Det potentiella erbjudandet om 502 kronor kontant per aktie i ICA Gruppen värderar samtliga aktier i ICA Gruppen till cirka 101 miljarder kronor.

Erbjudandet skulle motsvara en premie om ~~[•]~~20,5 procent i förhållande till stängningskursen för ICA Gruppens aktie på Nasdaq Stockholm den 21 oktober 2021 och en premie om ~~[•]~~23,5 procent i förhållande till den volymvägda genomsnittskursen för ICA Gruppens aktie under de ~~[~~10~~]~~ handelsdagarna fram till och med den 21 oktober 2021.

Förutsättningar och villkor
En förutsättning för erbjudandets lämnande är att ett oberoende styrelseutskott rekommenderar aktieägarna att acceptera erbjudandet och att en sådan rekommendation offentliggörs samtidigt som erbjudandet.

Erbjudandet förutsätter också att Budbolaget får genomföra en begränsad verifierande due diligence på ICA Gruppen, enligt beskrivning nedan.

Erbjudandet förväntas innehålla vissa sedvanliga fullföljandevillkor, såsom att erbjudandet accepteras i sådan utsträckning att Budbolaget blir ägare till mer än 90 procent av det totala antalet aktier i ICA Gruppen samt ägarprövning av Budbolaget och AMF. Budbolaget kommer att på sedvanligt vis förbehålla sig rätten att helt eller delvis frånfalla vissa fullföljandevillkor. Budbolaget förväntar sig inte att behöva anmäla erbjudandet till någon konkurrensrättsmyndighet.

Budbolaget kan komma att söka åtaganden att acceptera erbjudandet från större befintliga ägare innan erbjudandet offentliggörs.

Budbolaget förväntar sig visst biträde från ICA Gruppen i samband med genomförandet av erbjudandet, såsom granskning av de delar av erbjudandehandlingen som beskriver ICA Gruppen samt tillgång till en detaljerad aktieägarbok.

Due diligence
Budkonsortiet förutser endast en mycket begränsad due diligence, företrädesvis kring (i) om det finns några väsentliga avtal, tillstånd eller licenser som kan sägas upp till följd av erbjudandet eller en avnotering (så att en diskussion i sådana fall kan tas med relevanta motparter på ett ordnat sätt) och (ii) om det inträffat några väsentliga icke offentliggjorda händelser sedan den senaste kvartalsrapporten.

Finansiering
Det potentiella erbjudandet kommer att vara fullt finansierat genom en kombination av (i) likvida medel tillskjutna av ICA-handlarnas Förbund och AMF och (ii) lånefinansiering, på sedvanliga villkor för finansiering av offentliga uppköpserbjudanden på den svenska marknaden, tillhandahållen av Handelsbanken och SEB.

Den ovannämnda finansieringen kommer att ge Budbolaget tillräckliga likvida medel för att fullt ut finansiera vederlaget som ska utbetalas i erbjudandet och följaktligen är fullföljandet av det potentiella erbjudandet inte villkorat av att finansiering erhålls.

Tidplan
Vi är väl förberedda och fullt inställda på att hantera förberedelsefasen inför ett erbjudande på ett snabbt och effektivt sätt. Avsikten är att genomföra erbjudandet i enlighet med den indikativa tidplanen nedan.

Offentliggörande av erbjudandet	10 november 2021
Erbjudandehandling publiceras	10 november 2021
Acceptperiod	11 november – 14 december 2021
Offentliggörande av utfall	16 december 2021
Likvid	20 december 2021

MBO-reglerna
Det bör noteras att erbjudandet skulle vara ett sådant som avses i punkten III (”Bestämmelser tillämpliga om styrelseledamot eller ledande befattningshavare i målbolaget lämnar eller deltar i ett offentligt erbjudande eller om moderbolag lämnar eller deltar i ett offentligt erbjudande avseende aktier i dotterbolag”) i de för

Nasdaq Stockholm gällande takeover-reglerna. Detta innebär bland annat att styrelsen i ICA Gruppen behöver inhämta ett värderingsutlåtande eller en s.k. fairness opinion från oberoende expertis avseende erbjudandet.

Eftersom erbjudandets lämnande är villkorat av styrelsens rekommendation enligt ovan, vill vi som en vänlig påminnelse rekommendera er att omgående anlita finansiell, och vid behov legal, rådgivare som kan bistå med en fairness opinion som är klar och kan offentliggöras samtidigt med ICA Gruppens styrelses rekommendation, dvs. i samband med offentliggörande av erbjudandet.

Rådgivare
Budbolaget har anlitat Handelsbanken Capital Markets och SEB Corporate Finance som finansiella rådgivare och Gernandt & Danielsson som legal rådgivare.

Kontaktuppgifter
Budbolaget
Göran Blomberg, 0731 536 263, goran.blomberg@icahandlarna.se

Handelsbanken Capital Markets
Alexander Ensér, 0709 700 106, alexander.enser@handelsbanken.se

SEB Corporate Finance
John Abrahamson, 0704 329 651, john.abrahamson@seb.se

Offentliggöranden och sekretess
Detta brev lämnas på premissen att ICA Gruppen håller förekomsten av detta brev, dess innehåll och villkoren för det potentiella erbjudandet strikt konfidentiellt och inte lämnar informationen till någon annan än, där nödvändigt, till ICA Gruppens representanter och rådgivare, samt till relevanta myndigheter där skyldighet att lämna informationen föreligger enligt lag, på en "need-to-know basis" och förutsatt att dessa parter respekterar sekretessen enligt detta brev.

Eftersom ICA Gruppen är noterat på Nasdaq Stockholm, bedömer Budkonsortiet att informationen i detta brev, liksom övrig information i anslutning härtill och rörande det potentiella erbjudandet, utgör insiderinformation enligt Europaparlamentets och Rådets Förordning (EU) nr 596/2014 av den 16 april 2014 om marknadsmissbruk (MAR).

Vi har med anledning av detta brev informerat Nasdaq Stockholms övervakningsavdelning den 22 oktober 2021, klockan 09.00, om att en diskussion om det potentiella erbjudandet har inletts.

Detta brev är inte ett erbjudande om att förvärva aktierna i ICA Gruppen och varken Budkonsortiet eller Budbolaget åtar sig att genomföra ett erbjudande. Budbolaget är inte är skyldigt att lämna det potentiella erbjudandet, på de villkor som anges

häri eller över huvud taget, och ICA Gruppen har inte rätt att framställa anspråk på Budbolaget eller Budkonsortiet med anledning av att ett erbjudande inte lämnas eller fullföljs, eller lämnas eller fullföljs på andra villkor än som anges häri.

För detta brev gäller svensk rätt. Tvister som uppstår i anledning av detta brev ska slutligt avgöras genom skiljedom enligt Skiljedomsregler för Stockholms Handelskammares Skiljedomsinstitut. Språket för förfarandet ska vara svenska.

Återkoppling
Vi är övertygade om att det potentiella erbjudandet skulle vara attraktivt för aktieägarna i ICA Gruppen, och det bästa för ICA Gruppen, dess medarbetare och ICA-systemet, på kort men framförallt på lång sikt. Vi hoppas att ni delar vår syn och att vi har lyckats förmedla vår syn på de utmaningar som vi ser att ICA Gruppen står inför, samt vårt engagemang för ICA Gruppens framtida utveckling.

Vi, tillsammans med våra finansiella rådgivare, finns tillgängliga om ni skulle ha några frågor med anledning av detta brev. Vi presenterar gärna Budkonsortiet, våra tankar och oss själva för styrelsen och nyckelpersoner ur ledningen i ICA Gruppen.

Vi är angelägna om att kunna offentliggöra erbjudandet inom kort, och tror att det ligger i samtliga parters intresse att vi tillsammans agerar snabbt och effektivt (särskilt som det potentiella erbjudandet utgör ytterst känslig information). Vår ambition är att offentliggöra erbjudandet senast den 10 november 2021, och att er rekommendation, inklusive fairness opinion, föreligger senast den 8 november 2021.

Vi hoppas därför på en snabb och konstruktiv process, vilket vi är väl förberedda för, och skulle uppskatta er initiala återkoppling så snart som möjligt. Vi vill återigen betona hur mycket vi ser fram emot att gemensamt arbeta mot ett rekommenderat erbjudande, i alla aktieägares intresse.

Med vänliga hälsningar,

ICA-handlarnas Förbund

Magnus Moberg, Styrelseordförande

AMF

Tomas Flodén, VD AMF Fonder AB för AMF Pensionsförsäkring ABs räkning

Murgröna Holding AB (publ) (u.ä.f. Kommstart 155 AB (publ))
Att: Göran Blomberg

Per email

Stockholm den 22 december 2022

Bästa Göran,

Sedan det indikativa budbrevet överlämnades den 22 oktober 2021 har styrelsen[1] utsett Carnegie Investment Bank AB (publ) till finansiell rådgivare och Cirio Advokatbyrå AB till legal rådgivare. Därtill kommer en finansiell rådgivare utses för avgivande av fairness opinion i enlighet med punkt III.4 och III.3 i Takeover-reglerna för Nasdaq Stockholm.

Styrelsen har därtill utsett en kommitté bestående av Cecilia Daun Wennborg (ordförande), Lennart Evrell, Andrea Gisle Joosen, Fredrik Persson och Charlotte Svensson att bereda budrelaterade frågor.

Kommittén har idag haft ett möte och bett Carnegie att så snart som möjligt komma med en första syn på det indikativa budet.

För tids vinnande är kommittén emellertid beredd att inleda förberedelser för en eventuell begränsad due diligence och önskar därför få ta del av er due diligence frågelista så snart som möjligt.

Vår förhoppning och avsikt är att kunna återkoppla på ert brev under de kommande dagarna.

Med vänlig hälsning,

Cecilia Daun Wennborg, ordförande för kommittén

Kontaktuppgifter

Kommittén

Cecilia Daun Wennborg, 070-689 19 13, cecilia.daun@telia.com

Carnegie Investment Bank AB (publ)

Erik Laestadius, 073-417 87 54, erik.laestadius@carnegie.se

Cirio Advokatbyrå AB

Annika Andersson, 076-617 09 29, annika.andersson@cirio.se

[1] Styrelseordföranden Claes-Göran Sylvén, styrelseledamoten Magnus Moberg, styrelseledamoten Bo Sandström samt styrelseledamoten Anette Wiotti har, på grund av intressegemenskap med budgivaren eller på grund av i tiden närliggande intressegemenskap med budgivaren, bedömts ha intressekonflikt och deltar inte i handläggningen eller i beslut rörande det potentiella budet.

VERO

Mediasammanställning

2021-10-28

https://www.di.se/live/battre-resultat-an-vantat-for-ica-far-70-miljoner-fran-afa/

Relevanta frågor från webcast rörande ryktesspridning:

Press speculates about your plan to access value from any of your assets?
We never comment on any rumors, so I guess that's what we can say.

The vague speculations earlier this week that ICA being a take-over target. Regarding your current ownership structure and your majority shareholder – don't they have statues that prevent a major change of ownership?
I'm not sure you can say that. What they have said is that they want to be a majority owner of Ica. And I think they currently have 54 percent. But I don't if they have stated that they can't go above that level.

What's your view on M&A?
What we have officially stated is that for our grocery business it is challenging with geographical expansion. The obvious market for us would be Finland or Denmark, but as it looks now it's not possible to find anything up for sale. So what then remains is to complement, our current portfolio of companies or add something on our Swedish portfolio. But we will only do that when we see a good opportunity, and see a good fit and synergy with our grocery business. That's all we can say, and that's what we have said before.

VERO

Ica-vd:n avböjer kommentera uppköpsspekulationer – ”har sett ryktena”
https://www.di.se/live/ica-vd-n-avbojer-kommentera-uppkopsspekulationer-har-sett-ryktena/

Ica-butikernas revansch – slog Axfood och index klart: ”Stark utveckling”
https://www.dagligvarunytt.se/ekonomi/forsaljning/ica-butikernas-revansch-slog-axfood-och-index-klart-stark-utveckling/

ICA spöade höga jämförelsetal – laddar för nya e-handelslagret
https://www.ehandel.se/ica-spoade-hoga-jamforelsetal-laddar-for-nya-e-handelslagret

ICA:s VD avslöjar e-handelsplanen: ”Så vinner vi marknaden”
https://www.ehandel.se/icas-vd-avslojar-e-handelsplanen-sa-vinner-vi-marknaden

Ica-butikernas revansch under tredje kvartalet: ”Vi växte mer än marknaden”
https://www.market.se/affarsnyheter/finansiella-rapporter/ica-butikernas-revansch-under-tredje-kvartalet-vi-vaxte-mer-an-marknaden/

Fortsatt stort sug efter mathandel på nätet
https://www.svd.se/okad-vinst-for-ica-jda0

Bättre än väntat för ICA
https://www.privataaffarer.se/battre-an-vantat-for-ica-2/

KOMMENTERAR INTE M&A-SPEKULATIONER I MEDIA - VD (Direkt)
https://www.avanza.se/placera/telegram/2021/10/28/ica-kommenterar-inte-ma-spekulationer-i-media-vd.html

ICA ökade vinsten mer än väntat
https://www.affarsvarlden.se/artikel/ica-okade-vinsten-mer-an-vantat

Murgröna Holding AB (publ) (u.ä.f. Kommstart 155 AB (publ))
Att: Göran Blomberg

Per email

Stockholm den 29 oktober 2021

Bästa Göran,

Den oberoende styrelsen anser efter att ha övervägt olika aspekter av ert bud att priset är för lågt, vilket baseras på de första analyserna från våra rådgivare, men även styrelsens syn på verksamheten och dess framtida potential.

Sedan vi mottog ert budbrev kan vi också konstatera ett positivt mottagande på aktiemarknaden av Q3-rapporten. Premien i det indikativa budet i förhållande till aktiekursen är idag ännu lägre och skillnaden mot historiska budpremier ännu större, såväl på kortare som på längre sikt.

Styrelsen är emellertid i grunden positivt inställda och har därtill stort förtroende för er som budgivare. Styrelsen har först övervägt att be om ett reviderat bud, men sedan kommit till slutsatsen att det skulle ta onödig tid i anspråk, vilket inte vore bra givet känsligheten i en process som denna. Styrelsen har därför beslutat att bevilja en begränsad DD, men baserat på den tydliga förutsättningen att ni förstår att det pris som möjliggör en transaktion med styrelsens positiva rekommendation behöver vara väsentligt högre än vad ni nu har indikerat. Det slutliga priset måste förstås också beakta bolagets fortsatta och löpande utveckling, liksom den information som finns att tillgå om detta vid tidpunkten för budet.

Förutsatt att ni är beredda att investera tid och resurser i processen på dessa premisser, kommer vi att tillgängliggöra information i VDR baserat på den frågelista ni distribuerat och snarast möjligt meddela hur vi ser på den praktiska processen i närtid.

Med vänlig hälsning,

Cecilia Daun Wennborg, Ordförande för budkommittén

Styrelsens för ICA Gruppen Aktiebolag (publ) kommitté för budrelaterade frågor

ICA Gruppen Aktiebolag
Box 4075
169 04 Solna

Att: Cecilia Daun Wennborg
(*endast per e-mail*)

Stockholm den 30 oktober 2021

Bästa Cecilia,

Tack för ert skyndsamma svar. Vi uppskattar att ni är beredda att gå framåt i processen.

Vi noterar att det förekommer spekulationer i marknaden och att aktiekursen steg väsentligt efter vår initiala kontakt. Efter att delårsrapporten publicerades noterade vi ytterligare aktiekursrörelser, trots att analytikerna i stort behållit sina riktkurser.

Vi tar gärna emot senaste tillgängliga aktieboken och ser fram emot att fortsatt arbeta mot ett högre bud och rekommenderat erbjudande.

Med vänliga hälsningar,

Göran Blomberg
för Murgröna Holding AB (publ)

Murgröna Holding AB (publ) (u.ä.f. Kommstart 155 AB (publ))
Att: Göran Blomberg

Per email

Stockholm den 31 oktober 2021

Bästa Göran,

Tack för ert brev av den 30 oktober 2021, där vi särskilt noterar att ni är beredda att arbeta vidare under de mycket tydliga premisser vi förmedlat. Vi öppnar datarummet snarast efter att sekretessavtal är på plats.

Cirio Advokatbyrå återkommer med utkast till sekretessavtal samt med information om praktiska detaljer och tidpunkt för öppnandet av datarummet. Senaste tillgängliga aktieboken kommer vara inkluderad i datarummet vid öppnandet.

Med vänlig hälsning,

Cecilia Daun Wennborg, Ordförande för budkommittén

Norge har beviljat DD, med förståelsen att budpriset kommer att höjas (några olika brev har utväxlats under helgen, med det senaste svaret från Norge under söndag förmiddag).

Vi har fått ett utkast till NDA, som vi har kommenterat på och skickat till Frankrikes ombud för att få även deras kommentarer (se bifogat).

Vad gäller den första frågan i frågelistan har vi även fått följande återkoppling:

> *”Vi har gått igenom er DD-frågelista och vad gäller punkten 1 såvitt avser en lista på för Koncernen väsentliga avtal som något bolag i Koncernen är part i och som kan sägas upp till följd av genomförandet av den planerade transaktionen, exempelvis på grund av att M blir ägare till en majoritet av aktierna i Bolaget eller på grund av att Bolaget avnoteras från Nasdaq Stockholm (det kan förutsättas att F även fortsatt kommer att kvarstå som indirekt huvudägare, via M). Förstår vi er begäran rätt att det ni avser är väsentliga avtal enligt 6 kap. 2 a § punkten 9 i årsredovisningslagen? Dvs. väsentliga avtal som bolaget är part i och som får verkan eller ändras eller upphör att gälla om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt uppköpserbjudande, som ska beskrivas i bolagets förvaltningsberättelse i årsredovisningen om sådana finns.*
>
> *Den process vi ser framför oss är att vi tar utgångspunkt i att det finns en reviderad årsredovisning för 2020, och att Bolaget går igenom väsentliga avtal som ingåtts av något bolag i Koncernen sedan årsredovisningen för 2020 avgavs för att kontrollera att det inte finns den typen av bestämmelser i nya, väsentliga avtal.*
>
> *Kan ni konkretisera materialitetströskeln för väsentliga avtal i form av beloppsgräns skulle det underlätta.”*

Vi tycker att deras utgångspunkt med avstamp i årsredovisningen fungerar. Det kan dock noteras att det inte verkar ha funnits några avtal med change of control-bestämmelser som bedömdes vara väsentliga när årsredovisningen för 2020 avgavs.

Vad gäller materialitetströskel tar vi gärna input från Göran och Bo. Utöver det vill vi förtydliga att frågan även avser (under förutsättning att vi kan ha en materialitetströskel som är hög nog):

(i) eventuella väsentliga licenser, om några, som inte täcks av formuleringen i årsredovisningslagen; och

(ii) avtal som är väsentliga men där kravet är kopplat till avnoteringen, istället för uppköpserbjudandet som sådant (om dessa exkluderats från

bedömningen enligt årsredovisningslagen). Möjligen kan vi här utgå från att det räcker med avtal som tillkommit efter avgivandet av årsredovisningen.

STRICTLY CONFIDENTIAL CIRIO DRAFT 2021-10-31

[●] October 2021

Confidentiality undertaking

ICA-handlarnas Förbund, Reg. No. 802001-5557, and AMF Pensionsförsäkring AB, Reg. No. 502033-2259, are jointly, through Kommstart 155 AB (publ) (*u.n.c.t.* Murgröna Holding AB (publ)), Reg. No. 559338-5098, (together the "**Offeror**") considering making a public offer to the shareholders of ICA Gruppen Aktiebolag, Reg. No. 556048-2837, (the "**Company**") to acquire all Company Shares (as defined below) (the "**Transaction**"). The Offeror has on 22 October 2021 submitted an indicative non-binding offer (the "**Letter**") to the Board of Directors of the Company in respect of such potential Transaction and has requested to conduct a limited confirmatory due diligence review of the Company in order to consider and evaluate the Transaction. In connection with discussing and negotiating the Transaction and to enable the Offeror to carry out such due diligence review of the Company, the Company may make available to the Offeror Information (as defined below). This Confidentiality Undertaking (the "**Undertaking**") will govern the terms and conditions under which Information is made available to the Offeror.

1. In this Undertaking:

"**Company Shares**" means shares issued by the Company.

"**Information**" means any and all confidential information (whether written, oral or in any other form) disclosed to the Offeror in connection with or due to the Transaction by, or on behalf of, the Company, as well as the fact that discussions or negotiations are taking place concerning the Transaction.

"**Permitted Purpose**" means considering, evaluating, negotiating and/or implementing the Transaction. For the avoidance of doubt, soliciting for employment or as a consultant any of the employees, members of the management of the Company or any of its subsidiaries or affiliates, or soliciting customers, trading partners, suppliers or any other parties with which the Company conducts business by using Information, do not constitute Permitted Purpose.

"**Related Parties**" means affiliates, successors and assignees, as well as shareholders, directors, officers, employees, agents, advisers, attorneys, accountants, consultants, financial advisers, financing banks and other representatives in each case who have received Information.

2. The Offeror's duty of confidentiality

(a) The Offeror shall maintain secret and confidential all Information and shall take precautions for the prevention of disclosure of, or unauthorized access to, Information, such precautions being at least as stringent as those employed by the Offeror itself to protect its own confidential information, which shall be at least a reasonable standard of care.

(b) Notwithstanding sub-section (a) above, the Offeror may disclose Information to (i) the Offeror's directors, officers or employees who strictly need access to the Information for the Permitted Purpose and (ii) the Offeror's actual or prospective debt finance providers for the purpose of the Transaction, if applicable, and (iii) the Offeror's professional advisers for the purpose of the Transaction (together, "**Authorized Recipients**").

(c) The Offeror shall inform any Authorized Recipient to whom Information is disclosed that the Information is confidential and procure that such Authorized Recipient complies with confidentiality obligations no less stringent than those set out in this Undertaking ~~as~~ if the Authorized Recipient were the Offeror.

(d) The Offeror undertakes not to use the Information for any purpose other than the Permitted Purpose.

(e) The Offeror undertakes to promptly inform the Company if it comes to its attention that any Information has come into the possession of any unauthorized third party or that any third party appears to be doing anything or permitting anything to be done which is likely to prejudice the preservation of the confidential nature of the Information.

3. The Offeror is aware that the Information does not purport to be exhaustive and no representation or warranty is made by any person as to the accuracy, reliability or completeness of any of the Information. The Offeror agrees that neither the Company nor its Related Parties will be liable for any damage or costs whatsoever that may be incurred by the Offeror in connection with the reliance of the Offeror on or use of any part of the Information or other information disclosed to the Offeror by the Company.

4. The obligations set out in section 2 (a) does not extend or apply to Information (i) which on the date of this Undertaking is in the public domain; (ii) which subsequently comes within the public domain otherwise than as a direct or indirect result of the Information being disclosed in breach of this Undertaking or any other agreement or confidential relationship; ~~or~~ (~~iii~~iii) was known to the Offeror or its

Authorized Recipient on the date of this Undertaking; or (iv) which the Offeror is required by law or any other mandatory regulations or by an order of a court, or arbitration tribunal or by any stock exchange or governmental or regulatory agency or authority to disclose.

5. Prior to disclosing any Information under section 4 ~~(iii~~(iv) above, the Offeror undertakes to, as far as possible and to the extent permitted by law, inform the Company of the full circumstances of the disclosure and the Information that will be disclosed, and to the extent lawful and reasonably practicable, consult the Company first on the proposed form, timing, nature and purpose of the disclosure.

6. All Information disclosed under this Undertaking to the Offeror shall remain the property of the Company and the Offeror acquires no rights to such information. No license or conveyance of any rights to the Offeror under any discoveries, inventions, patents, trade secrets, copyrights, or other form of intellectual property is granted or implied under this Undertaking, nor does this Undertaking establish any business relationship between the Offeror and the Company, or express any obligation to enter into any such agreement in the future.

7. The Offeror agrees that all communications regarding any due diligence in relation to the Transaction will be submitted exclusively to the chairman of the independent bid committee or the general counsel, and that all other communications regarding the Transaction, requests for additional information and discussions or questions regarding procedures will be submitted exclusively to the chairman of the independent bid committee, and that no communications shall be submitted to any other of the Company's directors, officers or employees ~~or shareholders,~~ other than as agreed to in writing by the Company~~. Following the announcement of the Transaction through a press release, the Offeror may, however, contact shareholders of the Company without prior approval of the Company~~ (noting, for the avoidance of doubt, that certain directors and officers of the Offeror are also directors of the Company and that the Offeror communicates with such individuals in their capacities as directors and/or officers of the Offeror).

8. The Offeror and the Company have agreed that the limited confirmatory due diligence review of the Company shall be conducted as swiftly and efficiently as possible in accordance with the timetable outlined in the Letter, and that both parties shall set aside sufficient resources for this purpose.

9. In the event that the Offeror has received~~-~~, following agreement in accordance with section 11, Information from the Company which is reasonably expected to constitute inside information, the Offeror shall not buy or otherwise contract or deal in any Company Shares or other securities of the Company until the corresponding information has been disclosed to the shareholders of the Company and the stock market. For the avoidance of doubt, and subject to section 7 above, nothing in this section 9 shall prevent the Offeror from seeking or obtaining irrevocable commitments or positive statements with regard to the Transaction.

10. The Offeror undertakes, to the extent reasonably technically and legally possible, to promptly destroy or return at its election on written request from the Company any Information and expunge all Information from any computer or other device containing Information, save for copies of any computer records and files generated as a result of automatic back-up procedures. Any destructions of Information shall be certified in writing to the Company by an authorized officer of the Offeror. The Offeror and its Authorized Recipients shall be permitted to maintain in their internal records such Information as they are required to maintain or any filing obligation which is or becomes binding upon them by any law, regulation or *bona fide* internal compliance procedures consistently applied.

11. The Offeror acknowledges that certain Information may in whole or in part constitute inside information under applicable law. In the event that the Offeror receives Information that is reasonably expected to constitute inside information, the Offeror will not, and will ensure that its Related Parties will not, trade in the shares issued by the Company before the corresponding information has been disclosed to the shareholders and the market. Before the Offeror is provided with any information that, according to the Company, could potentially constitute inside information, the Offeror and the Company shall agree that it is suitable for the Offeror to receive the information in question.

12. The Offeror is aware that compliance with this Undertaking is of utmost importance to the Company and that unauthorised disclosure of Information to third parties may cause considerable damage to the Company. In case of violation of this Undertaking by the Offeror or any person for which it is responsible under this Undertaking, as applicable, the Offeror may be liable under applicable law to pay damages to the Company for losses incurred. The Offeror agrees that due to the nature of this Undertaking and the Information, money damages may not be a sufficient remedy for any breach of this Undertaking by the Offeror or any person for which it is responsible under this Undertaking, as applicable, and that, as a remedy for any such breach, the Company shall be entitled to seek specific performance, injunctive or other equitable relief. Such remedy shall not be deemed to be the exclusive remedy for breach by the Offeror or any person for which it is responsible under this Undertaking, as applicable, but shall be in addition to all other remedies available to the Company at law. In addition to their other rights hereunder, the Company retains all rights and remedies it may have under applicable law, including trade secrets law.

13. This Undertaking contains the entire understanding between the parties hereto with respect to Information and supersedes all prior written or oral communications, negotiations, understandings or agreements of any kind with respect to Information. No waiver, amendment or modification of this Undertaking shall be effective unless made or agreed to in a written agreement that explicitly refers to this Undertaking that is signed by authorised representatives of the Offeror and the Company. Failure by the Company to enforce any rights under this Undertaking shall not be construed as a waiver of such rights nor shall a waiver by

the Company in one or more instances be construed as constituting a continuing waiver or as a waiver in other instances.

14. Should any one or more of the provisions of this Undertaking be or become invalid, illegal or unenforceable in any respect for any reason in whole or in part, the validity, legality and enforceability of any other provision of this Undertaking shall not be in any way impaired. Such invalid, illegal or unenforceable provision shall be deemed to be replaced or modified by such a provision that is considered valid and enforceable by law, such replaced or modified provision being within the legal and economic intention of the Offeror and the Company reflecting the spirit of this Undertaking.

15. The Offeror may not, without the written consent of the Company, assign or pledge any of its rights or obligations under this Undertaking.

16. The Offeror's obligations set out in this Undertaking shall end upon the earlier of (i) two years from the date of this Undertaking and (ii) the date on which the Offeror has completed the Transaction, but without affecting the Offeror's liability for breach of this Undertaking before then.

17. Each of the Offeror and the Company shall pay its respective costs incurred in connection with the preparation, negotiation, and entry into of any agreements in the Transaction. In the event of litigation or arbitration in relation to this Undertaking, the non-prevailing party shall reimburse the prevailing party for all reasonable costs and expenses (including reasonable attorneys' fees) associated with the litigation or arbitration upon receipt of a final non-appealable judgment from a court or arbitral tribunal of competent jurisdiction.

18. This Undertaking shall be governed by and construed in all respects in accordance with the substantive laws of Sweden, without regard to any conflict of law principles leading to the application of the laws of any other jurisdiction.

19. Any dispute, controversy or claim arising out of or in connection with this Undertaking, or breach, termination or invalidity thereof, shall be settled by arbitration in accordance with the Arbitration Rules of the Arbitration Institute of the Stockholm Chamber of Commerce. The seat of arbitration shall be Stockholm, Sweden and the arbitral proceedings shall be conducted in the Swedish language. The terms of this Undertaking shall apply to the arbitral proceedings and any information disclosed or decision or arbitral award made or declared during such proceedings.

[Signature page follows]

Date:

On behalf of Kommstart 155 AB (publ) (*u.n.c.t.* Murgröna Holding AB (publ))

_____
Name:

Date:

On behalf of ICA-handlarnas Förbund

_____
Name:

Date:

On behalf of AMF Pensionsförsäkring AB

_____
Name:

Date:

On behalf of ICA Gruppen Aktiebolag

_____
Name:

STRICTLY CONFIDENTIAL

CIRIO DRAFT 2021-10-31

CIRIO

[●] October 2021

Confidentiality undertaking

ICA-handlarnas Förbund, Reg. No. 802001-5557, and AMF Pensionsförsäkring AB, Reg. No. 502033-2259, are jointly, through Kommstart 155 AB (publ) (*u.n.c.t.* Murgröna Holding AB (publ)), Reg. No. 559338-5098, (together the "**Offeror**") considering making a public offer to the shareholders of ICA Gruppen Aktiebolag, Reg. No. 556048-2837, (the "**Company**") to acquire all Company Shares (as defined below) (the "**Transaction**"). The Offeror has on 22 October 2021 submitted an indicative non-binding offer (the "**Letter**") to the Board of Directors of the Company in respect of such potential Transaction and has requested to conduct a limited confirmatory due diligence review of the Company in order to consider and evaluate the Transaction. In connection with discussing and negotiating the Transaction and to enable the Offeror to carry out such due diligence review of the Company, the Company may make available to the Offeror Information (as defined below). This Confidentiality Undertaking (the "**Undertaking**") will govern the terms and conditions under which Information is made available to the Offeror.

1. In this Undertaking:

"**Company Shares**" means shares issued by the Company.

"**Information**" means any and all confidential information (whether written, oral or in any other form) disclosed to the Offeror in connection with or due to the Transaction by, or on behalf of, the Company, as well as the fact that discussions or negotiations are taking place concerning the Transaction.

"**Permitted Purpose**" means considering, evaluating, negotiating and/or implementing the Transaction. For the avoidance of doubt, soliciting for employment or as a consultant any of the employees, members of the management of the Company or any of its subsidiaries or affiliates, or soliciting customers, trading partners, suppliers or any other parties with which the Company conducts business by using Information, do not constitute Permitted Purpose.

"**Related Parties**" means affiliates, successors and assignees, as well as shareholders, directors, officers, employees, agents, advisers, attorneys, accountants, consultants, financial advisers, financing banks and other representatives in each case who have received Information.

2. The Offeror's duty of confidentiality

(a) The Offeror shall maintain secret and confidential all Information and shall take precautions for the prevention of disclosure of, or unauthorized access to, Information, such precautions being at least as stringent as those employed by the Offeror itself to protect its own confidential information, which shall be at least a reasonable standard of care.

(b) Notwithstanding sub-section (a) above, the Offeror may disclose Information to (i) the Offeror's directors, officers or employees who strictly need access to the Information for the Permitted Purpose and (ii) the Offeror's actual or prospective debt finance providers for the purpose of the Transaction, if applicable, and (iii) the Offeror's professional advisers for the purpose of the Transaction (together, "**Authorized Recipients**").

(c) The Offeror shall inform any Authorized Recipient to whom Information is disclosed that the Information is confidential and procure that such Authorized Recipient complies with confidentiality obligations no less stringent than those set out in this Undertaking if the Authorized Recipient were the Offeror.

(d) The Offeror undertakes not to use the Information for any purpose other than the Permitted Purpose.

(e) The Offeror undertakes to promptly inform the Company if it comes to its attention that any Information has come into the possession of any unauthorized third party or that any third party appears to be doing anything or permitting anything to be done which is likely to prejudice the preservation of the confidential nature of the Information.

3. The Offeror is aware that the Information does not purport to be exhaustive and no representation or warranty is made by any person as to the accuracy, reliability or completeness of any of the Information. The Offeror agrees that neither the Company nor its Related Parties will be liable for any damage or costs whatsoever that may be incurred by the Offeror in connection with the reliance of the Offeror on or use of any part of the Information or other information disclosed to the Offeror by the Company.

4. The obligations set out in section 2 (a) does not extend or apply to Information (i) which on the date of this Undertaking is in the public domain; (ii) which subsequently comes within the public domain otherwise than as a direct or indirect result of the Information being disclosed in breach of this Undertaking or any other agreement or confidential relationship; (iii) was known to the Offeror or its Authorized Recipient

on the date of this Undertaking; or (iv) which the Offeror is required by law or any other mandatory regulations or by an order of a court, or arbitration tribunal or by any stock exchange or governmental or regulatory agency or authority to disclose.

5. Prior to disclosing any Information under section 4 (iv) above, the Offeror undertakes to, as far as possible and to the extent permitted by law, inform the Company of the full circumstances of the disclosure and the Information that will be disclosed, and to the extent lawful and reasonably practicable, consult the Company first on the proposed form, timing, nature and purpose of the disclosure.

6. All Information disclosed under this Undertaking to the Offeror shall remain the property of the Company and the Offeror acquires no rights to such information. No license or conveyance of any rights to the Offeror under any discoveries, inventions, patents, trade secrets, copyrights, or other form of intellectual property is granted or implied under this Undertaking, nor does this Undertaking establish any business relationship between the Offeror and the Company, or express any obligation to enter into any such agreement in the future.

7. The Offeror agrees that all communications regarding any due diligence in relation to the Transaction will be submitted exclusively to the chairman of the independent bid committee or the general counsel, and that all other communications regarding the Transaction, requests for additional information and discussions or questions regarding procedures will be submitted exclusively to the chairman of the independent bid committee, and that no communications shall be submitted to any other of the Company's directors, officers or employees other than as agreed to in writing by the Company (noting, for the avoidance of doubt, that certain directors and officers of the Offeror are also directors of the Company and that the Offeror communicates with such individuals in their capacities as directors and/or officers of the Offeror).

8. The Offeror and the Company have agreed that the limited confirmatory due diligence review of the Company shall be conducted as swiftly and efficiently as possible in accordance with the timetable outlined in the Letter, and that both parties shall set aside sufficient resources for this purpose.

9. In the event that the Offeror has received, following agreement in accordance with section 11, Information from the Company which is reasonably expected to constitute inside information, the Offeror shall not buy or otherwise contract or deal in any Company Shares or other securities of the Company until the corresponding information has been disclosed to the shareholders of the Company and the stock market. For the avoidance of doubt, and subject to section 7 above, nothing in this section 9 shall prevent the Offeror from seeking or obtaining irrevocable commitments or positive statements with regard to the Transaction.

10. The Offeror undertakes, to the extent reasonably technically and legally possible, to promptly destroy or return at its election on written request from the Company any

Information and expunge all Information from any computer or other device containing Information, save for copies of any computer records and files generated as a result of automatic back-up procedures. Any destructions of Information shall be certified in writing to the Company by an authorized officer of the Offeror. The Offeror and its Authorized Recipients shall be permitted to maintain in their internal records such Information as they are required to maintain or any filing obligation which is or becomes binding upon them by any law, regulation or *bona fide* internal compliance procedures consistently applied.

11. The Offeror acknowledges that certain Information may in whole or in part constitute inside information under applicable law. In the event that the Offeror receives Information that is reasonably expected to constitute inside information, the Offeror will not, and will ensure that its Related Parties will not, trade in the shares issued by the Company before the corresponding information has been disclosed to the shareholders and the market. Before the Offeror is provided with any information that, according to the Company, could potentially constitute inside information, the Offeror and the Company shall agree that it is suitable for the Offeror to receive the information in question.

12. The Offeror is aware that compliance with this Undertaking is of utmost importance to the Company and that unauthorised disclosure of Information to third parties may cause considerable damage to the Company. In case of violation of this Undertaking by the Offeror or any person for which it is responsible under this Undertaking, as applicable, the Offeror may be liable under applicable law to pay damages to the Company for losses incurred. The Offeror agrees that due to the nature of this Undertaking and the Information, money damages may not be a sufficient remedy for any breach of this Undertaking by the Offeror or any person for which it is responsible under this Undertaking, as applicable, and that, as a remedy for any such breach, the Company shall be entitled to seek specific performance, injunctive or other equitable relief. Such remedy shall not be deemed to be the exclusive remedy for breach by the Offeror or any person for which it is responsible under this Undertaking, as applicable, but shall be in addition to all other remedies available to the Company at law. In addition to their other rights hereunder, the Company retains all rights and remedies it may have under applicable law, including trade secrets law.

13. This Undertaking contains the entire understanding between the parties hereto with respect to Information and supersedes all prior written or oral communications, negotiations, understandings or agreements of any kind with respect to Information. No waiver, amendment or modification of this Undertaking shall be effective unless made or agreed to in a written agreement that explicitly refers to this Undertaking that is signed by authorised representatives of the Offeror and the Company. Failure by the Company to enforce any rights under this Undertaking shall not be construed as a waiver of such rights nor shall a waiver by the Company in one or more instances be construed as constituting a continuing waiver or as a waiver in other instances.

14. Should any one or more of the provisions of this Undertaking be or become invalid, illegal or unenforceable in any respect for any reason in whole or in part, the validity, legality and enforceability of any other provision of this Undertaking shall not be in any way impaired. Such invalid, illegal or unenforceable provision shall be deemed to be replaced or modified by such a provision that is considered valid and enforceable by law, such replaced or modified provision being within the legal and economic intention of the Offeror and the Company reflecting the spirit of this Undertaking.

15. The Offeror may not, without the written consent of the Company, assign or pledge any of its rights or obligations under this Undertaking.

16. The Offeror's obligations set out in this Undertaking shall end upon the earlier of (i) two years from the date of this Undertaking and (ii) the date on which the Offeror has completed the Transaction, but without affecting the Offeror's liability for breach of this Undertaking before then.

17. Each of the Offeror and the Company shall pay its respective costs incurred in connection with the preparation, negotiation, and entry into of any agreements in the Transaction. In the event of litigation or arbitration in relation to this Undertaking, the non-prevailing party shall reimburse the prevailing party for all reasonable costs and expenses (including reasonable attorneys' fees) associated with the litigation or arbitration upon receipt of a final non-appealable judgment from a court or arbitral tribunal of competent jurisdiction.

18. This Undertaking shall be governed by and construed in all respects in accordance with the substantive laws of Sweden, without regard to any conflict of law principles leading to the application of the laws of any other jurisdiction.

19. Any dispute, controversy or claim arising out of or in connection with this Undertaking, or breach, termination or invalidity thereof, shall be settled by arbitration in accordance with the Arbitration Rules of the Arbitration Institute of the Stockholm Chamber of Commerce. The seat of arbitration shall be Stockholm, Sweden and the arbitral proceedings shall be conducted in the Swedish language. The terms of this Undertaking shall apply to the arbitral proceedings and any information disclosed or decision or arbitral award made or declared during such proceedings.

[Signature page follows]

Date:

On behalf of Kommstart 155 AB (publ) (*u.n.c.t.* Murgröna Holding AB (publ))

_____
Name:

Date:

On behalf of ICA-handlarnas Förbund

_____
Name:

Date:

On behalf of AMF Pensionsförsäkring AB

_____
Name:

Date:

On behalf of ICA Gruppen Aktiebolag

_____
Name:

VERO

Mediasammanställning

2021-11-01

AKTIETIPS

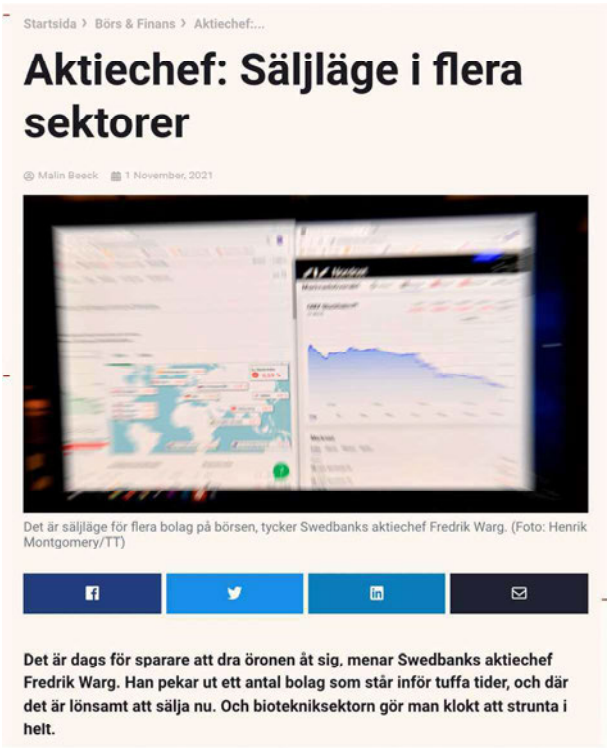
Börsexpertens råd: ”Ta hem vinster” – aktierna att sälja nu

I det rådande marknadsklimatet sticker ett antal aktier ut som säljkandidater, enligt Fredrik Warg på Swedbank. För Di pekar aktiechefen ut bolagen som står inför tuffa tider, och en hel sektor man bör hålla sig borta från.
Men han tipsar även om en handfull aktier det är hög tid att köpa.
”Det är stora, starka bolag med otrolig potential.”

Christopher Jungstedt

Publicerad: 1 november 2021, 09:31

https://www.di.se/nyheter/borsexpertens-rad-ta-hem-vinster-aktierna-att-salja-nu/



Startsida › Börs & Finans › Aktiechef:...

Aktiechef: Säljläge i flera sektorer

Malin Beeck 1 November, 2021

Det är säljläge för flera bolag på börsen, tycker Swedbanks aktiechef Fredrik Warg. (Foto: Henrik Montgomery/TT)

Det är dags för sparare att dra öronen åt sig, menar Swedbanks aktiechef Fredrik Warg. Han pekar ut ett antal bolag som står inför tuffa tider, och där det är lönsamt att sälja nu. Och bioteknikssektorn gör man klokt att strunta i helt.

https://www.dagensps.se/bors-finans/aktiechef-saljlage-i-flera-sektorer/

VERO

CASTELLUM

Castellum förlänger anmälningstiden i Kungsleden-budet

CASTELLUM Fastighet

Afv Finwire

Fastighetsbolaget Castellum meddelar att när anmälningstiden i uppköpsbudet på samtliga aktier i branschkollegan Kungsleden löpte ut den 29 oktober har...

https://www.affarsvarlden.se/artikel/castellum-forlanger-anmalningstiden-i-kungsleden-budet

VERO

Media

2021-11-03

Podd
Fill or Kill om ”budrykte” från 24.00
https://poddtoppen.se/podcast/982673304/fill or kill/avsnitt 344 tecken i tiden

Strikt konfidentiellt

Styrelsens för ICA Gruppen Aktiebolag (publ) kommitté för budrelaterade frågor

ICA Gruppen Aktiebolag
Box 4075
169 04 Solna

Att: Cecilia Daun Wennborg
(*endast per e-mail*)

Stockholm den 4 november 2021

Bästa Cecilia,

Projekt Pangea/Argus

Jag återkommer till dig i rubricerad sak. Jag vet att våra respektive finansiella rådgivare har haft möten. För att ta saken vidare skulle jag nu vilja träffa dig och övriga i den oberoende budkommittén. Jag ser framför mig att vi träffas på lördag eftermiddag (6 november) förslagsvis klockan 16 (men meddela om någon annan tid skulle fungera bättre) på Gernandt & Danielssons kontor (Hamngatan 2). Jag kommer att ha med mig vår advokat Manfred Löfvenhaft. Ni är självklart välkomna att ha med er någon av era advokater. Om någon i den oberoende budkommittén inte kan delta fysiskt så ordnar vi självklart ett hybridmöte där den som inte deltar fysiskt kan delta via Teams.

Med vänliga hälsningar

Göran Blomberg
för Murgröna Holding AB (publ)

Strikt konfidentiellt

Styrelsens för ICA Gruppen Aktiebolag (publ) kommitté för budrelaterade frågor

ICA Gruppen Aktiebolag
Box 4075
169 04 Solna

Att: Cecilia Daun Wennborg
(*endast per e-mail*)

Stockholm den 4 november 2021

Bästa Cecilia,

Projekt Pangea/Argus

Jag återkommer till dig i rubricerad sak. Jag vet att våra respektive finansiella rådgivare har haft möten. För att ta saken vidare skulle jag nu vilja träffa dig och övriga i den oberoende budkommittén. Jag ser framför mig att vi träffas på lördag eftermiddag (6 november) förslagsvis klockan 16 (men meddela om någon annan tid skulle fungera bättre) på Gernandt & Danielssons kontor (Hamngatan 2). Jag kommer att ha med mig vår advokat Manfred Löfvenhaft. Ni är självklart välkomna att ha med er någon av era advokater. Om någon i den oberoende budkommittén inte kan delta fysiskt så ordnar vi självklart ett hybridmöte där den som inte deltar fysiskt kan delta via Teams.

Med vänliga hälsningar

Göran Blomberg
för Murgröna Holding AB (publ)

Murgröna Holding AB (publ) (u.ä.f. Kommstart 155 AB (publ))
Att: Göran Blomberg

Per email

Stockholm den 5 november 2021

Bästa Göran,

Projekt Pangea/Argus

Tack för ditt brev av den 4 november 2021. Då ser vi gärna att mötet hålls i eftermiddag via Teams, exempelvis kl. 14.00. Vi kan även kl. 15.00. Undertecknad och Fredrik Persson skulle delta vid mötet från den oberoende budkommittén, jämte våra rådgivare Erik Laestadius, Carnegie, och Annika Andersson, Cirio Advokatbyrå.

Tacksam för besked att vi kan fortskrida under dessa premisser. Vi ber er i så fall även att skicka ut kallelse till Teams-möte till ovan personer.

Med vänlig hälsning,

Cecilia Daun Wennborg, Ordförande för budkommittén

Strikt konfidentiellt

Styrelsens för ICA Gruppen Aktiebolag (publ) kommitté för budrelaterade frågor

ICA Gruppen Aktiebolag
Box 4075
169 04 Solna

Att: Cecilia Daun Wennborg
(*endast per e-mail*)

Stockholm den 6 november 2021

Bästa Cecilia,

Projekt Pangea/Argus

Jag återkommer till dig med anledning av vårt möte igår. Jag bekräftar härmed i skrift det nya budet om 530 kronor per aktie. Som jag nämnde för dig kommer vi inte att höja budet ytterligare och, om ett bud läggs, kommer det till marknaden kommuniceras vara ”firm and final”.

I vårt arbete mot att kunna lägga ett bud i marknaden utgår vi från en positiv rekommendation från styrelsen senast på måndag kl. 17. Vi finns fortsatt tillgängliga för diskussioner och möten i den mån det underlättar för er.

Med vänliga hälsningar,

Göran Blomberg
för Murgröna Holding AB (publ)

Murgröna Holding AB (publ) (u.ä.f. Kommstart 155 AB (publ))
Att: Göran Blomberg

Per email

Stockholm den 8 november 2021

Bästa Göran,

Projekt Pangea/Argus

Tack för ditt brev av den 6 november 2021.

Vi har idag den 8 november 2021 haft styrelsemöte i ICA Gruppen AB för att behandla er begäran av budrekommendation. Styrelsens enhälliga besked är att inte lämna en rekommendation i samband med ett bud om 530 kronor per aktie som ni har föreslagit läggs.

Jag vill dock framhålla att styrelsen ser positivt på att budet läggs och om så sker, kommer styrelsen att lämna sin rekommendation senast två veckor innan acceptfristens slut baserat på den bedömning styrelsen gör då.

Med vänlig hälsning,

Cecilia Daun Wennborg, Ordförande för budkommittén

ICA-handlarnas Förbund Ledningsgruppsmöte

Datum: 2021-09-20

Närvarande
Anna-Karin Liljeholm
Bo Sandström
Eva Burén
Stephanos Tecle
Lena Litens
Fredrik Söderberg
Carina Jäderström

1. **HR/personal** **LL**
   Rekrytering gällande kommunikatör, vikare för Sarol. Annons är på gång.

2. **Återgång till kontoret – diskussion** **LL**
   Obligatoriskt att alla är på kontoret 1/10 förutom de som tidigare meddelat att de av olika skäl inte kan och i så fall försöker man vara med via teams. Vi går tillbaka successivt i oktober enligt tidigare återgångsplan. Bra om så många som möjligt är här måndagar. I slutet på oktober är tanken att personalen ska vara på företaget minst 3 dagar i veckan innan dess en smidig och enkel övergång/invänjning.

3. **Rapport förstudie CRM-system** **FSö/BS/JD**
   John presenterade förstudien. Plan är att köra igång med nya systemet den 8/12. LG ger styrgruppen mandat att godkänna fas 1. Alla på Förbundet kommer vara användare men med olika behörighet.

4. **IT-kostnader i budget 2022** **BS**
   (nytt kst 128) där tar vi kostnader som är fasta och av mer statisk karaktär. Vi kommer att kontera IT-kostnaderna på tre olika konton.

5. **Förbundsstyrelsemötet 12/10 (fysiskt möte)** **AKL**
   Anna-Karin gick igenom förslag till agenda.
   Vi kommer att vara på Sthlm Waterfront, där vi även därefter kommer att ha DS-råd, riksvalberedning (tisdag) och Handlarriksdagen (onsdag) Gemensam middag på tisdag kvällen (förtroendevalda, tjänstemän inom ICA-systemet och IHF medarbetare)

   Presidiemöte 1/10 fysiskt (CJ och MM går igenom agendan)

6. **Planering handlarriksdag 2021** **FSö**
   Viss förändring i innehåll pga att det blir fysiskt

7. Affärsplan/NMi **ST**

ST föreslår samma upplägg som förra året. Alla i LG blir kallade till intervjuer.
Gällande NMI, ST skickar ut frågorna för påseende, prel.start för NMI den 20 oktober.

8. Övriga punkter som behandlades skriftligt

Skriftlig status "tillsammans för ett ICA"
Beställargruppsmöte genomfört den 17/9, referensgrupp möts 23/9 (inkl Classe/presidiet)
Arbetet löper på (se bifogad PPT)
Alla betonade att detta initiativ känns extra viktigt just nu [redacted]
Per Strömberg deltar tillsammans med Magnus på Handlarriksdagen för att betona detta
Skriftlig status "IHF Live 22/9 samhällsengagemang"
Sändning från studion på onsdag kl 13.00-14.15
Magnus är "värd" och inleder med aktuellt IHF, avslutar även sändningen
Susan Bardevik leder sändningen
Temat är Samhällsengagemang och PR - information och inspiration
Deltar gör Rickard Lundin, Peter Hägg (ICA-stiftelsen), Magdalena Sekkenes, ICA-handlare som deltar i pilotprojekt mfl
[redacted]

9. Avslutning

27/9 håller LG i måndagsmötet (affärsplan)
7/10 möte med ISL inkl lunch (Lena och Anna-Karin kan EJ vara med), CJ kollar med GB om vi ska skjuta på detta möte.
27/10 möte heldag med IMT, CJ kollar med GB ang om vi ska skjuta på detta möte.

Vid pennan

Carina

ICA-handlarnas Förbund Ledningsgruppsmöte

Datum: 2021-10-20

Närvarande
Anna-Karin Liljeholm
Bo Sandström
Eva Burén
Lena Litens
Fredrik Söderberg
Carina Jäderström
Göran Blomberg

1. **Incheckning och mötesplanering**
- Genomgång agenda
- Info från Göran

2. **Lokalfrågan**
[redacted]

3. **Återgång till kontoret - hur går det**
Vi upplever att det är väldigt få inne på kontoret, dvs färre än enligt återgångsplanen. 1 nov förväntar vi oss att alla vara på plats och detta bör kommuniceras ut. Fr.o.m årsskiftet har man möjlighet att jobba hemma någon dag i veckan utifrån vad som tidigare sagts. Huvudregeln är nov-dec på kontoret, avvikelser får tas med resp chef. De två första veckorna efter höstlovet ska alla vara här hela tiden, detta kommuniceras på måndagsmötet.

4. **Föregående protokoll, utestående frågor, årshjul**
   - **Utestående frågor (se nedan och även aktivitetslistan)**
   - *NMI*
   - *Kulturdokumentet*
   - [redacted]
   - *Gå igenom årshjulet och uppdatera*

5. **Förbundsstyrelsemötet november (fysiskt möte)**
Förkväll på Quality Hotel som startar med middag och därefter möte. Agenda på förkvällen (kommunikation inför VH, frågestund).
Carina ombesörjer inpasserkort till Johanna, Mikael, Karin, Per F.
Anna-Karin gick igenom agendaförslaget för 9/11, fysiskt möte 4 tim fm. Lunch i Gästmatsalen

6. **Update från DS-möten, motioner.**

Diskussion om praxis för motionsprocessen. I mars sätts det upp en arbetsgrupp, Magnus/Göran går ut i början på året, mål att presentera DS-presidiet mars. Vi vill att motionerna ska gå via DS men att inte skicka in motioner enbart för att visa att det handlar om demokrati. Vi behöver författa en instruktion: så här gör du för att skriva en motion. Sammanfattningsvis, diskussion om att hitta praxis till mars, ny diskussion på nästkommande DS i nov/dec, tillsätta arbetsgrupp: LG, FS, DS. Förståelse med kort budskap är det viktigaste. ST viktig i detta arbete då han håller i motionerna på dessa möten. Göran & Bo roterar på DS-mötena, ev även Magnus M

7. **Update - tillsammans för ett ICA** (Utvärdera hur den blev på Handlarriksdagen)
   Plus Sammanställning och rapport från handlarsamtalen
   Bra betyg från Handlarriksdagen, vi har tagit med oss det som kom upp vid alla bord för att sammanställa detta.
   Mycket bra att projektet "Tillsammans för ett ICA" finns men vi vet inte i nuläget hur länge det kommer att fortgå.

   Bifogar även sammanställning Handlarkontaktakter här. /Lena
   [redacted]
   Öka antalet kontakter-mix mellan butiksbesök och telefonkontakter.
   Lägg med på Stormötet 10/12.

8. **Planering årsmöten 2022**
   Fredrik gick igenom datum och orter och även vilka som är moderatorer. Hybridmöten. ***Röstning i förväg eller ska man rösta på plats. Fredrik kollar upp detta och återkommer.*** *Fredrik gick igenom förslag till innehåll, mål är att fler medlemmar ska vara med fysiskt. Fokus ska vara - framtiden. Förkväll brukar vara för alla utom Stockholm, Göteborg. Niklas (Malmö, Nord och Öst) resterande Mia. Önskemål om att alla är med på 2 (två) fysiska möten. Förslag avdelningsvis vilka som ska åka på respektive möte, skickas till Pernilla. Eva, Fredrik, Bo, Göran alla möten. För Lena och Anna-Karin är det valfritt. Göran presenterar vad som gäller för årsmötena på måndagsmötet.*

9. **Status projekt**
   Projektet fortlöper helt enligt plan och även kommunikationsprocessen.

10. **Budgetprocessen**
    Denna ligger i linje med föregående år, försöker att inte lägga in några nya stora satsningar.

11. **Övrigt:**
    Status UTP stöd till handlarna, se bifogat från Elisabeth. Fundera över om vi från IHF behöver göra något mer/informera något mer inför 1 nov eller löpande //EB
    Nu kan man ringa till Henrik för att få råd, (även Anna-Karin och Emelie), IHF fokuserar på handlaren och ICA Sverige på driften. [redacted]

- *Måndagsmöten fortsätter som vanligt varje vecka framledes.*
- *LG-ledighet under höstlovet.*
- *Fredagsavstämningar LG 1 tim fr.o.m nu, CJ ändrar kallelserna.*

12. Avslutning och utcheckning

Alla i LG gav sin feedback på mötet och det upplevdes positivt med kortare möte med gemensamma frågeställningar.

Gemensam lunch

Vid pennan

Carina

Camilla Larsten

Från: Jenny A Bergström <jenny.a.bergstrom@ica.se>
Skickat: den 19 april 2022 23:20
Till: Ann-Christin Sandén <Ann-Christin.Sanden@ebm.se>
Ämne: Sv: Begäran om handlingar

Hej,

Här kommer protokoll från våra två fysiska möten vi haft i marknadsgrupp Sydost under den tidsperioden du angav, det första 6/10 och det andra 2-3/11, där står också deltagare på mötena.

Den 28-29/9 hade vi också ett fysiskt möte, ett möte som vi kallar strategidagar, detta har vi årligen tillsammans i samma handlargruppering med samma deltagare som på de mötena du fått protokoll på.
Jag bifogar agendan på denna träff (agenda Sydost strategidagar 2021). På det mötet bestämmer vi vilka prioriterade områden vi ska arbeta med i marknadsgruppen under nästkommande år, detta kallar vi Prios och det vi kom fram till på dessa dagar finner du i en bifogad pp som heter [redacted] Denna pp skapar vi och där finns inget ytterligare protokoll. Men deltagarna är som sagt de personer som varit med på de två andra mötena i Kosta under oktober och november.

På våra måndagsmöten för vi inga protokoll, där har vi något som heter avrapportering efter och input inför råd och utskott. Detta jobbar vi med [redacted] använder måndagsmötena till att våra förtroendevalda handlare inom de olika råden och utskotten ska ge de andra information och chansen att kunna komma med inspel om vad Maxi ska fokusera på framåt. Just denna period som du efterfrågar hade vi stort fokus på Maxis strategier 2025, ett stort arbete där hela Maxi arbetat igenom vart vi ska vara och vad som är viktigt för oss fram till 2025.
Måndagsmötena är ca 30-45 min varje måndag på teams och jag bifogar agendan för 2021 här. Deltagare på våra måndagsmöten är en representant från varje butik i marknadsgrupp Sydost och kan inte handlaren vara med så ersätts denne med butikschef i samma butik så att alla 11 butiker är representerade.

Hoppas jag gett en tydlig bild och har du/ni några frågor eller funderingar så tveka inte att höra av er så ska jag göra mitt bästa för att kunna hjälpa till.

Med vänlig hälsning
Jenny Bergström

Affärspartner Maxi Sydost
ICA Maxi Stormarknad

ICA Sverige
072-2201567

Måndagsmöten Sydost

Datum	Input inför	Avrapportering efter	Månadsavstämning	Handlarinput, TBR-processen
04-jan				
11-jan				
18-jan	MU	FFR		
25-jan	UU			
01-feb	FFR	MU + UU + SSLF, SVDH	x	
08-feb	RPR + FS	FFR		
15-feb		RPR		Vi erhåller prios från RPR som vi ska jobba med på HF 16-17/2
22-feb		FS		Reservtid Forsättning handlarinput (efter HF 16-17/2)
01-mar	BC-möte + FFR		x	Deadline handlarinput från MG till RPR 5/3
08-mar	DS + FS	BC-möte + FFR		
15-mar		DS		
22-mar	MU + UU	FS		20/3 Deadline för RPR att skicka slutgiltig handlarinput
29-mar	FFR	MU + UU		
ti 06-april		FFR + SSLF, SVDH	x	
12-apr	FS		Special	
19-apr	RPR			
26-apr	FFR	RPR + FS		
03-maj	DS + BC-möte	FFR + Arbetsgrupp Online	x	
10-maj		DS + BC-möte + Arbetsgrupp online	Special	
17-maj		SSLF		
24-maj	FS + FFR	Arbetsgrupp online		
31-maj		FS + FFR		
07-jun	MU + UU	ARbetsgrupp online	xSpecial	
14-jun	RPR	MU + UU		
21-jun	BC-möte + FFR	RPR + SVDH + Arbetsgrupp online		Vi erhåller förslag på Prios för TBR 3 2021 från RPR som ska arbetas med i HF 22/6
28-jun		BC-möte + FFR		Reservtid Forsättning handlarinput (efter HF 22/6)
05-jul		Arbetsgrupp online	x	
12-jul				
19-jul				
26-jul				
02-aug		FFR (22 juli)	x	
09-aug	Laget runt Sommaren, Strategimöte		Special	V.31 Deadline handlarinput från MG till RPR gällande TBR 3 2021
16-aug	FFR			V.32 Deadline för RPR att skicka in slutlig handlarinput för TBR 3 2021
23-aug		FFR		
30-aug	MU + FS	Understrategi Kunderbjudande (Stefan)		
06-sep	UU	SSLF + Understrategi E-handel (Andreas) + Understrategi Kommunikation (Erik)	xSpecial	
13-sep	BC-möte + FFR	MU + Understrategi Koncept & Layout (Joakim)		
20-sep	RPR	UU + BC-möte + FS + FFR + SVDH + Understrategi Långsiktig Lönsamhet		
27-sep	DS	RPR		Vi erhåller förslag på Prios för TBR 1 2022 + ev revideringar i Maxis strategier och förflyttningar 2022 från RPR som ska arbetas med HF 28-29/9 samt 6/10
04-okt		DS	x	Reservtid Handlarinput + Strategier och förflyttningar 2022
11-okt	BC-möte + FS		Special	Reservtid Forsättning handlarinput (efter HF 6/10)
18-okt	MU + UU	BC-möte		22/10 Deadline handlarinput från MG till RPR gällande TBR 1 2022
25-okt	RPR	FS		
01-nov	FS	MU + UU	x	9/11 Deadline för RPR att skicka in slutlig handlarinput för TBR 1 2022 + Förflyttningar Maxi 2022
08-nov		RPR	Special	
15-nov	BC-möte	FS		
22-nov		BC-möte		
29-nov		SSLF		
06-dec	RPR + MU + UU + FS	SVDH	x	
13-dec	BC-möte	RPR	Special	
20-dec		BC-möte + MU + UU		
27-dec		FS		

OBS Kvar att lägga in; lägesrapport Redig Mat + Avrapportering Avtalsgruppen
Marcus Ottosson och Referensrådet - avrapportering sker genom Erik Eskils när behov finns.

Agenda måndagsmöten Sydost 2021 , 2022-11-29 15:59 diarienr: 9000-K3435-21

Strategimöte Sydost 28-29/9-2021, PM Växjö

Syfte *Att i god tid komma fram till vilka strategier och prioriteringar [redacted] vill göra det kommande året I samklang med vad profil och ICA planerar att göra.*

Mål *Att revidera den Playbook vi har från föregående år med nya infallsvinklar och strategier.*

Agenda *Att fysiskt träffas under 2 dagar där vi hinner gå igenom utfall av innevarande års satsningar, lyssna till profilens kommande avsikter samt bestämma vilka prioriteringar vi själva skall göra och hur vi taktiskt tar till oss dessa utmaningar. Detta genom presentationer och workshops.*

Agenda Dag 1 28/9

Kaffe finns uppdukat från 9.00

9.30 Ordförande inleder dagen – syfte och mål med våra dagar tillsammans.

Profilen, Robert Andersson
Hur har 2021 gått så här långt? Maxi Sydost vs ICA, andra MG och konkurrenter. Försäljning, marknadsandelar, lägesrapport, etc

Maxi strategiarbete - Vad kommer Maxi ha för ansats och strategi kommande åren? - Planer för året 2022, satsningar inom profilen

Affärsplanearbete framåt, hur tar vi ut strategiarbetet på ett tydligt sätt i butikens affärsplan? Jenny

11.30 Ester Johansson Rovina
Rapport från BC-gruppen - Sammanställning och reflektioner från BC-forum och status i aktiva benchgrupper.

12.15-13.15 Lunch

13.00-14.00 Marcus Ottosson
- Prios 2021, sammanfattning över vad som gjorts.
- Analys tertial 1-2, Resultat

14.00 Hälsosatsningen
Status just nu och nästa steg.

14.45 Redig Mat Från Trakten
Status just nu och nästa steg.

15.30 Sammanfattning av dag 1

16.00 Mot gemensam aktivitet.

Dag 2 29/9

8.30 Start dag 2
Uppstart, reflektioner från dag 1

8.45-12.00 Grupparbeten (avbrott för kaffe och macka) - detta kommer ledas av Robert Andersson
Vilka prios/fokusområden ska vi arbeta med under 2022? –
Hur får vi det att hända i butik?
UPPLÄGG FÖR GRUPPARBETET KOMMER ROBBAN PRESENTERA
Innehåll:

- Nuläge (i vilka områden är vi starka idag och i vilka behöver vi växla upp?)
- De 6 understrategierna Våra [redacted]-prios 2022 hur tar vi ut detta och i vilka forum? Uppföljning, hur mäter vi?
- Prioriteringar framåt
- Vilka forum? Hur organiserar vi oss? (Referensråd Marknad, Butikschefsgruppen, Benchgrupper osv..)

12.00-13.00 Lunch

13.00-14.00 Fortsättning Grupparbeten…
Se punkt grupparbeten..

14.00 Sammanfattning grupparbeten – Robban hjälper oss att sammanfatta detta

15.30 Summering. Vad tar vi med oss för presentation på stormötet 5/10?

Ca 16.00 Avslut

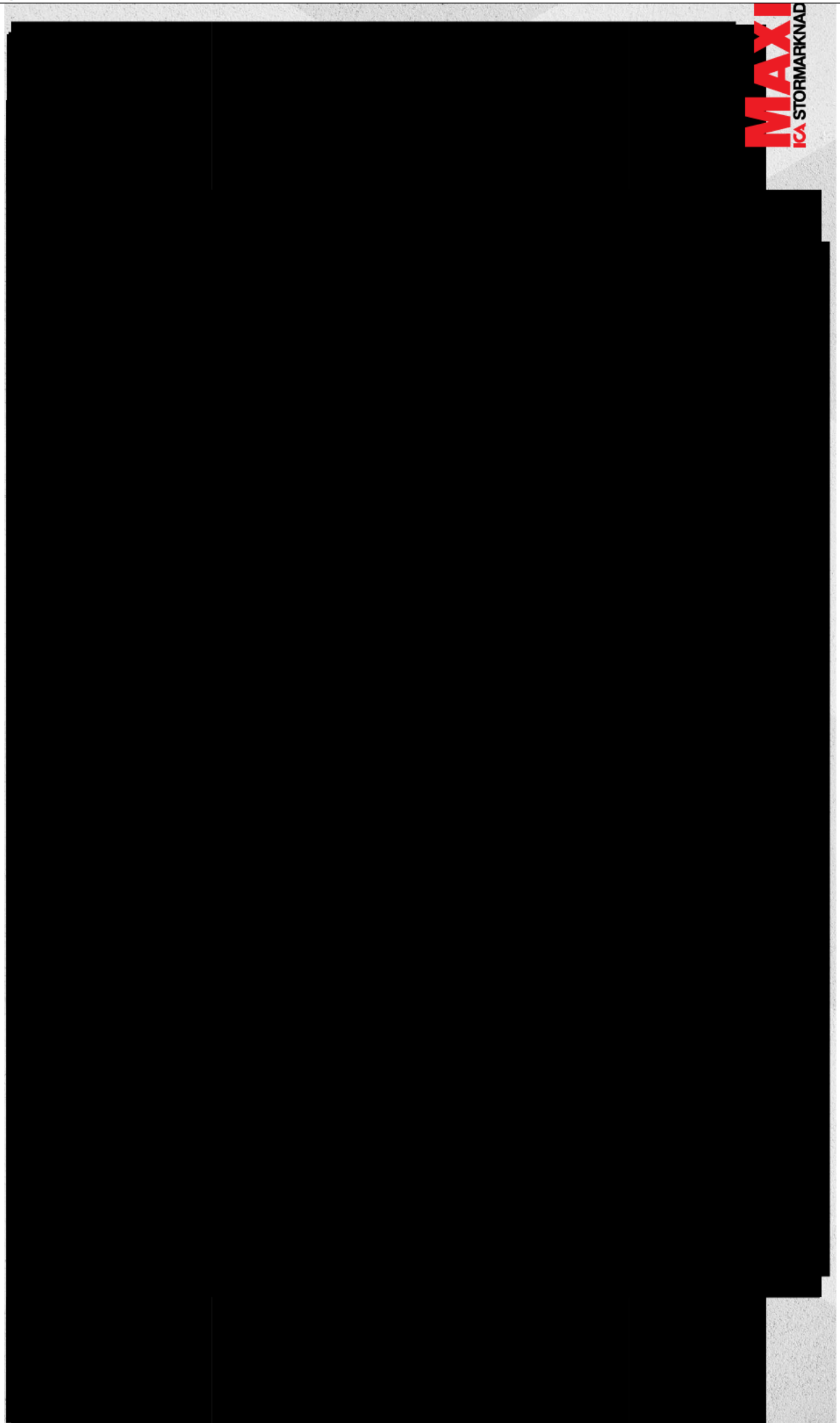
Förberedelser per butik:
Inläsningsmaterial:

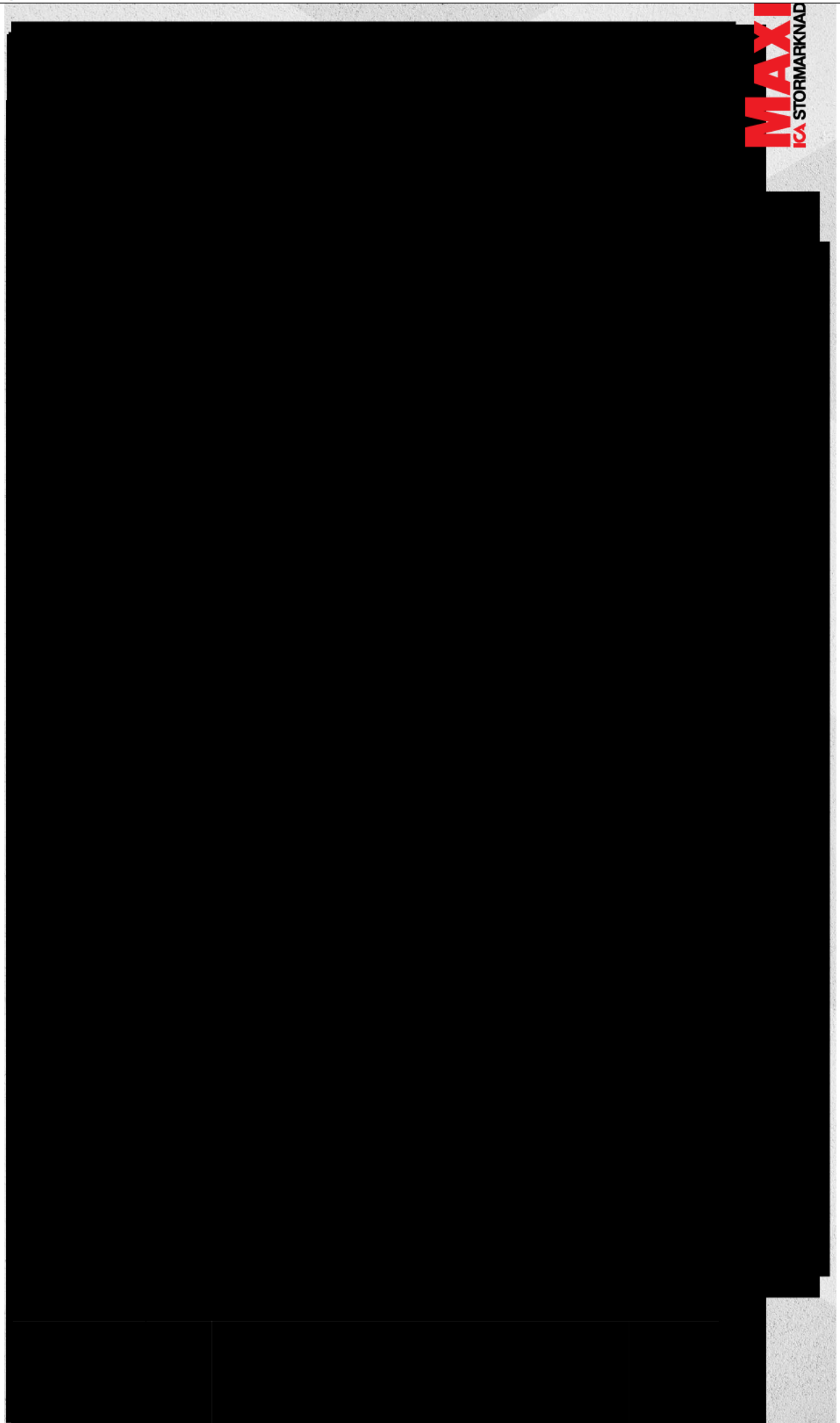
- **De 6 understrategierna som skickats ut till er på mail sedan tidigare**
- **PP Marcus Ottosson ”Strategidagar Sept Marknad”**
- **Worddokument ”beslutspunkter hälsosatsningen” + förslag från ICA Maxi dietisterna som ev garant för matkloka framåt.**

Reflektera gärna över dessa frågor, gärna tillsammans med din butikschef/ledningsgrupp inför strategidagarna;
Hur tycker du att Sydostgruppen kan utvecklas tillsammans framåt?
Hur har det gått för er i år?
Hur tycker du vi marknadsfört oss i år? (DR bra och mindre bra samt andra event)
Hur tycker du att våra gemensamma prios levs upp till? Är det något du vill ändra/ta bort
Hur tycker du att vi ska organisera oss för att få ut våra prios kommande år?
Hur ska vi marknadsföra våra kommande prios?
Vilka benchgrupper tycker ni behövs i Sydost? Vilka behöver vi utveckla/starta upp?

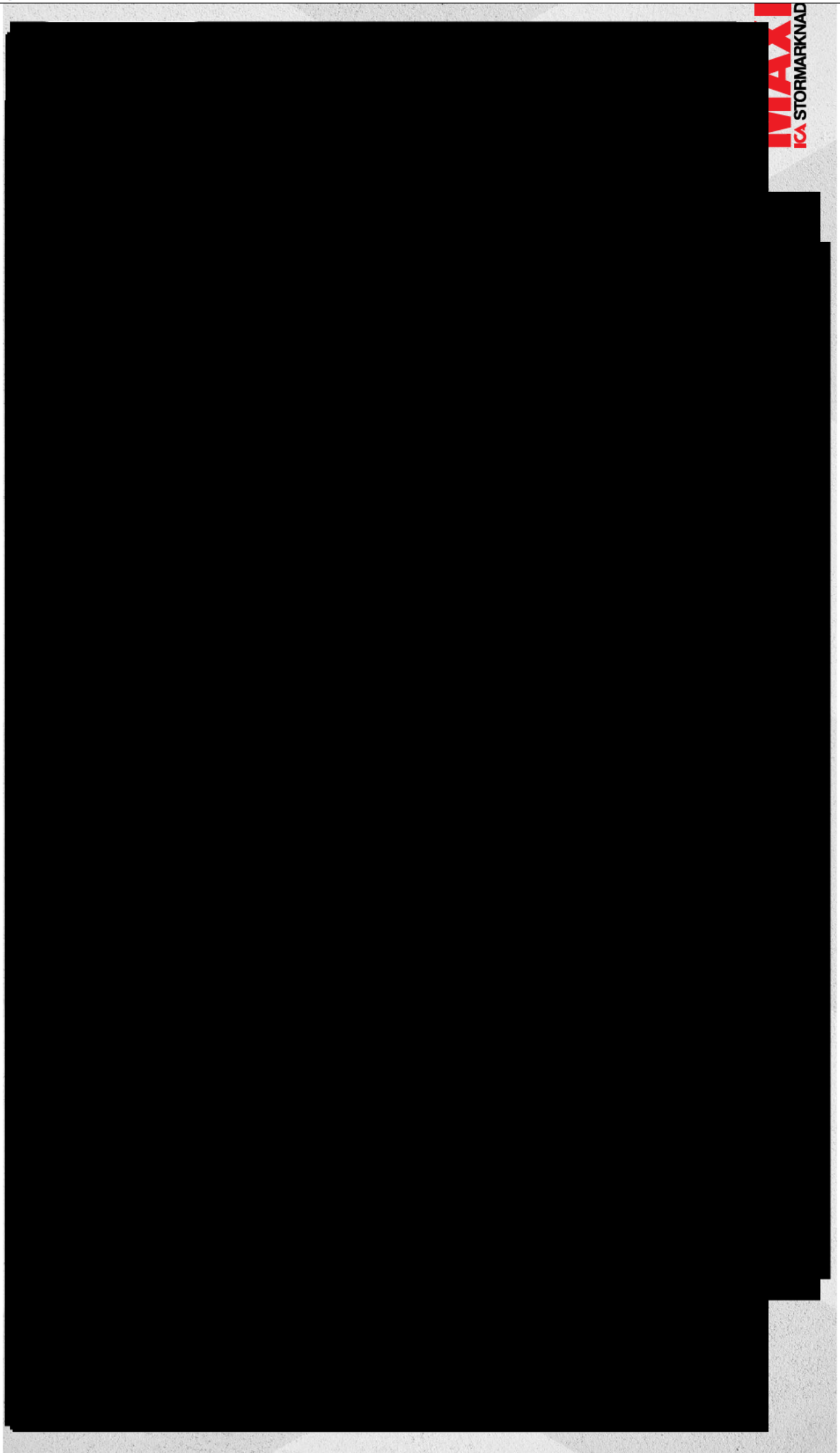
MAXI ICA

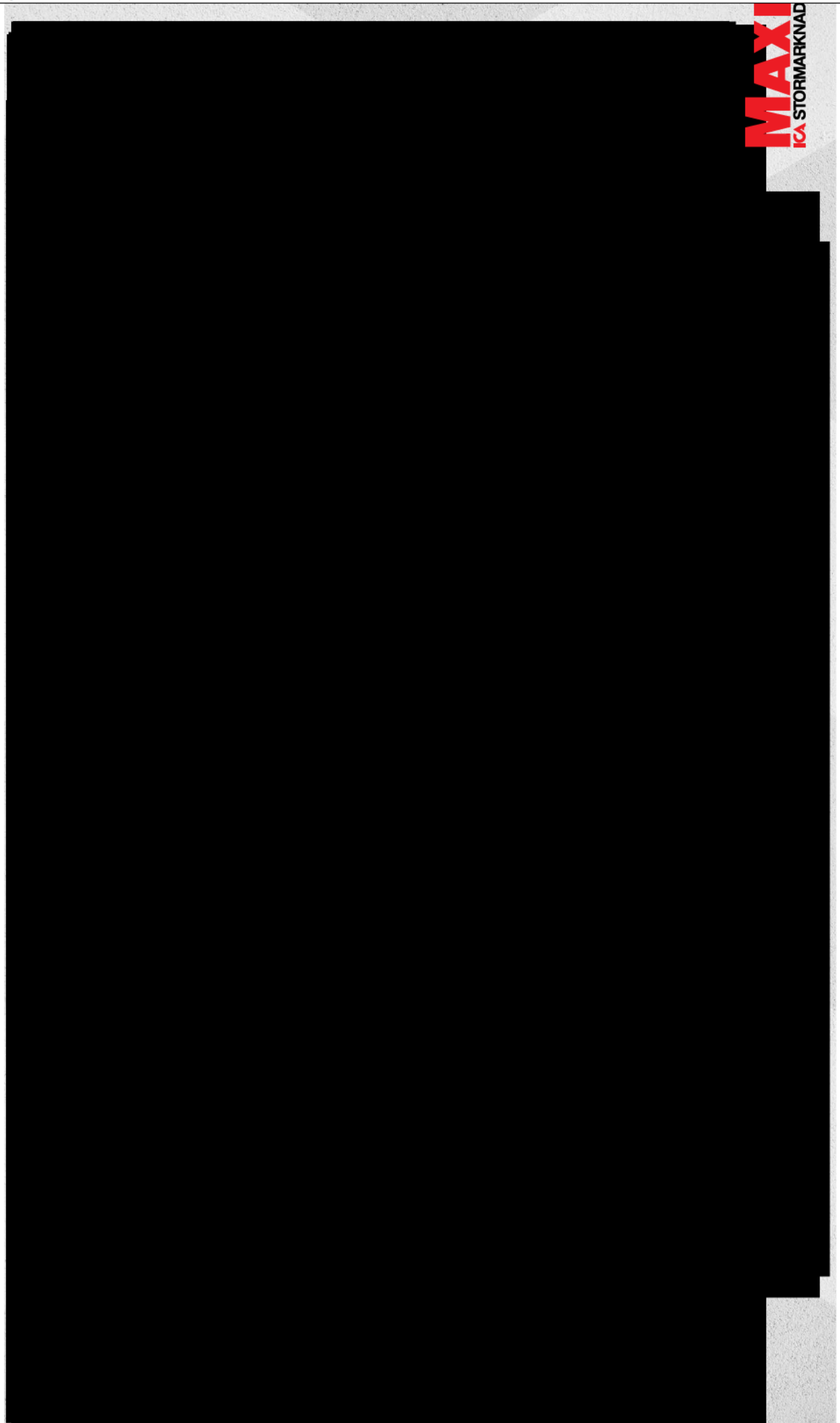
[redacted]

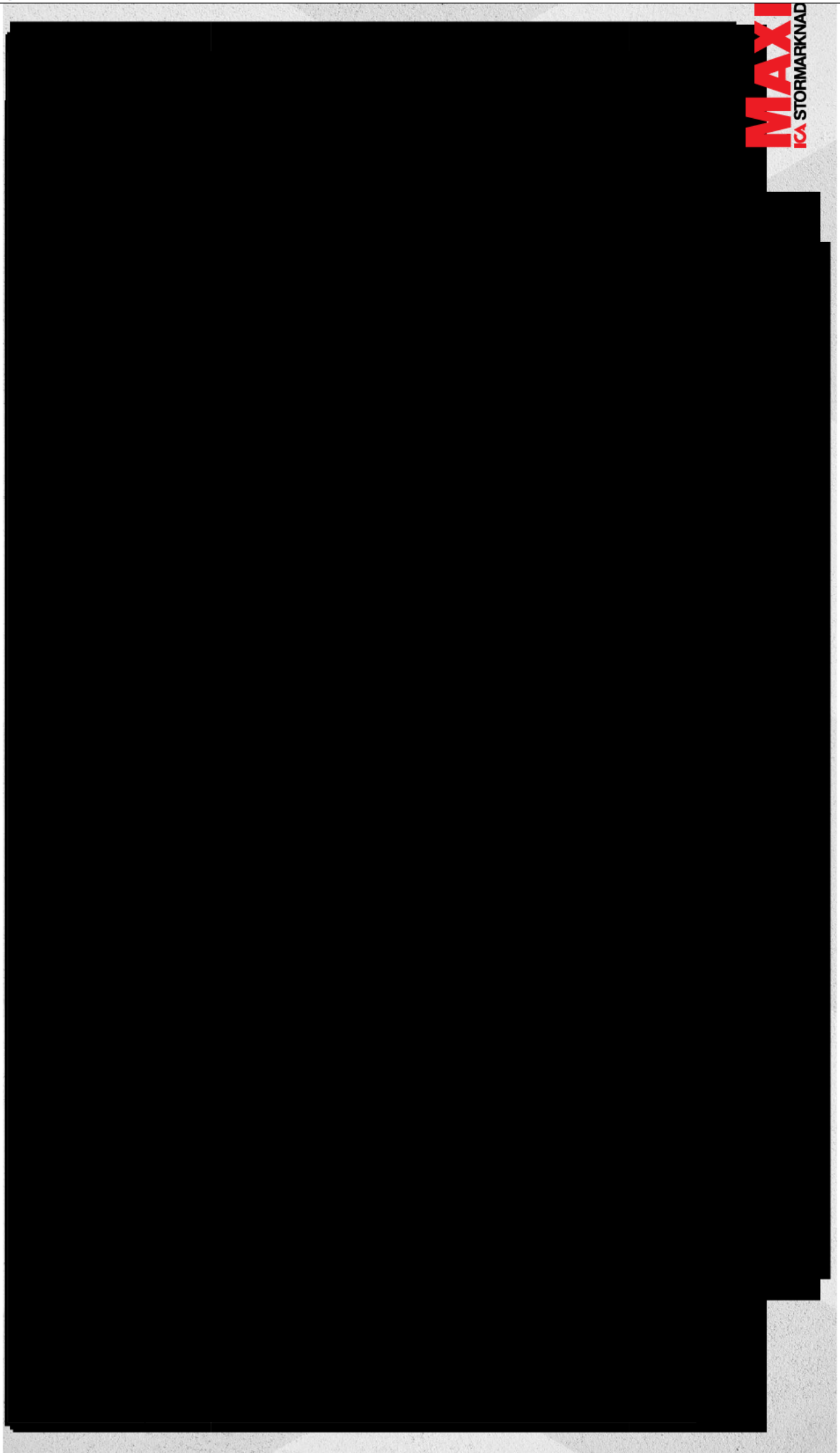

MAXI
ICA STORMARKNAD

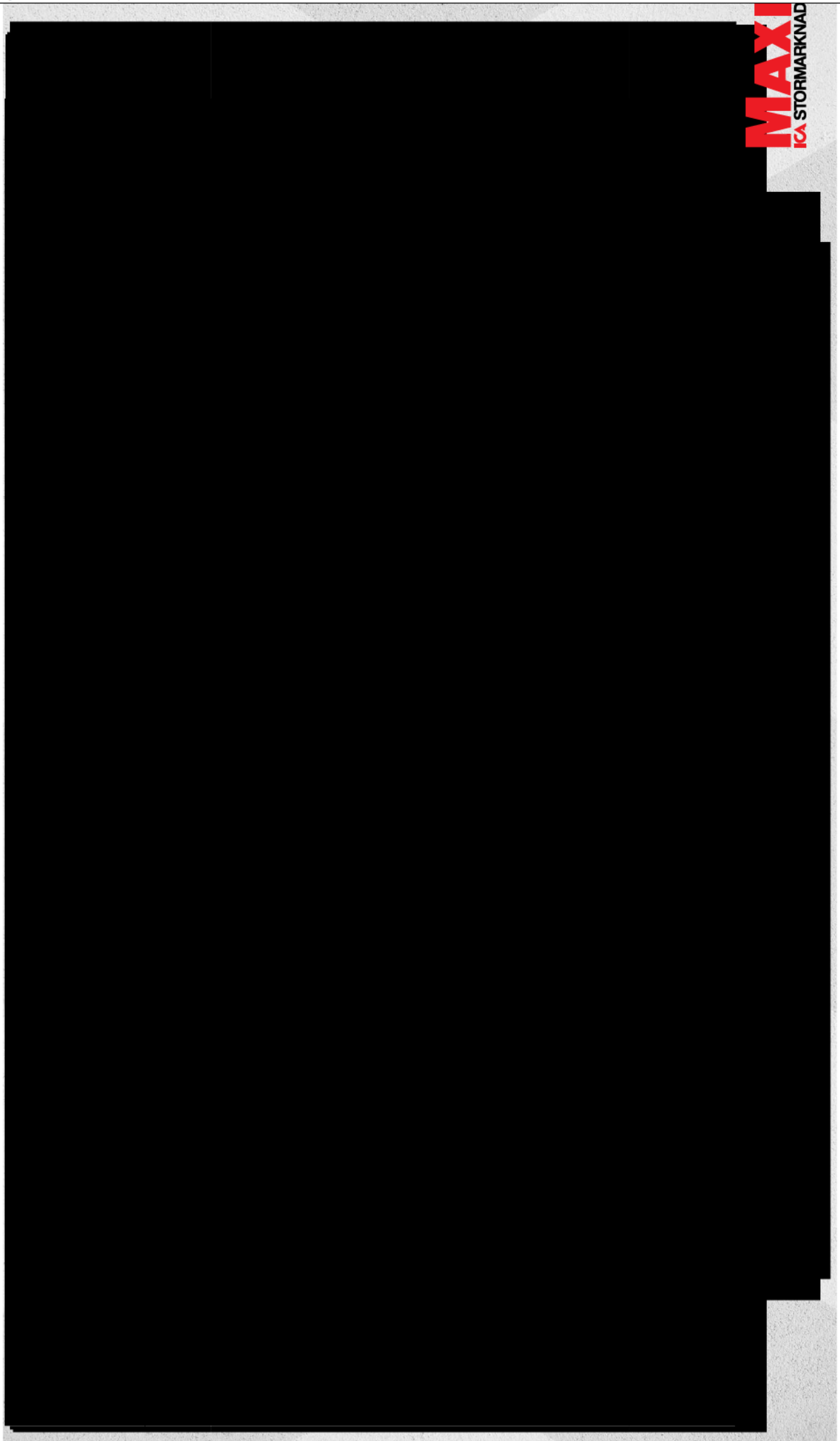

MAXI
ICA STORMARKNAD

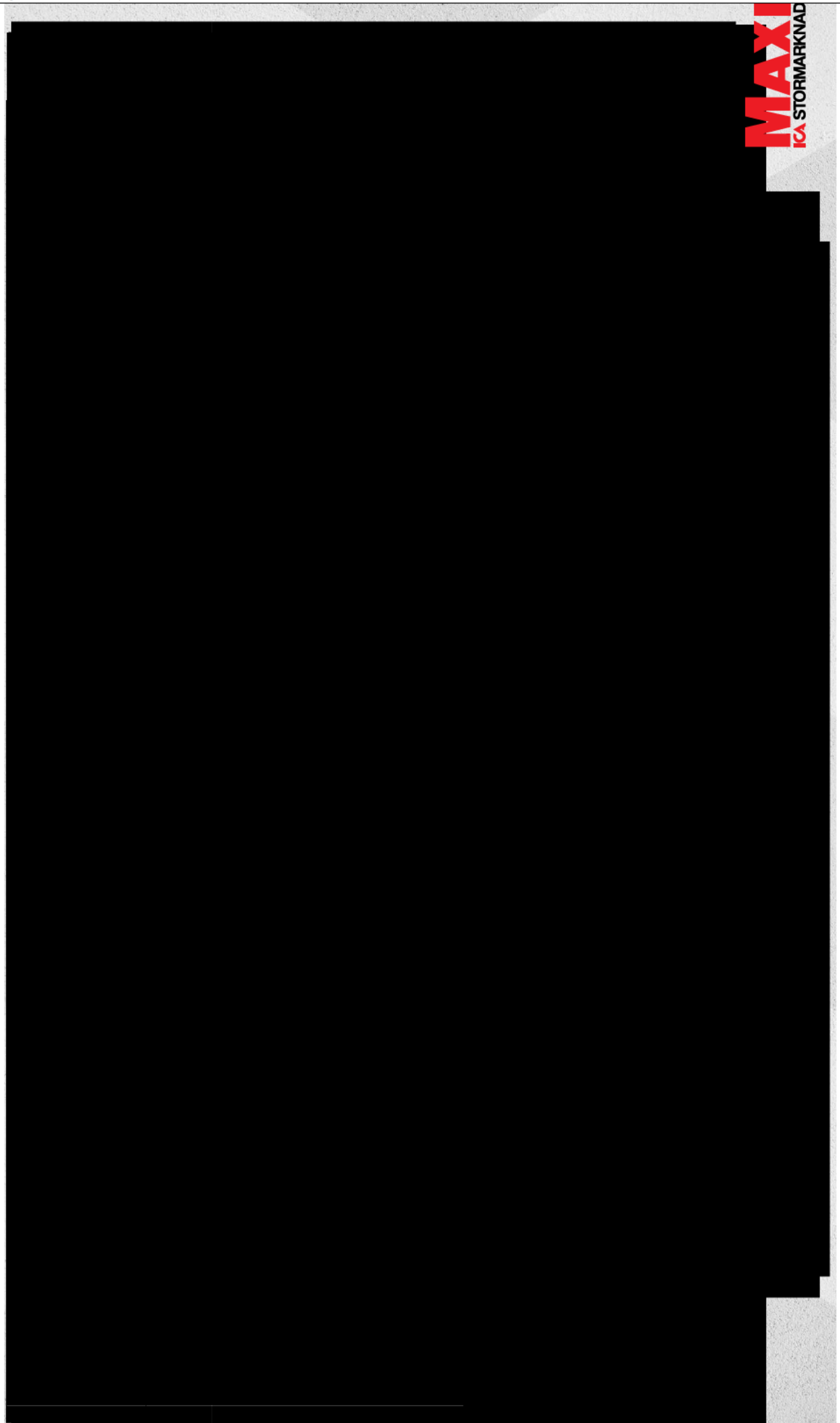
[redacted]

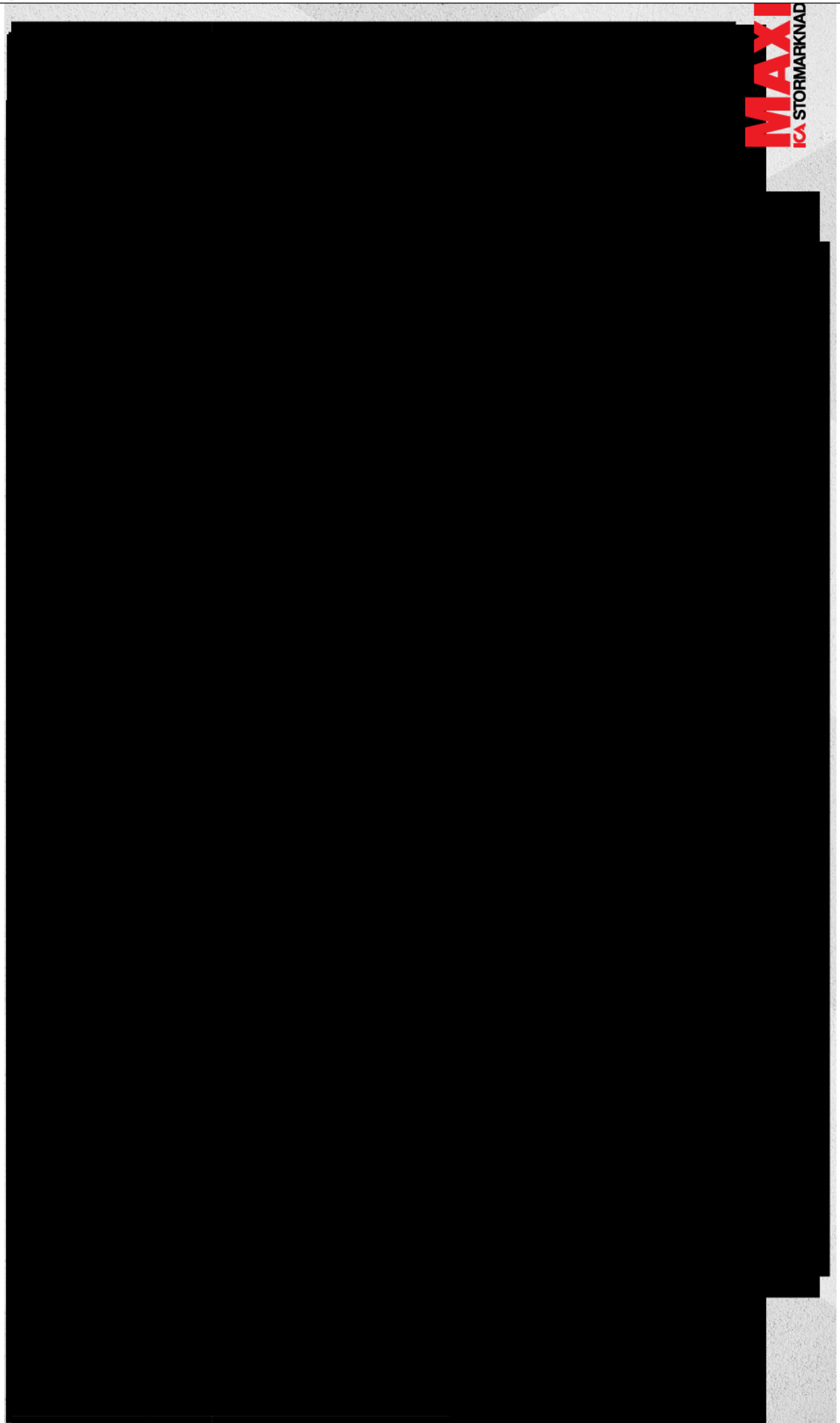

MAXI
ICA STORMARKNAD

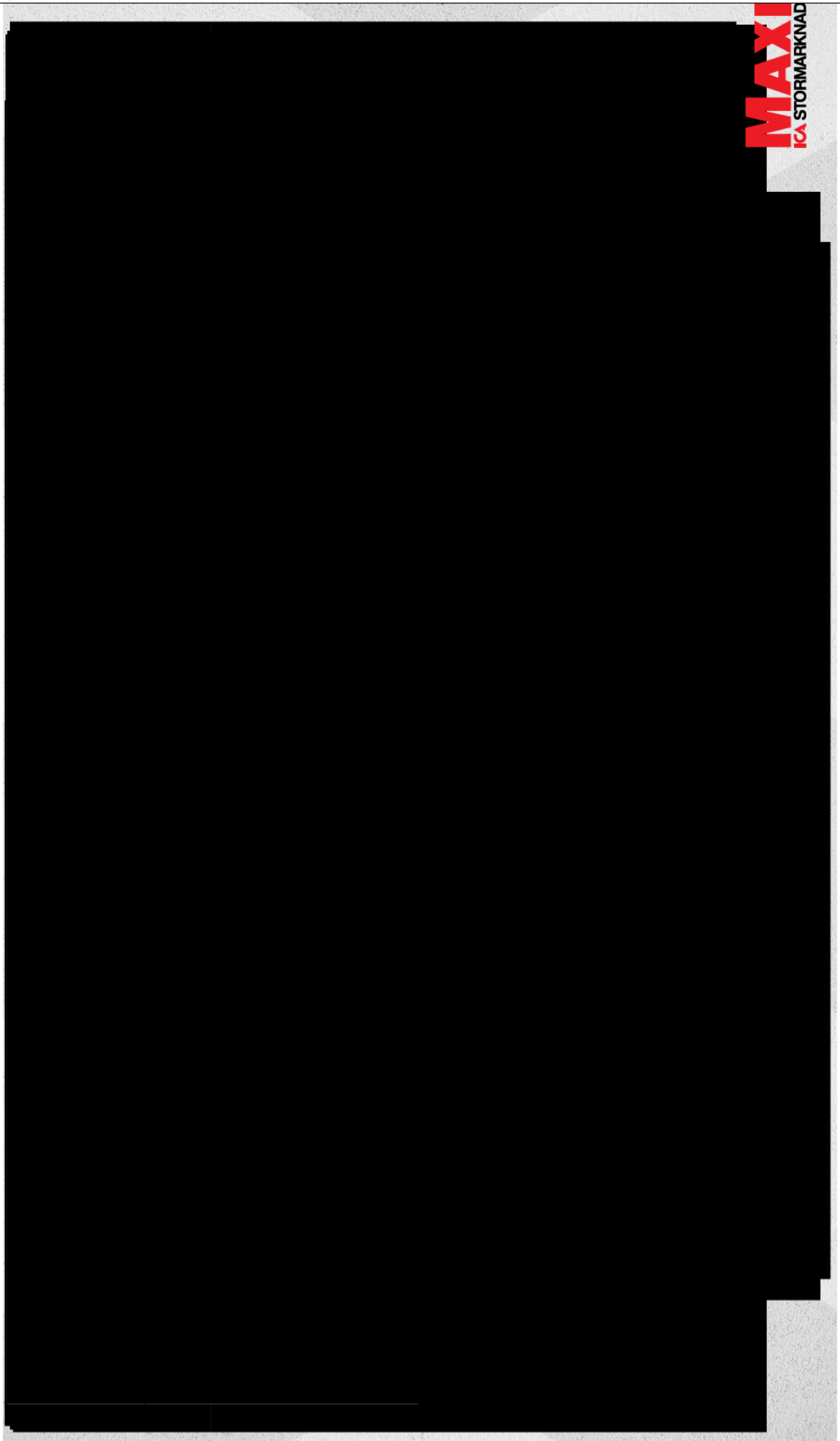

MAXI
ICA STORMARKNAD

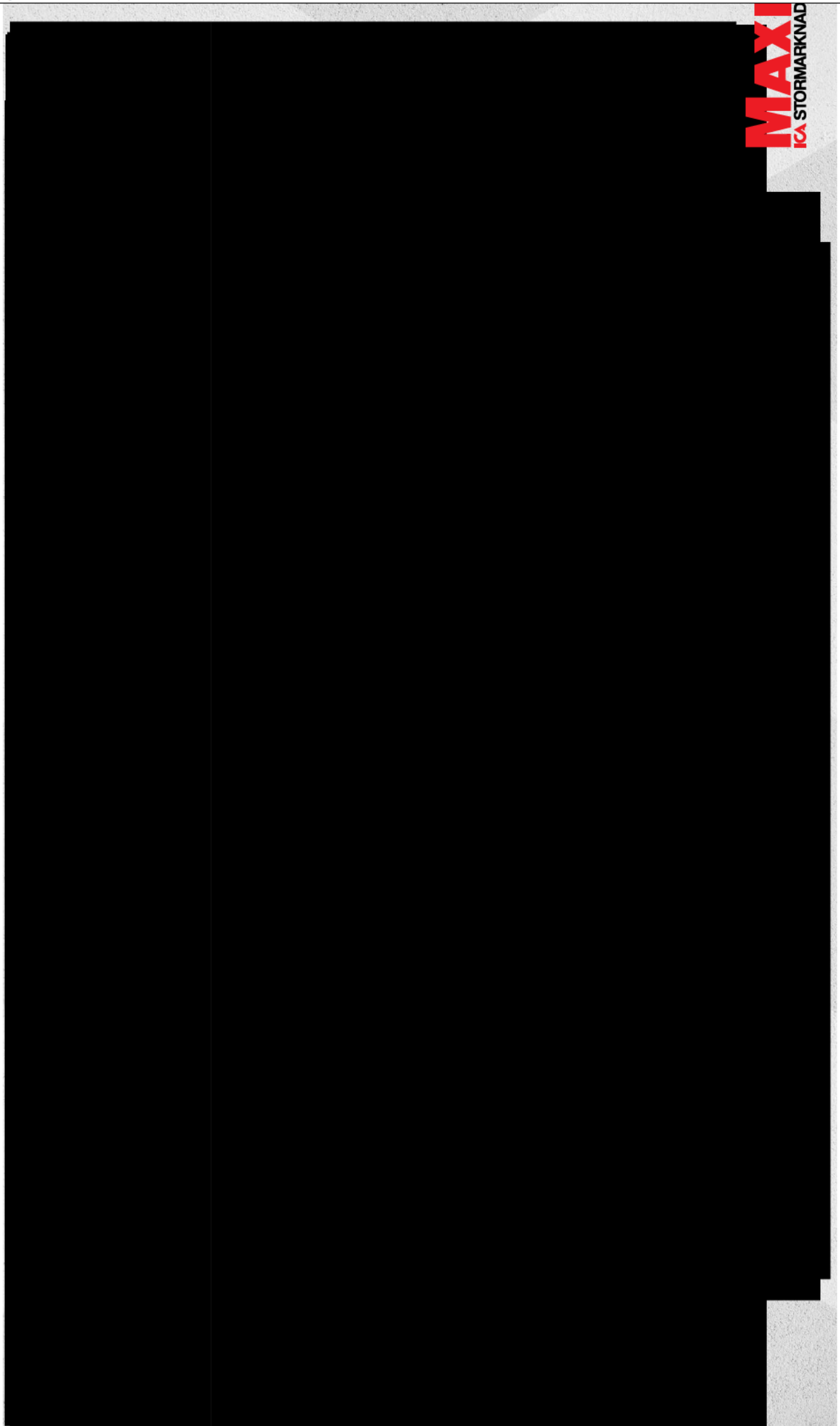

MAXI
ICA STORMARKNAD


MAXI
ICA STORMARKNAD


MAXI
ICA STORMARKNAD


MAXI
ICA STORMARKNAD


MAXI
ICA STORMARKNAD


MAXI
ICA STORMARKNAD

Vers on 4.0	**Marknadsgrupp Sydost** **Kosta Boda Art Hotel**	Arbetsgrupp
5 oktober 2021		P O Oh sson, MAXI Oskarshamn 070-5120517 Jenny Bergström, Affärspartner 0722-201567 Mats Randér: 0708-553283 mats@rander.se Magnus Äh ström, B d Janne Edho m – Ljud, jus

○	Tid	Min:Sek	Händelse	Vem	Kommentar
	08.30		Gästerna an änder, parker ng av b ar Kaffe & macka från 08.30 Anta gäster: ca: 80 st. 2 tekn ker + moderator		ALLA SKALL SNABBTESTA SIG SAMMA MORGON INNAN DE ÅKER TILL KOSTA. ALLA DELTAGARE SKALL VARA DUBBELVACCINERADE + SNABBTESTADE
	08.45	35:00	Reg strer ng och morgonkaffe (Kaffe + Macka) ALLA SKRIVER EGNA NAMNSKYLTAR		P O f xar namnsky tar P astf ckor och pennor
	09.20	10:00	S t-down. A a uppmanas att ta p ats	Mats	
	09.30	4:00	**SAFTY-ONBOARD** Nödutgångar, mob te efoner, Cov d-safe, rökn ng etc.	Mats	LÄRA KÄNNA VARANDRA LITE? MINGELBINGO? COVID-Safe?
	09.34	1:00	Mats påar P O Oh sson, ordf. Marknadsgrupp Sydost	Mats	
	09.35	2:00	**Välkomna** P O Oh sson vä komnar a a (he t kort) och presenterar Mats Randér	P O Oh sson Mats	

Körschema MAXI Sydost 5 okt 2021 , 2022-11-24 15:03 diarienr: 9000-K3435-21

○	Tid	Min:Sek	Händelse	Vem	Kommentar
	09.37	3:00	**Samtal med ordf. i MG Sydost – P O och Mats dialog** Vad är syfte med mötet? Varför sam as n så här? Vad har hänt under året Sydost? Vad har v jobbat med?	P O Oh sson Mats	PPT BILD på Agendan
	09.40	5:00	**Videohälsningar från butikerna DEL 1** NYTÄNKANDE FÖRSÄLJNINGSIDÉER UNDER 2021 Hä sn ngar från de 11 but kerna	P O Oh sson Mats	Korta VB från 3-5 but ker
	09.45	5:00	**Presentera agendan för dagen i korthet** Vad ska v jobba med framåt? TEMA: "Hå bar framt d"	P O Oh sson Mats	
	09.50	15:00	**Rapport från Strategidagarna - På gång i MG Sydost** Sammanfattn ng av och ref ekt oner från "Strateg dagarna"	P O Jenny	
	10.05	5:00	**Videohälsningar från butikerna DEL 2** NYTÄNKANDE FÖRSÄLJNINGSIDÉER UNDER 2021 Hä sn ngar från de 11 but kerna		
	10.10	5:00	Mats Påar Kerst n L ndva & E eonore Fa k Samt kortare samta med Kerst n (och E eonore)	Mats Kerst n	

Körschema MAXI Sydost 5 okt 2021 , 2022-11-24 15:03 diarienr: 9000-K3435-21

○	Tid	Min:Sek	Händelse	Vem	Kommentar
	10.15	30:00	**Framtidens hållbarhet** Föredrag: Kerst n L ndva (och E eonore Fa k?)	Kerst n E eonore?	PPT-presentat on
	10.45	2:00	Påa bensträckare (ngen ämnar rummet)	Mats	
	10.47	10:00	Bensträckare – Kort k sspaus och vatten och frukt		**Vatten och frukt finns på buffé i rummet**
	10.57	3:00	Återsam ng – s å er ner	Mats	
	11.00	35:00	**Grupparbete: Katarina Arvidsson (Kerstin + Eleonore?)** Vi vill att grupparbetena mynnar ut i konkreta butiksaktiviteter som butikerna kan välja att genomföra under 2022…	Katar na Kerst n E eonore (Mats)	3 x 2 frågor Grupp 1-4 fråga 1-2 Grupp 5-8 fråga 3-4 Grupp 9-11 fråga 5-6 Grupp nde n ng = But ksv s pga. Cov d 19 Hå barhetsstrateg MAXI (Katar na Arv dsson har var t med gruppen) M jö, hä sa, mänsk ga rätt gheter.
	11.35	20:00	**Redovisning och summering av grupparbete** V redov sar kort hur snacket gått grupperna	Kerst n Mats + xx?	Kan de skr va på s na datorer? De a efterhand?
	11.55	3:00	**Medskick: Kerstin Lindvall** Kerst n summerar kort vad v a a ska ta med oss hem…	Kerst n Mats	Kathar na Arv dsson MAXI Västerv k

Körschema MAXI Sydost 5 okt 2021 , 2022-11-24 15:03 diarienr: 9000-K3435-21

○	Tid	Min:Sek	Händelse	Vem	Kommentar
	11.58	2:00	Log st k - Mats påar unchen	Mats	
	12.00	60:00	**Lunch**		
	13.00	4:00	**Återsamling – Ta plats**	Mats	
	13.04	1:00	Mats påar Magnus Stad g	Mats	
	13.05	60:00	**MAXI profilen** Magnus Stad g 30 m nuter R ckard Forsberg 15 m nuter Susanne Franke 15 m nuter	Magnus R ckard Susanne	Magnus Stadig Affärschef Maxi Rickard Forsberg Chef försäljning och affärstöd Maxi Susanne Franke Tf Marknadschef Maxi
	14.05	5:00	Bensträckare akt v tet v d borden (Ingen ämnar rummet) Skapa te "syre" rummet…	Mats	
	14.10	15:00	**MAXI Special** Anne e N sson Yngveson, Reg ona Försä jn ngs- och dr ftchef Sydost MAXI Spec a , är nräknade detta med 15 m n. Vad händer på Spec a framåt? Sort ment, komm ss onsavta . Vad kommer att gä a här? Hur ser framt den ut? Hur kommer spec a att ntegreras med ocado? Hur matchar v ÖB, Do arstore, IKEA m.f . Framt den sort ment? Hur har det funkat V sby? Vad kommer att ru as ut t a a ut från V sbytestet?	Magnus R ckard Susanne Anne e	Magnus Stadig Affärschef Maxi Rickard Forsberg Chef försäljning och affärstöd Maxi Susanne Franke Tf Marknadschef Maxi Anne e N sson, MAXI Spec a 073-0794109 anne e.n sson@ca.se
	14.25	2:00	Mats påar kaffe	Mats	

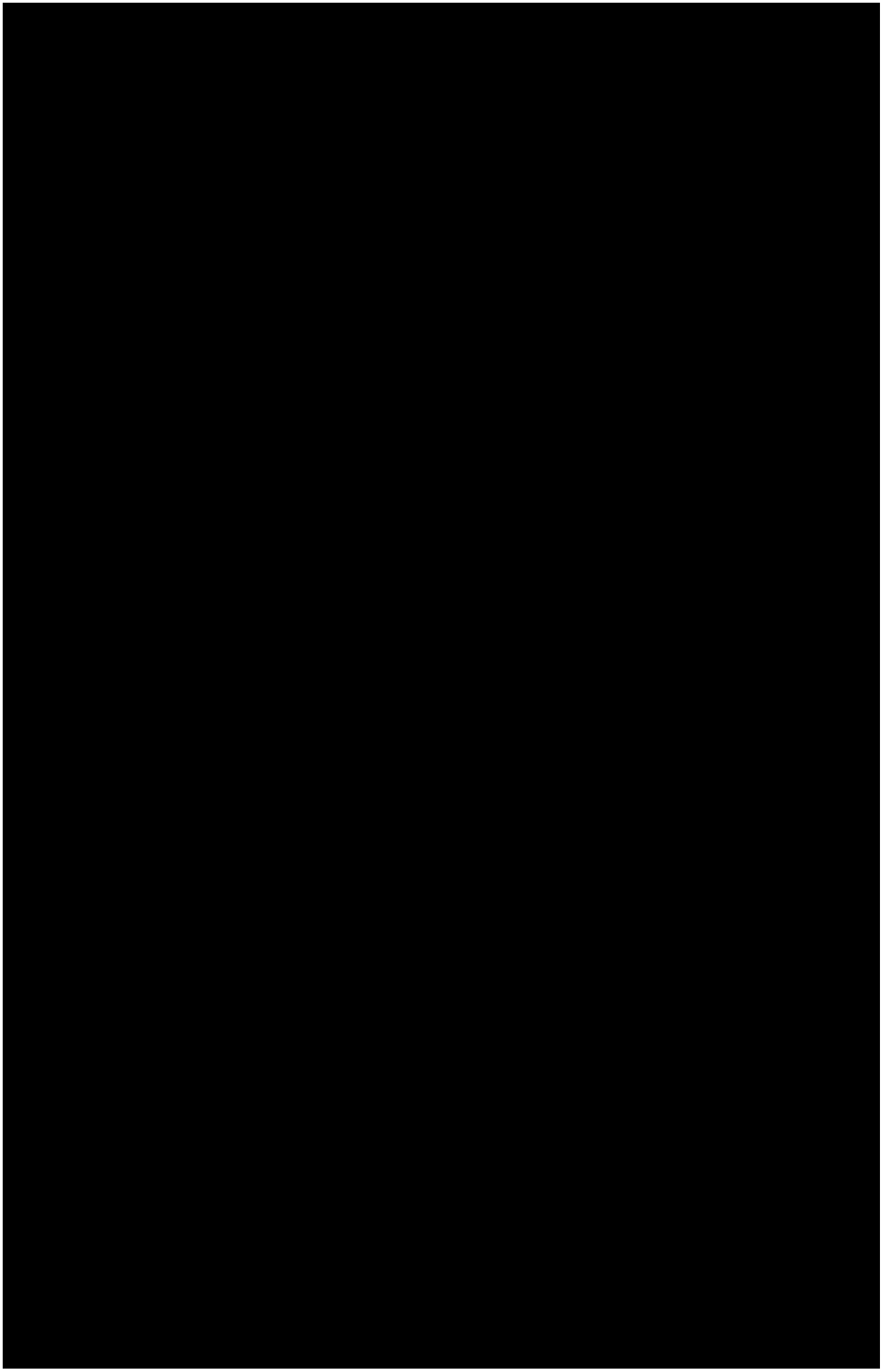
Körschema MAXI Sydost 5 okt 2021 , 2022-11-24 15:03 diarienr: 9000-K3435-21

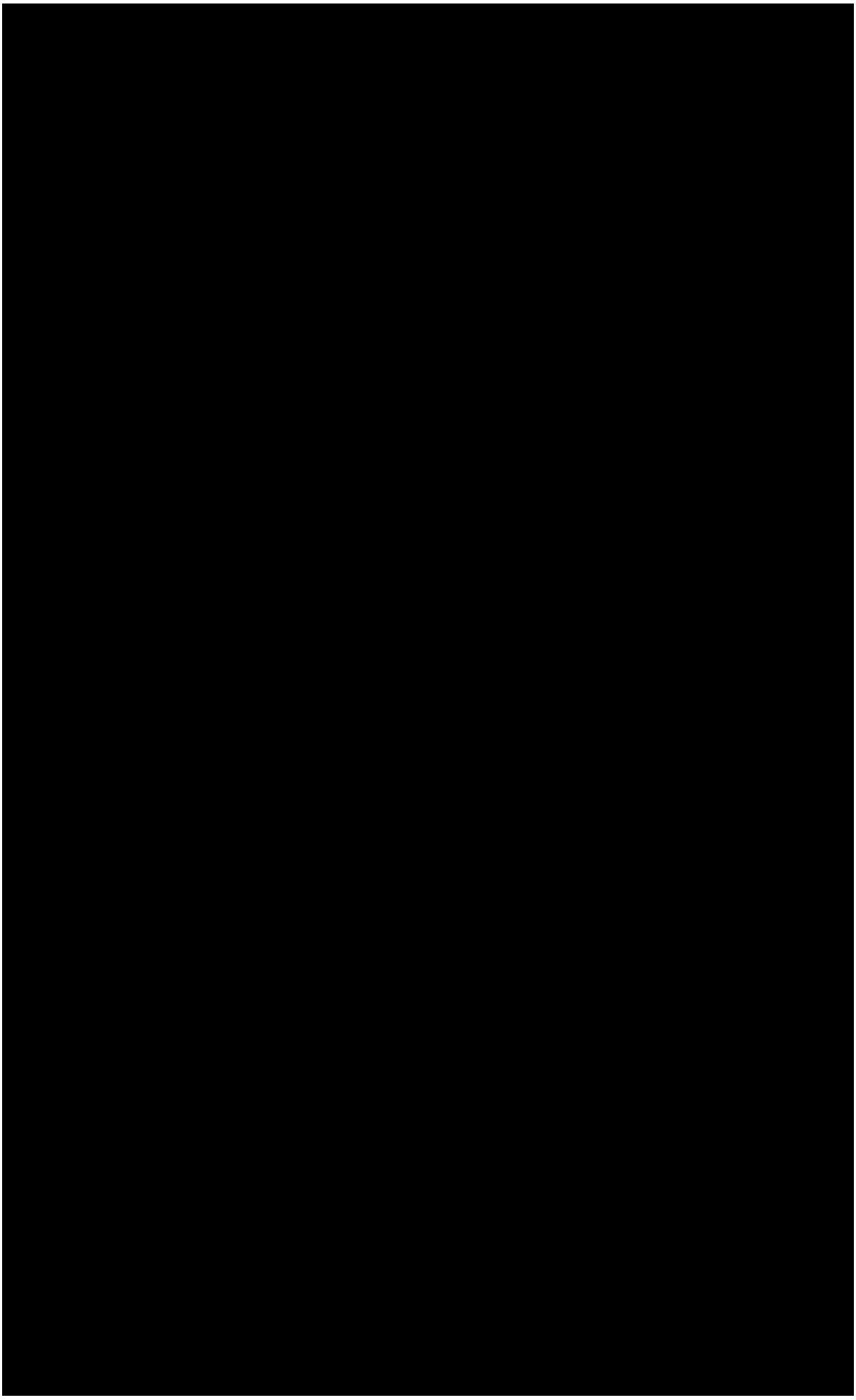
○	Tid	Min:Sek	Händelse	Vem	Kommentar
	14.27	30:00	**Kaffe**		
	14.57	3:00	Återsam ng - vä komna t baka		
	15.00	4:00	**Videohälsningar från butikerna DEL 3** NYTÄNKANDE FÖRSÄLJNINGSIDÉER UNDER 2021 Hä sn ngar från de 11 but kerna		
	15.04	1:00	Påa Samue Young	Mats	
	15.05	50:00	**Framtidsprojekt och digitala lösningar** **Samuel Young, ICA X** ICA X jobbar med spännande framt dsprojekt (mycket d g ta a ösn ngar) av a a dess s ag och v ha but ks nput på o ka projekt och områden de jobbar med.	Samue Young	DR b ad från framt den Har but kerna sett det? Samue de ar ut ett fys skt DR från framt den. D skuss on grupper… Samue kör b ner och kör hem samma kvä . Inget hote rum.
	15.55	1:00	Påa Henr k Öhman	Mats	
	15.56	4:00	**Kort samtal med Henrik** Mats stä er några korta frågor t Henr k	Henr k	
	16.00	40:00	**Föredrag: "Viktiga framtidsfrågor för ICA Handlare och Ledningsgrupper"** Henr k Öhman IHF/Kunskapscenter	Henr k	

Körschema MAXI Sydost 5 okt 2021 , 2022-11-24 15:03 diarienr: 9000-K3435-21

○	Tid	Min:Sek	Händelse	Vem	Kommentar
	16.40	10:00	**Ordförande P O Ohlsson sammanfattar dagen** **P O's frågor till Magnus Stadig…?** Vad tar du med d g från dagen? Vad b r nästa steg? Vad b r v kt gast framåt?	P-O Magnus Mats	
	16.50	3:00	Mats R om Afterwork, kvä s og st k,	Mats	
	16.53	2:00	P O Oh sson – Wa k Away Message	P-O	
	16.55		SLUT Dagsprogram – Promenad t After Work		
	17.00	120:00	**After Work – Bar & mingel** Mats och Hansa bjuder på "AW mus k" LIVE Ombyte sker på eget ansvar. 19.15 Återsam ng. Kvä en startar…	Mats Hansa	Mats tar med judan äggn ng och enke t jus
			Att tänka på: Corona anpassn ng? Handspr t, avstånd, snabbtest etc. S tter v but ksv s med avstånd me an but kerna? Vad gör v om ICA "förbjuder" fys ska 31/9 = INSTÄLLT MÖTE		

Körschema MAXI Sydost 5 okt 2021 , 2022-11-24 15:03 diarienr: 9000-K3435-21





Agenda Sydostmöte 6/10 - 2021

Kosta Boda Art Hotel

6/10	Agendapunkt	Inläsning	Ansvarig / Inbjuden
9.00	**Mötet inleds**		**P-O**
	Marcus förslag på 2022 Kostnadsförslag Handlingsplan		Marcus Ottosson
9.30	[redacted]	PP Maxi Sydost Prios 2022, utskickad av Jenny	P O, Jenny
10.30	**Kaffe**		
	Fortsättning Maxi Sydost Prios 2022		P O, Jenny
12.00-12.45	**Lunch**		
12.45	Special		Annelie Nilsson
13.30	MGN		Joakim/Andreas
14.15	**Kaffe**		
14.30	Genomgång ändringar Playbook		P O, Jenny, Erik Eskils
15.00	Sammanfattning, vad tar vi med till BC forum?		P O, Jenny
15.15	Mötesmatta 2022		P O, Jenny
15.30	Övriga frågor Valberedningen Riksträffen Nästa möte + möte 15 16/12		P O
15.45	**Avslut**		**P-O**

Protokoll fört vid sammanträde med Marknadsgrupp Sydost

Marknadsgrupp Maxi Sydost

Tid och plats: 6/10-2021 Kosta

Närvarande:

P-O Ohlsson	PO	Ordförande
Anders Nilsson	AN	Maxi Ljungby
Lotta Eriksson	LE	Maxi Ljungby
Johan Herdeby	JH	Maxi Växjö
Stefan Bjälestig	SB	Maxi Vetlanda
Patrick Wiberg	PW	Maxi Kalmar
Andreas Ohlsson	AO	Maxi Oskarshamn
Rasmus Ohlsson	RO	Maxi Oskarshamn
Katharina Arvidsson	KA	Maxi Västervik
Erik Olsson	EO	Maxi Olofström
Ester J Rovina	EJR	Maxi Olofström
Linus Dennerlöv	LD	Maxi Ronneby
Sanna Dennerlöv	SD	Maxi Ronneby
Joakim Melin	JM	Maxi Karlskrona
Lars-Inge Melin	LIM	Maxi Karlskrona
Erik Eskils	EE	Maxi Älmhult
Pernilla Eskils	PE	Maxi Älmhult
Henrik Svensson	HSV	Maxi Karlshamn
Jenny Bergström	JB	Affärspartner Maxi Sydost

§ 1 Formalia
§1.1 **Mötets öppnande**
Ordförande hälsade välkomna och öppnade mötet.

§ 1.2 **Fastställande av dagordning**
Den förelagda dagordningen fastställdes.

§ 1.3 **Anmälan av övriga frågor**
(Om övriga frågor anmäls in tas de under § 9.)

§ 1.4 **Val av ordförande och sekreterare**
Till mötets ordförande valdes P-O Ohlsson och till sekreterare Jenny Bergström

§ 2 Marcus Ottosson – Se bifogad pp ”SO Marknadsresurs 2022”

Beslut taget att samarbetet med Marcus fortsätter och Marcus förslag godkänns.
[redacted]

Vi behöver säkerställa informationsflödet. Marknadsråd – Handlarforum – BC-forum osv.
Vi beslutar att Marcus ska delta (antingen fysiskt eller via Teams) på samtliga Sydostmöten och Butikschefsmöten under punkten där vi tar upp våra prios.
Vi beslutar också att Referensråd Marknad ska bestå av följande 2022:
Marcus, Erik, Linus, Stefan.

Marcus kommer presentera en grundplan för 2022 på Sydostmöte 2-3/11**.**

§ 3 PRIOS 2022 –

[redacted]

[redacted]

[redacted]

§ 12 Mötet avslutas

Vid protokollet

Jenny Bergström & P-O Ohlsson

_____ _____

Sekreterare Ordförande

Protokoll fört vid sammanträde med Marknadsgrupp Sydost

Marknadsgrupp Maxi Sydost

Tid och plats: 2-3/11-2021 Kosta

Närvarande:

P-O Ohlsson	PO	Ordförande
Anders Nilsson	AN	Maxi Ljungby
Lotta Eriksson	LE	Maxi Ljungby
Johan Herdeby	JH	Maxi Växjö
Håkan Seiborg	HS	Maxi Växjö
Stefan Bjälestig	SB	Maxi Vetlanda
Patrick Wiberg	PW	Maxi Kalmar
Andreas Ohlsson	AO	Maxi Oskarshamn
Rasmus Ohlsson	RO	Maxi Oskarshamn
Katharina Arvidsson	KA	Maxi Västervik
Erik Olsson	EO	Maxi Olofström
Linus Dennerlöv	LD	Maxi Ronneby
Joakim Melin	JM	Maxi Karlskrona
Lars-Inge Melin	LIM	Maxi Karlskrona
Erik Eskils	EE	Maxi Älmhult
Henrik Svensson	HSV	Maxi Karlshamn
Jenny Bergström	JB	Affärspartner Maxi Sydost

§ 1 Formalia
§1.1 **Mötets öppnande**
Ordförande hälsade välkomna och öppnade mötet.

§ 1.2 **Fastställande av dagordning**
Den förelagda dagordningen fastställdes.

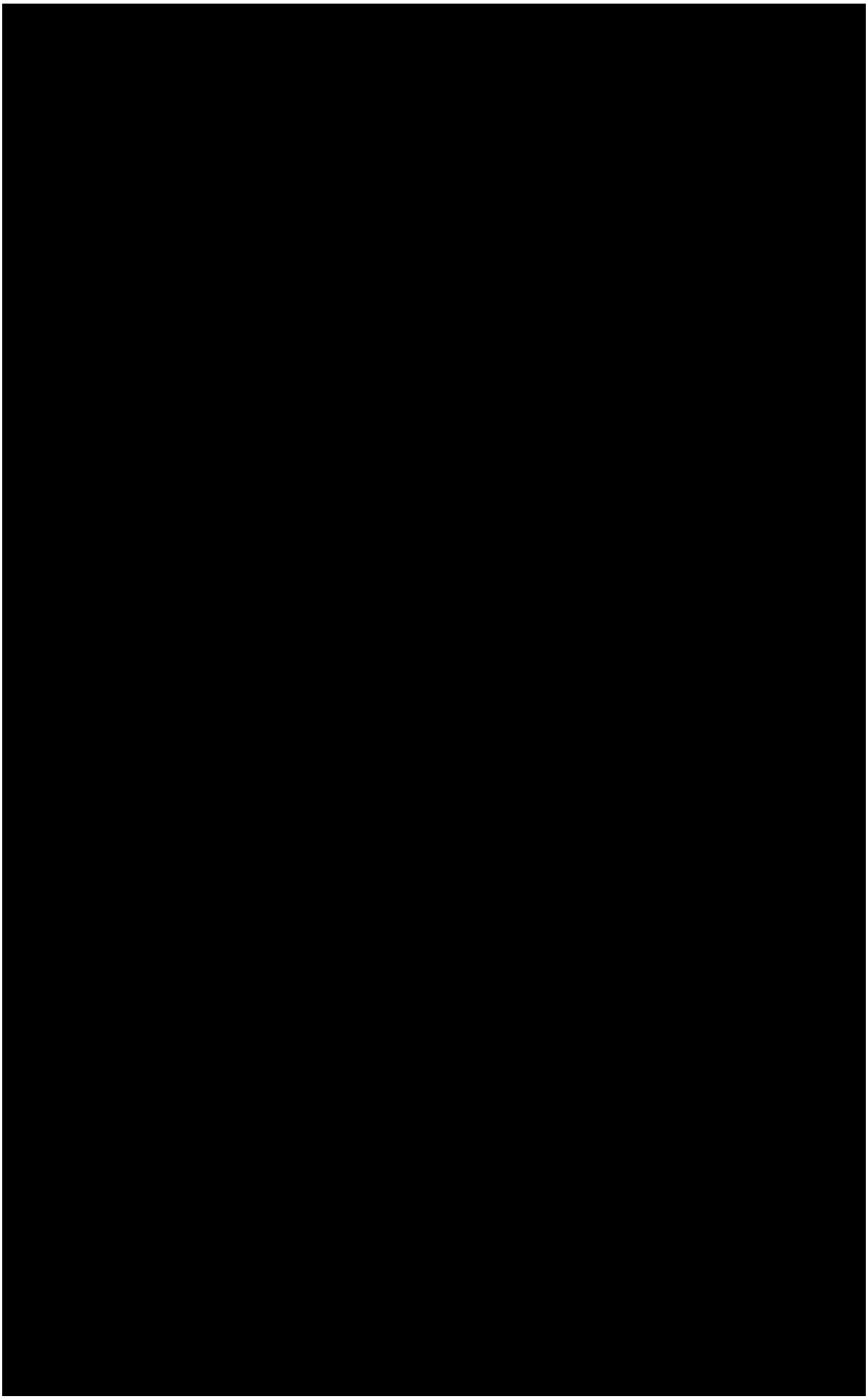
§ 1.3 **Anmälan av övriga frågor**
(Om övriga frågor anmäls in tas de under § 9.)

§ 1.4 **Val av ordförande och sekreterare**
Till mötets ordförande valdes P-O Ohlsson och till sekreterare Jenny Bergström

§ 2 Laget runt – vad händer just nu och varför? (hälften av butikerna, resten för köra på kommande handlarträff)

[redacted]

[redacted]



[redacted]

Vid protokollet

Jenny Bergström & P-O Ohlsson

_____ _____

Sekreterare Ordförande

Strikt konfidentiellt

Sekretessförbindelse

I samband med ett projekt (kodnamn "Växthuset") kommer undertecknad styrelseledamot att få konfidentiell information. All information, och alla delar av information, som erhålls i samband med projektet omfattas av absolut sekretess. Detta gäller varje form av information, inklusive muntlig, skriftlig och elektronisk information ("**Information**").

Undertecknad styrelseledamot bekräftar att denne har förstått och accepterar följande:

1 Det är av väsentlig betydelse att Information inte röjs, avsiktligt eller oavsiktligt, för utomstående. Med utomstående avses alla personer som inte arbetar i projekt Växthuset. Informationen får därför inte delas med kollegor som inte arbetar i projekt Växthuset, familjemedlemmar eller andra utomstående.

2 Informationen utgör eller kommer att utgöra insiderinformation enligt Europaparlamentets och rådets förordning (596/2014/EU) om marknadsmissbruk, lagen (2000:1087) om anmälningsskyldighet för vissa innehav av finansiella instrument samt lagen (2016:1307) om straff för marknadsmissbruk på värdepappersmarknaden.

3 Ett obehörigt röjande av Information är ett allvarligt brott som kan leda till fängelse eller böter. Detta gäller även om informationen röjs till närstående.

4 Ett obehörigt röjande av Information kan leda till betydande ekonomisk skada och/eller omöjliggöra projektets genomförande.

5 Undertecknad styrelseledamot får inte handla, för egen eller annans räkning, i aktier i det bolag som Informationen rör, eller finansiella instrument kopplade därtill och får inte heller påverka någon annan (inklusive någon närstående) att göra det.

6 Undertecknad styrelseledamot åtar sig att följa de instruktioner kring handhavande av Information som denne har fått och får.

* * *

Plats: Stockholm

Datum: 2021-09-06

Erik Olsson

Underskrift

ERIK OLSSON

Namnförtydligande

Camilla Larsten

Från: ICA-handlarnas Förbund <info@icahandlarna.se>
Skickat: den 13 september 2021 12:39
Till: Anna-Karin Liljeholm
Ämne: Uppdatering kring Vd-bytet

Läs nyhetsbrevet i webläsare

Uppdatering kring Vd-bytet från Magnus Moberg

Förra veckans besked om ett Vd-byte på ICA-handlarnas Förbund har gett upphov till både känslor och tankar, och kanske inte minst funderingar kring orsakerna bakom beslutet. Förbundets ordförande, Magnus Moberg, har fått många frågor och vill gärna göra några förtydliganden.

Varför kom beslutet så plötsligt?
– Jag kan förstå om nyheten kändes plötslig, men det är ett beslut som mognat fram under en tid, och som jag kände att vi behövde verkställa när det väl var fattat för att inte tappa tempo i Förbundets arbete. Jag beklagar dock om det framstod som hårt eller dramatiskt, det var inte vår mening.

Kunde ni inte informerat ICA-handlarna bättre?
— Att det blev kort med tid att förbereda kommunikationen, det får jag och styrelsen ta på oss. Vi var angelägna om att hålla tempo, men jag har förstått att många handlare inte hann se de interna artiklarna innan nyheten spreds via media och det var inte önskvärt. Med facit i hand borde vi haft mer tid emellan de olika utskicken och mer tid för att utveckla budskapen. Jag är ledsen över detta, och vi får lära oss för framtiden.

Har det hänt något oegentligt?
— Jag vill med all kraft understryka att det inte ”hänt” något eller att det skulle ligga några som helst oegentligheter eller dylika problem i botten. Detta är ett rent affärsmässigt beslut som växt fram. Vi har landat i att ta ett nytt steg och valt att agera på det.

Hur ser du på Fredriks tid som Vd?
— Fredrik har utvecklat och moderniserat Förbundet på ett väldigt positivt sätt under åtta år. Han har varit en omtyckt ledare bland alla medarbetare och samarbetet med styrelsen har också fungerat väl. Fredrik har ett otroligt stort ICA-hjärta och har lagt all sin kraft på arbetet och

Sveriges ICA-handlare, det vill jag att alla ska veta. Men som i alla verksamheter är det ibland dags att byta ledarskap, och det var det vi fattade beslut om i förra veckan.

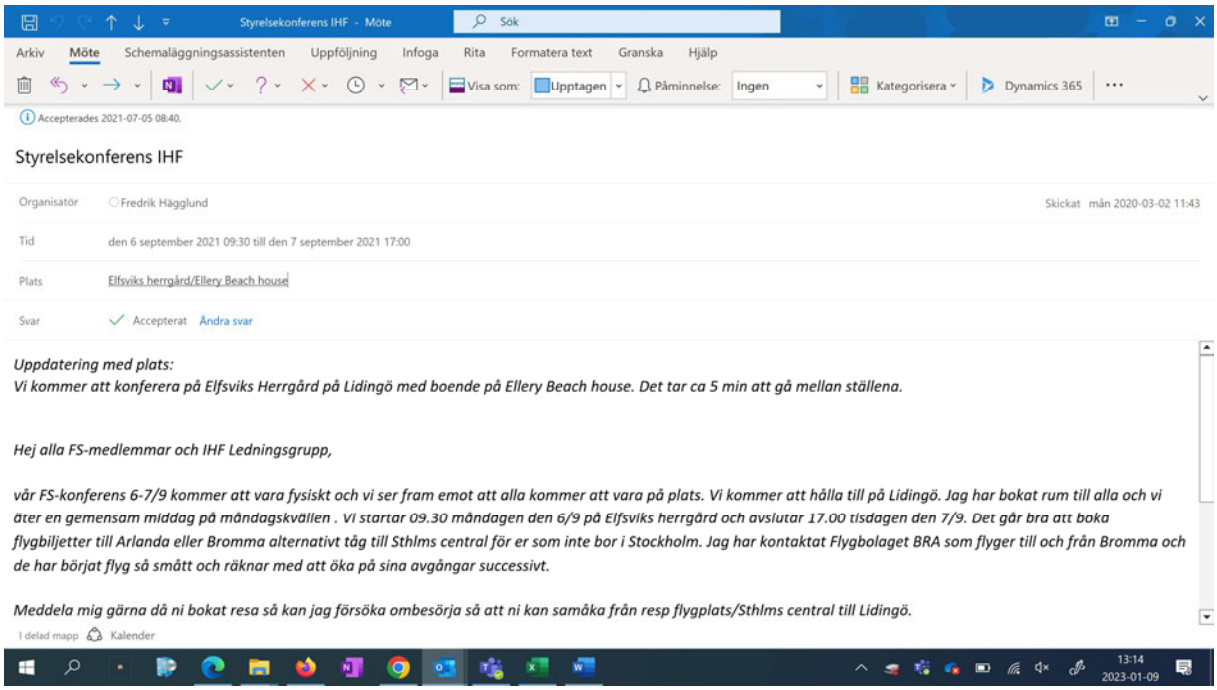
Vad menas med ett nytt ledarskap?
— Vi ser konturerna av vad vi behöver för att rigga oss för framtiden, men behöver ta lite tid ytterligare för att färdigställa kravlistan och vill ta hjälp av både medarbetarna på Förbundet och handlarna för att detaljera den bilden. Därefter ska vi bestämma oss för exakt vilka färdigheter nästa ordinarie Vd behöver ha.

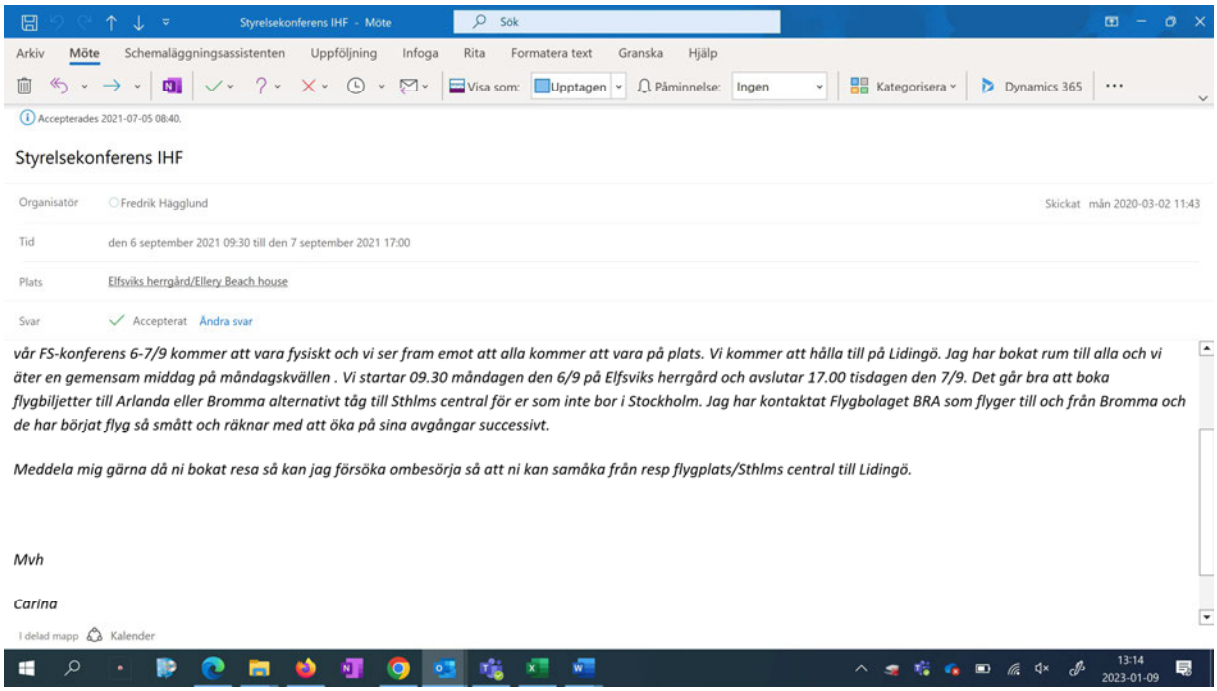
Hur ser planen framåt ut, nu blir det en tf Vd en tid?
— Av praktiska skäl inväntar vi att Göran Blomberg tar över den 1 oktober, och jag är glad över att han tackat ja till att leda Förbundet medan vi i styrelsen utvärderar en mer långsiktig lösning. Göran är väl bevandrad i vår kultur och organisation vilket känns tryggt. Styrelsen känner därför inte att vi ska stressa fram något utan vill ta gott om tid att landa rätt. Jag kan i dagsläget inte säga något mer exakt om när en ny permanent lösning kan vara klar, det får vi återkomma till.

Vid frågor kontakta:
Ordförande Magnus Moberg, 0708-25 53 63

Det här är ett nyhetsbrev från ICA-handlarnas Förbund.
Har du frågor eller funderingar, hör gärna av dig till oss
Kontaktuppgifter till Förbundets medarbetare

Kan du inte logga in? Kontakta Camilla Harrskog för att få hjälp.
camilla.harrskog@icahandlarna.se


Styrelsekonferens IHF - Möte
Sök
Arkiv
Möte
Schemaläggningsassistenten
Uppföljning
Infoga
Rita
Formatera text
Granska
Hjälp
Visa som:
Upptagen
Påminnelse:
Ingen
Kategorisera
Dynamics 365
Accepterades 2021-07-05 08:40.
Styrelsekonferens IHF
Organisatör
Fredrik Hägglund
Skickat mån 2020-03-02 11:43
Tid
den 6 september 2021 09:30 till den 7 september 2021 17:00
Plats
Elfsviks herrgård/Ellery Beach house
Svar
Accepterat
Ändra svar
Uppdatering med plats:
Vi kommer att konferera på Elfsviks Herrgård på Lidingö med boende på Ellery Beach house. Det tar ca 5 min att gå mellan ställena.
Hej alla FS-medlemmar och IHF Ledningsgrupp,
vår FS-konferens 6-7/9 kommer att vara fysiskt och vi ser fram emot att alla kommer att vara på plats. Vi kommer att hålla till på Lidingö. Jag har bokat rum till alla och vi äter en gemensam middag på måndagskvällen . Vi startar 09.30 måndagen den 6/9 på Elfsviks herrgård och avslutar 17.00 tisdagen den 7/9. Det går bra att boka flygbiljetter till Arlanda eller Bromma alternativt tåg till Sthlms central för er som inte bor i Stockholm. Jag har kontaktat Flygbolaget BRA som flyger till och från Bromma och de har börjat flyg så smått och räknar med att öka på sina avgångar successivt.
Meddela mig gärna då ni bokat resa så kan jag försöka ombesörja så att ni kan samåka från resp flygplats/Sthlms central till Lidingö.
I delad mapp
Kalender
13:14
2023-01-09


Styrelsekonferens IHF - Möte
Sök
Arkiv
Möte
Schemaläggningsassistenten
Uppföljning
Infoga
Rita
Formatera text
Granska
Hjälp
Visa som:
Upptagen
Påminnelse:
Ingen
Kategorisera
Dynamics 365
Accepterades 2021-07-05 08:40.
Styrelsekonferens IHF
Organisatör
Fredrik Hägglund
Skickat mån 2020-03-02 11:43
Tid
den 6 september 2021 09:30 till den 7 september 2021 17:00
Plats
Elfsviks herrgård/Ellery Beach house
Svar
Accepterat
Ändra svar
vår FS-konferens 6-7/9 kommer att vara fysiskt och vi ser fram emot att alla kommer att vara på plats. Vi kommer att hålla till på Lidingö. Jag har bokat rum till alla och vi äter en gemensam middag på måndagskvällen . Vi startar 09.30 måndagen den 6/9 på Elfsviks herrgård och avslutar 17.00 tisdagen den 7/9. Det går bra att boka flygbiljetter till Arlanda eller Bromma alternativt tåg till Sthlms central för er som inte bor i Stockholm. Jag har kontaktat Flygbolaget BRA som flyger till och från Bromma och de har börjat flyg så smått och räknar med att öka på sina avgångar successivt.
Meddela mig gärna då ni bokat resa så kan jag försöka ombesörja så att ni kan samåka från resp flygplats/Sthlms central till Lidingö.
Mvh
Carina
I delad mapp
Kalender
13:14
2023-01-09

ICA-handlarnas Förbundsstyrelse Konferens - mån 2021-09-06 to tis 2021-09-07

This past meeting is archived in read-only mode. If you need to make changes, click here to temporarily allow edits.

Summary Materials

Meeting Book 11MB, 192p

Agenda

ICA-handlarnas Förbundsstyrelse Konferens
Elfsviks Gård, Elfsviks Uddväg 2 (Lidingö) Sthlm
måndag, 2021-09-06 09:30 -
tisdag, 2021-09-07 17:00 WEUR

DAG 1			
ALLMÄNT			
§ 1 Mötets öppnande	Magnus Moberg		09.30
§ 2 Justeringsperson Förslag: Göran Blomberg	Magnus Moberg	Beslut	09.35
§ 3 Godkännande av dagordning	Magnus Moberg	Beslut	09.36
§ 4 Föregående protokoll (Inklusive utestående frågor, årshjul 04_Protokoll FS 6_1 juni 2021_FINAL 117kb, 9p 04_Protokoll 7_FS 9 juli 2021_extra_FINAL 99kb, 2p 04_Utestående frågor 210630 90kb, 1p 04_Årshjul 2021 35kb, 5p	Magnus Moberg	Beslut	09.37
§ 5 Anmälan övriga frågor	Fredrik Hägglund	Information	09.38
§ 6 Rapport ICA Sverige 06_Förbundstyrelsen210906_final 801kb, 18p	Anders Svensson	Information	09.40
§ 7 Omvärldbevakning - En spaning i Sverige 07_IHF_FSkonf2021_omvärld_inläsning_final 4.9MB, 32p	Henrik Öhman & Nils Bohlin	Information	10.10
PAUS			11.00
§ 8 VD-dragning	Fredrik Hägglund	Information	11.10
LUNCH			12.30
§ 9 Ägarscenarios - workshop (inkl paus)	Bo Sandström	Information	13.30
AVSLUT			17.15
MIDDAG			18.00
DAG 2			
§ 10 Styrelsens arbetsordning med bilagor Förslag till beslut: Styrelsen godkänner arbetsordning med bilagor. 10_Arbetsordning för styrelsen UTKAST 2021 64kb, 10p 10_Sammanställning över föreslagna ändringar i arbetsordningar 2021	Anna-Karin Liljeholm	Beslut	08.00

62kb, 2p

10_Bilaga 1 Arbetsintruktion vd i Förbundet UTKAST 2021
60kb, 5p

10_Bilaga 2 Behörighet Förbundet UTKAST 2021
68kb, 3p

10_Bilaga 2a Attestordning Förbundet_justerad UTKAST 2021
38kb, 3p

10_Bilaga 3 Arbetsinstruktion för ersättningsutskottet UTKAST 2021
49kb, 3p

10_Bilaga 4 Arbetsinstruktion revisionsutskottet UTKAST 2021
65kb, 4p

10_Bilaga 5 Finans_och placeringspolicy UTKAST 2021
99kb, 8p

10_Bilaga 6 Finansgruppen UTKAST 2021
47kb, 2p

10_Bilaga 7 Insiderpolicy UTKAST 2021
44kb, 4p

10_Bilaga 8 Mutpolicy UTKAST 2021
79kb, 5p

10_Bilaga 9 Dataskyddspolicy ICA handlarnas Förbund UTKAST 2021
67kb, 3p

10_Bilaga 10 Kommunikationspolicy UTKAST 2021
168kb, 6p

§ 11 Extra Förbundsstämma — Anna-Karin Liljeholm — Beslut — 08.15

11_Förslag till beslut om extra stämma
25kb, 1p

11a_Kallelse Extra Förbundsstämman 2021_ren
31kb, 2p

11b_Dagordning Extra Förbundsstämman 2021
53kb, 1p

[redacted]

11d_Poströstningsformulär extra stämman 2021
52kb, 4p

§ 12 Utse ledamöter till Ansvarsnämnden — Anna-Karin Liljeholm — Beslut — 08.20

12_Förslag till Förbundets ledamöter i ansvarsnämnden 2020
34kb, 1p

§ 13 Ledamöter ICA Gruppens valberedning samt eventuella inspel — Fredrik Hägglund — Beslut — 08.25

Förslag till beslut: Tomas Emanuelz och Anna Karin Liljeholm

§ 14 Spelregler — Lena Litens — Information — 08.30

14_Förslag uppdaterade Spelregler Förbundsstyrelsen 2021
59kb, 3p

MEDLEMSSERVICE

§ 15 Rapport medlemsservice — Fredrik Söderberg — Information — 09.00

15_Sammanfattning LHR 24 aug 2021
531kb, 18p

§ 16 Återkoppling motion och skrivelser — Fredrik Söderberg — Information — 09.30

16_Svar på Fredrik Boestads motion kring bättre kontakt med
55kb, 1p

[redacted]

16_Motion till årsmöte Mitt 2021 gällande återkoppling [redacted]
161kb, 1p

16_Hantering och svar av inkommen motion på DS Mitt
69kb, 3p

16_DS Öst skrivelse_medlemsengagemang
86kb, 2p

16_FS svar på DS Östs skrivelse

89kb, 2p

16_Motion till Årsmötet Öst 2021

103kb, 1p

PAUS			10.00
[redacted]			
§ 17 Finansiell rapportering	Bo Sandström	Information	10.10
17_CFO rapport			
1,3MB, 11p			
§ 18 Rapport revisionsutskottet	Tomas Emanuelz	Information	10.30
ALLMÄNT			
§ 19 Tillsammans för ett ICA	Eva Burén	Information	10.45
19_Tillsammans för ett ICA_FS			
542kb, 7p			
LUNCH			12.30
§ 20 Förbundets verksamhet & Affärsplan - workshop	Fredrik Söderberg & Stephanos Tecle	Diskussion	13.30
PAUS			15.00
§ 21 Medlems- och ägarroll - workshop	Bo Sandström & Fredrik Söderberg	Diskussion	15.10
§ 22 Övriga frågor	Magnus Moberg	Information	16.30
§ 23 Avslut	Magnus Moberg	Diskussion	17.00

Camilla Larsten

Från: Jäderström, Carina <mailer@secureeu.directorsdesk.com>
Skickat: den 27 augusti 2021 15:18
Till: Anna-Karin Liljeholm
Ämne: Agenda och mtrl inför Förbundsstyrelsekonferensen 6-7/9

Hej, nu ligger agenda och material inlagt på Directors Desk. Det kommer några ytterligare material i början på nästa vecka, meddelar när det sista ligger inlagt.

Ha en fin helg

Mvh
Carina

Click the link below to view the meeting/event:

Mobile User: Please click here to open the meeting/event on your Apple mobile device

Web User: https://secureeu.directorsdesk.com/Login.aspx?anc=610fbaba-4b4f-49b4-8401-afa3482f8025

Camilla Larsten

Ämne: VB: uppgifter EB6754-21
Bifogade filer: Agenda och mtrl inför Förbundsstyrelsekonferensen 6-7/9

Från: Anna-Karin Liljeholm <anna-karin.liljeholm@icahandlarna.se>
Skickat: den 9 januari 2023 14:47
Till: Camilla Larsten <Camilla.Larsten@ebm.se>
Ämne: Sv: uppgifter EB6754-21

Hej igen,

det kan stämma att kallelsen skickades via outlook redan i mars 2020. Mötesdatum för 2021 beslutades redan i februari 2020, så redan då visste ledamöterna att det skulle vara ett styrelsemöte den 6-7 september 2021.

Ca en vecka innan mötet går det ut en notis från Directors Desk om att material ligger uppe på DD. Jag har bifogat ett mejl från vd-assistenten som gick ut den 27 augusti 2021.

/Anna-Karin

Från: Camilla.Larsten@ebm.se <Camilla.Larsten@ebm.se>
Skickat: den 9 januari 2023 13:58
Till: Anna-Karin Liljeholm <anna-karin.liljeholm@icahandlarna.se>
Ämne: SV: uppgifter EB6754-21

Hej igen,

Tack för snabbt svar!

En fråga bara kring kallelsen till mötet 6-7 sept, vilket datum skickades denna kallelse ut via outlook och vilket datum fick styrelsen tillgång till den ursprungliga agendan? Av din bifogade kallelse/printscreen ser det ut som den skickats redan 2020-03-02?

Mvh
Camilla

Från: Anna-Karin Liljeholm <anna-karin.liljeholm@icahandlarna.se>
Skickat: den 9 januari 2023 13:33
Till: Camilla Larsten <Camilla.Larsten@ebm.se>
Kopia: EBM Kansli FMK <kansli.fmk@polisen.se>
Ämne: Sv: uppgifter EB6754-21

Hej Camilla,

Bilagt finner du

1. Uppdatering kring vd-bytet 210913 (du har fått det mejl som gick till mig, och jag tror det gick till samtliga handlare samtidigt).
2. Kallelse 6-7 sept 2021 jag tog en printscreen från Directors Desk det verktyg genom vilket ledamöterna tar del av material. Ni har fått agendan och relevant material tidigare. Hör av dig om du saknar material.

3. Kallelse till mötet i september gick ut via outlook. Jag har tagit en print screen på den kallelse som ligger i min kalender.

Hoppas detta är det material du efterfrågar. Hör av dig annars.

Hälsningar
Anna-Karin